

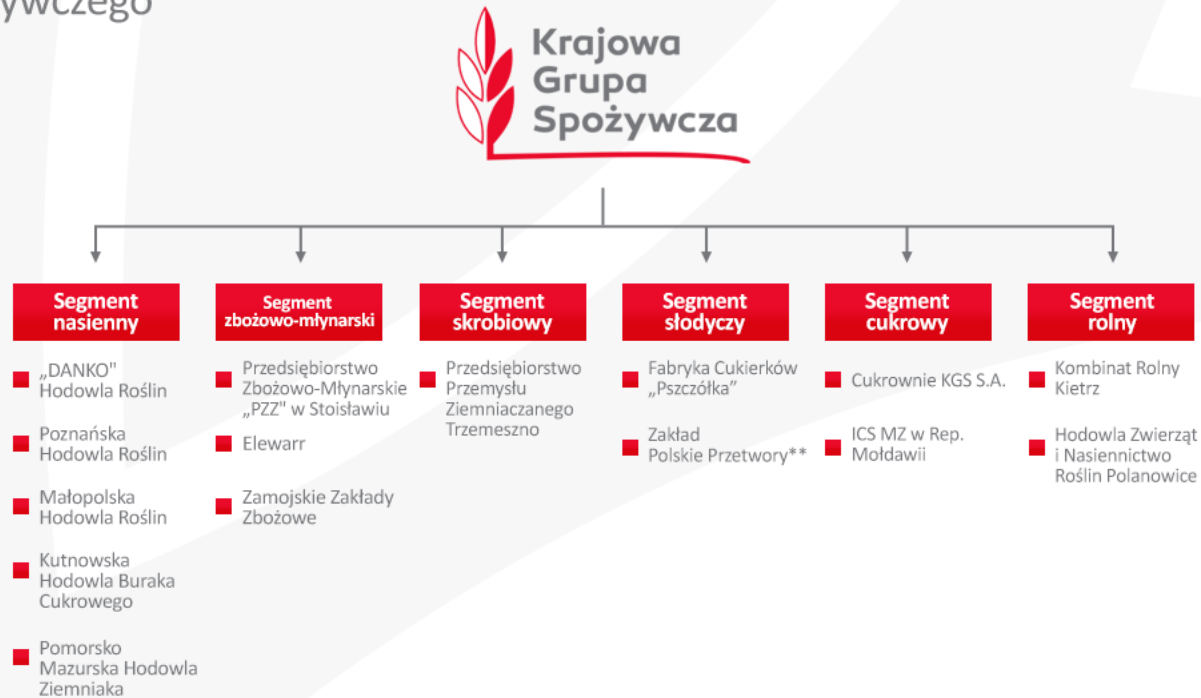


Grupa Kapitałowa

# Rekordowa kampania cukrownicza 2023/2024

Chcąc wykorzystać pełen potencjał Grupy konieczne jest **dokonanie optymalizacji posiadanych aktywów**, w związku z tym dokonaliśmy następujących zmian:

- połączenie segmentu nasiennego i rolnego w segment nasienno-rolny oraz stworzenie segmentu spożywczego
- przesunięcie Pomorsko Mazurskiej Hodowli Ziemiaka do segmentu skrobiowego



- przenoszenie i/lub konsolidacja aktywów pomiędzy spółkami w celu ich optymalnego wykorzystania i zapewnienia odpowiedniego poziomu zarządzania (działanie o charakterze ciągłym)

Wchodzimy w kolejny etap rozwoju z silną bazą aktywów oraz stabilną pozycją finansową.

## Przychody<sup>1</sup>

ponad 6 mld PLN



8

cukrowni w Polsce (7) i Mołdawii (1) o rocznej zdolności produkcyjnej przekraczającej 1 mln ton



~15 tys.

współpracujących z Grupą Kapitałową plantatorów



>350

odmian nasion w blisko 60 gatunkach



~4,7 tys.

pracowników posiadających bogate doświadczenie zawodowe

## Wynik netto<sup>1</sup>

ponad 500 mln PLN



14

spółek zależnych funkcjonujących w kilku segmentach rynku rolno-spożywczego



>40 tys. ha

gruntów wykorzystywanych do produkcji rolnej (w tym hodowli i nasiennictwa)



~80 mln

litrów rocznej produkcji mleka w gospodarstwach rolnych Grupy




silne i rozpoznawalne marki (m.in.: **Polski Cukier**, **Młyny Stoisław**, **Trzemeszno**, **Danko**)

Wartość Grupy Kapitałowej Krajowej Grupy Spożywczej S.A. (wg stanu na dzień 30 czerwca 2022 r.)

Wartość GK KGS S.A.  
**4,29 mld PLN**

segment	CUKROWY	NASIENNO-ROLNY	SKROBIOWY	ZBOŻOWO-MŁYNARSKI	SPOŻYWCZY
WARTOŚĆ (w mln PLN)	<b>2 630</b>	<b>883</b>	<b>373</b>	<b>348</b>	<b>59</b>
UDZIAŁ W WARTOŚCI GRUPY (w %)	<b>61,3%</b>	<b>20,6%</b>	<b>8,7%</b>	<b>8,1%</b>	<b>1,3%</b>

Realizując naszą strategię **chcemy zwiększać wartość Grupy w każdym segmencie**, przy jednoczesnym wzroście udziału wartości segmentów skrobiowego, zbożowo-młynarskiego i spożywczego w wartości Grupy.



**Grupa posiada potencjał, który pozwala zakładać w najbliższych latach szybki rozwój aby móc odgrywać istotną rolę na rynku rolno-spożywczym oraz pozwala na dynamiczny rozwój Grupy.**

- Silne podstawy wyników Grupy oparte są na wieloletniej działalności w segmencie cukrowym stanowią bazę do ambitnych planów rozwojowych na rynku rolno-spożywczym w Polsce (głównie spożywczym, skrobiowym i zbożowo-młynarskim)
- Dywersyfikacja rodzajów działalności spółek Grupy Kapitałowej KGS S.A. determinuje wysoki potencjał do rozwoju w przyszłości
- GK KGS S.A. będzie rozwijać potencjał poprzez ścisłą współpracę i budowanie silnej więzi z polskimi producentami rolnymi



Naszą misją jest **wykorzystywanie potencjału najlepszych krajowych płodów rolnych do produkcji żywności wysokiej jakości, poprzez:**

- wytwarzanie **wysokiej jakości produktów** oraz **towarów,**
- zwiększanie naszego **potencjału produkcyjnego,**
- wspieranie naszych partnerów **dostarczając im niezbędnych środków oraz wiedzy do zrównoważonej produkcji rolnej.**



Nasze wartości określają **tożsamość Grupy** oraz pozwalają na skuteczne wdrażanie strategii. Krajowa Grupa Spożywcza opiera na nich wszystkie swoje działania, a ich **przestrzeganie pozwala Grupie działać efektywnie i jednocześnie etycznie.**

## **Partnerstwo i współpraca**

*Stawiamy na partnerskie relacje zarówno w zakresie współpracy z rolnikami, partnerami biznesowymi, a także pracownikami*

## **Odpowiedzialność**

*Czujemy się społecznie odpowiedzialni dlatego w relacjach biznesowych stawiamy na współpracę z polskimi producentami rolnymi, wspieramy społeczności lokalne oraz angażujemy się w rozwój polskiego sportu*

## **Dbanie o społeczny wymiar działalności**

*Prowadząc działalność gospodarczą zwracamy szczególną uwagę na jej społeczny wymiar, również w obszarze współpracy z rolnikiem oferując mu godziwe warunki współpracy.*

## **Profesjonalizm**

*Konsekwentnie dążymy do realizacji celów dostarczając naszym klientom produkty i towary wysokiej jakości*

## **Bezpieczeństwo żywnościowe**

*Wspieramy oraz wzmacniamy bezpieczeństwo żywnościowe Polski poprzez stabilną współpracę z polskimi rolnikami*



## Wizja – **Krajowa Grupa Spożywcza 2035 jest jednym z liderów** na rynku rolno-spożywczym w Polsce

Jesteśmy podmiotem, który  
prowadzi działalność  
opartą na zasadach  
zrównoważonego rozwoju



2035

Jesteśmy krajowym liderem  
w zakresie innowacyjnych  
rozwiązań w rolnictwie

Jesteśmy dostawcą wysokiej  
jakości produktów  
dostosowanych do potrzeb klientów

Posiadamy stabilną bazę  
aktywów pozwalającą  
na dalszy rozwój oraz  
współpracujemy z polskimi producentami



Elementem wizji KRAJOWA GRUPA SPOŻYWCZA 2035 jest szybki i dynamiczny rozwój Grupy, który może pozwolić na znaczący wzrost przychodów

2022/23



**6 mld PLN**

Przychody

**30 mld PLN**

Przychody

Realizacja wizji KRAJOWA GRUPA SPOŻYWCZA 2035 we wskazanym powyżej obszarze wymaga osadzenia jej na następujących podstawach:

SKUTECZNE WDROŻENIE STRATEGII GRUPY

REALIZACJA PLANU INWESTYCYJNEGO  
W CELU ROZWOJU DOTYCHCZASOWYCH  
ZDOLNOŚCI PRODUKCYJNYCH

REALIZACJA ZINTEGROWANEGO  
PROGRAMU ROZWOJU

<p><b>ETAP I</b> PROGRAM ROZWOJU GRUPY oparty o środki własne i dokapitalizowanie z KOWR</p>	<p><b>ETAP II</b> ROZSZERZONY PROGRAM ROZWOJU GRUPY oparty o finansowanie dłużne</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------

Przewidywany poziom nakładów w perspektywie najbliższych 5-lat\*

**2,7 mld PLN**

**1,1 mld PLN**

**2,5 mld PLN\*\***

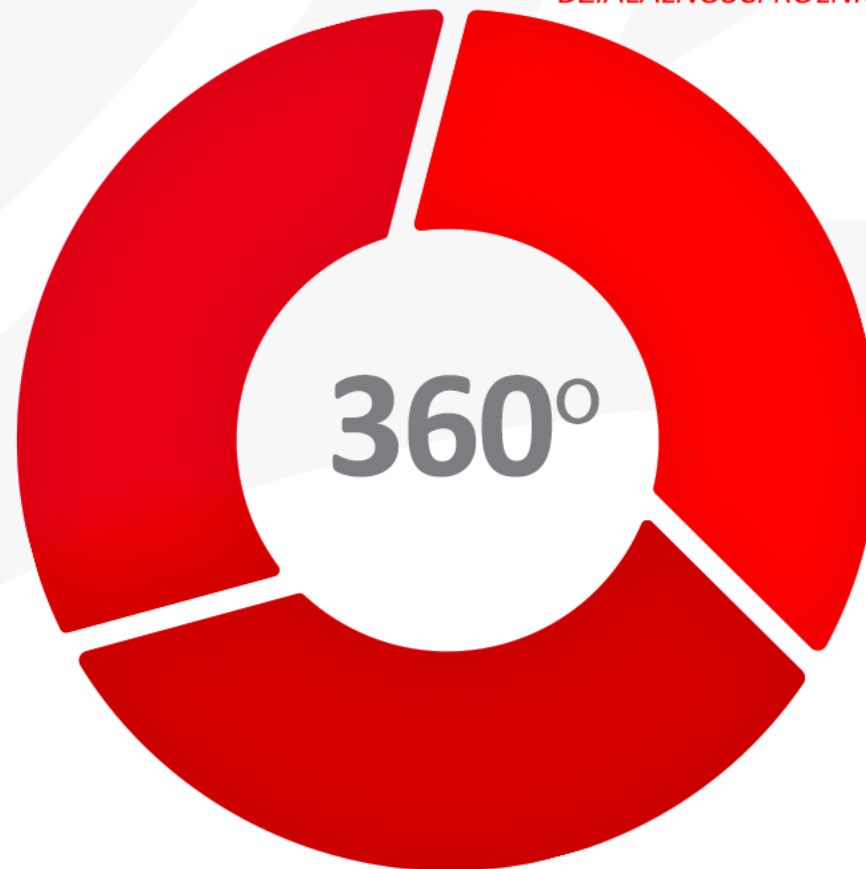
\*Poszczególne nakłady inwestycyjne mogą być finansowane ze środków własnych lub w oparciu o finansowanie dłużne.

\*\*Nakłady inwestycyjne wskazane w Etapie II zostały oszacowane m.in. w oparciu o pojemność kredytową GK KGS S.A. na dzień 14.09.2023 r.

- Naszą ambicją strategiczną jest **umocnienie współpracy z polskimi producentami rolnymi**. Realizując naszą strategię chcemy **zapewniać stabilną (przewidywalną) sytuację ekonomiczną polskim producentom**.
- Krajowa Grupa Spożywcza 2035 chce budować trwałe relacje z polskimi producentami rolnymi poprzez wdrożenie koncepcji **ROLNIK360**.
- W ramach koncepcji **ROLNIK360** chcemy być ważnym partnerem dla polskich producentów rolnych i współpracować w szerokim zakresie zaspokajania ich potrzeb. Holistyczna współpraca z polskim producentem rolnym, która pozwoli na godne wynagradzanie za płody rolne.

SKUP PŁODÓW ROLNYCH  
PRZY ZACHOWANIU  
ODPOWIEDNIEGO POZIOMU  
SERWISU I BEZPIECZEŃSTWA  
WSPÓŁPRACY

DOSTARCZANIE  
PRODUKTÓW  
DO PROWADZENIA  
DZIAŁALNOŚCI ROLNICZEJ



WSPARCIE  
MERYTORYCZNE  
ORAZ DOSTĘP  
DO INFORMACJI

Krajowa Grupa Spożywcza w ramach koncepcji **ROLNIK360** nie zapomina o swoich klientach przemysłowych oraz konsumentach **dostrzegając możliwość osiągnięcia potencjalnych synergii we współpracy z polskimi producentami rolnymi**, a tym samym skonstruowania lepszej oferty dla naszych klientów. Opracowując koncepcje **ROLNIK360** chcemy wykorzystać dobre praktyki związane z segmentem cukrowym i przenieść je do pozostałych segmentów.



## Grupa Kapitałowa Krajowej Grupy Spożywczej S.A. w kontekście bezpieczeństwa żywnościowego w kraju

Poprzez partnerską współpracę z rolnikiem zapewniamy zbyć płodów rolnych w godziwej cenie, a tym samym umożliwiamy polskim rolnikom kontynuowanie działalności, co przekłada się na dostępność żywności.

SEGMENT

**CUKROWY**



**NASIENNO-ROLNY**



**SKROBIOWY**



**ZBOŻOWO-MŁYNARSKI**



Oddziaływanie GK KGS S.A.  
na bezpieczeństwo  
żywnościowe

*gwarantuje stabilność  
dostaw cukru o  
sprawdzonej jakości*

*zapewnia materiał siewny  
kluczowych gatunków  
roślin (głównie zbóż)*

*zapewnia materiał  
genetyczny bydła  
mlecznego*

*gwarantuje stabilność  
dostaw skrobi o  
sprawdzonej jakości*

*uczestniczy w systemie  
rezerw strategicznych*  
  
*gwarantuje stabilność  
dostaw mąki i innych pro-  
duktów przemiatu o  
sprawdzonej jakości*



## Zaplanowany nakład inwestycyjny w poszczególnych cukrowniach w roku obrotowym 2023/2024

<i>Cukrownia</i>	<i>Nakład inwestycyjny 2023/2024 (zł)</i>	<i>Ilość zadań</i>
<i>Dobrzelin</i>	<i>69 000 000</i>	<i>12</i>
<i>Kluczewo</i>	<i>33 800 000</i>	<i>10</i>
<i>Krasnystaw</i>	<i>21 490 000</i>	<i>8</i>
<i>Kruszwica</i>	<i>21 500 000</i>	<i>9</i>
<i>Malbork</i>	<i>51 500 000</i>	<i>5</i>
<i>Nakło</i>	<i>50 600 000</i>	<i>9</i>
<i>Werbkowice</i>	<i>9 175 000</i>	<i>5</i>
<b><i>Krajowa Grupa Spożywcza S.A.</i></b>	<b><i>257 065 000 zł</i></b>	<b><i>58</i></b>

KLUCZOWE INWESTYCJE 2023/2024

**ODDZIAŁ "CUKROWNIA DOBRZELIN"**

Rozbudowa Oddziału do przerobu dobowego 7.200 ton  
- zakup i montaż ekstraktora wieżowego

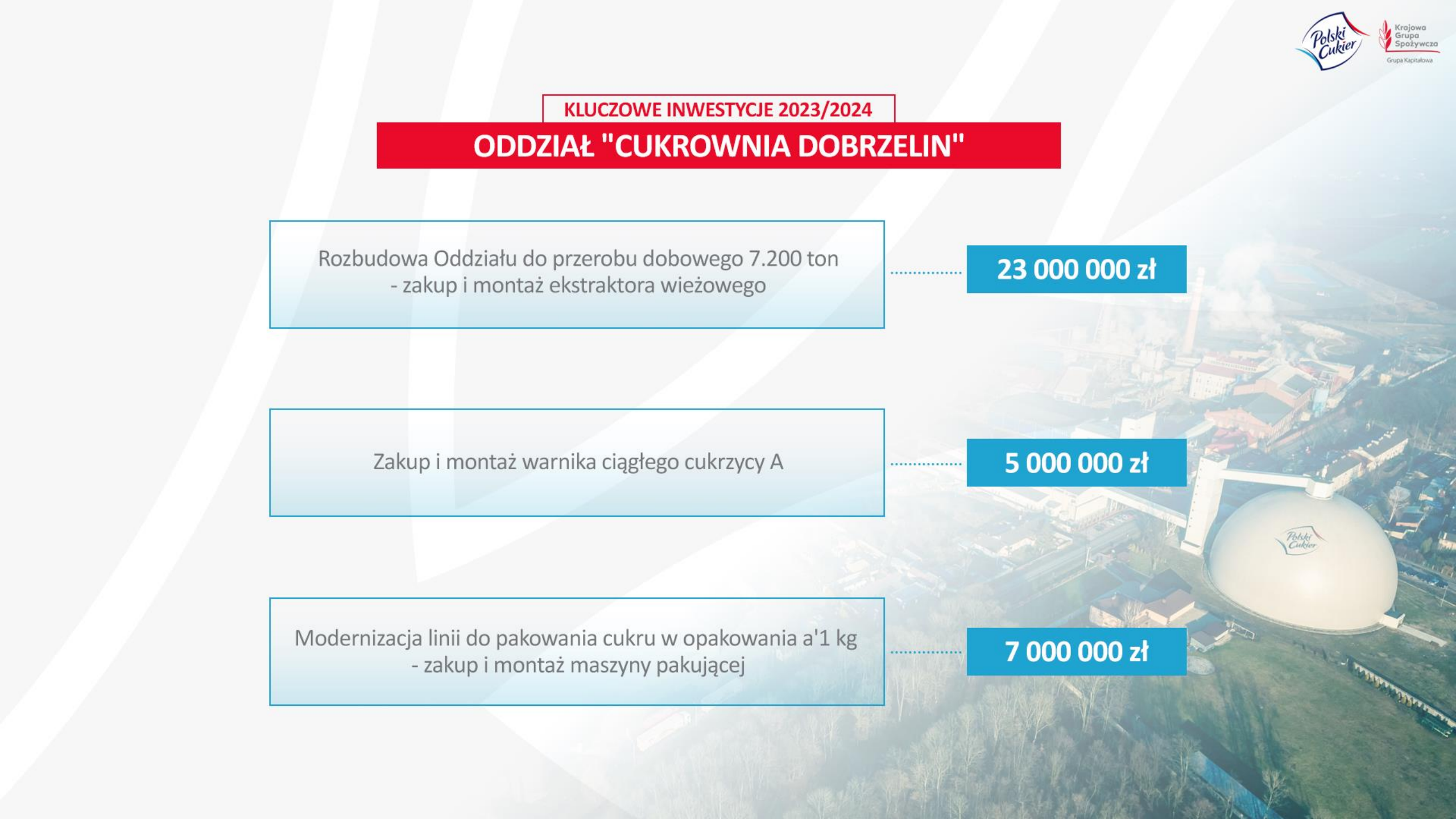
**23 000 000 zł**

Zakup i montaż warnika ciągłego cukrzycy A

**5 000 000 zł**

Modernizacja linii do pakowania cukru w opakowania a'1 kg  
- zakup i montaż maszyny pakującej

**7 000 000 zł**



KLUCZOWE INWESTYCJE 2023/2024

ODDZIAŁ "CUKROWNIA KLUCZEWO"

Modernizacja stacji produktowni

7 000 000 zł

Modernizacja gospodarki cieplnej - Etap II

13 000 000 zł

Zakup i montaż aparatu wyparnego I działu - Etap I

7 000 000 zł





KLUCZOWE INWESTYCJE 2023/2024

**ODDZIAŁ "CUKROWNIA KRASNYSTAW"**

Modernizacja stacji wyparnej - Etap I

13 000 000 zł

Modernizacja stacji wapniarni oraz stacji przygotowania wsadu do pieców wapiennych - Etap I

3 140 000 zł

Modernizacja linii transportu cukru czterech silosów o pojemności po 10 000 ton, spełniająca wymagania zabezpieczenia przeciwwybuchowego - Etap I

2 000 000 zł





## ODDZIAŁ "CUKROWNIA KRUSZWICA"

Modernizacja elektrociepłowni wraz  
z budową instalacji gazu - Etap IV

9 000 000 zł

Budowa zbiornika  
do magazynowania melasu - Etap II

3 500 000 zł

Modernizacja stacji suszenia i chłodzenia cukru - Etap I

2 000 000 zł

Budowa instalacji do oddzielania  
pyłu cukrowego z cukru

2 000 000 zł



KLUCZOWE INWESTYCJE 2023/2024

## ODDZIAŁ "CUKROWNIA MALBORK"

Modernizacja oczyszczalni ścieków przemysłowych - Etap II

43 000 000 zł

Zakup i montaż warkana cukrzycy A - Etap I

4 000 000 zł

Zakup montaż krajalnicy Maguin 2200 - Etap I

3 000 000 zł



## ODDZIAŁ "CUKROWNIA NAKŁO"

Budowa oczyszczalni ścieków - Etap IV

38 000 000 zł

Zakup i montaż warnika cukrzycy A - Etap I

3 500 000 zł

Modernizacja stacji wapniarni - Etap I

2 000 000 zł

Zakup i montaż wirówki  
do wirowania cukrzycy A - Etap I

2 000 000 zł

CUKROWNIA

NAKŁO



KLUCZOWE INWESTYCJE 2023/2024

ODDZIAŁ "CUKROWNIA WERBKOWICE"

Zakup i montaż suwnicy bramowo  
- chwytakowej węgla - Etap II

1 700 000 zł

Upgrade PCS 7 - nadrzędnego systemu sterowania  
procesem technologicznym - Etap I

2 100 000 zł





Skup surowca w Krajowej Grupie Spożywczej S.A. w kampanii cukrowniczej 2023/24 rozpoczął się 6 września br. w Cukrowni Werbkowice. Do 11 stycznia 2024 r. skupiono około 7,3 mln ton buraków

Cukrownia	Data rozpoczęcia kampanii (krojenie)	Data zakończenia kampanii (krojenie)	Dni kampanii
Dobrzelin	14.09.2023	02.01.2024	112
<b>Kluczewo*</b>	<b>12.09.2023</b>	<b>Kampania trwa</b>	127
Krasnystaw	12.09.2023	30.12.2023	111
Kruszwica	08.09.2023	03.01.2024	119
Malbork	09.09.2023	05.01.2024	120
Nakło	12.09.2023	<b>Kampania trwa</b>	
Werbkowice	07.09.2023	28.12.2023	115

**118 dni**

Średnio kampania cukrownicza w Spółce

\*najdłużej będzie pracować Cukrownia Kluczewo, która zakończy przerób w drugiej połowie stycznia.

# 16,4%

*Średnia polaryzacja skupowa dla Krajowej Grupy Spożywczej S.A.  
od początku kampanii na dzień 11 stycznia*

## Cukrownia Krasnystaw

*Najwyższa polaryzacja skupowa buraków*

## Cukrownia Malbork

*Najwyższy plon wynoszący średnio 74 t/ha*

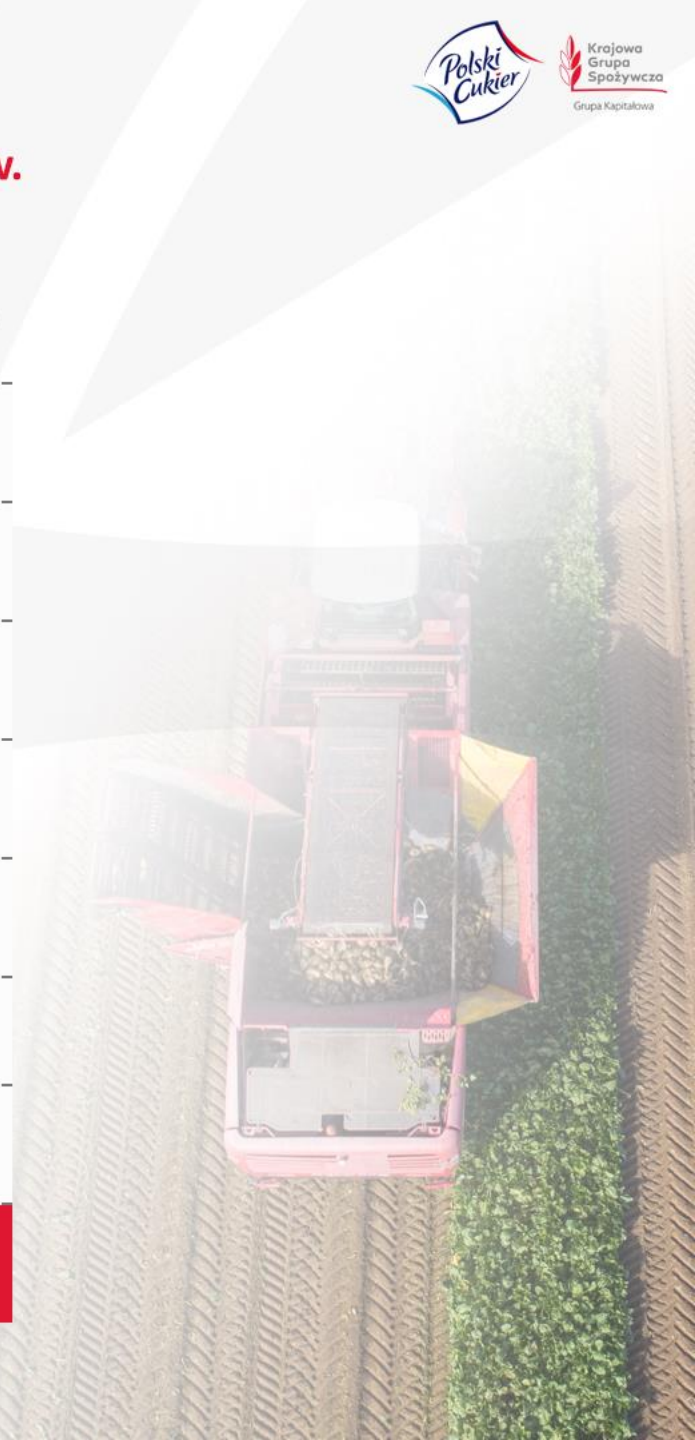




Kampania cukrownicza 2023/2024 jest **rekordowa zarówno pod względem ilości produkcji cukru jak i skupionych buraków.**

<i>Cukrownia</i>	<i>Buraki skupione (t)</i>	<i>Polaryzacja skupowa (%)</i>	<i>Produkcja cukru (t)</i>
<i>Dobrzelin</i>	<i>549 506</i>	<i>16,9</i>	<i>80 625</i>
<i>Kluczewo*</i>	<i>1 035 000</i>	<b>16,3</b>	<b>140 000</b>
<i>Krasnystaw</i>	<i>1 223 930</i>	<i>16,9</i>	<b>181 746</b>
<i>Kruszwica</i>	<i>1 394 158</i>	<i>16,8</i>	<b>200 723</b>
<i>Malbork</i>	<i>989 851</i>	<i>16,5</i>	<b>144 213</b>
<i>Nakło*</i>	<i>919 235</i>	<b>16,0</b>	<b>125 133</b>
<i>Werbkowice</i>	<i>1 185 068</i>	<i>15,8</i>	<b>162 577</b>
<b>Krajowa Grupa Spożywcza S.A.</b>	<b>7 276 922</b>	<b>16,4</b>	<b>1 032 658</b>

\*Kampania jeszcze trwa



## Warunki kontraktacji w Krajowej Grupie Spożywczej S.A.

- **Plantatorzy** dostarczający buraki do Krajowej Grupy Spożywczej S.A. w 2023 roku otrzymają zapłatę za buraki kontraktowane **o zawartości cukru 16% w kwocie netto nie mniejszej niż 46,5 euro za 1 tonę.**
- Na tę kwotę składa się **cena podstawowa 45 €/t** i **świadczenie gwarantowane w kwocie 1,5 €/t** (zaliczka na poczet świadczenia dodatkowego powiązanego z ceną cukru).





## Cukrownia Kluczewo - informacje

### 140 lat Cukrowni Kluczewo

- 160 pracowników cukrowni,  
71 pracowników sezonowych.
- 700 plantatorów,  
średnia plantacja ok. 25 ha,  
areal ponad 17 ha.
- Polski Cukier Kluczewia Stargard  
- Zakładowy Klub Sportowy założony w 1948 r.  
przez pracowników cukrowni.



# Rozbudowa Cukrowni Kluczewo

## Budowa dyfuzora wieżowego

Rok budowy: 2022



*Przed/po*

■ **Cel:**

Zmniejszenie strat cukru oraz zmniejszenie zużycie energii cieplnej.  
Zwiększenie możliwości przerobu buraków cukrowych w ekstraktorach wieżowych o 20%.

## Modernizacja linii podawania surowca

Rok budowy: 2023



*Przed/po*

■ **Cel:**

Zwiększenie możliwości podania oczyszczonych buraków do dalszej produkcji o 30%.

## Budowa pieca wapiennego

Rok budowy: 2023



*Przed/po*

■ **Cel:**

Zmniejszenie zużycie kamienia wapiennego oraz poprawa procesu oczyszczania soków



# Rozbudowa Cukrowni Kluczewo

## Budowa kotła gazowego

Rok budowy: 2022



Przed/po

### ■ Cel:

Ograniczenie zużycia węgla, a co za tym idzie zmniejszenie emisji dwutlenku węgla. Pierwszy etap do całkowitego przejścia na produkcję energii cieplnej i elektrycznej z gazu ziemnego.

## Budowa budynku stacji pras błota defekosaturacyjnego

Rok budowy: 2022



Przed/po

### ■ Cel:

Poprawa prowadzenia procesu filtracji soków

## Budowa zbiornika do magazynowania melasu

Rok budowy: 2021



Przed/po

### ■ Cel:

Zwiększenie zdolności magazynowania melasu o 160% (z 5000 m<sup>3</sup> do 13000 m<sup>3</sup>).



Grupa Kapitałowa

**Dziękujemy za uwagę**