

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU DECORA S.A. Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ DECORA w okresie 01.01.-30.06.2014 r.

I. Charakterystyka działalności Grupy Kapitałowej Decora

1. Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Decora składa się z podmiotu dominującego Decora S.A. oraz podmiotów zależnych: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Nova s.r.o.w likwidacji, Decora Balt u.a.b., Decora Hungaria k.f.t., Decora Croatia d.o.o., Decora Distribution s.r.l., ewifoam E. Wicklein GmbH, Decora Bulgaria EOOD – w likwidacji, Decora Ukraina T3OB, Decora RU o.o.o., IP Decora East, Decora Trade Sp. z o.o. oraz Decora Invest Sp. z o.o.

Nazwa Jednostki Dominującej: Decora Spółka Akcyjna
Siedziba: 63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24A
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu,
Wydział VIII. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS: 0000224559
Podstawowa działalność wg PKD: 22 29Z - produkcja pozostałych wyrobów
z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW: Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21 czerwca 2005 roku.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Dane dotyczące jednostek zależnych od Decora S.A. według stanu na 30.06.2014 roku oraz na dzień 22.08.2014 r.

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	Trans Sp. z o.o.	Optimal Sp. z o.o.	Decora Nova s.r.o. w likwidacji	Decora Balt u.a.b.	Decora Croatia d.o.o.	Decora Hungaria k.f.t.	Decora Distribution s.r.l.
Siedziba	Kostrzyn nad Odrą, Al. Milenijna 21	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Šenov, ul. Těšínská 288 (Republika Czeska)	Laisves pr.71B-35 LT-07189 Wilno (Litwa)	Nehrunov trg 12, Zagrzeb (Chorwacja)	Zichy Geza u.5 H-1146 Budapeszt (Węgry)	Strada Azurului, nr 3, bloc 114a, Scara C., ETAJ 7, AP.155, Sector 6 Bukareszt (Rumunia)
Przedmiot działalności	wynajem nieruchomości	Działalność firm centralnych i holdingów oraz Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Kupno towaru w celu jego dalszej sprzedaży, z wyjątkiem towarów, na których sprzedaż wymagane jest odrębne zezwolenie	Handel hurtowy	Zakup i sprzedaż towarów, dokonywanie pośrednictwa handlowego na rynku krajowym i zagranicznym	Pozostała działalność w handlu hurtowym	Sprzedaż hurtowa artykułów innych niż artykuły spożywcze
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000103336	Sąd Rejonowy w Zielonej Górze, VIII Wydział KRS 0000080947	Sąd Rejonowy w Ostrawie 28085	Litewski Krajowy Rejestr Sądowy (300558182)	Trgovacki Sud w Zagrzebiu (MBS 080524436)	Baranya Megyei Birosag w Pecs (Cg. 02-09-070590)	Rejestr Handlowy przy Sądzie w Bukareszcie (140/1948/1999)
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	bezpośrednio 76% pośrednio 24% (poprzez Optimal Sp. z o.o.)	100%	100%	100%	100%	100%	100%

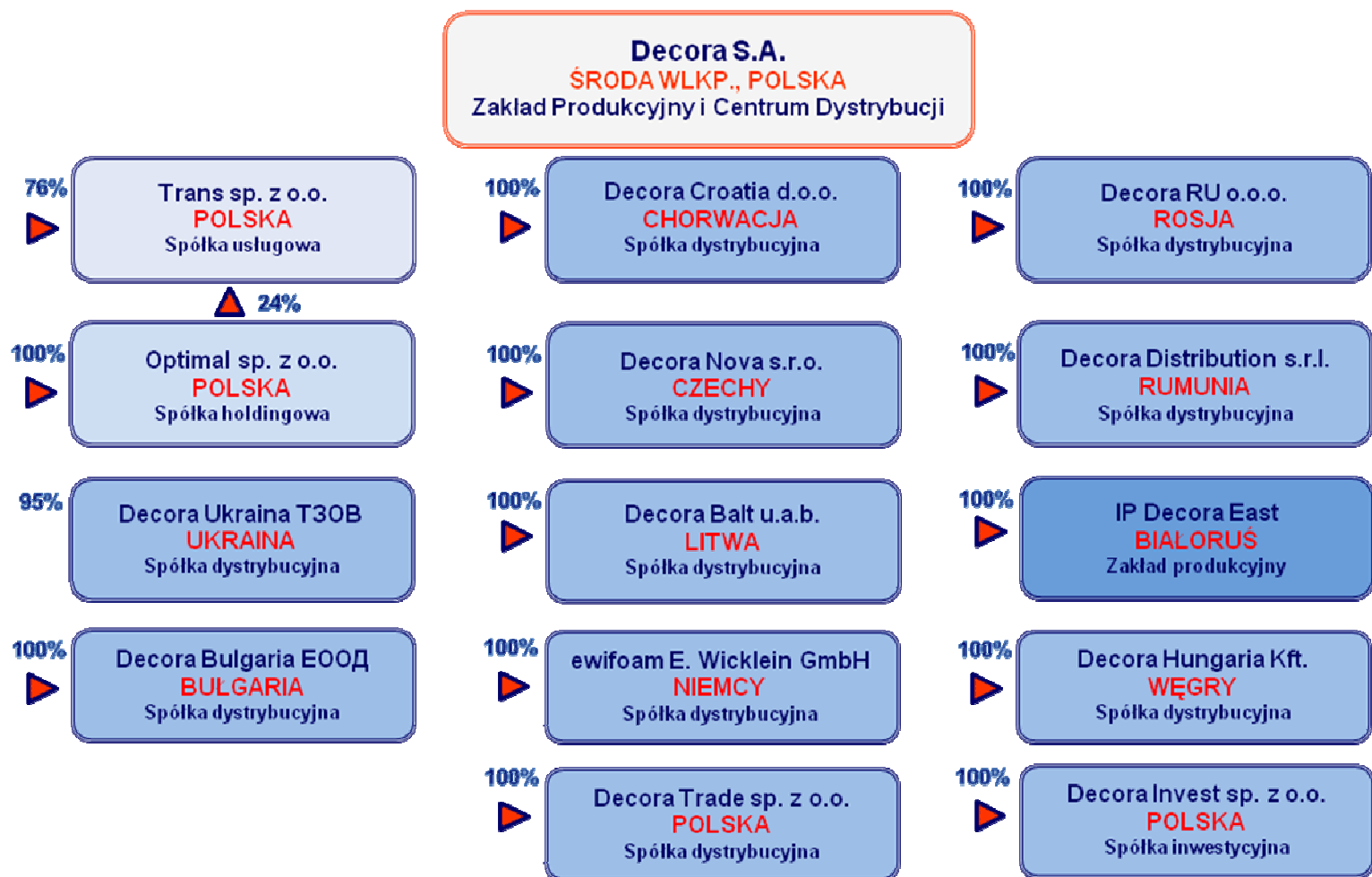
Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Dane dotyczące jednostek powiązanych kapitałowo z Decora S.A. (stan na 30.06.2014 r. oraz na 22.08.2014 r.)

Nazwa jednostki (ze wskazaniem formy prawnej)	ewifoam E. Wicklein GmbH	Decora Bulgaria e.o.o.d – w likwidacji	Decora RU o.o.o.	Decora Ukraina T3OB	IP Decora East	Decora Trade Sp. z o.o.	Decora Invest Sp. z o.o.
Siedziba	Am Fluegelbahnhof 96317 Kronach (Niemcy)	46 Zar Osvoboditel bul. Ruse (Bułgaria)	4-ta Tviorskaya- Yamskaya 2/11 b.2 125047 Moskwa (Rosja)	Bul.Kutuzova 134, 07400 Brovary, Ukraina	M. Gorkovo 145 blok 5/1 210604 Witebsk Białoruś	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A	Środa Wlkp., ul. Prądyńskiego 24A
Przedmiot działalności	Handel, import, export, produkcja wyrobów wykończenia podłogi	Dystrybucja towarów i wszystkie inne działania z tym związane, które są dopuszczalne ze strony prawa	Działalność agentów w dziedzinie handlu hurtowego drewnem i materiałami budowlanymi	Pośrednictwo w handlu materiałami budowlanymi, handel hurtowy mater.drewnianymi	Produkcja i sprzedaż artukulów wykończenia wnętrz	Sprzedaż hurtowa materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	Działalność firm centralnych i holdingów
Organ rejestrowy (numer rejestrowy)	Rejestr Handlowy, Sąd Rejonowy w Coburgu, HRB 4302	Rejestr Handlowy Agencja ds. Rejestracji Sofia (Międzyrejonowy Urząd Federalnej Służby Podatkowej Federacji Rosyjskiej nr 46 dla Moskwy 1087746838189	Rejestr Handlowy, Rejonowa Administracja Państwowa Kijów	Państwowy Rejestr Przedsiębiorstw handlowych, nr 811001708	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379592	Sąd Rejonowy w Poznaniu Nowe Miasto i Wilda Wydział VIII KRS nr 00000379585
Charakter dominacji	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna	Zależna
Zastosowana metoda konsolidacji	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna	Pełna
Procent posiadanego kapitału akcyjnego / zakładowego	100%	100%	100%	bezpośrednio 95%+ 5% przez Dyrektora Decora Ukraina,	100%	100%	100%
Udział w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu	100%	100%	100%	j.w.	100%	100%	100%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Schemat organizacyjny Grupy Kapitałowej Decora według stanu na 30.06.2014 r. oraz na 22.08.2014 r.



Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

3. Przedmiot działalności Grupy Kapitałowej Decora

Grupa Kapitałowa osiąga przewagę konkurencyjną poprzez ciągły rozwój oferty produktowej. Ciągła obserwacja i analiza rynku oraz szybka reakcja na zmieniające się trendy na rynku pozwala nam na szybkie dostosowanie oferty produktowej do potrzeb rynku. Duża elastyczność w tworzeniu oferty, szybkie wprowadzanie innowacji oraz stosowanie zaawansowanych procesów zarządzania produktem, gwarantują utrzymanie aktualności oferty. Obecnie oferta obejmuje ponad 10.000 indeksów.

Grupa Kapitałowa posiada w swoim portfelu następujące marki:

- Arbiton – najważniejsza marka produktów do wykończenia podłogi obejmująca: listwy przypodłogowe wraz z akcesoriami, podkłady izolacyjne, listwy progowe; oferta obejmuje zarówno produkty masowe dla sieci DIY, jak również asortyment premium, przeznaczony dla kanału specjalistycznego,
- Ewifoam - marka specjalistycznych produktów do wykończenia podłogi dedykowana na rynek Europy Zachodniej,
- Vidella – marka produktów do dekoracji okna i sufitu, przeznaczona dla kanału DIY oraz dla kanału specjalistycznego;
- Vidella Prestige – linia premium marki Vidella, obejmująca produkty do dekoracji okna oraz ścian przeznaczona dla kanału specjalistycznego,
- fixprix – marka produktów atrakcyjnych cenowo, które zaspokajają podstawowe potrzeby masowego konsumenta.

Dzięki przemyślanej strategii zarządzania portfelem marek w różnych kanałach dystrybucji, stało się możliwe niezakłócone funkcjonowanie tych samych kategorii produktowych w kanale DIY oraz specjalistycznym, prowadzące w efekcie do maksymalizacji rynku zbytu. Nieodzownym elementem tej strategii jest również pozycjonowanie cenowe, dające dużą swobodę w kształtowaniu oferty produktowej dla różnych odbiorców.

Grupa Kapitałowa Decora przykłada dużą rolę do odpowiedniego przeszkolenia zarówno pracowników spółki jak i klientów – w zakresie produktowym jak i koncepcji sprzedaży poszczególnych grup produktowych w różnych kanałach dystrybucji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Każda z marek handlowych posiada własną strategię, obejmującą kompletny proces tworzenia wartości dodanej produktu – poczynając od procesu produkcji, poprzez logistykę, pozycjonowanie cenowe, na promocji kończąc.

W Grupie Kapitałowej Decora funkcjonują następujące zakłady produkcyjne:

- Zakład Produkcyjny w Środzie Wlkp.
- Zakład Produkcyjny w Kostrzynie nad Odrą,
- Zakład Produkcyjny w Witebsku na Białorusi,

Dodatkowo, przy Zakładzie Produkcyjnym w Środzie Wlkp. funkcjonuje nowoczesna, w pełni zautomatyzowana mieszalnia pozwalająca na zapewnienie mieszanki niezbędnej do produkcji listew PVC. Mieszalnia zaopatrzona jest w system automatycznego podawania mieszanki do linii produkcyjnych.

Przy mieszalni zostało utworzone Laboratorium, które pozwala na badania jakościowe surowców wejściowych oraz wyrobów gotowych. Laboratorium służy również do prac rozwojowych.

W ujęciu geograficznym celem Grupy Kapitałowej jest konsekwentne wzmacnianie własnej pozycji na arenie europejskiej. Kluczowym czynnikiem sukcesu realizowanej przez Grupę Kapitałową Decora strategii dystrybucji jest nawiązywanie i podtrzymywanie bezpośrednich kontaktów z klientami. W skład Grupy Kapitałowej wchodzi spółki dystrybucyjne, zlokalizowane bezpośrednio na największych rynkach i buduje się za ich pomocą własne struktury handlowe, a także wspierające je struktury operacyjne. Obecnie Grupa Kapitałowa posiada własne organizacje dystrybucyjne w takich krajach jak: Rosja, Niemcy i Ukraina.

Grupa Kapitałowa rozwija sprzedaż na rynkach regionu głównie poprzez 3 kanały dystrybucji:

- kanał marketów budowlanych DIY – odbiorca masowy;
- kanał szeroko rozumianych sklepów specjalistycznych,
- kanał Industrie B2B.

Na niektórych rynkach Grupa Decora działa w wydłużonym kanale dystrybucji z uwzględnieniem dystrybutorów.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

4. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym i audytorze

Czas trwania Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej.

Prezentowane skonsolidowane sprawozdanie zostało sporządzone na dzień 30.06.2014 r. i zawiera dane porównywalne za I półrocze 2013 r.

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej na dzień 30 czerwca 2014 roku podlegało przeglądowi przez biegłych rewidentów. Przegląd śródroczny wykonała firma 4Audyt na podstawie umowy z 25 lipca 2014 roku. Za wykonane usługi oraz prace dodatkowe wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 9 tys. zł.

Jednostkowe śródroczne sprawozdanie finansowe Jednostki Dominującej na dzień 30 czerwca 2013 roku podlegało przeglądowi przez biegłych rewidentów. Przegląd śródroczny wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. na podstawie umowy z 18 lipca 2013 roku. Za wykonane usługi oraz prace dodatkowe wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 10 tys. zł.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 30 czerwca 2014 roku podlegało przeglądowi przez biegłych rewidentów. Przegląd śródroczny wykonała firma 4Audyt Sp. z o.o. na podstawie umowy z 25 lipca 2014 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 10 tys. zł za przegląd śródroczny.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Decora na dzień 30 czerwca 2013 roku podlegało przeglądowi przez biegłych rewidentów. Przegląd śródroczny wykonała firma Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k. (dawniej Deloitte Audyt Sp. z o.o.) na podstawie umowy z 18 lipca 2013 roku. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 5 tys. zł za przegląd śródroczny.

Sprawozdanie finansowe spółki zależnej Decora RU o.o.o. na 30.06.2014 r. podlegało przeglądowi śródrocznemu przez firmę audytorską – LLC –Audit.

W pozostałych spółkach zależnych nie dokonywano przeglądu śródrocznego.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tyśiące PLN

5. Kapitał zakładowy Jednostki Dominującej Grupy Kapitałowej Decora i jego struktura

Kapitał zakładowy Decora S.A. na 30.06.2014 r. oraz 22.08.2014 r. wyniósł 565 tys. zł i dzielił się na 11.303.320 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,05 zł każda akcja.

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 30.06.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	10,00	10,00
ING OFE+ING DFE	716.834 akcji zwykłych na okaziciela	35.841,70	6,34	6,34

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 30.06.2014 r. - 11.303.320 akcji.

Struktura akcjonariatu spółki na dzień publikacji 22.08.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	10,00	10,00
ING OFE+ING DFE	716.834 akcji zwykłych na okaziciela	35.841,70	6,34	6,34

Udział w kapitale zakładowym Spółki oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji na dzień 14.08.2014 r. czyli 11.303.320 akcji

Emitentowi nie są znane umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy. W skład kapitału zakładowego Emitenta nie wchodzi papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne. W zakresie przenoszenia

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

praw własności papierów wartościowych i wykonywania prawa głosu nie występują żadne ograniczenia na akcjach Emitenta.

Spółki zależne nie posiadają akcji Emitenta

Ilość akcji posiadanych przez Zarząd Decora S.A. (stan na 30.06.2014 r. oraz na dzień 22.08.2014 r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Waldemar Osuch	199.734 zwykłych na okaziciela	1,77 ¹	1,77 ¹
Artur Hibner	50.016 zwykłych na okaziciela	0,44 ¹	0,44 ¹

¹ Wyjaśnienie takie samo jak do tabeli poprzedniej.

Ilość akcji posiadanych przez Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. (stan na 30.06.2014 r. ,oraz na dzień 22.08.2014r.)

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Hermann-Josef Christian	500.000 akcji zwykłych na okaziciela	25.000,00	4,42	4,42
Marzena Lesińska	4.700 akcji zwykłych na okaziciela	255	0,0004	0,0004

¹ Udział w kapitale zakładowym oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z dnia 30.06.2014 r. oraz 22.08.2014 r. (11.303.320 akcji).

Osoby zasiadające w Radzie Nadzorczej Emitenta i posiadające akcje Decora S.A. nie dokonywali zmian w ciągu I półrocza 2014 roku w ilości posiadanych akcji.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Składy i wynagrodzenia Zarządów oraz Rad Nadzorczych Jednostki Dominującej oraz Spółek Zależnych

Zarząd Spółki Dominującej Decora S.A. na 30.06.2014 r. i do 22.08.2014 r. działał w składzie:

- Waldemar Osuch – Prezes Zarządu
- Artur Hibner – Członek Zarządu

Skład Zarządu w okresie od 01.01.2014 do 30.06.2014 r. nie uległ zmianie.

Zarząd Decora S.A. jest zatrudniony na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem 12- miesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciokrotności miesięcznej zaliczki zwanej płacą zasadniczą). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Decora S.A. jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2017 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków Zarządu. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Rada Nadzorcza

Na dzień 30.06.2014 roku Rada Nadzorcza działała w składzie (także na dzień zatwierdzenia przez Zarząd Spółki Dominującej niniejszego raportu do publikacji, tj. 22.08.2014 r.):

Spółka	Imię i nazwisko	Zasiadanie w Zarządzie lub Radzie Nadzorczej Spółki				Wynagrodzenie (tys. zł)	
		Funkcja	Do dnia	Od dnia	Rejestracja	Należne za okres	Wypłacone w okresie
Decora S.A.	Waldemar Osuch	Prezes Zarządu	nadal	-	-	300	300
	Artur Hibner	Członek Zarządu	nadal	-	-	240	240
	Włodzimierz Lesiński	Przew. Rady Nadzorczej	nadal	-	-	60	60
	Marzena Lesińska	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	12	12
	Andrzej Tomaszewski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	12	12
	Hermann-Josef Christian	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	12	12
	Jacek Dąbrowski	Członek Rady Nadzorczej	nadal	-	-	12	12

Spółki zależne należące do Grupy Kapitałowej nie posiadają Rad Nadzorczych.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7. Posiadane przez Jednostkę Dominującą Decora S.A. udziały i akcje w podmiotach podporządkowanych

Na dzień 30.06.2014 r. oraz 22.08.2014 r. Jednostka Dominująca Decora S.A. posiada udziały w następujących podmiotach podporządkowanych:

Nazwa podmiotu	Liczba posiadanych udziałów / akcji	Udział w kapitale zakładowym / głosach
Optimal Sp. z o.o.	100%	100%
Trans Sp. z o.o.	bezpośrednio 2 660 udziałów pośrednio przez Optimal 890 udziałów	bezpośrednio 76% pośrednio przez Optimal 24%
Decora Nova s.r.o. w likwidacji	100%	100%
Decora RU o.o.o.	100%	100%
Decora Balt u.a.b.	100%	100%
Decora Hungaria k.f.t.	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	100%	100%
Decora Distribution s.r.l.	100%	100%
ewifoam E.Wicklein GmbH	100%	100%
Decora Ukraina T3OB	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina	95% bezpośrednio +5% pośrednio przez Dyrektora spółki Decora Ukraina
IP Decora East	100%	100%
Decora Bułgaria EOOD- w likwidacji	100%	100%
Decora Trade Sp. z o.o.	100%	100%
Decora Invest Sp. z o.o.	100%	100%

8. Zmiany w zasadach zarządzania

Nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania w stosunku do I półrocza 2014 r.

9. Informacje o znaczących umowach i wydarzeniach w I półroczu 2014 roku

Działalność handlowa

1. Rozszerzenie oferty podkładów o nową grupę - podkłady pod podłogi LVT- najdynamiczniej rozwijający się segment podłóg. Oferta obejmuje podkłady pod 3 najbardziej popularne na rynku systemy: CLICK, DRY BLOCK, SELF ADHESIVE.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

2. Rozwój systemów osłonowych o nowe wartości użytkowe w segmencie masowym dla wymagających:

- rolety na okna dachowe,
- system rolet Classic – pozwalający na regulację dostępu światła do pomieszczenia,
- Multidecor Wall System Pro – dekoracyjne listwy o wysokiej twardości do montażu na ścianie.

3. Odświeżenie oferty kolorystycznej średniego segmentu cenowego technik osłonowych w odpowiedzi na aktualne trendy w dekoracji wnętrz.

a) Targi i wydarzenia międzynarodowe

1. Udział w targach Bau 2014 w Niemczech.
2. Udział w targach MosBuild 2014 w Rosji .

Działalność produkcyjna i logistyczna.

Nie wystąpiły.

Działalność finansowa

- 1) Zawarcie w dniu 14 lutego 2014 roku aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 10 marca 2015 roku, a w przypadku przedłużenia umowy do 30.06.2016 roku.
- 2) Zawarcie w dniu 26.06.2014 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2015 r.

Działalność zaniechana

Nie dotyczy.

Ważniejsze wydarzenia w I półroczu 2014 r., na które Jednostka Dominująca pragnie zwrócić uwagę:

Sytuacja na rynku walutowym – utrzymujące się znaczne spadki kursów: UAH o ok. 42 % i RUB o 2% w I półroczu 2014 r. w stosunku do poziomu na 31.12.2013, oraz o 51% spadek kursu UAH i o 11%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

kursu RUB w stosunku do poziomu z 30.06.2013 roku miały znaczący wpływ na wycenę bilansową należności i zobowiązań w walutach obcych, która to zmniejszyła wynik o -5 mln zł, a także znacząco wpłynęły na poziom zrealizowanej marży brutto ze sprzedaży.

10. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązаныmi

Łączne przychody netto z tytułu transakcji pomiędzy podmiotami powiązаныmi za okres 6 miesięcy 2014 roku wyniosły 59 mln zł, a według kursu EUR z dnia 30.06.2014 r., który kształtował się na poziomie 4,1784 zł/EUR, wyniosły 14,1 mln EUR.

W I półroczu 2014 r. spółki zależne uchwaliły dywidendę w kwocie 0,8 mln zł, natomiast wypłaciły w kwotach:

- Trans uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 0,6 mln zł, rozliczenie nastąpiło poprzez kompensatę wzajemnych rozrachunków,
- Optimal Sp. z o.o. uchwalił dywidendę dla Decora S.A. w kwocie 0,2 mln zł, wypłata nastąpiła po dniu bilansowym.

W I półroczu 2014 r. Spółka Dominująca oraz jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji innych (poza wyżej wymienionymi) niż typowe i rutynowe, zawieranych na warunkach rynkowych, z podmiotami powiązаныmi o wartości przekraczającej równowartość kwoty 500 tys. EUR.

11. Charakterystyka głównych rynków zbytu

W I półroczu 2014 r. Grupa Kapitałowa realizowała sprzedaż na rynku krajowym i zagranicznym. Sprzedaż krajowa stanowiła w I półroczu 2014 r. 24% sprzedaży, natomiast eksportowa 76%. W stosunku do I półrocza 2013 r. sprzedaż krajowa wzrosła o 3% tj. 855 tys. zł, natomiast eksportowa spadła o 7 077 tys. z tj. o 6% . Obroty z żadnym z odbiorców i dostawców Grupy Kapitałowej w I półroczu 2013 r. nie przekroczyły 10% przychodów ogółem.

Pod względem źródeł zaopatrzenia dostawcy krajowi stanowili w I półroczu 2014 roku 51% zakupów ogółem, dostawcy zagraniczni z pochodzący z terytorium Unii Europejskiej 29% oraz pozostali 20% zakupów ogółem.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Osiągnięty poziom sprzedaży w I półroczu 2014 r. na tle wielkości za I półrocze 2014 r.

	I półrocze 2014 r.		I półrocze 2013 r.	
Wyroby	73 465	54%	79 005	55%
Usługi	134	-	321	-
Towary	61 588	45%	62 226	44%
Materiały	576	1%	434	1%
Suma	135 764	100%	141 986	100%

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora w I półroczu 2014 r. wyniosły 135 764 tys. zł i były niższe od osiągniętych w I półroczu 2013 r. o 6.222 tys. zł co stanowi 4,4%.

Poziom sprzedaży w I półroczu 2014 r. na tle wielkości za I półrocze 2013 r. według grupy produktów :

	I półrocze 2014 r.		I półrocze 2013 r.	
Flooring	97 750	72%	100 810	71%
Home Fashion	38 014	28%	41 176	29%
Suma	135 764	100%	141 986	100%

Podział wykazanych w skonsolidowanym sprawozdaniu z całkowitych dochodów przychodów ze sprzedaży według geograficznie określonych rynków

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Decora według określonych geograficznie rynków	I półrocze 2014 r.	I półrocze 2013 r.
Kraj (Polska)	32 940	32 085
Eksport	102 824	109 901
Razem	135 764	141 986

Sprzedaż eksportowa w podziale na lokalizacje klientów :

I półrocze 2014	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	43 088	16 292	43 444	102 824

I półrocze 2013	Europa			RAZEM
	Zachodnia	Środkowa i Południowa	Wschodnia	
Sprzedaż produktów, tow. i mat. na zewnątrz	45 958	13 430	50 513	109 901

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

12. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

- 1) Zawarcie w dniu 14 lutego 2014 roku aneksu do umowy o limit wierzytelności z Raiffeisen Bank Polska S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania bieżącej działalności do 10 marca 2015 roku, a w przypadku przedłużenia umowy do 30.06.2016 roku.
- 2) Zawarcie w dniu 26.06.2014 r. aneksu do umowy o limit wierzytelności z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na mocy którego przedłużono okres finansowania do 30.06.2015r.

13. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określeniem jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania

W Grupie Kapitałowej Decora nie występują powiązania organizacyjne.

14. Inwestycje

W I półroczu 2014 r. na inwestycje w budowę i zakup nowych środków trwałych oraz wartości niematerialnych Grupa Kapitałowa Decora przeznaczyła łączną kwotę 1,6 mln zł.

15. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w roku			
	I półrocze 2014 r.	I półrocze 2013 r.	Zmiana (w %)
Stanowiska robotnicze	362	363	-
Stanowiska nierobotnicze	190	217	-12%
Razem	552	580	-5%

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

II. Sytuacja ekonomiczno – finansowa Grupy Kapitałowej Decora

1. Analiza osiągniętych w I półroczu 2014 r. wyników ekonomiczno – finansowych

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

W I półroczu 2014 r. Grupa Kapitałowa osiągnęła stratę netto w wysokości -4.112 tys. zł.

Przychody ze sprzedaży wyniosły 135.764 tys. zł

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów

Pozycja ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów	Za I półrocze 2014 r.	Za I półrocze 2013 r.	Zmiana (w %)*
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	45 228	49 848	-9%
Zysk/strata ze sprzedaży	4 953	9 810	-50%
Zysk/strata z działalności operacyjnej	4 520	9 204	-51%
Zysk/strata brutto	-3 482	6 217	>-100%
Zysk/strata netto	-4 112	4 756	>-100%

Wśród czynników, które wpłynęły na wynik finansowy Grupy Kapitałowej w I półroczu 2014 r. można wymienić:

- 1) ujemna wycena kredytów, należności i zobowiązań w walutach obcych , zwłaszcza w walucie UAH i RUB w kwocie -5 mln,
- 2) likwidacje majątku obrotowego oraz utworzone odpisy na zapasy w kwocie -1,5 mln zł,
- 3) koszty finansowe związane z finansowaniem zewnętrznym (odsetki od zaciągniętych kredytów, leasingu w wysokości - 0,5 mln zł),

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Analiza skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Aktywa	30.06.2014	30.06.2013	Zmiana
AKTYWA TRWAŁE	117 200	120 196	-2%
Wartości niematerialne	1 189	3 592	-67%
Wartość firmy	36 162	36 162	0%
Rzeczowe aktywa trwałe	63 632	64 496	-1%
Długoterminowe aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	653	690	31%
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe-pożyczki	2 735	1 605	70%
Długoterminowe aktywa finansowe	28	30	-7%
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	11 898	13 621	-13%
Pozostałe długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	903	-	>100%
AKTYWA OBROTOWE	138 089	146 422	-6%
Zapasy	64 361	64 752	-1%
Należności z tytułu dostaw i usług	59 373	69 756	-15%
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	194	283	-31%
Pozostałe należności krótkoterminowe	3 684	5 001	-26%
Krótkoterminowe aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	8 654	5 208	66%
Rozliczenia międzyokresowe	1 560	1 422	10%
AKTYWA RAZEM	255 289	266 618	-4%

Pasywa	30.06.2014	30.06.2013	Zmiana
KAPITAŁ WŁASNY	145 861	151 047	-3%
Kapitał podstawowy	565	565	-
Kapitał zapasowy z podziału zysku z lat ubiegłych	103 579	105 839	-2%
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji własnych pow. ich wart. nominal.	21 287	21 287	0%
Kapitał z aktualizacji wyceny	4 530	4 529	0%
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	-465	460	<-100%
Kapitały rezerwowe	4 446	4 446	0%
Zysk z lat ubiegłych	16 031	9 165	75%
Niepodzielony wynik finansowy	-4 112	4 756	<-100%
Udziały mniejszości	-	-	-

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

ZOBOWIĄZANIA	109 428	115 571	-5%
Zobowiązania długoterminowe	10 439	14 129	-26%
Długoterminowe kredyty i pożyczki	6 491	11 193	-42%
Pozostałe długoterminowe zobowiązania finansowe -leasing	992	-	>100%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	2 937	2 917	1%
Rezerwy na zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	19	19	0%
Zobowiązania krótkoterminowe	98 989	101 442	-3%
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	59 279	58 728	1%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe-leasing	377	609	-38%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe	4 747	4 747	0%
Pozostałe krótkoterminowe zobowiązania finansowe - faktoring	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	27 552	30 704	-17%
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	5 207	5 728	-9%
Rezerwy krótkoterminowe	1 827	927	97%
PASYWA RAZEM	255 289	266 618	-4%

Środki pieniężne Grupy Kapitałowej według stanu na 30.06.2014 r. osiągnęły poziom 8.654 tys. zł i wzrosły o 668 tys. zł w stosunku do stanu na 31.12.2013 r.

Skonsolidowane sprawozdanie z przepływów środków pieniężnych według stanu na dzień 30.06.2014 r. i 30.06.2013 r.

	I półrocze 2014	I półrocze 2013
Przepływy z działalności operacyjnej	6 603	300
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-3 815	-3 279
Przepływy z działalności finansowej	-2 120	-3 248
Zmiana stanu środków pieniężnych netto	668	-6 227

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Nazwa wskaźnika	Algorytm liczenia	01.01- 30.06.2014r.	01.01- 30.06.2013 r.	Analiza wskaźnika
EBITDA	Wynik netto na działalności operacyjnej + amortyzacja	9 716	14 540	Spadek zysku na sprzedaży, zysku operacyjnego i zysku netto spowodowany został przede wszystkim spadkiem sprzedaży, spadkiem kursów walut gł. RUB i UAH, natomiast znaczące pogorszenie wyniku netto spowodowane jest przede wszystkim wyceną bilansową posiadanych należności gł. w walucie w UAH i RUB.
EBIT	zysk operacyjny (dochód przed odliczeniem odsetek i podatków)	4 520	9 204	
Zysk netto	Zysk netto	-4 112	4 756	
Bieżącej płynności	Majątek obrotowy / zobowiązania krótkoterminowe	1,41	1,46	Zmiana wskaźników płynności spowodowana jest zmniejszeniem stanu zobowiązań krótkoterminowych z tyt. zaciągniętych kredytów bankowych oraz kupieckich. Poprawie uległ znacząco również cykl inkasa należności o 10 dni co spowodowane zostało spadkiem poziomu należności o 10 mln. zł .
Szybki wskaźnik płynności	(majątek obrotowy – zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	0,75	0,81	
Cykl inkasa należności	Należności ogółem * 180 dni / sprzedaż netto	78 dni	89 dni	
Cykl rotacji zapasów	Zapasy ogółem * 180 dni / koszt własny sprzedaży netto	127 dni	127 dni	
Relacja kapitału własnego do majątku ogółem	Kapitał własny/majątek ogółem*100%	0,57	0,57	Wskaźniki zadłużenia również uległy niewielkiej poprawie w stosunku do roku porównywalnego, z powodu spadku poziomu zobowiązań. Niewielka zmiana cyklu płacenia zobowiązań w dniach wynika głównie ze spadku poziomu finansowania Grupy Kapitałowej ze źródeł zewnętrznych oraz spadku sprzedaży.
Relacja zobowiązań do majątku ogółem	Zobowiązania długo i krótkoterminowe / majątek ogółem	0,42	0,43	
Relacja zobowiązań do kapitału własnego	Zobowiązania długo i krótkoterminowe/kapitał własny	0,74	0,75	
Cykl płacenia zobow. bież. (dni) (bez uwzgl. kredytu)	Zobowiązania krótkoterminowe * 180 dni /przychody ze sprzedaży	35 dni	38 dni	
Rentowność aktywów	Zysk netto / aktywa * 100%	-1,61%	1,80%	Rentowność sprzedaży netto, aktywów oraz kapitału własnego wykazuje znaczny spadek w stosunku do roku poprzedniego, spowodowane jest to spadkiem zysku netto.
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/kapitał własny*100%	-2,82%	3,15%	
Rentowność zysku ze sprzedaży	Zysk ze sprzedaży brutto / sprzedaż netto * 100%	33,31%	35,32%	
Rentowność sprzedaży netto	Zysk netto/sprzedaż netto*100%	-3,03%	3,38%	

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tyś. PLN

2. Informacja o kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach

Na 30.06.2014 r. Grupa Kapitałowa posiadała następujące zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

Nazwa banku udzielającego kredytu	Rodzaj kredytu	30.06.2014	30.06.2013	Termin spłaty	Zabezpieczenie
Raiffeisen Bank Polska S.A.	Rewolwingowy	34 003	30 653	10.03.2015	Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości min. 19.500 tys. PLN oraz cesja praw z umowy ubezpieczenia zapasów; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomościach położonych w Środzie Wlkp., cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; hipoteka kaucyjna do kwoty 37.500 tys. PLN na nieruchomości spółki Trans z siedzibą w Kostrzynie, cesja praw z umowy ubezpieczenia tych nieruchomości; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 5.000 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego i innych rachunków Kredytobiorcy w banku, w którym zaciągnięto kredyt
Bank Zachodni WBK S.A.	Rewolwingowy	19 674	20 330	30.06.2015	Zastaw rejestrowy na zapasach, o wartości nie mniejszej niż 10.000 tys. PLN oraz cesja praw z polisy ubezpieczeniowej, hipoteka kaucyjna łączna do sumy najwyższej 22.000 tys. PLN na nieruchomościach spółki., cesja wierzytelności z tytułu umowy ubezpieczenia budynków znajdujących się na nieruchomościach Decora S.A.; cesja należności od kontrahentów handlowych o wartości nie mniejszej niż 25.500 tys. PLN; pełnomocnictwo do rachunku bieżącego
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	1 235	2 367	31.08.2015	Hipoteka zwykła w wysokości 3.435 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 366 tys. EUR na nieruchomościach; Cesja praw z umowy ubezpieczenia budynków, budowli, znajdujących się na tej nieruchomości, do wysokości kredytu; zastaw na udziałach w spółce Ewifoam E. Wicklein GmbH; Pełnomocnictwo do obciążenia rachunków kredytobiorcy
Bank Zachodni WBK S.A.	Inwestycyjny	9 609	13 319	31.05.2017	Hipoteka zwykła w wysokości 7.950 tys. EUR oraz hipoteka kaucyjna do wysokości 740 tys. EUR na nieruchomościach wraz z cesją z polisy ubezpieczeniowej
Commerzbank Niemcy	Rewolwingowy	1 249	1 299	19.06.2015	cesja z rachunku
Sparkasse Kronach Niemcy	Rewolwingowy	-	1 952	30.10.2014	cesja z rachunku
RAZEM		65 770	69 920		-

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

3. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta.

Grupa Kapitałowa udzieliła w I półroczu 2014 r. pożyczki w wysokości łącznej 2.248 tys. zł 3 podmiotom, natomiast nie udzielono poręczeń i gwarancji podmiotom zewnętrznym oraz powiązanim, które przekroczyłyby 10% kapitałów własnych emitenta.

4. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem – opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji

W I półroczu 2014 r. Jednostka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych.

5. Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Grupa Kapitałowa Decora nie publikowała wcześniej prognoz dotyczących wyników na rok 2014.

6. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

W I półroczu 2014 roku na bieżąco regulowano zobowiązania (kredytowe oraz wobec dostawców), a bieżące nadwyżki finansowe przekazywano na lokaty O/N oraz depozyty terminowe (w walucie krajowej i zagranicznej). W obszarze finansowania działalności dokonano również rolowania posiadanych kredytów obrotowych.

W związku z powyższym nie widać zagrożeń w wywiązywaniu się z zaciągniętych zobowiązań w przyszłości.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności.

W I półroczu 2014 r. Grupa Kapitałowa realizowane inwestycje finansowała ze źródeł wewnętrznych. Pozyskane finansowanie zewnętrzne oraz środki własne pokrywają zapotrzebowanie spółki związane z realizowanymi zadaniami inwestycyjnymi. Ewentualne kolejne inwestycje będą realizowane również ze środków własnych oraz kredytów bankowych.

8. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik.

Znacząca dewaluacja waluty UAH -spadek o 42 % oraz osłabienie RUB o 2% w stosunku do poziomu z 31.12.2013 r., a także trudna sytuacja polityczna na Ukrainie i w Rosji znalazła swoje negatywne odbicie w osiągniętym wyniku Grupy Kapitałowej. W I półroczu 2014 roku wycena należności i zobowiązań nominowanych w tych walutach obniżyła wynik o kwotę - 5 mln zł, w tym osłabienie kursu UAH o - 4,8 mln zł . Ponadto ujemne różnice kursowe zrealizowane w wyniku spłaty należności i zobowiązań w walucie RUB osiągnęły poziom -1,6 mln zł.

Ponadto powyższa zmiana kursów wpłynęła znacząco na poziom zrealizowanej marży brutto ze sprzedaży – obniżając ją o 2,6 % w stosunku do I półrocza 2013 roku.

9. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej.

1) Szanse

- duży potencjał rynków Europy Zachodniej (Niemcy, Francja, Benelux, Skandynawia)
- działalność na rynku remontowym nie pierwotnym.

Silne strony:

- bezpośredni dostęp do wielu rynków ,
- własna dystrybucja w kilku krajach- docieranie do ostatecznych klientów,
- oferta produktowa dostosowana do różnych rynków,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

- lokalizacje zakładów produkcyjnych blisko ostatecznych rynków w Polsce i na Białorusi,
- nowoczesne metody zarządzania Lean Manufacturing, zarządzanie procesowe oraz zintegrowany system informatyczny SAP.

2) Zagrożenia:

- niestabilna sytuacja polityczno -gospodarcza na Ukrainie,
- możliwość destabilizacji sytuacji gospodarczej w Rosji ze względu na sankcje związane z obecną sytuacją polityczną,
- zmienność na rynkach walutowych, szczególnie osłabienie RUB i UAH,
- wysokie poziomy cen surowca - polistyrenu.

9a. Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego okresu.

W perspektywie II połowy 2014 r. i lat kolejnych Emitent pragnie wskazać następujące czynniki jako mogące mieć wpływ na spodziewane wyniki:

1 .Pogarszająca się sytuacja polityczno-gospodarcza na Ukrainie , możliwe dalsze obniżenie się wartości UAH, zmniejszenie popytu konsumenckiego, a co za tym idzie zmniejszenie poziomu sprzedaży i marży ,będzie miało wpływ na osiągnięty poziom sprzedaży i zysku w perspektywie kolejnych kwartałów.

2. Ryzyko destabilizacji sytuacji gospodarczej w Rosji, konieczność podwyżek cen, ograniczenie popytu konsumenckiego oraz dalsze osłabienie kursu RUB mogą powodować spadek sprzedaży oraz wpłynąć na poziom realizowanej marży.

3.Ewentualny wzrost kosztu kapitału obcego będzie powodował wzrost kosztów obsługi finansowania zewnętrznego. Na 30.06.2014 r. dług Spółki wynosił ponad 65,8 mln PLN i wzrost stóp procentowych będzie miał znaczący wpływ na wyniki spółki.

4. Wahania kursów pozostałych walut EUR/PLN ,USD/PLN i EUR/USD.

Z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej w sprzedaży ogółem oraz dokonywane zakupy surowców, towarów poza terytorium kraju Grupa Kapitałowa jest w znaczący sposób narażona jest na ryzyko kursowe.

5. Bezpośredni dostęp do wielu rynków zbytu i rozwój oferty produktowej dostosowanej do tych rynków.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

6. Własna dystrybucja w kilku krajach.

7. Utrzymujący się wysoki poziom cen surowców, szczególnie polistyrenu.

10. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie

Członkowie Zarządu Jednostki Dominującej są zatrudnieni na podstawie umowy o pracę. Umowa o pracę zawarta jest na czas nieokreślony. Każda ze stron może rozwiązać umowę o pracę z zachowaniem 12- miesięcznego okresu wypowiedzenia. W przypadku rozwiązania umowy z inicjatywy Pracodawcy na mocy porozumienia stron lub wypowiedzenia przysługuje mu odprawa w wysokości sześciokrotności miesięcznej zaliczki zwanej płacą zasadniczą). Umowa o pracę nie przewiduje innych dodatkowych postanowień odmiennych od postanowień prawa pracy. Zarząd obowiązuje zakaz konkurencji. Kadencja Zarządu Jednostki Dominującej jest wspólna, trwa 3 lata i upływa w 2017 roku. Rada Nadzorcza może w każdym czasie odwołać członków Zarządu. Uprawnienia osób zarządzających: zakres działań Zarządu reguluje Kodeks spółek handlowych oraz Statut Spółki Dominującej i należą do niego wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki Dominującej, które nie są zastrzeżone do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej.

11. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

Nie dotyczy.

12. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony

Na sytuację Grupy Kapitałowej oddziałują również poniższe czynniki ryzyka, na które Zarząd Spółki Dominującej nie ma wpływu.

Do najważniejszych tych czynników należą:

1) Kształtowanie się koniunktury gospodarczej w Polsce i na rynkach zagranicznych

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Grupa Kapitałowa Decora dostarcza wyroby i towary do blisko 40 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza w tych krajach jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Grupy. Sprzedaż spółek należących do Grupy Kapitałowej Decora jest uzależniona od dwóch czynników- kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wartości wzrostu PKB, poziomu bezrobocia, dostępności kredytów hipotecznych i konsumpcyjnych.

Obecna sytuacja międzynarodowa, która grozi destabilizacją polityczną spowodowana złą sytuacją polityczno – gospodarczą Ukrainy oraz Rosji, której konsekwencje trudno przewidzieć, jednakże nie będzie ona sprzyjać nowym inwestycjom w sektorze budowlanym.

2) Sytuacja i polityka gospodarza Polski

Pomimo rozwoju sieci sprzedaży poza granicami kraju nadal najważniejszym rynkiem jest Polska. Rynek ten stanowi 25% przychodów ze sprzedaży. Z tego względu sytuacja gospodarcza, oraz polityczna w Polsce jest szczególnie istotna dla Spółki i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne , w związku z tym takie czynniki jak wzrost gospodarczy, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie i jego wzrost, stopy procentowe, oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Spółki.

3) Polityka fiskalna państwa i ryzyko zmian regulacji prawnych

Polska należy do krajów, gdzie częste zmiany w prawie podatkowym, zawiłe rozliczenia podatkowe oraz brak ulg inwestycyjnych wpływają niekorzystnie na rozwój firm.

4) Ryzyko walutowe

Grupa Kapitałowa Decora jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe zwłaszcza związane ze znacznymi zmianami kursów walut: EUR, USD, RUB, UAH w których dokonywane są rozliczenia z kontrahentami, z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej i działalności importowej w ogóle sprzedaży. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego, a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto na walutach obcych, Grupa Kapitałowa nadal jest narażona na ryzyko kursowe.

W ostatnim okresie w związku z bardzo dużą niestabilnością na rynkach finansowych i walutowych ryzyko to ulega systematycznemu zwiększeniu.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

5) Sezonowość sprzedaży

W działalności Grupy Kapitałowej występuje zjawisko sezonowości sprzedaży produktów wywołane sezonowym charakterem popytu na artykuły wykończeniowe i dekoracyjne. Największe przychody ze sprzedaży notuje ona od czerwca do października, co wynika z faktu, że w tym okresie realizowana jest największa liczba prac wykończeniowych i remontowych.

Sezonowość sprzedaży w poszczególnych kwartałach przedstawiała się następująco:

- 1 kwartał 22%,
- 2 kwartał 26%,
- 3 kwartał 27%,
- 4 kwartał 25%.

13. Opis struktury głównych lokat kapitałowych lub głównych inwestycji kapitałowych dokonanych w ramach grupy kapitałowej emitenta w danym roku obrotowym

Główną inwestycją jaką Jednostka Dominująca dokonała w ramach swojej Grupy Kapitałowej to udzielenie pożyczki 3 podmiotom w kwocie 2,3 mln zł.

14. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym

Pozycje pozabilansowe nie wystąpiły.

Grupa Kapitałowa na dzień 30.06.2014 r. posiadała **należności warunkowe** z tytułu pomniejszenia zobowiązania dotyczącego ceny za zakup dodatkowych udziałów w spółkach zależnych, w przypadku pojawienia się roszczeń publiczno-prawnych. Jednostka nie jest w stanie oszacować wartości tych należności.

15. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres

Nie wystąpiły.

16. Wskazanie skutków zmian w strukturze Grupy Kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek gospodarczych, przejęcia lub sprzedaży jednostek grupy kapitałowej, inwestycji długoterminowych, podziału, restrukturyzacji i zaniechania działalności.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Zmiany nie wystąpiły.

17. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

W I półroczu 2014 r. nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość jednostkowa oraz łączna wszystkich postępowań stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta.

18. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedyncze lub łącznie są one istotne wartość, jeżeli nie są one transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranymi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązanymi.

W I półroczu 2014 r. nie zawarto powyższych transakcji.

19. Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

W I półroczu 2014 r. nie wystąpiły inne niż wyżej opisane, istotne informacje dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej oraz wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań Grupy Kapitałowej.

20. Oświadczenie Zarządu Decora S.A. w sprawie stosowania zasad ładu korporacyjnego w spółkach publicznych.

1) Zarząd Decora S.A. z siedzibą w Środzie Wielkopolskiej oświadcza, że Spółka w 2013 roku podlegała Dobrym Praktykom Spółek Notowanych na GPW, które stanowią Załącznik do Uchwały Rady Giełdy nr 19/1307/2012 z dnia 21 listopada 2012 roku (dalej: "Dobre Praktyki Giełdowe") i są publicznie dostępne na stronie internetowej www.corp-gov.gpw.pl, oraz oświadcza, że stosowała rzeczzone zasady w całości, z tym zastrzeżeniem, że Spółka Dominująca w sposób trwały nie stosuje:

- zasady określonej w części IV punkt 10 Dobrych Praktyk Giełdowych zgodnie z którą Spółka Dominująca powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość udziału w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, polegającego na:

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

transmisji obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym

dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia przebywając w miejscu innym, niż miejsce obrad, gdyż zgodnie z art. 406[5] § 1 k.s.h., warunkiem dopuszczalności stosowania takiego rozwiązania jest określenie w statucie możliwości udziału w Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, przy czym rozwiązanie to w myśl powołanego przepisu ma charakter fakultatywny, nie zaś obligatoryjny. Tymczasem statut Spółki Dominującej nie przewiduje takiej możliwości, co w świetle powołanego przepisu wyklucza możliwość zapewnienia akcjonariuszom takiego sposobu uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Niezależnie od powyższego, w ocenie Spółki Dominującej realizacja przedmiotowej zasady Dobrych Praktyk Giełdowych skutkowałaby koniecznością wdrożenia systemu informatycznego umożliwiającego transmisję obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym oraz dwustronną komunikację w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogliby wypowiadać się w toku obrad Walnego Zgromadzenia przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad. Wprowadzenie takiego systemu wiązałoby się z koniecznością poniesienia przez Spółkę Dominującą dodatkowych znacznych kosztów, a jednocześnie obarczone byłoby ryzykiem wystąpienia zakłóceń i nieprawidłowości o charakterze techniczno – organizacyjnym, takich jak zła jakość transmisji i przepływu danych, a w szczególności opóźnienia w komunikacji, które w skrajnych przypadkach mogłyby prowadzić do wypaczenia przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia nad projektami uchwał oraz głosowaniami w przedmiocie ich przyjęcia. Ryzyko to w ocenie Spółki Dominującej jest wysoce prawdopodobne i w konsekwencji prowadziłyby do naruszenia praw akcjonariuszy a nie do ich ochrony. Wspomniane trudności o charakterze technicznym z pewnością przyczyniłyby się również do dezorganizacji obrad Walnego Zgromadzenia i uniemożliwiłyby zapewnienie bezpieczeństwa prawnego przebiegu Walnego Zgromadzenia.

W ocenie Spółki Dominującej, stosowane przez niego zasady przeprowadzania Walnych Zgromadzeń, zgodne są z obowiązującymi w tej mierze przepisami i w należyty sposób chronią interesy wszystkich akcjonariuszy, zaś odstępianie od stosowania w/w zasady Dobrych Praktyk Giełdowych w żaden sposób nie zagraża transparentności działań Emitenta, a także rzetelności informacji dotyczących organizacji i przebiegu Walnych Zgromadzeń przekazywanych do publicznej wiadomości.

- zasady określonej w części II pkt 1 ppkt 9a) Dobrych Praktyk Giełdowych, w myśl której na swojej korporacyjnej stronie internetowej Spółka Dominująca zamieszcza zapis przebiegu obrad Walnego Zgromadzenia, w formie audio lub wideo. Przyczyną rezygnacji ze stosowania tej praktyki jest fakt, że akcjonariusze nieobecni na Walnym Zgromadzeniu uzyskują od Spółki Dominującej niezwłocznie po zakończeniu obrad informacje dotyczące istotnych elementów przebiegu zgromadzenia, w drodze publikacji przez Spółkę Dominującą, bez zbędnej zwłoki, treści podjętych uchwał wraz z wynikami głosowań, w drodze raportu bieżącego, jak i zamieszczenia tegoż raportu na korporacyjnej stronie internetowej Spółki Dominującej. W ocenie Spółki Dominującej informacje te mają kluczowe znaczenie

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

dla nieobecnych na Zgromadzeniu akcjonariuszy, zaś ci z akcjonariuszy, którzy zainteresowani są przebiegiem obrad Walnego Zgromadzenia, będąc poinformowani z należyтым wyprzedzeniem i w wymaganej prawem formie o zwołaniu Walnego Zgromadzenia, mają pełne prawo uczestnictwa w nim zarówno osobiście, jak i przez pełnomocnika.

- zasady określonej w części II pkt 1 ppkt 2a) Dobrych Praktyk Giełdowych, w myśl której na swojej korporacyjnej stronie internetowej Spółka Dominująca zamieszcza, „corocznie w IV kwartale – informacje o udziale kobiet i mężczyzn odpowiednio w Zarządzie i Radzie Nadzorczej spółki w okresie ostatnich dwóch lat.” Spółka Dominująca wskazuje, że aktualne informacje dotyczące składu osobowego Zarządu i Rady Nadzorczej, a tym samym o udziale w tych organach kobiet i mężczyzn dostępne są dla akcjonariuszy na korporacyjnej stronie internetowej Spółki Dominującej pod adresem: http://www.decora.pl/pl/relacje_inwestorskie/spolka/zarząd_i_rada_nadzorcza.

Natomiast informacje te w ujęciu historycznym publikowane są przez Spółkę Dominującą na jej stronie internetowej w treści raportów okresowych pod adresem:

http://www.decora.pl/pl/relacje_inwestorskie/raporty/okresowe.

Tym samym w ocenie Spółki Dominującej niestosowanie omawianej zasady ładu korporacyjnego nie narusza interesów akcjonariuszy ani nie ogranicza ich w dostępie do tych informacji.

- zasady określonej w części II punkt 2 Dobrych Praktyk Giełdowych, albowiem nie wszystkie informacje i dokumenty wymienione w części II punkt 1 Dobrych Praktyk Giełdowych, zamieszczone są na stronie internetowej Spółki Dominującej w języku angielskim. Decyzję o odstąpieniu od stosowania w pełni ww. zasady Spółka Dominująca podjęła po przeanalizowaniu obecnej struktury akcjonariatu, dotychczasowej praktyki w zakresie kontaktów z inwestorami zagranicznymi oraz kosztów związanych z pełnym zastosowaniem w/w zasady, stwierdzając, że jedynie część informacji o jakich mowa w części II pkt 1 Dobrych Praktyk Giełdowych będzie umieszczana, tak jak dotychczas, na stronie internetowej Spółki Dominującej w języku angielskim. W opinii Spółki Dominującej niepełne stosowanie tej praktyki nie wpływa negatywnie na dostęp aktualnych akcjonariuszy jak i potencjalnych inwestorów, do istotnych informacji dotyczących Spółki Dominującej.

- zasady określonej w części III punkcie 6 Dobrych Praktyk Giełdowych, bowiem w Radzie Nadzorczej Spółki Dominującej zasiada jeden członek spełniający kryteria niezależności od Spółki Dominującej i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką Dominującą w rozumieniu Załącznika II do Zalecenia Komisji Europejskiej z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów nie wykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej). Wynika to w pierwszej kolejności z faktu, iż statut Spółki Dominującej nie przewiduje wymogu udziału członków niezależnych w składzie Rady Nadzorczej. Nadto dominująca rolę w akcjonariacie Spółki Dominującej odgrywają akcjonariusze będący osobami fizycznymi, stąd czterema z pięciu członków Rady Nadzorczej są akcjonariusze posiadający znaczące pakiety akcji, bądź osoby przez nich rekomendowane, powołane następnie w skład Rady Nadzorczej w trybie przepisany

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

postanowieniami statutu i obowiązującymi przepisami prawa. Niemniej w skład Rady Nadzorczej wchodzi jeden członek spełniający ww. kryteria niezależności od Spółki Dominującej i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką Dominującą - Pan Jacek Dąbrowski. Taki skład Rady Nadzorczej w ocenie Spółki Dominującej, pomimo tego, że nie stanowi pełnego stosowania ww. praktyki, daje rękojmię transparentności funkcjonowania Spółki Dominującej jak i należytej ochrony interesów akcjonariuszy.

2) Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych.

Zarząd Decora SA jest odpowiedzialny za wdrożenie i funkcjonowanie systemu kontroli wewnętrznej w procesie sporządzania sprawozdań finansowych Decora SA oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Decora. Obowiązek sporządzenia sprawozdań finansowych jest realizowany w praktyce przez wykwalifikowanych pracowników pionu finansowego pod nadzorem Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego Spółki Dominującej. Podstawą sporządzenia jednostkowych sprawozdań finansowych są księgi rachunkowe. Sporządzanie skonsolidowanych sprawozdań finansowych jest dokonywane na podstawie jednolitych pakietów konsolidacyjnych przygotowywanych w formie elektronicznej przez poszczególne spółki Grupy. Spółki Grupy Decora stosują jednolite zasady rachunkowości zatwierdzone przez zarządy Decora oraz spółek zależnych. W trakcie sporządzania sprawozdań finansowych stosowane są między innymi następujące czynności kontrolne:

- ocena istotnych, nietypowych transakcji pod kątem ich wpływu na sytuację finansową spółki oraz sposób prezentacji w sprawozdaniu finansowym,
- weryfikacja adekwatności przyjętych założeń do wyceny wartości szacunkowych,
- analiza porównawcza i merytoryczna danych finansowych,
- weryfikacja prawidłowości arytmetycznej i spójności danych,
- analiza kompletności ujawnień.

Sporządzone pod kierownictwem Głównego Księgowego roczne sprawozdania finansowe są przekazywane do akceptacji całemu Zarządowi. Roczne sprawozdania finansowe podlegają badaniu niezależnego biegłego rewidenta, który po zakończonym badaniu przedstawia swoje wnioski i spostrzeżenia Zarządowi i Radzie Nadzorczej.

3) Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tyśiące PLN

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień 30.06.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	10,00	10,00
ING OFE+ ING DFE	716.834 akcji zwykłych na okaziciela	35.841,70	6,34	6,34

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 30.06.2014 r. - 11.303.320 akcji

Struktura akcjonariatu Jednostki Dominującej na dzień na 22.08.2014 r. (powyżej 5% na WZA)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość nominalna w PLN	Udział w kapitale zakładowym (%)	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)
Włodzimierz Lesiński	2.746.779 akcji zwykłych na okaziciela	137.338,95	24,30	24,30
Aviva OFE BZ WBK	1.130.328 akcji zwykłych na okaziciela	56.516,40	10,00	10,00
ING OFE+ING DFE	716.834 akcji zwykłych na okaziciela	35.841,70	6,34	6,34

Udział w kapitale zakładowym Jednostki Dominującej oraz w ogólnej liczbie głosów został wyliczony w stosunku do liczby akcji z 22.08.2014 r. - 11.303.320 akcji.

4) Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne.

Spółka Dominująca nie emitowała papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne.

5) Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu.

Nie istnieją ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu.

6) Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Decora S.A.

Nie istnieją ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki Dominującej.

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

7) Opis zasad powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień.

W Spółce Dominującej organem zarządzającym jest Zarząd, który działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją. Członków Zarządu, w tym Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza na okres wspólnej kadencji wynoszącej trzy lata. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone ustawą lub Statutem do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do zakresu działania Zarządu. Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki Dominującej upoważniony jest każdy członek Zarządu samodzielnie. W szczególności Zarząd jest uprawniony do nabycia akcji własnych w imieniu Spółki Dominującej w celu umorzenia po uzyskaniu zgody Walnego Zgromadzenia. Uprawnienia Zarządu odnośnie prawa do podjęcia decyzji o wykupie akcji nie odbiegają od uregulowań zawartych w kodeksie spółek handlowych.

8) Opis zasad zmiany statutu Spółki Dominującej.

Zmiana Statutu Spółki Dominującej następuje zgodnie z przepisami bezwzględnie obowiązującymi, w szczególności przepisami art. 430 i nast. kodeksu spółek handlowych, tj. w trybie uchwały zgromadzenia Akcjonariuszy podejmowanej na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

9) Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia.

Walne Zgromadzenie działa na podstawie Statutu i przepisów bezwzględnie obowiązujących i jest zwoływane przez Zarząd. Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się w ciągu sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd z inicjatywy własnej, na pisemny wniosek Rady Nadzorczej, akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących przynajmniej 1/10 (jedną dziesiątą) kapitału zakładowego. Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie powinno zostać zwołane w terminie 2 (dwóch) tygodni od momentu zgłoszenia wniosku przez uprawnione podmiot. Rada Nadzorcza ma prawo zwołania Walnego Zgromadzenia, jeżeli:

- a) Zarząd nie zwoła Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia w przepisany terminie,
- b) Zarząd nie zwoła Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia pomimo złożenia wniosków Rady Nadzorczej oraz akcjonariusza lub akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 1/10 jedną dziesiątą kapitału zakładowego.

Walne Zgromadzenie odbywa się w siedzibie Spółki Dominującej lub w Poznaniu. Walne Zgromadzenie jest ważne, bez względu na reprezentowaną na nim liczbę akcji, z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa i postanowień Statutu. Uchwały zapadają bezwzględną większością

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

głosów, o ile postanowienia Statutu lub bezwzględnie obowiązujące przepisy prawa nie stanowią inaczej. Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny członek Rady Nadzorczej, a w przypadku ich nieobecności Prezes Zarządu lub inny członek Zarządu.

Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy w szczególności:

- a) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki Dominującej oraz sprawozdania finansowego Za ubiegły rok obrotowy oraz udzielenie absolutorium członkom organów Spółki Dominującej z wykonywania przez nich obowiązków,
- b) postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki Dominującej lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
- c) zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- d) zawarcie umowy, o której mowa w art. 7 Kodeksu spółek handlowych,
- e) powzięcie uchwały o podziale zysku albo o pokryciu straty lub o wyłączeniu zysku od podziału pomiędzy akcjonariuszy,
- f) emisja obligacji zamiennych na akcje Spółki Dominującej, obligacji z prawem pierwszeństwa do objęcia akcji Spółki Dominującej, obligacji przychodowych, warrantów subskrypcyjnych,
- g) uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zgromadzenia.

Walne Zgromadzenie może uchwalić swój regulamin określający szczegółowo tryb organizacji i prowadzenie obrad. Uchwały dotyczące usunięcia określonych Spraw z porządku obrad Walnego Zgromadzenia wymagają dla swojej ważności większości 3/4 (trzech czwartych) głosów oddanych w obecności akcjonariuszy reprezentujących co najmniej 50% kapitału zakładowego, z zastrzeżeniem, że usunięcie spraw umieszczonych w porządku obrad Walnego Zgromadzenia na żądanie zgłoszone na podstawie art. 400 k.s.h. wymaga zgody akcjonariusza, który zgłosił takie żądanie.

10) Skład osobowy i zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółkę Dominującą oraz ich komitetów.

Zarząd

Na dzień 30 czerwca 2014 roku Zarząd Decora SA składał się z następujących osób:

Waldemar Osuch – Prezes Zarządu,

Artur Hibner – Członek Zarządu.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki Dominującej, zawarte w

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

Statucie w ciągu I półrocza 2014 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w statucie Zarząd prowadzi sprawy Spółki Dominującej i reprezentuje ją, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami kodeksu spółek handlowych.

Rada Nadzorcza

Na dzień 30 czerwca 2014 roku Rada Nadzorcza Decora SA miała następujący skład:

- Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Marzena Lesińska - Członek Rady Nadzorczej,
- Andrzej Tomaszewski - Członek Rady Nadzorczej,
- Hermann-Josef Christian - Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Dąbrowski - Członek Rady Nadzorczej .

Rada Nadzorcza działa na podstawie Statutu i obowiązujących przepisów, w tym przepisów kodeksu spółek handlowych. Rada Nadzorcza składa się z 5 członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie na pięcioletnią kadencję. Akcjonariuszowi posiadającemu pakiet akcji stanowiący co najmniej iloraz ogólnej liczby akcji oraz każdorazowo ustalonej zgodnie z postanowieniami ust. 8 statutu liczby członków Rady Nadzorczej, przypada prawo wskazania członka Rady Nadzorczej (Minimalna Liczba Akcji). Poszczególnemu akcjonariuszowi posiadającemu wielokrotność Minimalnej Liczby Akcji przypada prawo wskazania członków Rady Nadzorczej w liczbie odpowiadającej posiadanej wielokrotności Minimalnej Liczby Akcji. Wyłącza się możliwość tworzenia grup akcjonariuszy w celu uzyskania Minimalnej Liczby Akcji, co nie narusza praw akcjonariuszy mniejszościowych. Żądania przeprowadzenia wyboru członków Rady Nadzorczej grupami na podstawie art. 385 §3 - §9 k.s.h. Wskazanie członka Rady Nadzorczej w trybie ust. 2-3 dokonywane jest poprzez złożenie Spółce Dominującej oświadczenia w formie pisemnej z podpisem notarialnie poświadczonym i jest skuteczne z dniem doręczenia takiego oświadczenia Spółce Dominującej, chyba, że z samego oświadczenia wynika termin późniejszy. Oświadczenie powinno wskazywać ponadto co najmniej osobę je składającą dane osoby wskazanej wraz z zaświadczeniem podmiotu prowadzącego rachunek papierów wartościowych o liczbie akcji oraz blokadzie ich sprzedaży na dzień wskazania. Członek Rady Nadzorczej wskazany w trybie ust. 2-3 może zostać odwołany przez Walne Zgromadzenie. Członkowie Rady Nadzorczej wykonują swoje obowiązki i uczestniczą w posiedzeniach Rady Nadzorczej osobiście, z zastrzeżeniem postanowień §14 ust. 9 niniejszego Statutu. Na pierwszym posiedzeniu Rada Nadzorcza wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

Do zadań Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki Dominującej we wszystkich dziedzinach jej działalności zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Do kompetencji Rady Nadzorczej, z uwzględnieniem bezwzględnie obowiązujących przepisów Kodeksu spółek handlowych,

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

należy między innymi:

- ustalanie liczby członków Zarządu Spółki Dominującej w granicach dopuszczalnych przez jej Statut oraz ich powoływanie i odwoływanie,
- ustalanie zasad i warunków wynagradzania członków Zarządu Spółki Dominującej oraz postanowień umów łączących członków Zarządu ze Spółką Dominującą,
- zatwierdzanie Regulaminu Zarządu Spółki Dominującej,
- zatwierdzanie przedstawionego przez Zarząd rocznego planu finansowego oraz rocznego planu działalności,
- badanie z końcem każdego roku obrotowego sprawozdania finansowego Spółki Dominującej, w tym sprawozdania z sytuacji finansowej oraz sprawozdania z całkowitych dochodów, zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- badanie sprawozdania Zarządu Spółki Dominującej oraz wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia straty,
- składanie Walnemu Zgromadzeniu dorocznego pisemnego sprawozdania z wyników z czynności, o których mowa w punktach 5-6,
- wyrażanie zgody na dokonanie przez Spółkę Dominującą czynności prawnych o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy z akcjonariuszem dysponującym akcjami o łącznej wartości nominalnej przewyższającej 5% kapitału zakładowego Spółki Dominującej,
- wyrażanie zgody na rozporządzenie prawem lub zaciągnięcie zobowiązania, w tym nabycie, zbycie i obciążenie należącej do Spółki nieruchomości lub udziału w nieruchomości albo użytkownia wieczystego o wartości przekraczającej kwotę odpowiadającą 20% kapitałów własnych Spółki Dominującej za poprzedni rok obrotowy, o ile nie jest to ujęte w zatwierdzonych przez Radę Nadzorczą planach rocznych,
- uchwalanie regulaminu Rady Nadzorczej,
- wybór biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego,
- inne sprawy wnioskowane przez Zarząd.

Do zadań Rady Nadzorczej należy zatwierdzanie przedstawionych przez Zarząd ogólnych polityki Spółki Dominującej, w tym strategii Spółki Dominującej.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w miarę potrzeb nie rzadziej jednak niż trzy razy w roku obrotowym. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest, aby wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej zostali zaproszeni na posiedzenie zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu. Rada Nadzorcza jest zdolna do podejmowania uchwał, jeżeli na posiedzeniu obecnych jest co najmniej połowa jej członków, z uwzględnieniem Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów rozstrzyga głos Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Nazwa:	Grupa Kapitałowa Decora	Okres sprawozdawczy:	01.01. – 30.06.2014
Sprawozdanie z działalności:	Skonsolidowane	Waluta sprawozdawcza:	tysiące PLN

17. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że według naszej najlepszej wiedzy, skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz skrócone śródroczne sprawozdanie finansowe według stanu na 30.06.2014 r. i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej Emitenta oraz jej wynik finansowy.

Ponadto oświadczamy, że śródroczne sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Oświadczamy, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący przeglądu skróconego półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz skróconego półrocznego sprawozdania finansowego za okres od 1. stycznia 2014 r. do 30 czerwca 2014 r. został wybrany zgodnie z przepisami prawa i jest nim: 4Audyty Sp. z o.o.

Podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący przeglądu powyższych sprawozdań spełniają warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu skróconego półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz z przeglądu skróconego półrocznego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Środa Wielkopolska, 22 sierpnia 2014 r.

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu

Artur Hibner

Członek Zarządu