



Skonsolidowany raport roczny
Grupy Kapitałowej
TAURON Polska Energia S.A.
za 2014 rok

12 marca 2015 r.

List Prezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A.

Szanowni Państwo,

Z przyjemnością oddaję w Państwa ręce Raport Roczny Grupy Kapitałowej TAURON, w którym prezentujemy wyniki finansowe i najważniejsze wydarzenia 2014 roku.

Ubiegły rok obfitował w wydarzenia istotne zarówno dla całego rynku, jak i dotyczące bezpośrednio Grupy TAURON. W 2014 r. mieliśmy do czynienia z niesprzyjającą sytuacją rynkową w sektorze energetycznym. Odzwierciedla to spadek produkcji energii elektrycznej w Polsce o 3,7 proc., przy czym w przypadku źródeł wytwórczych opartych o węgiel kamienny spadek produkcji przekroczył 5 proc. Niezadowolający był również poziom krajowego zużycia energii, które wzrosło zaledwie o 0,5 proc. Miniony rok przyniósł jednak znaczącą poprawę w zakresie rynkowych cen energii, które ustabilizowały się na poziomie ok. 180 zł/MWh.

Niezależnie od sytuacji rynkowej, Grupa TAURON wypracowuje solidne wyniki finansowe konsekwentnie realizując założenia strategii korporacyjnej. W ubiegłym roku przychody Grupy wyniosły 18,4 mld zł, a EBITDA osiągnęła poziom 3,6 mld zł i była porównywalna do osiągniętej w 2013 r. Na uwagę zasługuje wzrost marży EBITDA do ok. 20 proc. Kluczowe znaczenie miały Obszary Dystrybucja i Sprzedaż, które łącznie wygenerowały 76 proc. EBITDA Grupy.

Do istotnych zdarzeń pozytywnie wpływających na osiągnięte wyniki należy w szczególności zaliczyć przychody z tytułu Operacyjnej Rezerwy Mocy, oszczędności związane z realizowanym programem poprawy efektywności oraz minimalne koszty dotyczące emisji CO₂. Z drugiej strony, wynik finansowy obniżyło między innymi przywrócenie obowiązku umarzania czerwonych i żółtych certyfikatów, niższe wolumeny i ceny sprzedaży energii oraz zdarzenia jednorazowe.

Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej wyniósł w 2014 r. blisko 1,2 mld zł i był o 9,7 proc. niższy niż rok wcześniej. Chciałbym podkreślić, że spółka konsekwentnie dzieli się zyskiem z akcjonariuszami. W 2014 r. przeznaczaliśmy na wypłatę dywidendy 333 mln zł, co odpowiada 25 proc. zysku Grupy osiągniętego w 2013 r.

Mając na uwadze zmienną sytuację rynkową, w czerwcu 2014 r. dokonaliśmy aktualizacji strategii korporacyjnej. Jej fundamenty pozostają niezmiennie, dostosowaliśmy natomiast założenia strategii do polityki energetycznej Unii Europejskiej i ambitnych celów dotyczących emisji CO₂, która w dużym stopniu będzie determinować kształt naszego rynku energii.

Zaktualizowana strategia zakłada między innymi wzrost mocy wytwórczych w wyniku uruchomienia wysokosprawnych bloków energetycznych w różnych technologiach o łącznej mocy 2,2 GW. Ważnymi obszarami wzrostu będą również Obszary Dystrybucja i Sprzedaż. Łączne nakłady inwestycyjne Grupy TAURON w latach 2014–2023 wyniosą ok. 37 mld zł. Jedną z flagowych inwestycji jest budowa bloku węglowego 910 MW w Elektrowni Jaworzno III. Umowa z wykonawcą – konsorcjum Rafako-Mostostal Warszawa – została podpisana w kwietniu 2014 r. Realizujemy również istotne inwestycje w pozostałych obszarach – m.in. kontynuujemy budowę bloku parowo-gazowego w Elektrociepłowni Stalowa Wola i bloku kogeneracyjnego w Tychach. W Obszarze Wydobywanie trwają prace przy budowie poziomu 800 m w Zakładzie Górniczym Janina oraz szybu Grzegorz w Zakładzie Górniczym Sobieski.

TAURON z powodzeniem pozyskuje środki ze źródeł zewnętrznych na sfinansowanie inwestycji. Zakończona nadsubskrypcją ubiegłoroczna emisja obligacji zapewniła Grupie 1,75 mld zł, a duże zainteresowanie inwestorów pozwoliło nam uzyskać atrakcyjne oprocentowanie. Pozyskaliśmy również kredyt z Europejskiego Banku Inwestycyjnego w wysokości ok. 300 mln zł oraz wyemitowaliśmy

piętnastoletnie obligacje na rynku niemieckim. Wskaźniki zadłużenia Grupy utrzymują się na bezpiecznym poziomie, co znajduje odzwierciedlenie w ratingach nadanych przez Fitch.

Równolegle prowadziliśmy wiele innych inicjatyw korporacyjnych. Podpisaliśmy z ArcelorMittal umowę joint venture spółki TAMEH Holding, która będzie realizowała zadania w obszarze energetyki przemysłowej. Kontynuowaliśmy prace, których celem jest zmniejszenie udziału akcjonariuszy mniejszościowych w spółkach zależnych. Obecnie niemal we wszystkich spółkach zależnych mamy prawie 100 proc. udział w kapitale. Prowadziliśmy aktywne działania skierowane na budowanie i utrzymanie dobrych relacji z klientami poprzez rozwój portfela produktów, usprawnienie kanałów obsługi klienta oraz liczne akcje promocyjne i edukacyjne.

W 2015 r. spodziewamy się poprawy koniunktury gospodarczej. Prognozy wskazują, że w kolejnych kwartałach wzrost PKB będzie przekraczał 3 proc., a koniunktura gospodarcza to najważniejszy element determinujący zapotrzebowanie na energię elektryczną. Na tej podstawie oczekujemy wzrostu wolumenów w Obszarach Wytwarzanie, Ciepło i Wydobywanie. Przed nami jednak również wyzwania, w tym wyższe koszty zakupu uprawnień do emisji, niższe przychody z tytułu operacyjnej rezerwy mocy oraz obniżenie zwrotu z kapitału w Obszarze Dystrybucja.

Chciałbym zapewnić naszym akcjonariuszy, że Zarząd TAURON Polska Energia S.A. dołoży wszelkich starań, aby na wymagającym rynku osiągnąć jak najlepsze wyniki. Warto wspomnieć, że w tym roku minie piąta rocznica naszej obecności na GPW – wierzę, że będzie to udany rok dla naszych akcjonariuszy. Korzystając z okazji chciałbym krótko podsumować nasze działania skierowane do inwestorów. W ubiegłym roku odbyliśmy ok. 200 spotkań z inwestorami finansowymi, a analitycy wydali 33 rekomendacje, z których 12 zalecało kupno akcji spółki. Ponadto zrealizowaliśmy szereg inicjatyw dedykowanych inwestorom indywidualnym, w tym Dzień Inwestora Indywidualnego. Jakość polityki informacyjnej została doceniona między innymi przez kapitułę konkursu *The Best Annual Report*, która przyznała spółce nagrodę główną za raport roczny oraz wyróżnienie za raport roczny w internecie.

W imieniu Zarządu pragnę podziękować naszym akcjonariuszom, Członkom Rady Nadzorczej oraz pracownikom za ich zaangażowanie w realizację celów strategicznych Grupy TAURON.

Z wyrazami szacunku,

Dariusz Lubera



Prezes Zarządu
TAURON Polska Energia S.A.

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. zł		w tys. EUR	
	2014 okres od 01.01.2014 do 31.12.2014	2013 okres od 01.01.2013 do 31.12.2013	2014 okres od 01.01.2014 do 31.12.2014	2013 okres od 01.01.2013 do 31.12.2013
Wybrane skonsolidowane dane finansowe Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A.				
Przychody ze sprzedaży	18 440 763	19 131 122	4 401 872	4 543 130
Zysk operacyjny	1 830 113	1 934 066	436 854	459 289
Zysk brutto	1 498 215	1 683 621	357 629	399 815
Zysk netto	1 185 560	1 346 485	282 997	319 755
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 180 893	1 308 318	281 883	310 691
Zysk netto przypadający udziałom niekontrolującym	4 667	38 167	1 114	9 064
Pozostałe całkowite dochody	(290 384)	43 488	(69 316)	10 327
Łączne całkowite dochody	895 176	1 389 973	213 681	330 082
Łączne całkowite dochody przypadające akcjonariuszom jednostki dominującej	890 879	1 349 123	212 656	320 381
Łączne całkowite dochody przypadające udziałom niekontrolującym	4 297	40 850	1 025	9 701
Zysk na jedną akcję (w złotych/EUR) (podstawowy i rozwodniony)	0,67	0,75	0,16	0,18
Średnia ważona liczba akcji (w sztukach) (podstawowa i rozwodniona)	1 752 549 394	1 752 549 394	1 752 549 394	1 752 549 394
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	2 617 907	4 079 082	624 903	968 673
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(3 386 733)	(4 180 488)	(808 425)	(992 754)
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	1 635 749	(249 100)	390 459	(59 155)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	866 923	(350 506)	206 937	(83 236)
	Stan na 31.12.2014	Stan na 31.12.2013	Stan na 31.12.2014	Stan na 31.12.2013
Aktywa trwałe	28 162 749	27 567 008	6 607 407	6 647 137
Aktywa obrotowe	6 396 444	4 788 562	1 500 702	1 154 650
Aktywa razem	34 559 193	32 355 570	8 108 109	7 801 787
Kapitał podstawowy	8 762 747	8 762 747	2 055 873	2 112 931
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	17 966 448	17 327 165	4 215 200	4 178 039
Kapitał własny przypadający na udziały niekontrolujące	30 116	466 334	7 066	112 446
Kapitał własny razem	17 996 564	17 793 499	4 222 266	4 290 485
Zobowiązania długoterminowe	11 744 092	9 304 341	2 755 341	2 243 524
Zobowiązania krótkoterminowe	4 818 537	5 257 730	1 130 502	1 267 778
Zobowiązania razem	16 562 629	14 562 071	3 885 843	3 511 302

Powyższe dane finansowe za lata 2014 i 2013 zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- poszczególne pozycje sprawozdania z sytuacji finansowej – według średniego kursu NBP ogłoszonego na dzień 31 grudnia 2014 roku – 4,2623 PLN/EUR (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 4,1472 PLN/EUR)
- poszczególne pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych – według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów NBP ogłoszonych na ostatni dzień każdego miesiąca roku obrotowego od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku – 4,1893 PLN/EUR (dla roku obrotowego od 1 stycznia 2013 roku do 31 grudnia 2013 roku – 4,2110 PLN/EUR).

GRUPA KAPITAŁOWA TAURON POLSKA ENERGIA S.A.

**OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA
I RAPORT Z BADANIA SKONSOLIDOWANEGO
SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO
GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON POLSKA ENERGIA S.A.
ZA 2014 ROK**

**GRUPA KAPITAŁOWA TAURON POLSKA
ENERGIA S.A.**

**KATOWICE, ULICA KS. PIOTRA
ŚCIEGIENNEGO 3**

**SKONSOLIDOWANE
SPRAWOZDANIE FINANSOWE
ZA ROK OBROTOWY 2014**

**WRAZ
Z OPINIĄ BIEGŁEGO REWIDENTA
I
RAPORTEM Z BADANIA**

SPIS TREŚCI

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA.....	3
--	----------

RAPORT Z BADANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON POLSKA ENERGIA S.A. ZA ROK OBROTOWY 2014.....	5
--	----------

I. INFORMACJE OGÓLNE	5
-----------------------------------	----------

1. Dane identyfikujące badaną Spółkę Dominującą.....	5
2. Struktura Grupy Kapitałowej	5
3. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za poprzedni rok obrotowy	7
4. Dane identyfikujące podmiot uprawniony oraz kluczowego biegłego rewidenta przeprowadzającego w jego imieniu badanie	7
5. Dostępność danych i oświadczenia kierownictwa Spółki Dominującej	8

II. SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	9
--	----------

III. INFORMACJE SZCZEGÓŁOWE	10
--	-----------

1. Informacje na temat badanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	10
2. Dokumentacja konsolidacyjna	10
3. Kompletność i poprawność sporządzenia dodatkowych informacji i objaśnień oraz sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej.....	11

IV. UWAGI KOŃCOWE	12
--------------------------------	-----------

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE GRUPY KAPITAŁOWEJ ZA ROK 2014

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ ZA ROK OBROTOWY 2014

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA

Dla Akcjonariuszy i Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.

Przeprowadziliśmy badanie załączonego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. (zwanej dalej „Grupą Kapitałową”), w której jednostką dominującą jest TAURON Polska Energia S.A (zwana dalej „Spółką Dominującą”) z siedzibą w Katowicach, przy ulicy ks. Piotra Ściegiennego 3. Na sprawozdanie to składają się: skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31 grudnia 2014 roku, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym, skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku oraz informacje dodatkowe, obejmujące informacje o przyjętej polityce rachunkowości i inne informacje objaśniające.

Za sporządzenie zgodnego z obowiązującymi przepisami skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej.

Zarząd Spółki Dominującej oraz członkowie jej Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby skonsolidowane sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej spełniały wymagania przewidziane w ustawie z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2013 r. poz. 330 z późniejszymi zmianami), zwanej dalej „Ustawą o rachunkowości”.

Naszym zadaniem było zbadanie i wyrażenie opinii o zgodności skonsolidowanego sprawozdania finansowego z przyjętymi przez Grupę Kapitałową zasadami (polityką) rachunkowości oraz czy rzetelnie i jasno przedstawia ono, we wszystkich istotnych aspektach, sytuację majątkową i finansową, jak też wynik finansowy Grupy Kapitałowej.

Badanie sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy stosownie do postanowień:

- rozdziału 7 Ustawy o rachunkowości,
- krajowych standardów rewizji finansowej, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce.

Badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność pozwalającą na wyrażenie opinii o sprawozdaniu. W szczególności badanie obejmowało sprawdzenie poprawności zastosowanych przez Spółkę Dominującą oraz jednostki zależne zasad (polityki) rachunkowości i sprawdzenie – w przeważającej mierze w sposób wrywkowy – podstaw, z których wynikają liczby i informacje zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, jak i całościową ocenę skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Uważamy, że badanie dostarczyło wystarczającej podstawy do wyrażenia opinii.

Naszym zdaniem, zbadane skonsolidowane sprawozdanie finansowe we wszystkich istotnych aspektach:

- przedstawia rzetelnie i jasno informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2014 roku, jak też jej wyniku finansowego za rok obrotowy od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku,
- zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, a w zakresie nieuregulowanym w tych standardach – stosownie do wymogów Ustawy o rachunkowości i wydanych na jej podstawie przepisów wykonawczych,
- jest zgodne z wpływającymi na treść skonsolidowanego sprawozdania finansowego przepisami prawa obowiązującymi Spółkę Dominującą oraz jednostki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej.

Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2014 jest kompletne w rozumieniu art. 49 ust. 2 Ustawy o rachunkowości oraz rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2014 r. poz. 133), a zawarte w nim informacje, pochodzące ze zbadanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, są z nim zgodne.



Artur Maziarka
Kluczowy biegły rewident
przeprowadzający badanie
nr ewid. 90108

W imieniu Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych wpisanego na listę podmiotów uprawnionych prowadzoną przez KRBR pod nr ewidencyjnym 73:



Artur Maziarka – Wiceprezes Zarządu Deloitte Polska Sp. z o.o.
- komplementariusza Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k.

Warszawa, 10 marca 2015 roku

**RAPORT Z BADANIA SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA
FINANSOWEGO GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON POLSKA ENERGIA S.A.
ZA ROK OBROTOWY 2014**

I. INFORMACJE OGÓLNE

1. Dane identyfikujące badaną Spółkę Dominującą

Spółka Dominująca działa pod firmą TAURON Polska Energia S.A. (dalej „Spółka Dominująca”). Siedzibą Spółki Dominującej są Katowice, ul. ks. Piotra Ściegiennego 3.

Spółka Dominująca prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej. Spółka Dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców prowadzonego przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w Katowicach pod numerem KRS 0000271562.

Spółka Dominująca działa na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych.

Kapitał zakładowy Spółki Dominującej według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku wynosił 8.762.747 tys. zł i dzielił się na 1.752.549.394 akcji o wartości nominalnej 5 zł każda.

W skład Zarządu Spółki Dominującej na dzień wydania opinii wchodził:

- | | |
|-----------------------|-----------------------|
| – Dariusz Lubera | – Prezes Zarządu, |
| – Aleksander Grad | – Wiceprezes Zarządu, |
| – Katarzyna Rozenfeld | – Wiceprezes Zarządu, |
| – Stanisław Tokarski | – Wiceprezes Zarządu, |
| – Krzysztof Zawadzki | – Wiceprezes Zarządu. |

W badanym okresie oraz do dnia wydania opinii wystąpiły następujące zmiany w składzie Zarządu Spółki Dominującej:

- w dniu 17 marca 2014 roku odwołano Panią Joannę Schmid oraz Pana Dariusza Stolarczyka z pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki i ich mandat wygasł w tym samym dniu,
- w dniu 17 marca 2014 roku Rada Nadzorcza powołała Panią Katarzynę Rozenfeld oraz Pana Stanisława Tokarskiego na stanowiska Wiceprezesów Zarządu.

2. Struktura Grupy Kapitałowej

Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym na dzień 31 grudnia 2014 roku objęte zostały następujące spółki:

- a) Spółka Dominująca – TAURON Polska Energia S.A.,

Przeprowadziliśmy badanie sprawozdania finansowego Spółki Dominującej za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2014 roku. W wyniku przeprowadzonego badania wydaliśmy w dniu 10 marca 2015 roku opinię bez zastrzeżeń.

b) Spółki objęte konsolidacją metodą pełną:

Nazwa Spółki	Udział w kapitale (w %)	Podmiot przeprowadzający badanie sprawozdania finansowego i rodzaj wydanej opinii	Dzień bilansowy konsolidowanej jednostki
TAURON Wytwarzanie S.A	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Ekoenergia Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Dystrybucja S.A.	99,71%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Sprzedaż Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Czech Energy s.r.o.	100%	COTAX AUDIT s.r.o - Do dnia wydania niniejszego raportu nie sporządzono opinii z badania Jednostki	31 grudnia 2014
TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Ciepło Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia ze zwróceniem uwagi	31 grudnia 2014
TAURON Obsługa Klienta Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia z zastrzeżeniem	31 grudnia 2014
TAURON Wydobycie S.A.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Sweden Energy AB (publ)	100%	Nie podlega badaniu z 2014 rok	31 grudnia 2015
TAURON Dystrybucja Pomiary Sp. z o.o.	99,71%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
TAURON Dystrybucja Serwis S.A.	99,71%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
Kopalnia Wapienia Czatkowice Sp. z o.o.	100%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014

c) Spółki objęte konsolidacją metodą praw własności:

Nazwa Spółki	Udział w kapitale (w %)	Podmiot przeprowadzający badanie sprawozdania finansowego i rodzaj wydanej opinii	Dzień bilansowy konsolidowanej jednostki
Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A.	50%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia bez zastrzeżeń	31 grudnia 2014
Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o.	50%	Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – opinia ze zwróceniem uwagi	31 grudnia 2014
TAMEH HOLDING Sp. z o.o.	50%	Nie wydano	31 marca 2015
TAMEH POLSKA Sp. z o.o.	50%	Nie podlega badaniu z 2014 rok	31 grudnia 2015
TAMEH Czech s.r.o	50%	Do dnia wydania niniejszego raportu nie sporządzono opinii z badania Jednostki.	31 grudnia 2014

W roku obrotowym skład badanej Grupy Kapitałowej oraz jednostek konsolidowanych, dla których Spółka Dominująca przygotowała badane sprawozdania skonsolidowane, nie uległ istotnie zmianie.

3. Informacje o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za poprzedni rok obrotowy

Działalność Grupy Kapitałowej w 2013 roku zamknęła się zyskiem netto w wysokości 1.346.485 tys. zł. Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za rok obrotowy 2013 podlegało badaniu przez biegłego rewidenta. Badanie zostało przeprowadzone przez podmiot uprawniony Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k.. Biegły rewident wydał o tym sprawozdaniu opinię bez zastrzeżeń.

Walne Zgromadzenie zatwierdzające skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2013 odbyło się w dniu 15 maja 2014 roku.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy 2013 zostało złożone w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 22 maja 2014 roku.

4. Dane identyfikujące podmiot uprawniony oraz kluczowego biegłego rewidenta przeprowadzającego w jego imieniu badanie

Wyboru podmiotu uprawnionego dokonała Rada Nadzorcza. Badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostało przeprowadzone na podstawie umowy z dnia 7 maja 2013 roku, zawartej pomiędzy Spółką Dominującą a firmą Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie, al. Jana Pawła II 19, wpisaną na prowadzoną przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów listę podmiotów uprawnionych do badania sprawozdań finansowych pod nr 73. W imieniu podmiotu uprawnionego badanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostało przeprowadzone pod nadzorem kluczowego biegłego rewidenta Artura Maziarki (nr ewidencyjny 90108) w siedzibie Spółki Dominującej w dniach od 16 lutego do 20 lutego 2015 roku oraz poza siedzibą Spółki Dominującej do dnia wydania niniejszej opinii.

Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. oraz kluczowy biegły rewident przeprowadzający badanie potwierdzają, iż są uprawnieni do badania sprawozdań finansowych oraz spełniają warunki określone w art. 56 ustawy o biegłych rewidentach i ich samorządzie, podmiotach uprawnionych do badania sprawozdań finansowych oraz nadzorze publicznym (Dz. U. z 2009 r. nr 77, poz. 649 z późniejszymi zmianami) do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej.

5. Dostępność danych i oświadczenia kierownictwa Spółki Dominującej

Nie wystąpiły ograniczenia zakresu naszego badania. Podmiotowi uprawnionemu i kluczowemu biegłemu rewidentowi w trakcie badania udostępniono żądane dokumenty i dane, jak również udzielono wyczerpujących informacji i wyjaśnień, co między innymi zostało potwierdzone pisemnym oświadczeniem Zarządu Spółki Dominującej z dnia 10 marca 2015 roku.

II. SYTUACJA MAJĄTKOWA I FINANSOWA GRUPY KAPITAŁOWEJ

Poniżej zaprezentowane są podstawowe wielkości ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów, skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej oraz wskaźniki finansowe opisujące wynik finansowy Grupy Kapitałowej, jej sytuację finansową i majątkową w porównaniu do analogicznych wielkości za rok ubiegły.

Podstawowe wielkości ze skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów (w tys. zł)

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Przychody ze sprzedaży	18.440.763	19 131 122
Koszty działalności operacyjnej	(16.725.414)	(17.189.369)
Wynik na działalności operacyjnej	1.830.113	1.934.066
Zysk (strata) netto	1.185.560	1.346.485

Podstawowe dane finansowe pochodzące z skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej (w tys. zł)

Zapasy	527.596	509.224
Należności z tytułu dostaw i usług	1.664.191	1.862.717
Aktywa obrotowe	6.396.444*	4.788.562*
Suma aktywów	34.559.193	32.355.570
Kapitał (fundusz) własny	17.996.564	17.793.499
Zobowiązania krótkoterminowe (w tym krótkoterminowe rezerwy i rozliczenia międzyokresowe bierne)	4.818.537*	5.257.730
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	916.744	1.037.304
Suma zobowiązań i rezerw na zobowiązania	16.562.629	14.562.071

Wskaźniki rentowności i efektywności

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
– rentowność sprzedaży	10%	10%
– rentowność netto kapitału własnego	7%	8%
– wskaźnik rotacji majątku	0,53	0,59
– wskaźnik rotacji należności w dniach	34	38
– wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	21	26
– wskaźnik rotacji zapasów w dniach	11	13

Płynność/Kapitał obrotowy netto

– stopa zadłużenia	48%	45%
– stopień pokrycia majątku kapitałem własnym	52%	55%
– kapitał obrotowy netto (w tys. zł)	325.172	(502.209)
– wskaźnik płynności	1,07	0,91
– wskaźnik podwyższonej płynności	0,96	0,81

*aktywa obrotowe obejmują aktywa trwale zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

*zobowiązania krótkoterminowe obejmują zobowiązania do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

Analiza powyższych wielkości i wskaźników wskazuje na wystąpienie w roku 2014 następujących tendencji:

- utrzymanie wskaźnika rentowności sprzedaży na tym samym poziomie i spadek wskaźnika rentowności netto kapitału własnego,
- spadek wskaźnika rotacji majątku,

- skrócenie okresów rotacji należności, zobowiązań i zapasów,
- wzrost wskaźnika stopy zadłużenia oraz spadek wskaźnika pokrycia majątku kapitałem własnym,
- wzrost kapitału obrotowego,
- wzrost wskaźników płynności.

III. INFORMACJE SZCZEGÓŁOWE

1. Informacje na temat badanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Badane skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone na dzień 31 grudnia 2014 roku i obejmuje:

- skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31 grudnia 2014 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 34.559.193 tys. zł,
- skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku wykazujące zysk netto w kwocie 1.185.560 tys. zł oraz całkowity dochód ogółem w kwocie 895.176 tys. zł,
- skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę 203.065 tys. zł,
- skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku wykazujące zwiększenie stanu środków pieniężnych o kwotę 866.923 tys. zł,
- informacje dodatkowe, obejmujące informacje o przyjętej polityce rachunkowości i inne informacje objaśniające.

Badanie objęło okres od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku i polegało głównie na:

- badaniu prawidłowości i rzetelności przygotowanego przez Zarząd Spółki Dominującej skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- badaniu dokumentacji konsolidacyjnej,
- ocenie prawidłowości zastosowanych w trakcie konsolidacji metod i procedur konsolidacyjnych.

2. Dokumentacja konsolidacyjna

Spółka Dominująca przedstawiła dokumentację konsolidacyjną obejmującą:

- 1) sprawozdania finansowe jednostek podporządkowanych dostosowane do zasad (polityki) rachunkowości obowiązujących przy konsolidacji,
- 2) sprawozdania finansowe jednostek podporządkowanych przeliczane na walutę polską,
- 3) wszelkie korekty i wyłączenia dokonywane w celu konsolidacji, niezbędne do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- 4) obliczenie udziałów niekontrolujących,
- 5) obliczenia różnic kursowych z przeliczenia sprawozdań finansowych jednostek podporządkowanych, wyrażonych w walutach obcych.

Konsolidacja sprawozdań Grupy Kapitałowej, w odniesieniu do jednostek zależnych, została przeprowadzona metodą pełną przez sumowanie w pełnej wysokości wszystkich odpowiednich pozycji sprawozdań finansowych Spółki Dominującej i jednostek zależnych objętych konsolidacją.

W odniesieniu do jednostek współzależnych zastosowano metodę praw własności. Wartość udziału Spółki Dominującej w jednostkach współzależnych skorygowano o przypadające na rzecz Spółki Dominującej zwiększenia lub zmniejszenia kapitału własnego jednostek współzależnych, które nastąpiły w ciągu okresu objętego konsolidacją.

Spółka Dominująca sporządzająca sprawozdanie skonsolidowane nie stosowała istotnych uproszczeń i odstępstw od przyjętych zasad konsolidacji w stosunku do kontrolowanych jednostek.

3. Kompletność i poprawność sporządzenia dodatkowych informacji i objaśnień oraz sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej

Spółka Dominująca potwierdziła kontynuację działalności przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Istotne zasady wyceny aktywów i pasywów, pomiaru wyniku finansowego oraz sposobu sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały opisane w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Spółka Dominująca sporządziła dodatkowe informacje i objaśnienia w postaci not tabelarycznych do poszczególnych pozycji skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej, skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów oraz opisów słownych zgodnie z zasadami zawartymi w MSSF.

Zarząd Spółki Dominującej sporządził i załączył do skonsolidowanego sprawozdania finansowego sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej w roku obrotowym 2014. Sprawozdanie z działalności zawiera informacje wymagane przez art. 49 ust. 2 Ustawy o rachunkowości oraz rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2014 r. poz. 133). Dokonałiśmy sprawdzenia tego sprawozdania w zakresie ujawnionych w nim informacji, których bezpośrednim źródłem jest zbadane skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

IV. UWAGI KOŃCOWE

Oświadczenia Zarządu

Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. oraz kluczowy biegły rewident otrzymali od Zarządu Spółki Dominującej pisemne oświadczenie, w którym Zarząd stwierdził, iż Grupa Kapitałowa przestrzegала przepisów prawa.



Artur Maziarka
Kluczowy biegły rewident
przeprowadzający badanie
nr ewid. 90108

W imieniu Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. – podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych wpisanego na listę podmiotów uprawnionych prowadzoną przez KRBR pod nr ewidencyjnym 73:



Artur Maziarka – Wiceprezes Zarządu Deloitte Polska Sp. z o.o.
- komplementariusza Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k.

Warszawa, 10 marca 2015 roku

GRUPA KAPITAŁOWA TAURON POLSKA ENERGIA S.A.

**SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE
ZGODNE Z MIĘDZYNARODOWYMI STANDARDAMI
SPRAWOZDAWCZOŚCI FINANSOWEJ
ZA ROK ZAKOŃCZONY DNIA 31 GRUDNIA 2014 ROKU**

SPIS TREŚCI

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW	5
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ	6
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH	8
SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPIŃWÓW PIENIĘŻNYCH	9
WPROWADZENIE	10
1. Informacje ogólne dotyczące Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. oraz jej jednostki dominującej	10
2. Skład Grupy TAURON	10
STWIERDZENIE ZGODNOŚCI Z MSSF	12
3. Oświadczenie o zgodności	12
4. Kontynuacja działalności	12
5. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji	12
PODSUMOWANIE ZASTOSOWANYCH ISTOTNYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI	13
6. Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach	13
7. Nowe standardy i interpretacje	16
8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości	18
9. Istotne zasady (polityka) rachunkowości	19
9.1. Zasady konsolidacji	19
9.2. Przeliczenie pozycji wyrażonych w walutach obcych	19
9.3. Rzeczowe aktywa trwałe	20
9.4. Wartość firmy	21
9.5. Aktywa niematerialne	21
9.5.1. Świadectwa pochodzenia energii	22
9.5.2. Prawa do emisji gazów cieplarnianych	22
9.6. Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych	22
9.7. Koszty finansowania zewnętrznego	23
9.8. Udział we wspólnym przedsięwzięciu	23
9.9. Aktywa finansowe	23
9.10. Utrata wartości aktywów finansowych	24
9.11. Pochodne instrumenty finansowe	25
9.12. Rachunkowość zabezpieczeń	25
9.13. Pozostałe aktywa niefinansowe	26
9.14. Zapasy	26
9.15. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	26
9.16. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych	27
9.17. Kapitał podstawowy	27
9.18. Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	27
9.19. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	27
9.20. Rezerwy na świadczenia pracownicze	27
9.21. Pozostałe rezerwy	28
9.21.1. Rezerwa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii	28
9.21.2. Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów	28
9.21.3. Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości pod obiektami energetycznymi	29
9.21.4. Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych	29
9.21.5. Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych	29
9.22. Pozostałe zobowiązania niefinansowe	29
9.23. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	29
9.24. Leasing	30
9.25. Podatki	30
9.26. Połączenia jednostek gospodarczych	31

9.27.	Sprawozdanie z całkowitych dochodów	32
9.28.	Przychody ze sprzedaży	32
9.29.	Koszt działalności operacyjnej	34
9.30.	Wynik netto na akcję	34
9.31.	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	34
NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO		35
10.	Informacje dotyczące segmentów działalności	35
10.1.	Segmenty operacyjne	37
10.2.	Geograficzne obszary działalności	38
11.	Przychody ze sprzedaży	39
12.	Koszt sprzedanych towarów, produktów, materiałów i usług	39
12.1.	Koszty według rodzaju	39
12.2.	Koszty świadczeń pracowniczych	40
12.3.	Koszty amortyzacji oraz odpisy aktualizujące	40
13.	Pozostałe przychody operacyjne	41
14.	Pozostałe koszty operacyjne	41
15.	Przychody finansowe	42
16.	Koszty finansowe	42
17.	Podatek dochodowy	42
17.1.	Obciążenia podatkowe	42
17.2.	Uzgodnienie efektywnej stawki podatkowej	43
17.3.	Odroczony podatek dochodowy	43
17.4.	Rozrachunki z tytułu podatku dochodowego	44
18.	Rzeczowe aktywa trwałe	45
19.	Wartość firmy	48
20.	Długoterminowe aktywa niematerialne	50
21.	Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	51
22.	Pozostałe aktywa finansowe	53
23.	Pozostałe aktywa niefinansowe długoterminowe	53
24.	Krótkoterminowe aktywa niematerialne	54
25.	Zapasy	55
26.	Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	55
27.	Pozostałe aktywa niefinansowe krótkoterminowe	56
28.	Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	56
29.	Aktywa trwałe i grupa do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	56
30.	Prawa do emisji dwutlenku węgla	57
31.	Kapitał podstawowy i pozostałe kapitały	58
31.1.	Kapitał podstawowy	58
31.2.	Prawa akcjonariuszy	59
31.3.	Kapitał zapasowy	59
31.4.	Niepodzielony wynik finansowy oraz ograniczenia w wypłacie dywidendy	59
31.5.	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	59
31.6.	Udziały niekontrolujące	60
32.	Zysk przypadający na jedną akcję	60
33.	Dywidendy wypłacone i zaproponowane do zapłaty	60
34.	Nabycie udziałów niekontrolujących i zmiany reorganizacyjne	61
35.	Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	63
35.1.	Kredyty i pożyczki	63
35.2.	Wyemitowane obligacje	64
36.	Leasing	66
36.1.	Zobowiązania z tytułu leasingu operacyjnego	66
36.2.	Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego	66

37.	Instrumenty pochodne	67
38.	Rezerwy na świadczenia pracownicze	67
38.1.	Rezerwy na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia oraz na nagrody jubileuszowe	67
38.2.	Rezerwy na świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	69
39.	Pozostałe rezerwy	70
39.1.	Zmiana stanu pozostałych rezerw	70
39.2.	Opis istotnych tytułów rezerw	70
39.2.1.	Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości	70
39.2.2.	Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych	71
39.2.3.	Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych	71
39.2.4.	Rezerwa na spory sądowe, roszczenia i pozostałe rezerwy	71
40.	Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe	72
40.1.	Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacje rządowe	72
40.2.	Bierne rozliczenia międzyokresowe – krótkoterminowe	72
41.	Pozostałe zobowiązania niefinansowe krótkoterminowe	73
42.	Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych oraz Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych	73
43.	Istotne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych	74
43.1.	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej	74
43.2.	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej	74
INNE INFORMACJE		75
44.	Zobowiązania warunkowe	75
45.	Zobowiązania i aktywa warunkowe związane z rozliczeniami podatkowymi	77
46.	Zabezpieczenie spłaty zobowiązań	78
47.	Zobowiązania inwestycyjne	81
48.	Informacja o podmiotach powiązanych	81
48.1.	Transakcje ze spółkami będącymi pod wspólną kontrolą	81
48.2.	Transakcje z udziałem spółek Skarbu Państwa	81
48.3.	Wynagrodzenie kadry kierowniczej	82
49.	Instrumenty finansowe	83
49.1.	Wartość bilansowa i wartość godziwa kategorii i klas instrumentów finansowych	83
49.2.	Hierarchia wartości godziwej	85
49.3.	Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w podziale na kategorie instrumentów finansowych	85
49.4.	Opis istotnych pozycji w ramach poszczególnych kategorii instrumentów finansowych	86
50.	Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym	87
50.1.	Ryzyko kredytowe	87
50.1.1.	Ryzyko kredytowe związane z należnościami z tytułu dostaw i usług oraz pozostałymi należnościami finansowymi	88
50.1.2.	Ryzyko kredytowe związane z pozostałymi aktywami finansowymi	89
50.2.	Ryzyko związane z płynnością	89
50.3.	Ryzyko rynkowe	90
50.3.1.	Ryzyko stopy procentowej	91
50.3.2.	Ryzyko walutowe	92
50.3.3.	Ryzyko cen surowców i towarów	93
50.3.4.	Ryzyko rynkowe – analiza wrażliwości	93
50.3.4.1.	Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej	93
50.3.4.2.	Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe	94
51.	Zarządzanie kapitałem i finansami	95
52.	Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego	96
53.	Zdarzenia następujące po dniu bilansowym	96

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

	Nota	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Przychody ze sprzedaży	11	18 440 763	19 131 122
Koszt sprzedanych towarów, produktów, materiałów i usług	12	(15 512 063)	(15 990 461)
Zysk ze sprzedaży		2 928 700	3 140 661
Pozostałe przychody operacyjne	13	233 306	127 436
Koszty sprzedaży	12	(549 164)	(553 502)
Koszty ogólnego zarządu	12	(664 187)	(645 406)
Pozostałe koszty operacyjne	14	(118 542)	(135 123)
Zysk operacyjny		1 830 113	1 934 066
Przychody finansowe	15	86 198	99 257
Koszty finansowe	16	(417 160)	(346 993)
Udział w zysku (stracie) wspólnych przedsięwzięć	21	(936)	(2 709)
Zysk brutto		1 498 215	1 683 621
Podatek dochodowy	17.1	(312 655)	(337 136)
Zysk netto		1 185 560	1 346 485
Pozostałe całkowite dochody podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy:			
		(16 123)	25 791
Zmiana wartości instrumentów zabezpieczających		(20 207)	33 397
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		245	(1 261)
Podatek dochodowy	17.1	3 839	(6 345)
Pozostałe całkowite dochody nie podlegające przeklasyfikowaniu w wynik finansowy:			
		(274 261)	17 697
Zyski/(straty) aktuarialne dotyczące rezerw na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia		(338 594)	21 847
Podatek dochodowy	17.1	64 333	(4 150)
Pozostałe całkowite dochody, po uwzględnieniu podatku		(290 384)	43 488
Całkowite dochody		895 176	1 389 973
Zysk netto przypadający:			
Akcjonariuszom jednostki dominującej		1 180 893	1 308 318
Udziałom niekontrolującym		4 667	38 167
Całkowity dochód przypadający:			
Akcjonariuszom jednostki dominującej		890 879	1 349 123
Udziałom niekontrolującym		4 297	40 850
Zysk na jedną akcję (w złotych):			
	32		
– podstawowy i rozwodniony z zysku netto przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej		0,67	0,75

Zasady (polityka) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowią jego integralną część.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

	Nota	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
AKTYWA			
Aktywa trwałe			
Rzeczowe aktywa trwałe	18	24 850 942	25 127 639
Wartość firmy	19	195 155	247 057
Aktywa niematerialne	20	1 604 634	1 160 005
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	21	414 584	44 398
Pozostałe aktywa finansowe	22	377 383	587 166
Pozostałe aktywa niefinansowe	23	657 943	354 704
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	17.3	62 108	46 039
		28 162 749	27 567 008
Aktywa obrotowe			
Aktywa niematerialne	24	733 048	1 156 550
Zapasy	25	527 596	509 224
Należności z tytułu podatku dochodowego	17.4	26 489	31 890
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	26	1 969 169	2 134 641
Pozostałe aktywa finansowe	22	27 539	15 878
Pozostałe aktywa niefinansowe	27	353 989	270 429
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	28	1 420 909	636 909
Aktywa trwałe i aktywa grupy do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	29	1 337 705	33 041
		6 396 444	4 788 562
SUMA AKTYWÓW		34 559 193	32 355 570

Zasady (polityka) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowią jego integralną część.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ – ciąg dalszy

	Nota	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
PASYWA			
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej			
Kapitał podstawowy	31.1	8 762 747	8 762 747
Kapitał zapasowy	31.3	10 393 686	9 037 699
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	31.5	(143 019)	(126 651)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej		(1 386)	(1 631)
Zyski zatrzymane/(Niepokryte straty)	31.4	(1 045 580)	(344 999)
		17 966 448	17 327 165
Udziały niekontrolujące	31.6	30 116	466 334
Kapitał własny ogółem		17 996 564	17 793 499
Zobowiązania długoterminowe			
Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	35	7 422 332	5 500 532
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	36.2	46 443	61 643
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania finansowe		48 986	7 827
Instrumenty pochodne	37	93 501	87 573
Rezerwy na świadczenia pracownicze	38	1 948 323	1 497 814
Pozostałe rezerwy	39	165 278	141 408
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe	40	662 072	668 487
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	17.3	1 357 157	1 339 057
		11 744 092	9 304 341
Zobowiązania krótkoterminowe			
Bieżąca część kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych	35	631 530	284 633
Bieżąca część zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	36.2	13 461	17 327
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania		1 866 865	2 023 537
Instrumenty pochodne	37	102 615	73 358
Rezerwy na świadczenia pracownicze	38	158 954	162 368
Pozostałe rezerwy	39	1 081 415	1 563 019
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe	40	245 520	239 639
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	17.4	13 518	79 035
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	41	619 689	814 814
Zobowiązania grupy do zbycia zaklasyfikowanej jako przeznaczona do sprzedaży	29	84 970	-
		4 818 537	5 257 730
Zobowiązania razem		16 562 629	14 562 071
SUMA PASYWÓW		34 559 193	32 355 570

Zasady (polityka) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowią jego integralną część.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE ZE ZMIAN W KAPITAŁACH WŁASNYCH

Rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku

Nota	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej						Razem	Udziały niekontrolujące	Razem kapitał własny
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Zyski zatrzymane/ (Niepokryte straty)				
Na dzień 1 stycznia 2014 roku	8 762 747	9 037 699	(126 651)	(1 631)	(344 999)	17 327 165	466 334	17 793 499	
Wynik okresu	-	-	-	-	1 180 893	1 180 893	4 667	1 185 560	
Inne całkowite dochody	-	-	(16 368)	245	(273 891)	(290 014)	(370)	(290 384)	
Razem całkowite dochody za rok obrotowy	-	-	(16 368)	245	907 002	890 879	4 297	895 176	
Podział zysków z lat ubiegłych	31.3	1 355 987	-	-	(1 355 987)	-	-	-	
Wypłata dywidendy	31.6, 33	-	-	-	(332 984)	(332 984)	(1 163)	(334 147)	
Odkup udziałów niekontrolujących	31.6, 34	-	-	-	5 261	5 261	(32 567)	(27 306)	
Nabycie udziałów niekontrolujących	31.6, 34	-	-	-	76 938	76 938	(407 596)	(330 658)	
Zmiana udziałów niekontrolujących w wyniku połączeń	31.6, 34	-	-	-	(811)	(811)	811	-	
Na dzień 31 grudnia 2014 roku	8 762 747	10 393 686	(143 019)	(1 386)	(1 045 580)	17 966 448	30 116	17 996 564	

Rok zakończony dnia 31 grudnia 2013 roku

Nota	Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej						Razem	Udziały niekontrolujące	Razem kapitał własny
	Kapitał podstawowy	Kapitał zapasowy	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	Zyski zatrzymane/ (Niepokryte straty)				
Na dzień 1 stycznia 2013 roku	8 762 747	7 953 021	(153 703)	(370)	(255 014)	16 306 681	493 339	16 800 020	
Wynik okresu	-	-	-	-	1 308 318	1 308 318	38 167	1 346 485	
Inne całkowite dochody	-	-	27 052	(1 261)	15 014	40 805	2 683	43 488	
Razem całkowite dochody za rok obrotowy	-	-	27 052	(1 261)	1 323 332	1 349 123	40 850	1 389 973	
Podział zysków z lat ubiegłych	-	1 084 678	-	-	(1 084 678)	-	-	-	
Wypłata dywidendy	31.6, 33	-	-	-	(350 510)	(350 510)	(8 328)	(358 838)	
Odkup udziałów niekontrolujących	31.6	-	-	-	71	71	(2 083)	(2 012)	
Nabycie udziałów niekontrolujących	31.6	-	-	-	20 772	20 772	(55 772)	(35 000)	
Zmiana udziałów niekontrolujących w wyniku połączeń	31.6	-	-	-	1 672	1 672	(1 672)	-	
Rozliczenie połączenia z PKE Broker Sp. z o.o.	31.6	-	-	-	(644)	(644)	-	(644)	
Na dzień 31 grudnia 2013 roku	8 762 747	9 037 699	(126 651)	(1 631)	(344 999)	17 327 165	466 334	17 793 499	

Zasady (polityka) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowią jego integralną część.

SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

	Nota	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk/(strata) brutto		1 498 215	1 683 621
Korekty o pozycje:			
Udział w (zyskach)/stratach wspólnych przedsięwzięć		936	2 709
Amortyzacja		1 796 917	1 727 069
(Zysk)/strata z tytułu różnic kursowych		7 257	847
Odsetki i dywidendy, netto		286 733	220 283
(Zysk)/strata na działalności inwestycyjnej		44 543	317 714
Zmiana stanu należności		111 716	924 417
Zmiana stanu zapasów		(43 868)	186 768
Zmiana stanu zobowiązań z wyjątkiem kredytów i pożyczek		(234 014)	(328 877)
Zmiana stanu pozostałych aktywów długo- i krótkoterminowych		(178 409)	(492 481)
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych i dotacji rządowych		(67 333)	(115 596)
Zmiana stanu rezerw		(295 463)	423 730
Podatek dochodowy zapłacony		(308 393)	(466 637)
Pozostałe		(930)	(4 485)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej		2 617 907	4 079 082
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych		47 800	29 785
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	43.1	(3 464 578)	(3 933 673)
Sprzedaż innych aktywów finansowych	43.1	38 264	4 237
Zaliczka na zakup akcji jednostki zależnej		-	(232 500)
Nabycie innych aktywów finansowych		(6 684)	(4 920)
Dywidendy otrzymane		3 931	18 323
Odsetki otrzymane		1 068	40
Spłata udzielonych pożyczek		11 700	46 800
Udzielenie pożyczek		(18 050)	(108 800)
Pozostałe		(184)	220
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej		(3 386 733)	(4 180 488)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego		(20 622)	(14 911)
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów		-	452 325
Spłata pożyczek/kredytów	43.2	(169 971)	(141 226)
Emisja dłużnych papierów wartościowych	43.2	3 653 234	-
Wykup dłużnych papierów wartościowych	43.2	(1 148 200)	-
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom jednostki dominującej	33	(332 984)	(350 510)
Dywidendy wypłacone udziałowcom niekontrolującym	33	(1 233)	(8 047)
Odsetki zapłacone	43.2	(273 392)	(229 431)
Nabycie udziałów niekontrolujących	43.2	(125 402)	(37 021)
Otrzymane dotacje		63 139	89 024
Pozostałe		(8 820)	(9 303)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej		1 635 749	(249 100)
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów		866 923	(350 506)
Różnice kursowe netto		(177)	(1 858)
Środki pieniężne na początek okresu	28	541 148	891 654
Środki pieniężne na koniec okresu, w tym	28	1 408 071	541 148
o ograniczonej możliwości dysponowania	28	116 568	121 129

Zasady (polityka) rachunkowości oraz dodatkowe noty objaśniające do skonsolidowanego sprawozdania finansowego stanowią jego integralną część.

WPROWADZENIE

1. Informacje ogólne dotyczące Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. oraz jej jednostki dominującej

Grupa Kapitałowa TAURON Polska Energia S.A. („Grupa”, „Grupa Kapitałowa”, „Grupa TAURON”) składa się z TAURON Polska Energia S.A. („jednostka dominująca”, „Spółka”, „Spółka dominująca”) i jej spółek zależnych. TAURON Polska Energia S.A., mająca siedzibę w Katowicach przy ul. ks. Piotra Ściegiennego 3, prowadzi działalność w formie spółki akcyjnej, zawiązanej aktem notarialnym w dniu 6 grudnia 2006 roku. Do dnia 16 listopada 2007 roku Spółka działała pod firmą Energetyka Południe S.A.

Jednostka dominująca jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy, Katowice-Wschód Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000271562. Jednostce dominującej nadano numer statystyczny REGON 240524697.

Czas trwania jednostki dominującej oraz jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jest nieoznaczony. Działalność prowadzona jest na podstawie odpowiednich koncesji przyznanych poszczególnym jednostkom wchodzącym w skład Grupy.

Podstawowy przedmiot działalności Grupy TAURON odzwierciedla podział na segmenty: Wydobycie, Wytwarzanie, Odnawialne źródła energii, Dystrybucja, Sprzedaż, Ciepło, Obsługa Klienta oraz działalność pozostała, o czym szerzej w nocie 10 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy obejmuje rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku oraz zawiera dane porównawcze za rok zakończony dnia 31 grudnia 2013 roku.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd w dniu 10 marca 2015 roku.

Skład Zarządu

W skład Zarządu na dzień 31 grudnia 2014 roku wchodził:

- Dariusz Lubera – Prezes Zarządu,
- Aleksander Grad – Wiceprezes Zarządu,
- Katarzyna Rozenfeld – Wiceprezes Zarządu,
- Stanisław Tokarski – Wiceprezes Zarządu,
- Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu.

Na dzień zatwierdzenia do publikacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego skład Zarządu nie uległ zmianie. Zmiany składu Zarządu w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku zostały opisane w sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku w punkcie 6.11.1.

2. Skład Grupy TAURON

Na dzień 31 grudnia 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. posiadała bezpośrednio i pośrednio udziały i akcje w następujących istotnych spółkach zależnych:

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Segment	Udział TAURON w kapitale i organie stanowiącym spółki
1	TAURON Wydobycie S.A.	Jaworzno	Wydobycie	100,00%
2	TAURON Wytwarzanie S.A.	Katowice	Wytwarzanie	100,00%
3	TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. ¹	Jelenia Góra	Odnawialne źródła energii	100,00%
4	TAURON Dystrybucja S.A.	Kraków	Dystrybucja	99,71%
5	TAURON Dystrybucja Serwis S.A. ²	Wrocław	Dystrybucja	99,71%
6	TAURON Dystrybucja Pomiary Sp. z o.o. ²	Tarnów	Dystrybucja	99,71%
7	TAURON Sprzedaż Sp. z o.o.	Kraków	Sprzedaż	100,00%
8	TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o.	Gliwice	Sprzedaż	100,00%
9	TAURON Czech Energy s.r.o.	Ostrawa, Republika Czeska	Sprzedaż	100,00%
10	TAURON Ciepło Sp. z o.o. ³	Katowice	Ciepło	100,00%
11	TAURON Obsługa Klienta Sp. z o.o.	Wrocław	Obsługa Klienta	100,00%
12	Kopalnia Wapienia Czatkowice Sp. z o.o.	Krzyszowice	Pozostałe	100,00%
13	Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji ⁴	Tarnów	Pozostałe	100,00%
14	TAURON Sweden Energy AB (publ)	Sztokholm, Szwecja	Pozostałe	100,00%

¹ W dniu 2 stycznia 2014 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. oraz MEGAWAT MARSZEWO Sp. z o.o. i BELS INVESTMENT Sp. z o.o.

² Udział w TAURON Dystrybucja Serwis S.A. oraz TAURON Dystrybucja Pomiary Sp. z o.o. posiadany jest przez TAURON Polska Energia S.A. w sposób pośredni poprzez spółkę zależną TAURON Dystrybucja S.A. Dodatkowo, TAURON Polska Energia S.A. jest użytkownikiem udziałów/akcji będących własnością TAURON Dystrybucja S.A.

³ W dniu 30 kwietnia 2014 roku nastąpiło połączenie spółek Enpower Service Sp. z o.o. oraz TAURON Ciepło S.A. Jednocześnie nastąpiła zmiana nazwy spółki przejmującej na TAURON Ciepło Sp. z o.o.

⁴ W dniu 2 lipca 2014 roku spółka została postawiona w stan likwidacji.

Dodatkowo, na dzień 31 grudnia 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. posiadała także udział pośredni i bezpośredni w następujących istotnych spółkach współzależnych:

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Segment	Udział TAURON w kapitale i organie stanowiącym spółki
1	Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. ¹	Stalowa Wola	Ciepło	50,00%
2	Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. ¹	Kędzierzyn Koźle	Wytwarzanie	50,00%
3	TAMEH HOLDING Sp. z o.o.	Dąbrowa Górnicza	Wytwarzanie	50,00%
4	TAMEH POLSKA Sp. z o.o. ²	Dąbrowa Górnicza	Wytwarzanie	50,00%
5	TAMEH Czech s.r.o. ²	Ostrawa, Republika Czeska	Wytwarzanie	50,00%

¹ Udział w Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. oraz Elektrowni Blachownia Nowa Sp. z o.o. posiadany jest przez TAURON Polska Energia S.A. w sposób pośredni poprzez spółkę zależną TAURON Wytwarzanie S.A.

² Udział w TAMEH POLSKA Sp. z o.o. i TAMEH Czech s.r.o. posiadany jest przez TAURON Polska Energia S.A. w sposób pośredni poprzez spółkę współzależną TAMEH HOLDING Sp. z o.o.

STWIERDZENIE ZGODNOŚCI Z MSSF

3. Oświadczenie o zgodności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) zatwierdzonymi przez Unię Europejską („UE”).

MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej.

Spółki Grupy oraz jednostka dominująca prowadzą swoje księgi rachunkowe i sporządzają sprawozdania finansowe zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”), za wyjątkiem TAURON Czech Energy s.r.o. oraz TAURON Sweden Energy AB (publ), które prowadzą swoje księgi rachunkowe oraz sporządzają sprawozdania finansowe zgodnie z zasadami rachunkowości obowiązującymi odpowiednio w Republice Czeskiej i w Szwecji.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty nie zawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy wprowadzone w celu doprowadzenia niniejszego sprawozdania skonsolidowanego do zgodności z MSSF.

4. Kontynuacja działalności

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości, za wyjątkiem spółki Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez pozostałe spółki Grupy.

5. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Walutą funkcjonalną jednostki dominującej i spółek zależnych, z wyjątkiem TAURON Czech Energy s.r.o., oraz TAURON Sweden Energy AB (publ) objętych niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym oraz walutą prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski. Walutą funkcjonalną TAURON Czech Energy s.r.o. jest korona czeska („CZK”), a walutą funkcjonalną TAURON Sweden Energy AB (publ) jest euro („EUR”). Pozycje sprawozdań finansowych TAURON Czech Energy s.r.o. oraz TAURON Sweden Energy AB (publ) są przeliczane przy użyciu odpowiednich kursów wymiany na walutę prezentacji Grupy TAURON.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach PLN.

PODSUMOWANIE ZASTOSOWANYCH ISTOTNYCH ZASAD (POLITYKI) RACHUNKOWOŚCI

6. Istotne wartości oparte na profesjonalnym osądzie i szacunkach

W procesie stosowania polityki rachunkowości wobec zagadnień podanych poniżej, największe znaczenie, oprócz szacunków księgowych, miał profesjonalny osąd kierownictwa, który wpływa na wielkości wykazywane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, w tym w dodatkowych notach objaśniających. Założenia tych szacunków opierają się na najlepszej wiedzy Zarządu odnośnie bieżących i przyszłych działań i zdarzeń w poszczególnych obszarach. Szczegółowe informacje na temat przyjętych założeń zostały przedstawione w odpowiednich notach niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Poniżej omówiono podstawowe założenia dotyczące przyszłości i inne kluczowe źródła niepewności występujące na dzień bilansowy, z którymi związane jest istotne ryzyko znaczącej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w następnym roku finansowym.

Utrata wartości aktywów

Zgodnie z MSR 36 Grupa przeprowadziła testy z tytułu utraty wartości dla segmentów operacyjnych zawierających wartość firmy oraz testy z tytułu utraty wartości aktywów trwałych i aktywów niematerialnych według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku. Przeprowadzone testy wymagały oszacowania wartości użytkowej segmentów w oparciu o przyszłe przepływy pieniężne generowane przez te segmenty, które następnie przy zastosowaniu stopy dyskontowej zostały skorygowane do wartości bieżącej. Testy na utratę wartości aktywów produkcyjnych dla poszczególnych ośrodków wypracowujących środki pieniężne („CGU”) uwzględniały zmianę założeń makroekonomicznych i sektorowych oraz utrzymujący się niski poziom cen sprzedaży energii elektrycznej, zmianę okresów użyteczności jednostek wytwórczych w segmencie Wytwarzanie, oraz odstępianie od realizacji planowanej nowej inwestycji biomasowej w Oddziale Elektrownia Stalowa Wola.

W wyniku przeprowadzonych testów Grupa utworzyła odpis aktualizujący w kwocie 54 901 tysięcy złotych na wartość rzeczowego majątku trwałego segmentu Wytwarzanie. Założenia oraz istotne informacje dotyczące przeprowadzonych testów zamieszczono w notach 18, 19 oraz 20 dodatkowych not objaśniających.

Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów

Zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości rezerwa na zobowiązanie z tytułu emisji gazów objętych systemem uprawnień do emisji jest tworzona w ciężar kosztów operacyjnych w przypadku, gdy rzeczywista emisja przekracza wolumen posiadanych nieodpłatnych uprawnień do emisji, z uwzględnieniem przypisania nieodpłatnych uprawnień do emisji na instalacje przynależne do poszczególnych segmentów działalności. Rezerwa na koszt pokrycia deficytu tworzona jest w wartości nabytych lub zakontraktowanych w tym celu uprawnień oraz według cen rynkowych na dzień bilansowy w odniesieniu do niezabezpieczonego deficytu uprawnień (w przypadku, gdy taka sytuacja wystąpi).

W 2014 roku Grupa skorygowała o kwotę 2 239 tysięcy złotych szacunek utworzonej na dzień 31 grudnia 2013 roku rezerwy na zobowiązania z tytułu emisji gazów za 2013 rok w wysokości 461 123 tysiące złotych. W 2014 roku zawiązana rezerwa została bezwynikowo wykorzystana w związku z umorzeniem uprawnień.

W kwietniu 2014 roku Grupa otrzymała przydziały uprawnień, o które się ubiegała zgodnie ze złożonymi wnioskami, tj. przydział 1 275 401 uprawnień z tytułu produkcji ciepła oraz 11 925 960 uprawnień na potrzeby wytwarzania energii elektrycznej. Otrzymane uprawnienia Grupa uwzględniła w pełnej wysokości w pierwszej kolejności w kalkulacji rezerwy na zobowiązania z tytułu emisji zanieczyszczeń na rok 2014. W następnej kolejności w całości uwzględniane są zarejestrowane na rachunkach w Krajowym Rejestrze Uprawnień nieodpłatne przydziały 964 995 uprawnień na ciepło na 2014 rok. Przy kalkulacji rezerwy na obowiązek umorzenia uprawnień z tytułu emisji za 2014 rok uwzględniane były uprawnienia na energię elektryczną za 2014 rok przyznane instalacjom należącym do grupy TAURON na mocy Rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 10 kwietnia 2014 roku w sprawie wykazu instalacji wytwarzających energię elektryczną objętych systemem handlu uprawnieniami do emisji gazów ciepłarnianych w okresie rozliczeniowym rozpoczynającym się 1 stycznia 2013 roku, wraz z przyznaną im liczbą uprawnień do emisji.

Z uwagi na fakt, iż przyznane uprawnienia alokowane do segmentu Wytwarzanie przekraczają emisję za 2014 rok, Grupa nie utworzyła rezerwy na zobowiązania z tytułu emisji gazów dla segmentu Wytwarzanie. W segmencie Ciepło, emisja w 2014 roku była wyższa niż otrzymane nieodpłatne uprawnienia, z tego względu utworzono rezerwę na niedobór w wysokości 8 130 tysięcy złotych, który zostanie pokryty uprawnieniami nabytymi. Oszacowana wartość rezerwy odpowiada wartości bilansowej uprawnień przeznaczonych do umorzenia z tytułu emisji w 2014 roku zaprezentowanej w krótkoterminowych aktywach niematerialnych.

Dodatkowe informacje dotyczące uprawnień do emisji przedstawiono w nocie 30, a zmiany w stanie rezerwy w nocie 39.1 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Doszacowanie przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych w segmencie Sprzedaż

Na każdy dzień bilansowy, z zachowaniem zasady ostrożności, dokonywany jest szacunek kwoty przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych dotyczącej roku obrotowego, która z uwagi na ustalony w umowach z odbiorcami indywidualnymi cykl rozliczeniowy dłuższy niż jeden miesiąc, zostanie zafakturowana w roku następnym. Wyliczenie dodatkowej sprzedaży energii odbywa się z zastosowaniem średnioważonej ceny sprzedaży.

Odczyty liczników dotyczące wielkości sprzedanej energii elektrycznej w handlu detalicznym oraz jej fakturowanie są dokonywane w większości w okresach odmiennych od okresów sprawozdawczych. W związku z powyższym spółki Grupy należące do segmentu Sprzedaż dokonują odpowiednich szacunków sprzedaży na każdy dzień bilansowy.

Szersze informacje na temat zasad doszacowania przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych znajdują się w nocie 9.28 Przychody ze sprzedaży.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku doszacowanie przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych w segmencie Sprzedaż wyniosło 148 659 tysięcy złotych, przy czym uwzględniając odwrócenie szacunków z roku poprzedniego wpływ na wynik finansowy bieżącego roku wyniósł minus 24 740 tysięcy złotych.

Stawki amortyzacyjne

Wysokość stawek oraz odpisów amortyzacyjnych jest ustalana na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznego użytkowania danego składnika rzeczowych aktywów trwałych lub aktywów niematerialnych oraz szacunków dotyczących ich wartości rezydualnej.

Spółki Grupy corocznie dokonują weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków. Przeprowadzona w 2014 roku weryfikacja okresów ekonomicznej użyteczności środków trwałych i aktywów niematerialnych wpłynęła na obniżenie kosztów amortyzacji 2014 roku w łącznej kwocie 31 772 tysiące złotych, z czego wpływ na koszty poszczególnych segmentów był następujący:

- zmniejszenie kosztów amortyzacji w segmencie Wydobycie o kwotę około 3 247 tysięcy złotych,
- zmniejszenie kosztów amortyzacji w segmencie Wytwarzanie o kwotę około 22 444 tysiące złotych,
- zmniejszenie kosztów amortyzacji w segmencie Odnawialne źródła energii o kwotę około 2 733 tysiące złotych,
- zmniejszenie kosztów amortyzacji w segmencie Dystrybucja o kwotę około 6 500 tysięcy złotych,
- zwiększenie kosztów amortyzacji w segmencie Ciepło o kwotę 3 152 tysiące złotych.

Weryfikacja okresów ekonomicznej użyteczności w pozostałych segmentach nie miała istotnego wpływu na koszty amortyzacji w 2014 roku.

Wycena rezerw na świadczenia pracownicze

Rezerwy na świadczenia pracownicze zostały oszacowane na podstawie metod aktuarialnych. Ponadto rozpoznane zostały rezerwy na świadczenia wynikające z wprowadzonych w Grupie programów dobrowolnych odejść. Szerszy opis powyższych rezerw został przedstawiony w nocie 38.

Główne założenia przyjęte przez aktuarusza na dzień bilansowy do wyliczenia kwoty zobowiązania są następujące:

	31 grudnia 2014	31 grudnia 2013
Stopa dyskontowa (%)	2,25%	4,00%
Przewidywany wskaźnik inflacji (%)	2,35%	2,50%
Wskaźnik rotacji pracowników (%)	1,25% – 10,63%	1,03% – 11,94%
Przewidywana stopa wzrostu wynagrodzeń (%)	1,40% – 2,79%	2,00% – 2,90%
Przewidywana stopa wzrostu cen energii elektrycznej (%)	4,80%	3,50%
Przewidywana stopa wzrostu wartości odpisu na ZFŚS (%)	4,50%	4,50%
Pozostały średni okres zatrudnienia	9,00 – 15,30	7,44 – 15,30

Na dzień 31 grudnia 2014 roku została przeprowadzona analiza wrażliwości wyników wyceny na zmianę stopy dyskonta finansowego oraz na zmiany planowanych wzrostów podstaw w przedziale -0,5 p.p./+0,5 p.p.

Poniższa tabela prezentuje wartość bilansową poszczególnych tytułów rezerw oraz wartości rezerw wyliczone przy zmienionych założeniach:

Tytuł rezerwy	Wartość bilansowa	Stopa dyskonta finansowego		Planowane wzrosty podstaw	
		-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Odprawy emerytalne, rentowe i pośmiertne	357 017	372 800	328 605	328 514	372 766
Taryfa pracownicza	769 975	831 244	698 445	695 842	833 372
Koszty odpisu na ZFŚS	170 242	185 383	154 976	154 387	185 908
Koszty deputatów węglowych	67 661	74 265	61 941	64 793	70 650
Nagrody jubileuszowe	679 510	699 436	640 353	640 997	700 822
Razem	2 044 405	2 163 128	1 884 320	1 884 533	2 163 518

Poniższa tabela prezentuje wartość bilansową poszczególnych tytułów rezerw oraz prezentuje jak zmieniłaby się wartość bilansowa przy innych założeniach:

Tytuł rezerwy	Wartość bilansowa	Odchylenia			
		Stopa dyskonta finansowego		Planowane wzrosty podstaw	
		-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Odprawy emerytalne, rentowe i pośmiertne	357 017	15 783	(28 412)	(28 503)	15 749
Taryfa pracownicza	769 975	61 269	(71 530)	(74 133)	63 397
Koszty odpisu na ZFŚS	170 242	15 141	(15 266)	(15 855)	15 666
Koszty deputatów węglowych	67 661	6 604	(5 720)	(2 868)	2 989
Nagrody jubileuszowe	679 510	19 926	(39 157)	(38 513)	21 312
Razem	2 044 405	118 723	(160 085)	(159 872)	119 113

Obniżenie stopy dyskontowej o 0,5 punktu procentowego i zastosowanie stopy dyskontowej 1,75%, spowodowałyby wzrost rezerwy na świadczenia pracownicze z poziomu 2 044 405 tysięcy złotych do poziomu 2 163 128 tysięcy złotych, a więc wzrost o 118 723 tysiące złotych, z czego 19 926 tysięcy złotych wpłynęłoby na obniżenie wyniku finansowego, a efekt pozostałej zmiany, tj. 98 797 tysięcy złotych zostałby odniesiony na zmniejszenie pozostałych całkowitych dochodów.

Natomiast wzrost stopy dyskontowej o 0,5 punktu procentowego i zastosowanie stopy dyskontowej 2,75%, spowodowałby spadek rezerwy na świadczenia pracownicze z poziomu 2 044 405 tysięcy złotych do poziomu 1 884 320 tysięcy złotych, a więc spadek o 160 085 tysięcy złotych, z czego 39 157 tysięcy złotych wpłynęłoby na poprawę wyniku finansowego, a efekt pozostałej zmiany, tj. 120 928 tysięcy złotych zostałby odniesiony na zwiększenie pozostałych całkowitych dochodów.

Rezerwa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii

W związku ze sprzedażą energii elektrycznej do odbiorców finalnych na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa ma obowiązek umorzenia praw pochodzenia energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (OZE) z kogeneracji gazowej, metanowej, pozostałej kogeneracji oraz świadectw efektywności energetycznej.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku rezerwa krótkoterminowa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii elektrycznej została oszacowana w wysokości 914 926 tysięcy złotych, na dzień 31 grudnia 2013 roku w wysokości 905 561 tysięcy złotych.

W części pokrytej posiadanymi na dzień bilansowy świadectwami, tj. prawami majątkowymi o wartości bilansowej 724 918 tysięcy złotych zaprezentowanymi jako krótkoterminowe aktywa niematerialne, rezerwę utworzono w wartości bilansowej tych praw. Część oszacowanego obowiązku w zakresie umorzenia świadectw pochodzenia z kogeneracji w kwocie 17 372 tysiące złotych Grupa planuje spełnić poprzez zakup praw majątkowych. Pozostałą część obowiązku z zakresie umorzenia świadectw pochodzenia z kogeneracji oraz świadectw efektywności energetycznej w kwocie 172 636 tysięcy złotych Grupa planuje spełnić poprzez zapłatę opłaty zastępczej.

Odpis aktualizujący zapasy świadectw pochodzenia

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku, Grupa utworzyła odpisy aktualizujące w całości wartość 77 000 świadectw pochodzenia energii ze źródeł odnawialnych w związku z wystąpieniem ryzyka ich nieprzyznania spółce TAURON Wytwarzanie S.A., co wpłynęło na obniżenie wyniku Grupy o kwotę 13 750 tysięcy złotych.

Jednocześnie Grupa wykorzystwała odpisy aktualizujące w kwocie 45 763 tysiące złotych, utworzone w 2013 roku na wartość praw majątkowych pochodzenia energii z kogeneracji opalanej paliwami gazowymi oraz z pozostałej

kogeneracji, uzyskanych przed wejściem w życie ustawy z dnia 14 marca 2014 roku o zmianie ustawy Prawo energetyczne. Wykorzystanie odpisów wynika z faktu, iż zgodnie z artykułem 5 ust. 2 ww. Ustawy, spółki Grupy nie mają możliwości wykorzystania tych certyfikatów w celu umorzenia, ponadto certyfikaty te zostały wycofane z obrotu na Towarowej Giełdzie Energii, w efekcie powyższego nie przyniosą one Grupie korzyści ekonomicznych.

Składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego

Aktywa z tytułu podatku odroczonego są wyceniane przy zastosowaniu stawek podatkowych, które będą stosowane na moment przewidywanego zrealizowania składnika aktywów, przyjmując za podstawę przepisy podatkowe, które obowiązywały na dzień bilansowy. Grupa rozpoznaje składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego, bazując na założeniu, że w przyszłości zostanie osiągnięty zysk podatkowy pozwalający na jego wykorzystanie. Pogorszenie uzyskiwanych wyników podatkowych w przyszłości mogłoby spowodować, że założenie to stałoby się nieuzasadnione.

W oparciu o sporządzone prognozy dla Podatkowej Grupy Kapitałowej (PGK), przewidujące uzyskiwanie dochodów podatkowych w 2015 roku i w latach następnych uznano, iż nie występuje ryzyko niezrealizowania aktywa z tytułu podatku odroczonego rozpoznanego w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

Wycena rezerwy na koszty likwidacji zakładów górniczych

Rezerwa tworzona jest w odniesieniu do zakładów górniczych wchodzących w skład Grupy na bazie szacunku przewidywanych kosztów likwidacji obiektów i przywrócenia stanu pierwotnego terenu po zakończeniu eksploatacji. Podstawą szacowania wielkości rezerwy są opracowania sporządzone w oparciu o prognozy eksploatacji złoża (dla obiektów górniczych) oraz analizy technologiczno-ekonomiczne.

Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych została opisana w nocie 42 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, a zmiana w stanie rezerwy w nocie 39.2.2.

Wycena pochodnych instrumentów finansowych

Wartość godziwa forwardów walutowych ustalana jest w oparciu o zdyskontowane przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a ceną transakcyjną. Cena terminowa kalkulowana jest w oparciu o fixing NBP i krzywą stóp procentowych implikowaną z transakcji fx swap.

Wartość godziwa transakcji terminowych na stopę procentową ustalana jest w oparciu o zdyskontowane przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a ceną transakcyjną. Cena terminowa kalkulowana jest w oparciu o zerokuponową krzywą stóp procentowych.

Wartość godziwa transakcji terminowych na zakup i sprzedaż uprawnień do emisji zanieczyszczeń, energii elektrycznej oraz innych towarów (obecnie Gasoil) ustalana jest w oparciu o ceny notowane na aktywnym rynku.

Ustalona w opisany powyżej sposób wartość godziwa instrumentów pochodnych zabezpieczających i objętych rachunkowością zabezpieczeń oraz instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy została przedstawiona w nocie 49.1.

Odpisy aktualizujące wartość należności

Na dzień bilansowy Grupa ocenia, czy istnieją obiektywne dowody utraty wartości składnika należności lub grupy należności. Jeżeli wartość możliwa do odzyskania składnika aktywów jest niższa od jego wartości bilansowej dana jednostka dokonuje odpisu aktualizującego do poziomu bieżącej wartości planowanych przepływów pieniężnych.

Szczegółowe informacje dotyczące odpisów aktualizujących należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności zaprezentowano w nocie 50.1.1. niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

7. Nowe standardy i interpretacje

Zmiany do standardów wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) oraz interpretacja wydana przez Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej („KIMSF”), zatwierdzone przez Unię Europejską („UE”), które nie weszły jeszcze w życie:

- Interpretacja KIMSF 21 *Oplaty publiczne* (opublikowana w dniu 20 maja 2013 roku, zatwierdzona w UE w dniu 13 czerwca 2014 roku). KIMSF 21 to interpretacja MSR 37 *Rezerwy, zobowiązania warunkowe i aktywa warunkowe* – w UE mająca zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 17 czerwca 2014 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSR 19 *Świadczenia pracownicze – Programy określonych świadczeń: składki pracownicze* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 21 listopada 2013 roku i zatwierdzone w UE w dniu 17 grudnia 2014 roku – w UE mające zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 lutego 2015 roku lub po tej dacie;

- Zmiany do różnych standardów *Poprawki do MSSF (cykl 2010–2012)* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 12 grudnia 2013 roku i zatwierdzone w UE w dniu 17 grudnia 2014 roku – w UE obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 lutego 2015 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do różnych standardów *Poprawki do MSSF (cykl 2011–2013)* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 12 grudnia 2013 roku i zatwierdzone w UE w dniu 18 grudnia 2014 roku – w UE obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2015 roku lub po tej dacie.

Standardy wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości („RMSR”) i zmiany do standardów, które nie zostały jeszcze zatwierdzone przez Unię Europejską i nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 9 *Instrumenty finansowe* został opublikowany przez RMSR w dniu 24 lipca 2014 roku, obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2018 roku lub po tej dacie. MSSF 9 wprowadza podejście do klasyfikacji i wyceny aktywów finansowych odzwierciedlające model biznesowy, w którym są zarządzane oraz charakterystykę przepływów pieniężnych. W ramach MSSF 9 został wprowadzony nowy model oceny utraty wartości, który będzie wymagał bardziej terminowego ujmowania oczekiwanych strat kredytowych. Nowy model spowoduje także wprowadzenie jednolitych zasad podejścia do oceny utraty wartości stosowanych do wszystkich instrumentów finansowych. Ponadto, MSSF 9 wprowadza ulepszony model rachunkowości zabezpieczeń. Zmiany te mają na celu dostosowanie zasad ujmowania w sprawozdaniach finansowych kwestii z zakresu zarządzania ryzykiem, umożliwiając podmiotom lepsze odzwierciedlenie podejmowanych działań w ich sprawozdaniach finansowych;
- MSSF 14 *Odroczone salda z regulowanej działalności* został opublikowany przez RMSR w dniu 30 stycznia 2014 roku, obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie. MSSF 14 został wprowadzony jako przejściowy standard dla jednostek stosujących MSSF po raz pierwszy;
- MSSF 15 *Przychody z umów z klientami* został opublikowany przez RMSR w dniu 28 maja 2014 roku, obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2017 roku lub po tej dacie. Standard ten określa, w jaki sposób i kiedy ujmuje się przychody, jak i wymaga dostarczenia bardziej szczegółowych ujawnień. Standard zastępuje MSR 18 *Przychody*, MSR 11 *Umowy o usługę budowlaną* oraz wiele interpretacji związanych z ujmowaniem przychodów;
- Zmiany do MSSF 10 *Skonsolidowane sprawozdania finansowe* oraz MSR 28 *Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach: Sprzedaż lub wniesienie aktywów pomiędzy inwestorem a jego jednostką stowarzyszoną lub wspólnym przedsięwzięciem* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 11 września 2014 roku, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSSF 10 *Skonsolidowane sprawozdania finansowe*, MSSF 12 *Ujawnienia na temat udziałów w innych jednostkach* oraz MSR 28 *Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach – Jednostki inwestycyjne: zastosowanie zwolnienia z konsolidacji* zostały opublikowane w dniu 18 grudnia 2014 roku, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSSF 11 *Wspólne ustalenia umowne: Rozliczanie nabycia udziałów we wspólnych działaniach* opublikowane przez RMSR w dniu 6 maja 2014 roku, obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie. Zmiany dostarczają nowe wskazówki w zakresie sposobu rozliczania nabycia udziałów we wspólnych działaniach mających formę przedsięwzięcia;
- Zmiany do MSR 1 *Prezentacja sprawozdań finansowych – Inicjatywa w odniesieniu do ujawnień* zostały opublikowane w dniu 18 grudnia 2014 roku, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSR 16 *Rzeczowe aktywa trwałe* oraz MSR 38 *Aktywa niematerialne: Wyjaśnienia na temat akceptowalnych metod amortyzacyjnych* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 12 maja 2014 roku, obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSR 16 *Rzeczowe aktywa trwałe* oraz MSR 41 *Rolnictwo: uprawy roślinne*, opublikowane przez RMSR w dniu 30 czerwca 2014 roku, obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;
- Zmiany do MSR 27 *Jednostkowe sprawozdania finansowe: Metoda praw własności w jednostkowych sprawozdaniach finansowych* zostały opublikowane przez RMSR w dniu 12 sierpnia 2014 roku, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 roku lub po tej dacie;

- Zmiany do różnych standardów *Poprawki do MSSF (cykl 2012–2014)* – opublikowane przez RMSR w dniu 25 września 2014 roku, obowiązujące w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2016 lub po tej dacie.

Jednocześnie nadal poza regulacjami przyjętymi przez UE pozostaje rachunkowość zabezpieczeń portfela aktywów i zobowiązań finansowych, których zasady nie zostały zatwierdzone do stosowania w UE.

Spółka dokonała analizy wpływu powyższych standardów, zmian do standardów i interpretacji na stosowane przez Grupę zasady rachunkowości, w tym także wstępnej analizy wpływu opublikowanych w 2014 roku MSSF 9 *Instrumenty finansowe* i MSSF 15 *Przychody z umów z klientami*.

Wstępna analiza wpływu MSSF 15 na dotychczasowe zasady rachunkowości wykazała, iż zmienia on sposób rozliczenia umów z klientami, w szczególności, gdy w ramach jednej umowy świadczone są usługi i dostarczane są towary, co w przypadku Grupy może mieć istotne znaczenie w segmencie Sprzedaży. Oczekuje się, iż nowe wytyczne MSSF 15 mogą spowodować konieczności zmiany systemów, natomiast przed wejściem w życie standardu Grupa planuje przeprowadzić analizę umów z klientami w pięciu krokach – od identyfikacji umowy (lub ich grup), przez wskazanie pojedynczych zobowiązań i ustalenie cen, przyporządkowanie ich do poszczególnych zobowiązań i rozpoznanie przychodu. Nowy standard wymaga ujawniania w sprawozdaniach finansowych znacznie większej ilości informacji o sprzedaży i przychodach.

Wstępna analiza wpływu MSSF 9 na stosowane zasady rachunkowości wykazała, iż dla Grupy istotna będzie zmiana polegająca na zastąpieniu dotychczasowych modeli klasyfikacji i wyceny wynikających z MSR 39 jednym modelem przewidującym tylko dwie kategorie klasyfikacji: zamortyzowany koszt i wartość godziwą. Klasyfikacja zgodna z MSSF 9 opiera się na modelu biznesowym stosowanym do zarządzania aktywami finansowymi. Ponadto standard wprowadza nowy model rachunkowości zabezpieczeń, wymagający rozbudowanych ujawnień w zakresie zarządzania ryzykiem.

W ocenie Zarządu pozostałe powyższe standardy, zmiany do standardów i interpretacje nie spowodują istotnego wpływu na stosowaną dotychczas politykę rachunkowości, natomiast ocena wpływu MSSF 15 i MSSF 9 na skonsolidowane sprawozdanie finansowe z uwagi na duży zakres zmian jest przedmiotem dalszej analizy.

Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

8. Zmiany stosowanych zasad rachunkowości

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok zakończony dnia 31 grudnia 2013 roku, z wyjątkiem zastosowania następujących nowych standardów oraz zmian do standardów obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się w dniu 1 stycznia 2014 roku:

- MSSF 10 *Skonsolidowane sprawozdania finansowe*;
- MSSF 11 *Wspólne ustalenia umowne*;
- MSSF 12 *Ujawnianie informacji na temat udziałów w innych jednostkach*;
- MSR 27 *Jednostkowe sprawozdania finansowe*;
- MSR 28 *Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach*;
- Zmiany do MSSF 10, MSSF 11 i MSSF 12 *Przepisy przejściowe*;
- Zmiany do MSSF 10, MSSF 12 oraz MSR 27 *Jednostki inwestycyjne*;
- Zmiany do MSR 32 *Instrumenty finansowe: prezentacja: Kompensowanie aktywów finansowych i zobowiązań finansowych*;
- Zmiany do MSR 36 *Utrata wartości aktywów: Ujawnianie wartości odzyskiwalnej aktywów niefinansowych*;
- Zmiany do MSR 39 *Instrumenty finansowe: ujmowanie i wycena: Nowacja instrumentów pochodnych i dalsze stosowanie rachunkowości zabezpieczeń*.

Spółka dokonała analizy wpływu powyższych standardów i zmian do standardów na stosowane przez Grupę zasady rachunkowości.

Za szczególnie ważne dla Grupy, Spółka uznała nowe standardy MSSF 10 *Skonsolidowane sprawozdania finansowe* i MSSF 11 *Wspólne ustalenia umowne*. Z tego względu Spółka przeprowadziła analizę wpływu tych standardów na stosowane dotychczas zasady wyceny i prezentacji w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym udziałów i akcji w spółkach współzależnych. Na podstawie tej analizy:

- nie zidentyfikowano czynników, które świadczyłyby o tym, że Spółka posiada samodzielnie władzę nad Elektrociepłownią Stalowa Wola S.A., Elektrownią Blachownia Nowa Sp. z o.o. oraz TAMEH HOLDING Sp. z o.o. W związku z tym, że element samodzielnej władzy jest koniecznym składnikiem kontroli w rozumieniu MSSF 10 Spółka uznaje, iż TAURON Polska Energia S.A. nie posiada kontroli nad tymi spółkami i nie powinna ich ujmować metodą pełną w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym;
- Spółka uznaje, iż inwestycje w spółki współzależne Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A., Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. oraz TAMEH HOLDING Sp. z o.o. stanowią wspólne ustalenie umowne zgodnie z MSSF 11 i klasyfikuje je jako wspólne przedsięwzięcia i ujmuje się w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym metodą praw własności. Tym samym wycena i prezentacja tych inwestycji nie uległa zmianie.

W ocenie Zarządu wprowadzenie pozostałych powyższych standardów i zmian do standardów nie miało istotnego wpływu na stosowaną dotychczas politykę rachunkowości.

9. Istotne zasady (polityka) rachunkowości

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych oraz aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży, które są wyceniane według wartości godziwej.

9.1. Zasady konsolidacji

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje dane finansowe TAURON Polska Energia S.A. oraz jej jednostek zależnych sporządzone przez poszczególne jednostki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku oraz dnia 31 grudnia 2013 roku. Sprawozdania finansowe jednostek zależnych, po uwzględnieniu korekt doprowadzających do zgodności z MSSF, sporządzane są za ten sam okres sprawozdawczy, co sprawozdanie jednostki dominującej, w oparciu o jednolite zasady rachunkowości zastosowane dla transakcji i zdarzeń gospodarczych o podobnym charakterze.

Wszystkie znaczące salda i transakcje pomiędzy jednostkami Grupy, w tym niezrealizowane zyski wynikające z transakcji w ramach Grupy, zostały w całości wyeliminowane.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji w okresie od dnia objęcia nad nimi kontroli przez Grupę, a przestają być konsolidowane od dnia ustania kontroli. Sprawowanie kontroli przez jednostkę dominującą ma miejsce wtedy, gdy posiada ona bezpośrednio lub pośrednio, poprzez swoje jednostki zależne, więcej niż połowę liczby głosów w danej spółce, chyba że możliwe jest do udowodnienia, że taka własność nie stanowi o sprawowaniu kontroli. Sprawowanie kontroli ma miejsce wtedy, gdy Spółka z tytułu swojego zaangażowania w inną jednostkę podlega ekspozycji na zmienne wyniki finansowe, lub gdy ma prawa do zmiennych wyników finansowych, oraz ma możliwość wywierania wpływu na wysokość tych wyników finansowych poprzez sprawowanie władzy nad tą jednostką. Sprawowanie władzy może również mieć miejsce w sytuacji, gdy jednostka dominująca nie posiada ponad połowy liczby głosów w jednostce zależnej.

9.2. Przeliczanie pozycji wyrażonych w walutach obcych

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na moment początkowego ujęcia na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji. Na dzień bilansowy:

- pozycje pieniężne są przeliczane przy zastosowaniu kursu zamknięcia (za kurs zamknięcia przyjmuje się kurs średni ustalony dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień),
- pozycje niepieniężne wyceniane według kosztu historycznego w walucie obcej przelicza się przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia pierwotnej transakcji (kurs banku z którego korzysta jednostka) oraz
- pozycje niepieniężne wyceniane w wartości godziwej w walucie obcej przelicza się przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej.

Powstałe z przeliczenia różnice kursowe ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów (kosztów) finansowych lub, w przypadkach określonych zasadami (polityką) rachunkowości, kapitalizowane w wartości aktywów. Aktywa i zobowiązania niepieniężne ujmowane według kosztu historycznego wyrażonego w walucie obcej są wykazywane po kursie historycznym z dnia transakcji.

Następujące kursy zostały przyjęte dla potrzeb wyceny bilansowej:

Waluta	31 grudnia 2014	31 grudnia 2013
USD	3,5072	3,0120
EUR	4,2623	4,1472
CZK	0,1537	0,1513

9.3. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe wyceniane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wartość początkowa środków trwałych obejmuje ich cenę nabycia lub koszt wytworzenia powiększone o wszystkie koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do używania. W skład kosztu wchodzi również przewidywany koszt demontażu rzeczowych aktywów trwałych, usunięcia i przywrócenia do stanu pierwotnego miejsca, w którym dany składnik aktywów się znajduje, których obowiązek poniesienia powstaje w chwili instalacji składnika aktywów lub jego używania dla celów innych niż produkcja zapasów. Koszty poniesione po dacie oddania środka trwałego do używania, takie jak koszty konserwacji i napraw, obciążają zysk lub stratę w momencie ich poniesienia.

Na dzień nabycia składnika rzeczowych aktywów trwałych są identyfikowane i wyodrębniane wszystkie istotne elementy wchodzące w skład danego składnika aktywów, mające różny okres ekonomicznej użyteczności (komponenty). Komponentem składników rzeczowych aktywów trwałych są również koszty remontów kapitalnych, przeglądów okresowych, jeśli ich wartość jest istotna, oraz koszty wymiany głównych części składowych.

Grupa ujmuje jako odrębne pozycje rzeczowych aktywów trwałych specjalistyczne części zamienne oraz sprzęt serwisujący, jeżeli ich okres użytkowania wynosi więcej niż 1 rok. Pozostałe części zamienne oraz wyposażenie związane z serwisem wykazuje się jako zapasy i ujmuje w zysku lub stracie w momencie ich wykorzystania, za wyjątkiem kosztów wymiany części w ramach remontu kapitalnego danego składnika aktywów trwałych.

Podstawę naliczania odpisów amortyzacyjnych stanowi cena nabycia lub koszt wytworzenia środka trwałego pomniejszone o jego wartość rezydualną. Rozpoczęcie amortyzacji następuje, gdy składnik jest dostępny do użytkowania. Amortyzacja środków trwałych następuje na podstawie planu amortyzacji określającego przewidywany okres użytkowania środka trwałego. Zastosowana metoda amortyzacji odzwierciedla tryb konsumowania korzyści ekonomicznych ze składnika aktywów.

Specjalistyczne części zamienne oraz sprzęt serwisujący – ujmowane w pozycji rzeczowych aktywów trwałych – amortyzuje się przez okres użytkowania środka trwałego, którego dotyczy.

Średnie pozostałe okresy użytkowania poszczególnych grup środków trwałych są następujące:

Grupa rodzajowa	Średni pozostały okres amortyzacji w latach
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	16 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	12 lat
Inne środki trwałe	4 lata

Metoda amortyzacji, stawka amortyzacyjna oraz wartość rezydualna podlegają weryfikacji co najmniej na koniec każdego roku obrotowego. Wszelkie zmiany wynikające z przeprowadzonej weryfikacji ujmuje się jako zmianę szacunków. Rzeczowe aktywa trwałe są poddawane testom na utratę wartości każdorazowo, gdy istnieją przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. Odpis amortyzacyjny ujmuje się w zysku lub stracie w ciężar tej kategorii kosztów, która odpowiada funkcji danego składnika aktywów trwałych.

Dana pozycja rzeczowych aktywów trwałych może zostać usunięta ze sprawozdania z sytuacji finansowej po dokonaniu jej zbycia lub w przypadku, gdy nie są spodziewane żadne ekonomiczne korzyści wynikające z dalszego użytkowania takiego składnika aktywów. Wszelkie zyski lub straty wynikające z usunięcia danego składnika aktywów ze sprawozdania z sytuacji finansowej są ujmowane w wyniku okresu, w którym dokonano takiego usunięcia.

Środki trwałe w budowie są wykazywane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszonych o ewentualne odpisy z tytułu utraty wartości. Środki trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy i przekazania środka trwałego do używania. Elementem wartości środków trwałych w budowie są także koszty finansowe podlegające kapitalizacji. Kwestię ich kapitalizacji opisano szerzej w nocie 9.7.

Kluczowe dla Grupy środki trwałe w poszczególnych segmentach służące bezpośrednio produkcji i zapewniające nieprzerwalność procesu produkcji to:

- w segmencie Wytwarzanie: kotły wraz z urządzeniami pomocniczymi, turbiny z generatorami, transformatory i stacje ciepłownicze, a także urządzenia do rozładunku paliwa i transportu, pompownie i instalacje odsiarczania;
- w segmencie Dystrybucja: stacje oraz linie elektroenergetyczne. Linie elektroenergetyczne położone są na obszarze 58 tysięcy km kwadratowych, o łącznej długości ok. 258 tysięcy km;
- w segmencie Ciepło: stacje ciepłownicze, urządzenia do rozładunku paliwa i transportu, a także pompownie i stacje uzdatniania wody;

- w segmencie Wydobywanie: obudowy zmechanizowane, szyby i upadowe wydobywcze. Kluczowe z punktu widzenia procesu technologicznego środki trwałe zlokalizowane są w ścianach kopalni i w zakładzie przeróbki węgla;
- w segmencie OZE: elektrownie wiatrowe, turbozespoły wodne oraz jazy i zapory.

9.4. Wartość firmy

Wartość firmy z tytułu przejęcia jednostki jest początkowo ujmowana według ceny nabycia stanowiącej kwotę nadwyżki

- sumy:
 - przekazanej zapłaty oraz
 - kwoty wszelkich niekontrolujących udziałów w jednostce przejmowanej,
- nad kwotą netto ustaloną na dzień przejęcia wartości możliwych do zidentyfikowania nabytych aktywów i przejętych zobowiązań.

Na dzień przejęcia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z ośrodków wypracowujących środki pieniężne („CGU”), które mogą skorzystać z synergii połączenia. Każdy CGU, do którego została przypisana wartość firmy:

- odpowiada najniższemu poziomowi w Grupie TAURON, na którym Wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze oraz
- jest nie większy niż jeden segment operacyjny Grupy TAURON przed agregacją do celów sprawozdawczych określony na podstawie MSSF 8 *Segmenty operacyjne*.

Po początkowym ujęciu, wartość firmy jest wykazywana według ceny nabycia pomniejszonej o wszelkie skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Wartość firmy nie podlega amortyzacji. Test na utratę wartości przeprowadza się raz na rok lub częściej, jeśli wystąpią ku temu przesłanki. Test polega na porównaniu wartości odzyskiwalnej ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została alokowana wartość firmy z jego wartością bilansową.

9.5. Aktywa niematerialne

Do aktywów niematerialnych Grupa zalicza możliwe do zidentyfikowania niepieniężne składniki aktywów, nie posiadające postaci fizycznej, takie jak nabyte, zaliczane do aktywów trwałych, prawa majątkowe nadające się do gospodarczego wykorzystania, o przewidywanym okresie ekonomicznej użyteczności dłuższym niż rok, przeznaczone do używania na potrzeby własne.

Na dzień początkowego ujęcia składnik aktywów niematerialnych wycenia się w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia. Po ujęciu początkowym, aktywa niematerialne są wykazywane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia pomniejszonym o umorzenie i odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Aktywa niematerialne o ograniczonym okresie użytkowania są amortyzowane przez szacowany okres użytkowania oraz poddawane testom na utratę wartości każdorazowo, gdy istnieją przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. Okres i metoda amortyzacji aktywów niematerialnych o ograniczonym okresie użytkowania są weryfikowane przynajmniej na koniec każdego roku bilansowego. Zmiany w oczekiwanym okresie użytkowania lub oczekiwanym sposobie konsumowania korzyści ekonomicznych pochodzących z danego składnika aktywów są traktowane jak zmiany wartości szacunkowych. Odpis amortyzacyjny składników aktywów niematerialnych o ograniczonym okresie użytkowania ujmuje się w zysku lub stracie w ciężar tej kategorii kosztów, która odpowiada funkcji danego składnika aktywów niematerialnych.

Aktywa niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania oraz te, które nie są użytkowane, są corocznie poddawane testowi na utratę wartości.

Za wyjątkiem kosztów prac rozwojowych wszystkie aktywa niematerialne wytworzone przez Grupę nie podlegają aktywowaniu i ujmowane są w zysku lub stracie okresu, w którym dotyczące ich koszty zostały poniesione.

Dla poszczególnych grup aktywów niematerialnych przyjęto następujące średnie pozostałe okresy użytkowania:

Grupa rodzajowa	Średni pozostały okres amortyzacji w latach
Koszty zakończonych prac rozwojowych	2 lata
Oprogramowanie, koncesje, patenty, licencje i podobne wartości	3 lata
Inne	9 lat

Do szczególnych tytułów aktywów niematerialnych Grupa zalicza świadectwa pochodzenia energii oraz prawa do emisji gazów cieplarnianych, a także nabyte prawo wieczystego użytkowania gruntów, które nie podlega amortyzacji z uwagi na wysokość wartości rezydualnej zbliżoną do wartości bilansowej, oraz służebność przesyłu.

9.5.1. Świadczenia pochodzenia energii

Do aktywów niematerialnych Grupa zalicza nabyte lub otrzymane z tytułu produkcji świadectwa pochodzenia energii wytworzonej z odnawialnych źródeł energii oraz świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji przeznaczone na własne potrzeby, nabyte z zamiarem umorzenia w związku ze sprzedażą energii elektrycznej odbiorcom finalnym.

Nabyte lub otrzymane z tytułu produkcji świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w odnawialnych źródłach energii oraz świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji lub źródłach zasilanych gazem ziemnym desygnowane na własne potrzeby ujmowane są jako składniki aktywów niematerialnych odpowiednio w cenie nabycia lub wartości godziwej na datę otrzymania.

Grupa klasyfikuje świadectwa pochodzenia energii jako aktywa niematerialne długoterminowe lub krótkoterminowe. W przypadku gdy Grupa ma zamiar umorzyć nabyte lub otrzymane z produkcji świadectwa pochodzenia energii w celu spełnienia obowiązku za rok bieżący, klasyfikuje je jako aktywa niematerialne w aktywach obrotowych, a jeżeli celem jest wypełnienie obowiązku przedstawienia do umorzenia za lata kolejne – w aktywach niematerialnych trwałych. O klasyfikacji decyduje intencja w dniu nabycia, Grupa nie wyklucza jednak w uzasadnionych przypadkach dokonania reklasyfikacji pomiędzy portfelami długo- i krótkoterminowych świadectw pochodzenia.

9.5.2. Prawa do emisji gazów cieplarnianych

Do aktywów niematerialnych Grupa zalicza również prawa do emisji gazów cieplarnianych nabywane z zamiarem spełnienia obowiązku wynikającego z emisji gazów cieplarnianych.

Nabyte prawa do emisji gazów cieplarnianych ujmowane są w cenie nabycia. Prawa do emisji przyznawane nieodpłatnie w ramach Krajowego Planu Rozdziału Uprawnień są rozpoznawane w wartości nominalnej tzn. wartości zerowej.

Grupa klasyfikuje prawa do emisji gazów cieplarnianych jako aktywa niematerialne długoterminowe lub krótkoterminowe. W przypadku gdy Grupa ma zamiar umorzyć nabyte lub otrzymane prawa do emisji gazów cieplarnianych w celu spełnienia obowiązku za rok bieżący, klasyfikuje je jako aktywa niematerialne w aktywach obrotowych, a jeżeli celem jest wypełnienie obowiązku przedstawienia do umorzenia za lata kolejne – w aktywach niematerialnych trwałych. O klasyfikacji decyduje intencja w dniu nabycia, Grupa nie wyklucza jednak w uzasadnionych przypadkach dokonania reklasyfikacji pomiędzy portfelami długo- i krótkoterminowych praw do emisji.

9.6. Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy istnieją jakiegokolwiek przesłanki wskazujące na to, że mogła nastąpić utrata wartości któregoś ze składników niefinansowych aktywów trwałych. W razie stwierdzenia, że przesłanki takie zachodzą, lub w razie konieczności przeprowadzenia corocznego testu sprawdzającego, czy nastąpiła utrata wartości, Grupa dokonuje oszacowania wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów lub CGU, do którego dany składnik aktywów należy.

Wartość odzyskiwalna składnika aktywów lub CGU odpowiada wyższej z dwóch:

- wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży, lub
- wartości użytkowej.

Wartość odzyskiwalną ustala się dla poszczególnych aktywów, chyba że dany składnik aktywów nie generuje samodzielnie wpływów pieniężnych, które w większości są niezależne od tych, które są generowane przez inne aktywa lub grupy aktywów.

Jeśli wartość bilansowa składnika aktywów jest wyższa niż jego wartość odzyskiwalna, ma miejsce utrata wartości i dokonuje się wówczas odpisu do ustalonej wartości odzyskiwalnej.

Przy szacowaniu wartości użytkowej prognozowane przepływy pieniężne są dyskontowane do ich wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej przed uwzględnieniem skutków opodatkowania, która odzwierciedla bieżące rynkowe oszacowanie wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko typowe dla danego składnika aktywów. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości składników majątkowych używanych w działalności kontynuowanej ujmują się w tych kategoriach kosztów, które odpowiadają funkcji składnika aktywów, w przypadku którego stwierdzono utratę wartości.

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy występują przesłanki wskazujące na to, że odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości, który był ujęty w okresach poprzednich w odniesieniu do danego składnika aktywów jest zbędny, lub czy powinien zostać zmniejszony. Jeżeli takie przesłanki występują, Grupa szacuje wartość odzyskiwalną tego składnika aktywów. Poprzednio ujęty odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości ulega odwróceniu wtedy i tylko wtedy, gdy od czasu ujęcia ostatniego odpisu aktualizującego nastąpiła zmiana wartości szacunkowych stosowanych do ustalenia wartości odzyskiwalnej danego składnika aktywów. W takim przypadku, podwyższa się wartość bilansową składnika aktywów do wysokości jego wartości odzyskiwalnej. Podwyższona kwota nie może przekroczyć wartości

bilansowej składnika aktywów, jaka zostałaby ustalona (po odjęciu umorzenia), gdyby w ubiegłych latach w ogóle nie ujęto odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości w odniesieniu do tego składnika aktywów. Odwrócenie odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości składnika aktywów ujmuje się niezwłocznie jako przychód w zysku lub stracie. Po odwróceniu odpisu aktualizującego, w kolejnych okresach odpis amortyzacyjny dotyczący danego składnika jest korygowany w sposób, który pozwala w ciągu pozostałego okresu użytkowania tego składnika aktywów dokonywać systematycznego odpisania jego zweryfikowanej wartości bilansowej pomniejszonej o wartość końcową.

9.7. Koszty finansowania zewnętrznego

Koszty finansowania zewnętrznego są kapitalizowane jako część kosztu wytworzenia lub ceny nabycia środków trwałych i aktywów niematerialnych, dla tzw. dostosowywanych składników aktywów. Na koszty finansowania zewnętrznego składają się przede wszystkim odsetki wyliczone przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej, obciążenia finansowe z tytułu umów leasingu finansowego. Grupa TAURON kapitalizuje także efektywną część zabezpieczenia dla kontraktów spełniających warunki rachunkowości zabezpieczeń i zawieranych w związku z budową środków trwałych lub aktywów niematerialnych.

Dostosowywany składnik aktywów to taki składnik aktywów, który wymaga znacznego czasu niezbędnego do przygotowania go do zamierzonego użytkowania lub sprzedaży. Za znaczny okres czasu przyjmuje się okres 12 miesięcy.

Koszty finansowania zewnętrznego, które można bezpośrednio przyporządkować nabyciu, budowie lub wytworzeniu dostosowywanego składnika aktywów to koszty, których można by uniknąć gdyby jednostka nie ponosiła wydatków związanych z nabyciem, budową lub dostosowywaniem składnika aktywów.

Mogą to być:

- koszty związane z finansowaniem zaciągniętym w celu nabycia, budowy konkretnego zadania inwestycyjnego (kredyty inwestycyjne, celowe) – finansowanie specyficzne,
- koszty związane z finansowaniem bez określonego celu, ale przeznaczone na sfinansowanie dostosowywanego składnika aktywów (finansowanie inne niż kredyty inwestycyjne) – finansowanie ogólne.

Finansowanie zewnętrzne inne niż finansowanie specyficzne uznawane jest do celów kalkulacji kosztów finansowania zewnętrznego podlegających kapitalizacji za finansowanie ogólne, w stopniu w jakim można by uniknąć ponoszenia kosztów finansowania zewnętrznego, gdyby środki pieniężne zostały wykorzystane do spłaty zobowiązań wynikających z finansowania zewnętrznego.

Po zakończeniu dostosowywania składnika aktywów finansowanego przez finansowanie specyficzne, finansowanie specyficzne jak i związane z nim koszty finansowania nie są brane pod uwagę przy określaniu kosztów finansowania podlegających kapitalizacji.

Kwotę kosztów ogólnego finansowania zewnętrznego podlegającą aktywowaniu określa się poprzez zastosowanie stopy kapitalizacji do nakładów poniesionych na dostosowywane składniki aktywów. Stopa kapitalizacji stanowi średnią ważoną stopę wszystkich kosztów finansowania zewnętrznego dotyczących finansowania zewnętrznego stanowiących zobowiązania w danym okresie, ale innych niż finansowanie specyficzne.

Zakończenie kapitalizacji ma miejsce, gdy zasadniczo wszystkie działania niezbędne do przygotowania danego składnika aktywów do zamierzonego użytkowania zostały zakończone.

9.8. Udział we wspólnym przedsięwzięciu

Udziały we wspólnych przedsięwzięciach, gdzie Grupa sprawuje współkontrolę, są ujmowane metodą praw własności. Przed obliczeniem udziału w aktywach netto wspólnego przedsięwzięcia dokonuje się odpowiednich korekt w celu doprowadzenia danych finansowych tych jednostek do zgodności z MSSF stosowanymi przez Grupę.

Ocena inwestycji w spółki współzależne pod kątem utraty wartości ma miejsce, kiedy istnieją przesłanki wskazujące na to, że nastąpiła utrata wartości lub odpis z tytułu utraty wartości dokonany w latach poprzednich już nie jest wymagany.

9.9. Aktywa finansowe

Aktywa finansowe dzielone są na następujące kategorie:

- aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy,
- pożyczki i należności,
- aktywa dostępne do sprzedaży,
- aktywa utrzymywane do terminu wymagalności.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy

Składnikiem aktywów finansowych wycenianym w wartości godziwej przez wynik finansowy jest składnik spełniający jeden z warunków:

- Jest kwalifikowany jako przeznaczony do obrotu. Składniki aktywów finansowych kwalifikuje się jako przeznaczone do obrotu, jeśli są:
 - nabyte głównie w celu sprzedaży w krótkim terminie,
 - częścią portfela określonych instrumentów finansowych zarządzanych razem i co do których istnieje prawdopodobieństwo uzyskania zysku w krótkim terminie, lub
 - instrumentami pochodnymi, z wyłączeniem instrumentów pochodnych będących elementem rachunkowości zabezpieczeń i umów gwarancji finansowych,
- Został zgodnie z MSR 39 zakwalifikowany do tej kategorii w momencie początkowego ujęcia. Aktywa finansowe mogą być przy pierwotnym ujęciu zakwalifikowane do kategorii wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, jeżeli spełnione są kryteria określone w MSR 39.

Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy są wyceniane w wartości godziwej, uwzględniając ich wartość rynkową na dzień bilansowy bez uwzględnienia kosztów transakcji sprzedaży. Zmiany wartości tych instrumentów finansowych ujmowane są w sprawozdaniu z całkowitych dochodów jako przychody lub koszty finansowe.

Pożyczki i należności

Pożyczki udzielone i należności to nie zaliczane do instrumentów pochodnych aktywa finansowe o ustalonych lub możliwych do ustalenia płatnościach, nie notowane na aktywnym rynku. Zalicza się je do aktywów obrotowych, o ile termin ich wymagalności nie przekracza 12 miesięcy od dnia bilansowego. Pożyczki udzielone i należności o terminie wymagalności przekraczającym 12 miesięcy od dnia bilansowego zalicza się do aktywów trwałych. Pożyczki i należności ujmowane są według zamortyzowanego kosztu.

Aktywa dostępne do sprzedaży

Wszystkie pozostałe aktywa finansowe są aktywami dostępnymi do sprzedaży. Aktywa dostępne do sprzedaży są ujmowane według wartości godziwej na każdy dzień bilansowy. Wartość godziwa inwestycji, dla których nie ma notowanej ceny rynkowej, jest ustalana w odniesieniu do aktualnej wartości rynkowej innego instrumentu posiadającego zasadniczo takie same cechy lub w oparciu o przewidywane przepływy pieniężne z tytułu składnika aktywów stanowiącego przedmiot inwestycji (wycena metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych). W przypadku braku notowań giełdowych na aktywnym rynku i braku możliwości wiarygodnego określenia ich wartości godziwej metodami alternatywnymi, aktywa finansowe dostępne do sprzedaży wyceniane są w cenie nabycia skorygowanej o odpis z tytułu utraty wartości.

Dodatnią i ujemną różnicę pomiędzy wartością godziwą aktywów dostępnych do sprzedaży a ich ceną nabycia, po pomniejszeniu o podatek odroczone, odnosi się na kapitał z aktualizacji wyceny, za wyjątkiem:

- strat z tytułu utraty wartości,
- zysków i strat z tytułu różnic kursowych, które powstają dla aktywów pieniężnych,
- odsetek wyliczonych przy pomocy efektywnej stopy procentowej.

Dywidendy z instrumentów kapitałowych w portfelu aktywów dostępnych do sprzedaży są rozpoznawane w zysku lub stracie w momencie, kiedy prawo Grupy do otrzymania płatności jest ustalone.

9.10. Utrata wartości aktywów finansowych

Na każdy dzień bilansowy Grupa ocenia, czy istnieją obiektywne przesłanki utraty wartości składnika aktywów finansowych lub grupy aktywów finansowych.

Aktywa finansowe ujmowane według zamortyzowanego kosztu

Jeżeli istnieją obiektywne przesłanki na to, że została poniesiona strata z tytułu utraty wartości pożyczek udzielonych i należności wycenianych według zamortyzowanego kosztu, to kwota odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości równa się różnicy pomiędzy wartością bilansową składnika aktywów finansowych a wartością bieżącą oszacowanych przyszłych przepływów pieniężnych (z wyłączeniem przyszłych strat z tytułu nieściągnięcia należności, które nie zostały jeszcze poniesione), zdyskontowanych z zastosowaniem pierwotnej (tj. ustalonej przy początkowym ujęciu) efektywnej stopy procentowej. Wartość bilansową składnika aktywów obniża się poprzez odpis aktualizujący. Kwotę straty ujmuje się w wyniku okresu.

Jeżeli w następnym okresie odpis z tytułu utraty wartości zmniejszył się, a zmniejszenie to można w obiektywny sposób powiązać ze zdarzeniem następującym po ujęciu odpisu, to uprzednio ujęty odpis odwraca się. Późniejsze odwrócenie odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości ujmuje się w zysku lub stracie w zakresie, w jakim na dzień odwrócenia wartość bilansowa składnika aktywów nie przewyższa jego zamortyzowanego kosztu.

Aktywa finansowe ujmowane według kosztu

Jeżeli występują obiektywne przesłanki, że nastąpiła utrata wartości nienotowanego instrumentu kapitałowego, który nie jest wykazywany według wartości godziwej, gdyż jego wartości godziwej nie można wiarygodnie ustalić, albo instrumentu pochodnego, który jest powiązany i musi zostać rozliczony poprzez dostawę takiego nienotowanego instrumentu kapitałowego, to kwotę odpisu z tytułu utraty wartości ustala się jako różnicę pomiędzy wartością bilansową składnika aktywów finansowych oraz wartością bieżącą oszacowanych przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych przy zastosowaniu bieżącej rynkowej stopy zwrotu dla podobnych aktywów finansowych.

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży

Jeżeli występują obiektywne przesłanki, że nastąpiła utrata wartości składnika aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży, to kwota stanowiąca różnicę pomiędzy ceną nabycia tego składnika aktywów (pomniejszona o wszelkie spłaty kapitału i odsetki) i jego bieżącą wartością godziwą, pomniejszoną o wszelkie odpisy z tytułu utraty wartości tego składnika uprzednio ujęte w zysku lub stracie, zostaje wyksięgowana z kapitału własnego i przeniesiona do zysku lub straty. Nie można ujmować w zysku lub stracie odwrócenia odpisu z tytułu utraty wartości instrumentów kapitałowych kwalifikowanych jako dostępne do sprzedaży. Jeżeli w następnym okresie wartość godziwa instrumentu dłużnego dostępnego do sprzedaży wzrośnie, a wzrost ten może być obiektywnie łączony ze zdarzeniem następującym po ujęciu odpisu z tytułu utraty wartości w zysku lub stracie, to kwotę odwracanego odpisu ujmuje się w zysku lub stracie.

9.11. Pochodne instrumenty finansowe

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami kursów walut Grupa zawiera terminowe kontrakty walutowe typu forward.

Grupa zawiera również transakcje terminowe typu forward i futures na zakup i sprzedaż uprawnień do emisji zanieczyszczeń i energii. Transakcje zawierane i utrzymywane w celu zabezpieczenia własnych potrzeb są wyłączone z zakresu MSR 39. Transakcje zawierane i utrzymywane w celach spekulacyjnych spełniają definicję instrumentu finansowego i zgodnie z MSR 39 podlegają wycenieniu na dzień bilansowy.

Tego rodzaju pochodne instrumenty finansowe są wyceniane w wartości godziwej. Instrumenty pochodne wykazuje się jako aktywa, gdy ich wartość jest dodatnia, i jako zobowiązania – gdy ich wartość jest ujemna.

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych Grupa korzysta z finansowych instrumentów pochodnych typu swap procentowych (Interest Rate Swap), o czym szerzej w nocie 9.12.

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych i kursów walutowych Grupa korzysta z finansowego instrumentu pochodnego typu swap procentowo-walutowy (Coupon Cross Currency Swap).

9.12. Rachunkowość zabezpieczeń

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych Grupa korzysta z finansowych instrumentów pochodnych typu swap procentowych (Interest Rate Swap). Transakcje te są objęte rachunkowością zabezpieczeń, w ramach której stosuje się instrumenty zabezpieczające przepływy środków pieniężnych związane z wyemitowanymi obligacjami.

Rachunkowość przepływów pieniężnych polega na zabezpieczeniu ekspozycji narażonej na ryzyko zmiany przepływów pieniężnych, która jest związana z danym ryzykiem powiązany z ujętym składnikiem aktywów lub zobowiązaniem lub wysoce prawdopodobną przyszłą prognozowaną transakcją i która mogłaby wpłynąć na zysk lub stratę.

Zabezpieczenie przepływów pieniężnych ujmuje się w następujący sposób:

- część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym, które stanowią efektywne zabezpieczenie ujmuje się bezpośrednio w pozostałych całkowitych dochodach oraz
- nieefektywną część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym ujmuje się jako zysk lub stratę bieżącego okresu.

W przypadku zabezpieczania przepływów pieniężnych postępuje się w następujący sposób:

- oddzielny składnik kapitału własnego związany z zabezpieczaną pozycją koryguje się do niższej spośród następujących kwot (w wartościach bezwzględnych):
 - skumulowane od momentu ustanowienia zabezpieczenia zyski lub straty na instrumencie zabezpieczającym oraz
 - skumulowane od momentu ustanowienia zabezpieczenia zmiany wartości godziwej (wartości bieżącej) oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych wynikających z zabezpieczanej pozycji;

- wszelkie pozostałe zyski lub straty na instrumencie zabezpieczającym lub wyznaczonym jego składniku (niestanowiące efektywnego zabezpieczenia), ujmuje się jako zysk lub stratę bieżącego okresu oraz
- w przypadku, gdy dokumentacja rachunkowości zabezpieczeń dla danego powiązania zabezpieczającego wyłącza z oceny efektywności określony składnik zysków lub strat, albo przepływów pieniężnych związanych z instrumencie zabezpieczającym, wtedy wyłączony składnik zysków lub strat ujmuje się jako zysk lub stratę bieżącego okresu, jeśli nie jest klasyfikowany do kategorii dostępnych do sprzedaży aktywów finansowych.

Ujęte w pozostałych całkowitych dochodach zyski/straty z przeszacowania instrumentu zabezpieczającego ujmuje się bezpośrednio jako zysk lub stratę bieżącego okresu w momencie, w którym pozycja zabezpieczana wpływa na zysk lub stratę bieżącego okresu lub zalicza się do początkowego kosztu nabycia lub do innej wartości bilansowej składnika aktywów lub zobowiązania, gdy pozycja zabezpieczana powoduje powstanie aktywa lub zobowiązania niefinansowego.

W momencie ustanowienia zabezpieczenia Grupa formalnie wyznacza i dokumentuje powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia.

Efektywność zabezpieczenia jest oceniana na bieżąco w celu sprawdzenia, czy jest wysoce efektywne we wszystkich okresach sprawozdawczych, na które zostało ustanowione.

9.13. Pozostałe aktywa niefinansowe

Grupa ujmuje jako pozostałe aktywa niefinansowe rozliczenia międzyokresowe.

Rozliczenia międzyokresowe ustalane są w wysokości poniesionych wiarygodnie ustalonych wydatków, jakie dotyczą przyszłych okresów i spowodują w przyszłości wpływ do jednostek korzyści ekonomicznych. Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów mogą następować stosownie do upływu czasu lub wielkości świadczeń. Czas i sposób rozliczenia uzasadniony jest charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożności.

Grupa na koniec okresu sprawozdawczego dokonuje weryfikacji czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów w celu sprawdzenia, czy stopień pewności co do osiągnięcia korzyści ekonomicznych przez jednostkę po upływie bieżącego okresu obrotowego jest wystarczający, aby można było daną pozycję wykazać jako składnik aktywów.

Do rozliczeń międzyokresowych Grupa zalicza w szczególności koszty przygotowania produkcji w kopalniach węgla kamiennego, obejmujące w szczególności koszty zbrojenia ścian wydobywczych oraz koszty drażenia eksploatacyjnych wyrobisk chodnikowych nie zaliczanych do rzeczowych aktywów trwałych.

Do pozostałych aktywów niefinansowych zaliczane są w szczególności należności z tytułu rozliczeń publiczno-prawnych (za wyjątkiem rozliczeń z tytułu podatku dochodowego, które są prezentowane w oddzielnej pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej), nadwyżka aktywów nad zobowiązaniami ZFŚS oraz zaliczki przekazane z tytułu przyszłych zakupów rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych oraz zapasów. Zaliczki są prezentowane zgodnie z charakterem aktywów, do jakich się odnoszą – odpowiednio jako aktywa trwałe lub obrotowe. Jako aktywa niepieniężne zaliczki nie podlegają dyskontowaniu.

9.14. Zapasy

Zapasy są wyceniane według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia lub kosztu wytworzenia i możliwej do uzyskania ceny sprzedaży netto.

Koszty poniesione na doprowadzenie każdego składnika zapasów do jego aktualnego miejsca i stanu są ujmowane w wartości zapasów. Wartość zapasów ustalana jest w następujący sposób:

- Materiały i towary – w cenie nabycia ustalonej metodą średniej ważonej,
- Produkty gotowe i produkty w toku – koszt bezpośrednich materiałów i robocizny oraz odpowiedni narzut pośrednich kosztów produkcji ustalony przy założeniu normalnego wykorzystania mocy produkcyjnych, z wyłączeniem kosztów finansowania zewnętrznego.

Wycena rozchodu zapasu dokonywana jest metodą średniej ważonej.

W ramach zapasów wykazuje się również prawa do emisji gazów cieplarnianych oraz świadectwa pochodzenia nabyte lub otrzymane z tytułu produkcji energii ze źródeł odnawialnych, gazowych oraz kogeneracji, które są przeznaczone do sprzedaży. Świadectwa pochodzenia energii otrzymane nieodpłatnie z tytułu produkcji w źródłach odnawialnych, gazowych i kogeneracji wykazywane są według wartości godziwej z dnia, w którym ich przyznanie stało się pewne.

Stosowane do wyceny na dzień bilansowy ceny nabycia nie mogą być wyższe od ceny sprzedaży netto tych składników możliwej do uzyskania.

9.15. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

Należności z tytułu dostaw i usług są ujmowane i wykazywane według kwot pierwotnie zafakturowanych, za wyjątkiem sytuacji, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, z uwzględnieniem odpisu na utratę wartości.

Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych – zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis.

W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wartość należności jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie. Wycena należności związana z odwracaniem dyskonta w związku z upływem czasu jest ujmowana jako przychody finansowe.

9.16. Środki pieniężne i ekwiwalenty środków pieniężnych

Środki pieniężne i lokaty krótkoterminowe wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej obejmują w szczególności środki pieniężne w banku i w kasie oraz lokaty krótkoterminowe o pierwotnym okresie zapadalności nieprzekraczającym trzech miesięcy.

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w skonsolidowanym rachunku przepływów pieniężnych składa się z określonych powyżej środków pieniężnych i ich ekwiwalentów. W przypadku występowania kredytów w rachunkach bieżących stanowiących element zarządzania gotówką, z uwzględnieniem zapisów MSR 7 *Sprawozdanie z przepływów środków pieniężnych*, saldo środków pieniężnych prezentuje się w rachunku przepływów pieniężnych po pomniejszeniu o niespłacone kredyty w rachunkach bieżących.

9.17. Kapitał podstawowy

Kapitał podstawowy w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wykazuje się w wysokości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym jednostki dominującej.

9.18. Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

W momencie początkowego ujęcia, wszystkie kredyty bankowe, pożyczki i papiery dłużne są ujmowane według wartości godziwej pomniejszonej o koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki.

Po początkowym ujęciu oprocentowane kredyty, pożyczki i papiery dłużne są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej.

Przy ustalaniu zamortyzowanego kosztu uwzględnia się koszty związane z uzyskaniem kredytu lub pożyczki oraz dyskonta lub premie uzyskane w związku ze zobowiązaniem.

Przychody i koszty są ujmowane w wyniku okresu z chwilą usunięcia zobowiązania ze sprawozdania z sytuacji finansowej, a także w wyniku rozliczenia metodą efektywnej stopy procentowej.

9.19. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe

Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług wykazywane są w kwocie wymagającej zapłaty. Do pozostałych zobowiązań finansowych zalicza się zobowiązania z tytułu wynagrodzeń i zakupu środków trwałych, które wyceniane są w kwocie wymagającej zapłaty.

Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują zobowiązania finansowe przeznaczone do obrotu. Do zobowiązań wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy Grupa zalicza instrumenty pochodne, chyba że są uznane za efektywne instrumenty zabezpieczające.

Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy są wyceniane w wartości godziwej, uwzględniając ich wartość rynkową na dzień bilansowy, bez uwzględnienia kosztów transakcji sprzedaży. Zmiany w wartości godziwej tych instrumentów są ujmowane w wyniku okresu jako koszty lub przychody finansowe.

Inne zobowiązania finansowe, niebędące instrumentami finansowymi wycenianymi w wartości godziwej przez wynik finansowy, są wyceniane według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej.

Grupa wyłącza ze swojego sprawozdania z sytuacji finansowej zobowiązanie finansowe, gdy zobowiązanie wygasło – to znaczy, kiedy obowiązek określony w umowie został wypełniony, umorzony lub wygasł.

9.20. Rezerwy na świadczenia pracownicze

Zgodnie z zakładowymi regulaminami wynagradzania pracownicy spółek Grupy mają prawo do następujących świadczeń po okresie zatrudnienia:

- odpraw emerytalno-rentowych – wypłacanych jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę lub rentę,
- odpraw pośmiertnych,
- ekwiwalentu pieniężnego wynikającego z taryfy pracowniczej dla pracowników przemysłu energetycznego,
- deputatów węglowych wydawanych w określonej ilości w naturze lub wypłacanych w formie ekwiwalentu pieniężnego,
- świadczeń z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych.

Pracownicy spółek Grupy są również uprawnieni do nagród jubileuszowych, które są wypłacane po przepracowaniu określonej liczby lat.

Wartość bieżąca tych zobowiązań na każdy dzień bilansowy jest obliczana przez niezależnego aktuarium. Naliczone zobowiązania są równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane, z uwzględnieniem rotacji zatrudnienia i dotyczą okresu do dnia bilansowego. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są o dane historyczne.

Zyski i straty aktuarialne na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia ujmowane są w całości w pozostałych całkowitych dochodach, natomiast zyski i straty aktuarialne od nagród jubileuszowych odnoszone są w koszty okresu.

Pozostałe zwiększenia i zmniejszenia stanu rezerw ujmowane są w ciężar lub na dobro kosztów operacyjnych w przypadku pracowników, pozostałych kosztów/przychodów operacyjnych w przypadku emerytów i rencistów oraz w ciężar kosztów finansowych w części dotyczącej odsetek stanowiących rozwinięcie dyskonta rezerw.

Zgodnie z MSR 19 *Świadczenia pracownicze* Grupa ujmuje rezerwy na świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy w następstwie programów dobrowolnych odejść. Wycena świadczeń opiera się na przewidywanej liczbie pracowników, którzy przyjmą tą propozycję oraz oszacowanej wartości odprawy.

9.21. Pozostałe rezerwy

Grupa tworzy rezerwy wówczas, gdy na Grupie ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu korzyści ekonomicznych oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania. Koszty dotyczące utworzenia rezerwy są wykazane w zysku lub stracie okresu, w kosztach zależnych od okoliczności, z którymi przyszłe zobowiązania się wiążą.

Stopę dyskontową ustala się przed opodatkowaniem, czyli odzwierciedla ona bieżącą ocenę rynku odnośnie wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko związane konkretnie z danym składnikiem zobowiązań. Stopy dyskontowej nie obciąża ryzyko, o które skorygowano szacunki przyszłych przepływów pieniężnych. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszty finansowe.

9.21.1. Rezerwa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii

Prawo Energetyczne oraz rozporządzenia Ministra Gospodarki nakładają na przedsiębiorstwa energetyczne zajmujące się obrotem energią elektryczną i jej odsprzedażą do odbiorcy finalnego obowiązek zakupu i przedstawienia do umorzenia praw majątkowych wynikających ze świadectw pochodzenia energii lub uiszczenia opłaty zastępczej. Jeżeli za dany rok obrotowy udział ilościowy sumy energii elektrycznej wynikającej ze świadectw pochodzenia energii w wykonanej całkowitej rocznej sprzedaży energii odbiorcom końcowym jest zgodny z limitami zawartymi w rozporządzeniach Ministra Gospodarki – obowiązek uznaje się za spełniony.

W celu wypełnienia obowiązku przedstawienia do umorzenia praw lub uiszczenia opłaty zastępczej Grupa na koniec okresów sprawozdawczych tworzy rezerwę na koszty nabycia praw majątkowych.

Rezerwę z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii elektrycznej wytworzonej w źródłach odnawialnych do umorzenia ujmuje się:

- w części pokrytej posiadanymi na dzień bilansowy świadectwami pochodzenia – w wartości posiadanych świadectw,
- w części niepokrytej posiadanymi na dzień bilansowy świadectwami pochodzenia – w pierwszej kolejności w wartościach wynikających z zawartych transakcji terminowych na zakup świadectw z przeznaczeniem pod spełnienie obowiązku za rok bieżący, a następnie w wartości rynkowej świadectw niezbędnych do spełnienia obowiązku na dzień bilansowy lub w wysokości opłaty zastępczej – zgodnie z zamiarem odnośnie sposobu wypełnienia obowiązku.

Rezerwa tworzona jest w ciężar kosztów operacyjnych.

Rozliczenie kwoty rezerwy oraz umorzenie praw majątkowych następuje na dzień umorzenia tych praw przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki lub na dzień poniesienia opłaty zastępczej.

9.21.2. Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów

Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów objętych systemem uprawnień do emisji jest tworzona wówczas, gdy rzeczywista emisja w danym roku jest wyższa niż wolumen nieodpłatnych uprawnień do emisji przyznanych Grupie. Spółki Grupy objęte systemem EU ETS są zobowiązane do 30 kwietnia następnego roku umorzyć uprawnienie za każdą emitowaną tonę dwutlenku węgla.

Rezerwa tworzona jest w ciężar kosztów operacyjnych (podatki i opłaty) w wysokości:

- w części pokrytej posiadanymi na dzień bilansowy uprawnieniami – w przypadku uprawnień otrzymanych nieodpłatnie – w wartości zerowej, a w przypadku zakupionych uprawnień w ich cenie nabycia,
- w części niepokrytej posiadanymi na dzień bilansowy uprawnieniami – w pierwszej kolejności w wartościach wynikających z zawartych transakcji terminowych na zakup uprawnień do emisji zanieczyszczeń z przeznaczeniem pod spełnienie obowiązku za rok bieżący, a następnie w wartości rynkowej uprawnień brakujących do spełnienia obowiązku na dzień bilansowy lub w wartości ewentualnej kary – zgodnie z zamiarem odnośnie sposobu wypełnienia obowiązku.

Podstawą przydziału uprawnień nieodpłatnych w latach 2013–2020 są poniesione koszty inwestycji, które są warunkiem koniecznym do uzyskania uprawnień.

W okresie obowiązywania obecnego okresu rozliczeniowego spółki Grupy dokonują w pierwszej kolejności umorzenia uprawnień do emisji otrzymanych nieodpłatnie, a w dalszej kolejności umarzone są uprawnienia nabyte z zamiarem umorzenia za dany rok. Rozchód uprawnień do emisji klasyfikowanych jako aktywa niematerialne wycenia się metodą średniej ważonej.

W dacie rozliczenia emisji następuje wysięgowanie uprawnień do emisji zakwalifikowanych jako krótkoterminowe aktywa niematerialne w korespondencji z rezerwą na zobowiązania z tytułu emisji gazów.

9.21.3. Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości pod obiektami energetycznymi

Grupa tworzy rezerwy na wszystkie zgłoszone roszczenia właścicieli nieruchomości, na których usytuowane są sieci dystrybucyjne oraz instalacje ciepłownicze, w kwocie prawdopodobnych kosztów odszkodowań z tego tytułu należnych właścicielom nieruchomości do dnia bilansowego. Grupa nie tworzy rezerw na potencjalne niezgłoszone roszczenia właścicieli gruntów o nieuregulowanym stanie korzystania z tych gruntów.

9.21.4. Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych

Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych ustalana jest w oparciu o szacunki przyszłych kosztów likwidacji opracowywane przez niezależnych ekspertów z uwzględnieniem dyskonta oraz salda tworzonego zgodnie z odrębnymi przepisami Funduszu Likwidacji Zakładów Górniczych. W odniesieniu do kopalń węgla kamiennego rezerwa ujmowana jest drugostronnie zgodnie z MSR 16 jako składnik wartości środków trwałych zakładu górniczego, a zmiany szacunków ujmowane są zgodnie z interpretacją KIMSF 1 *Zmiany istniejących zobowiązań z tytułu wycofania z eksploatacji, rekultywacji i zobowiązań o podobnym charakterze*, tj. jako korekty salda rezerwy oraz skapitalizowanych przyszłych kosztów likwidacji zakładów górniczych.

9.21.5. Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych

Grupa tworzy rezerwę na szacunkowe koszty demontażu, głównie w odniesieniu do farm wiatrowych, w oparciu o szacunki przyszłych kosztów likwidacji opracowywane przez niezależnych ekspertów z uwzględnieniem dyskonta, ale także na likwidację środków trwałych i koszty przeprowadzenia rekultywacji miejsca, w którym środki trwałe się znajdowały, w przypadku, gdy istnieje zobowiązanie wynikające z nabycia lub używania składników rzeczowego majątku trwałego.

9.22. Pozostałe zobowiązania niefinansowe

Pozostałe zobowiązania niefinansowe obejmują w szczególności zobowiązania z tytułu podatku od towarów i usług, inne zobowiązania o charakterze publiczno-prawnym (za wyjątkiem zobowiązań z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych ujmowanego w odrębnej pozycji sprawozdania z sytuacji finansowej), nadwyżkę zobowiązań nad aktywami ZFŚS oraz zobowiązania z tytułu otrzymanych zaliczek, które będą rozliczone poprzez dostawę towarów, usług lub środków trwałych. Pozostałe zobowiązania niefinansowe ujmowane są w kwocie wymagającej zapłaty.

9.23. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Ustawa z dnia 4 marca 1994 r. o zakładowym funduszu świadczeń socjalnych z późniejszymi zmianami stanowi, że Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych („Fundusz”) tworzą pracodawcy zatrudniający powyżej 20 pracowników na pełne etaty. Jednostki wchodzące w skład Grupy tworzą taki fundusz i dokonują okresowych odpisów. Celem Funduszu jest subsydiowanie działalności socjalnej Grupy, pożyczek udzielonych jej pracownikom oraz pozostałych kosztów socjalnych.

Jednostki wchodzące w skład Grupy skompensowały aktywa Funduszu ze swoimi zobowiązaniami wobec Funduszu, ponieważ aktywa te nie stanowią oddzielnych aktywów Grupy.

9.24. Leasing

Umowy leasingu finansowego, które przenoszą na Grupę zasadniczo całe ryzyko i korzyści wynikające z posiadania przedmiotu leasingu, są ujmowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień rozpoczęcia leasingu według niższej z następujących dwóch wartości: wartości godziwej środka trwałego stanowiącego przedmiot leasingu lub wartości bieżącej minimalnych opłat leasingowych. Opłaty leasingowe są rozdzielane pomiędzy koszty finansowe i zmniejszenie salda zobowiązania z tytułu leasingu, w sposób umożliwiający uzyskanie stałej stopy odsetek od pozostałego do spłaty zobowiązania. Koszty finansowe są ujmowane bezpośrednio w ciężar wyniku okresu.

Zasady amortyzacji aktywów będących przedmiotem leasingu są spójne z zasadami stosowanymi przy amortyzacji aktywów będących własnością jednostki. Przy braku wystarczającej pewności, że leasingobiorca uzyska tytuł własności przed końcem okresu leasingu, dany składnik aktywów umarza się przez krótszy z dwóch okresów: okres leasingu lub okres użytkowania.

Umowy leasingowe, zgodnie z którymi leasingodawca zachowuje zasadniczo całe ryzyko i wszystkie pożytki wynikające z posiadania przedmiotu leasingu, zaliczane są do umów leasingu operacyjnego. Opłaty leasingowe z tytułu leasingu operacyjnego oraz późniejsze raty leasingowe ujmowane są jako koszty metodą liniową przez okres trwania leasingu.

9.25. Podatki

Podatkowa Grupa Kapitałowa

W dniu 28 listopada 2011 roku Naczelnik Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Sosnowcu wydał decyzję o rejestracji Podatkowej Grupy Kapitałowej („PGK”) na okres trzech lat podatkowych od dnia 1 stycznia 2012 roku do dnia 31 grudnia 2014 roku.

W dniu 22 września 2014 roku podpisana została umowa PGK na lata 2015–2017. PGK została zarejestrowana przez Naczelnika Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego pod nr NIP 2050004308 na podstawie decyzji z dnia 20 listopada 2014 roku.

Główne spółki tworzące do 2014 roku PGK: TAURON Polska Energia S.A., TAURON Wytwarzanie S.A., TAURON Dystrybucja S.A., TAURON Sprzedaż Sp. z o.o., TAURON Obsługa Klienta Sp. z o.o., TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. Od 2015 roku do PGK dołączy m.in. TAURON Wydobycie S.A.

TAURON Polska Energia S.A., jako Spółka Reprezentująca PGK, jest podmiotem odpowiedzialnym za wpłacanie miesięcznych zaliczek na podatek dochodowy od osób prawnych PGK zgodnie z przepisami Ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych. Kwotę udziału każdej ze spółek tworzących PGK w miesięcznej zaliczce na podatek dochodowy od osób prawnych ustala się w oparciu o procentowy udział podstawy opodatkowania wskazanej przez daną spółkę w podstawie opodatkowania wykazanej przez PGK, bez uwzględnienia spółek wykazujących stratę podatkową. W przypadku, gdy ostateczna kwota należnego udziału danej spółki jest niższa od wstępnej kwoty przekazanej Spółce Reprezentującej przez tę spółkę, Spółka Reprezentująca zwraca tej spółce różnicę.

Podatek bieżący

Podatek dochodowy wykazany w wyniku okresu obejmuje rzeczywiste obciążenie podatkowe za dany okres sprawozdawczy poszczególnych spółek stanowiących PGK oraz pozostałych spółek Grupy nienależących do PGK, ustalone zgodnie z obowiązującymi przepisami ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, ewentualne korekty rozliczeń podatkowych za lata ubiegłe oraz zmianę stanu aktywa z tytułu podatku odroczonego oraz rezerwy na podatek odroczonego rozliczaną z zyskiem lub stratą okresu.

Podatek odroczonego

W związku z przejściowymi różnicami między wykazywaną w księgach rachunkowych wartością aktywów i zobowiązań a ich wartością podatkową oraz stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości, jednostka tworzy rezerwę i ustala aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego.

Wartość bilansową składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego weryfikuje się na każdy dzień bilansowy. Spółka obniża wartość bilansową składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania składnika aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego. Nieujęte aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego podlegają weryfikacji na każdy dzień bilansowy i ujmowane są w takim zakresie, w jakim prawdopodobne staje się, że przyszły dochód do opodatkowania pozwoli na ich zrealizowanie.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się w wysokości kwoty przewidzianej w przyszłości do odliczenia od podatku dochodowego, w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego oraz straty podatkowej możliwej do odliczenia,

ustalonej przy uwzględnieniu zasady ostrożności. Aktywa z tytułu podatku dochodowego wykazywane są tylko wtedy, gdy ich realizacja jest prawdopodobna.

Rezerwę z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzy się w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, to jest różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego wycenia się z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą stosowane, gdy składnik aktywów zostanie zrealizowany lub rezerwa rozwiązana, przyjmując stawki podatkowe (i przepisy podatkowe), które obowiązywały prawnie lub co do których proces legislacyjny zasadniczo się zakończył na dzień bilansowy.

Podatek dochodowy dotyczący pozycji ujmowanych poza zyskiem lub stratą, tj. pozycji ujętych w pozostałych całkowitych dochodach lub bezpośrednio w kapitale własnym, jest ujmowany odpowiednio w pozostałych całkowitych dochodach lub w kapitale własnym.

Grupa kompensuje ze sobą aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego z rezerwami z tytułu odroczonego podatku dochodowego, gdy posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzenia kompensat należności ze zobowiązaniami z tytułu bieżącego podatku oraz gdy aktywo i rezerwa na podatek odroczonej dotyczy tego samego organu podatkowego.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego oraz rezerwy na podatek odroczonej spółek tworzących Podatkową Grupę Kapitałową są kompensowane ze względu na fakt, iż poczynając od dnia 1 stycznia 2012 roku spółki te składają wspólną deklarację podatkową.

Podatek od towarów i usług

Przychody, koszty, aktywa i zobowiązania są ujmowane po pomniejszeniu o wartość podatku od towarów i usług, z wyjątkiem:

- gdy podatek od towarów i usług zapłacony przy zakupie aktywów lub usług nie jest możliwy do odzyskania od organów podatkowych, wtedy jest on ujmowany odpowiednio jako część ceny nabycia składnika aktywów lub jako część pozycji kosztowej, oraz
- należności i zobowiązań, które są wykazywane z uwzględnieniem kwoty podatku od towarów i usług.

Kwota netto podatku od towarów i usług możliwa do odzyskania lub należna do zapłaty na rzecz organów podatkowych jest ujęta w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako część należności lub zobowiązań.

9.26. Połączenia jednostek gospodarczych

Transakcje połączenia jednostek gospodarczych znajdujących się pod wspólną kontrolą Grupa rozlicza metodą łączenia udziałów. U podstaw tej metody leży założenie, że podmioty łączące się były zarówno przed, jak i po transakcji kontrolowane przez tego samego akcjonariusza i w związku z tym sprawozdanie finansowe odzwierciedla fakt ciągłości wspólnej kontroli oraz nie odzwierciedla zmian wartości aktywów netto do wartości godziwych (lub też rozpoznania nowych aktywów) lub wyceny wartości firmy, ponieważ żaden z łączących się podmiotów nie jest w istocie nabywany. Zatem sprawozdanie przygotowywane jest tak, jakby łączące się podmioty były połączone ze sobą od dnia objęcia ich wspólną kontrolą.

Podmioty wniesione do Spółki w maju 2007 roku znajdowały się pod kontrolą Skarbu Państwa, co oznacza, że zarówno Spółka, jak i wnoszone podmioty były w momencie wniesienia pod wspólną kontrolą Skarbu Państwa. Transakcja wniesienia spółek spełnia więc w ocenie Spółki definicję transakcji pod wspólną kontrolą, w związku z czym jest ona wyłączona z zakresu MSSF 3.

Dla rozliczenia transakcji połączenia przedsięwzięć, innych niż połączenie jednostek lub przedsięwzięć znajdujących się pod wspólną kontrolą, Grupa stosuje metodę przejęcia, o której mowa w MSSF 3 *Połączenia przedsięwzięć*. W przypadku takich połączeń jedna z łączących się jednostek jest identyfikowana jako jednostka przejmująca. W dniu przejęcia jednostka przejmująca ujmuje, osobno od wartości firmy, możliwe do zidentyfikowania nabyte aktywa, przejęte zobowiązania oraz udziały niedające kontroli w jednostce przejmowanej. Jednostka przejmująca wycenia możliwe do zidentyfikowania nabyte aktywa i przejęte zobowiązania w ich wartościach godziwych na dzień przejęcia.

Najistotniejszą transakcją połączenia przedsięwzięć rozliczoną przez Grupę metodą przejęcia była transakcja nabycia akcji Górnośląskiego Zakładu Elektroenergetycznego S.A. od Vattenfall AB w dniu 13 grudnia 2011 roku.

9.27. Sprawozdanie z całkowitych dochodów

Przychody i koszty rozpoznane w danym okresie sprawozdawczym prezentuje się w Sprawozdaniu z całkowitych dochodów. Zgodnie z odpowiednimi standardami, Grupa ujmuje w sprawozdaniu przychody i koszty okresu ujęte bezpośrednio w zysku lub stracie okresu oraz zyski i straty okresu ujmowane poza zyskiem lub stratą, tj. w pozostałych całkowitych dochodach.

W pozostałych całkowitych dochodach Grupa prezentuje zmianę wartości instrumentów zabezpieczających, różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej oraz zyski i straty aktuarialne dotyczące rezerw na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia, z uwzględnieniem wpływu podatku dochodowego.

Zysk lub strata za dany rok obrotowy powstaje z odjęcia kosztów od przychodów, z wyłączeniem tych ujętych w pozostałych całkowitych dochodach.

9.28. Przychody ze sprzedaży

Przychody są ujmowane w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Grupa uzyska korzyści ekonomiczne związane z daną transakcją oraz gdy kwotę przychodów można wycenić w wiarygodny sposób. Przychody są rozpoznawane w wartości godziwej zapłaty otrzymanej bądź należnej, po pomniejszeniu o podatek od towarów i usług (VAT) i podatek akcyzowy i inne podatki od sprzedaży lub opłaty oraz rabaty i upusty.

Przychody są ujmowane, jeżeli znaczące ryzyko i korzyści wynikające z prawa własności do towarów i produktów zostały przekazane nabywcy oraz gdy kwotę przychodów można wycenić w wiarygodny sposób, a koszty poniesione można wiarygodnie oszacować.

Do przychodów zalicza się kwoty należne za sprzedane towary, wyroby gotowe i materiały, a także usługi dotyczące działalności podstawowej ustalone w oparciu o cenę netto, po skorygowaniu o udzielone rabaty i upusty oraz o podatek akcyzowy.

Przychody ze sprzedaży usług dystrybucji energii elektrycznej w segmencie Dystrybucja

W przychodach ze sprzedaży usług Grupa prezentuje przede wszystkim przychody związane z działalnością dystrybucyjną oraz rozliczenia opłaty przyłączeniowej.

Za moment sprzedaży usług dystrybucji energii elektrycznej przyjmuje się moment dostarczenia tej usługi do odbiorcy, rejestrowany przez licznik energii elektrycznej, tj.:

- w przypadku faktur VAT wystawianych na podstawie odczytu licznika – datę tego odczytu,
- w przypadku faktur VAT wystawianych w okresie rozliczeniowym, dłuższym niż jeden miesiąc, na podstawie prognozowanego zużycia energii – okres, którego prognozowane zużycie dotyczy,
- w celu zapewnienia współmierności przychodów i kosztów do przychodów danego roku obrotowego zalicza się również przychody, które z uwagi na stosowany system rozliczeń odbiorców (ustalony w umowach z odbiorcami cykl rozliczeniowy dłuższy niż jeden miesiąc) nie zostały zmierzone i zafakturowane. W przypadku sprzedaży usług dystrybucyjnych wartość tych przychodów ustala się metodą szacunkową w oparciu o średniodobowe zużycie energii elektrycznej w poprzednich okresach rozliczeniowych i ilości dni w analizowanym okresie rozliczeniowym. Wyliczenie dodatkowej sprzedaży odbywa się z zastosowaniem średnioważonej ceny sprzedaży z roku obrotowego.
- korekty przychodów ze sprzedaży zaliczane są do okresu, w którym zostały zidentyfikowane, a tylko w przypadkach istotnych do okresu, do którego się odnoszą.

W przychodach ze sprzedaży usług Grupa prezentuje również przychody z tytułu nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych w związku ze świadczeniem przez spółki usług tolerancji usunięcia kolizji linii energetycznych lub ciepłowniczych oraz od dnia 1 lipca 2009 roku rozliczenia z tytułu transakcji wchodzących w zakres interpretacji KIMSF 18 Aktywa otrzymane od klientów. Przychody objęte zakresem interpretacji KIMSF 18 Aktywa otrzymane od klientów z tytułu nieodpłatnie otrzymanych od klientów środków trwałych służących przyłączeniu tych klientów do infrastruktury i zapewnieniu im stałego dostępu do dostaw usług lub przychody z tytułu otrzymanych od klientów środków pieniężnych na nabycie lub wytworzenie takich środków trwałych (opłaty za przyłączenie) są rozpoznawane jako przychody ze sprzedaży usług w okresie, w którym te aktywa od klientów zostały otrzymane.

Przychody z tytułu nielegalnego pobrania energii z sieci energetycznej (elektrycznej lub ciepłej) ujmowane są w ramach podstawowej działalności operacyjnej Grupy.

Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych w segmencie Sprzedaż

Spółki Grupy należące do segmentu Sprzedaż uzyskują przychody ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych od odbiorców detalicznych oraz od odbiorców hurtowych (sprzedaż na rynku bilansującym).

Przychody ze sprzedaży wynikają z zafakturowanej ilości i ceny, a także z doszacowań. Dla zapewnienia współmierności przychodów i związanych z nimi kosztów, na każdy dzień bilansowy z zachowaniem ostrożności, dokonywane są trzy rodzaje szacunków kwot przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych:

- Doszacowanie sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych dla odbiorców niezafakturowanych na dany dzień bilansowy

Odczyty układów pomiarowo-rozliczeniowych dotyczące wielkości sprzedanej energii elektrycznej w handlu detalicznym oraz jej fakturowanie są dokonywane w dużej mierze w okresach odmiennych od okresów sprawozdawczych. W związku z powyższym, spółki Grupy należące do segmentu Sprzedaż dokonują odpowiednich szacunków sprzedaży na dzień bilansowy. Dla klientów posiadających umowy kompleksowe doszacowanie wyliczane jest w systemach bilingowych w oparciu o średniodobowe zużycie energii elektrycznej w okresie od dnia ostatniego odczytu rzeczywistego do dnia bilansowego. Natomiast dla klientów posiadających umowy rozdzielone doszacowanie wyliczane jest dla odbiorców, którzy nie zostali zafakturowani na dzień bilansowy z powodu nie przekazania przez Operatorów Systemów Dystrybucyjnych odczytów wskazań układów pomiarowo-rozliczeniowych w terminach umożliwiającym zafakturowanie sprzedaży na dany dzień bilansowy.

- Doszacowanie sprzedaży energii elektrycznej i usług dystrybucyjnych związane z migracją klientów do zintegrowanego systemu bilingowego

Wraz z rozpoczęciem wdrożenia scentralizowanego systemu bilingowego, na każdy dzień bilansowy począwszy od 2014 roku, dokonywane jest doszacowania wynikające z przyspieszenia terminów odczytów liczników i zmiany modelu rozliczeń klientów. Doszacowanie podyktowane przyspieszeniem terminów odczytów koryguje zmniejszenie ilości energii podlegającej rozliczeniu oraz spadek przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej. Natomiast zmiana modelu rozliczeń ogranicza do minimum ilość energii podlegającej rozliczeniu na fakturach rozliczeniowych, zwiększając jednocześnie ilości energii na fakturach prognozowych. Doszacowanie w tym zakresie, zmniejsza przychody ze sprzedaży energii elektrycznej poprzez urealnienie okresów prognozowych do rzeczywistych ilości dni występujących pomiędzy dniem rozliczenia odbiorców a dniem bilansowym.

- Doszacowanie sprzedaży energii elektrycznej wynikające z uzgodnienia bilansu energii

Na każdy dzień bilansowy spółki Grupy należące do segmentu Sprzedaż dokonują uzgodnienia bilansu energii elektrycznej, określając szacowany wolumen niezbilansowania po stronie zakupu lub sprzedaży. Do ksiąg rachunkowych wprowadzana jest kwota zwiększająca lub zmniejszająca przychody ze sprzedaży energii elektrycznej, wyznaczona jako oszacowany wolumen niezbilansowania i średnioważonej ceny zakupu energii elektrycznej, określonej z wykorzystaniem dobowo-godzinowych zmian cen i zapotrzebowania spółek na energię na rynku bilansującym.

Przychody z hurtowej sprzedaży energii elektrycznej w segmencie Wytwarzanie

Hurtowa sprzedaż energii elektrycznej z jednostek wytwórczych centralnie dysponowanych oraz w ramach działalności obrotowej odbywa się poprzez zgłoszenie przez odbiorcę i dostawcę do Operatora Systemu Przesyłowego (OSP) poprzez scentralizowany komputerowy System Wymiany Informacji o Rynku Energii (WIRE) ilości deklarowanej w każdej godzinie ilości energii elektrycznej, którą spółka z segmentu Wytwarzanie jako dostawca zobowiązana jest zgodnie z poszczególnymi umowami dostarczyć (sprzedaż z własnej produkcji lub zakupionej w ramach działalności obrotowej) lub spowodować jej dostarczenie (poprzez zakup energii elektrycznej na Rynku Bilansującym), a odbiorca odebrać. Tak cena, jak i ilości w poszczególnych godzinach wynikają z wcześniej podpisanych, bądź (w przypadku TGE) elektronicznie zarejestrowanych transakcji. OSP jako swego rodzaju gwarant rozliczeń ilościowych zabezpiecza wiarygodność danych w zakresie dostarczanych ilości energii. Z uwagi na fakt, iż fakturowanie odbywa się w oparciu o raporty generowane przez OSP wszystkie wystawiane faktury za hurtową sprzedaż energii elektrycznej są wystawiane po jej dostawie z jednoznacznym określeniem ilości i wartości tej energii.

Faktury za sprzedaż energii elektrycznej dostarczanej na Rynek Bilansujący wystawiane są w oparciu o raporty ze scentralizowanego systemu bilansującego sprzedaż w Krajowym Systemie Elektroenergetycznym. Rozliczenia te dokonywane są w cyklu dekadowym. Zasady wystawiania faktur oraz algorytmy i zasady wyliczania cen oraz terminy płatności są określone w zatwierdzonej przez Prezesa URE Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej.

Hurtowa sprzedaż energii elektrycznej z jednostek wytwórczych nie dysponowanych centralnie (jednostki wytwórcze poniżej 100 MW rozliczane na rynku lokalnym) odbywa się na podobnych zasadach, jednakże podmiotem odpowiedzialnym za rozliczenie jest operator rynku lokalnego.

Przychody ze sprzedaży ciepła w segmencie Ciepło

Sprzedaż ciepła prowadzona jest na podstawie zawartych umów sprzedaży ciepła z odbiorcami instytucjonalnymi i odbiorcami – konsumentami.

Odbiorcy instytucjonalni obciążani są opłatami stałymi za moc zamówioną z góry według stawek zgodnie z obowiązującą taryfą. Opłaty zmienne wystawiane są cyklicznie na podstawie odczytów kroczących. Odczyty wykonywane są między pierwszym a ostatnim dniem odczytowym. Obciążenia danego punktu są cykliczne w danym miesiącu. Odbiorcy – konsumenci obciążani są raz w miesiącu opłatami stałymi i zmiennymi wg harmonogramu odczytów w danym dniu odczytowym wg stawek zgodnie z obowiązującą taryfą.

Przychody wyceniane są w oparciu o aktualną taryfę, ilość zafakturowanej mocy, ciepła, nośnika, stawkę dzierżawy, wielkość przekroczenia, innych faktycznych zużyć produktów. Obejmują one głównie opłaty za moc zamówioną, przesył stały i przesył zmienny.

Sprzedaż ciepła prowadzona jest w oparciu o odczyty kroczące, w związku z tym na potrzeby księgowe wykonywane jest doszacowanie sprzedaży od daty odczytu do końca miesiąca, tak aby uzyskać miesięczną sprzedaż od pierwszego do ostatniego dnia miesiąca. Sprzedaż doszacowana dla każdego punktu odczytowego liczona jest indywidualnie.

Przychody ze sprzedaży węgla w segmencie Wydobywanie

Dla segmentu Wydobywanie wewnątrzgrupowym rynkiem sprzedaży jest sprzedaż miatów energetycznych płukanych dostarczanych na podstawie umów sprzedaży do elektrowni i elektrociepłowni Grupy TAURON. Strategiczny obszar sprzedaży węgla stanowią firmy należące do sieci handlowej spółki z segmentu Wydobywanie, tj. Autoryzowani Sprzedawcy Węgla oraz Sprzedawcy Węgla. Pozostała sprzedaż realizowana jest w ramach wewnątrzspółnotowej dostawy towarów, a także w ramach sprzedaży detalicznej.

Sprzedaż dokonywana jest w systemie ciągłym w ramach sprzedaży wagonowej i samochodowej na podstawie harmonogramu wysyłek wagonowych i awizacji sprzedaży samochodowej. Za moment sprzedaży uważa się datę wydania węgla przewoźnikowi, zarówno w transporcie samochodowym jak i w transporcie wagonowym.

Przychody ze sprzedaży węgla wyceniane są w oparciu o wartości sprzedaży wynikające z zafakturowanej ilości i ceny. Korekty wielkości przychodów ze sprzedaży węgla wynikają w szczególności z przyznaných skont, rabatów oraz uznanych reklamacji ilościowych i jakościowych.

9.29. Koszt działalności operacyjnej

Do kosztu działalności operacyjnej zalicza się:

- koszt sprzedanych towarów, produktów, materiałów i usług poniesiony w danym okresie sprawozdawczym, w tym utworzenie odpisów aktualizujących wartość rzeczowych aktywów trwałych, aktywów niematerialnych, należności oraz zapasów skorygowany o koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby,
- całość poniesionych w okresie sprawozdawczym kosztów sprzedaży i ogólnego zarządu (wykazywane odrębnie w sprawozdaniu z całkowitych dochodów).

Koszty wytworzenia, które można bezpośrednio przyporządkować przychodom osiągniętym przez Grupę, wpływają na wynik finansowy Grupy za ten okres sprawozdawczy, w którym przychody te wystąpiły.

Koszty wytworzenia, które można jedynie w sposób pośredni przyporządkować przychodom lub innym korzyściom osiąganym przez Grupę, wpływają na wynik finansowy Grupy w części, w której dotyczą danego okresu sprawozdawczego, zapewniając ich współmierność do przychodów lub innych korzyści ekonomicznych.

9.30. Wynik netto na akcję

Wynik netto na akcję dla każdego okresu jest obliczony poprzez podzielenie wyniku netto za dany okres, który przypada na zwykłych akcjonariuszy jednostki dominującej, przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w danym okresie sprawozdawczym.

9.31. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzane jest metodą pośrednią.

NOTY OBJAŚNIAJĄCE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

10. Informacje dotyczące segmentów działalności

Grupa prezentuje informacje dotyczące segmentów działalności zgodnie z MSSF 8 *Segmenty operacyjne* za bieżący oraz porównywalne okresy sprawozdawcze.

Organizacja i zarządzanie Grupą odbywają się w podziale na segmenty, uwzględniające rodzaj oferowanych wyrobów i usług. Każdy z segmentów stanowi strategiczną jednostkę gospodarczą, oferującą inne wyroby i obsługującą inne rynki.

Grupa rozlicza transakcje między segmentami w taki sposób, jakby dotyczyły one podmiotów niepowiązanych – przy zastosowaniu bieżących cen rynkowych.

Przychody z tytułu transakcji pomiędzy segmentami są eliminowane w procesie konsolidacji.

Koszty ogólnego zarządu jednostki dominującej po wyeliminowaniu kosztów wynikających z transakcji wewnątrzgrupowych są prezentowane w kosztach nieprzypisanych. Koszty ogólnego zarządu jednostki dominującej ponoszone są na rzecz całej Grupy i nie można ich bezpośrednio przyporządkować do jednego segmentu operacyjnego.

Aktywa segmentu nie zawierają podatku odroczonego, należności z tytułu podatku dochodowego oraz aktywów finansowych, za wyjątkiem należności z tytułu dostaw i usług i innych należności finansowych oraz środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, które stanowią aktywa segmentu.

Zobowiązania segmentu nie zawierają podatku odroczonego, zobowiązania z tytułu podatku dochodowego oraz zobowiązań finansowych, za wyjątkiem zobowiązań z tytułu dostaw i usług, z tytułu nabycia środków trwałych i aktywów niematerialnych oraz zobowiązań z tytułu wynagrodzeń, które stanowią zobowiązania segmentu.

Żaden z segmentów operacyjnych Grupy nie został połączony z innym segmentem w celu stworzenia sprawozdawczych segmentów operacyjnych.

Zarząd monitoruje oddzielnie wyniki operacyjne segmentów w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Podstawą oceny wyników działalności jest EBITDA oraz zysk lub strata na działalności operacyjnej. Przez EBITDA Grupa rozumie EBIT powiększony o amortyzację. Przez EBIT Grupa rozumie zysk/(stratę) z działalności kontynuowanej przed opodatkowaniem, przychodami i kosztami finansowymi. Finansowanie Grupy (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi) oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy i nie ma miejsca ich alokacja do segmentów.

Dodatkowo Grupa prezentuje obszary geograficzne swojej działalności, które nie stanowią segmentów operacyjnych.

Podział sprawozdawczości Grupy w okresie od 1 stycznia 2014 roku do 31 grudnia 2014 roku oraz w okresie porównywalnym oparty był na następujących segmentach operacyjnych:

Segmenty operacyjne	Przedmiot działalności	Spółki zależne/ Spółki ujmowane metodą praw własności
Wydobycie 	Wydobycie węgla kamiennego	TAURON Wydobycie S.A.
Wytwarzanie 	Wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach konwencjonalnych, w tym w kogeneracji, jak również wytwarzanie energii elektrycznej przy współspalaniu biomasy i innej termicznie pozyskiwanej energii. Podstawowe paliwa wykorzystywane przez segment Wytwarzanie to węgiel kamienny, biomasa, gaz koksowniczy i wielkopiecowy.	TAURON Wytwarzanie S.A. <i>Elektrownia Błachownia Nowa Sp. z o.o.*</i> <i>TAMEH HOLDING Sp. z o.o.*</i> <i>TAMEH POLSKA Sp. z o.o.*</i> <i>TAMEH Czech s.r.o.*</i>
Odnawialne źródła energii 	Wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach odnawialnych, z wyłączeniem wytwarzania energii przy współspalaniu biomasy, które ze względu na specyfikę wytwarzania zostało umiejscowione w segmencie Wytwarzanie.	TAURON Ekoenergia Sp. z o.o.
Dystrybucja 	Dystrybucja energii elektrycznej	TAURON Dystrybucja S.A. TAURON Dystrybucja Serwis S.A. TAURON Dystrybucja Pomiary Sp. z o.o.
Sprzedaż 	Handel hurtowy energią elektryczną, jak również obrót uprawnieniami do emisji i świadectwami pochodzenia oraz sprzedaż energii elektrycznej do krajowych odbiorców końcowych lub podmiotów dokonujących dalszej odsprzedaży energii elektrycznej	TAURON Polska Energia S.A. TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o. TAURON Czech Energy s.r.o.
Ciepło 	Produkcja, dystrybucja i sprzedaż ciepła	TAURON Ciepło Sp. z o.o. <i>Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A.*</i>
Obsługa klienta 	Obsługa klienta wewnętrznego (spółki z Grupy Kapitałowej TAURON) w zakresie obsługi procesu sprzedaży, obsługi finansowo-księgowej oraz w zakresie obsługi informatycznej wybranych spółek Grupy	TAURON Obsługa Klienta Sp. z o.o.

* Spółki ujmowane metodą praw własności.

Oprócz powyższych głównych segmentów działalności, Grupa TAURON prowadzi również działalność w obszarze wydobywania kamienia, w tym kamienia wapiennego, na potrzeby energetyki, hutnictwa, budownictwa i drogownictwa oraz w obszarze produkcji sorbentów przeznaczonych do instalacji odsiarczania spalin metodą mokrą oraz do wykorzystania w kotłach fluidalnych (Kopalnia Wapienia Czatkowice Sp. z o.o.). Jako pozostała działalność Grupy traktowana jest również działalność spółek TAURON Sweden Energy AB (publ) oraz Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji.

W dniu 2 stycznia 2014 roku został zarejestrowany podział TAURON Wytwarzanie S.A. (segment Wytwarzanie) poprzez wydzielenie Zespołu Elektrociepłowni Bielsko-Biała do spółki TAURON Ciepło S.A. (obecnie TAURON Ciepło Sp. z o.o.) należącej do segmentu Ciepło. Dane porównywalne zostały odpowiednio przekształcone.

W dniu 2 stycznia 2014 roku nastąpiło również połączenie spółek z segmentu Odnawialne źródła energii: TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. oraz MEGAWAT MARSZEWO Sp. z o.o. i BELS INVESTMENT Sp. z o.o. W konsekwencji obecnie w segmencie działa jedna spółka – TAURON Ekoenergia Sp. z o.o.

W dniu 10 grudnia 2014 roku Grupa TAURON wniosła do wspólnego przedsięwzięcia utworzonego z Grupą ArcelorMittal aport w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstw TAURON Wytwarzanie S.A. (Elektrownia Blachownia) oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. (Zakład Wytwarzania Nowa), co zostało szerzej opisane w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Obie grupy kapitałowe posiadają po 50% udziałów w TAMEH HOLDING Sp. z o.o., który jest właścicielem 100% udziałów w spółkach operacyjnych: TAMEH POLSKA Sp. z o.o., którą utworzyły: Zakład Wytwarzania Nowa, Elektrownia Blachownia, Elektrociepłownia w Krakowie (EC Kraków), oraz TAMEH Czech s.r.o. Do dnia przekazania aportu, tzn. 10 grudnia 2014 roku wyniki finansowe oraz aktywa i zobowiązania Zakładu Wytwarzania Nowa jako części TAURON Ciepło Sp. z o.o. prezentowane były w ramach segmentu Ciepło, a wyniki finansowe oraz aktywa i zobowiązania Elektrowni Blachownia jako części TAURON Wytwarzanie S.A. w ramach segmentu Wytwarzanie. Od dnia przekazania aportu wspomniane zorganizowane części przedsiębiorstwa stały się częścią spółki TAMEH POLSKA Sp. z o.o. i jako wspólne przedsięwzięcie wyceniane metodą praw własności ujmowane są w całości w segmencie Wytwarzanie.

10.1. Segmenty operacyjne

W poniższych tabelach przedstawione zostały dane dotyczące przychodów i wyników oraz aktywów i zobowiązań poszczególnych segmentów operacyjnych Grupy za lata zakończone dnia 31 grudnia 2014 roku i dnia 31 grudnia 2013 roku.

Rok zakończony 31 grudnia 2014	Wydobycie	Wytwarzanie	Odnawialne źródła energii	Dystrybucja	Sprzedaż	Ciepło	Obsługa klienta	Pozostałe	Pozycje nieprzypisane/ Eliminacje	Razem
Przychody										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	486 545	1 610 564	78 910	2 678 276	12 352 225	1 139 515	17 433	77 295	–	18 440 763
Sprzedaż między segmentami	707 479	1 607 598	202 088	3 396 370	2 925 226	215 939	592 588	183 768	(9 831 056)	–
Przychody segmentu ogółem	1 194 024	3 218 162	280 998	6 074 646	15 277 451	1 355 454	610 021	261 063	(9 831 056)	18 440 763
Zysk/(strata) segmentu	(6 829)	(189 247)	102 577	1 209 344	582 307	158 763	41 120	15 473	(11 442)	1 902 066
Koszty nieprzypisane	–	–	–	–	–	–	–	–	(71 953)	(71 953)
EBIT	(6 829)	(189 247)	102 577	1 209 344	582 307	158 763	41 120	15 473	(83 395)	1 830 113
Udział w zysku/(stracie) wspólnych przedsięwzięć	–	1 247	–	–	–	(2 183)	–	–	–	(936)
Przychody/(koszty) finansowe netto	–	–	–	–	–	–	–	–	(330 962)	(330 962)
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	(6 829)	(188 000)	102 577	1 209 344	582 307	156 580	41 120	15 473	(414 357)	1 498 215
Podatek dochodowy	–	–	–	–	–	–	–	–	(312 655)	(312 655)
Zysk/(strata) netto za rok obrotowy	(6 829)	(188 000)	102 577	1 209 344	582 307	156 580	41 120	15 473	(727 012)	1 185 560
Aktywa i zobowiązania										
Aktywa segmentu	1 742 510	7 984 019	1 985 920	15 012 125	3 715 551	2 775 525	267 663	191 933	–	33 675 246
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	–	409 108	–	–	–	5 476	–	–	–	414 584
Aktywa nieprzypisane	–	–	–	–	–	–	–	–	469 363	469 363
Aktywa ogółem	1 742 510	8 393 127	1 985 920	15 012 125	3 715 551	2 781 001	267 663	191 933	469 363	34 559 193
Zobowiązania segmentu	706 921	1 202 912	122 980	2 457 586	1 489 054	346 675	284 517	39 213	–	6 649 858
Zobowiązania nieprzypisane	–	–	–	–	–	–	–	–	9 912 771	9 912 771
Zobowiązania ogółem	706 921	1 202 912	122 980	2 457 586	1 489 054	346 675	284 517	39 213	9 912 771	16 562 629
EBIT	(6 829)	(189 247)	102 577	1 209 344	582 307	158 763	41 120	15 473	(83 395)	1 830 113
Amortyzacja	(105 241)	(441 085)	(77 589)	(947 792)	(25 906)	(149 644)	(43 045)	(6 685)	–	(1 796 987)
EBITDA	98 412	251 838	180 166	2 157 136	608 213	308 407	84 165	22 158	(83 395)	3 627 100
Pozostałe informacje dotyczące segmentu										
Nakłady inwestycyjne*	188 897	403 503	115 951	1 934 781	5 928	335 575	96 346	8 611	–	3 089 592

* Nakłady inwestycyjne obejmują nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa niematerialne, z wyłączeniem nabycia praw do emisji gazów cieplarnianych oraz praw majątkowych pochodzenia energii.

Rok zakończony 31 grudnia 2013 (dane przekształcone)	Wydobycie	Wytwarzanie	Odnawialne źródła energii	Dystrybucja	Sprzedaż	Ciepło	Obsługa klienta	Pozostałe	Pozycje nieprzypisane/ Eliminacje	Razem
Przychody										
Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych	663 986	880 474	62 604	2 287 238	14 025 034	1 091 201	10 906	109 679	-	19 131 122
Sprzedaż między segmentami	733 520	3 693 791	141 891	3 710 232	3 992 559	246 521	481 677	200 533	(13 200 724)	-
Przychody segmentu ogółem	1 397 506	4 574 265	204 495	5 997 470	18 017 593	1 337 722	492 583	310 212	(13 200 724)	19 131 122
Zysk/(strata) segmentu	65 786	(458 954)	92 978	1 295 639	864 579	110 909	26 837	10 816	(1 308)	2 007 282
Koszty nieprzypisane	-	-	-	-	-	-	-	-	(73 216)	(73 216)
EBIT	65 786	(458 954)	92 978	1 295 639	864 579	110 909	26 837	10 816	(74 524)	1 934 066
Udział w zysku/(stracie) wspólnych przedsięwzięć	-	(326)	-	-	-	(2 383)	-	-	-	(2 709)
Przychody/(koszty) finansowe netto	-	-	-	-	-	-	-	-	(247 736)	(247 736)
Zysk/(strata) przed opodatkowaniem	65 786	(459 280)	92 978	1 295 639	864 579	108 526	26 837	10 816	(322 260)	1 683 621
Podatek dochodowy	-	-	-	-	-	-	-	-	(337 136)	(337 136)
Zysk/(strata) netto za rok obrotowy	65 786	(459 280)	92 978	1 295 639	864 579	108 526	26 837	10 816	(659 396)	1 346 485
Aktywa i zobowiązania										
Aktywa segmentu	1 465 831	8 614 769	1 944 940	14 002 290	3 111 539	2 157 282	183 519	170 774	-	31 650 944
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	-	32 064	-	-	-	12 334	-	-	-	44 398
Aktywa nieprzypisane	-	-	-	-	-	-	-	-	660 228	660 228
Aktywa ogółem	1 465 831	8 646 833	1 944 940	14 002 290	3 111 539	2 169 616	183 519	170 774	660 228	32 355 570
Zobowiązania segmentu	612 791	1 481 329	112 000	2 380 849	1 786 932	345 216	214 010	42 372	-	6 975 499
Zobowiązania nieprzypisane	-	-	-	-	-	-	-	-	7 586 572	7 586 572
Zobowiązania ogółem	612 791	1 481 329	112 000	2 380 849	1 786 932	345 216	214 010	42 372	7 586 572	14 562 071
EBIT	65 786	(458 954)	92 978	1 295 639	864 579	110 909	26 837	10 816	(74 524)	1 934 066
Amortyzacja	(99 997)	(487 806)	(42 585)	(912 742)	(34 629)	(124 544)	(18 446)	(6 669)	-	(1 727 418)
EBITDA	165 783	28 852	135 563	2 208 381	899 208	235 453	45 283	17 485	(74 524)	3 661 484
Pozostałe informacje dotyczące segmentu										
Nakłady inwestycyjne*	256 524	520 926	606 915	2 080 675	21 424	202 252	82 746	8 093	-	3 779 555

* Nakłady inwestycyjne obejmują nakłady na rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa niematerialne, z wyłączeniem nabycia praw do emisji gazów cieplarnianych oraz praw majątkowych pochodzenia energii.

10.2. Geograficzne obszary działalności

Działalność Grupy w przeważającym zakresie prowadzona jest na terenie Polski. Sprzedaż na rzecz klientów zagranicznych w latach zakończonych dnia 31 grudnia 2014 roku i 31 grudnia 2013 roku wynosiła odpowiednio 487 453 tysiące złotych oraz 542 150 tysięcy złotych.

11. Przychody ze sprzedaży

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Przychody ze sprzedaży towarów, produktów i materiałów bez wyłączenia akcyzy	12 648 676	13 413 345
Podatek akcyzowy	(453 850)	(448 585)
Przychody ze sprzedaży towarów, produktów i materiałów, w tym:	12 194 826	12 964 760
Energia elektryczna	10 503 015	11 148 161
Energia ciepła	629 766	657 396
Prawa majątkowe pochodzenia energii	213 062	156 791
Prawa do emisji gazów cieplarnianych	4 469	63 608
Rekompensata z tytułu rozwiązania KDT	-	(18 886)
Węgiel	470 519	628 091
Dmuch wielkopieczowy	159 422	147 565
Powietrze sprężone	71 122	70 322
Produkty przemiałowni	31 813	27 654
Gaz	23 586	2 710
Pozostałe towary, produkty i materiały	88 052	81 348
Przychody ze sprzedaży usług, w tym:	6 193 716	6 114 597
Usługi dystrybucyjne i handlowe	5 816 878	5 701 653
Opłaty za przyłączanie odbiorców	122 594	158 695
Usługi konserwacji oświetlenia drogowego	111 634	98 002
Przychody z tytułu kolizji energetycznych i ciepłowniczych	20 463	31 928
Opłaty za nielegalny pobór energii elektrycznej	6 618	8 095
Pozostałe usługi	115 529	116 224
Pozostałe przychody	52 221	51 765
Razem przychody ze sprzedaży	18 440 763	19 131 122

12. Koszt sprzedanych towarów, produktów, materiałów i usług

12.1. Koszty według rodzaju

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Koszty według rodzaju		
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(1 796 987)	(1 727 418)
Odpisy aktualizujące rzeczowe aktywa trwałe i aktywa niematerialne	(51 636)	(280 954)
Zużycie materiałów i energii	(2 199 889)	(2 443 547)
Usługi konserwacji i remontowe	(416 141)	(423 395)
Usługi dystrybucyjne	(1 541 950)	(1 287 692)
Pozostałe usługi obce	(736 375)	(803 000)
Podatki i opłaty	(692 189)	(1 075 581)
Koszty świadczeń pracowniczych	(2 795 472)	(2 668 301)
Odpis aktualizujący zapasy	(9 934)	50 075
Odpis aktualizujący należności z tytułu dostaw i usług	(36 218)	(49 662)
Pozostałe koszty rodzajowe	(129 784)	(117 509)
Razem koszty według rodzaju	(10 406 575)	(10 826 984)
Zmiana stanu zapasów i rozliczeń międzyokresowych	61 872	82 674
Koszt wytworzenia świadczeń na własne potrzeby	597 273	508 524
Koszty sprzedaży	549 164	553 502
Koszty ogólnego zarządu	664 187	645 406
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(6 977 984)	(6 953 583)
Koszt sprzedanych towarów, produktów, materiałów i usług	(15 512 063)	(15 990 461)

12.2. Koszty świadczeń pracowniczych

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Wynagrodzenia	(2 003 756)	(2 013 486)
Koszty ubezpieczeń społecznych	(394 979)	(400 116)
Nagrody jubileuszowe	(137 866)	(26 714)
Odpisy na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	(59 782)	(60 125)
Koszty świadczeń po okresie zatrudnienia, w tym:	(72 537)	(62 065)
Rezerwa na świadczenia emerytalne, rentowe i podobne	(7 513)	(8 810)
Deputaty węglowe i taryfa energetyczna	(1 514)	(1 829)
Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	(1 858)	3 835
Koszty pracowniczych programów emerytalnych	(61 652)	(55 261)
Program dobrowolnych odejść	(42 809)	(36 101)
Pozostałe koszty świadczeń pracowniczych	(83 743)	(69 694)
Koszty świadczeń pracowniczych, w tym:	(2 795 472)	(2 668 301)
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży	(1 841 096)	(1 673 918)
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży	(276 414)	(242 707)
Zmiana stanu produktów	(93 151)	(184 226)
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu	(358 789)	(360 811)
Pozycje ujęte w koszcie wytworzenia świadczeń na potrzeby własne	(226 022)	(206 639)

Wzrost kosztów związanych z rezerwami na nagrody jubileuszowe w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku wynika ze zmiany stopy dyskonta przyjętej do wyceny aktuarialnej z 4% do 2,25%, o czym szerzej w nocie 38.1 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Zyski i straty aktuarialne od rezerw na nagrody jubileuszowe odnoszone są w koszty okresu.

12.3. Koszty amortyzacji oraz odpisy aktualizujące

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Pozycje ujęte w koszcie własnym sprzedaży:	(1 748 760)	(1 912 652)
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	(1 660 950)	(1 602 453)
Odpis aktualizujący rzeczowe aktywa trwałe	(49 443)	(266 822)
Amortyzacja aktywów niematerialnych	(37 573)	(29 245)
Odpis aktualizujący aktywa niematerialne	(794)	(14 132)
Pozycje ujęte w kosztach sprzedaży:	(42 786)	(27 801)
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	(28 513)	(15 315)
Amortyzacja aktywów niematerialnych	(14 273)	(12 486)
Pozycje ujęte w kosztach ogólnego zarządu:	(41 505)	(52 222)
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	(23 049)	(25 067)
Odpis aktualizujący rzeczowe aktywa trwałe	(1 327)	-
Amortyzacja aktywów niematerialnych	(17 057)	(27 155)
Odpis aktualizujący aktywa niematerialne	(72)	-
Pozycje ujęte w koszcie wytworzenia świadczeń na własne potrzeby:	(15 572)	(15 697)
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	(15 380)	(15 388)
Amortyzacja aktywów niematerialnych	(192)	(309)
Razem amortyzacja i odpisy aktualizujące, w tym:	(1 848 623)	(2 008 372)
Amortyzacja	(1 796 987)	(1 727 418)
Odpisy aktualizujące	(51 636)	(280 954)

13. Pozostałe przychody operacyjne

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Otrzymane lub należne kary, grzywny, odszkodowania	27 530	51 517
Rozwiązanie rezerw na bezumowne korzystanie z nieruchomości	46 588	8 297
Rozwiązanie pozostałych rezerw	61 112	6 077
Dotacje oraz przychody stanowiące równowartość odpisów amortyzacyjnych od dotacji do lub nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych	25 335	20 998
Nadwyżka wartości objętych udziałów we wspólnym przedsięwzięciu nad wartością wniesionych aktywów	38 965	-
Spadek szacunków rezerw dla obecnych emerytów i rencistów w związku ze zmianą zasad wypłaty świadczeń	-	17 326
Rozwiązanie pozostałych odpisów aktualizujących wartość pozostałych aktywów	4 334	2 107
Otrzymane lub należne zwroty kosztów sądowych, egzekucyjnych i procesowych	2 253	3 674
Przedawnione/umorzone zobowiązania	7 721	2 886
Pozostałe	19 468	14 554
Razem pozostałe przychody operacyjne	233 306	127 436

W roku 2014 Grupa rozpoznała znaczne przychody z tytułu rozwiązania pozostałych rezerw: rezerwy na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych oraz rezerwy na spory sądowe, roszczenia i pozostałe rezerwy, o czym szerzej w nocie 39.2 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W wyniku transakcji objęcia udziałów we wspólnym przedsięwzięciu TAMEH HOLDING Sp. z o.o. o wartości 374 883 tysiące złotych w zamian za wniesione aktywa w postaci Elektrowni Blachownia i Zakładu Wytwarzania Nowa o wartości 335 918 tysięcy złotych rozpoznano zysk w wysokości 38 965 tysięcy złotych. Transakcja została szerzej opisana w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

14. Pozostałe koszty operacyjne

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Utworzenie rezerw na bezumowne korzystanie z nieruchomości	(35 614)	(39 263)
Utworzenie pozostałych rezerw bilansowych	(27 414)	(27 129)
Strata ze zbycia środków trwałych/aktywów niematerialnych	(10 224)	(5 274)
Koszty szkód elektrycznych i innych w majątku trwałym	(7 378)	(10 779)
Koszty działalności socjalnej	(1 647)	(2 048)
Koszty sądowe, egzekucyjne, procesowe	(8 561)	(6 602)
Kary, grzywny, odszkodowania	(4 098)	(3 998)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartość pozostałych aktywów	(1 667)	(6 483)
Pracownicy oddelegowani	(4 271)	(4 142)
Darowizny	(2 439)	(2 131)
Składki na rzecz organizacji	(2 726)	(2 252)
Odpisanie zaniechanych inwestycji i produkcji oraz likwidowanych materiałów	(1 826)	(7 297)
Koszty akcji ratowniczej	-	(3 414)
Korekta podatku od nieruchomości za lata poprzednie	(1 129)	(1 134)
Pozostałe	(9 548)	(13 177)
Razem pozostałe koszty operacyjne	(118 542)	(135 123)

15. Przychody finansowe

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Przychody z tytułu instrumentów finansowych, w tym:	78 447	96 696
Przychody odsetkowe	51 315	69 914
Przychody z tytułu dywidendy	3 931	18 323
Rozwiązanie odpisów aktualizujących	292	3 014
Zysk ze zbycia inwestycji	22 909	4 506
Przychody netto z tytułu zrealizowanych instrumentów pochodnych	–	939
Pozostałe przychody finansowe	7 751	2 561
Razem przychody finansowe	86 198	99 257

Zysk ze zbycia inwestycji powstał głównie w wyniku transakcji sprzedaży udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia ELVITA Jaworzno III Sp. z o.o. – zysk ze zbycia inwestycji wyniósł 22 788 tysięcy złotych. Dodatkowe informacje dotyczące transakcji zostały zawarte w nocie 49.1 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

16. Koszty finansowe

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Koszty z tytułu instrumentów finansowych, w tym:	(328 847)	(271 402)
Koszty odsetkowe	(285 474)	(237 021)
Utworzenie odpisów aktualizujących	(2 170)	(18 304)
Aktualizacja wartości instrumentów finansowych	(12 236)	(1 049)
Różnice kursowe	(14 340)	(2 364)
Prowizje związane z kredytami i papierami dłużnymi	(14 013)	(12 664)
Koszty netto z tytułu zrealizowanych instrumentów pochodnych	(614)	–
Pozostałe koszty finansowe, w tym:	(88 313)	(75 591)
Odsetki od świadczeń pracowniczych	(64 096)	(65 125)
Inne koszty finansowe	(24 217)	(10 466)
Razem koszty finansowe	(417 160)	(346 993)

Aktualizacja wartości instrumentów finansowych odnosi się do wyceny instrumentów pochodnych posiadanych przez jednostkę dominującą. Wzrost kosztów z tytułu wyceny instrumentów pochodnych związany jest głównie z ujemną wyceną kontraktu terminowego swap procentowy Interest Rate Swap (IRS), który częściowo zabezpieczał przepływy odsetkowe związane z transzą A obligacji, która w dniu 29 grudnia 2014 roku została wykupiona. Do momentu wcześniejszego wykupu ujęcie księgowe tego instrumentu podlegało zasadom rachunkowości zabezpieczeń. W związku z zamknięciem pozycji zabezpieczanej IRS przestał podlegać rachunkowości zabezpieczeń i jego wycena bilansowa w wysokości 13 380 tysięcy złotych została odpowiednio ujęta w wyniku finansowym.

17. Podatek dochodowy

17.1. Obciążenia podatkowe

Główne składniki obciążenia podatkowego za lata zakończone dnia 31 grudnia 2014 roku i dnia 31 grudnia 2013 roku przedstawiają się następująco:

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Bieżący podatek dochodowy	(238 340)	(397 641)
Bieżące obciążenie z tytułu podatku dochodowego	(258 363)	(401 918)
Korekty dotyczące bieżącego podatku dochodowego z lat ubiegłych	20 023	4 277
Odroczony podatek dochodowy	(74 315)	60 505
Podatek dochodowy wykazywany w wyniku finansowym	(312 655)	(337 136)
Podatek dochodowy dotyczący pozostałych całkowitych dochodów	68 172	(10 495)

17.2. Uzgodnienie efektywnej stawki podatkowej

Uzgodnienie podatku dochodowego od wyniku finansowego brutto przed opodatkowaniem według ustawowej stawki podatkowej, z podatkiem dochodowym liczonym według efektywnej stawki podatkowej Grupy za lata zakończone dnia 31 grudnia 2014 roku i dnia 31 grudnia 2013 roku przedstawia się następująco:

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Zysk/(strata) brutto przed opodatkowaniem	1 498 215	1 683 621
Podatek według ustawowej stawki podatkowej obowiązującej w Polsce, wynoszącej 19%	(284 661)	(319 888)
Korekty dotyczące podatku dochodowego z lat ubiegłych	20 023	4 277
Podatek wynikający z kosztów nie stanowiących kosztów uzyskania przychodów, w tym:	(68 213)	(35 284)
Utworzenie niepodatkowych rezerw i odpisów aktualizujących	(12 879)	(9 829)
PFRON	(4 766)	(4 556)
Trwałe różnice w kosztach związanych z rzeczowymi aktywami trwałymi	(26 317)	(2 599)
Koszty reprezentacji	(1 723)	(1 455)
Pozostałe	(22 528)	(16 845)
Podatek wynikający z przychodów nie będących podstawą opodatkowania, w tym:	25 286	16 668
Dywidendy	721	3 480
Rozwiązanie niepodatkowych rezerw i odpisów aktualizujących	9 750	4 762
Pozostałe	14 815	8 426
Zmiany szacunku w podatku odroczonym	(192)	1 757
Podatek od dywidend	(159)	(69)
Pozostałe	(4 739)	(4 597)
Podatek według efektywnej stawki podatkowej wynoszącej 20,9% (2013 – 20,0%)	(312 655)	(337 136)
Podatek dochodowy (obciążenie) wykazany w wyniku finansowym	(312 655)	(337 136)

17.3. Odroczony podatek dochodowy

Odroczony podatek dochodowy wynika z następujących pozycji:

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Zobowiązanie z tytułu podatku odroczonego		
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	2 037 038	2 030 622
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością aktywów finansowych	21 505	21 551
– z tytułu odmiennego momentu podatkowego uznania przychodu ze sprzedaży produktów i usług	59 105	36 847
– z tytułu ujęcia szacowanych przychodów ze sprzedaży usługi dystrybucyjnej energii elektrycznej	8 326	40 294
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością praw majątkowych pochodzenia energii	47 490	29 688
– pozostałe	14 487	16 469
Zobowiązanie z tytułu podatku odroczonego	2 187 951	2 175 471
Aktywa z tytułu podatku odroczonego		
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	5 620	7 317
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością zapasów	5 130	2 748
– nieodpłatnie otrzymana infrastruktura energetyczna i otrzymane opłaty przyłączeniowe	62 177	67 401
– od rezerw bilansowych	667 464	672 754
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością aktywów finansowych	27 323	29 594
– od różnicy pomiędzy podatkową a bilansową wartością zobowiązań finansowych	20 680	6 239
– od wyceny instrumentów zabezpieczających	34 377	30 354
– z tytułu odmiennego momentu podatkowego uznania kosztu sprzedaży produktów i usług	38 632	35 149
– pozostałe naliczone koszty	3 467	17 647
– straty podatkowe	12 758	–
– pozostałe	15 274	13 250
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	892 902	882 453
Po skompensowaniu sald na poziomie spółek z Grupy Kapitałowej podatek odroczony Grupy prezentowany jest jako:		
Aktywo z tytułu podatku odroczonego	62 108	46 039
Zobowiązanie z tytułu podatku odroczonego	(1 357 157)	(1 339 057)

Aktywa z tytułu podatku odroczonego oraz zobowiązanie z tytułu podatku odroczonego na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz na dzień 31 grudnia 2013 roku spółek tworzących Podatkową Grupę Kapitałową, która została szerzej opisana w nocie 9.25 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zostały skompensowane ze względu na fakt, iż poczynając od dnia 1 stycznia 2012 roku spółki te składają wspólną deklarację podatkową.

Zmiana stanu zobowiązania z tytułu podatku odroczonego

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Bilans otwarcia	2 175 471	2 160 699
<i>Zmiana stanu:</i>		
w korespondencji z wynikiem finansowym	42 968	14 579
aport	(12 397)	-
przekazanie do grupy do zbycia przeznaczonej do sprzedaży	(18 910)	-
pozostałe zmiany	819	193
Bilans zamknięcia	2 187 951	2 175 471

Zmiana stanu aktywów z tytułu podatku odroczonego

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Bilans otwarcia	882 453	817 147
<i>Zmiana stanu:</i>		
w korespondencji z wynikiem finansowym	(31 347)	75 084
w korespondencji z pozostałymi całkowitymi dochodami	68 172	(10 495)
aport	(16 627)	-
przekazanie do grupy do zbycia przeznaczonej do sprzedaży	(11 585)	-
pozostałe zmiany	1 836	717
Bilans zamknięcia	892 902	882 453

17.4. Rozrachunki z tytułu podatku dochodowego

Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa posiada następujące rozrachunki z tytułu podatku dochodowego:

- należność z tytułu podatku dochodowego w kwocie 26 489 tysięcy złotych, z czego kwota 8 390 tysięcy złotych stanowi należność Podatkowej Grupy Kapitałowej,
- zobowiązanie z tytułu podatku dochodowego w kwocie 13 518 tysięcy złotych dotyczące w całości spółek spoza Podatkowej Grupy Kapitałowej.

Ponadto Podatkowa Grupa Kapitałowa posiada należność wynikającą ze złożonego wniosku o nadpłatę oraz deklaracji korygującej podatku dochodowego za rok 2013 w kwocie 22 250 tysięcy złotych, objętą w całości odpisem aktualizującym w związku z prowadzonym postępowaniem sądowym. Powyższa należność związana jest z korektą ujęcia remontów komponentowych przez spółki Grupy, co zostało opisane szerzej w nocie 45 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

18. Rzeczowe aktywa trwałe

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Rzeczowe aktywa trwałe razem
WARTOŚĆ BRUTTO						
Bilans otwarcia	114 112	17 385 870	14 909 785	738 450	1 213 948	34 362 165
Zakup bezpośredni	–	–	107	32	2 818 951	2 819 090
Rozliczenie środków trwałych w budowie	4 511	1 409 386	1 208 791	96 797	(2 719 485)	–
Sprzedaż	(615)	(6 231)	(13 159)	(13 421)	(37)	(33 463)
Likwidacja	–	(44 419)	(196 767)	(9 842)	–	(251 028)
Nieodpłatne otrzymanie	10	14 620	748	72	–	15 450
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	(80)	(488 270)	(793 781)	(868)	(21 192)	(1 304 191)
Aport	–	(179 107)	(298 531)	(2 773)	(60 296)	(540 707)
Koszty remontów alokowane do środków trwałych	–	205	12 612	–	91 867	104 684
Spisanie inwestycji zaniechanych	–	–	–	–	(1 733)	(1 733)
Wytworzenie we własnym zakresie	–	–	–	–	47 445	47 445
Koszty demontażu farm wiatrowych oraz likwidacji zakładów górniczych	–	86 061	3 145	–	–	89 206
Pozostałe zmiany	(796)	17 341	(13 863)	154	(5 205)	(2 369)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	–	–	4	6	–	10
Bilans zamknięcia	117 142	18 195 456	14 819 091	808 607	1 364 263	35 304 559
SKUMULOWANA AMORTYZACJA (UMORZENIE)						
Bilans otwarcia	(645)	(4 360 059)	(4 490 207)	(377 855)	(5 760)	(9 234 526)
Amortyzacja za okres	–	(802 467)	(840 332)	(85 093)	–	(1 727 892)
Zwiększenie odpisów aktualizujących	(135)	(50 575)	(32 172)	(2 115)	(22)	(85 019)
Zmniejszenie odpisów aktualizujących	322	12 794	20 064	1 164	459	34 803
Sprzedaż	–	2 427	11 361	11 608	–	25 396
Likwidacja	–	33 287	190 786	8 890	–	232 963
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	–	45 919	43 679	836	–	90 434
Aport	–	70 684	136 587	1 989	–	209 260
Pozostałe zmiany	–	(1 673)	2 769	(129)	–	967
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	–	–	(2)	(1)	–	(3)
Bilans zamknięcia	(458)	(5 049 663)	(4 957 467)	(440 706)	(5 323)	(10 453 617)
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	113 467	13 025 811	10 419 578	360 595	1 208 188	25 127 639
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	116 684	13 145 793	9 861 624	367 901	1 358 940	24 850 942

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	Urządzenia techniczne i maszyny	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Rzeczowe aktywa trwałe razem
WARTOŚĆ BRUTTO						
Bilans otwarcia	72 024	15 389 230	12 633 180	641 240	2 034 339	30 770 013
Zakup bezpośredni	-	-	28	344	3 499 017	3 499 389
Rozliczenie środków trwałych w budowie	38 834	1 961 089	2 374 464	112 884	(4 487 271)	-
Sprzedaż	(62)	(3 598)	(17 135)	(10 214)	(47)	(31 056)
Likwidacja	(12)	(60 393)	(94 406)	(7 505)	-	(162 316)
Nieodpłatne otrzymanie	-	28 793	126	-	-	28 919
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	-	(4 104)	(146)	33	197	(4 020)
Przyjęte do używania na podstawie umowy najmu, dzierżawy lub leasingu	-	36 169	139	-	-	36 308
Koszty remontów alokowane do środków trwałych	-	200	2 221	-	130 063	132 484
Spisanie inwestycji zaniechanych	-	-	-	-	(7 014)	(7 014)
Wytworzenie we własnym zakresie	-	-	-	-	39 408	39 408
Koszty demontażu farm wiatrowych oraz likwidacji zakładów górniczych	-	39 471	4 600	-	-	44 071
Pozostałe zmiany	3 328	(987)	6 730	1 695	5 256	16 022
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	(16)	(27)	-	(43)
Bilans zamknięcia	114 112	17 385 870	14 909 785	738 450	1 213 948	34 362 165
SKUMULOWANA AMORTYZACJA (UMORZENIE)						
Bilans otwarcia	(645)	(3 596 281)	(3 558 914)	(306 975)	(6 555)	(7 469 370)
Amortyzacja za okres	-	(770 276)	(804 655)	(83 292)	-	(1 658 223)
Zwiększenie odpisów aktualizujących	-	(39 191)	(227 181)	(1 473)	-	(267 845)
Zmniejszenie odpisów aktualizujących	-	94	225	29	795	1 143
Sprzedaż	-	785	14 809	7 837	-	23 431
Likwidacja	-	41 704	87 327	6 257	-	135 288
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	-	2 683	132	(15)	-	2 800
Pozostałe zmiany	-	423	(1 959)	(224)	-	(1 760)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	9	1	-	10
Bilans zamknięcia	(645)	(4 360 059)	(4 490 207)	(377 855)	(5 760)	(9 234 526)
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	71 379	11 792 949	9 074 266	334 265	2 027 784	23 300 643
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	113 467	13 025 811	10 419 578	360 595	1 208 188	25 127 639

Utworzenie oraz rozwiązywanie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe miało wpływ na wynik następujących segmentów operacyjnych.

	Rok zakończony 31 grudnia 2014				Rok zakończony 31 grudnia 2013			
	Wytwarzanie	Dystrybucja	Pozostała działalność	Razem	Wytwarzanie	Dystrybucja	Pozostała działalność	Razem
Zwiększenie odpisów aktualizujących	(72 441)	(12 556)	(22)	(85 019)	(262 396)	(5 449)	-	(267 845)
Zmniejszenie odpisów aktualizujących	33 865	929	9	34 803	208	932	3	1 143
Łączny wpływ na wynik okresu	(38 576)	(11 627)	(13)	(50 216)	(262 188)	(4 517)	3	(266 702)

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku Grupa dokonała zakupu rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 2 819 090 tysięcy złotych. Największe zakupy dokonane zostały w związku z inwestycjami w następujących segmentach operacyjnych:

Zakup rzeczowych aktywów trwałych w segmentach	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Dystrybucja	1 883 562	2 031 472
Wytwarzanie	298 733	392 425
Ciepło	288 933	154 594
Wydobycie	185 682	251 268
Odnawialne źródła energii	115 938	606 915

Największe zadania inwestycyjne realizowane przez Grupę w roku obrotowym 2014 opisane zostały w punkcie 1.4.3.2. Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej za rok 2014.

Wartość bilansowa maszyn i urządzeń użytkowanych na dzień 31 grudnia 2014 roku na mocy umów leasingu finansowego oraz umów dzierżawy z opcją zakupu wynosi 45 126 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku: 51 677 tysięcy złotych). Na aktywach użytkowanych na mocy umów leasingowych oraz umów dzierżawy z opcją zakupu został ustanowiony zastaw pod zabezpieczenie związanych z nimi zobowiązań z tytułu leasingu finansowego oraz umów dzierżawy z opcją zakupu lub stanowią one własność leasingodawcy.

Wartość bilansowa budynków i budowli użytkowanych na dzień 31 grudnia 2014 roku na mocy umów leasingu finansowego oraz umów dzierżawy z opcją zakupu wynosi 50 857 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku: 55 786 tysięcy złotych). Na aktywach użytkowanych na mocy umów leasingowych oraz umów dzierżawy z opcją zakupu został ustanowiony zastaw pod zabezpieczenie związanych z nimi zobowiązań z tytułu leasingu finansowego oraz umów dzierżawy z opcją zakupu lub stanowią one własność leasingodawcy.

W roku 2014 Grupa dokonała kapitalizacji odsetek w wartości środków trwałych w budowie oraz aktywów niematerialnych nieoddanych do użytkowania w wysokości 46 275 tysięcy złotych (w roku 2013 – 73 138 tysięcy złotych). Zmniejszenie kapitalizacji wynika z oddania do użytkowania w drugiej połowie 2013 roku znacznych zadań inwestycyjnych: odbudowa mocy wytwórczych w Elektrociepłowni Bielsko-Biała i budowa farm wiatrowych Wicko i Marszewo. Tym samym zaprzestano kapitalizacji kosztów finansowania zewnętrznego na te zadania.

Testy na utratę wartości

Uwzględniając przesłanki dotyczące utrzymywania się w ostatnim czasie wartości rynkowej aktywów netto Spółki na poziomie poniżej wartości bilansowej oraz ogólną sytuację na rynku energetycznym, na dzień 31 grudnia 2014 roku przeprowadzono testy na utratę wartości rzeczowych aktywów trwałych.

Przeprowadzone testy wymagały oszacowania wartości użytkowej jednostek generujących przepływy pieniężne, w oparciu o ich przyszłe przepływy pieniężne, które następnie przy zastosowaniu stopy dyskontowej zostały skorygowane do wartości bieżącej.

Test na utratę wartości rzeczowych składników aktywów trwałych został przeprowadzony na poziomie poszczególnych spółek, za wyjątkiem:

- TAURON Wytwarzanie S.A., gdzie identyfikacja ośrodków wypracowujących środki pieniężne („CGU”) dokonana została w oparciu o charakterystykę kosztową oraz analizę aktualnego sposobu kontraktowania i alokowania produkcji z poszczególnych jednostek wytwórczych. W efekcie tych działań test przeprowadzono dla CGU rozumianych jako jednostka lub grupa jednostek wytwórczych;
- TAURON Ekoenergia Sp. z o.o., gdzie test przeprowadzono osobno dla działalności związanej z wytwarzaniem energii elektrycznej w elektrowniach wodnych i w elektrowniach wiatrowych, oraz
- TAURON Ciepło Sp. z o.o., gdzie oddzielono działalność związaną z wytwarzaniem ciepła i energii elektrycznej od działalności związanej z przesyłem i dystrybucją ciepła (dawne przedsiębiorstwa energetyki ciepłej).

Przyjęto następujące założenia do oszacowania wartości użytkowej rzeczowych aktywów trwałych:

- Przyjęta ścieżka ceny węgla energetycznego, pozostałych sortymentów węgla oraz paliw gazowych;
- Przyjęta ścieżka hurtowych cen energii elektrycznej na lata 2015–2024, uwzględniająca m.in. wpływ bilansu podaży i popytu energii elektrycznej na rynku, kosztów paliwa oraz kosztów zakupu uprawnień do emisji CO₂;
- Limity emisji dla produkcji energii elektrycznej zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów, skorygowane o poniesione nakłady inwestycyjne, a dla produkcji ciepła zgodnie z rozporządzeniem Rady Ministrów, skorygowane o poziom działalności tj. produkcji ciepła;
- Wolumeny produkcji energii zielonej, czerwonej i żółtej wynikające ze zdolności wytwórczych wraz ze ścieżką cenową dla poszczególnych świadectw pochodzenia;
- Przychód regulowany przedsiębiorstw dystrybucyjnych zapewniający pokrycie uzasadnionych kosztów oraz osiągnięcie zwrotu z zaangażowanego kapitału na uzasadnionym poziomie. Poziom zwrotu uzależniony jest od tzw. Wartości Regulacyjnej Aktywów;
- Przyjęta ścieżka cen detalicznych energii elektrycznej na podstawie hurtowej ceny energii czarnej przy uwzględnieniu kosztu akcyzy, kosztu obowiązku umorzenia świadectw pochodzenia oraz odpowiedniego poziomu marży;
- Wolumeny sprzedaży uwzględniające wzrost PKB oraz rosnącą konkurencję na rynku;
- Przychód taryfowy przedsiębiorstw ciepłowniczych zapewniający pokrycie uzasadnionych kosztów oraz osiągnięcie zwrotu z zaangażowanego kapitału na uzasadnionym poziomie;

- Utrzymanie zdolności produkcyjnych istniejących aktywów trwałych w wyniku prowadzenia inwestycji o charakterze odtworzeniowym;
- Poziom średniego ważonego kosztu kapitału (WACC) przyjętego dla wyliczeń kształtujący się w okresie projekcji między 7,70% – 10,03% w ujęciu nominalnym przed opodatkowaniem.

Wyniki przeprowadzonego na dzień 31 grudnia 2014 roku testu na utratę wartości aktywów wykazały, iż część aktywów segmentu Wytwarzanie dotyczących Oddziału Elektrownia Stalowa Wola, obejmujących w szczególności aktywa wspólne, których wykorzystanie w związku z brakiem realizacji planowanej rozbudowy jednostki OZE będzie mniejsze niż początkowo zakładano, należy objąć dodatkowym odpisem w kwocie 54 901 tysięcy złotych. Wartość odzyskiwalna tej grupy aktywów odpowiada ich wartości użytkowej, do szacunku której wykorzystano stopę dyskontową po opodatkowaniu w wysokości 7,37%. Odpis aktualizujący obciążył koszt własny sprzedaży.

Wartość odpisu rzeczowych aktywów trwałych w nieefektywnych jednostkach wytwórczych na dzień 31 grudnia 2013 roku wynosiła 262 187 tysięcy złotych.

19. Wartość firmy

Na dzień przejścia nabyta wartość firmy jest alokowana do każdego z „CGU”, które mogą skorzystać z synergii połączenia. Za najniższy poziom w Grupie, do którego może zostać przypisana wartość firmy i na którym wartość firmy jest monitorowana na wewnętrzne potrzeby zarządcze Grupa uznała segment operacyjny określony zgodnie z MSSF 8 *Segmenty operacyjne*.

Wartość firmy w segmencie	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Wydobycie	13 973	13 973
Odnawialne źródła energii	–	51 902
Dystrybucja	25 602	25 602
Ciepło	155 580	155 580
Razem	195 155	247 057

Test na utratę wartości bilansowej wartości firmy na dzień 31 grudnia 2014 roku przeprowadzono w odniesieniu do aktywów netto powiększonych o wartość firmy na poszczególnych segmentach działalności: Wydobycie, Odnawialne źródła energii, Dystrybucja oraz Ciepło.

Wartość firmy w segmencie Odnawialne źródła energii w kwocie 51 902 tysiące złotych została zreklasyfikowana w związku z planowaną sprzedażą farm wiatrowych do grupy aktywów do zbycia zaklasyfikowanych zgodnie z MSSF 5 jako przeznaczona do sprzedaży, o czym szerzej w nocie 29.

Podstawę wyceny wartości odzyskiwalnej poszczególnych segmentów stanowiła ich wartość użytkowa.

Kluczowe założenia wpływające na oszacowanie wartości użytkowej testowanych segmentów to:

Wydobycie

- Przyjęta ścieżka ceny węgla energetycznego oraz pozostałych sortymentów węgla;
- Przyjęta ścieżka cen detalicznych energii elektrycznej na podstawie hurtowej ceny energii czarnej przy uwzględnieniu kosztu akcyzy, kosztu obowiązków umorzenia świadectw pochodzenia oraz odpowiedniego poziomu marży;
- Utrzymanie zdolności produkcyjnych istniejących aktywów trwałych w wyniku prowadzenia inwestycji o charakterze odtworzeniowym.

Odnawialne źródła energii

- Wolumeny produkcji energii zielonej wynikające ze zdolności wytwórczych wraz z przyjętą ścieżką cen energii elektrycznej na podstawie hurtowej ceny energii czarnej z roku poprzedniego, ceny certyfikatów na podstawie obecnych regulacji;
- Utrzymanie zdolności produkcyjnych istniejących aktywów trwałych w wyniku prowadzenia inwestycji o charakterze odtworzeniowym.

Dystrybucja

- Przychód regulowany przedsiębiorstw dystrybucyjnych zapewniający pokrycie uzasadnionych kosztów oraz osiągnięcie zwrotu z zaangażowanego kapitału na uzasadnionym poziomie. Poziom zwrotu uzależniony jest od tzw. Wartości Regulacyjnej Aktywów;

- Utrzymanie zdolności dystrybucji energii elektrycznej przy wykorzystaniu istniejących aktywów trwałych w wyniku prowadzenia inwestycji o charakterze odtworzeniowym.

Ciepło

- Przychód taryfowy przedsiębiorstw ciepłowniczych zapewniający pokrycie uzasadnionych kosztów oraz osiągnięcie zwrotu z zaangażowanego kapitału na uzasadnionym poziomie;
- Wolumeny produkcji energii zielonej, czerwonej i żółtej wynikające ze zdolności wytwórczych wraz ze ścieżką cenową dla poszczególnych świadectw pochodzenia;
- Limity emisji dla produkcji energii elektrycznej i ciepła zgodnie z rozporządzeniami rady Ministrów;
- Utrzymanie zdolności wytwarzania, dystrybucji i sprzedaży ciepła przy wykorzystaniu istniejących aktywów trwałych w wyniku prowadzenia inwestycji o charakterze odtworzeniowym.

Założenia wykorzystano również do oszacowania wartości użytkowej pozostałych aktywów niematerialnych.

Test został przeprowadzony w oparciu o bieżącą wartość szacowanych przepływów pieniężnych z działalności. Wyliczeń dokonano na podstawie szczegółowych prognoz na okres od 2015 do 2024 roku oraz oszacowanej wartości rezydualnej. Podstawę do wyliczeń przepływów pieniężnych stanowi planowany wynik operacyjny (EBIT) w latach 2015–2024 oraz amortyzacja tego okresu. Wielkość EBIT-u wynika z planu długoterminowego spółek Grupy do roku 2024. Dla potrzeb testu na utratę wartości w segmentach Odnawialne źródła energii oraz Ciepło posłużono się szczegółowymi prognozami na cały okres ich funkcjonowania bez szacowania wartości rezydualnej. Wykorzystanie prognoz dłuższych niż 5-letnie wynika w szczególności z długotrwałych procesów inwestycyjnych w branży energetycznej. Założenia makroekonomiczne i sektorowe przyjmowane do prognoz aktualizowane są tak często, jak występują obserwowane na rynku przesłanki do ich zmiany. Prognozy uwzględniają także znane na dzień przeprowadzenia testu zmiany w otoczeniu prawnym.

Uzyskane wartości odzwierciedlają dotychczasowe doświadczenia oraz są spójne z przesłankami pochodzącymi z zewnętrznych źródeł informacji.

Stopa dyskontowa przyjęta do kalkulacji odzwierciedla średnioważony koszt kapitału (WACC) przy uwzględnieniu stopy wolnej od ryzyka odpowiadającej rentowności 10-letnich obligacji Skarbu Państwa (na poziomie 4,3%) oraz premii za ryzyko działalności właściwej dla branży energetycznej (5,5%). Stopa wzrostu zastosowana do ekstrapolacji prognoz przepływów pieniężnych wykraczających poza szczegółowy okres objęty planowaniem została przyjęta na poziomie 2,5% i odpowiada zakładanej długoterminowej stopie inflacji.

Stopy dyskontowe do kalkulacji wartości użytkowej dla poszczególnych segmentów przyjęto w następujących wielkościach przed opodatkowaniem:

- Wydobycie: 10,03%
- Odnawialne źródła energii: 8,91%
- Dystrybucja: 8,26%
- Ciepło: 7,87%

Przeprowadzone analizy wrażliwości wskazują, iż najbardziej istotnym czynnikiem wpływającym na szacunek wartości użytkowej ośrodków wypracowujących środki pieniężne są prognozowane hurtowe ceny energii elektrycznej oraz przyjęte stopy dyskontowe.

Spółka prognozuje, że żadna racjonalnie możliwa i wysoce prawdopodobna zmiana jakiegokolwiek kluczowego założenia przyjętego do analiz nie spowoduje, iż wartość bilansowa aktywów netto powiększonych o wartość firmy będzie wyższa niż ich wartość odzyskiwalna.

Na podstawie wyników przeprowadzonego testu nie stwierdzono konieczności dokonania odpisów wartości firmy na żadnym z CGU.

20. Długoterminowe aktywa niematerialne

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Prawo użytkowania wieczystego gruntu	Oprogramowanie, koncesje, patenty, licencje i podobne wartości	Prawa majątkowe pochodzenia energii	Prawa do emisji gazów cieplarnianych	Inne aktywa niematerialne	Aktywa niematerialne nie oddane do użytkowania	Aktywa niematerialne razem
WARTOŚĆ BRUTTO								
Bilans otwarcia	4 030	810 712	379 236	20 250	34 528	109 979	84 633	1 443 368
Zakup bezpośredni	-	-	175	152 946	226 566	-	118 198	497 885
Rozliczenie aktywów nie oddanych do użytkowania	-	5 452	105 783	-	-	43 677	(154 912)	-
Sprzedaż	-	(1 389)	-	-	-	-	-	(1 389)
Likwidacja	-	(77)	(7 504)	-	-	(240)	-	(7 821)
Wytworzenie we własnym zakresie	-	-	-	50 384	-	-	-	50 384
Reklasyfikacja	-	-	-	(16 183)	4 009	-	-	(12 174)
Aport	-	(22 178)	(3 704)	-	-	-	-	(25 882)
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	-	(2 837)	-	-	-	(173)	-	(3 010)
Pozostałe zmiany	640	(13)	1 293	-	-	527	5 515	7 962
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	12	-	-	-	2	14
Bilans zamknięcia	4 670	789 670	475 291	207 397	265 103	153 770	53 436	1 949 337
SKUMULOWANA AMORTYZACJA (UMORZENIE)								
Bilans otwarcia	(3 442)	(14 449)	(242 012)	-	-	(23 460)	-	(283 363)
Amortyzacja za okres	(380)	-	(56 304)	-	-	(12 411)	-	(69 095)
Zwiększenie odpisów aktualizujących	-	(3 083)	(88)	-	-	-	-	(3 171)
Zmniejszenie odpisów aktualizujących	-	2 235	116	-	-	-	-	2 351
Sprzedaż	-	-	-	-	-	-	-	-
Likwidacja	-	-	7 454	-	-	236	-	7 690
Aport	-	-	2 051	-	-	-	-	2 051
Pozostałe zmiany	-	-	(1 158)	-	-	-	-	(1 158)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	(8)	-	-	-	-	(8)
Bilans zamknięcia	(3 822)	(15 297)	(289 949)	-	-	(35 635)	-	(344 703)
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	588	796 263	137 224	20 250	34 528	86 519	84 633	1 160 005
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	848	774 373	185 342	207 397	265 103	118 135	53 436	1 604 634

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Koszty zakończonych prac rozwojowych	Prawo użytkowania wieczystego gruntu	Oprogramowanie, koncesje, patenty, licencje i podobne wartości	Prawa majątkowe pochodzenia energii	Prawa do emisji gazów cieplarnianych	Inne aktywa niematerialne	Aktywa niematerialne nie oddane do użytkowania	Aktywa niematerialne razem
WARTOŚĆ BRUTTO								
Bilans otwarcia	3 898	812 667	345 194	-	95 874	91 351	39 048	1 388 032
Zakup bezpośredni	-	-	-	20 250	235 139	-	108 135	363 524
Rozliczenie aktywów nie oddanych do użytkowania	-	5 043	38 196	-	-	18 103	(61 342)	-
Sprzedaż	-	(2 286)	-	-	-	-	-	(2 286)
Likwidacja	-	(382)	(5 878)	-	-	(12)	-	(6 272)
Reklasyfikacja	-	-	-	-	(296 200)	-	-	(296 200)
Przekazanie do aktywów przeznaczonych do zbycia	-	(889)	-	-	-	-	-	(889)
Pozostałe zmiany	132	(3 441)	1 779	-	(285)	537	(1 200)	(2 478)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	(55)	-	-	-	(8)	(63)
Bilans zamknięcia	4 030	810 712	379 236	20 250	34 528	109 979	84 633	1 443 368
SKUMULOWANA AMORTYZACJA (UMORZENIE)								
Bilans otwarcia	(3 263)	(573)	(189 764)	-	-	(12 176)	-	(205 776)
Amortyzacja za okres	(155)	-	(57 711)	-	-	(11 329)	-	(69 195)
Zwiększenie odpisów aktualizujących	(24)	(13 877)	(231)	-	-	-	-	(14 132)
Zmniejszenie odpisów aktualizujących	-	-	-	-	-	-	-	-
Sprzedaż	-	-	-	-	-	-	-	-
Likwidacja	-	-	5 539	-	-	5	-	5 544
Pozostałe zmiany	-	1	132	-	-	40	-	173
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	23	-	-	-	-	23
Bilans zamknięcia	(3 442)	(14 449)	(242 012)	-	-	(23 460)	-	(283 363)
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	635	812 094	155 430	-	95 874	79 175	39 048	1 182 256
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	588	796 263	137 224	20 250	34 528	86 519	84 633	1 160 005

Testy na utratę wartości

Uwzględniając przesłanki dotyczące utrzymywania się wartości rynkowej aktywów netto Spółki na poziomie poniżej wartości bilansowej oraz ogólną sytuację na rynku energetycznym, na dzień 31 grudnia 2014 roku przeprowadzono testy na utratę wartości aktywów niematerialnych.

Wartość użytkową aktywów niematerialnych oszacowano przy wykorzystaniu założeń przyjętych do testów wartości firmy, opisanych w nocie 19.

21. Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach

Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A.

Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. jest spółką celową utworzoną w 2010 roku z inicjatywy TAURON Polska Energia S.A. oraz PGNiG S.A.

Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. jako wspólne przedsięwzięcie w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została ujęta metodą praw własności. TAURON Polska Energia S.A. posiada pośredni udział w kapitale spółki w wysokości 50% i w organie stanowiącym na poziomie 50% wykonywany poprzez TAURON Wytwarzanie S.A.

Na mocy umów zawartych w dniu 20 czerwca 2012 roku pomiędzy PGNiG S.A., TAURON Polska Energia S.A. oraz Elektrociepłownią Stalowa Wola S.A. w celu spełnienia warunków koniecznych do udzielenia finansowania Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. przez Europejski Bank Odbudowy i Rozwoju oraz Europejski Bank Inwestycyjny, TAURON Polska Energia S.A. udzieliła Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. pożyczek, których salda na dzień bilansowy wynosiły:

	Stan na 31 grudnia 2014		Stan na 31 grudnia 2013	
	Kapitał	Odsetki	Kapitał	Odsetki
Pożyczka podporządkowana	177 000	21 331	177 000	12 310
Pożyczka VAT	5 850	12	-	-
Razem pożyczki dla Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A., w tym:	182 850	21 343	177 000	12 310
Długoterminowa	177 000	21 331	177 000	12 310
Krótkoterminowa	5 850	12	-	-

Wartość przekazanych środków z tytułu pożyczki podporządkowanej wynosiła na dzień bilansowy 177 000 tysięcy złotych, co zgodnie z postanowieniami umownymi stanowi maksymalną wartość pożyczki. Całkowita spłata pożyczki wraz z odsetkami ma nastąpić nie później niż do końca 2032 roku.

Przychody finansowe z tytułu odsetek od udzielonych pożyczek w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku wyniosły 9 139 tysięcy złotych. W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupa zaprezentowała przychody z tytułu odsetek od udzielonych pożyczek Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. jedynie w stopniu odzwierciedlającym udziały niepowiązanych inwestorów we wspólnym przedsięwzięciu.

Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o.

W dniu 5 września 2012 roku spółka zależna TAURON Wytwarzanie S.A. i KGHM Polska Miedź S.A. zawiązały spółkę celową pod nazwą Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. z siedzibą w Kędzierzynie Koźlu. Spółka ta została powołana w celu kompleksowej realizacji inwestycji, która obejmować będzie przygotowanie, budowę oraz eksploatację bloku gazowo-parowego o mocy ok. 850 MWe na terenie TAURON Wytwarzanie S.A. – Oddział Elektrownia Blachownia.

Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. jako wspólne przedsięwzięcie w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została ujęta metodą praw własności. TAURON Polska Energia S.A. posiada pośredni udział w kapitale spółki w wysokości 50% i w organie stanowiącym na poziomie 50% wykonywany poprzez TAURON Wytwarzanie S.A.

W dniu 30 grudnia 2013 roku TAURON Polska Energia S.A., KGHM Polska Miedź S.A. oraz TAURON Wytwarzanie S.A. podpisały porozumienie, na mocy którego postanowiono o czasowym zawieszeniu realizacji projektu budowy bloku gazowo-parowego w spółce Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. Przyczyną zawieszenia jest bieżąca sytuacja na rynku energii elektrycznej i gazu skutkująca wzrostem ryzyka inwestycyjnego i powstała w związku z tym potrzebą weryfikacji i optymalizacji projektu. W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku nie nastąpiły zmiany w statusie projektu.

Strony zobowiązały się do zapewnienia dalszego funkcjonowania spółki Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o., zabezpieczenia dotychczasowych rezultatów projektu, w szczególności zapewnienia aktualności posiadanej dokumentacji oraz ciągłego monitorowania rynku energii i otoczenia regulacyjnego, pod kątem możliwie szybkiego wznowienia realizacji projektu. Strony porozumienia postanowiły, że decyzja o wznowieniu realizacji projektu zapadnie w drodze odrębnego porozumienia, które zgodnie z przewidywaniami stron powinno zostać podpisane do dnia 31 grudnia 2016 roku.

TAMEH HOLDING Sp. z o.o. i spółki zależne

W dniu 9 lipca 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. utworzyła spółki TAMEH HOLDING Sp. z o.o. oraz TAMEH POLSKA Sp. z o.o., obie z siedzibą w Dąbrowie Górniczej. Spółki zostały zawiązane w celu realizacji wspólnego projektu Grupy TAURON oraz Grupy ArcelorMittal.

W dniu 11 sierpnia 2014 roku została zawarta umowa pomiędzy Grupą TAURON i Grupą ArcelorMittal. Jest to umowa wspólników w spółce TAMEH HOLDING Sp. z o.o., która będzie odpowiadała za zadania inwestycyjne i operacyjne w obszarze energetyki przemysłowej. Umowa została zawarta na okres 15 lat z możliwością jej przedłużenia.

W dniu 26 listopada 2014 roku podjęto uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego spółki TAMEH POLSKA Sp. z o.o. 96,83% udziałów w podwyższonym kapitale TAMEH POLSKA Sp. z o.o. objęte zostało przez Spółkę i pokryte aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstw: TAURON Wytwarzanie S.A. (Elektrownia Blachownia) oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. (Zakład Wytwarzania Nowa). Pozostała część udziałów objęta została przez spółki Grupy ArcelorMittal i pokryta aportem w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa ArcelorMittal Poland S.A. (Elektrociepłownia Kraków).

W dniu 10 grudnia 2014 roku zarejestrowany został podział spółek TAURON Wytwarzanie S.A. oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. w drodze wydzielenia zorganizowanych części przedsiębiorstw wnoszonych do TAMEH POLSKA Sp. z o.o. W wyniku podziału kapitał zakładowy TAURON Ciepło Sp. z o.o. został obniżony o kwotę 276 877 tysięcy złotych, tj. z kwoty 1 375 226 tysięcy złotych do kwoty 1 098 349 tysięcy złotych. Podział spółki TAURON Wytwarzanie S.A. dokonany został bez obniżenia kapitału podstawowego.

W dniu 11 grudnia 2014 roku Spółka sprzedała 50% udziałów spółki TAMEH HOLDING Sp. z o.o. o wartości 41 tysięcy złotych do spółki ArcelorMittal Poland S.A. W tym samym dniu Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników TAMEH HOLDING Sp. z o.o. podjęło również uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego spółki z kwoty 5 tysięcy złotych do kwoty 658 681 tysięcy złotych. W dniu 19 grudnia 2014 roku zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału TAMEH HOLDING Sp. z o.o. TAURON Polska Energia S.A. objęła 50% udziałów w podwyższonym kapitale TAMEH HOLDING Sp. z o.o. w zamian za aport w postaci posiadanych udziałów TAMEH POLSKA Sp. z o.o. Jednocześnie 50% udziałów zostało objęte przez spółki Grupy ArcelorMittal, w zamian za aport w postaci posiadanych udziałów TAMEH POLSKA Sp. z o.o. oraz ArcelorMittal Energy Ostrava s.r.o. (obecnie: TAMEH Czech s.r.o.).

Wartość objętych udziałów TAMEH HOLDING Sp. z o.o. wyniosła 374 883 tysiące złotych. Cena zakupu obejmowanych udziałów powiększona została o koszty nabycia w kwocie 873 tysiące złotych. Wartość przekazanych przez Grupę aktywów netto wyniosła 335 918 tysięcy złotych.

W konsekwencji przeprowadzonych transakcji, w spółce TAMEH HOLDING Sp. z o.o. obie grupy kapitałowe posiadają po 50% udziałów. TAMEH HOLDING Sp. z o.o. jest właścicielem 100% udziałów w TAMEH POLSKA Sp. z o.o., którą utworzyły: Zakład Wytwarzania Nowa, Elektrownia Blachownia, Elektrociepłownia w Krakowie (EC Kraków), a także posiada 100% udziałów w TAMEH Czech s.r.o.

Inwestycje we wspólne przedsięwzięcia wyceniane metodą praw własności według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku prezentuje poniższa nota:

	Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A.	Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o.	TAMEH HOLDING Sp. z o.o.*	Stan na 31 grudnia 2014
Aktywa trwałe (długoterminowe)	973 128	27 351	985 875	1 986 354
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	53 283	36 920	319 756	409 959
Zobowiązania długoterminowe (-)	(900 635)	-	(34 085)	(934 720)
Zobowiązania krótkoterminowe (-)	(92 570)	(59)	(433 758)	(526 387)
Razem aktywa netto	33 206	64 212	837 788	935 206
Udział w aktywach netto	16 603	32 106	418 894	467 603
Eliminacja transakcji ze spółkami Grupy	(11 127)	-	-	(11 127)
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	5 476	32 106	377 002	414 584
Udział w przychodach wspólnych przedsięwzięć	54	490	17 446	17 990
Udział w zysku (stracie) wspólnych przedsięwzięć	(2 183)	42	1 205	(936)

* Zaprezentowane informacje dotyczą TAMEH HOLDING Sp. z o.o. oraz jej podmiotów zależnych i mają charakter wstępny w związku z tym, iż nie nastąpiło jeszcze ostateczne rozliczenie nabycia spółek zależnych przez TAMEH HOLDING Sp. z o.o.

Wartość posiadanego udziału w TAMEH HOLDING Sp. z o.o. jest różna od wartości aktywów netto przypadających Grupie, ze względu na fakt, iż cena nabycia udziałów TAMEH HOLDING Sp. z o.o. została skalkulowana przy uwzględnieniu wartości godziwej udziału wnoszonego do wspólnego przedsięwzięcia przez spółki Grupy ArcelorMittal.

Inwestycje we wspólne przedsięwzięcia wyceniane metodą praw własności według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku oraz za rok zakończony dnia 31 grudnia 2013 roku prezentuje poniższa nota:

	Elektrociepłownia Stałowa Wola S.A.	Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o.	Stan na 31 grudnia 2013
Aktywa trwałe (długoterminowe)	728 455	27 710	756 165
Aktywa obrotowe (krótkoterminowe)	9 588	36 624	46 212
Zobowiązania długoterminowe (-)	(697 185)	-	(697 185)
Zobowiązania krótkoterminowe (-)	(3 203)	(64)	(3 267)
Razem aktywa netto	37 655	64 270	101 925
Udział w aktywach netto	18 786	32 064	50 850
Eliminacja transakcji ze spółkami Grupy	(6 452)	-	(6 452)
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	12 334	32 064	44 398
Udział w przychodach wspólnych przedsięwzięć	110	540	650
Udział w zysku (stracie) wspólnych przedsięwzięć	(2 383)	(326)	(2 709)

22. Pozostałe aktywa finansowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Udziały i akcje	112 396	125 303
Zaliczka na nabycie akcji	-	232 500
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe	23 622	1 890
Lokaty i depozyty	35 823	30 831
Pożyczki udzielone	198 331	189 310
Pozostałe należności długoterminowe	30 530	20 747
Pozostałe	4 220	2 463
Razem	404 922	603 044
Długoterminowe	377 383	587 166
Krótkoterminowe	27 539	15 878

Spadek pozostałych aktywów finansowych wynika głównie z rozliczenia w ramach transakcji nabycia udziałów niekontrolujących kwoty zapłaconej w grudniu 2013 roku na rzecz Kompanii Węglowej S.A. z tytułu nabycia akcji TAURON Wydobywanie S.A. (232 500 tysięcy złotych) w związku ze spełnieniem warunków zawieszających przeniesienie własności nabytych akcji TAURON Wydobywanie S.A.

23. Pozostałe aktywa niefinansowe długoterminowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Zaliczki na środki trwałe w budowie oraz aktywa niematerialne	407 845	109 818
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe	6 564	46 322
Koszty przygotowania produkcji w kopalniach węgla kamiennego	243 534	198 564
Razem	657 943	354 704

Wzrost pozostałych aktywów niefinansowych w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku w kwocie 303 239 tysięcy złotych wynika w głównej mierze z przekazania przez spółkę TAURON Wytwarzanie S.A. rat zaliczki na budowę bloku o mocy 910 MW w Elektrowni Jaworzno w kwocie 321 819 tysięcy złotych.

24. Krótkoterminowe aktywa niematerialne

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Świadectwa pochodzenia energii	Prawa do emisji gazów cieplarnianych	Krótkoterminowe aktywa niematerialne razem
WARTOŚĆ BRUTTO			
Bilans otwarcia	695 427	461 123	1 156 550
Zakup bezpośredni	554 863	22 794	577 657
Wytworzenie we własnym zakresie	269 290	–	269 290
Umorzenie	(838 186)	(463 362)	(1 301 548)
Reklasyfikacja	43 524	(12 425)	31 099
Bilans zamknięcia	724 918	8 130	733 048
ODPISY AKTUALIZUJĄCE			
Bilans otwarcia	–	–	–
Bilans zamknięcia	–	–	–
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	695 427	461 123	1 156 550
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	724 918	8 130	733 048

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Świadectwa pochodzenia energii	Prawa do emisji gazów cieplarnianych	Krótkoterminowe aktywa niematerialne razem
WARTOŚĆ BRUTTO			
Bilans otwarcia	649 473	61 626	711 099
Zakup bezpośredni	613 145	173 566	786 711
Wytworzenie we własnym zakresie	168 419	–	168 419
Umorzenie	(888 413)	(70 269)	(958 682)
Sprzedaż	(8 354)	–	(8 354)
Reklasyfikacja	161 157	296 200	457 357
Bilans zamknięcia	695 427	461 123	1 156 550
ODPISY AKTUALIZUJĄCE			
Bilans otwarcia	–	–	–
Bilans zamknięcia	–	–	–
WARTOŚĆ NETTO NA POCZĄTEK OKRESU	649 473	61 626	711 099
WARTOŚĆ NETTO NA KONIEC OKRESU	695 427	461 123	1 156 550

25. Zapasy

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Koszt historyczny		
Materiały	285 135	337 940
Półprodukty i produkcja w toku	123 228	117 257
Produkty gotowe	117 798	18 509
Towary	707	1 479
Prawa majątkowe pochodzenia energii	20 055	84 800
Prawa do emisji zanieczyszczeń	1 761	-
Razem	548 684	559 985
Odpisy aktualizujące wartość		
Materiały	(7 305)	(4 829)
Produkty gotowe	(12)	(169)
Towary	(21)	-
Prawa majątkowe pochodzenia energii	(13 750)	(45 763)
Razem	(21 088)	(50 761)
Wartość netto możliwa do odzyskania		
Materiały	277 830	333 111
Półprodukty i produkcja w toku	123 228	117 257
Produkty gotowe	117 786	18 340
Towary	686	1 479
Prawa majątkowe pochodzenia energii	6 305	39 037
Prawa do emisji zanieczyszczeń	1 761	-
Razem	527 596	509 224
Zmiana stanu odpisów aktualizujących zapasy		
Bilans otwarcia	(50 761)	(93 313)
Utworzenie	(21 441)	(47 868)
Rozwiązanie	5 633	90 409
Wykorzystanie	45 763	11
Pozostałe	(282)	-
Bilans zamknięcia	(21 088)	(50 761)

Najistotniejsze odpisy aktualizujące wartość zapasów dotyczą praw majątkowych pochodzenia energii. Utworzenie i wykorzystanie odpisów aktualizujących prawa majątkowe pochodzenia energii zostało opisane w nocie 6 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

26. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

Krótkoterminowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz na dzień 31 grudnia 2013 roku przedstawia poniższa tabela.

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Należności z tytułu dostaw i usług	1 664 191	1 862 717
Należności z tytułu sprzedaży środków trwałych i aktywów niematerialnych	483	8 355
Należności dochodzone na drodze sądowej	20 328	20 342
Pożyczki udzielone	6 368	-
Pozostałe należności	277 799	243 227
Razem	1 969 169	2 134 641

Długoterminowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności, które w sprawozdaniu z sytuacji finansowej prezentowane są w aktywach trwałych jako pozostałe aktywa finansowe, na dzień 31 grudnia 2014 roku wynosiły 30 530 tysięcy złotych, w tym długoterminowe należności z tytułu dostaw i usług – 38 tysięcy złotych i pozostałe należności długoterminowe – 30 492 tysiące złotych.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku długoterminowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności wynosiły 20 747 tysięcy złotych, w tym długoterminowe należności z tytułu dostaw i usług – 434 tysiące złotych i pozostałe należności długoterminowe – 20 313 tysięcy złotych (nota 22 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego).

27. Pozostałe aktywa niefinansowe krótkoterminowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Koszty rozliczane w czasie, w tym:	87 478	108 103
Ubezpieczenia majątkowe i deliktowe	16 795	15 962
Usługi informatyczne, telekomunikacyjne i pocztowe	18 624	18 605
Koszty przygotowania produkcji w kopalniach węgla kamiennego	38 079	38 847
Pozostałe koszty rozliczane w czasie	13 980	34 689
Pozostałe aktywa niefinansowe krótkoterminowe, w tym:	266 511	162 326
Zaliczka na aktywa niematerialne	–	40 475
Zaliczki na dostawy	116 299	1 238
Należności z tytułu podatku VAT	106 629	55 883
Należności z tytułu akcyzy	22 138	55 534
Pozostałe należności z tytułu podatków	4 188	104
Nadwyżka aktywów nad zobowiązaniami ZFSŚ	5 212	2 822
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	12 045	6 270
Razem	353 989	270 429

Wzrost zaliczek na dostawy związany jest zakupem przez spółkę TAURON Wytwarzanie S.A. za kwotę 115 344 tysięcy złotych węgla, który znajduje się w depozycie u dostawcy – Kompanii Węglowej S.A.

28. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych. Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy, najczęściej od jednego dnia do jednego miesiąca, w zależności od aktualnego zapotrzebowania Grupy na środki pieniężne i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

Saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazywane w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składało się z następujących pozycji:

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Środki pieniężne w banku i w kasie	410 082	153 103
Lokaty krótkoterminowe do 3 miesięcy	1 009 991	482 206
Inne	836	1 600
Razem saldo środków pieniężnych i ich ekwiwalentów wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, w tym:	1 420 909	636 909
środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania	116 568	121 129
Kredyt w rachunku bieżącym	(11 918)	(93 645)
Różnice kursowe i pozostałe różnice	(920)	(2 116)
Razem saldo środków pieniężnych i ekwiwalentów wykazanych w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych	1 408 071	541 148

Różnica pomiędzy stanem środków pieniężnych wykazywanym w sprawozdaniu z sytuacji finansowej a stanem wykazywanym w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych wynika głównie z kwoty kredytów w rachunkach bieżących oraz różnic kursowych z wyceny środków pieniężnych na rachunkach walutowych.

Spadek salda kredytu w rachunku bieżącym związany jest w głównej mierze z faktem, iż na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa nie posiada finansowania zewnętrznego w postaci kredytów w rachunku bieżącym w ramach umowy cash pool, podczas gdy na dzień 31 grudnia 2013 roku finansowanie to wynosiło 88 515 tysięcy złotych.

Stan środków pieniężnych o ograniczonej możliwości dysponowania stanowią w głównej mierze: saldo środków pieniężnych na rachunku rozliczeniowym do obsługi obrotu energią elektryczną na Towarowej Giełdzie Energii S.A. w kwocie 37 341 tysięcy złotych posiadanych przez jednostkę dominującą oraz salda środków pieniężnych na rachunkach wadliwych i kaucji w łącznej kwocie 72 138 tysięcy złotych.

29. Aktywa trwałe i grupa do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

Grupę do zbycia stanowią aktywa i zobowiązania czterech istniejących farm wiatrowych zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży z uwagi na realizowaną koncepcję pozabilansowego finansowania aktywów, prowadzącą do sprzedaży (z opcją odkupu) większościowego pakietu udziałów w istniejących farmach wiatrowych na rzecz

inwestora finansowego oraz pozyskania refinansowania obecnego długu przypisanego do farm wiatrowych długiem bankowym w momencie, kiedy Spółka będzie już udziałowcem mniejszościowym. Pozyskane w ten sposób środki finansowe będą mogły być przeznaczone na realizację innych projektów inwestycyjnych.

Sprzedaż udziału większościowego w aktywach wiatrowych planowana jest na koniec pierwszego półrocza 2015 roku. W celu przeprowadzenia tej transakcji aktywa wiatrowe zostaną wydzielone z TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. i przeniesione do istniejącej spółki Marselwind Sp. z o.o., w której to spółce TAURON Polska Energia S.A. posiada 100% udziałów. Podział TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. dokonany zostanie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 kodeksu spółek handlowych poprzez wydzielenie i przeniesienie na Marselwind Sp. z o.o. wydzielonej części majątku stanowiącej zorganizowaną część przedsiębiorstwa (w postaci czterech farm wiatrowych) w zamian za udziały spółki przejmującej, które zostaną w całości objęte przez TAURON Polska Energia S.A.

Główne kategorie aktywów i zobowiązań grupy do zbycia zaklasyfikowanej jako przeznaczona do sprzedaży na dzień 31 grudnia 2014 roku prezentuje poniższa tabela.

	Stan na 31 grudnia 2014
Rzeczowe aktywa trwałe	1 208 545
Wartość firmy i pozostałe aktywa niematerialne	52 077
Pozostałe aktywa niefinansowe długoterminowe	36 678
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe	1 937
Pozostałe aktywa niefinansowe krótkoterminowe	21 695
Razem aktywa grupy do zbycia	1 320 932
Pozostałe rezerwy długoterminowe	58 336
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	7 325
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	10 484
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	1 038
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe krótkoterminowe	7 787
Razem zobowiązania bezpośrednio związane z grupą do zbycia	84 970
Aktywa netto grupy do zbycia zaklasyfikowanej jako przeznaczona do sprzedaży	1 235 962

Aktywa trwałe oraz grupa do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży zaprezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz 31 grudnia 2013 roku prezentuje poniższa tabela.

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Grupa do zbycia	1 320 932	-
Pozostałe aktywa trwałe	16 773	33 041
Aktywa trwałe i aktywa grupy do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	1 337 705	33 041
Zobowiązania grupy do zbycia zaklasyfikowanej jako przeznaczona do sprzedaży	84 970	-

Zmiana stanu pozostałych aktywów trwałych zaklasyfikowanych jako przeznaczone do sprzedaży w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku związana jest głównie ze sfinalizowaniem sprzedaży aktywów byłej Elektrowni Halemba klasyfikowanej na dzień 31 grudnia 2013 roku do aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży. Łącznie przychody ze sprzedaży wyniosły 12 800 tysięcy złotych. Wartość księgową sprzedanych aktywów to 17 866 tysięcy złotych. Grupa rozpoznała więc stratę na sprzedaży aktywów w wysokości 5 066 tysięcy złotych. Jednocześnie w związku ze sprzedażą rozwiązano rezerwę na rekultywację składowiska Elektrowni Halemba w wysokości 12 791 tysięcy złotych.

30. Prawa do emisji dwutlenku węgla

W dniu 1 stycznia 2013 roku rozpoczął się w Unii Europejskiej trzeci okres rozliczeniowy europejskiego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych (EU ETS). W trzecim okresie rozliczeniowym założeniem jest stworzenie jednej puli uprawnień do emisji w całej UE, która do 2020 roku będzie malała o 1,74% rocznie. Zgodnie z Dyrektywą Parlamentu Europejskiego i Rady 2009/29/WE z dnia 23 kwietnia 2009 roku zmieniającą dyrektywę 2003/87/WE w celu usprawnienia i rozszerzenia wspólnotowego systemu handlu uprawnieniami do emisji gazów cieplarnianych, podstawową formą pozyskiwania uprawnień EUA, w odróżnieniu od dotychczasowych zasad funkcjonowania systemu EU ETS, stały się aukcje uprawnień. Poszczególne państwa członkowskie UE sprzedadzą za pośrednictwem aukcji ponad 40% przyznanej im puli uprawnień w okresie 2013–2020. Reszta uprawnień zostanie rozdzielona bezpłatnie

ponomiędzy: energochłonne sektory przemysłu (narażone na zjawisko tzw. ucieczki emisji), pozostałe sektory przemysłu (wg zasady stopniowego odchodzenia od przydziałów bezpłatnych) – na mocy art. 10a Dyrektywy, a także sektor elektroenergetyki w niektórych państwach członkowskich, w tym w Polsce, kwalifikujący się do objęcia tzw. derogacjami na mocy art. 10c. („uprawnienia derogacyjne”). Podstawą przydziału uprawnień derogacyjnych w latach 2013–2020 są poniesione koszty inwestycji, które są warunkiem koniecznym do uzyskania uprawnień.

W 2014 roku Grupa TAURON otrzymała na rejestry uprawnienia na podstawie złożonych w wniosków o przyznanie uprawnień bezpłatnych na mocy art. 10a Dyrektywy oraz uprawnień derogacyjnych w wysokości 1 275 401 uprawnień z tytułu produkcji ciepła oraz 11 925 960 uprawnień na potrzeby wytwarzania energii elektrycznej. Ponadto w 2014 roku zostały przydzielone i zarejestrowane 964 995 uprawnień z tytułu produkcji ciepła na 2014 rok.

W ramach złożonych w 2014 roku przez Grupę TAURON sprawozdań rzeczowo-finansowych z realizacji zadań inwestycyjnych ujętych w KPI za okres rozliczeniowy od 1 lipca 2013 do 30 czerwca 2014, została zbilansowana wartość przydziałów bezpłatnych uprawnień do emisji w ramach modernizacji wytwarzania energii elektrycznej za rok 2014 w łącznej ilości 6 197 006 EUA, które to uprawnienia Grupa spodziewa się otrzymać na rejestry do kwietnia 2015 roku.

Bilans praw do emisji dwutlenku węgla w latach zakończonych 31 grudnia 2014 roku i 31 grudnia 2013 roku

Bilans uprawnień do emisji CO ₂	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Uprawnienia na rejestrze na początek roku	23 566 799	25 646 311
Uprawnienia umorzone (emisja poprzedniego roku):		
w segmencie Wytwarzanie	(17 277 731)	(17 850 011)
w segmencie Ciepło	(4 381 680)	(3 977 648)
Przydział nieodpłatnych uprawnień	14 166 356	–
Uprawnienia nabyte na rynku wtórnym	47 027 230	45 991 345
Uprawnienia sprzedane na rynek wtórny	(36 123 000)	(26 243 198)
Pozostałe zmiany – przekazanie do TAMEH	(99 738)	–
Uprawnienia na rejestrze na koniec roku	26 878 236	23 566 799
Uprawnienia przeznaczone do umorzenia za dany rok:		
w segmencie Wytwarzanie	(14 110 585)	
w segmencie Ciepło	(1 489 835)	

Według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa ogółem posiadała 26 878 236 jednostek na rachunkach w Krajowym Rejestrze Uprawnień, z czego 14 110 585 przeznacza się na umorzenie wynikające z emisji w 2014 roku. Wartość rezerwy z tego tytułu została oszacowana na 8 130 tysięcy złotych i jest zdecydowanie niższa w porównaniu z rezerwą skalkulowaną na 31 grudnia 2013 roku w wysokości 461 123 tysiące złotych, co wynika z faktu iż w 2014 roku rezerwa jest w większości oparta na otrzymanych przydziałach nieodpłatnych uprawnień.

W nowym Okresie rozliczeniowym, obejmującym lata 2013–2020, w którym przestała funkcjonować formalna (ustawowa) Grupa Instalacji, zarządzanie uprawnieniami do emisji CO₂ wsparte zostało nowymi regulacjami umownymi, w ramach których Spółka świadczy usługi zarządzania portfelem uprawnień spółek Grupy: TAURON Wytwarzanie S.A. oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. W kompetencjach Spółki leży działalność związana z obrotem oraz umarzaniem uprawnień na rzecz Grupy, a do obowiązków spółek należy ustalenie wielkości emisji z instalacji i sprawozdawanie jej do właściwych organów oraz poddawanie weryfikacji sporządzonego rocznego raportu emisyjnego, dokonywanej przez uprawnionego niezależnego weryfikatora.

31. Kapitał podstawowy i pozostałe kapitały

31.1. Kapitał podstawowy

Kapitał podstawowy na dzień 31 grudnia 2014 roku

Seria/ emisja	Rodzaj akcji	Liczba akcji	Wartość nominalna akcji (w złotych)	Wartość serii/emisji wg wartości nominalnej	Sposób pokrycia kapitału
AA	na okaziciela	1 589 438 762	5	7 947 194	gotówka/aport
BB	imiennie	163 110 632	5	815 553	aport
Razem		1 752 549 394		8 762 747	

Na dzień 31 grudnia 2014 roku wartość kapitału podstawowego, liczba akcji oraz wartość nominalna akcji nie uległy zmianie od dnia 31 grudnia 2013 roku.

Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2014 roku (wg najlepszej wiedzy Spółki)

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji	Udział w kapitale podstawowym (%)	Udział w liczbie głosów (%)
Skarb Państwa	526 848 384	2 634 242	30,06%	30,06%
KGHM Polska Miedź S.A.	182 110 566	910 553	10,39%	10,39%
ING Otwarty Fundusz Emerytalny	88 742 929	443 715	5,06%	5,06%
Pozostali akcjonariusze	954 847 515	4 774 237	54,49%	54,49%
Razem	1 752 549 394	8 762 747	100,00%	100,00%

31.2. Prawa akcjonariuszy

Prawo głosu akcjonariuszy dysponujących powyżej 10% ogółu głosów w Spółce zostaje ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na Walnym Zgromadzeniu więcej niż 10% ogółu głosów w Spółce.

Ograniczenie prawa głosu, o którym mowa powyżej nie dotyczy Skarbu Państwa i podmiotów zależnych od Skarbu Państwa w okresie, w którym Skarb Państwa wraz z podmiotami zależnymi od Skarbu Państwa posiada liczbę akcji Spółki uprawniającą do wykonywania co najmniej 25% ogółu głosów w Spółce.

Szerzej na temat ograniczeń w wykonywaniu prawa głosu zostało przedstawione w punkcie 6.6. Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2014 roku.

31.3. Kapitał zapasowy

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku kapitał zapasowy został zwiększony o 1 355 987 tysięcy złotych. Na podstawie uchwały Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki z dnia 15 maja 2014 roku dotyczącej podziału zysku za rok 2013 wspomniana kwota została przeznaczona na zasilenie kapitału zapasowego.

31.4. Niepodzielony wynik finansowy oraz ograniczenia w wypłacie dywidendy

W zakresie kwoty zysków zatrzymanych/niepokrytych strat podziałowi podlega kwota 1 149 138 tysięcy złotych stanowiąca w głównej mierze niepodzielony do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego wynik Spółki za rok 2014 w kwocie 1 146 443 tysiące złotych, co zostało szerzej opisane w nocie 32.5 jednostkowego sprawozdania finansowego Spółki za rok 2014.

Podziałowi nie podlegają kwoty wyniku z lat ubiegłych powstałe w wyniku rozliczenia połączenia z jednostkami zależnymi, jak również zyski i straty aktuarialne dotyczące rezerw na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia ujmowane poprzez pozostałe całkowite dochody.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego do publikacji nie istnieją inne ograniczenia dotyczące wypłaty dywidendy.

31.5. Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Na początek okresu	(126 651)	(153 703)
Zmiana wyceny instrumentów zabezpieczających	(21 171)	30 904
Zmiana wyceny instrumentów zabezpieczających odniesiona do wyniku finansowego okresu	964	2 493
Podatek odroczoney	3 839	(6 345)
Na koniec okresu	(143 019)	(126 651)

Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających wynika z wyceny instrumentów Interest Rate Swap (IRS) zabezpieczających ryzyko stopy procentowej z tytułu wyemitowanych obligacji. Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa posiadała transakcje zabezpieczające objęte polityką zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym. Zgodnie z decyzją Komitetu Zarządzania Ryzykiem Finansowym z dnia 30 stycznia 2012 roku jednostka dominująca zabezpieczyła w marcu 2012 roku ryzyko stopy procentowej z tytułu wyemitowanych obligacji w ramach Programu Emisji Obligacji poprzez zawarcie transakcji zabezpieczającej Swap procentowy (IRS) na okres pięciu lat. Zawarcie transakcji podyktowane było zmiennością oczekiwanych przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu płatności odsetkowych wynikających z wyemitowania obligacji w PLN o zmiennym oprocentowaniu opartych na stopie referencyjnej WIBOR dla okresu sześciomiesięcznego (WIBOR 6M). Spółka zabezpieczyła 80% przepływów. W związku z wcześniejszym wykupem przez Spółkę w dniu 29 grudnia 2014 roku obligacji transzy A, co zostało szerzej

opisane w nocie 35.2 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, Spółka zaprzestała stosowania rachunkowości zabezpieczeń w odniesieniu do części zawartych transakcji zabezpieczających IRS, które zabezpieczyły spłaconą transzę. Dla pozostałych zawartych transakcji Spółka stosuje rachunkowość zabezpieczeń.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku w kapitale z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających Spółka rozpoznała kwotę (143 019) tysięcy złotych. Kwota ta stanowi zobowiązanie z tytułu wyceny instrumentów IRS na dzień bilansowy w kwocie 180 933 tysiące złotych, skorygowaną o część wyceny dotyczącą naliczonych na dzień bilansowy odsetek z tytułu obligacji z uwzględnieniem podatku odroczonego.

Wynik finansowy bieżącego okresu obciążony został kwotą 75 699 tysięcy złotych, z czego kwota 74 735 tysięcy złotych stanowi zapłaconą kwotę zrealizowanego zabezpieczenia dotyczącą zakończonych okresów odsetkowych, natomiast kwota 964 tysiące złotych stanowi zmianę wyceny instrumentów dotyczącą naliczonych na dzień bilansowy odsetek z tytułu obligacji. W sprawozdaniu z całkowitych dochodów powyższe koszty z tytułu transakcji zabezpieczających IRS powiększyły koszty finansowe wynikające z odsetek od wyemitowanych obligacji.

31.6. Udziały niekontrolujące

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Na początek okresu	466 334	493 339
Dywidendy wypłacone przez jednostki zależne	(1 163)	(8 328)
Udział w zyskach/(stratach) aktuarialnych dotyczących rezerw na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia	(370)	2 683
Nabycie udziałów niekontrolujących przez Grupę Kapitałową	(407 596)	(55 772)
Odkup udziałów niekontrolujących	(32 567)	(2 083)
Udział w wyniku jednostek zależnych	4 667	38 167
Zmiana udziałów niekontrolujących w wyniku połączeń	811	(1 672)
Na koniec okresu	30 116	466 334

32. Zysk przypadający na jedną akcję

Zysk na jedną akcję (w złotych)	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Podstawowy i rozwodniony z zysku za rok obrotowy przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej	0,67	0,75

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz akcji, które posłużyły do wyliczenia podstawowego i rozwodnionego zysku na jedną akcję zaprezentowanego w sprawozdaniu z całkowitych dochodów.

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Zysk netto za rok obrotowy przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	1 180 893	1 308 318
Liczba akcji zwykłych	1 752 549 394	1 752 549 394

33. Dywidendy wypłacone i zaproponowane do zapłaty

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Dywidendy wypłacone w okresie		
Dywidendy wypłacone z zysku w roku przez jednostki zależne	(1 233)	(8 047)
Dywidendy końcowe wypłacone z zysku w roku przez jednostkę dominującą	(332 984)	(350 510)
Dywidenda wypłacona łącznie	(334 217)	(358 557)

Do dnia zatwierdzenia do publikacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, nie została podjęta decyzja odnośnie propozycji wypłaty dywidendy z zysku roku 2014 przez jednostkę dominującą.

Ograniczenia w wypłacie dywidendy zostały opisane w nocie 31.4. niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W dniu 15 maja 2014 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Spółki podjęło uchwałę o przeznaczeniu na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki kwoty 332 984 tysiące złotych, co daje 0,19 zł na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona z wypracowanego przez Spółkę w 2013 roku zysku netto, który wyniósł 1 688 972 tysiące złotych. Dzień dywidendy został ustalony na dzień 14 sierpnia 2014 roku, a termin wypłaty dywidendy na 4 września 2014 roku.

W dniu 16 maja 2013 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwałę o przeznaczeniu na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy Spółki kwoty 350 510 tysięcy złotych, co dawało 0,20 zł na jedną akcję. Dywidenda została wypłacona z wypracowanego przez Spółkę w 2012 roku zysku netto, który wyniósł 1 435 188 tysięcy złotych. Dzień dywidendy został ustalony na dzień 3 czerwca 2013 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 18 czerwca 2013 roku.

Wartość dywidendy na jedną akcję wypłaconej przez jednostkę dominującą za poszczególne lata przedstawiała się następująco:

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Wypłacona dywidenda na akcję (w złotych)	0,19	0,20

34. Nabycie udziałów niekontrolujących i zmiany reorganizacyjne

Nabycie udziałów niekontrolujących

- Nabycie akcji TAURON Wydobyte S.A.**

W dniu 10 grudnia 2013 roku podpisana została umowa w sprawie nabycia przez TAURON Polska Energia S.A. 16 730 525 akcji imiennych TAURON Wydobyte S.A. od Kompanii Węglowej S.A., stanowiących 47,52% kapitału zakładowego tej spółki i uprawniających do wykonywania 31,99% głosów na jej Walnym Zgromadzeniu.

Łączna cena nabycia akcji wyniosła 310 000 tysięcy złotych. Kwota w wysokości 232 500 tysięcy złotych została zapłacona w dniu podpisania umowy, natomiast kwota w wysokości 77 500 tysięcy złotych została zapłacona w dniu 22 stycznia 2014 roku po spełnieniu warunków zawieszających przeniesienie własności akcji TAURON Wydobyte S.A. W tym dniu na Spółkę przeniesiona została własność akcji TAURON Wydobyte S.A. należących do Kompanii Węglowej S.A.

W wyniku realizacji umowy TAURON Polska Energia S.A. dysponowała 100% akcji TAURON Wydobyte S.A. upoważniającymi do wykonywania 100% głosów na Walnym Zgromadzeniu tej spółki, przy czym 47,52% akcji upoważniających do wykonywania 31,99% głosów TAURON Polska Energia S.A. posiadała w sposób bezpośredni, a dysponowanie pozostałymi 52,48% akcji upoważniającymi do 68,01% głosów na Walnym Zgromadzeniu TAURON Wydobyte S.A. wynikało z umowy użytkowania przez Spółkę akcji TAURON Wydobyte S.A. będących własnością TAURON Wytwarzanie S.A.

W wyniku transakcji udziały niekontrolujące uległy zmniejszeniu o 382 545 tysięcy złotych, a zyski zatrzymane wzrosły o 72 545 tysięcy złotych.

- Nabycie udziałów niekontrolujących w TAURON Ciepło S.A. i w TAURON Wytwarzanie S.A.**

W wyniku przymusowego wykupu akcji spółek TAURON Ciepło S.A. (przed połączeniem z Enpower Service Sp. z o.o.) oraz TAURON Wytwarzanie S.A. – jedynym akcjonariuszem spółek stała się TAURON Polska Energia S.A.

Przymusowy wykup akcji od udziałowców niekontrolujących spowodował spadek wartości udziałów niekontrolujących o 25 051 tysięcy złotych i wzrost zysków zatrzymanych o 4 393 tysiące złotych.

Odkup udziałów niekontrolujących

W wyniku kontynuowanych w Grupie TAURON procesów przymusowego odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia w spółce TAURON Wytwarzanie S.A., TAURON Dystrybucja S.A. oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. wartość udziałów niekontrolujących uległa zmniejszeniu o 32 567 tysięcy złotych, natomiast zyski zatrzymane zostały zwiększone o 5 261 tysięcy złotych. Na dzień bilansowy procesy te zakończyły się w TAURON Wytwarzanie S.A. i TAURON Ciepło Sp. z o.o. – TAURON Polska Energia S.A. posiada 100% udział w kapitale i organie stanowiącym tych spółek zależnych. Udziały niekontrolujące pozostają jedynie w TAURON Dystrybucja S.A.

Zmiana udziałów niekontrolujących w wyniku reorganizacji

- Podział spółki TAURON Wytwarzanie S.A.**

W dniu 2 stycznia 2014 roku został zarejestrowany podział spółki TAURON Wytwarzanie S.A. przez wydzielenie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 Kodeksu Spółek Handlowych, który polegał na przeniesieniu wydzielonych składników majątku, tj. zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci Zespołu Elektrociepłowni Bielsko-Biała, na spółkę TAURON Ciepło S.A. (obecnie TAURON Ciepło Sp. z o.o.).

W związku z podziałem, w spółce TAURON Wytwarzanie S.A. został obniżony kapitał zakładowy z kwoty 1 553 036 tysięcy złotych do kwoty 1 494 863 tysiące złotych, natomiast w spółce TAURON Ciepło S.A. został podwyższony kapitał zakładowy z kwoty 1 238 077 tysięcy złotych do kwoty 1 409 747 tysięcy złotych.

W wyniku podziału zmniejszył się udział TAURON Polska Energia S.A. w spółce TAURON Wytwarzanie S.A. do 99,76% (w kapitale zakładowym) i 99,79% (w głosach na Walnym Zgromadzeniu), natomiast wzrósł udział TAURON Polska Energia S.A. w spółce TAURON Ciepło S.A. do 96,57% (w kapitale zakładowym) i 97,14% (w głosach na Walnym Zgromadzeniu).

W konsekwencji podziału spółki nastąpił wzrost udziałów niekontrolujących o 811 tysięcy złotych i jednoczesny spadek zysków zatrzymanych o tę samą kwotę.

Zmiany reorganizacyjne i pozostałe zdarzenia

- **Połączenie TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. ze spółkami MEGAWAT MARSZEWO Sp. z o.o. i BELS INVESTMENT Sp. z o.o.**

W dniu 2 stycznia 2014 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. (spółka przejmująca) oraz MEGAWAT MARSZEWO Sp. z o.o. i BELS INVESTMENT Sp. z o.o. (spółki przejmowane).

Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych przez przeniesienie całego majątku spółek przejmowanych na spółkę przejmującą.

Połączenie nie miało wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

- **Połączenie spółek Enpower Service Sp. z o.o. i TAURON Ciepło S.A.**

W dniu 30 kwietnia 2014 roku zostało zarejestrowane połączenie spółek Enpower Service Sp. z o.o. (spółka przejmująca) oraz TAURON Ciepło S.A. (spółka przejmowana). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych w drodze przeniesienia całego majątku spółki TAURON Ciepło S.A. na spółkę Enpower Service Sp. z o.o. Jednocześnie nastąpiła zmiana nazwy spółki przejmującej na TAURON Ciepło Sp. z o.o.

Połączenie nie miało wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

- **Objęcie udziałów we wspólnym przedsięwzięciu TAMEH HOLDING Sp. z o.o.**

W dniu 11 sierpnia 2014 roku została zawarta umowa pomiędzy Grupą TAURON i Grupą ArcelorMittal. Jest to umowa wspólników, dzięki której po spełnieniu warunków zawieszających podmioty zostały partnerami w spółce TAMEH HOLDING Sp. z o.o., która będzie odpowiadała za zadania inwestycyjne i operacyjne w obszarze energetyki przemysłowej. Umowa została zawarta na okres 15 lat z możliwością jej przedłużenia.

Zgodnie z zawartą umową Grupa TAURON wniosła do wspólnego przedsięwzięcia aport w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstw TAURON Wytwarzanie S.A. (Elektrownia Blachownia) oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. (Zakład Wytwarzania Nowa), co zostało szerzej opisane w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. W konsekwencji przeprowadzonych transakcji, w spółce TAMEH HOLDING Sp. z o.o. obie grupy kapitałowe posiadają po 50% udziałów. TAMEH HOLDING Sp. z o.o. jest właścicielem 100% udziałów w spółkach operacyjnych: TAMEH POLSKA Sp. z o.o., którą utworzyły: Zakład Wytwarzania Nowa, Elektrownia Blachownia, Elektrociepłownia w Krakowie (EC Kraków), oraz TAMEH Czech s.r.o.

W wyniku rozliczenia przeprowadzonych transakcji wynik finansowy Grupy zwiększył się o kwotę 38 965 tysięcy złotych.

- **Nabycie przez Spółkę pozostałych akcji TAURON Wydobywanie S.A. oraz udziałów w Kopalni Wapienia Czatkowice Sp. z o.o.**

W dniu 28 sierpnia 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. nabyła od swojej spółki zależnej TAURON Wytwarzanie S.A. pozostałe akcje TAURON Wydobywanie S.A. oraz udziały w spółce Kopalnia Wapienia Czatkowice Sp. z o.o. W wyniku transakcji na dzień 31 grudnia 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. posiada bezpośrednio 100% akcji TAURON Wydobywanie S.A. oraz 100% udziałów w Kopalni Wapienia Czatkowice Sp. z o.o.

Powyższe zdarzenie nie miało wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

- **Złożenie wniosku o ogłoszenie upadłości likwidacyjnej spółki Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji**

W dniu 27 października 2014 roku w Sądzie Rejonowym w Tarnowie, Wydział V Gospodarczy został złożony wniosek o ogłoszenie upadłości likwidacyjnej spółki zależnej Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Tarnowie, w której Spółka posiada 100% udział w kapitale zakładowym i 100% udział w ogólnej liczbie głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Przyczyną złożenia wniosku było zgłoszenie przez kontrahentów spółki potencjalnych wierzytelności przyszłych, których wartość przekracza wartość majątku spółki.

Postanowieniem z dnia 11 grudnia 2014 roku Sąd Rejonowy w Tarnowie oddalił wnioski spółki Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji o ogłoszenie jej upadłości obejmującej likwidację majątku.

Wcześniej, w dniu 2 lipca 2014 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. podjęło uchwałę o rozwiązaniu i likwidacji spółki. Decyzja o likwidacji spółki PE-PKH została podjęta z przyczyn ekonomicznych oraz jest elementem działań reorganizacyjnych. Przychody generowane przez spółkę Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji stanowiły w roku 2014 ok. 1% przychodów Grupy Kapitałowej.

- **Podpisanie planu podziału spółki TAURON Ekoenergia Sp. z o.o.**

W dniu 3 listopada 2014 roku podpisany został plan podziału spółki zależnej TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. Podział spółki dokonany zostanie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 Kodeksu Spółek Handlowych przez wydzielenie i przeniesienie na spółkę przejmującą Marselwind Sp. z o.o. wydzielonej części majątku TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. w postaci farm wiatrowych, stanowiącej zorganizowaną część przedsiębiorstwa, w zamian za udziały spółki przejmującej, które zostaną w całości objęte przez TAURON Polska Energia S.A. Na dzień 31 grudnia 2014 roku aktywa i zobowiązania farm wiatrowych zostały zaprezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako grupa do zbycia zaklasyfikowana jako przeznaczona do sprzedaży.

- **Objęcie udziałów w spółce TAURON Sweden Energy AB (publ)**

W dniu 14 listopada 2014 roku została zarejestrowana spółka TAURON Sweden Energy AB (publ) z siedzibą w Sztokholmie. TAURON Polska Energia S.A. objęła 100% akcji nowo założonej spółki, dokonując wpłaty na kapitał w kwocie 232 tysiące złotych (55 tysięcy euro).

35. Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Kredyty i pożyczki	1 232 032	1 484 643
Wyemitowane obligacje	6 821 830	4 300 522
Razem	8 053 862	5 785 165
Krótkoterminowe	631 530	284 633
Długoterminowe	7 422 332	5 500 532

35.1. Kredyty i pożyczki

Zaciągnięte kredyty i pożyczki według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku i 31 grudnia 2013 roku przedstawiają poniższe tabele.

Zaciągnięte kredyty i pożyczki według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku

Waluta kredytu	Stopa oprocentowania	Wartość kredytów, pożyczek na dzień bilansowy		Z tego o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego):					
		w walucie	w złotych	poniżej 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
PLN	zmienna	59 697	59 697	6 116	6 126	7 534	7 333	18 466	14 122
	stała	1 153 997	1 153 997	20 443	112 289	132 733	132 733	265 464	490 335
Razem PLN		1 213 694	1 213 694	26 559	118 415	140 267	140 066	283 930	504 457
EUR	zmienna	2 796	11 918	11 918	–	–	–	–	–
		2 796	11 918	11 918	–	–	–	–	–
Razem			1 225 612	38 477	118 415	140 267	140 066	283 930	504 457
Odsetki zwiększające wartość bilansową			6 420						
Razem kredyty i pożyczki			1 232 032						

Zaciągnięte kredyty i pożyczki według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku

Waluta kredytu	Stopa oprocentowania	Wartość kredytów, pożyczek na dzień bilansowy		Z tego o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego):					
		w walucie	w złotych	poniżej 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
PLN	zmienna	183 124	183 124	103 249	24 622	7 763	7 532	14 642	25 316
	stała	1 286 650	1 286 650	–	132 831	132 724	132 724	265 448	622 923
Razem PLN		1 469 774	1 469 774	103 249	157 453	140 487	140 256	280 090	648 239
EUR	zmienna	636	2 639	725	1 914	–	–	–	–
	stała	1 216	5 043	5 043	–	–	–	–	–
Razem EUR		1 852	7 682	5 768	1 914	–	–	–	–
Razem			1 477 456	109 017	159 367	140 487	140 256	280 090	648 239
Odsetki zwiększające wartość bilansową			7 187						
Razem kredyty i pożyczki			1 484 643						

Zmianę stanu kredytów i pożyczek bez odsetek zwiększających wartość bilansową w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku oraz w roku zakończonym 31 grudnia 2013 roku przedstawia poniższa tabela.

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Bilans otwarcia	1 477 456	1 205 637
Zmiana stanu kredytów w rachunku bieżącym	(81 727)	(35 921)
Zmiana stanu kredytów i pożyczek (bez kredytów w rachunku bieżącym):	(170 117)	307 740
Zaciągnięcie	–	452 325
Spłata	(169 971)	(141 226)
Zmiana wyceny	(146)	(3 359)
Bilans zamknięcia	1 225 612	1 477 456

Zobowiązania Grupy z tytułu otrzymanych pożyczek i kredytów na dzień 31 grudnia 2014 roku wynosiły 1 232 032 tysiące złotych i dotyczyły głównie:

- kredytów otrzymanych z Europejskiego Banku Inwestycyjnego w wysokości 1 160 411 tysięcy złotych, w tym naliczone odsetki 6 415 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 1 293 749 tysięcy złotych);
- kredytu w rachunku bieżącym w wysokości 11 918 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 93 645 tysięcy złotych);
- kredytów i pożyczek zaciągniętych przez spółki Grupy na cele inwestycyjne lub refinansowanie wydatków inwestycyjnych, w tym głównie:
 - pożyczki otrzymanej przez TAURON Wytwarzanie S.A. od Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na inwestycje OZE w Elektrowni Jaworzno III. Saldo pożyczki na dzień bilansowy wynosiło 32 000 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 36 000 tysięcy złotych);
 - pożyczki otrzymanej przez TAURON Ciepło Sp. z o.o. od Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na inwestycje proekologiczne. Saldo pożyczki na dzień bilansowy wynosiło 21 747 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 24 290 tysięcy złotych).

Podpisanie umowy kredytowej z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym

W dniu 22 lipca 2014 roku TAURON Polska Energia S.A. podpisała z Europejskim Bankiem Inwestycyjnym kolejną umowę kredytową o wartości 295 000 tysięcy złotych na realizację inwestycji w obszarach energetyki odnawialnej oraz dystrybucji energii. Do dnia zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie uruchomiono środków w ramach wspomnianej umowy.

35.2. Wyemitowane obligacje

Salda zobowiązania Grupy z tytułu wyemitowanych obligacji, wraz z naliczonymi odsetkami na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz na dzień 31 grudnia 2013 roku przedstawiają tabele poniżej.

Wartość wyemitowanych obligacji na dzień 31 grudnia 2014 roku

Emitent	Transza/ Bank	Termin wykupu	Waluta kredytu	Stan na dzień bilansowy		Z tego o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego)						
				Narosłe odsetki	Wartość kapitału według zamortyzowane- go kosztu	do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat	
TAURON Polska Energia S.A.	B	12 grudzień 2015	PLN	485	299 716	-	299 716	-	-	-	-	-
	B	30 styczeń 2015	PLN	2 287	150 000	150 000	-	-	-	-	-	-
	C	12 grudzień 2016	PLN	4 849	2 997 442	-	-	2 997 442	-	-	-	-
		20 grudzień 2019	PLN	115	99 797	-	-	-	-	-	99 797	-
		20 grudzień 2020	PLN	115	99 791	-	-	-	-	-	-	99 791
		20 grudzień 2021	PLN	115	99 787	-	-	-	-	-	-	99 787
		20 grudzień 2022	PLN	115	99 784	-	-	-	-	-	-	99 784
	BGK*	20 grudzień 2023	PLN	115	99 781	-	-	-	-	-	-	99 781
		20 grudzień 2024	PLN	115	99 781	-	-	-	-	-	-	99 781
		20 grudzień 2025	PLN	115	99 780	-	-	-	-	-	-	99 780
		20 grudzień 2026	PLN	115	99 777	-	-	-	-	-	-	99 777
		20 grudzień 2027	PLN	115	99 776	-	-	-	-	-	-	99 776
		ING**	4 listopad 2019	PLN	7 953	1 748 810	-	-	-	-	1 748 810	-
TAURON Sweden Energy AB (publ)		3 grudzień 2029	EUR	1 923	709 276	-	-	-	-	-	-	709 276
Razem obligacje				18 532	6 803 298	150 000	299 716	2 997 442	-	1 848 607	1 507 533	

* Bank Gospodarstwa Krajowego

** ING Bank Śląski

Wartość wyemitowanych obligacji na dzień 31 grudnia 2013 roku

Emitent	Transza	Termin wykupu	Waluta kredytu	Stan na dzień bilansowy		Z tego o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego)					
				Narosłe odsetki	Wartość kapitału według zamortyzowane- go kosztu	do 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
TAURON Polska Energia S.A.	A	29 grudzień 2015	PLN	252	847 060	-	-	847 060	-	-	-
	B	12 grudzień 2015	PLN	592	299 426	-	-	299 426	-	-	-
	B	30 styczeń 2015	PLN	2 300	150 000	-	-	150 000	-	-	-
	C	12 grudzień 2016	PLN	5 918	2 994 974	-	-	-	2 994 974	-	-
Razem obligacje				9 062	4 291 460	-	-	1 296 486	2 994 974	-	-

Zmianę stanu obligacji bez odsetek zwiększających wartość bilansową w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku oraz w okresie porównawczym przedstawia poniższa tabela.

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Bilans otwarcia	4 291 460	4 288 247
Emisja*	3 649 150	-
Wykup	(1 148 200)	-
Zmiana wyceny	10 888	3 213
Bilans zamknięcia	6 803 298	4 291 460

* Uwzględnione zostały koszty emisji.

Obligacje wyemitowane przez jednostkę dominującą mają formę zdematerializowaną. Są to obligacje niezabezpieczone, kuponowe o oprocentowaniu zmiennym powiększonym o stałą marżę. Oprocentowanie oparte jest o WIBOR 6M, a odsetki z tytułu obligacji są płatne w okresach półrocznych.

Zmiany w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku w zakresie obligacji wyemitowanych przez TAURON Polska Energia S.A.:

- W ramach umowy zawartej w 2013 roku z Bankiem Gospodarstwa Krajowego, Spółka wyemitowała obligacje o łącznej nominalnej wartości 900 000 tysięcy złotych z terminami wykupu w okresach rocznych, od dnia 20 grudnia 2019 roku do dnia 20 grudnia 2027 roku, w równych kwotach w wysokości 100 000 tysięcy złotych;
- W dniu 4 listopada 2014 roku Spółka wyemitowała pięcioletnie niezabezpieczone obligacje na kwotę 1 750 000 tysięcy złotych w ramach Programu Emisji Obligacji o wartości do 5 000 000 tysięcy złotych z lipca

2013 roku. Oprocentowanie obligacji jest zmienne, oparte o sześciomiesięczny WIBOR powiększony o marżę w wysokości 0,9 proc., z półrocznym okresem odsetkowym. Proces emisji prowadzony jest przez konsorcjum banków w składzie: ING Bank Śląski S.A. (lider konsorcjum), mBank S.A. oraz Bank Pekao S.A.;

- Dodatkowo, w ramach transzy E w dniu 24 stycznia 2014 roku Spółka wyemitowała krótkoterminowe obligacje o wartości nominalnej 200 000 tysięcy złotych z terminem wykupu 24 lutego 2014 roku. Kolejna emisja w ramach transzy E miała miejsce w dniu 28 marca 2014 roku w wysokości 100 000 tysięcy złotych z terminem wykupu 28 kwietnia 2014 roku;
- W dniu 29 grudnia 2014 roku Spółka dokonała wcześniejszego wykupu obligacji wyemitowanych w ramach transzy A o wartości nominalnej 848 200 tysięcy złotych. Termin wykupu tej transzy przypadł na dzień 29 grudnia 2015 roku.

Po dniu bilansowym, w dniu 30 stycznia 2015 roku Spółka, zgodnie z terminem wykupu, wykupiła obligacje Transzy B o wartości nominalnej 150 000 tysięcy złotych.

W marcu 2012 roku Spółka zabezpieczyła część przepływów odsetkowych związanych z wyemitowanymi obligacjami – transza C i część transzy A, zawierając kontrakty terminowe swap procentowy (IRS). Instrumenty te objęte były rachunkowością zabezpieczeń. W związku z wcześniejszym wykupem przez Spółkę w dniu 29 grudnia 2014 roku obligacji transzy A, Spółka zaprzestała stosowania rachunkowości zabezpieczeń w odniesieniu do transakcji zabezpieczających IRS, które zabezpieczały sptaconą transzę. Dla pozostałych zawartych transakcji IRS, zabezpieczających transzę C, Spółka nadal stosuje rachunkowość zabezpieczeń.

W dniu 3 grudnia 2014 roku jednostka zależna TAURON Sweden Energy AB (publ) wyemitowała obligacje o wartości nominalnej 168 000 tysięcy euro. Wartość emisyjna tych obligacji wyniosła 166 572 tysiące euro. Oprocentowanie jest stałe, a odsetki z tytułu obligacji są płatne w okresach rocznych. Spółka udzieliła gwarancji korporacyjnej na rzecz TAURON Sweden Energy AB (publ) celem zabezpieczenia wspomnianych obligacji. Gwarancja obowiązuje w całym okresie obligacji, tj. do dnia 3 grudnia 2029 roku i opiewa na kwotę 168 000 tysięcy euro.

Podpisane z bankami umowy nakładają na Spółkę zobowiązania natury prawno-finansowej (kowenanty), stosowane standardowo w tego rodzaju transakcjach. Zgodnie ze stanem na dzień 31 grudnia 2014 roku nie wystąpił przypadek przekroczenia kowenantów, czyli naruszenia warunków umów.

36. Leasing

36.1. Zobowiązania z tytułu leasingu operacyjnego

Jednostka dominująca na podstawie umów najmu użytkuje nieruchomości położoną przy ul. ks. Piotra Ściegiennego 3, gdzie znajduje się siedziba Spółki. Użytkowana powierzchnia wynosi 6 100 m². Średni miesięczny koszt najmu siedziby Spółki wraz z opłatami eksploatacyjnymi wynosi 465 tysięcy złotych.

Ponadto spółka zależna TAURON Wydobywanie S.A. użytkuje maszyny i urządzenia górnicze na podstawie umów dzierżawy. Roczne koszty dzierżawy w latach 2014 i 2013 wynosiły odpowiednio 40 104 tysiące złotych i 39 386 tysięcy złotych.

36.2. Zobowiązania z tytułu umów leasingu finansowego

Na dzień 31 grudnia 2014 roku i 31 grudnia 2013 roku przyszłe minimalne opłaty leasingowe z tytułu umów leasingu finansowego i podobnych umów oraz wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych netto przedstawiają się następująco:

	Stan na 31 grudnia 2014		Stan na 31 grudnia 2013	
	Opłaty minimalne	Wartość bieżąca opłat	Opłaty minimalne	Wartość bieżąca opłat
W okresie 1 roku	15 146	13 461	20 221	17 327
W okresie od 1 do 5 lat	48 731	46 420	65 864	61 620
Powyżej 5 lat	26	23	23	23
Minimalne opłaty leasingowe ogółem	63 903	59 904	86 108	78 970
Minus koszty finansowe	(3 999)	–	(7 138)	–
Wartość bieżąca minimalnych opłat leasingowych, w tym:	59 904	59 904	78 970	78 970
Krótkoterminowe	13 461	13 461	17 327	17 327
Długoterminowe	46 443	46 443	61 643	61 643

Na dzień 31 grudnia 2014 roku główne pozycje leasingu finansowego stanowią:

- Zobowiązanie TAURON Ciepło Sp. z o.o. z tytułu leasingu maszyn i urządzeń technicznych oraz nieruchomości. Na dzień 31 grudnia 2014 roku wartość bilansowa wspomnianych zobowiązań z tytułu leasingu finansowego wynosiła 24 928 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 38 877 tysiące złotych);
- zobowiązanie z tytułu leasingu budynków w Katowicach w wysokości 33 159 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 35 946 tysięcy złotych).

37. Instrumenty pochodne

	Stan na dzień 31 grudnia 2014				Stan na dzień 31 grudnia 2013			
	Odniesiono w wynik finansowy	Odniesiono w pozostałe całkowite dochody	Ogółem		Odniesiono w wynik finansowy	Odniesiono w pozostałe całkowite dochody	Ogółem	
			Aktywa	Zobowiązania			Aktywa	Zobowiązania
CCIRS	258	-	1 499	(1 241)	-	-	-	-
IRS	(17 746)	(176 567)	-	(194 313)	(3 403)	(156 359)	-	(159 762)
Forward/futures towarowy	(250)	-	312	(562)	(6)	-	34	(40)
Forward walutowy	-	-	-	-	(1 129)	-	-	(1 129)
Instrumenty pochodne razem, w tym:			1 811	(196 116)			34	(160 931)
Krótkoterminowe			1 811	(102 615)			34	(73 358)
Długoterminowe			-	(93 501)			-	(87 573)

W dniu 24 listopada 2014 roku Spółka zawarła transakcję Coupon Cross Currency Swap (CCIRS) – wymianę płatności odsetkowych od kwoty nominalnej 168 000 tysięcy euro. Transakcja została zawarta na okres 15 lat. Zgodnie z założeniami, Spółka płaci odsetki naliczone na podstawie zmiennej stopy procentowej w złotych, równocześnie otrzymując płatności według stałej stopy procentowej w euro. Powyższa transakcja nie podlega rachunkowości zabezpieczeń.

Instrumenty pochodne typu futures lub forward towarowy obejmują transakcje terminowe na zakup i sprzedaż towarów, w tym przede wszystkim uprawnień do emisji.

Instrumenty pochodne IRS obejmują kontrakty terminowe swap procentowy zawarte w celu zabezpieczenia przepływów odsetkowych związanych z wyemitowanymi obligacjami, co zostało szerzej opisane w nocie 31.5 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

38. Rezerwy na świadczenia pracownicze

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Rezerwa na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia oraz na nagrody jubileuszowe	2 044 405	1 605 629
Rezerwa na świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	62 872	54 553
Razem	2 107 277	1 660 182
Krótkoterminowe	158 954	162 368
Długoterminowe	1 948 323	1 497 814

38.1. Rezerwy na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia oraz na nagrody jubileuszowe

Na podstawie wyceny dokonanej metodami aktuarialnymi Grupa ujmuje rezerwy na przyszłe świadczenia pracownicze, obejmujące świadczenia po okresie zatrudnienia oraz nagrody jubileuszowe.

Kwoty tych rezerw oraz uzgodnienie zmiany stanu w ciągu roku obrotowego przedstawiono w poniższych tabelach.

Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze, rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Rezerwa na świadczenia emerytalne, rentowe i podobne	Taryfa pracownicza	ZFŚS	Rezerwa na deputaty węglowe	Nagrody jubileuszowe	Rezerwy razem
Bilans otwarcia	282 621	569 140	121 571	49 457	582 840	1 605 629
Koszty bieżącego zatrudnienia	12 492	6 716	2 564	942	37 216	59 930
Zyski i straty aktuarialne, w tym:	76 361	198 657	46 547	17 029	112 160	450 754
powstałe na skutek zmian założeń finansowych	62 025	214 149	42 304	17 628	79 744	415 850
powstałe na skutek zmian założeń demograficznych	(451)	164	790	734	1 720	2 957
powstałe na skutek innych zmian	14 787	(15 656)	3 453	(1 333)	30 696	31 947
Wyplacone świadczenia	(19 420)	(22 179)	(4 756)	(1 715)	(62 784)	(110 854)
Koszty przeszłego zatrudnienia	(6 382)	(5 057)	(565)	(14)	(13 132)	(25 150)
Koszty odsetek	11 345	22 698	4 881	1 962	23 210	64 096
Bilans zamknięcia	357 017	769 975	170 242	67 661	679 510	2 044 405
Rezerwy krótkoterminowe	21 707	24 339	4 839	1 883	55 740	108 508
Rezerwy długoterminowe	335 310	745 636	165 403	65 778	623 770	1 935 897

Zmiana stanu rezerw na świadczenia pracownicze, rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Rezerwa na świadczenia emerytalne, rentowe i podobne	Taryfa pracownicza	ZFŚS	Rezerwa na deputaty węglowe	Nagrody jubileuszowe	Rezerwy razem
Bilans otwarcia	270 722	597 726	136 224	56 735	594 360	1 655 767
Koszty bieżącego zatrudnienia	10 804	5 919	2 677	1 168	34 435	55 003
Zyski i straty aktuarialne, w tym:	11 586	(25 793)	1 600	(9 240)	1 420	(20 427)
powstałe na skutek zmian założeń finansowych	(4 474)	1 432	1 461	(7 827)	(12 082)	(21 490)
powstałe na skutek zmian założeń demograficznych	16 750	332	849	707	17 773	36 411
powstałe na skutek innych zmian	(690)	(27 557)	(710)	(2 120)	(4 271)	(35 348)
Wyłacone świadczenia	(19 411)	(23 110)	(4 589)	(1 465)	(62 104)	(110 679)
Koszty przeszłego zatrudnienia	(1 740)	(9 171)	(19 754)	–	(8 495)	(39 160)
Koszty odsetek	10 660	23 569	5 413	2 259	23 224	65 125
Bilans zamknięcia	282 621	569 140	121 571	49 457	582 840	1 605 629
Rezerwy krótkoterminowe	29 848	25 178	4 294	2 009	59 691	121 020
Rezerwy długoterminowe	252 773	543 962	117 277	47 448	523 149	1 484 609

Największy wpływ na wzrost stanu rezerwy na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia i nagrody jubileuszowe w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku, miało przyjęcie do wyceny aktuarialnej stopy dyskonta na poziomie 2,25%, podczas gdy w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2013 roku zastosowano do wycen stopę dyskonta w wysokości 4%.

Koszty przeszłego zatrudnienia w roku 2014 zmniejszyły rezerwę o 25 150 tysięcy złotych i związane były z następującymi zdarzeniami:

- Na skutek zmian reorganizacyjnych w Grupie i związaną z nimi migracją pracowników pomiędzy spółkami warunki programów dla części pracowników uległy zmianie. Łączny wpływ na rezerwy na świadczenia pracownicze Grupy to spadek rezerwy o 6 682 tysiące złotych;
- Wydzielenie zorganizowanych części przedsiębiorstw ze spółek TAURON Wytwarzanie S.A. oraz TAURON Ciepło Sp. z o.o. do TAMEH POLSKA Sp. z o.o., o czym szerzej w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zmniejszyło rezerwę o 18 291 tysięcy złotych;
- Spółka Polska Energia Pierwsza Kompania Handlowa Sp. z o.o. w likwidacji rozwiązała całość rezerwy na świadczenia pracownicze po okresie zatrudnienia – spadek o 177 tysięcy złotych.

Koszty przeszłego zatrudnienia w roku 2013 zmniejszyły rezerwę o 39 160 tysięcy złotych i związane były ze zmianami reorganizacyjnymi, zmianami regulacji dotyczącymi ZFŚS (zmniejszenie odpisu na fundusz) oraz z rezygnacją z wypłaty świadczeń w latach kolejnych (taryfa pracownicza i ZFŚS).

W ramach wypłaconych świadczeń w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku kwota 6 612 tysięcy złotych dotyczy świadczeń wypłaconych pracownikom objętym programami dobrowolnych odejść (w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2013 roku – 10 318 tysięcy złotych).

Grupa ustala rezerwy na przyszłe świadczenia pracownicze w wysokości oszacowanej metodami aktuarialnymi, z uwzględnieniem stopy dyskonta, definiowanej na podstawie rynkowych stóp zwrotu z obligacji skarbowych. Główne założenia przyjęte przez aktuarium na dzień bilansowy do wyliczenia kwoty zobowiązania zostały zaprezentowane w nocie 6.

Podziału rezerw na długo i krótkoterminowe Grupa dokonuje na podstawie szacunków dotyczących rozkładu wypłat w czasie przygotowanego przy pomocy technik aktuarialnych.

Okresy zapadalności rezerw na świadczenia pracownicze

Okres wypłaty	Odprawy emerytalne, rentowe i podobne	Taryfa pracownicza	ZFŚS	Deputat węglowy	Nagrody jubileuszowe	Razem rezerwy
2015	21 707	24 339	4 839	1 883	55 740	108 508
2016	16 505	24 074	4 794	1 642	50 655	97 670
2017	13 667	21 971	4 474	1 580	46 466	88 158
2018	12 532	18 668	3 971	1 464	44 522	81 157
2019	11 635	14 901	3 380	1 342	42 452	73 710
2020 i kolejne lata	280 971	666 022	148 784	59 750	439 675	1 595 203
Razem	357 017	769 975	170 242	67 661	679 510	2 044 405

38.2. Rezerwy na świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Programy dobrowolnych odejść w segmentach operacyjnych					Razem
	Wytwarzanie	Odnawialne źródła energii	Dystrybucja	Ciepło	Obsługa Klienta	
Bilans otwarcia	28 109	–	17 584	678	8 182	54 553
Utworzenie	26 557	975	16 742	1 168	–	45 442
Rozwiązanie	–	–	–	–	(3 454)	(3 454)
Wykorzystanie	(16 774)	–	(12 090)	(1 846)	(2 959)	(33 669)
Bilans zamknięcia	37 892	975	22 236	–	1 769	62 872
Rezerwy krótkoterminowe	25 466	975	22 236	–	1 769	50 446
Rezerwy długoterminowe	12 426	–	–	–	–	12 426

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Programy dobrowolnych odejść w segmentach operacyjnych				Razem
	Wytwarzanie	Dystrybucja	Ciepło	Obsługa Klienta	
Bilans otwarcia	47 396	23 211	–	9 549	80 156
Utworzenie	8 628	14 370	678	–	23 676
Rozwiązanie	–	–	–	–	–
Wykorzystanie	(27 915)	(19 997)	–	(1 367)	(49 279)
Bilans zamknięcia	28 109	17 584	678	8 182	54 553
Rezerwy krótkoterminowe	14 904	17 584	678	8 182	41 348
Rezerwy długoterminowe	13 205	–	–	–	13 205

W Grupie prowadzone są programy dobrowolnych odejść („PDO”), z czego najistotniejsze koszty generują segmenty Wytwarzanie i Dystrybucja:

- W segmencie Wytwarzanie kontynuowane jest Porozumienie w sprawie Obniżenia Kosztów Pracy zawarte w dniu 28 marca 2012 roku. W roku 2014 miało miejsce wykorzystanie rezerwy na kwotę 16 774 tysiące złotych oraz utworzenie rezerwy w związku z odwróceniem dyskonta w wysokości 837 tysięcy złotych oraz aktualizacją szacunku rezerwy na kwotę 25 720 tysięcy złotych. Aktualizacja szacunku rezerwy wynikała głównie z wprowadzonego w dniu 30 grudnia 2014 roku nowego Programu Obniżenia Kosztów Pracy w TAURON Wytwarzanie S.A. oraz z konieczności zabezpieczenia środków na wypłatę odpraw dla osób pracujących w Oddziale Blachownia, wydzielonym do TAMEH POLSKA Sp. z o.o. w grudniu 2014 roku.
- W segmencie Dystrybucja w roku 2014 kontynuowano programy dobrowolnych odejść wprowadzone w latach wcześniejszych. W 2014 roku z tytułu tych programów wypłacono łącznie świadczenia w wysokości 11 640 tysięcy złotych.

W dniu 18 listopada 2014 roku w TAURON Dystrybucja S.A. ogłoszona została kolejna edycja Programów Dobrowolnych Odejść. Na jej potrzeby zawiązana została rezerwa w kwocie 12 530 tysięcy złotych. Pracownicy mogą składać wnioski o skorzystanie z Programu Wcześniejszych Odejść Emerytalnych, Programu Odejść Przedemerytalnych oraz Programu Odejść Kompensacyjnych od 25 listopada 2014 roku do 15 marca 2015 roku. W czwartym kwartale 2014 roku w ramach kolejnej edycji Programów Dobrowolnych Odejść wypłacono jednorazowe odprawy pieniężne na sumę 278 tysięcy złotych.

W pozostałych spółkach segmentu Dystrybucja w związku z uruchomieniem kolejnych programów utworzono rezerwę w wysokości 4 212 tysięcy złotych i wypłacono świadczenia w wysokości 172 tysiące złotych. Dodatkowo wynik Grupy został obciążony świadczeniami, które bezpośrednio obciążyły koszty w wysokości 1 249 tysięcy złotych.

39. Pozostałe rezerwy

39.1. Zmiana stanu pozostałych rezerw

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości	Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych	Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych	Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów	Rezerwa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii	Rezerwy na spory sądowe, roszczenia od kontrahentów i pozostałe rezerwy	Rezerwy razem
Bilans otwarcia	104 827	44 620	96 280	461 123	905 561	92 016	1 704 427
Odwrocenie dyskonta i zmiana stopy dyskontowej	-	78 067	28 252	-	-	25	106 344
Utworzenie	43 869	181	-	73 051	917 784	37 241	1 072 126
Rozwiązanie	(47 866)	(2 164)	(23 422)	-	(2 783)	(44 320)	(120 555)
Wykorzystanie	(7 012)	-	-	(463 362)	(905 636)	(6 625)	(1 382 635)
Aport	-	-	-	(62 682)	-	(13 033)	(75 715)
Przeniesienie do zobowiązań grupy do zbycia zaklasyfikowanej jako przeznaczone do sprzedaży	-	-	(58 336)	-	-	-	(58 336)
Pozostałe zmiany	-	-	-	-	-	1 024	1 024
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	13	13
Bilans zamknięcia	93 818	120 704	42 774	8 130	914 926	66 341	1 246 693
Rezerwy krótkoterminowe	93 818	-	871	8 130	914 926	63 670	1 081 415
Rezerwy długoterminowe	-	120 704	41 903	-	-	2 671	165 278

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości	Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych	Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych	Rezerwa na zobowiązania z tytułu emisji gazów	Rezerwa z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii	Rezerwy na spory sądowe, roszczenia od kontrahentów i pozostałe rezerwy	Rezerwy razem
Bilans otwarcia	74 899	26 070	68 070	62 921	873 976	79 623	1 185 559
Odwrocenie dyskonta i zmiana stopy dyskontowej	-	1 129	1 072	-	-	-	2 201
Utworzenie	40 358	17 421	27 138	471 463	882 695	33 096	1 472 171
Rozwiązanie	(8 530)	-	-	-	(3 738)	(6 314)	(18 582)
Wykorzystanie	(1 960)	-	-	(73 261)	(847 372)	(14 322)	(936 915)
Pozostałe zmiany	60	-	-	-	-	40	100
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	-	-	-	-	-	(107)	(107)
Bilans zamknięcia	104 827	44 620	96 280	461 123	905 561	92 016	1 704 427
Rezerwy krótkoterminowe	104 827	-	-	461 123	905 561	91 508	1 563 019
Rezerwy długoterminowe	-	44 620	96 280	-	-	508	141 408

39.2. Opis istotnych tytułów rezerw

Opis szacunku rezerwy na zobowiązania z tytułu emisji gazów oraz z tytułu obowiązku przedstawienia świadectw pochodzenia energii przedstawiono w nocie 6 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

39.2.1. Rezerwa na bezumowne korzystanie z nieruchomości

Spółki Grupy tworzą rezerwy na wszystkie zgłoszone roszczenia właścicieli nieruchomości, na których usytuowane są sieci dystrybucyjne oraz instalacje ciepłownicze. Spółki nie tworzą rezerw na potencjalne niezgłoszone roszczenia właścicieli gruntów o nieuregulowanym stanie korzystania z tych gruntów. Na dzień 31 grudnia 2014 roku rezerwa z tego tytułu wynosiła 93 818 tysięcy złotych. W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku Grupa:

- utworzyła rezerwę w kwocie 43 869 tysięcy złotych, z czego 35 614 tysięcy złotych odniosła w pozostałe koszty operacyjne, a kwotę 8 255 tysięcy złotych w koszty finansowe,
- rozwiązała rezerwę w kwocie 47 866 tysięcy złotych, z czego 46 588 tysięcy złotych odniosła w pozostałe przychody operacyjne, a 1 278 tysięcy złotych w przychody finansowe.

W 2012 roku podmiot trzeci wystąpił wobec TAURON Ciepło S.A. (obecnie TAURON Ciepło Sp. z o.o.) z roszczeniami z tytułu uregulowania stanów prawnych sieci przebiegających przez jego nieruchomości. Spółka kwestionuje zarówno samą wysokość roszczenia, jak i uznanie przez roszczonego prawa do potrącenia z bieżącymi zobowiązaniami wobec spółki z tytułu dostaw ciepła. Takie stanowisko spółki potwierdzone zostało w nieprawomocnym wyroku SOKIK-u przeciwko temu podmiotowi w zakresie prawa do wstrzymania dostaw ciepła w chwili wystąpienia zaległości w opłatach. W konsekwencji spółka wystąpiła na drogę postępowania sądowego celem dochodzenia bieżących roszczeń wobec dłużnika, gdzie w dalszym toku procesu zostanie ustalona finalna całkowita kwota roszczenia pozwanego z tytułu uregulowania korzystania z nieruchomości. W związku z toczącym się sporem, mając na uwadze przyjętą politykę rachunkowości, rozpoznana została rezerwa na szacowane koszty powyższego roszczenia. Mając na uwadze toczący się spór sądowy, uwzględniając zapisy MSR 37.92 Grupa nie ujawnia wszystkich informacji związanych z ww. kwestią, a wymaganych przez MSR 37.

39.2.2. Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych

Wzrost rezerwy na koszty likwidacji zakładów górniczych z tytułu odwrócenia dyskonta i zmiany stopy dyskontowej wyniósł 78 067 tysięcy złotych, w tym związany jest głównie ze zmianą szacunku stopy dyskontowej. W konsekwencji spadku rynkowych stóp procentowych Grupa zdecydowała o obniżeniu stopy dyskonta, co spowodowało wzrost rezerwy o 76 282 tysiące złotych.

Jednocześnie w związku z otrzymaniem decyzji o zmianie koncesji na wydobywanie wapieni karbońskich złoża Czatkowice (wydłużenie do 2060 roku) dokonano przeliczenia rezerwy, przyjmując wydłużony okres eksploatacji kopalni. Spowodowało to częściowe rozwiązanie rezerwy.

W ramach rezerwy na koszty likwidacji zakładów górniczych ujmowane jest saldo Funduszu Likwidacji Zakładów Górniczych, o czym szerzej w nocie 42 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

39.2.3. Rezerwa na koszty rekultywacji i demontażu oraz likwidację środków trwałych

W ramach rezerwy na koszty rekultywacji, w segmencie Wytwarzanie i Ciepło tworzona jest rezerwa na koszty związane z rekultywacją składowisk popiołów. Saldo tej rezerwy na dzień 31 grudnia 2014 roku wynosiło 42 774 tysiące złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 46 546 tysięcy złotych).

Zmiana stanu rezerw związana jest głównie z rozwiązaniem przez spółkę TAURON Wytwarzanie S.A. rezerwy na rekultywację składowisk popiołów w Elektrowni Halemba w kwocie 12 791 tysięcy złotych, w związku ze zbyciem jej aktywów, oraz ze zmianą stopy dyskonta i tym samym zmianą szacunku rezerwy, która w związku z powyższym w segmencie Wytwarzanie wzrosła o 7 370 tysięcy złotych.

W roku 2014 spółka TAURON Wytwarzanie S.A. rozwiązała w całości rezerwę na przewidywane przyszłe koszty związane z obowiązkiem likwidacji środków trwałych w kwocie 10 631 tysięcy złotych.

W związku ze zmianą stopy dyskonta, rezerwa na demontaż farm wiatrowych została zwiększona w 2014 roku o kwotę 17 056 tysięcy złotych. Na dzień bilansowy, w związku z planowanym wydzieleniem działalności farm wiatrowych do spółki Marselwind Sp. z o.o., a następnie czasową sprzedażą aktywów wiatrowych poza Grupę, co zostało szerzej opisane w nocie 29 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, rezerwa na koszty związane z demontażem farm wiatrowych w spółce TAURON Ekoenergia Sp. z o.o. w kwocie 58 336 tysięcy złotych została w całości przeklasyfikowana do pozycji zobowiązań bezpośrednio związanych z aktywami przeznaczonymi do zbycia.

39.2.4. Rezerwa na spory sądowe, roszczenia i pozostałe rezerwy

Rezerwa na postępowania przed UOKiK

W odniesieniu do spółki z segmentu Dystrybucja toczą się postępowania antymonopolowe prowadzone przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów. Postępowania dotyczą zarzutów nadużywania pozycji dominującej na rynku dystrybucji energii elektrycznej. Spółka złożyła odwołanie od decyzji Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów. W dniu 12 września 2013 roku zapadł wyrok Sądu Apelacyjnego utrzymujący ostatecznie w mocy treść decyzji Prezesa UOKiK.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku pozostaje postępowanie dotyczące kary pieniężnej w kwocie 7 302 tysiące złotych nałożonej przez Prezesa UOKiK i tyle wynosi utworzona na dzień bilansowy rezerwa. Rezerwa nie uległa zmianie w porównaniu do stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku.

Rezerwa na roszczenia od ArcelorMittal Poland S.A.

Rezerwa na roszczenia od ArcelorMittal Poland S.A. w wysokości 7 200 tysięcy złotych została rozwiązana w całości w roku 2014 w związku z przedawnieniem.

Rezerwa na podatek od nieruchomości

W segmencie Dystrybucja w roku 2013 została utworzona rezerwa na podatek od nieruchomości w wysokości 12 000 tysięcy złotych. Na dzień 31 grudnia 2014 roku stan rezerwy nie uległ zmianie.

W Segmencie Wydobywanie rezerwa na podatek od nieruchomości od budowli usytuowanych w podziemnych wyrobiskach górniczych wraz z odsetkami wynosiła na dzień 31 grudnia 2014 roku 3 420 tysięcy złotych (na dzień 31 grudnia 2013 roku – 2 862 tysiące złotych).

40. Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe

40.1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów i dotacje rządowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym:	358 247	392 861
Darowizny, nieodpłatnie otrzymane środki trwałe	92 998	104 771
Dotacje otrzymane inne niż rządowe	50	250
Otrzymane dopłaty na nabycie środków trwałych	1 601	1 840
Opłaty przyłączeniowe	262 895	285 327
Pozostałe rozliczenia przychodów	703	673
Dotacje rządowe, w tym:	359 190	330 824
Otrzymane dopłaty w ramach funduszy europejskich	267 438	219 452
Umorzenie pożyczek z funduszy środowiskowych	8 740	9 400
Rozliczenie wyceny kredytów preferencyjnych	41 177	42 954
Pozostałe rozliczenia dotacji rządowych	41 835	59 018
Razem, w tym:	717 437	723 685
Długoterminowe	662 072	668 487
Krótkoterminowe	55 365	55 198

Pozostałe rozliczenia dotacji rządowych obejmują głównie dotacje rządowe na inwestycje początkowe w kopalniach węgla kamiennego w wysokości 21 620 tysięcy złotych otrzymane przez TAURON Wydobywanie S.A.

Wzrost otrzymanych dopłat na nabycie środków trwałych wykazanych w ramach dotacji rządowych związany jest w głównej mierze z pozyskaniem środków w ramach programów operacyjnych Unii Europejskiej na zadania inwestycyjne realizowane w segmentach Wytwarzanie, Dystrybucja oraz Ciepło.

40.2. Bierne rozliczenia międzyokresowe – krótkoterminowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Rozliczenia międzyokresowe z tytułu niewykorzystanych urlopów	41 403	41 451
Rozliczenia międzyokresowe z tytułu premii	140 372	133 125
Rozliczenia międzyokresowe z tytułu kosztów badania sprawozdań finansowych	494	509
Opłaty z tytułu ochrony środowiska	4 688	2 245
Pozostałe rozliczenia międzyokresowe kosztów	3 198	7 111
Razem	190 155	184 441

41. Pozostałe zobowiązania niefinansowe krótkoterminowe

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i innych, w tym:	342 118	569 654
Podatek akcyzowy	45 640	70 783
Podatek VAT	37 772	211 588
Zobowiązania z tytułu ubezpieczeń społecznych	164 780	163 942
Podatek dochodowy od osób fizycznych	47 696	48 381
Opłaty za korzystanie ze środowiska	43 629	61 607
Podatek od nieruchomości	-	8 459
Pozostałe	2 601	4 894
Pozostałe zobowiązania niefinansowe, w tym:	277 571	245 160
Wpłaty kontrahentów dot. przyszłych okresów, w tym:	266 053	244 650
przedpłaty na poczet opłaty przyłączeniowej	26 100	34 085
nadpłaty od klientów	224 510	192 457
inne	15 443	18 108
Pozostałe	11 518	510
Razem	619 689	814 814

42. Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych oraz Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych

Tabele poniżej przedstawiają analitykę funduszy:

- Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Pożyczki udzielone pracownikom	38 022	42 161
Środki pieniężne	15 533	13 168
Pozostałe aktywa i zobowiązania Funduszu	(3 521)	(3 356)
Zobowiązania z tytułu Funduszu	(44 822)	(49 151)
Saldo po skompensowaniu	5 212	2 822
Odpisy na Fundusz w okresie	(64 482)	(63 225)

- Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych

Zgodnie z przepisami ustawy Prawo geologiczne i górnicze oraz przepisami wykonawczymi wydanymi do tej ustawy przedsiębiorstwa górnicze wchodzące w skład Grupy tworzą Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych („FLZG”). FLZG tworzony jest w określonym stosunku procentowym do wartości podatkowych odpisów amortyzacyjnych od środków trwałych, lub w odniesieniu do opłaty eksploatacyjnej, poprzez przekazanie środków pieniężnych w wysokości równoważności odpisów na wyodrębniony rachunek bankowy. Aktywa finansowe FLZG prezentowane są w sprawozdaniu z sytuacji finansowej jako długoterminowe aktywa finansowe, natomiast saldo FLZG ujmowane jest w ramach rezerwy na przyszłe koszty likwidacji obiektów zakładów górniczych. Tabele poniżej przedstawiają kwotę odpisu na FLZG, stan aktywów FLZG oraz saldo zobowiązań z tytułu przyszłych kosztów likwidacji obiektów zakładów górniczych.

Aktywa finansowe Funduszu Likwidacji Zakładów Górniczych

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Stan środków na 1 stycznia	33 260	28 606
Odprowadzone środki	3 971	3 448
Odsetki	1 001	1 206
Stan środków na 31 grudnia	38 232	33 260
Odpisy na FLZG w okresie	(4 459)	(3 961)

Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych	42 625	37 165
Nadwyżka zdyskontowanych szacowanych kosztów likwidacji	78 079	7 455
Rezerwa na koszty likwidacji zakładów górniczych	120 704	44 620

43. Istotne pozycje skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych

43.1. Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej

Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych

Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych w kwocie 3 464 578 tysięcy złotych związane są w głównej mierze z zakupem w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 2 819 090 tysięcy złotych, co zostało szerzej opisane w nocie 18 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, oraz zmianą stanu zaliczek na zakup środków trwałych i aktywów niematerialnych w kwocie 298 027 tysięcy złotych.

Sprzedaż innych aktywów finansowych

Wpływy z tytułu zbycia innych aktywów finansowych w kwocie 38 264 tysiące złotych wynikają w głównej mierze z wpływów ze zbycia przez spółki Grupy udziałów w spółce PŚZiPZ Elvita Jaworzno III Sp. z o.o. w łącznej kwocie 34 359 tysięcy złotych.

43.2. Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej

Splata pożyczek/kredytów

Wydatki z tytułu spłaty pożyczek i kredytów wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych w kwocie 169 971 tysięcy złotych wynikają w głównej mierze ze spłaty rat kredytów z Europejskiego Banku Inwestycyjnego przez jednostkę dominującą w kwocie 132 818 tysięcy złotych.

Emisja dłużnych papierów wartościowych

Wpływy z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych w kwocie 3 653 234 tysiące złotych wynikają z wyemitowania przez jednostkę dominującą w 2014 roku długoterminowych, niezabezpieczonych obligacji na kwotę 1 750 000 tysięcy złotych w ramach Programu Emisji Obligacji z lipca 2013 roku, obligacji krótkoterminowych w ramach transzy E w kwocie 300 000 tysięcy złotych oraz obligacji długoterminowych w ramach umowy pomiędzy Spółką a Bankiem Gospodarstwa Krajowego w kwocie 900 000 tysięcy złotych. Ponadto, w grudniu 2014 roku jednostka zależna TAURON Sweden Energy AB (publ) wyemitowała obligacje długoterminowe o wartości nominalnej 168 000 tysięcy euro i wartości emisyjnej 166 572 tysiące euro (703 234 tysiące złotych). Powyższe transakcje zostały szerzej opisane w nocie 35.2 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Wykup dłużnych papierów wartościowych

Wydatki z tytułu wykupu dłużnych papierów wartościowych w kwocie 1 148 200 tysięcy złotych wynikają z wcześniejszej spłaty przez jednostkę dominującą w 2014 roku obligacji transzy A w kwocie 848 200 tysięcy złotych oraz spłaty przez jednostkę dominującą obligacji krótkoterminowych w ramach transzy E w kwocie 300 000 tysięcy złotych, co zostało szerzej opisane w nocie 35.2 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Odsetki zapłacone

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku całkowita wartość odsetek zapłaconych przez Grupę z tytułu kredytów, pożyczek, dłużnych papierów wartościowych (wraz ze zrealizowanym zabezpieczeniem z instrumentów IRS) oraz umów leasingu finansowego wyniosła 319 667 tysięcy złotych. Grupa prezentuje w skonsolidowanym sprawozdaniu z przepływów pieniężnych poniesione koszty finansowania zewnętrznego aktywowane w bieżącym okresie na składniki aktywów jako wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych w przepływach z działalności inwestycyjnej.

Nabycie udziałów niekontrolujących

Wydatki z tytułu nabycia udziałów niekontrolujących w kwocie 125 402 tysiące złotych związane są w głównej mierze z częściową zapłatą przez jednostkę dominującą za nabycie akcji TAURON Wydobycie S.A. od Kompanii Węglowej S.A., w kwocie 77 500 tysięcy złotych, co zostało szerzej opisane w nocie 34 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, oraz z przekazaniem środków na odkup akcji własnych przez spółkę TAURON Ciepło Sp. z o.o. w kwocie 26 897 tysięcy złotych.

INNE INFORMACJE

44. Zobowiązania warunkowe

Bezumowne korzystanie z nieruchomości

Spółki dystrybucyjne należące do Grupy nie posiadają tytułów prawnych do wszystkich gruntów, na których usytuowane są sieci dystrybucyjne oraz związane z nimi urządzenia. W przyszłości Grupa może być zobowiązana do ponoszenia kosztów z tytułu bezumownego korzystania z nieruchomości, jednak należy zaznaczyć, iż ryzyko utraty majątku jest znikome. Grupa tworzy rezerwę na wszystkie zgłoszone spory sądowe w tym zakresie. Nie jest tworzona rezerwa na potencjalne nie zgłoszone roszczenia właścicieli gruntów o nieuregulowanym statusie ze względu na brak szczegółowej ewidencji nieuregulowanych gruntów i w konsekwencji brak możliwości wiarygodnego oszacowania kwoty potencjalnych roszczeń. Biorąc jednak pod uwagę dotychczasową historię zgłoszonych roszczeń i koszty ponoszone z tego tytułu w latach ubiegłych ryzyko związane z koniecznością poniesienia istotnych kosztów z tego tytułu można uznać za niewielkie.

Postępowanie administracyjne wszczęte przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki

Prezes URE wszczął postępowania administracyjne w sprawie wymierzenia Vattenfall Sales Poland Sp. z o.o. (obecnie TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o.) kary pieniężnej na podstawie art. 56 ust.1 pkt 5 Prawa energetycznego. Prezes URE zarzuca spółce stosowanie w latach 2008–2011 cen i taryf, nie przestrzegając obowiązku przedstawienia ich do zatwierdzenia. Spółka stoi na stanowisku, że nie złamała przepisów prawa w powyższym zakresie. Nie chcąc narażać się na bezpośredni zarzut nie wykonania żądania Prezesa URE i tym samym podlegać pod zapisy Ustawy Prawo Energetyczne, spółka na wniosek Prezesa URE przedkładała do zatwierdzania taryfy dla energii elektrycznej na lata 2008–2011, pomimo że spółka była zwolniona z obowiązku przedkładania taryfy dla energii elektrycznej (zwolnienie udzielone stanowiskiem Prezesa URE w dniu 28 czerwca 2001 roku). Przedłożone wnioski za lata 2008, 2009 i 2011 nie zostały zatwierdzone, a postępowanie o zatwierdzenie taryfy dla energii elektrycznej na rok 2010 zostało umorzone Decyzją Prezesa URE.

W dniu 19 marca 2010 roku Prezes URE wydał decyzję, w której postanowił cofnąć z urzędu zwolnienie z obowiązku przedkładania do zatwierdzania taryfy dla energii elektrycznej udzielonej Vattenfall Sales Poland Sp. z o.o. (obecnie TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o.) stanowiskiem Prezesa URE z dnia 28 czerwca 2001 roku. Spółka wniosła odwołanie od ww. decyzji do Sądu Okręgowego w Warszawie Sądu Ochrony Konkurencji i Konsumentów. W dniu 9 grudnia 2011 roku SOKiK wydał wyrok uchylający decyzję Prezesa. W dniu 20 września 2012 roku Sąd Apelacyjny w Warszawie ogłosił wyrok w sprawie apelacji URE od wyroku SOKiK w sprawie cofnięcia TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o. zwolnienia z obowiązku przedkładania taryfy do zatwierdzenia dla grupy taryfowej G. Sąd oddalił apelację URE. Prezes URE w dniu 1 marca 2013 roku wniósł skargę kasacyjną od wyroku do Sądu Najwyższego. W dniu 5 grudnia 2013 roku Sąd Najwyższy wydał postanowienie o odmowie przyjęcia skargi kasacyjnej Prezesa URE do rozpoznania, co oznacza, że postępowanie w tej sprawie zostało zakończone. Niemniej jednak, Prezesowi URE przysługuje prawo wniesienia apelacji od postanowienia Sądu Najwyższego.

Postępowania administracyjne wszczęte przez Prezesa Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów

Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK), Delegatura we Wrocławiu wszczął z urzędu w dniu 12 grudnia 2012 roku postępowanie przeciwko TAURON Sprzedaż Sp. z o.o., w którym zostały postawione jej zarzuty stosowania praktyk naruszających zbiorowe interesy konsumentów, polegających na bezzasadnym naliczaniu odsetek za nieterminowe płatności dotyczące prognozowanego zużycia energii elektrycznej, które są wykazywane poprzez system zautomatyzowanych procedur obsługi płatności, wskutek przyporządkowania wpłaconych przez odbiorców kwot do należności, które będą wymagalne w przyszłości, a pozostawienie najstarszych zobowiązań odbiorców jako niezapłaconych. W odpowiedzi spółka złożyła wniosek o wydanie decyzji nakładającej na nią obowiązek wykonania zobowiązania do zaniechania działań naruszających Ustawę z dnia 16 lutego 2007 roku o ochronie konkurencji i konsumentów (Dz. U. z 2007 r., Nr 50, poz. 331 ze zm.) („Ustawa o ochronie konkurencji i konsumentów”) oraz podjęcia działań zmierzających do zapobieżenia dalszemu trwaniu zarzuczanych naruszeń. UOKiK wyraził zgodę na propozycję spółki i w dniu 16 kwietnia 2013 roku Prezes UOKiK wydał Decyzję zobowiązującą do zaniechania działań. Spółka realizuje postanowienia Decyzji. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego ryzyko nałożenia kary jest znikome, wobec czego spółka nie utworzyła rezerwy.

Prezes Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK), Delegatura w Warszawie wszczął z urzędu w dniu 17 września 2013 roku postępowanie w związku z podejrzeniem stosowania przez TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. praktyki naruszającej zbiorowe interesy konsumentów polegającej na podawaniu w cennikach i materiałach informacyjnych cen energii elektrycznej bez uwzględnienia wartości podatku od towarów i usług, co stanowi naruszenie ustawy z dnia 23 sierpnia 2007 roku o przeciwdziałaniu nieuczciwym praktykom rynkowym (Dz.U. nr 171, poz. 1206) i w związku z tym stanowi naruszenie ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. Spółka przekazała

żądane dokumenty. Spółka przyjęła w całości argumentację Prezesa UOKiK, zobowiązała się do zaniechania działań naruszających przepisy ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów oraz wniosła o prowadzenie postępowania w kierunku wydania decyzji zobowiązującej. Spółka przekazała dalsze informacje i wyjaśnienia wymagane przez UOKiK. W dniu 22 grudnia 2014 roku wpłynęło do spółki zawiadomienie UOKiK z dnia 12 grudnia 2014 roku o zakończeniu postępowania dowodowego.

Pismem z dnia 23 kwietnia 2013 roku UOKiK wszczął przeciwko TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. i TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o. postępowanie wyjaśniające mające na celu wstępne wyjaśnienie, czy w zakresie warunków umów rezerwowych sprzedaży energii elektrycznej, w tym zastrzeganych zabezpieczeń finansowych, nie doszło do naruszenia przepisów ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. Spółki przekazały żądane dokumenty oraz ustosunkowały się do twierdzeń zawartych w piśmie UOKiK. W styczniu i lutym 2014 roku spółki otrzymały kolejne pisma, wzywające do przedstawienia dalszych wyjaśnień w sprawie. Spółki przekazały kolejne, żądane dokumenty oraz dalsze wyjaśnienia w sprawie. Postanowieniem z dnia 19 grudnia 2014 roku zostało wszczęte postępowanie antymonopolowe, w związku z podejrzeniem nadużywania przez spółki pozycji dominującej na rynku rezerwowej sprzedaży energii elektrycznej. Zarządy spółek w chwili obecnej nie tworzą rezerwy na to zdarzenie.

Wobec spółek z segmentu Sprzedaż UOKiK prowadzi następujące postępowania wyjaśniające:

- Pismem z dnia 7 maja 2013 roku UOKiK zawiadomił spółkę TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. o wszczęciu postępowania wyjaśniającego w sprawie wstępnego ustalenia, czy w zakresie ograniczenia możliwości rozwiązania umowy sprzedaży energii elektrycznej przez kontrahentów TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. w ramach oferty produktowej „Dobra Decyzja 2014” mogło nastąpić naruszenie przez spółkę ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. Postępowanie wyjaśniające ma na celu wstępne ustalenie, czy nastąpiło naruszenie przepisów ustawy uzasadniające wszczęcie postępowania antymonopolowego, w tym, czy sprawa ma charakter antymonopolowy oraz czy nastąpiło naruszenie uzasadniające wszczęcie postępowania w sprawie zakazu stosowania praktyk naruszających zbiorowe interesy konsumentów. Spółka przekazała żądane dokumenty oraz ustosunkowała się do twierdzeń zawartych w piśmie UOKiK.
- Pismem z dnia 10 lipca 2013 roku UOKiK zawiadomił TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. o wszczęciu postępowania wyjaśniającego w sprawie wstępnego ustalenia, czy działania spółki w zakresie zawierania umów sprzedaży energii elektrycznej z klientami za pośrednictwem infolinii w ramach produktu „Gwarancja Stałej Ceny” nie naruszają ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. Spółka przekazała żądane dokumenty oraz ustosunkowała się do twierdzeń zawartych w piśmie UOKiK. W dniu 16 grudnia 2013 roku spółka otrzymała wezwanie organu, dotyczące przekazania dalszych informacji w sprawie. W odpowiedzi w dniu 30 grudnia 2013 roku spółka przekazała dalsze informacje żądane w wezwaniu. W kwietniu 2014 roku oraz w sierpniu 2014 roku wpłynęły kolejne pisma z UOKiK dotyczące przekazania dalszych informacji. TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. przekazała dalsze informacje wymagane przez UOKiK w toczącym się postępowaniu. W dniu grudnia 2014 roku spółka otrzymała kolejne wezwanie organu, dotyczące przekazania dalszych, dodatkowych informacji w sprawie.
- Zawiadomieniem z dnia 28 października 2013 roku UOKiK poinformował TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. o wszczęciu postępowania wyjaśniającego w sprawie wstępnego ustalenia, czy działania spółki nie stanowią naruszenia przepisów ustawy z o ochronie konkurencji i konsumentów, uzasadniające wszczęcie postępowania w sprawie zakazu stosowania praktyk naruszających zbiorowe interesy konsumentów, w szczególności w zakresie zasad pozyskiwania od konsumentów zgody na przetwarzanie danych osobowych w związku z oferowanymi przez spółkę produktami dotyczącymi możliwości obniżenia ceny energii elektrycznej pn.: „bezpieczny”, „Eko” i „EkoOszczędny”. Spółka przekazała żądane dokumenty oraz ustosunkowała się do twierdzeń zawartych w zawiadomieniu UOKiK.
- Pismem z dnia 26 września 2013 roku UOKiK zawiadomił TAURON Sprzedaż GZE Sp. z o.o. o wszczęciu postępowania wyjaśniającego w sprawie wstępnego ustalenia, czy działalność spółki w zakresie naliczania kar za przedterminowe rozwiązanie umowy sprzedaży energii elektrycznej nie narusza przepisów ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. W odpowiedzi spółka udzieliła informacji żądanych przez Prezesa UOKiK w toczącym się postępowaniu. Brak informacji na temat ewentualnych dalszych działań Prezesa UOKiK w przedmiotowej sprawie.
- Zawiadomieniem z dnia 1 lipca 2014 roku Prezes UOKiK poinformował TAURON Sprzedaż Sp. z o.o. o wszczęciu postępowania wyjaśniającego w sprawie wstępnego ustalenia, czy w wyniku stosowanego przez spółkę systemu rozliczania wpłat od odbiorców energii elektrycznej mogło stanowić naruszenie przepisów ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów. W odpowiedzi spółka przekazała żądane dokumenty oraz ustosunkowała się do twierdzeń zawartych w zawiadomieniu UOKiK.
- W dniu 4 września 2014 roku wpłynęło pismo UOKiK – wezwanie dotyczące sposobu komunikacji z odbiorcami konsumentami w zakresie nabywania Produktu Bezpiecznego oraz zasad milczącego odnawiania umów.

Postępowanie wyjaśniające zostało wszczęte z urzędu w sprawie wstępnego ustalenia, czy działania spółki nie stanowią naruszenia przepisów ustawy o ochronie konkurencji i konsumentów.

Zarząd obu spółek ocenia, mając na uwadze, że wszczęte postępowania mają charakter postępowań wyjaśniających, iż prawdopodobieństwo niekorzystnego rozstrzygnięcia powyższych spraw jest niskie i w związku z tym Grupa nie tworzy rezerw na te zdarzenia.

Roszczenia od Huty Łaziska S.A.

W związku z połączeniem Spółki z Górnośląskim Zakładem Elektroenergetycznym S.A. (GZE) – TAURON Polska Energia S.A. została stroną sporu sądowego z Hutą Łaziska S.A. (Huta).

Główną przyczyną spraw z powództwa GZE było niewywiązywanie się przez Hute z obowiązku zapłaty należności z tytułu dostaw energii, co w konsekwencji spowodowało wstrzymanie przez GZE w 2001 roku dostaw energii elektrycznej do Huty Łaziska.

Prezes URE postanowieniem z dnia 12 października 2001 roku nakazał GZE wznowić dostawy energii elektrycznej do Huty na warunkach umowy z dnia 30 lipca 2001 roku po cenie 67 zł/MWh do czasu ostatecznego rozstrzygnięcia sporu, a w dniu 14 listopada 2001 roku ostatecznie rozstrzygnął spór, wydając decyzję stwierdzającą, iż wstrzymanie dostaw energii elektrycznej nie było nieuzasadnione. Huta odwołała się od tej decyzji. W dniu 25 lipca 2006 roku Sąd Apelacyjny w Warszawie wydał wyrok prawomocnie kończący spór o zasadność decyzji Prezesa URE z dnia 14 listopada 2001 roku. Od powołanego wyroku Sądu Apelacyjnego Huta wniosła skargę kasacyjną, która została przez Sąd Najwyższy oddalona wyrokiem z dnia 10 maja 2007 roku.

Z powodu wstrzymania dostaw energii, Huta wywodzi wobec GZE roszczenie o zapłatę odszkodowania w wysokości 182 060 tysięcy złotych. Aktualnie toczy się sprawa z pozwu Huty z 12 marca 2007 roku przeciwko GZE i Skarbowi Państwa reprezentowanemu przez Prezesa URE, o zapłatę 182 060 tysięcy złotych z odsetkami od dnia wniesienia pozwu do dnia zapłaty tytułem odszkodowania za rzekome szkody wywołane niewykonaniem przez GZE postanowienia Prezesa URE z dnia 12 października 2001 roku. W sprawie tej zapadły korzystne dla GZE wyroki sądu pierwszej i drugiej instancji, jednakże wyrokiem z dnia 29 grudnia 2011 roku Sąd Najwyższy uchylił wyrok Sądu Apelacyjnego i przekazał sprawę temuż Sądowi do ponownego rozpoznania. W dniu 5 czerwca 2012 roku Sąd Apelacyjny uchylił wyrok Sądu Okręgowego i przekazał sprawę do ponownego rozpoznania Sądowi Okręgowemu. Poczynając od 27 listopada 2012 roku odbywają się rozprawy przed sądem pierwszej instancji. Ostatnia rozprawa miała miejsce 12 maja 2014 roku, nie został wyznaczony termin kolejnej rozprawy.

Na podstawie przeprowadzonej przez Spółkę analizy prawnej roszczeń Huty i jej głównego udziałowca – spółki GEMI Sp. z o.o. – Spółka uważa, że są one bezzasadne, a ryzyko konieczności ich zaspokojenia nikłe. W rezultacie Spółka nie utworzyła rezerwy na koszty związane z tymi roszczeniami.

Roszczenia od IPW Polin Sp. z o.o.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku TAURON Ciepło Sp. z o.o. rozpoznała zobowiązanie warunkowe z tytułu zgłoszonych roszczeń. Potencjalne roszczenia wynikają z zawartych umów handlowych dotyczących działalności wydzielanej zorganizowanej części przedsiębiorstwa do TAMEH POLSKA Sp. z o.o. Spółka nie utworzyła rezerwy bilansowej z tytułu powyższych roszczeń z uwagi na brak w zawartych umowach o wydzieleniu zorganizowanej części przedsiębiorstwa obowiązku odpowiedzialności finansowej za ewentualne niekorzystne rozstrzygnięcie sporu. Łączna wartość potencjalnych roszczeń wobec Spółki wynosi około 9 000 tysięcy złotych.

Zabezpieczenie gwarancji bankowej dla Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A.

TAURON Polska Energia S.A. w listopadzie 2014 roku podpisała umowę zlecenia poręczenia ze wspólnym przedsięwzięciem Elektrociepłownią Stalowa Wola S.A. Jest to zabezpieczenie gwarancji wystawianej przez bank celem zabezpieczenia transakcji zawieranych przez Elektrociepłownię Stalową Wola S.A. z podmiotem spoza Grupy. Umowa opiewa na kwotę 62 582 tysiące złotych i obowiązuje do dnia 12 września 2018 roku.

45. Zobowiązania i aktywa warunkowe związane z rozliczeniami podatkowymi

Rozliczenia podatkowe mogą być przedmiotem kontroli przez okres pięciu lat, począwszy od końca roku, w którym nastąpiła zapłata podatku. W wyniku przeprowadzanych kontroli dotychczasowe rozliczenia podatkowe Grupy mogą zostać powiększone o dodatkowe zobowiązania podatkowe. Zdaniem Grupy na dzień 31 grudnia 2014 roku utworzono odpowiednie rezerwy na rozpoznane i policzalne ryzyko podatkowe.

Na dzień sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego w spółkach Grupy Kapitałowej toczą się następujące postępowania dotyczące rozliczeń publiczno-prawnych:

Podatek akcyzowy

W związku z niezgodnością polskich przepisów dotyczących akcyzy od energii elektrycznej z przepisami wspólnotowymi, w dniu 11 lutego 2009 roku elektrownie i elektrociepłownie należące do Grupy TAURON złożyły korekty deklaracji wraz z wnioskami o stwierdzenie nadpłaty podatku akcyzowego za lata 2006–2008 oraz za miesiące styczeń i luty 2009 roku. Łączna wartość nadpłaty wykazana w przedmiotowych wnioskach (bez odsetek) wyniosła około 901 819 tysięcy złotych. W chwili obecnej postępowania dotyczące poszczególnych spółek Grupy TAURON prowadzone są przed właściwymi Izbami Celnymi i Wojewódzkimi Sądami Administracyjnymi. Na rozprawie w dniu 19 listopada 2012 roku WSA w Gliwicach wydał wyrok odmawiający stwierdzenia nadpłaty w podatku akcyzowym za rok 2008. W dniu 21 stycznia 2013 roku TAURON Wytwarzanie S.A. otrzymała odpis wyroku z uzasadnieniem. Dnia 18 lutego 2013 roku TAURON Wytwarzanie S.A. złożyła skargę kasacyjną. W dniu 27 listopada 2014 roku NSA wydał negatywny wyrok, w którym w całości oddalono skargę spółki (spółka oczekuje na pisemne uzasadnienie wyroku).

Z uwagi na istotną niepewność odnośnie ostatecznego rozstrzygnięcia powyższej kwestii Grupa nie ujęła w niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym żadnych skutków związanych z ewentualnym zwrotem nadpłaconego podatku akcyzowego oraz roszczeniami i potencjalnymi roszczeniami nabywców energii elektrycznej.

Podatek od nieruchomości

W odniesieniu do urządzeń służących do wytwarzania i przesyłu energii elektrycznej istnieją rozbieżności interpretacyjne w zakresie podejścia do opodatkowania tych obiektów podatkiem od nieruchomości. Ze względu na fakt, że organami podatkowymi w zakresie podatku od nieruchomości są władze lokalne, podejście organów podatkowych nie jest jednolite i zdarzają się przypadki kwestionowania prawidłowości ustalenia podstawy opodatkowania. W zależności od rozstrzygnięć sądowych oraz ewentualnych zmian przepisów sytuacja w zakresie opodatkowania podatkiem od nieruchomości urządzeń energetycznych może w przyszłości ulec zmianie.

Informacje dotyczące rezerw związanych ze sporami w zakresie podatku od nieruchomości zamieszczono w nocie 39.2.4.

Podatek dochodowy – zwiększenie kosztów podatkowych o wartość kosztu remontów komponentowych w spółkach TAURON Wytwarzanie S.A. i TAURON Ekoenergia Sp. z o.o.

W roku 2013 Podatkowa Grupa Kapitałowa („PGK”), w której TAURON Polska Energia S.A. jest spółką reprezentującą otrzymała indywidualną interpretację prawa podatkowego stwierdzającą, iż remonty komponentowe należy rozliczać w czasie, kierując się zasadami bilansowymi. Zgodnie z otrzymaną interpretacją spółki wchodzące w skład PGK rozliczały wydatki poniesione na remonty komponentowe w czasie. Jednocześnie Spółka zaskarżyła otrzymaną interpretację, gdyż zdaniem Spółki ww. remonty należy dla celów podatkowych rozliczać jednorazowo, niezależnie od rozliczenia ich dla celów bilansowych. Stanowisko to potwierdził Wojewódzki Sąd Administracyjny w Gliwicach w wyroku z dnia 18 września 2014 roku. Z uwagi na złożoną przez Ministra Finansów skargę kasacyjną, na dzień 31 grudnia 2014 roku sprawa oczekuje na ostateczne rozstrzygnięcie przez Naczelny Sąd Administracyjny. Jednocześnie Spółka, w imieniu PGK złożyła w dniu 30 grudnia 2014 roku wniosek o stwierdzenie nadpłaty i deklarację korygującą za rok 2013, zaliczając w koszty podatkowe jednorazowo wartość remontów komponentowych. Łączna wartość wydatków remontowych w 2013 roku, które w ocenie Spółki powinny być zaliczone jednorazowo w koszty podatkowe w momencie ich poniesienia wynosi 115 169 tysięcy złotych.

46. Zabezpieczenie spłaty zobowiązań

W celu zabezpieczenia spłaty zobowiązań Grupa stosuje wiele form zabezpieczeń. Do najpowszechniejszych należą hipoteki, zastawy rejestrowe, przewłaszczenia i umowy leasingowe na nieruchomościach oraz innych rzeczowych aktywach trwałych, ale również na należnościach, czy też blokady środków pieniężnych.

Wartość bilansową składników majątku stanowiących zabezpieczenie spłaty zobowiązań na poszczególne dni bilansowe przedstawia poniższa tabela.

Wartość bilansowa aktywów stanowiąca zabezpieczenie spłaty zobowiązań

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Nieruchomości	115 202	232 851
Urządzenia techniczne i maszyny	41 719	46 291
Środki transportu	–	450
Środki pieniężne	5 792	5 121
Razem wartość aktywów stanowiących zabezpieczenie spłaty zobowiązań	162 713	284 713

W związku z całkowitą spłatą kredytu w dniu 31 grudnia 2013 roku, którego zabezpieczenie stanowiła hipoteka na nieruchomościach, w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku zabezpieczenie na nieruchomościach w wysokości 130 000 tysięcy złotych zostało zwolnione.

Opis innych form zabezpieczeń spłaty zobowiązań

Grupa stosuje również inne formy zabezpieczeń spłaty zobowiązań niż zabezpieczenia na majątku wymienione powyżej, wśród których na dzień 31 grudnia 2014 roku najistotniejsze pozycje stanowią zabezpieczenia następujących umów zawartych przez jednostkę dominującą:

Programy emisji obligacji

Spółka w ramach programu emisji obligacji z dnia 16 grudnia 2010 roku wraz z późniejszymi aneksami złożyła oświadczenie o poddaniu się egzekucji:

- do kwoty 1 560 000 tysięcy złotych do dnia 31 grudnia 2016 roku – dotyczy Transz A i B;
- do kwoty 6 900 000 tysięcy złotych do dnia 31 grudnia 2018 roku – dotyczy Transzy C oraz Transz D i E.

W celu zabezpieczenia umowy zawartej w dniu 31 lipca 2013 roku z Bankiem Gospodarstwa Krajowego na program emisji obligacji długoterminowych, Spółka złożyła oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 1 500 000 tysięcy złotych do dnia 20 grudnia 2029 roku.

Umowa ramowa zawarta z PKO Bankiem Polskim S.A. na gwarancje bankowe

W celu zabezpieczenia umowy ramowej zawartej z PKO Bankiem Polskim S.A. na gwarancje bankowe TAURON Polska Energia S.A. złożyła oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 125 000 tysięcy złotych z maksymalnym terminem wykonalności 31 grudnia 2017 roku. Dodatkowym zabezpieczeniem tej umowy jest pełnomocnictwo do rachunku bankowego w banku PKO Bank Polski S.A. Na dzień 31 grudnia 2014 roku maksymalna kwota ustalonego limitu gwarancji wynosi 100 000 tysięcy złotych. Termin obowiązywania umowy to 31 grudnia 2016 roku.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku w ramach powyższej umowy PKO Bank Polski S.A. na zlecenie Spółki wystawił gwarancje bankowe na zabezpieczenie zobowiązań spółek zależnych od TAURON Polska Energia S.A. na łączną kwotę 990 tysięcy złotych oraz na zabezpieczenie realizowanych przez Spółkę transakcji:

- gwarancja dla CAO Central Allocation Office GmbH do kwoty 1 000 tysięcy euro (4 262 tysiące złotych) obowiązująca do 5 lutego 2016 roku;
- gwarancja na zabezpieczenie przetargu (Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.) do kwoty 6 500 tysięcy złotych obowiązująca do 31 grudnia 2014 roku.

Umowa zawarta z Bankiem Zachodnim WBK S.A. na gwarancje bankowe dla Izby Rozliczeniowej Giełd Towarowych S.A.

W maju 2013 roku pomiędzy Spółką a bankiem Bank Zachodni WBK S.A. została zawarta umowa o limit na gwarancje bankowe do wysokości 150 000 tysięcy złotych, których beneficjentem jest Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A. W maju 2014 do przedmiotowej umowy został zawarty Aneks wydłużający okres obowiązywania umowy do 6 maja 2015 roku. Zabezpieczeniem tej umowy jest oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 187 500 tysięcy złotych z maksymalnym terminem wykonalności 6 maja 2017 roku.

W ramach tej umowy na zlecenie Spółki w roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku bank wystawiał gwarancje bankowe, które wygasły w tym okresie. Na dzień 31 grudnia 2014 roku nie wystąpiły gwarancje wystawione przez bank w ramach tej umowy.

Umowy kredytów w rachunku bieżącym

Kredyt w rachunku bieżącym w banku NORDEA Bank Polska S.A. (obecnie PKO Bank Polski S.A.) zabezpieczony jest poprzez:

- pełnomocnictwo do rachunku bankowego do kwoty 25 000 tysięcy euro (106 558 tysięcy złotych);
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 31 250 tysięcy euro (133 197 tysięcy złotych), z terminem obowiązywania do 31 grudnia 2018 roku.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku w ramach powyższej umowy Spółka posiadała zobowiązania z tytułu kredytu w rachunku bieżącym w wysokości 2 796 tysięcy euro (11 918 tysięcy złotych).

W 2014 roku Spółka posiadała również kredyt w banku Polska Kasa Opieki S.A. do wysokości 300 000 tysięcy złotych (finansowanie dostępne w ramach umowy cash pooling), którego termin spłaty przypadał w dniu 31 grudnia 2014 roku. Zabezpieczenie kredytu stanowiły:

- pełnomocnictwo do rachunku bankowego do kwoty 300 000 tysięcy złotych (wygasto w dniu 31 grudnia 2014 roku);
- oświadczenie o poddaniu się egzekucji do kwoty 360 000 tysięcy złotych, z terminem obowiązywania do 31 grudnia 2017 roku.

W dniu 18 grudnia 2014 roku zostały zawarte z PKO Bank Polska S.A. nowe umowy o kredyt w rachunku bieżącym do kwoty 300 000 tysięcy złotych oraz limit intraday do kwoty 500 000 tysięcy złotych. Zabezpieczenie ww. finansowania stanowią:

- pełnomocnictwa do rachunku bankowego do łącznej kwoty 800 000 tysięcy złotych;
- dwa oświadczenia o poddaniu się egzekucji do łącznej kwoty 960 000 tysięcy złotych, z terminem obowiązywania do 18 grudnia 2018 roku.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku Spółka nie posiadała zobowiązań z tytułu kredytu w rachunku bieżącym (finansowanie w ramach umowy cash pooling) oraz limitu intraday.

Pozostałe zabezpieczenia spłaty zobowiązań w Grupie

Pozostałe istotne zabezpieczenia spłaty zobowiązań w Grupie TAURON na dzień 31 grudnia 2014 roku:

- Weksle in blanco wystawione przez TAURON Polska Energia S.A. celem zabezpieczenia umów pożyczek udzielonych spółkom zależnym TAURON Wytwarzanie S.A. i TAURON Ciepło Sp. z o.o. przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach – na dzień 31 grudnia 2014 roku łącznie 71 180 tysięcy złotych. Celem zabezpieczenia tych pożyczek spółki złożyły również oświadczenia o poddaniu się egzekucji;
- Weksle in blanco wystawione przez TAURON Dystrybucja S.A. w celu zabezpieczenia należytego wykonania kontraktów oraz zawartych umów przez spółkę, w tym na dofinansowania prowadzonych projektów – na dzień 31 grudnia 2014 roku łącznie 131 390 tysięcy złotych;
- Weksle in blanco wystawione przez TAURON Ciepło Sp. z o.o. w łącznej wysokości 61 896 tysięcy złotych wystawione w celu zabezpieczenia należytego wykonania zobowiązań wynikających z umów o dofinansowanie zawartych z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie;
- Weksle in blanco wystawione przez TAURON Wytwarzanie S.A. celem zabezpieczenia umów o przyłączenie do sieci przesyłowej, o świadczenie usług przesyłania energii elektrycznej oraz umowy z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej o częściowe umorzenie pożyczki – na dzień 31 grudnia 2014 roku łącznie 66 904 tysiące złotych;
- Spółka udzieliła gwarancji korporacyjnej na rzecz spółki zależnej TAURON Sweden Energy AB (publ) celem zabezpieczenia obligacji wyemitowanych w grudniu 2014 roku przez tą spółkę. Gwarancja obowiązuje w całym okresie obligacji, tj. do dnia 3 grudnia 2029 roku i opiewa na kwotę 168 000 tysięcy euro;
- TAURON Ciepło Sp. z o.o. celem zabezpieczenia umowy leasingu zwrotnego zawartej w 2007 roku wystawiła weksel in blanco na kwotę 92 215 tysięcy złotych. Dodatkowe zabezpieczenie tej umowy stanowią cesja wierzytelności, cesja praw z polis ubezpieczeniowych, hipoteka na nieruchomościach i urządzeniach technicznych i maszynach oraz pełnomocnictwo do dysponowania rachunkami bankowymi;
- TAURON Polska Energia S.A. jest stroną leasingu finansowego, którego przedmiotem jest nieruchomość w Katowicach o wartości bilansowej na dzień 31 grudnia 2014 roku 32 552 tysiące złotych. Zabezpieczeniem

tej umowy są: dwa weksle in blanco, cesja wierzytelności oraz pełnomocnictwo do rachunku bankowego. Na dzień 31 grudnia 2014 roku zobowiązanie z tytułu leasingu wynosiło 33 159 tysięcy złotych.

- Celem zabezpieczenia transakcji Spółki na Towarowej Giełdzie Energii S.A. („TGE”) spółka zależna TAURON Wytwarzanie S.A. udzieliła poręczenia na rzecz Izby Rozliczeniowej Giełd Towarowych S.A. („IRGIT”) za zobowiązania TAURON Polska Energia S.A. na Towarowej Giełdzie Energii S.A. do wysokości 45 000 tysięcy złotych oraz dokonano blokady uprawnień do emisji EUA w Rejestrze KRUE, stanowiących własność TAURON Wytwarzanie S.A. w ilości 8 739 tysięcy ton. Poręczenie wygasło 31 marca 2014 roku.

W październiku 2014 roku celem zabezpieczenia roszczeń IRGIT wynikających z zawartej pomiędzy TAURON Wytwarzanie S.A. a IRGIT umowy poręczenia za zobowiązania TAURON Polska Energia S.A. (do kwoty 80 000 tysięcy złotych), na podstawie umowy przewłaszczenia zawartej pomiędzy TAURON Wytwarzanie S.A. a IRGIT dokonano blokady uprawnień do emisji EUA w Rejestrze Uprawnień, stanowiących własność TAURON Wytwarzanie S.A. w ilości 12 821 tysięcy ton. Umowa poręczenia obowiązuje do 31 marca 2015 roku. Dodatkowo, na podstawie zawartej pomiędzy TAURON Polska Energia S.A. a IRGIT „Umową przewłaszczenia na zabezpieczenie”, zabezpieczeniem transakcji Spółki na TGE są również uprawnienia do emisji EUA w ilości 6 600 tysięcy ton zdeponowane na rachunku TAURON Polska Energia S.A. w Rejestrze Uprawnień.

W celu zabezpieczenia środków na pokrycie przyszłych kosztów likwidacji wchodzące w skład Grupy przedsiębiorstwa górnicze tworzą Fundusz Likwidacji Zakładów Górniczych. Informacje na ten temat przedstawiono w nocie 42.

47. Zobowiązania inwestycyjne

Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa zobowiązała się ponieść nakłady na rzeczowe aktywa trwałe w kwocie 6 648 379 tysięcy złotych, a największe pozycje przedstawiono w poniższej tabeli:

Segment operacyjny	Przedmiot umowy/ nazwa projektu inwestycyjnego	Stan na dzień 31 grudnia 2014	Stan na dzień 31 grudnia 2013
Wytwarzanie	Budowa bloku energetycznego o mocy 910 MW na parametry nadkrytyczne w Elektrowni Jaworzno III	4 390 240	–
	Dostosowanie kotła w Elektrowni Jaworzno III celem obniżenia emisji gazów cieplarnianych	65 929	100 759
Ciepło	Budowa nowych mocy w kogeneracji Elektrociepłowni Tychy	393 949	503 625
	Budowa turbogeneratorsa 50 MW	–	98 150
Odnawialne źródła energii	Budowa farmy wiatrowej Marszewo o mocy 100 MW	72 824	–
Wydobycie	Wykonanie wlotu szybowego i zabudowa infrastruktury szybu Janina	65 333	89 491

48. Informacja o podmiotach powiązanych

48.1. Transakcje ze spółkami będącymi pod wspólną kontrolą

Grupa posiada wspólne przedsięwzięcia: Elektrociepłownię Stalowa Wola S.A., Elektrownię Blachownia Nowa Sp. z o.o. oraz TAMEH HOLDING Sp. z o.o. wraz ze spółkami zależnymi, które zostały szerzej opisane w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

48.2. Transakcje z udziałem spółek Skarbu Państwa

Głównym akcjonariuszem Grupy jest Skarb Państwa Rzeczypospolitej Polskiej, w związku z tym spółki Skarbu Państwa są traktowane jako podmioty powiązane.

Łączna wartość transakcji ze spółkami Skarbu Państwa została przedstawiona w tabeli poniżej.

Przychody i koszty

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Przychody	2 820 889	2 434 500
Koszty*	(2 636 725)	(2 999 239)

* Pozycja obejmuje koszty ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów.

Należności i zobowiązania

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Należności	297 758	227 363
Zobowiązania	302 646	365 673

Spośród spółek Skarbu Państwa największymi klientami Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. w roku 2014 byli KGHM Polska Miedź S.A., PSE S.A., PKP Energetyka S.A., Jastrzębska Spółka Węglowa S.A. oraz Kompania Węglowa S.A. Łącznie sprzedaż do powyższych kontrahentów wyniosła 87% wielkości przychodów zrealizowanych w transakcjach ze spółkami Skarbu Państwa. Największe transakcje zakupu Grupa dokonała od PSE S.A. i Kompanii Węglowej S.A. Zakupy od powyższych kontrahentów stanowiły 86% wartości zakupów od spółek Skarbu Państwa w roku 2014.

Spośród spółek Skarbu Państwa największymi klientami Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. w roku 2013 byli KGHM Polska Miedź S.A., PSE S.A., PKP Energetyka S.A., Kompania Węglowa S.A. oraz ENEA Operator Sp. z o.o. Łącznie sprzedaż do powyższych kontrahentów wyniosła 62% wielkości przychodów zrealizowanych w transakcjach ze spółkami Skarbu Państwa. Największe transakcje zakupu Grupa dokonała od PSE S.A. i Kompanii Węglowej S.A. Zakupy od powyższych kontrahentów stanowiły 74% wartości zakupów od spółek Skarbu Państwa w roku 2013.

Grupa Kapitałowa dokonuje istotnych transakcji na rynkach energii za pośrednictwem Izby Rozliczeniowej Giełd Towarowych S.A. Z uwagi na fakt, iż jednostki te zajmują się jedynie organizacją obrotu giełdowego, zdecydowano aby nie traktować dokonywanych za ich pośrednictwem transakcji zakupu i sprzedaży jako transakcji z podmiotami powiązanymi.

Transakcje ze spółkami Skarbu Państwa dotyczą głównie działalności operacyjnej Grupy i dokonywane są na warunkach rynkowych.

48.3. Wynagrodzenie kadry kierowniczej

	Jednostka dominująca		Jednostki zależne	
	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Zarząd jednostki	9 144	7 420	21 546	25 390
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (płace i narzuty)	7 022	6 710	20 865	24 383
Świadczenia po okresie pełnienia funkcji członka Zarządu	600	–	–	–
Świadczenia po okresie zatrudnienia	–	–	43	505
Świadczenia z tytułu rozwiązania stosunku pracy	750	–	263	129
Inne	772	710	375	373
Rada nadzorcza jednostki	908	936	925	1 250
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (płace i narzuty)	908	936	862	1 110
Inne	–	–	63	140
Pozostali członkowie głównej kadry kierowniczej	12 819	11 961	42 246	41 453
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze (płace i narzuty)	11 672	10 833	40 630	40 233
Nagrody jubileuszowe	–	–	1 359	719
Świadczenia po okresie zatrudnienia	140	126	40	114
Inne	1 007	1 002	217	387
Razem	22 871	20 317	64 717	68 093

Inne transakcje, wynikające z umów cywilno-prawnych zawartych pomiędzy jednostką dominującą a członkami władz jednostki dotyczą wykorzystania samochodów służbowych dla celów prywatnych.

W roku objętym niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym nie zawierano pożyczek z ZFŚS z członkami organów zarządzających i nadzorujących spółek Grupy Kapitałowej. Na dzień 31 grudnia 2014 roku nie wystąpiły salda niespłaconych pożyczek.

49. Instrumenty finansowe

49.1. Wartość bilansowa i wartość godziwa kategorii i klas instrumentów finansowych

Kategorie i klasy aktywów finansowych	Stan na 31 grudnia 2014		Stan na 31 grudnia 2013	
	wartość bilansowa	wartość godziwa	wartość bilansowa	wartość godziwa
1 Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	1 811		34	
Instrumenty pochodne	1 811	1 811	34	34
2 Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	116 695		129 622	
Udziały i akcje (długoterminowe)	108 399	–	109 459	–
Udziały i akcje (krótkoterminowe)	3 997	–	15 844	–
Jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych	2 409	2 409	2 429	2 429
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe	1 890	1 890	1 890	1 890
3 Pożyczki i należności	2 255 585		2 375 529	
Należności z tytułu dostaw i usług	1 664 229	1 664 229	1 863 151	1 863 151
Lokaty i depozyty	35 823	35 823	30 831	30 831
Pożyczki udzielone	204 699	204 699	189 310	189 310
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe	21 732	22 893	–	–
Inne	329 102	329 102	292 237	292 237
4 Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSR 39	414 584		276 898	
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	414 584	–	44 398	–
Zaliczka na poczet nabycia akcji	–	–	232 500	–
5 Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	1 420 909	636 909	636 909
Razem aktywa finansowe, w tym w sprawozdaniu z sytuacji finansowej:	4 209 584		3 418 992	
Aktywa trwałe	791 967		631 564	
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	414 584		44 398	
Pozostałe aktywa finansowe	377 383		587 166	
Aktywa obrotowe	3 417 617		2 787 428	
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 969 169		2 134 641	
Pozostałe aktywa finansowe	27 539		15 878	
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909		636 909	

Kategorie i klasy zobowiązań finansowych	Stan na 31 grudnia 2014		Stan na 31 grudnia 2013	
	wartość bilansowa	wartość godziwa	wartość bilansowa	wartość godziwa
1 Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	15 183		1 169	
Instrumenty pochodne	15 183	15 183	1 169	1 169
2 Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	9 969 713		7 816 529	
Kredyty i pożyczki preferencyjne	55 222	55 222	63 986	63 986
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	1 164 892	1 202 546	1 327 012	1 327 012
Kredyty w rachunku bieżącym	11 918	11 918	93 645	93 645
Wyemitowane obligacje	6 821 830	6 821 830	4 300 522	4 300 522
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	916 744	916 744	1 037 304	1 037 304
Pozostałe zobowiązania finansowe	232 215	232 215	143 413	143 413
Zobowiązania z tytułu nabycia środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	595 550	595 550	665 768	665 768
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	154 718	154 718	170 706	170 706
Zobowiązania z tytułu umów ubezpieczenia	16 624	16 624	14 173	14 173
3 Zobowiązania z tytułu gwarancji, factoringu i wyłączone z zakresu MSR 39	59 904		78 970	
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	59 904	59 904	78 970	78 970
4 Instrumenty pochodne zabezpieczające (zobowiązania)	180 933	180 933	159 762	159 762
Razem zobowiązania finansowe, w tym w sprawozdaniu z sytuacji finansowej:	10 225 733		8 056 430	
Zobowiązania długoterminowe	7 611 262		5 657 575	
Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	7 422 332		5 500 532	
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	46 443		61 643	
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania finansowe	48 986		7 827	
Instrumenty pochodne	93 501		87 573	
Zobowiązania krótkoterminowe	2 614 471		2 398 855	
Bieżąca część kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych	631 530		284 633	
Bieżąca część zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	13 461		17 327	
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania	1 866 865		2 023 537	
Instrumenty pochodne	102 615		73 358	

Instrumenty finansowe, które na dzień bilansowy wyceniane są w wartości godziwej, tzn. aktywa i zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, instrumenty pochodne zabezpieczające oraz aktywa dostępne do sprzedaży, za wyjątkiem udziałów i akcji, o czym mowa poniżej, zostały wycenione zgodnie z metodologią opisaną w nocie 6 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Ujawnienie odnośnie hierarchii wartości godziwej zostało zaprezentowane w nocie 49.2.

Instrumenty finansowe klasyfikowane do pozostałych kategorii instrumentów finansowych:

- W związku ze znacznym spadkiem stóp procentowych w odniesieniu do instrumentów finansowych o stałej stopie procentowej, które na dzień 31 grudnia 2014 roku obejmowały obligacje nabyte przez Spółkę (w kategorii pożyczki i należności), kredyty otrzymane z Europejskiego Banku Inwestycyjnego oraz obligacje wyemitowane przez spółkę zależną, Grupa dokonała wyceny w wartości godziwej. Ze względu na fakt, że obligacje o stałej stopie procentowej zostały wyemitowane w grudniu 2014 roku, Grupa uznała, że na dzień 31 grudnia 2014 roku wartość godziwa jest zbliżona do wartości bilansowej tych obligacji. Wycena wartości godziwej pozostałych instrumentów finansowych o stałej stopie procentowej dokonana została jako bieżąca wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych aktualnie obowiązującą stopą procentową dla danej obligacji czy pożyczki, tzn. przy zastosowaniu rynkowych stóp procentowych. Wycena została sklasyfikowana do Poziomu 2 hierarchii wyceny wartości godziwej. Wartość godziwa tych instrumentów na dzień 31 grudnia 2013 roku nie odbiegała istotnie od wartości bilansowych.
- Wartość godziwa pozostałych instrumentów finansowych (poza udziałami i akcjami w ramach kategorii aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży oraz wyłączonych z zakresu MSR 39, o czym mowa poniżej) na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz na dzień 31 grudnia 2013 roku nie odbiegała istotnie od wartości prezentowanych w sprawozdaniach finansowych za poszczególne okresy z następujących powodów:
 - w odniesieniu do instrumentów krótkoterminowych ewentualny efekt dyskonta nie jest istotny;
 - instrumenty te dotyczą transakcji zawieranych na warunkach rynkowych.

Z powyższych względów wartość godziwa wspomnianych instrumentów w powyższej tabeli została ujawniona w wysokości wartości bilansowej.

- Grupa nie ujawnia wartości godziwej dla udziałów i akcji w spółkach nienotowanych na aktywnych rynkach, zaklasyfikowanych w kategorii aktywów finansowych dostępnych do sprzedaży. Grupa nie jest w stanie wiarygodnie ustalić wartości godziwej posiadanych udziałów i akcji w spółkach nienotowanych na aktywnych rynkach. Na dzień bilansowy są one wyceniane według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu utraty wartości. Podobnie, udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach – aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSR 39 – zgodnie z polityką rachunkowości Grupy wyceniane są według metody praw własności.

W roku zakończonym dnia 31 grudnia 2014 roku Grupa sprzedała udziały w spółce Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia ELVITA Jaworzno III Sp. z o.o., które ze względu na brak możliwości wiarygodnej wyceny do wartości godziwej ujmowane były na każdy dzień bilansowy według ceny nabycia pomniejszonej o odpisy z tytułu utraty wartości, jak opisane zostało powyżej. Wartość bilansowa na dzień zaprzestania ujmowania wynosiła 11 349 tysięcy złotych, a zysk ze zbycia inwestycji wyniósł 22 788 tysięcy złotych.

49.2. Hierarchia wartości godziwej

Poziomy hierarchii wartości godziwej dla instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej na dzień 31 grudnia 2014 roku oraz 31 grudnia 2013 roku prezentuje poniższa tabela.

Klasy instrumentów finansowych	Stan na 31 grudnia 2014		Stan na 31 grudnia 2013	
	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 1	Poziom 2
Aktywa				
Instrumenty pochodne – towarowe	312	–	34	–
Instrumenty pochodne CCIRS	–	1 499	–	–
Jednostki uczestnictwa w funduszach inwestycyjnych	2 409	–	2 429	–
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe	1 890	–	1 890	–
Zobowiązania				
Instrumenty pochodne – towarowe	562	–	40	–
Instrumenty pochodne – walutowe	–	–	–	1 129
Instrumenty pochodne CCIRS	–	1 241	–	–
Instrumenty pochodne IRS	–	194 313	–	159 762

Metoda wyceny wartości godziwej powyższych instrumentów finansowych została opisana w nocie 6 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

49.3. Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w sprawozdaniu z całkowitych dochodów w podziale na kategorie instrumentów finansowych

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

	Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki i należności	Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSR 39	Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania z tytułu gwarancji, faktoringu i wyłączone z zakresu MSR 39	Instrumenty zabezpieczające	Razem
Dywidendy i udziały w zyskach	–	3 931	–	–	–	–	–	–	3 931
Przychody/(Koszty) z tytułu odsetek	14 636	–	36 679	–	–	(207 282)	(2 493)	(75 699)	(234 159)
Różnice kursowe	3 433	–	117	–	–	(17 737)	(153)	–	(14 340)
Odpisy aktualizujące/ aktualizacja wartości	–	213	(2 091)	–	(12 236)	–	–	–	(14 114)
Prowizje związane z kredytami i papierami dłużnymi	–	–	–	–	–	(14 013)	–	–	(14 013)
Zysk/(strata) ze zbycia inwestycji	–	22 953	–	(44)	–	–	–	–	22 909
Inne	1 197	–	–	–	(1 811)	–	–	–	(614)
Zysk/(strata) netto	19 266	27 097	34 705	(44)	(14 047)	(239 032)	(2 646)	(75 699)	(250 400)
Zmiana wyceny	–	–	–	–	–	–	–	(20 207)	(20 207)
Pozostałe całkowite dochody	–	–	–	–	–	–	–	(20 207)	(20 207)

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

	Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	Pożyczki i należności	Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSR 39	Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania z tytułu gwarancji, factoringu i wyłączone z zakresu MSR 39	Instrumenty zabezpieczające	Razem
Dywidendy i udziały w zyskach	-	18 323	-	-	-	-	-	-	18 323
Przychody/(Koszty) z tytułu odsetek	28 970	-	40 944	-	-	(185 092)	(1 084)	(50 845)	(167 107)
Różnice kursowe	(4 651)	-	1 535	-	-	1 000	(248)	-	(2 364)
Odpisy aktualizujące/ aktualizacja wartości	122	(12 697)	(2 715)	-	(1 049)	-	-	-	(16 339)
Prowizje związane z kredytami i papierami dłużnymi	-	-	-	-	-	(12 664)	-	-	(12 664)
Zysk/(strata) ze zbycia inwestycji	-	4 506	-	-	-	-	-	-	4 506
Inne	2 643	-	-	-	(1 704)	-	-	-	939
Zysk/(strata) netto	27 084	10 132	39 764	-	(2 753)	(196 756)	(1 332)	(50 845)	(174 706)
Zmiana wyceny	-	-	-	-	-	-	-	33 397	33 397
Pozostałe całkowite dochody	-	-	-	-	-	-	-	33 397	33 397

Kategoria instrumentów zabezpieczających obejmuje instrumenty pochodne zabezpieczające ryzyko stopy procentowej (IRS), które są objęte rachunkowością zabezpieczeń. W związku z wcześniejszym wykupem obligacji serii A w dniu 29 grudnia 2014 roku IRS zabezpieczający serię A został przekwalifikowany do kategorii zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

49.4. Opis istotnych pozycji w ramach poszczególnych kategorii instrumentów finansowych

Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży

Na dzień 31 grudnia 2014 roku aktywa finansowe dostępne do sprzedaży obejmowały głównie udziały w następujących spółkach:

- 35 694 tysiące złotych udziałów w Spółce Ciepłowniczo-Energetycznej Jaworzno III Sp. z o.o.;
- 32 690 tysięcy złotych udziałów w spółce Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Sp. z o.o. w Tychach;
- 15 028 tysięcy złotych udziałów w Energetyka Cieszyńska Sp. z o.o.

Pożyczki i należności

Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności zostały szerzej opisane w nocie 26 oraz nocie 50.1.1 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Pożyczki udzielone w wysokości 204 699 tysięcy złotych obejmują głównie pożyczkę udzieloną Elektrociepłowni Stalowa Wola S.A. wraz z należnymi odsetkami – 204 193 tysiące złotych, co zostało szerzej opisane w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Aktywa finansowe wyłączone z zakresu MSR 39

Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa posiadała wspólne przedsięwzięcia rozliczane metodą praw własności, którymi są:

- spółka TAMEH HOLDING Sp. z o.o. i jej spółki zależne – 377 002 tysiące złotych;
- spółka celowa Elektrownia Blachownia Nowa Sp. z o.o. – 32 106 tysięcy złotych;
- spółka celowa Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. – 5 476 tysięcy złotych.

Inwestycje powyższe zostały szerzej opisane w nocie 21 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu

Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz z tytułu wyemitowanych obligacji zostały szerzej opisane w nocie 35 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zobowiązania z tytułu gwarancji, factoringu i wyłączone z zakresu MSR 39

W ramach zobowiązań finansowych wyłączonych z zakresu MSR 39 Grupa wykazuje zobowiązania z tytułu leasingu, o czym szerzej w nocie 36.2 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Instrumenty pochodne

Instrumenty pochodne stanowiące zabezpieczenie przepływów odsetkowych związanych z wyemitowanymi obligacjami objęte rachunkowością zabezpieczeń oraz pozostałe instrumenty pochodne wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy zostały opisane w nocie 37.

50. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Grupa Kapitałowa świadomie i w sposób odpowiedzialny zarządza ryzykiem finansowym w oparciu o opracowaną i przyjętą do stosowania Politykę zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym w Grupie TAURON, będącym zbiorem zasad i standardów zgodnych z najlepszymi praktykami w tym zakresie. Ze względu na korelację pomiędzy ponoszonym ryzykiem, a poziomem możliwego do osiągnięcia dochodu, zasady te stosuje się po to, aby utrzymać zagrożenia na ustalonym i akceptowalnym poziomie. Głównym celem zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizacja wrażliwości przepływów pieniężnych Grupy TAURON na czynniki ryzyka finansowego oraz minimalizacja kosztów finansowych i kosztów zabezpieczenia poprzez wykorzystanie instrumentów pochodnych, a także uwzględnienie korelacji wysokości przychodu taryfowego spółek z segmentu Dystrybucja i kosztów finansowania Grupy TAURON opartego o zmienną stopę procentową.

Polityka zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym określa strategię zarządzania ryzykiem finansowym w obszarze ryzyka walutowego i ryzyka stopy procentowej. Celem zarządzania ryzykiem walutowym jest ograniczenie do poziomu akceptowalnego przez Grupę niekorzystnego wpływu zmian kursów walutowych na przepływy pieniężne Grupy. Celem zarządzania ryzykiem stopy procentowej jest ograniczenie do poziomu akceptowalnego przez Grupę niekorzystnego wpływu zmian rynkowych stóp procentowych na przepływy pieniężne oraz minimalizacja kosztów finansowych z wykorzystaniem instrumentów pochodnych. W roku 2014 i 2013 w ramach zarządzania ryzykiem walutowym Grupa zawierała transakcje instrumentami pochodnymi typu forwardy walutowe. Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa nie posiadała forwardów walutowych. W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem stopy procentowej związanej z wyemitowanymi obligacjami o zmiennej stopie procentowej Grupa w 2012 roku zawarła transakcje typu swap procentowy (IRS) na okres 5 lat. Na dzień 31 grudnia 2014 roku Grupa posiadała kontrakty IRS objęte rachunkowością zabezpieczeń, zabezpieczające Transzę C obligacji (180 933 tysiące złotych) oraz kontrakty IRS nieobjęte rachunkowością zabezpieczeń (13 380 tysięcy złotych). Kontrakt ten został zawarty w celu zabezpieczenia części przepływów związanych z Transzą A, jednak w związku z wcześniejszym wykupem w grudniu 2014 roku Transzy A obligacji, został wyłączony z rachunkowości zabezpieczeń i na dzień bilansowy klasyfikowany jest w kategorii zobowiązań wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy, a zyski lub straty z wyceny ujmowane są w wyniku finansowym Grupy. Wspomniane instrumenty finansowe zostały szerzej opisane w notach 31.5 i 37 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Polityka zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym oraz zasady rachunkowości zabezpieczeń odnoszą się do ryzyka przepływów pieniężnych, nie obejmują one swoim zakresem ryzyka wartości godziwej ze względu na niską jego istotność dla Grupy. Zasady rachunkowości zabezpieczeń spółek z Grupy Kapitałowej dotyczące instrumentów pochodnych zostały omówione w nocie 9.12.

Ponadto, w Grupie TAURON została wdrożona *Polityka zarządzania płynnością finansową w Grupie TAURON*. Dzięki wdrożonej polityce, opartej m.in. na precyzyjnej cotygodniowej aktualizacji planów finansowych, analizach scenariuszowych oraz analizach porównawczych następuje optymalizacja zarządzania pozycją płynnościową Grupy TAURON i tym samym zmniejsza się ryzyko utraty płynności.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych, na które narażona jest Grupa TAURON w ramach prowadzonej działalności:

- ryzyko kredytowe;
- ryzyko płynności;
- ryzyko rynkowe, w tym głównie:
 - ryzyko zmian stóp procentowych;
 - ryzyko zmian kursów walutowych;
 - ryzyko zmian cen surowców i towarów.

50.1. Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest związane z potencjalnym zdarzeniem kredytowym, które może zmaterializować się w postaci następujących czynników: niewypłacalności kontrahenta, częściowej spłaty należności, istotnego opóźnienia w spłacie należności lub innego nieprzewidzianego odstępstwa od warunków kontraktowych.

Spółki Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. narażone są na działanie czynników ryzyka kredytowego w obszarach:

- podstawowej działalności – źródłem ryzyka kredytowego są głównie transakcje zakupu i sprzedaży energii elektrycznej oraz energii cieplnej, transakcje zakupu i sprzedaży paliw kopalnych, praw majątkowych pochodzenia energii, uprawnień do emisji zanieczyszczeń itp.;
- działalności inwestycyjnej – ryzyko kredytowe generowane jest przez transakcje wynikające z realizacji projektów inwestycyjnych, których powodzenie jest uzależnione od pozycji finansowej dostawców Grupy;
- działalności biznesowej (zarządzanie ryzykiem rynkowym) – ryzyko kredytowe dotyczy możliwości wystąpienia sytuacji braku realizacji zobowiązań drugiej strony transakcji pochodnej w stosunku do spółek Grupy, jeżeli wartość godziwa transakcji pochodnej jest dodatnia z punktu widzenia Grupy;
- lokowania wolnych środków pieniężnych – ryzyko kredytowe powstaje na skutek lokowania wolnych środków pieniężnych przez spółki Grupy w papiery wartościowe obciążone ryzykiem kredytowym, tj. instrumenty finansowe inne niż emitowane przez Skarb Państwa.

Klasy instrumentów finansowych, w których powstaje ekspozycja na ryzyko kredytowe, mające odmienną charakterystykę ryzyka kredytowego:

- należności z tytułu dostaw i usług;
- lokaty i depozyty;
- pożyczki udzielone;
- obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe;
- pozostałe należności finansowe;
- środki pieniężne i ich ekwiwalenty;
- instrumenty pochodne.

W Grupie nie występują istotne koncentracje ryzyka kredytowego związane z działalnością podstawową poza wymienionymi w nocie 50.1.1.

50.1.1. Ryzyko kredytowe związane z należnościami z tytułu dostaw i usług oraz pozostałymi należnościami finansowymi

Należności z tytułu dostaw i usług nie są oprocentowane i mają zazwyczaj 30-dniowy termin płatności w przypadku kontrahentów instytucjonalnych. W odniesieniu do klientów indywidualnych płatności dokonywane są w cyklach miesięcznych lub dwumiesięcznych.

Za wyjątkiem sprzedaży realizowanej na rzecz klientów indywidualnych, sprzedaż jest realizowana tylko zweryfikowanym klientom. Dzięki temu, zdaniem kierownictwa, nie istnieje dodatkowe ryzyko kredytowe, ponad poziom określony odpisem aktualizującym nieściągalne należności właściwym dla należności handlowych Grupy.

Grupa zarządza ryzykiem kredytowym wobec kontrahentów głównie poprzez stosowanie następujących mechanizmów oraz technik:

- ocenę standingu finansowego kontrahentów wraz z nadawaniem limitów kredytowych;
- wymaganie określonych zabezpieczeń kredytowych od klientów o słabym standingu finansowym;
- standaryzację zapisów umownych z zakresu ryzyka kredytowego i standaryzację zabezpieczeń kredytowych;
- system bieżącego monitoringu płatności i system wczesnej windykacji;
- systematyczny pomiar ryzyka kredytowego wynikający z prowadzonej działalności handlowej;
- bieżące monitorowanie kondycji finansowej kontrahenta, współpraca z wywiadowcami gospodarczymi i firmami windykacyjnymi.

Na dzień 31 grudnia 2014 roku największe saldo należności handlowych Grupa posiada od PSE S.A. w wysokości 122 240 tysięcy złotych, ArcelorMittal Poland S.A. w wysokości 48 305 tysięcy złotych oraz Kompanii Węglowej S.A. w wysokości 48 113 tysięcy złotych.

Na dzień 31 grudnia 2013 roku największe saldo należności handlowych Grupa posiada od ArcelorMittal Poland S.A. w wysokości 103 781 tysięcy złotych oraz PSE S.A. w wysokości 47 652 tysiące złotych.

Odpisy aktualizujące krótkoterminowe należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	Rok zakończony 31 grudnia 2014	Rok zakończony 31 grudnia 2013
Odpis aktualizujący na początek okresu	(273 499)	(197 357)
Utworzenie	(129 961)	(205 425)
Wykorzystanie	17 760	55 309
Rozwiązanie	102 864	73 974
Inne zmiany	(12)	-
Odpis aktualizujący na koniec okresu	(282 848)	(273 499)
Wartość pozycji przed uwzględnieniem odpisu aktualizującego	2 252 017	2 408 140
Wartość pozycji netto na koniec okresu	1 969 169	2 134 641

Grupa nie posiada istotnych pozycji, które na dzień bilansowy byłyby nieściągalne, lecz nie objęte odpisem aktualizującym.

Wiekowanie krótkoterminowych należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku

	Nie przeterminowane	Przeterminowane					Razem
		<30 dni	30–90 dni	90–180 dni	180–360 dni	>360 dni	
Przed uwzględnieniem odpisu aktualizującego	1 656 178	228 451	46 794	26 179	49 008	245 407	2 252 017
Odpisy aktualizujące	(1 335)	(1 763)	(5 314)	(8 668)	(35 723)	(230 045)	(282 848)
Po uwzględnieniu odpisu aktualizującego	1 654 843	226 688	41 480	17 511	13 285	15 362	1 969 169

Wiekowanie krótkoterminowych należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku

	Nie przeterminowane	Przeterminowane					Razem
		<30 dni	30–90 dni	90–180 dni	180–360 dni	>360 dni	
Przed uwzględnieniem odpisu aktualizującego	1 801 979	223 256	68 361	88 567	60 392	165 585	2 408 140
Odpisy aktualizujące	(792)	(2 596)	(5 894)	(66 233)	(43 612)	(154 372)	(273 499)
Po uwzględnieniu odpisu aktualizującego	1 801 187	220 660	62 467	22 334	16 780	11 213	2 134 641

50.1.2. Ryzyko kredytowe związane z pozostałymi aktywami finansowymi

W odniesieniu do aktywów finansowych ryzyko kredytowe Grupy powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy, a maksymalna ekspozycja na to ryzyko równa jest wartości bilansowej tych instrumentów.

Zarządzanie ryzykiem kredytowym związanym ze środkami pieniężnymi Grupa realizuje poprzez dywersyfikację banków, w których lokowane są nadwyżki środków pieniężnych. Wszystkie podmioty, z którymi Grupa zawiera transakcje depozytowe, działają w sektorze finansowym. Są to banki posiadające rating na wysokim poziomie, a także dysponujące odpowiednim kapitałem własnym oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

Udział trzech banków, w których Grupa posiada największe salda środków pieniężnych, na dzień 31 grudnia 2014 roku wynosił 91%.

Wszystkie podmioty, z którymi Grupa zawiera transakcje pochodne w celu zabezpieczenia przed ryzykiem związanym ze zmianami stóp procentowych i kursów walutowych, działają w sektorze finansowym. Są to polskie banki posiadające wysoki rating finansowy, a także dysponujące odpowiednią wysokością kapitału własnego oraz silną i ustabilizowaną pozycją rynkową.

50.2. Ryzyko związane z płynnością

Grupa utrzymuje równowagę pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, pożyczki, obligacje oraz umowy leasingu finansowego. Takie wykorzystanie źródeł finansowania pozwala na zarządzanie ryzykiem płynności i skutecznie minimalizuje jego negatywne skutki materializacji.

Zarządzanie płynnością odbywa się na poziomie Grupy Kapitałowej. W Grupie TAURON została wdrożona *Polityka zarządzania płynnością finansową w Grupie TAURON*, o czym szerzej w nocie 50 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Dodatkowo, w celu zminimalizowania możliwości wystąpienia zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności Grupa TAURON podobnie jak w poprzednim roku stosowała mechanizm cash pooling. Cash pooling, niezależnie od środków gromadzonych przez poszczególnych uczestników, jest powiązany z elastyczną linią kredytową w postaci kredytu w rachunku bieżącym, której wysokość wynosi 300 000 tysięcy złotych. W ramach nowej umowy cash pool, Spółka ma możliwość korzystania z finansowania zewnętrznego w postaci kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 300 000 tysięcy złotych oraz limitu intraday do kwoty 500 000 tysięcy złotych.

Tabele poniżej przedstawiają zobowiązania finansowe Grupy na dzień 31 grudnia 2014 roku i 31 grudnia 2013 roku według daty zapadalności na podstawie umownych niezdykontowanych płatności.

Zobowiązania finansowe według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku

	Wartość bilansowa	Umowne niezdykontowane płatności*	Z tego umowne niezdykontowane płatności o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego)					
			poniżej 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
Zobowiązania finansowe niebędące instrumentami pochodnymi:								
Oprocentowane kredyty i pożyczki oraz wyemitowane obligacje	8 053 862	(9 317 895)	(199 728)	(625 209)	(3 340 049)	(289 008)	(2 412 307)	(2 451 594)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	916 744	(916 744)	(916 512)	(188)	(22)	(22)	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	595 550	(595 550)	(572 425)	(23 125)	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	403 557	(403 557)	(327 643)	(26 927)	(8 437)	(40 451)	-	(99)
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	59 904	(63 903)	(5 110)	(10 036)	(20 753)	(4 247)	(23 731)	(26)
Pochodne zobowiązania finansowe:								
Instrumenty pochodne IRS	194 313	(198 470)	-	(103 415)	(95 055)	-	-	-
Instrumenty pochodne CCIRS	1 241	(45 378)	-	1 190	2 351	1 389	(1 224)	(49 084)
Instrumenty pochodne – towarowe	562	(580)	-	(580)	-	-	-	-
Razem	10 225 733	(11 542 077)	(2 021 418)	(788 290)	(3 461 965)	(332 339)	(2 437 262)	(2 500 803)

* Wartości ujemne oznaczają wypływ środków pieniężnych. W przypadku instrumentów pochodnych oszacowanie przyszłych płatności w pewnych okresach może wykazywać wartość dodatnią, tzn. wpływ środków pieniężnych, gdy tymczasem w całym okresie wymagalności wycena instrumentu jest ujemna (zobowiązanie).

Zobowiązania finansowe według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku

	Wartość bilansowa	Umowne niezdykontowane płatności	Z tego umowne niezdykontowane płatności o terminie spłaty przypadającym w okresie (od dnia bilansowego)					
			poniżej 3 miesięcy	od 3 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 lat do 3 lat	od 3 lat do 5 lat	powyżej 5 lat
Zobowiązania finansowe niebędące instrumentami pochodnymi:								
Oprocentowane kredyty i pożyczki oraz wyemitowane obligacje	5 785 165	(6 530 495)	(196 034)	(290 955)	(1 650 656)	(3 298 496)	(359 208)	(735 146)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	1 037 304	(1 037 304)	(1 036 868)	(436)	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	665 768	(665 768)	(665 768)	-	-	-	-	-
Inne zobowiązania finansowe	328 292	(328 292)	(302 870)	(17 595)	(6 374)	(808)	(542)	(103)
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	78 970	(86 108)	(6 419)	(13 802)	(27 017)	(10 868)	(27 979)	(23)
Pochodne zobowiązania finansowe:								
Instrumenty pochodne IRS	159 762	(166 684)	-	(73 583)	(57 733)	(35 368)	-	-
Instrumenty pochodne – walutowe	1 129	(1 720)	-	(1 720)	-	-	-	-
Razem	8 056 390	(8 816 371)	(2 207 959)	(398 091)	(1 741 780)	(3 345 540)	(387 729)	(735 272)

TAURON Polska Energia S.A. w listopadzie 2014 roku podpisała umowę zlecenia poręczenia ze wspólnym przedsięwzięciem Elektrociepłownią Stalowa Wola S.A. Jest to zabezpieczenie gwarancji wystawianej przez bank celem zabezpieczenia transakcji zawieranych przez Elektrociepłownię Stalową Wola S.A. z podmiotem spoza Grupy. Umowa opiewa na kwotę 62 582 tysiące złotych i obowiązuje do dnia 12 września 2018 roku. Wspomniana gwarancja udzielona przez Spółkę stanowi zobowiązanie warunkowe i nie wpływa w istotnym stopniu na ryzyko płynności Grupy.

50.3. Ryzyko rynkowe

Ryzyko rynkowe wiąże się z możliwością negatywnego wpływu na wyniki Grupy poprzez wahania wartości godziwej instrumentów finansowych lub przyszłych przepływów pieniężnych z nimi związanych na skutek zmian cen rynkowych.

Grupa identyfikuje następujące główne rodzaje ryzyka rynkowego, na które jest narażona:

- ryzyko stopy procentowej;
- ryzyko walutowe;
- ryzyko cen surowców i towarów.

50.3.1. Ryzyko stopy procentowej

Grupa narażona jest na ryzyko zmian stóp procentowych w związku z pozyskiwaniem kapitałów oprocentowanych zmienną stopą procentową i inwestowaniem w aktywa oprocentowane zmienną i stałą stopą procentową. Spółki Grupy są również narażone na materializację ryzyka związanego z utraconymi korzyściami w związku ze spadkiem stóp procentowych, w przypadku zadłużenia o stałym oprocentowaniu.

W poniższych tabelach przedstawione zostały wartości bilansowe instrumentów finansowych Grupy narażonych na ryzyko stopy procentowej, w podziale na poszczególne kategorie wiekowe.

31 grudnia 2014 – oprocentowanie stałe

Instrumenty finansowe	<1 rok	1–2 lat	2–3 lat	3–5 lat	>5 lat	Ogółem
Aktywa finansowe						
Obligacje, bony skarbowe oraz inne dłużne papiery wartościowe	21 732	–	–	–	–	21 732
Zobowiązania finansowe						
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	139 146	132 733	132 733	265 464	490 335	1 160 411
Wyemitowane obligacje	6 772	2 997 442	–	–	709 276	3 713 490
Instrumenty pochodne zabezpieczające (IRS)	88 673	92 260	–	–	–	180 933

31 grudnia 2014 – oprocentowanie zmienne

Instrumenty finansowe	<1 rok	1–2 lat	2–3 lat	3–5 lat	>5 lat	Ogółem
Aktywa finansowe						
Lokaty i depozyty	–	–	–	–	35 823	35 823
Udzielone pożyczki	6 368	–	–	–	198 331	204 699
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	–	–	–	–	1 420 909
Zobowiązania finansowe						
Kredyty w rachunku bieżącym	11 918	–	–	–	–	11 918
Kredyty i pożyczki preferencyjne	7 767	7 534	7 333	18 466	14 122	55 222
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	4 481	–	–	–	–	4 481
Wyemitowane obligacje	461 476	–	–	1 848 607	798 257	3 108 340

31 grudnia 2013 – oprocentowanie stałe

Instrumenty finansowe	<1 rok	1–2 lat	2–3 lat	3–5 lat	>5 lat	Ogółem
Zobowiązania finansowe						
Kredyty w rachunku bieżącym	5 043	–	–	–	–	5 043
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	139 928	132 724	132 724	265 448	622 923	1 293 747
Wyemitowane obligacje	6 049	439 512	2 994 974	–	–	3 440 535
Instrumenty pochodne zabezpieczające (IRS)	72 229	54 996	32 537	–	–	159 762

31 grudnia 2013 – oprocentowanie zmienne

Instrumenty finansowe	<1 rok	1–2 lat	2–3 lat	3–5 lat	>5 lat	Ogółem
Aktywa finansowe						
Lokaty i depozyty	–	–	–	–	30 831	30 831
Udzielone pożyczki	–	–	–	–	189 310	189 310
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	636 909	–	–	–	–	636 909
Zobowiązania finansowe						
Kredyty w rachunku bieżącym	88 602	–	–	–	–	88 602
Kredyty i pożyczki preferencyjne	8 733	7 763	7 532	14 642	25 316	63 986
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	33 265	–	–	–	–	33 265
Wyemitowane obligacje	3 013	856 974	–	–	–	859 987

Wszystkie obligacje wyemitowane przez Spółkę oprocentowane są zmienną stopą procentową. Część tych obligacji, których zmienność przepływów odsetkowych została zabezpieczona poprzez swap procentowy, co zostało opisane

w nocy 31.5. niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tabelach powyżej została zaprezentowana łącznie z wyceną tych instrumentów zabezpieczających w ramach pozycji o oprocentowaniu stałym.

Pozostałe instrumenty finansowe Grupy, które nie zostały ujęte w powyższych tabelach, nie są oprocentowane i w związku z tym nie podlegają ryzyku stopy procentowej.

50.3.2. Ryzyko walutowe

Spółki z Grupy Kapitałowej narażone są na zmiany kursów walutowych EUR/PLN, CZK/PLN i USD/PLN w związku z ich działalnością operacyjną i finansową. Poniższe tabele prezentują ekspozycję Grupy na ryzyko walutowe w podziale na poszczególne klasy instrumentów finansowych w latach 2014 oraz 2013.

Pozycja walutowa według stanu na dzień 31 grudnia 2014 roku

	Łączna wartość bilansowa w PLN	EUR		CZK		USD	
		w walucie	w PLN	w walucie	w PLN	w walucie	w PLN
Aktywa finansowe							
Należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności finansowe	1 993 331	1 520	6 477	81 737	12 563	–	–
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	5 723	24 395	17 879	2 748	444	1 556
Instrumenty pochodne (aktywa)	1 811	–	–	–	–	89	312
Razem		7 243	30 872	99 616	15 311	533	1 868
Zobowiązania finansowe							
Kredyty w rachunku bieżącym	11 918	2 796	11 918	–	–	–	–
Wyemitowane obligacje	6 821 830	166 858	711 199	–	–	–	–
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	1 148 959	4 756	20 272	18 556	2 852	91	320
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	196 116	132	562	–	–	–	–
Razem		174 542	743 951	18 556	2 852	91	320
Pozycja walutowa netto		(167 299)	(713 079)	81 060	12 459	442	1 548

Pozycja walutowa według stanu na dzień 31 grudnia 2013 roku

	Łączna wartość bilansowa w PLN	EUR		CZK	
		w walucie	w PLN	w walucie	w PLN
Aktywa finansowe					
Należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności finansowe	2 155 388	982	4 073	49 028	7 418
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	636 909	2 252	9 339	28 130	4 256
Instrumenty pochodne (aktywa)	34	8	34	–	–
Razem		3 242	13 446	77 158	11 674
Zobowiązania finansowe					
Kredyty w rachunku bieżącym	93 645	1 237	5 130	–	–
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	1 327 012	615	2 551	–	–
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	1 180 717	4 883	20 251	5 473	828
Zobowiązania z tytułu nabycia środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	665 768	99	411	–	–
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	78 970	1 159	4 807	–	–
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	160 931	10	41	–	–
Razem		8 003	33 191	5 473	828
Pozycja walutowa netto		(4 761)	(19 745)	71 685	10 846

Grupa TAURON wykorzystywała w 2014 roku i 2013 roku w ramach zarządzania ryzykiem walutowym kontrakty terminowe typu forward. Celem tych transakcji jest zabezpieczenie Grupy przed ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności handlowej. Grupa nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem walutowym. Na dzień bilansowy Grupa nie posiadała otwartych kontraktów terminowych typu forward.

Dodatkowo, w listopadzie 2014 roku Grupa zawarła transakcję Coupon Cross Currency Swap (CCIRS), która eliminuje ryzyko walutowe zmian kursu EUR/PLN w odniesieniu do kuponów odsetkowych od obligacji wyemitowanych w EUR, w ciągu całego okresu ich obowiązywania (transakcja opisana w nocy 37 niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego).

50.3.3. Ryzyko cen surowców i towarów

Spółki Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. narażone są na działanie i niekorzystny wpływ czynników ryzyka związanego ze zmiennością przepływów pieniężnych oraz wyników finansowych wyrażonych w walucie krajowej z tytułu zmian cen towarów. Ekspozycję Grupy na ryzyko cen towarów odzwierciedla wolumen zakupów podstawowych surowców i towarów, do których zalicza się węgiel kamienny, gaz oraz energię. Wolumen oraz koszty zakupów podstawowych surowców od dostawców spoza Grupy przedstawia poniższa tabela.

Rodzaj paliwa	Jednostka miary	2014		2013	
		Wolumen	Koszty zakupu	Wolumen	Koszty zakupu
Węgiel	tona	4 578 847	935 604	6 265 897	1 270 338
Gaz	tys. m ³	3 598 607	208 615	3 187 276	200 718
Energia elektryczna	MWh	38 036 718	6 185 219	31 397 801	5 846 263
Energia cieplna	GJ	4 941 873	118 225	5 492 700	180 365
Razem			7 447 663		7 497 684

50.3.4. Ryzyko rynkowe – analiza wrażliwości

Obecnie Grupa Kapitałowa narażona jest głównie na działanie czynników ryzyka zmian kursów walutowych EUR/PLN, CZK/PLN oraz USD/PLN. Ponadto Grupa narażona jest na zmiany referencyjnych stóp procentowych dla walut PLN oraz EUR.

Na potrzeby analizy wrażliwości na zmiany czynników ryzyka rynkowego Grupa Kapitałowa wykorzystuje metodę analizy scenariuszowej. Grupa wykorzystuje scenariusze eksperckie odzwierciedlające subiektywną ocenę Grupy odnośnie kształtowania się pojedynczych czynników ryzyka rynkowego w przyszłości.

Prezentowane w niniejszym punkcie analizy scenariuszowe mają na celu analizę wpływu zmian czynników ryzyka rynkowego na wyniki finansowe Grupy. Przedmiotem analizy zostały objęte wyłącznie te pozycje, które spełniają definicję instrumentów finansowych zgodnie z MSSF.

Potencjalne możliwe zmiany kursów walutowych są określone w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego i zostały obliczone na podstawie rocznych zmienności implikowanych dla opcji walutowych kwotowanych na rynku międzybankowym dla danej pary walut z daty bilansowej lub w przypadku braku dostępnych kwotowań rynkowych na podstawie zmienności historycznych za okres jednego roku przed datą bilansową.

W analizie wrażliwości na ryzyko stopy procentowej Grupa stosuje równoległe przesunięcie krzywej stóp procentowych o potencjalną możliwą zmianę referencyjnych stóp procentowych w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego. Dla celów analizy wrażliwości na ryzyko zmian stóp procentowych wykorzystano średnie poziomy referencyjnych stóp procentowych w danym roku. Skala potencjalnych zmian stóp procentowych została oszacowana na podstawie zmienności implikowanych opcji na stopę procentową kwotowanych na rynku międzybankowym dla walut, dla których Grupa posiada ekspozycję na ryzyko stóp procentowych na datę bilansową.

W przypadku analizy wrażliwości na zmiany stóp procentowych efekt zmian czynników ryzyka został odniesiony do wartości przychodów/kosztów odsetkowych dla instrumentów finansowych wycenianych według zamortyzowanego kosztu oraz do wartości godziwej na datę bilansową instrumentów finansowych o zmiennym oprocentowaniu wycenianych do wartości godziwej.

Poniżej przedstawiono analizę wrażliwości dla ryzyka stopy procentowej i ryzyka walutowego, na które Grupa jest narażona na dzień bilansowy, pokazując jaki wpływ na wynik finansowy brutto oraz na pozostałe całkowite dochody brutto miałyby potencjalnie możliwe zmiany poszczególnych czynników ryzyka według klas aktywów i zobowiązań finansowych.

50.3.4.1. Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej

Grupa identyfikuje ekspozycję na ryzyko zmian stóp procentowych WIBOR oraz EURIBOR. Poniższe tabele przedstawiają wrażliwość wyniku finansowego brutto oraz pozostałych całkowitych dochodów brutto Grupy na racjonalne możliwe do zaistnienia zmiany stóp procentowych w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego, przy założeniu niezmienności innych czynników ryzyka.

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

Klasy instrumentów finansowych	31 grudnia 2014		Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej na 31 grudnia 2014 roku					
	Wartość bilansowa	Wartość narażona na ryzyko	WIBOR				EURIBOR	
			WIBOR + 69 pb		WIBOR -69 pb		EURIBOR + 97 pb	EURIBOR -97 pb
			Wynik finansowy	Pozostałe całkowite dochody	Wynik finansowy	Pozostałe całkowite dochody	Wynik finansowy	Wynik finansowy
Lokaty i depozyty	35 823	35 823	247	-	(247)	-	-	-
Pożyczki udzielone	204 699	204 699	1 412	-	(1 412)	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	1 420 909	9 606	-	(9 606)	-	237	(237)
Instrumenty pochodne (aktywa)	1 811	1 499	(4 624)	-	4 624	-	(223)	223
Kredyty i pożyczki preferencyjne	55 222	55 222	(381)	-	381	-	-	-
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	1 164 892	4 481	(31)	-	31	-	-	-
Kredyty w rachunku bieżącym	11 918	11 918	-	-	-	-	(116)	116
Wyemitowane obligacje	6 821 830	6 110 631	(42 163)	-	42 163	-	-	-
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	196 116	195 554	(36 212)	31 773	36 212	(31 773)	(26 016)	26 016
Razem			(72 146)	31 773	72 146	(31 773)	(26 118)	26 118

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

Klasy instrumentów finansowych	31 grudnia 2013		Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej na 31 grudnia 2013 roku					
	Wartość bilansowa	Wartość narażona na ryzyko	WIBOR				EURIBOR	
			WIBOR + 95 pb		WIBOR -95 pb		EURIBOR + 23 pb	EURIBOR -23 pb
			Wynik finansowy	Pozostałe całkowite dochody	Wynik finansowy	Pozostałe całkowite dochody	Wynik finansowy	Wynik finansowy
Lokaty i depozyty	30 831	30 831	293	-	(293)	-	-	-
Pożyczki udzielone	189 310	189 310	1 798	-	(1 798)	-	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	636 909	636 909	5 921	-	(5 921)	-	21	(21)
Kredyty i pożyczki preferencyjne	63 986	63 986	(608)	-	608	-	-	-
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	1 327 012	33 265	(292)	-	292	-	(6)	6
Kredyty w rachunku bieżącym	93 645	88 602	(842)	-	842	-	-	-
Wyemitowane obligacje	4 300 522	4 300 522	(40 855)	-	40 855	-	-	-
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	160 931	159 762	-	75 397	-	(75 397)	-	-
Razem			(34 585)	75 397	34 585	(75 397)	15	(15)

50.3.4.2. Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe

Grupa identyfikuje ekspozycję na ryzyko zmian kursów walutowych EUR/PLN, CZK/PLN oraz USD/PLN. Poniższe tabele przedstawiają wrażliwość wyniku finansowego brutto na racjonalne możliwe do zaistnienia zmiany kursów walutowych w horyzoncie do daty następnego sprawozdania finansowego, przy założeniu niezmienności innych czynników ryzyka.

Rok zakończony 31 grudnia 2014 roku

Klasy instrumentów finansowych	31 grudnia 2014		Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe na 31 grudnia 2014 roku					
	Wartość bilansowa	Wartość narażona na ryzyko	EUR/PLN		CZK/PLN		USD/PLN	
			kurs EUR/PLN +7,7%	kurs EUR/PLN -7,7%	kurs CZK/PLN +8,37%	kurs CZK/PLN -8,37%	kurs USD/PLN +12,89%	kurs USD/PLN -12,89%
			Wynik finansowy		Wynik finansowy		Wynik finansowy	
Należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności finansowe	1 993 331	19 040	499	(499)	1 052	(1 052)	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	28 699	1 878	(1 878)	230	(230)	201	(201)
Instrumenty pochodne (aktywa)	1 811	1 811	1 925	(1 925)	-	-	40	(40)
Kredyty w rachunku bieżącym	11 918	11 918	(918)	918	-	-	-	-
Wyemitowane obligacje	6 821 830	711 199	(54 762)	54 762	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	1 148 959	23 444	(1 561)	1 561	(239)	239	(2)	2
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	196 116	1 803	25 162	(25 162)	-	-	-	-
Razem			(27 777)	27 777	1 043	(1 043)	239	(239)

Ekspozycja na ryzyko na dzień 31 grudnia 2014 roku jest reprezentatywna dla ekspozycji Grupy na ryzyko w trakcie poprzedzającego tą datę okresu rocznego, za wyjątkiem istotnych transakcji, które miały miejsce pod koniec 2014 roku. Dotyczą one klasy wyemitowanych obligacji, która obejmuje wyemitowane w grudniu 2014 roku obligacje w EUR (nota 35.2) oraz klas instrumentów pochodnych – aktywa i zobowiązania, które obejmują zawartą w listopadzie 2014 roku transakcję CCIRS (nota 37).

Rok zakończony 31 grudnia 2013 roku

Klasy instrumentów finansowych	31 grudnia 2013		Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe na 31 grudnia 2013 roku			
	Wartość bilansowa	Wartość narażona na ryzyko	EUR/PLN		CZK/PLN	
			kurs EUR/PLN +7,75%	kurs EUR/PLN -7,75%	kurs CZK/PLN +9,91%	kurs CZK/PLN -9,91%
			Wynik finansowy		Wynik finansowy	
Należności z tytułu dostaw i usług oraz inne należności finansowe	2 155 388	11 491	316	(316)	735	(735)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	636 909	13 595	724	(724)	422	(422)
Instrumenty pochodne (aktywa)	34	34	3	(3)	-	-
Kredyty i pożyczki udzielane na warunkach rynkowych	1 327 012	2 551	(198)	198	-	-
Kredyty w rachunku bieżącym	93 645	5 130	(398)	398	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	1 180 717	21 079	(1 569)	1 569	(82)	82
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	78 970	4 807	(373)	373	-	-
Zobowiązania z tytułu nabycia środków trwałych oraz aktywów niematerialnych	665 768	411	(32)	32	-	-
Instrumenty pochodne (zobowiązania)	160 931	41	(3)	3	-	-
Razem			(1 530)	1 530	1 075	(1 075)

Ekspozycja na ryzyko na dzień 31 grudnia 2013 roku jest reprezentatywna dla ekspozycji Grupy na ryzyko w trakcie poprzedzającego tą datę okresu rocznego.

51. Zarządzanie kapitałem i finansami

Głównymi narzędziami umożliwiającymi skuteczne zarządzanie zasobami finansowymi jest wdrożony centralny model finansowania oraz polityka zarządzania płynnością finansową w Grupie TAURON wraz z funkcjonującym w Grupie TAURON cash poolingiem. Dodatkowo, system zarządzania finansami jest wspomagany centralną polityką zarządzania ryzykiem specyficznym oraz centralną polityką ubezpieczeniową Grupy TAURON, w których to Spółka pełni funkcję zarządzającego oraz decydującego o kierunkach podejmowanych działań umożliwiając ustanawianie odpowiednich limitów ekspozycji na ryzyko.

Szczegółowe informacje dotyczące zarządzania finansami opisano w punkcie 4.12. Sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A.

W 2014 roku Grupa TAURON posiadała pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań w terminie ich płatności.

Głównym celem zarządzania kapitałem Grupy jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Grupy i zwiększały wartość dla jej akcjonariuszy.

Grupa zarządza strukturą kapitałową i stosownie do zmian warunków ekonomicznych odpowiednio ją modyfikuje. W celu utrzymania lub skorygowania struktury kapitałowej, Grupa może kreować politykę dywidendy dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom, wyemitować nowe akcje lub odpowiednio wpływać na poziom zadłużenia zewnętrznego.

Grupa monitoruje przede wszystkim wskaźnik zadłużenia definiowany jako relacja zadłużenia finansowego netto do EBITDA.

Zadłużenie finansowe netto oznacza zadłużenie finansowe Grupy TAURON z tytułu kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych oraz z tytułu leasingu finansowego, pomniejszone o środki pieniężne oraz inwestycje krótkoterminowe o okresie zapadalności do 1 roku. EBITDA oznacza zysk z działalności operacyjnej Grupy TAURON powiększony o amortyzację. Zadłużenie finansowe oznacza zobowiązanie do zapłaty lub zwrotu pieniędzy (w tym kwoty głównej i odsetek). Wartość powyższego wskaźnika jest monitorowana również przez instytucje finansujące Spółkę oraz agencje ratingowe i ma wymierny wpływ na możliwość oraz koszt pozyskania finansowania, a także ocenę wiarygodności kredytowej Spółki.

Na dzień bilansowy wartość wskaźnika zadłużenia kształtowała się na poziomie 1,8 co zgodnie z obowiązującymi standardami rynkowymi jest oceniane jako poziom bezpieczny, umożliwiający dalsze zaciąganie zobowiązań finansowych.

	Stan na 31 grudnia 2014	Stan na 31 grudnia 2013
Zadłużenie finansowe netto:	6 665 318	5 211 348
Zadłużenie finansowe Grupy TAURON	8 113 766	5 864 135
Środki pieniężne	(1 420 909)	(636 909)
Inwestycje krótkoterminowe	(27 539)	(15 878)
EBITDA:	3 627 100	3 661 484
Zysk z działalności operacyjnej Grupy TAURON	1 830 113	1 934 066
Amortyzacja	1 796 987	1 727 418
Wskaźnik zadłużenia	1,8	1,4

52. Wynagrodzenie biegłego rewidenta lub podmiotu uprawnionego

Informacja na temat wynagrodzenia biegłego rewidenta została zaprezentowana w sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2014 roku w punkcie 4.13.

53. Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

Wykup obligacji

W dniu 30 stycznia 2015 roku Spółka, zgodnie z terminem wykupu obligacji, wykupiła obligacje Transzy B o wartości nominalnej 150 000 tysięcy złotych.

Niniejsze skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A. sporządzone za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 roku zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej obejmuje 97 stron.

Zarząd Spółki

Katowice, dnia 10 marca 2015 roku

Dariusz Lubera – Prezes Zarządu

Aleksander Grad – Wiceprezes Zarządu

Katarzyna Rozenfeld – Wiceprezes Zarządu

Stanisław Tokarski – Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI GRUPY KAPITAŁOWEJ
TAURON POLSKA ENERGIA S.A.
ZA ROK OBROTOWY 2014**

MARZEC 2015

SPIS TREŚCI

1. GRUPA KAPITAŁOWA TAURON	4
1.1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej TAURON	4
1.2. Obszary działalności	4
1.3. Organizacja oraz struktura Grupy Kapitałowej TAURON	6
1.3.1. Jednostki podlegające konsolidacji	7
1.3.2. Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON	7
1.4. Strategia, Polityka Rozwoju i Priorytety Strategiczne Grupy Kapitałowej TAURON	11
1.4.1. Polityka rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON	11
1.4.1.1. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju	11
1.4.1.2. Realizacja Strategii Korporacyjnej	12
1.4.2. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych	15
1.4.3. Główne inwestycje krajowe i zagraniczne	15
1.4.3.1. Nabycie udziałowych papierów wartościowych	15
1.4.3.2. Realizacja inwestycji strategicznych	16
1.4.4. Priorytety Grupy Kapitałowej TAURON w 2015 r.	18
1.5. Koncepcja zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON	18
1.5.1. Zasady zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON	18
1.5.2. Zmiany w zasadach zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON	20
1.6. Powiązania organizacyjne lub kapitałowe	20
2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON	22
2.1. Czynniki istotne dla rozwoju	22
2.2. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające znaczący wpływ na osiągnięty wynik finansowy	23
2.2.1. Czynniki wewnętrzne i ich ocena	23
2.2.2. Czynniki zewnętrzne i ich ocena	23
2.2.2.1. Otoczenie makroekonomiczne	23
2.2.2.2. Otoczenie rynkowe	24
2.2.2.3. Otoczenie regulacyjne	28
2.2.2.4. Otoczenie konkurencyjne	30
2.3. Kalendarium	34
2.4. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON	36
2.4.1. Obszar Wydobycie	38
2.4.2. Obszar Wytwarzanie	39
2.4.3. Obszar OZE	42
2.4.4. Obszar Ciepło	44
2.4.5. Obszar Dystrybucja	46
2.4.6. Obszar Sprzedaż	48
2.4.7. Obszar Obsługa Klienta	50
2.4.8. Obszar Pozostałe	52
2.5. Podstawowe produkty, towary i usługi	53
2.6. Rynki zbytu i źródła zaopatrzenia	53
2.6.1. Rynki zbytu	53
2.6.2. Źródła zaopatrzenia – paliwa	58
2.7. Ważniejsze zdarzenia i dokonania Grupy Kapitałowej TAURON mające znaczący wpływ na działalność	59
2.8. Informacja o umowach zawartych przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON	66
2.8.1. Umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej TAURON	66
2.8.2. Istotne transakcje z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe	68
2.8.3. Zaciągnięte i wypowiedziane umowy dotyczące kredytów i pożyczek	68
2.8.4. Udzielone pożyczki i poręczenia oraz otrzymane poręczenia i gwarancje	70
2.9. Informacja dotycząca zatrudnienia	71
3. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W GRUPIE KAPITAŁOWEJ TAURON	75
4. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO-MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON	81
4.1. Zasady sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego	81
4.2. Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym	81
4.3. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu	90
4.4. Istotne pozycje pozabilansowe	91

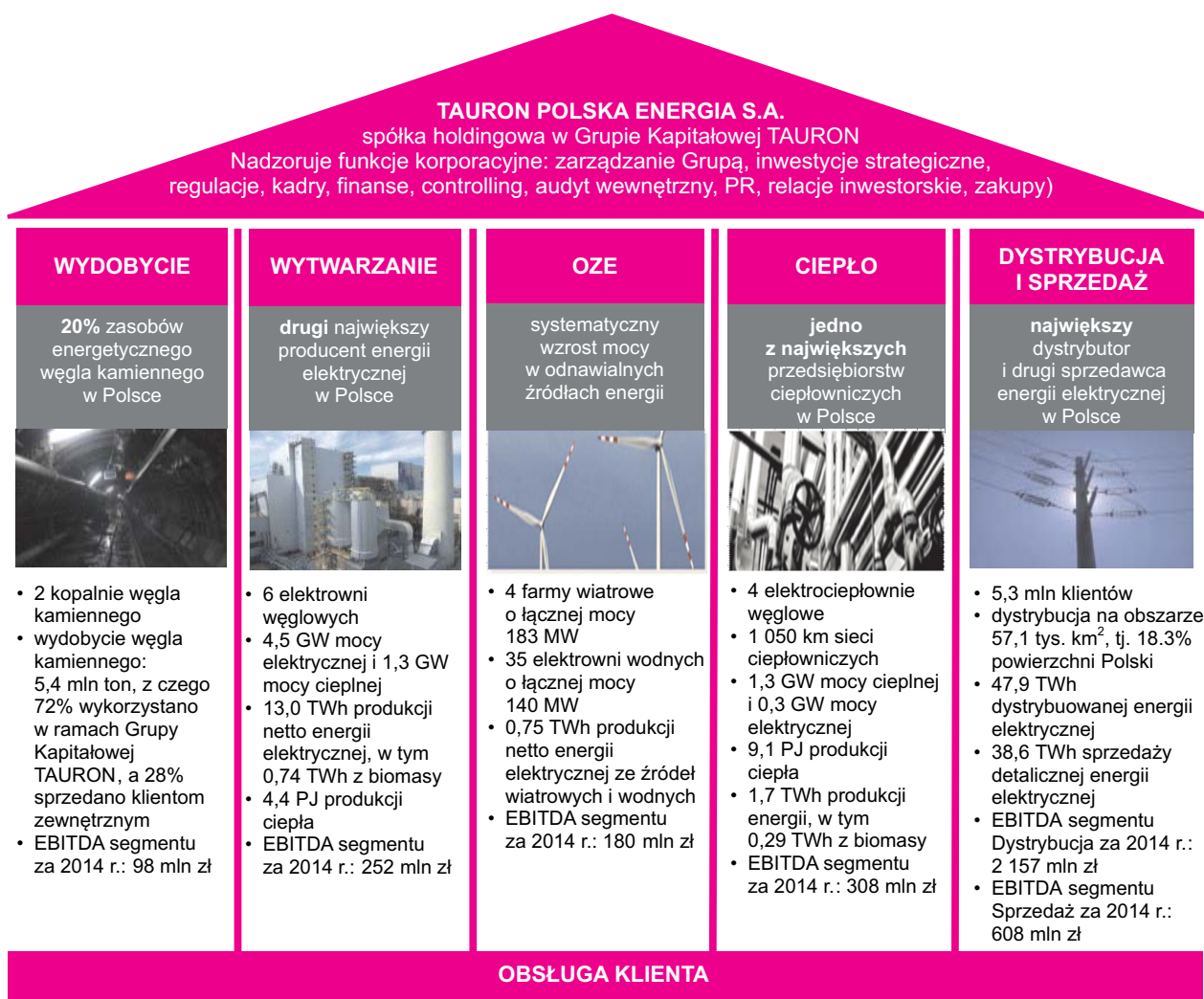
4.5.	Różnice pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok	91
4.6.	Podstawowe wskaźniki finansowe i niefinansowe	91
4.7.	Najistotniejsze dane finansowe i operacyjne Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014	92
4.8.	Wpływy z emisji papierów wartościowych	97
4.9.	Instrumenty finansowe	98
4.9.1.	Zastosowanie instrumentów finansowych w zakresie eliminacji zmian cen, ryzyka kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej	98
4.9.2.	Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym	99
4.10.	Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa	99
4.11.	Czego możemy oczekiwać w 2015 r.	100
4.12.	Ocena zarządzania zasobami finansowymi	100
4.13.	Informacja o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych	101
5.	AKCJE I AKCJONARIAT	102
5.1.	Struktura akcjonariatu i wysokość wypłaconej dywidendy	102
5.2.	Liczba i wartość nominalna akcji Spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Spółki będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących	102
5.3.	Umowy dotyczące potencjalnych zmian w strukturze akcjonariatu	103
5.4.	Nabycie akcji własnych	103
5.5.	Programy akcji pracowniczych	103
5.6.	Notowania akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW)	103
6.	OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO	107
6.1.	Wskazanie stosowanego zbioru zasad ładu korporacyjnego	107
6.2.	Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, od stosowania których odstąpiono	107
6.3.	Opis głównych cech systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych	108
6.4.	Akcjonariusze posiadający znaczne pakiety akcji	109
6.5.	Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne	110
6.6.	Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu	110
6.7.	Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych	111
6.8.	Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających i nadzorujących oraz ich uprawnień	111
6.8.1.	Zarząd	111
6.8.2.	Rada Nadzorcza	112
6.9.	Opis zasad zmiany Statutu Spółki	114
6.10.	Sposób działania Walnego Zgromadzenia, jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania	114
6.11.	Skład osobowy, jego zmiany oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółki oraz ich komitetów	116
6.11.1.	Zarząd	116
6.11.2.	Rada Nadzorcza	118
6.11.3.	Komitet Audytu	122
6.11.4.	Komitet Nominacji i Wynagrodzeń	123
6.11.5.	Komitet Strategii	124
6.11.6.	Opis działania Komitetów Rady Nadzorczej	125
6.12.	Wysokość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących	125
6.13.	Umowy zawarte z osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie	127
7.	POZOSTAŁE ISTOTNE INFORMACJE I ZDARZENIA	128
7.1.	Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	128
7.2.	Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	128
7.3.	Zagadnienia dotyczące środowiska naturalnego	130
7.4.	Polityka w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR)	131
7.5.	Nagrody i wyróżnienia	132
7.6.	Relacje inwestorskie	132
	ZAŁĄCZNIK A: SŁOWNIK POJĘĆ I WYKAZ SKRÓTÓW	136
	ZAŁĄCZNIK B: SPIS TABEL I RYSUNKÓW	141

1. GRUPA KAPITAŁOWA TAURON

1.1. Podstawowe informacje o Grupie Kapitałowej TAURON

Grupa Kapitałowa TAURON Polska Energia S.A. (Grupa Kapitałowa TAURON) jest pionowo zintegrowaną grupą energetyczną zlokalizowaną na południu Polski. Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność we wszystkich kluczowych segmentach rynku energetycznego (z wyłączeniem przesyłu energii elektrycznej leżącego wyłącznie w gestii Operatora Systemu Przesyłowego (OSP)), tj. w obszarze wydobywania węgla kamiennego, wytwarzania, dystrybucji oraz obrotu energią elektryczną i ciepłem.

Rysunek nr 1. Grupa Kapitałowa TAURON*



* Dane nie uwzględniają aktywów obejmujących Zakład Wytwarzania Nowa i Oddział Elektrownia Blachownia przekazanych z dniem 10 grudnia 2014 r. do spółki TAMEH POLSKA.

1.2. Obszary działalności

Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność w następujących Obszarach (zwanym również w dalszej części niniejszego sprawozdania Segmentami):



Obszar Wydobycie, obejmujący głównie wydobywanie, wzbogacanie i sprzedaż węgla kamiennego w Polsce, która to działalność prowadzona jest przez TAURON Wydobycie S.A. (TAURON Wydobycie).



Obszar Wytwarzanie, obejmujący głównie wytwarzanie energii elektrycznej w źródłach konwencjonalnych, w tym także w kogeneracji, jak również wytwarzanie energii elektrycznej w procesie spalania i współspalania biomasy i innej termicznie pozyskiwanej energii. Podstawowe paliwa wykorzystywane przez Obszar Wytwarzanie to węgiel kamienny, biomasa i gaz koksowniczy oraz wysokometanowy. Działalność ta prowadzona jest przez TAURON Wytwarzanie S.A. (TAURON Wytwarzanie). W styczniu 2014 r. ze struktur TAURON Wytwarzanie wydzielone zostały aktywa ciepłownicze obejmujące Oddział Zespołu Elektrociepłowni Bielsko-Biała (ZEC Bielsko-Biała) i włączone do TAURON Ciepło S.A. w drodze podziału spółki TAURON Wytwarzanie. W dniu 10 grudnia 2014 r. ze struktur TAURON Wytwarzanie wydzielone zostały aktywa obejmujące Oddział Elektrowni Blachownia i włączone do TAMEH POLSKA sp. z o.o. (TAMEH POLSKA) w drodze podziału spółki TAURON Wytwarzanie.



Obszar Odnawialne Źródła Energii (OZE), obejmujący wytwarzanie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych (elektrownie wodne i farmy wiatrowe). Działalność prowadzona jest przez TAURON EKOENERGIA sp. z o.o. (TAURON EKOENERGIA). Z dniem 2 stycznia 2014 r. nastąpiła inkorporacja spółek zależnych BELS INVESTMENT sp. z o.o. (BELS INVESTMENT) i MEGAWAT MARSZEWO sp. z o.o. (MEGAWAT MARSZEWO).



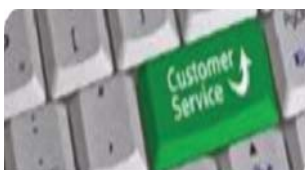
Obszar Ciepło, obejmujący wytwarzanie, dystrybucję i sprzedaż ciepła oraz w mniejszym zakresie innych produktów energetycznych (energia elektryczna, dmuch wielkopiecowy, sprężone powietrze). Działalność prowadzona jest przez TAURON Ciepło sp. z o.o. (TAURON Ciepło). Od stycznia 2014 r. do Obszaru Ciepło włączone zostały aktywa ciepłownicze ZEC Bielsko-Biała, przejęte z TAURON Wytwarzanie. W dniu 10 grudnia 2014 r. ze struktur TAURON Ciepło wydzielone zostały aktywa obejmujące Zakład Wytwarzania Nowa (ZW Nowa) i włączone do TAMEH POLSKA w drodze podziału spółki TAURON Ciepło.



Obszar Dystrybucja, obejmujący dystrybucję energii elektrycznej z wykorzystaniem sieci dystrybucyjnych położonych w południowej Polsce. Działalność prowadzona jest przez TAURON Dystrybucja S.A. (TAURON Dystrybucja). W tym Obszarze ujęte są również spółki: TAURON Dystrybucja Serwis S.A. (TAURON Dystrybucja Serwis) oraz TAURON Dystrybucja Pomiary sp. z o.o. (TAURON Dystrybucja Pomiary).



Obszar Sprzedaż, obejmujący sprzedaż energii elektrycznej do klientów końcowych oraz handel hurtowy energią elektryczną, jak również obrót i zarządzanie uprawnieniami do emisji CO₂, prawami majątkowymi ze świadectw pochodzenia oraz paliwami. Działalność w tym Obszarze prowadzona jest przez spółki: TAURON Polska Energia S.A. (TAURON lub Spółka), TAURON Sprzedaż sp. z o.o. (TAURON Sprzedaż), TAURON Sprzedaż GZE sp. z o.o. (TAURON Sprzedaż GZE) oraz TAURON Czech Energy s.r.o. (TAURON Czech Energy).



Obszar Obsługa Klienta, obejmujący obsługę klientów Grupy Kapitałowej TAURON (zarówno w zakresie sprzedaży, jak i dostarczania energii). Od 2013 r. działalność została rozszerzona o świadczenie usług wsparcia dla spółek Grupy Kapitałowej TAURON w obszarze: rachunkowość oraz teleinformatyka, w wyniku centralizacji procesów przejętych ze spółek Grupy Kapitałowej TAURON. Działalność w tym obszarze prowadzona jest przez spółkę TAURON Obsługa Klienta sp. z o.o. (TAURON Obsługa Klienta).

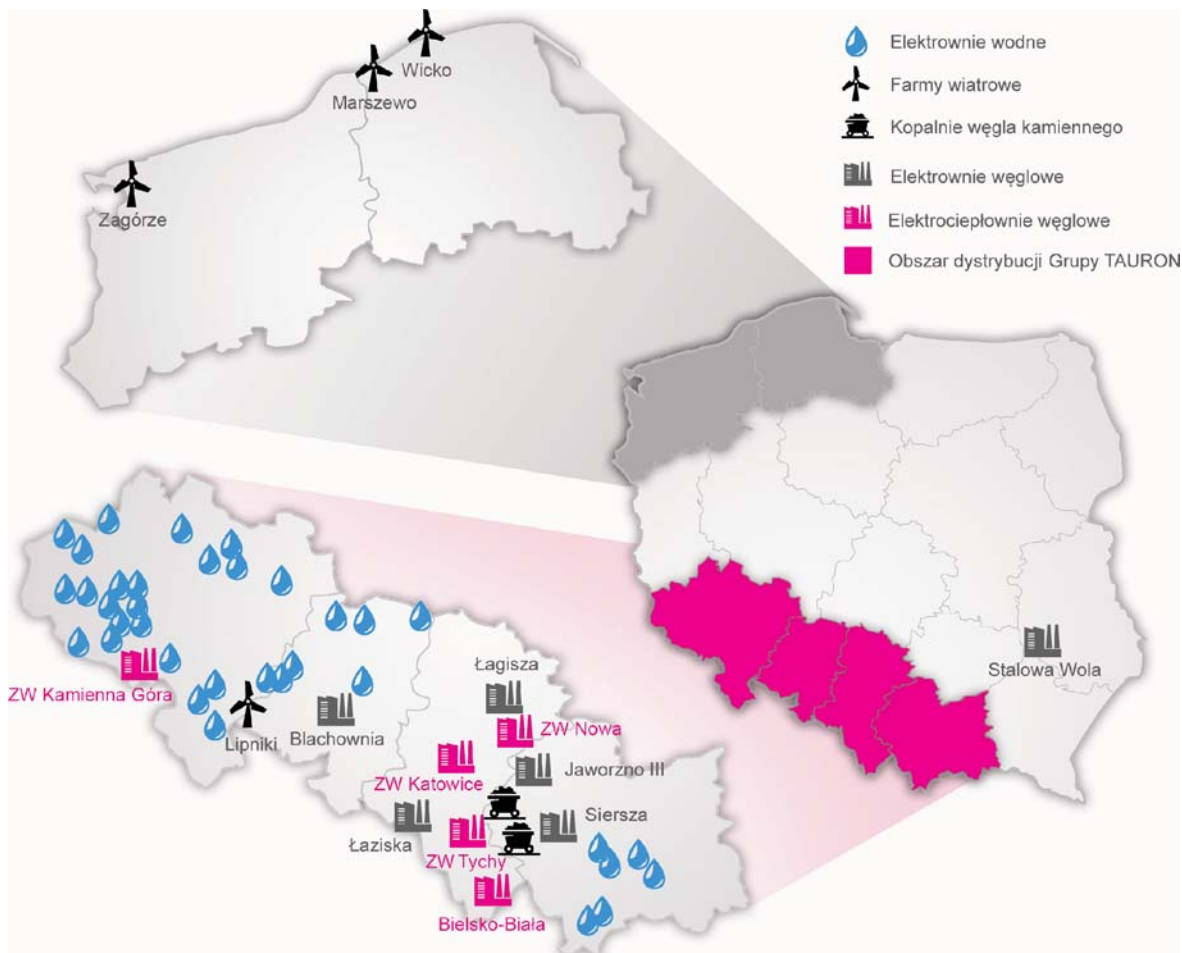


Obszar Pozostałe, obejmujący działalność w zakresie wydobywania kamienia, w tym kamienia wapiennego, na potrzeby energetyki, hutnictwa, budownictwa i drogownictwa oraz w zakresie produkcji sorbentów przeznaczonych do instalacji odsiarczania spalin metodą mokrą oraz do wykorzystania w kotłach fluidalnych (działalność prowadzona przez spółkę Kopalnia Wapienia „Czatkowice” sp. z o.o. (KW Czatkowice)). W Obszarze tym ujęta jest również spółka Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa sp. z o.o. w likwidacji (PEPKH w likwidacji) oraz spółka TAURON Sweden Energy AB (publ) zajmująca się działalnością finansową.

Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność i uzyskuje przychody przede wszystkim ze sprzedaży i dystrybucji energii elektrycznej i ciepła, wytwarzania energii elektrycznej i ciepła oraz sprzedaży węgla kamiennego.

Poniższy rysunek przedstawia lokalizację kluczowych aktywów Grupy Kapitałowej TAURON oraz obszar dystrybucyjny, na którym działalność prowadzi TAURON Dystrybucja, jako Operator Systemu Dystrybucyjnego (OSD).

Rysunek nr 2. Lokalizacja kluczowych aktywów Grupy Kapitałowej TAURON*



* Z dniem 10 grudnia 2014 r. ZW Nowa i Oddział Elektrownia Błachownia zostały przekazane do spółki TAMEH POLSKA.

1.3. Organizacja oraz struktura Grupy Kapitałowej TAURON

Jednostka dominująca TAURON Polska Energia S.A. została utworzona w dniu 6 grudnia 2006 r. w ramach realizacji Programu dla elektroenergetyki. Założycielami Spółki byli: Skarb Państwa reprezentowany przez Ministra Skarbu Państwa, EnergiaPro S.A. z siedzibą we Wrocławiu (obecnie: TAURON Dystrybucja), ENION S.A. z siedzibą w Krakowie (obecnie: TAURON Dystrybucja) oraz Elektrownia Stalowa Wola S.A. z siedzibą w Stalowej Woli (obecnie: TAURON Wytwarzanie). Spółka została zarejestrowana w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 8 stycznia 2007 r. pod firmą Energetyka Południe S.A. Zmianę firmy Spółki na obecną, tj. TAURON Polska Energia S.A. zarejestrowano w dniu 16 listopada 2007 r. Spółka nie posiada oddziałów (zakładów).

Na dzień 31 grudnia 2014 r. do kluczowych spółek Grupy Kapitałowej TAURON, oprócz jednostki dominującej TAURON, zaliczało się 14 spółek zależnych, objętych konsolidacją, wskazanych w pkt 1.3.1. niniejszego sprawozdania. Ponadto Spółka w sposób bezpośredni lub pośredni posiada udziały w pozostałych 44 spółkach.

Szczegółowe informacje dotyczące działalności spółek Grupy Kapitałowej TAURON w poszczególnych Obszarach Biznesowych zawarto w pkt 1.2. niniejszego sprawozdania.

Model struktury Grupy Kapitałowej TAURON zakłada funkcjonowanie jednej wiodącej spółki w każdym Obszarze Biznesowym, jednocześnie umożliwiając funkcjonowanie spółek powstałych lub nabytych na potrzeby aliansów strategicznych, działalności na rynkach zagranicznych, zidentyfikowanych potrzeb biznesowych oraz realizacji projektów inwestycyjnych. Struktura taka pozwala na optymalizację funkcjonowania podmiotów wzdłuż całego łańcucha wartości, wskazanego na poniższym rysunku, w celu maksymalizacji marży generowanej w całej Grupie Kapitałowej TAURON.

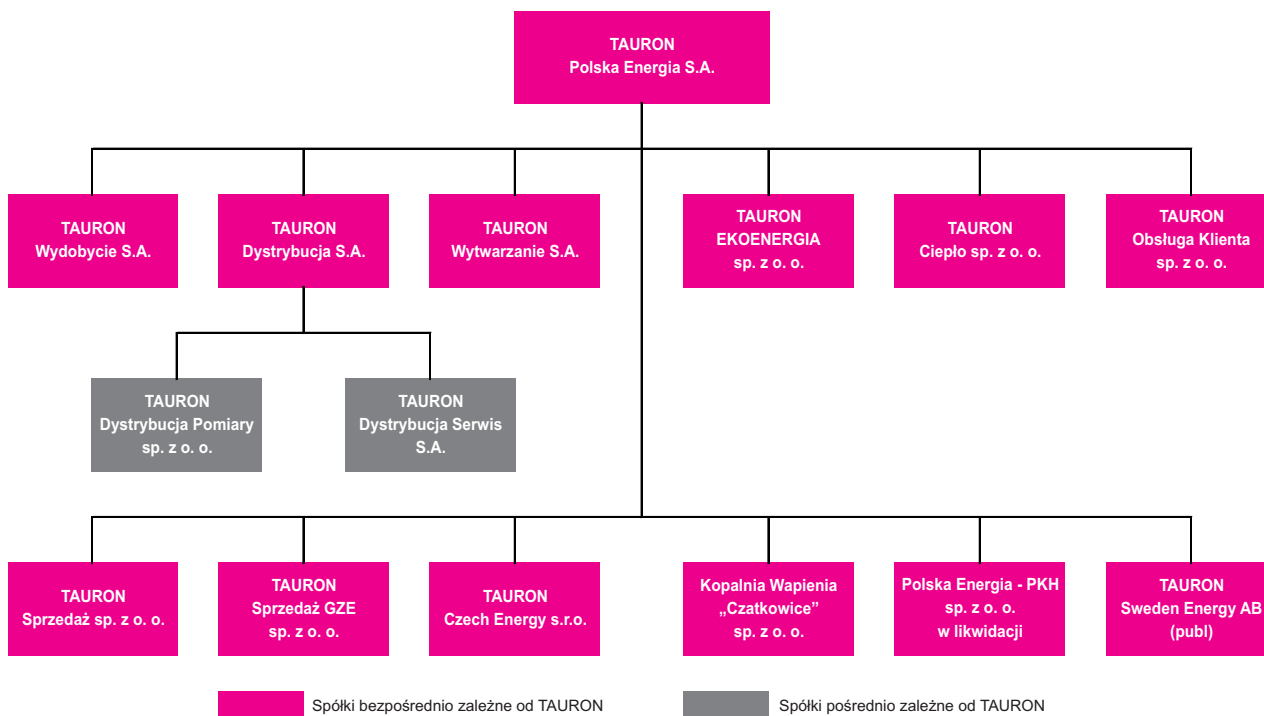
Rysunek nr 3. Łańcuch wartości w Grupie Kapitałowej TAURON



1.3.1. Jednostki podlegające konsolidacji

Poniższy rysunek przedstawia strukturę Grupy Kapitałowej TAURON, uwzględniającą spółki objęte konsolidacją, według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Rysunek nr 4. Struktura Grupy Kapitałowej TAURON, uwzględniająca spółki objęte konsolidacją na dzień 31 grudnia 2014 r.



Grupa Kapitałowa TAURON posiada również inwestycje we wspólnych przedsięwzięciach: Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. (EC Stalowa Wola), Elektrownia Błachownia Nowa sp. z o.o. (Elektrownia Błachownia Nowa) oraz TAMEH HOLDING sp. z o.o. (TAMEH HOLDING), które w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym są wyceniane metodą praw własności.

Szczegółowe informacje o spółkach zależnych objętych konsolidacją oraz o udziale TAURON w ich kapitale zakładowym, jak również w organie stanowiącym, zostały przedstawione w pkt 1.6. niniejszego sprawozdania.

1.3.2. Zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON

W 2014 r. miały miejsce następujące zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON:

Nabycie akcji lub udziałów innych spółek

1. W dniu 15 stycznia 2014 r. Walne Zgromadzenie (WZ) Kompanii Węglowej S.A. (Kompania Węglowa) wyraziło zgodę na sprzedaż 16 730 525 akcji imiennych TAURON Wydobycie, tym samym spełniony został ostatni warunek przeniesienia własności przedmiotowych akcji na TAURON.

Powyższe zdarzenie było następstwem podpisanej w dniu 10 grudnia 2013 r. umowy w sprawie nabycia przez TAURON 16 730 525 akcji imiennych TAURON Wydobycie od Kompanii Węglowej, stanowiących 47,52% kapitału zakładowego tej spółki i uprawniających do wykonywania 31,99% głosów na jej WZ. Łączna cena nabycia akcji wyniosła 310 000 tys. zł. Kwota w wysokości 232 500 tys. zł została zapłacona w dniu podpisania umowy, natomiast pozostała kwota w wysokości 77 500 tys. zł została zapłacona w dniu 22 stycznia 2014 r. po spełnieniu warunków zawieszających przeniesienie własności akcji TAURON Wydobycie. W tym dniu na Spółkę została przeniesiona własność akcji TAURON Wydobycie należących do Kompanii Węglowej.

Nabycie akcji TAURON Wydobyć miało na celu przejęcie pełnej kontroli nad spółką istotną z punktu widzenia interesu Grupy Kapitałowej TAURON, będącą elementem łańcucha wartości i realizującą cele strategiczne w Obszarze Wydobyć. Powyższa transakcja przyczyniła się do wzrostu wartości Grupy Kapitałowej TAURON. Równocześnie działania te umożliwiły całościowe wdrożenie w spółce TAURON Wydobyć standardów korporacyjnych obowiązujących w Grupie Kapitałowej TAURON w zakresie zarządzania Grupą Kapitałową TAURON.

2. W dniu 28 sierpnia 2014 r. Spółka nabyła od spółki zależnej TAURON Wytwarzanie 18 473 553 akcji spółki TAURON Wydobyć stanowiących 52,48% udziału w jej kapitale zakładowym oraz 30 812 udziałów spółki KW Czatkowice, stanowiących 100% udziału w jej kapitale zakładowym. Przeniesienie własności akcji TAURON Wydobyć oraz udziałów KW Czatkowice nastąpiło w drodze *datio in solutum*, na podstawie porozumienia zawartego pomiędzy TAURON a TAURON Wytwarzanie w zamian za zwolnienie TAURON Wytwarzanie ze zobowiązania wobec TAURON z tytułu wykupu części obligacji.

Powyższa transakcja miała na celu uzyskanie przez TAURON 100% bezpośredniego udziału w kapitale zakładowym TAURON Wydobyć oraz KW Czatkowice, co umożliwiło poszerzenie Podatkowej Grupy Kapitałowej (PGK) o TAURON Wydobyć oraz KW Czatkowice.

Zbycie akcji lub udziałów innych spółek

1. W dniu 12 sierpnia 2014 r., następujące spółki zależne od TAURON: TAURON Wytwarzanie, TAURON Wydobyć oraz TAURON Dystrybucja, zawarły z inwestorem – PZU Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych BIS 2 z siedzibą w Warszawie, warunkową umowę sprzedaży łącznie 14 984 udziałów spółki Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia ELVITA-Jaworzno III sp. z o.o. z siedzibą w Jaworznie (ELVITA), stanowiących 98,82% w kapitale zakładowym (w tym: TAURON Wytwarzanie zbył 4 825 udziałów, TAURON Wydobyć zbył 4 520 udziałów oraz TAURON Dystrybucja zbył 5 639 udziałów). W wyniku spełnienia warunków określonych w wyżej wymienionej umowie, z dniem 2 grudnia 2014 r. nastąpiło przeniesienie własności przedmiotowych udziałów spółki ELVITA na nabywcę.

Powyższa transakcja została zrealizowana w ramach prowadzonego w Grupie Kapitałowej TAURON programu reorganizacji spółek Grupy Kapitałowej TAURON i miała na celu uporządkowanie jej struktury, między innymi poprzez wyeliminowanie prowadzenia działalności nie związanej z podstawowym przedmiotem działalności.

2. W dniu 23 października 2014 r. Spółka zbyła na rzecz TAURON Ciepło 36 179 udziałów spółki Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej sp. z o.o. z siedzibą w Tychach, za cenę 1 853 tys. zł, stanowiących ok. 1,2% udziału w kapitale zakładowym tej spółki. Przedmiotowe zbycie udziałów zostało zrealizowane w ramach projektu reorganizacji spółek ciepłowniczych, mającego na celu koncentrację udziałów spółek ciepłowniczych w TAURON Ciepło, jako spółce wiodącej w Obszarze Ciepło.

Łączenie spółek

1. W dniu 2 stycznia 2014 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział IX Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru połączenia spółek: TAURON EKOENERGIA (Spółka Przejmująca) ze spółką MEGAWAT MARSZEWO i spółką BELS INVESTMENT (Spółki Przejmowane). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 *Kodeksu spółek handlowych* (Ksh), tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą.

Połączenie to miało na celu uporządkowanie struktury Grupy Kapitałowej TAURON w ramach realizacji reorganizacji spółek w Obszarze OZE.

2. W dniu 2 stycznia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru połączenia spółek: Spółka Ciepłowniczo-Energetyczna Jaworzno III sp. z o.o. (Spółka Przejmująca) ze spółką EKOPEC sp. z o.o. (EKOPEC) (Spółka Przejmowana). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Ksh, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.

Połączenie to miało na celu uporządkowanie struktury Grupy Kapitałowej w ramach realizacji reorganizacji spółek w Obszarze Ciepło.

3. W dniu 30 kwietnia 2014 r. Sąd Rejonowy dla Wrocławia-Fabrycznej we Wrocławiu, Wydział VI Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru połączenia spółek: TAURON Dystrybucja Serwis (Spółka Przejmująca) z Zakładem Obsługi Zaplecza Transportu Energetyki „EL-AUTO” sp. z o.o. (EL-AUTO) oraz „AUTOZET” sp. z o.o. (AUTOZET) (Spółki Przejmowane). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Ksh, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółek Przejmowanych na Spółkę Przejmującą.

Połączenie miało na celu reorganizację i konsolidację działalności serwisowej dla obszaru działania spółki TAURON Dystrybucja w ramach jednej organizacji, zgodnie z realizowanym projektem reorganizacji spółek Grupy Kapitałowej TAURON.

4. W dniu 30 kwietnia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru połączenia spółek: Enpower service sp. z o.o. (Enpower service) (Spółka Przejmująca) ze spółką TAURON Ciepło S.A. (Spółka Przejmowana). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Ksh, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą. Połączony podmiot funkcjonuje pod firmą „TAURON Ciepło sp. z o.o.”.

Projekt połączenia TAURON Ciepło S.A. oraz Enpower service był zgodny z zatwierdzonym w TAURON harmonogramem działań w zakresie reorganizacji podmiotów w Grupie Kapitałowej TAURON.

5. W dniu 4 grudnia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru połączenia spółek: TAURON Wytwarzanie Serwis sp. z o.o. (TAURON Wytwarzanie Serwis) (Spółka Przejmująca) ze spółką Przedsiębiorstwo Eksploatacyjno-Usługowo-Handlowe Zespołu Elektrociepłowni Bielsko-Biała „CARBON-BIELSKO” sp. z o.o. (Spółka Przejmowana). Połączenie nastąpiło w trybie art. 492 § 1 pkt 1 Ksh, tj. poprzez przeniesienie całego majątku Spółki Przejmowanej na Spółkę Przejmującą.

Połączenie zostało dokonane w ramach realizacji projektu reorganizacji spółek serwisowych Obszaru Wytwarzanie i miało na celu uporządkowanie Obszaru Wytwarzania w ramach Grupy Kapitałowej TAURON oraz uproszczenie sprawowania kontroli właścicielskiej.

Podział spółek

1. W dniu 2 stycznia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru podziału TAURON Wytwarzanie (Spółka Dzielona) przez wydzielenie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 Ksh, polegającego na przeniesieniu wydzielonych składników majątku, tj. zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci ZEC Bielsko-Biała, na spółkę TAURON Ciepło S.A. (Spółka Przejmująca) w zamian za akcje spółki TAURON Ciepło S.A., które objął jeden z akcjonariuszy TAURON Wytwarzanie, tj. TAURON, wraz z proporcjonalnym obniżeniem udziału TAURON w kapitale zakładowym TAURON Wytwarzanie.

W wyniku powyższego podziału, w spółce TAURON Wytwarzanie kapitał zakładowy został obniżony z kwoty 1 553 036 tys. zł do kwoty 1 494 863 tys. zł, natomiast w spółce TAURON Ciepło S.A. kapitał zakładowy został podwyższony z kwoty 1 238 077 tys. zł do kwoty 1 409 747 tys. zł. W wyniku podziału, udział TAURON w spółce TAURON Wytwarzanie zmniejszył się do 99,76% (w kapitale zakładowym) i 99,79% (w głosach na WZ), natomiast udział TAURON w spółce TAURON Ciepło S.A. wzrósł do 96,57% (w kapitale zakładowym) i 97,14% (w głosach na WZ).

Podział został dokonany w ramach realizacji projektu budowy Obszaru Ciepło zgodnie ze *Strategią Rozwoju Obszaru Ciepło w Grupie TAURON na lata 2011–2015 z perspektywą do roku 2020*.

2. W dniu 10 grudnia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru podziału spółek: TAURON Wytwarzanie, TAURON Ciepło oraz ArcelorMittal Poland S.A. (ArcelorMittal) (Spółki Dzielone) przez wydzielenie w trybie art. 529 § 1 pkt 4 Ksh, części składników ich majątku i przeniesienie na rzecz spółki TAMEH POLSKA (Spółka Przejmująca).

W związku z powyższym nastąpiło podwyższenie kapitału zakładowego spółki TAMEH POLSKA z kwoty 5 tys. zł do kwoty 340 118 500 zł, tj. o kwotę 340 113 500 zł, poprzez utworzenie 3 401 135 nowych udziałów o wartości nominalnej 100 zł każdy udział. W wyniku podwyższenia kapitału zakładowego, TAURON objął 3 293 313 udziałów spółki TAMEH POLSKA o łącznej wartości nominalnej 329 331 300 zł.

Podział został dokonany w ramach realizacji wspólnego przedsięwzięcia spółek Grupy Kapitałowej TAURON i Grupy ArcelorMittal, mającego na celu powołanie podmiotu realizującego zadania inwestycyjne i operacyjne w zakresie energetyki przemysłowej.

Zawiązanie nowych spółek

1. W dniu 31 lipca 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o zarejestrowaniu w Rejestrze Przedsiębiorców dwóch spółek z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Dąbrowie Górniczej: TAMEH HOLDING oraz TAMEH POLSKA, zawiązanych w dniu 9 lipca 2014 r. przez TAURON, który jako jedyny wspólnik ww. spółek objął w każdej z nich udziały o łącznej wartości nominalnej 5 tys. zł.

Powyższe spółki zostały zawiązane dla potrzeb realizacji wspólnego przedsięwzięcia z ArcelorMittal, mającego na celu powołanie podmiotu realizującego zadania inwestycyjne i operacyjne w zakresie energetyki przemysłowej.

W dniu 24 listopada 2014 r., Prezes UOKiK wydał zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na utworzeniu wspólnego przedsiębiorcy TAMEH HOLDING.

W dniu 19 grudnia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o podwyższeniu kapitału zakładowego spółki TAMEH HOLDING z kwoty 5 tys. zł do kwoty 658 680 600 zł tj. o kwotę 658 675 600 zł, poprzez utworzenie 6 586 756 nowych udziałów o wartości nominalnej 100 złotych każdy udział, TAURON objął 3 293 378 udziałów o łącznej wartości nominalnej 329 337 800 zł, w zamian za wkład niepieniężny w postaci 3 293 363 udziałów posiadanych w kapitale zakładowym spółki TAMEH POLSKA o łącznej wartości nominalnej 329 336 300 zł.

2. W dniu 22 września 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o zarejestrowaniu w Rejestrze Przedsiębiorców spółki z ograniczoną odpowiedzialnością Marselwind sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (Marselwind), zawiązanej w dniu 3 września 2014 r. przez TAURON, który jako jedyny wspólnik objął wszystkie 100 udziałów o łącznej wartości nominalnej 5 tys. zł.

Zawiązanie spółki miało na celu umożliwienie realizacji projektu obejmującego podział spółki TAURON EKOENERGIA poprzez wydzielenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci farm wiatrowych i wniesienia jej do spółki Marselwind.

W dniu 8 października 2014 r. Nadzwyczajne ZW spółki Marselwind podjęło uchwałę o podwyższeniu kapitału zakładowego o kwotę 100 tys. zł, z kwoty 5 tys. zł do kwoty 105 tys. zł, a TAURON, jako jedyny wspólnik objął 2 tys. nowych udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy.

W dniu 3 listopada 2014 r. został ogłoszony plan podziału spółki zależnej TAURON EKOENERGIA, zgodnie z którym podział zostanie dokonany w trybie art 529 § 1 pkt 4 Ksh przez wydzielenie i przeniesienie na spółkę przejmującą Marselwind wydzielonej części majątku TAURON EKOENERGIA w postaci farm wiatrowych, stanowiącej zorganizowaną część przedsiębiorstwa, w zamian za udziały spółki przejmującej, które zostaną w całości objęte przez TAURON.

3. W dniu 14 listopada 2014 r. została zawiązana przez TAURON spółka TAURON Sweden Energy AB (publ) (TAURON Sweden Energy) z siedzibą w Sztokholmie, który jako jedyny założyciel objął wszystkie 55 tys. akcji o wartości nominalnej 1 EUR każda akcja, tj. o łącznej wartości nominalnej 55 tys. EUR.

TAURON Sweden Energy jest spółką działającą w oparciu o prawo szwedzkie, która została zawiązana w celu udziału w procesie związanym z pozyskiwaniem finansowania dla Grupy Kapitałowej TAURON na rynku niemieckim.

Inne zmiany w strukturze Grupy Kapitałowej TAURON

1. W dniu 14 stycznia 2014 r. TAURON zawarł z TAURON Wytwarzanie umowę ustanowienia użytkownika całości posiadanych przez TAURON Wytwarzanie udziałów spółki TAURON Wytwarzanie Serwis, stanowiących aktualnie 71,69% udziału w kapitale zakładowym tej spółki.

Zawarcie umowy miało na celu przejęcie przez TAURON bezpośredniej kontroli nad spółką pośrednio zależną w obszarze zarządzania korporacyjnego oraz ustanowienie i zabezpieczenie realnego wpływu TAURON na jej działalność.

2. W dniu 14 stycznia 2014 r. Zarząd TAURON Wytwarzanie podjął uchwałę w sprawie umorzenia akcji nabytych przez spółkę na podstawie art. 418¹ Ksh. W związku z powyższym w dniu 4 marca 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru obniżenia kapitału zakładowego TAURON Wytwarzanie o kwotę 383 420 zł tj. z kwoty 1 494 862 990 zł do kwoty 1 494 479 570 zł. W wyniku dokonanego umorzenia akcji i obniżenia kapitału zakładowego udział Spółki w kapitale zakładowym TAURON Wytwarzanie wzrósł z 99,76% do 99,79%.

W dniu 24 kwietnia 2014 r. Zwyczajne WZ spółki TAURON Wytwarzanie podjęło uchwałę w sprawie przymusowego wykupu akcji spółki będących własnością akcjonariuszy reprezentujących nie więcej niż 5% kapitału zakładowego przez akcjonariusza większościowego – TAURON. W ramach realizacji procesu, w dniu 14 maja 2014 r. TAURON dokonał zapłaty na rachunek bankowy TAURON Wytwarzanie należności równej cenie wszystkich nabywanych akcji. W wyniku realizacji przedmiotowego procesu w dniu 1 sierpnia 2014 r. wskutek zarejestrowania przez Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach obniżenia kapitału zakładowego TAURON Wytwarzanie, TAURON stał się jedynym akcjonariuszem TAURON Wytwarzanie, posiadającym 100% udziału w kapitale zakładowym tej spółki.

Powyższe działanie miało na celu uporządkowanie struktury właścicielskiej TAURON Wytwarzanie.

3. W dniu 17 lutego 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wykreśleniu z Rejestru Przedsiębiorców spółki Przedsiębiorstwo „Ekspar” sp. z o.o. w likwidacji (spółka zależna od TAURON Ciepło S.A.). Uprawomocnienie postanowienia nastąpiło w dniu 4 marca 2014 r.

Likwidacja została dokonana w ramach realizacji reorganizacji spółek w Grupie Kapitałowej TAURON.

4. W dniu 14 marca 2014 r. Nadzwyczajne WZ spółki TAURON Ciepło S.A. podjęło uchwałę w sprawie przymusowego wykupu akcji tej spółki będących własnością akcjonariuszy reprezentujących nie więcej niż 5% kapitału zakładowego przez akcjonariusza większościowego – TAURON. W dniu 3 kwietnia 2014 r. TAURON dokonał zapłaty na rachunek bankowy spółki TAURON Ciepło S.A. należności równej cenie wszystkich nabywanych akcji. W wyniku realizacji przedmiotowego procesu TAURON stał się jedynym akcjonariuszem TAURON Ciepło S.A., posiadającym 100% akcji w kapitale zakładowym tej spółki.

Powyższe działanie miało na celu uporządkowanie struktury właścicielskiej TAURON Ciepło S.A.

5. W dniu 2 lipca 2014 r. Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników (ZW) spółki PEPKH z siedzibą w Tarnowie podjęło uchwały o rozwiązaniu i likwidacji spółki PEPKH, w której TAURON posiada 100% udziału w kapitale zakładowym i 100% udziału w ogólnej liczbie głosów na ZW oraz o powołaniu jej likwidatorów. Uchwały Nadzwyczajnego ZW weszły w życie w dniu ich podjęcia.

Decyzja o likwidacji spółki została podjęta z przyczyn ekonomicznych oraz jest elementem działań reorganizacyjnych mających na celu uproszczenie i uporządkowanie struktury Grupy Kapitałowej TAURON. Przychody generowane przez likwidowaną spółkę stanowiły w 2013 r. ok. 1% przychodów Grupy Kapitałowej TAURON.

W dniu 27 października 2014 r. w Sądzie Rejonowym w Tarnowie, Wydział V Gospodarczy został złożony przez likwidatorów PEPKH wniosek o ogłoszenie upadłości likwidacyjnej ww. spółki. Przyczyną złożenia wniosku było zgłoszenie przez kontrahentów PEPKH potencjalnych wierzytelności przyszłych, których wartość przekracza wartość majątku PEPKH.

W dniu 11 grudnia 2014 r. Sąd Rejonowy w Tarnowie, Wydział V Gospodarczy wydał postanowienie, w którym oddalił wniosek spółki PEPKH w likwidacji o ogłoszenie jej upadłości obejmującej likwidację majątku. Jako uzasadnienie postanowienia Sąd Rejonowy wskazał, iż nie istniała przesłanka umożliwiająca ogłoszenie upadłości PEPKH ani na podstawie art. 11 ust. 1, ani na podstawie art. 11 ust. 2 *Ustawy z dnia 28 lutego 2013 r. Prawo upadłościowe i naprawcze*.

6. W dniu 24 lutego 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wpisał do rejestru zmianę firmy spółki z „Południowy Koncern Węglowy S.A.” na „TAURON Wydobywanie S.A.”, natomiast w dniu 30 października 2014 r. Sąd Rejonowy w Rzeszowie, Wydział XII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego wydał postanowienie o wpisie do rejestru zmiany firmy spółki BUDO-TRANS sp. z o.o. bezpośrednio zależnej od TAURON na Biomasa Grupa TAURON sp. z o.o. (Biomasa GT).

Zmiany firm spółek były związane z potrzebą identyfikacji ww. spółek w otoczeniu zewnętrznym, jako podmiotów przynależnych do Grupy Kapitałowej TAURON.

Zdarzenia dotyczące zmian organizacyjnych po 31 grudnia 2014 r.

W dniu 14 stycznia 2015 r. Spółka nabyła od spółki zależnej TAURON Wytwarzanie 4 267 udziałów spółki Biomasa GT o łącznej wartości nominalnej 237 885,25 zł, stanowiących 100% udziału w kapitale zakładowym. Przeniesienie własności udziałów Biomasa GT nastąpiło w drodze *datio in solutum* na podstawie porozumienia zawartego pomiędzy TAURON a TAURON Wytwarzanie w zamian za zwolnienie TAURON Wytwarzanie ze zobowiązania wobec TAURON z tytułu wykupu części obligacji.

Powyższa transakcja miała na celu uzyskanie przez TAURON 100% bezpośredniego udziału w kapitale zakładowym Biomasa GT, co umożliwi włączenie jej do PGK.

1.4. Strategia, Polityka Rozwoju i Priorytety Strategiczne Grupy Kapitałowej TAURON

1.4.1. Polityka rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON

1.4.1.1. Charakterystyka polityki w zakresie kierunków rozwoju

W dniu 2 czerwca 2014 r. Zarząd TAURON przyjął, a Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała dokument *Strategia Korporacyjna Grupy TAURON na lata 2014–2017 z perspektywą do roku 2023* (Strategia Korporacyjna), który jest aktualizacją strategii korporacyjnej przyjętej i zatwierdzonej w 2011 r. W 2014 r. dokonano kompleksowego przeglądu i oceny dotychczasowych działań, a także szczegółowej weryfikacji założeń przyjętych w ówczesnych warunkach gospodarczych, rynkowych i regulacyjnych. Opracowując Strategię Korporacyjną uwzględniono między innymi zmieniające się otoczenie rynkowe i regulacyjne, w którym najistotniejszymi czynnikami kształtującymi sektor są unijne i krajowe regulacje dotyczące warunków funkcjonowania sektora energetycznego w Polsce, w tym w szczególności: pakiet energetyczno-klimatyczny (realizacja celów 3x20), ustawa o efektywności energetycznej, dyrektywa o efektywności energetycznej, środki pomocowe Unii Europejskiej (UE), działania Komisji Europejskiej (KE)

mające na celu obniżenie emisji, pakiet polskich regulacji energetycznych, regulacje w obszarze dystrybucji energii elektrycznej i rozwój technologii inteligentnych, Polityka energetyczna Polski do 2030 r., Program Polskiej Energetyki Jądrowej i Energetyczna Mapa Drogowa 2050.

Opis zmieniającego się otoczenia makroekonomicznego zawarto w pkt 2.2.2.1. niniejszego sprawozdania.

Zaktualizowana Strategia Korporacyjna utrzymała dotychczasową misję, wizję i cel nadrzędny Grupy Kapitałowej TAURON.

Misją Grupy Kapitałowej TAURON jest „Zapewnienie energii naszym klientom w oparciu o najlepsze praktyki gwarantujące wzrost wartości firmy”, wizją jest „Należać do grupy wiodących firm energetycznych w regionie”.

Nadrzędnym celem strategicznym Grupy Kapitałowej TAURON jest ciągły wzrost wartości zapewniający zwrot z zainwestowanego kapitału dla akcjonariuszy. Realizacja powyższego celu mierzona jest na bazie podstawowych wskaźników budowy wartości, tj.: przyrostu EBITDA i poziomu ROIC.

1.4.1.2. Realizacja Strategii Korporacyjnej

Kluczowym kierunkiem Strategii Korporacyjnej jest koncentracja na wzroście w obszarach działalności, w których istnieje największy potencjał osiągnięcia wysokich stóp zwrotu z inwestycji oraz dywersyfikacja portfela wytwórczego. Podtrzymany został cel dalszej poprawy efektywności, rozumiany jako nieprzerwane dążenie do doskonałości operacyjnej oraz budowania efektywnej organizacji poprzez podnoszenie efektywności działania Grupy Kapitałowej TAURON. Kolejnym celem jest zarządzanie ekspozycją ukierunkowane na ryzyka rynkowe i regulacyjne, które ze względu na specyfikę działalności Grupy Kapitałowej TAURON, w dalszym ciągu pozostają istotne.

Realizacja Strategii Korporacyjnej w 2014 r. pozwoliła na wykonanie założonego na ten rok wskaźnika wzrostu EBITDA do poziomu 3 627 mln zł oraz ROIC w wysokości ok. 5,3%.

W zakresie realizacji zadań inwestycyjnych:

- 1) zawarto z konsorcjum RAFAKO S.A. (RAFAKO) (lider konsorcjum) i MOSTOSTAL WARSZAWA S.A. (MOSTOSTAL) umowę na budowę bloku energetycznego o mocy 910 MW_e w Elektrowni Jaworzno III,
- 2) trwają prace budowlano-montażowe oraz zakończono dostawy maszyn i urządzeń poszczególnych węzłów technologicznych i instalacji blokowych przy budowie bloku parowo-gazowego o mocy 449 MW_e wraz z członem ciepłowniczym o mocy cieplnej 240 MW_t w EC Stalowa Wola,
- 3) kontynuowane są działania mające na celu rozpoczęcie budowy bloku gazowo-parowego o mocy 413 MW_e w Elektrowni Łągisza,
- 4) kontynuowane są prace mające na celu realizację przez PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. (PGE), TAURON, KGHM Polska Miedź S.A. (KGHM) i ENEA S.A. (ENEA) wspólnego przedsięwzięcia inwestycyjnego obejmującego budowę i eksploatację pierwszej polskiej elektrowni jądrowej o mocy ok. 3 tys. MW_e.

Ponadto prowadzone były działania związane z budową w Obszarze Wydobycie szybu „Grzegorz” wraz z infrastrukturą i budową poziomu 800 m w Zakładzie Górniczym Janina (ZG Janina) oraz w Obszarze Ciepło nowego bloku o mocy 50 MW w Zakładzie Wytwarzania Tychy (ZW Tychy) i turbogeneratorskiego upustowo-kondensacyjnego w ZW Nowa.

Założone cele związane z poprawą efektywności kosztowej zostały osiągnięte, głównie poprzez prowadzone programy restrukturyzacji w Obszarach: Wytwarzanie, Ciepło i Dystrybucja. Grupa Kapitałowa TAURON podejmowała działania mające na celu podniesienie efektywności organizacyjnej, kontynuując budowę docelowego modelu biznesowego i integrując jej spółki.

Strategia Korporacyjna koncentruje się na 4 głównych celach, które łącznie umożliwiają wzrost wartości Grupy Kapitałowej TAURON:

- 1) wzrost w najbardziej atrakcyjnych obszarach działalności,
- 2) efektywność operacyjna i inwestycyjna na poziomie najlepszych praktyk,
- 3) zarządzanie ekspozycją na ryzyka rynkowe i regulacyjne,
- 4) budowa efektywnej organizacji.

Wzrost w najbardziej atrakcyjnych obszarach działalności

Wzrost skoncentrowany będzie w obszarach działalności, w których istnieje największy potencjał osiągnięcia wysokich stóp zwrotu z inwestycji. W Obszarach Wytwarzanie, Ciepło i OZE planuje się odbudowę i wzrost zainstalowanych

mocy wytwórczych do poziomu ok. 6,15 GW w 2023 r., z aktualnie posiadanych 5,4 GW. Ważnymi obszarami wzrostu są również Obszary Dystrybucja i Sprzedaż.

Wzrost związany będzie z uruchomieniem nowych wysokosprawnych bloków energetycznych węglowych i gazowych oraz farm wiatrowych. W dalszej perspektywie planowane jest posiadanie energii z elektrowni jądrowej poprzez zaangażowanie Grupy Kapitałowej TAURON w budowę takiej jednostki, wspólnie z partnerami strategicznymi.

W ramach rozpoczętych projektów inwestycyjnych zostaną uruchomione moce wytwórcze na poziomie ok. 2 200 MW, w tym w szczególności:

- 1) 1 030 MW w technologii opartej o węgiel kamienny (910 MW w Elektrowni Jaworzno III, moce w kogeneracji: 55 MW w ZW Nowa (od 10 grudnia 2014 r. wchodzi w skład TAMEH POLSKA), 65 MW w ZW Tychy),
- 2) ok. 675 MW w technologii gazowej (225 MW w EC Stalowa Wola i ok. 450 MW w Elektrowni Łagisza),
- 3) ok. 500 MW w energetyce wiatrowej.

Planuje się, że w 2023 r. Grupa Kapitałowa TAURON będzie dysponować źródłami wiatrowymi o łącznej mocy ok. 700 MW, co pozwoli osiągnąć cel Grupy Kapitałowej TAURON polegający na posiadaniu mocy w nowych źródłach OZE na poziomie 800 MW (łącznie z biomasą).

Obecnie 92% zainstalowanych w Grupie Kapitałowej TAURON mocy wytwórczych przypada na technologie oparte na węglu kamiennym. W ramach portfela wytwórczego Strategia Korporacyjna zakłada, że do 2023 r. udział mocy opartych na technologiach węglowych spadnie do ok. 74%, w tym 25% przypadając będzie na nowoczesne, wysokosprawne bloki węglowe. Udział technologii niskoemisyjnych, tj. gazowej, wiatrowej, wodnej i biomasowej wyniesie ok. 26%.

Wobec konieczności budowy zdywersyfikowanego portfela wytwórczego, co wynika między innymi z rosnących obostrzeń związanych z emisją CO₂, Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działania zmierzające do uczestnictwa w projekcie budowy pierwszej elektrowni jądrowej w Polsce. Przedsięwzięcie będzie realizowane poprzez nabycie od PGE 10% w kapitale zakładowym utworzonej spółki celowej PGE EJ1 sp. z o.o. (PGE EJ1).

Wzrost wiąże się także z rozwojem inteligentnej infrastruktury sieciowej w Obszarze Dystrybucji, w którym przedsięwzięcia inwestycyjne będą głównie obejmować przyłączenia nowych odbiorców i źródeł oraz związaną z tym budowę sieci oraz modernizację i odtworzenie istniejącego majątku.

W Strategii Korporacyjnej dużą wagę kładzie się na rozwój modelu zarządzania obszarem badań i rozwoju w Grupie Kapitałowej TAURON. Efektywne zarządzanie realizacją prac badawczo-rozwojowych w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON ma na celu intensyfikację działań innowacyjnych oraz maksymalizację korzyści płynących z dostępu do wiedzy i doświadczeń zdobytych przy realizacji takich przedsięwzięć.

Efektywność operacyjna i inwestycyjna na poziomie najlepszych praktyk

Realizując Strategię Korporacyjną, która przewiduje dalszą poprawę efektywności operacyjnej i inwestycyjnej, w 2014 r. kontynuowano działania restrukturyzacyjne poprzez poprawę procesów zarządczych oraz integrację funkcji wsparcia. Obejmuje to również ograniczanie działalności niepodstawowej, outsourcing obszarów niezwiązanych bezpośrednio z podstawową działalnością Grupy Kapitałowej TAURON, jak również prowadzenie wspólnej polityki zakupowej w zakresie zakupów skonsolidowanych i strategicznych.

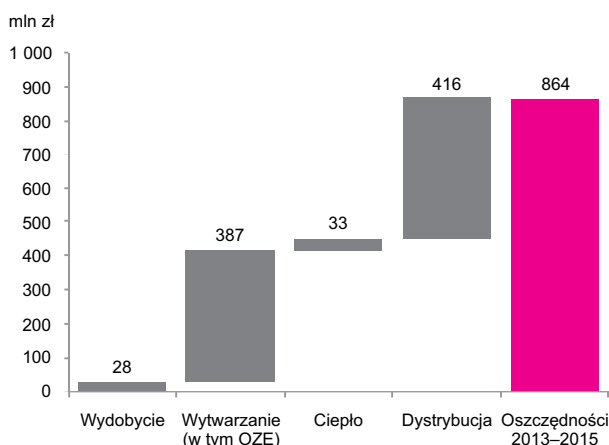
Priorytetowe podejście do dyscypliny budżetowej obowiązuje w każdym Obszarze Biznesowym w zakresie wydatków inwestycyjnych i kosztów operacyjnych. Realizowane działania związane z poprawą efektywności operacyjnej i inwestycyjnej pozwoliły przygotować Grupę Kapitałową TAURON do funkcjonowania w zmiennych warunkach rynkowych, a w szczególności przy dużej zmienności cen paliw, energii, uprawnień do emisji itp.

W 2014 r. kontynuowano Program poprawy efektywności kosztów operacyjnych w Grupie Kapitałowej TAURON na lata 2013–2015, który został przyjęty przez Zarząd TAURON w dniu 15 stycznia 2013 r. Ww. Program został opracowany i jest realizowany z uwzględnieniem celu, jakim jest zapewnienie wzrostu wartości Grupy Kapitałowej TAURON.

Przygotowano projekty konsolidacyjne i restrukturyzacyjne, których realizacja przyniesie obniżenie kosztów na poziomie ok. 864 mln zł w latach 2013–2015 (kwota ogółem w ciągu 3 lat). Programy poprawy efektywności w poszczególnych Obszarach działalności zostały przyjęte przez zarządy spółek zależnych i stanowiły podstawę do opracowania Programu na poziomie Grupy Kapitałowej TAURON. Spółka szacuje, że skala obniżenia kosztów działalności operacyjnej w ramach Programu poprawy efektywności z każdym rokiem będzie rosła, oscylując wokół kwoty 300 000 tys. zł w skali roku, przy czym największe oszczędności zaplanowano na 2015 r. Grupa Kapitałowa TAURON dąży do obniżenia kosztów operacyjnych w większości Obszarów – największy udział przypada na Obszar Dystrybucja i Obszar Wytwarzanie. W ocenie Spółki realizacja celu umożliwia umocnienie pozycji konkurencyjnej dzięki ograniczaniu bazy kosztowej Grupy Kapitałowej TAURON. Przedmiotowy program ograniczania kosztów operacyjnych jest jednym z filarów utrzymania wysokiej pozycji konkurencyjnej.

Poniższy rysunek przedstawia Program poprawy efektywności na lata 2013–2015.

Rysunek nr 5. Program poprawy efektywności na lata 2013–2015



W latach 2013–2014 zrealizowano oszczędności na poziomie ok. 719 mln zł.

Poniższa tabela przedstawia realizację programu poprawy efektywności w poszczególnych Segmentach.

Tabela nr 1. Realizacja programu poprawy efektywności

Lp.	Segment	Oszczędności zrealizowane w latach 2013–2014 (w mln zł)	Oszczędności zaplanowane na lata 2013–2015 (w mln zł)	Procent realizacji (%)	Główne inicjatywy
1.	Wydobycie	27	28	97	1) Budowa instalacji wytwarzania azotu 2) Rozbudowa stacji odwadniania mułów 3) Uzdatnianie wody pitnej 4) Aukcje elektroniczne w zamówieniach publicznych 5) Stosowanie wykładki mechanicznej przy drażeniu wyrobisk
2.	Wytwarzanie (w tym OZE)	322	387	83	1) Restrukturyzacja zatrudnienia i optymalizacja procesów 2) Ograniczenie remontów dla najmniej efektywnych jednostek 3) Optymalizacja kosztów ogólnozakładowych 4) Outsourcing części funkcji, głównie w obszarze remontów 5) Poprawa sprawności urządzeń, optymalizacja wolumenu produkcji oraz kosztów operacyjnych w elektrowniach wodnych 6) Obniżenie kosztów serwisu i utrzymania ruchu farmy wiatrowej
3.	Ciepło	42	33	127	1) Restrukturyzacja zatrudnienia 2) Ograniczenie strat sprężonego powietrza 3) Restrukturyzacja majątku 4) Optymalizacja kosztów usług obcych 5) Optymalizacja polityki zakupowej
4.	Dystrybucja	292	416	70	1) Wdrożenie docelowego modelu biznesowego, eliminacja dublujących się funkcji 2) Zmiana zasad kwalifikowania wydatków do nakładów lub kosztów 3) Optymalizacja różnicy bilansowej 4) Optymalizacja procesów IT 5) Integracja funkcji biznesowych w obszarze serwisu 6) Optymalizacja usług obcych
5.	Pozostałe Segmenty	36	–	–	1) Restrukturyzacja zatrudnienia 2) Ograniczenie kosztów usług obcych
Suma		719	864	83	

Zarządzanie ekspozycją na ryzyka rynkowe i regulacyjne

Zarządzanie ryzykiem rynkowym i regulacyjnym, ze względu na specyfikę działalności Grupy Kapitałowej TAURON i silną ekspozycję na zmiany w przepisach prawa krajowego i UE, jest jednym z kluczowych elementów realizacji

Strategii Korporacyjnej i polega między innymi na ciągłym monitorowaniu działalności legislacyjnej dotyczącej rynku energii na poziomie UE i w Polsce. Zarządzanie ryzykiem rynkowym odbywa się we wszystkich Obszarach Biznesowych (szczególnie w Obszarach regulowanych, jak Dystrybucja i Ciepło), a koordynowane jest przez TAURON. W zakresie zarządzania ryzykiem rynkowym, koncentruje się ono głównie w zakresie obrotu energią.

W celu optymalizacji ryzyka rynkowego i regulacyjnego oraz maksymalizacji stóp zwrotu, Grupa Kapitałowa TAURON dywersyfikuje portfel wytwórczy odpowiednio dobierając poszczególne rodzaje technologii (ograniczenie ryzyka długoterminowego wynikającego z decyzji inwestycyjnych) oraz wypracowuje efektywną politykę zabezpieczeń, w tym zabezpieczeń dostaw energii (ograniczenie ryzyka średnio- i krótkoterminowego wynikającego z aktywności handlowej). Polityka ta umożliwia ograniczenie zmienności wyniku w Grupie Kapitałowej TAURON poprzez zarządzanie portfelem aktywów i kontrolę limitów ryzyka.

Efektywna strategia zabezpieczeń obejmuje całość działań w łańcuchu wartości Grupy Kapitałowej TAURON, począwszy od zabezpieczenia zakładanego wolumenu dostaw paliwa z posiadanych źródeł, a skończywszy na pokryciu określonego wolumenu energii elektrycznej sprzedawanej odbiorcom końcowym z własnych jednostek wytwórczych. Prowadzona polityka zagwarantuje bezpieczne funkcjonowanie posiadanych aktywów w Obszarze Wytwarzanie poprzez zapewnianie dostaw paliwa i utrzymywanie jego ceny na akceptowalnym poziomie.

Szczegółowy opis procesu zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON przedstawiony został w pkt 3. niniejszego sprawozdania.

W 2014 r. Spółka kontynuowała działalność w zakresie promowania i rozwoju strategicznych technologii energetycznych oraz przygotowania rozwoju energetyki jądrowej. W tym zakresie miały miejsce działania związane z zaangażowaniem Spółki w prace o charakterze badawczo-rozwojowym, dofinansowane zarówno ze źródeł krajowych (np. przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju (NCBiR)), jak i międzynarodowych (np. Wspólnota Wiedzy i Innowacji KIC InnoEnergy (KIC InnoEnergy)).

Opis zadań badawczych dofinansowywanych ze źródeł zewnętrznych oraz innych ważniejszych osiągnięć w dziedzinie badań i rozwoju przedstawiono w pkt 7.2. niniejszego sprawozdania.

Budowa efektywnej organizacji

W ramach realizacji tego celu Grupa Kapitałowa TAURON skupia swoje działania na poprawie efektywności organizacji w każdym Obszarze Biznesowym i jakości oferowanych usług oraz na centralizacji funkcji wsparcia i zapewnieniu narzędzi do zarządzania kapitałem ludzkim. Budowa efektywnej organizacji związana jest z zapewnieniem odpowiedniej struktury zatrudnienia, wzrostu kompetencji pracowników poprzez wdrażanie odpowiednich procesów związanych z rozwojem kapitału ludzkiego, w tym zarządzania przez cele, co wpływa na budowanie organizacji zorientowanej na klienta zewnętrznego i wewnętrznego.

Działania przeprowadzone w 2014 r. obejmowały kontynuację wdrożenia docelowej struktury organizacyjnej oraz dokończenie integracji funkcji ogólnokorporacyjnych, w tym przede wszystkim w obszarach rachunkowości i obsługi informatycznej. W Obszarach Sprzedaż i Obsługa Klienta prowadzono liczne działania zmierzające do poprawy jakości i wzrostu poziomu zadowolenia klientów między innymi poprzez ujednoczenie procesów, standaryzację dokumentów, udostępnienie zdalnego kanału e-BOK. Zakończono centralizację systemów bilingowych dla klientów biznesowych, kontynuowano centralizację systemów billingowych dla klientów masowych. W dalszym ciągu prowadzono centralizację obsługi procesów finansowo-księgowych oraz obsługi informatycznej. Realizowane działania przyczynią się w efekcie do wdrażania Strategii Korporacyjnej w pełnym łańcuchu wartości oraz do wzmacniania pozycji Grupy Kapitałowej TAURON wśród wiodących firm energetycznych w regionie.

1.4.2. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

W 2014 r. główne nakłady na inwestycje strategiczne były realizowane w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON, natomiast ich finansowanie było zarządzane centralnie na poziomie Spółki. Na podstawie przeprowadzonych analiz Zarząd Spółki ocenia, że Grupa Kapitałowa TAURON jest w stanie sfinansować obecne i przyszłe zamierzenia inwestycyjne ze środków generowanych z działalności operacyjnej oraz pozyskując finansowanie dłużne.

1.4.3. Główne inwestycje krajowe i zagraniczne

1.4.3.1. Nabycie udziałowych papierów wartościowych

Spośród zdarzeń opisanych w pkt 1.3.2. w zakresie nabywania akcji i udziałów w spółkach do głównych inwestycji Spółki należy zaliczyć:

Nabycie akcji TAURON Wydobyć

W dniu 10 grudnia 2013 r. podpisano umowę sprzedaży przez Kompanię Węglową (Sprzedający) na rzecz TAURON (Kupujący) 16 730 525 akcji imiennych TAURON Wydobyć, stanowiących 47,52% kapitału zakładowego tej spółki i uprawniających do wykonywania 31,99% głosów na jej WZ.

W dniu 15 stycznia 2014 r. WZ Kompanii Węglowej wyraziło zgodę na sprzedaż akcji TAURON Wydobyć, po czym w dniu 22 stycznia 2014 r., po spełnieniu warunków zawieszających, nastąpiło przeniesienie własności przedmiotowych akcji na rzecz TAURON.

W dniu 28 sierpnia 2014 r. Spółka nabyła od spółki zależnej TAURON Wytwarzanie 18 473 553 akcji spółki TAURON Wydobyć, stanowiących 52,48% udziału w kapitale zakładowym tej spółki.

W wyniku powyższych transakcji TAURON posiada bezpośrednio 100% udziałów w kapitale zakładowym TAURON Wydobyć.

Nabycie udziałów w KW Czatkowice

W dniu 28 sierpnia 2014 r. TAURON nabył od spółki zależnej TAURON Wytwarzanie 30 812 udziałów spółki KW Czatkowice, stanowiących 100% udziału w kapitale zakładowym tej spółki.

W wyniku powyższej transakcji, TAURON posiada bezpośrednio 100% udziałów w KW Czatkowice.

1.4.3.2. Realizacja inwestycji strategicznych**Główne inwestycje strategiczne w realizacji**

Poniższa tabela przedstawia działania, jakie prowadzono w Grupie Kapitałowej TAURON w 2014 r., w związku z realizacją głównych inwestycji strategicznych.

Tabela nr 2. Stan realizacji głównych inwestycji strategicznych

Lp.	Inwestycja	Stan realizacji inwestycji
1.	Budowa bloku gazowo-parowego o mocy 449 MW _e wraz z członem ciepłowniczym o mocy 240 MW _t w Stalowej Woli (Inwestycja realizowana z udziałem partnera strategicznego – Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. (PGNiG)). Wykonawca: Abener Energia S.A. (Abener Energia) Planowana data zakończenia inwestycji: 2015 r.	Trwa realizacja prac budowlano-montażowych w zakresie głównych urządzeń blokowych oraz układów i gospodarek towarzyszących, w tym: montaż turbozespołu gazowego i parowego oraz montaż kotła odzysknicowego. Finalizowane są prace przy modernizacji progu spiętrzającego na rzece San. Na teren budowy dostarczono maszyny, urządzenia oraz komponenty wchodzące w skład bloku.
2.	Budowa nowych mocy wytwórczych w kogeneracji na poziomie 50 MW _e i 86 MW _t w ZW Tychy (TAURON Ciepło). Wykonawca: Elektrobudowa S.A. Planowana data zakończenia inwestycji: 2016 r.	W 2013 r. została zakończona inwestycja w części dotyczącej modernizacji istniejącego kotła fluidalnego i przystosowania go do spalania biomasy oraz budowy kotła wodnego opalanego węglem (40 MW _e). W części inwestycji dotyczącej budowy bloku kogeneracyjnego 50 MW _e , realizowane są prace budowlane i wykonawcze. W 2014 r. zakończono montaż konstrukcji stalowej i walczaka kotła, budowę fundamentu turbogeneratora, na którym posadowiono generator, oraz prace związane z wykonaniem fundamentów i ścian pod transformatory (blokowy i odczepowy).
3.	Budowa nowego bloku energetycznego o mocy 910 MW _e na parametry nadkrytyczne, na terenie Elektrowni Jaworzno III (TAURON Wytwarzanie). Wykonawca: Konsorcjum RAFAKO i MOSTOSTAL Planowana data zakończenia inwestycji: 2019 r.	W kwietniu 2014 r. podpisano kontrakt główny na budowę bloku z konsorcjum RAFAKO i MOSTOSTAL. W listopadzie 2014 r. wykonawca przekazał projekt podstawowy bloku, natomiast zamawiający przekazał plac budowy bloku. Zrealizowano wybór wykonawców do budowy I części układu nawęglania. Trwa realizacja procesu projektowania i ofertowania wykonawców układów odpopielania, stacji uzdatniania wody i oczyszczalni ścieków, układu torowego i innych. Uzyskano decyzję o pozwoleniu na budowę I etapu napowietrznej linii elektroenergetycznej 400 kV.
4.	Budowa instalacji odazotowania spalin w 6 blokach Elektrowni Jaworzno III oraz w 4 blokach Elektrowni Łaziska należących do TAURON Wytwarzanie. Wykonawca: Jaworzno III Fortum Power and Heat Oy i ZRE K-ce, Łaziska - Strabag Sp. z o.o. i Strabag AG Planowana data zakończenia inwestycji: 2016 r.	Do końca 2014 r. zakończono prace modernizacyjne na siedmiu z dziesięciu bloków.

Lp.	Inwestycja	Stan realizacji inwestycji
5.	Budowa bloku gazowo-parowego o mocy 413 MW wraz z członem ciepłowniczym o mocy 266 MW _t , na terenie Elektrowni Łagisza (TAURON Wytwarzanie). Wykonawca: w trakcie wyboru Planowana data zakończenia inwestycji: 2018 r.	W marcu 2014 r. TAURON oraz Polskie Inwestycje Rozwojowe S.A. (PIR) podpisały wstępne porozumienie w sprawie finansowania budowy bloku. W kwietniu 2014 r. została podpisana umowa przyłączeniowa z Operatorem Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. (GAZ-SYSTEM). Realizowane są procedury związane z wyborem Inżyniera Kontraktu. W listopadzie 2014 r. został ogłoszony przetarg na wyłonienie wykonawcy bloku gazowo-parowego w Elektrowni Łagisza. Opracowano raport oddziaływania na środowisko oraz rozpoczęto przygotowywanie dokumentacji niezbędnej do uzyskania pozwolenia na budowę i prace projektowe w zakresie jednostki wytwórczej.
6.	Budowa szybu „Grzegorz” (TAURON Wydobyćie) wraz z infrastrukturą (powierzchniową i dołową) oraz wyrobiskami towarzyszącymi. Wykonawca: ogłoszony przetarg w 2015 r. Planowana data zakończenia inwestycji: 2022 r.	W 2014 r. wykonano drogę dojazdową do miejsca inwestycji wraz z przebudową układu komunikacyjnego oraz uzbrojono plac budowy w niezbędne przyłącza. Opracowano projekt podstawowy oraz wykonano kontrolny otwór geologiczny, który stanowił podstawę do przygotowania dokumentacji geologicznej. Rozpoczęto budowę rozdzielni elektrycznej. Trwają przygotowania do rozpoczęcia postępowania na wybór generalnego wykonawcy.
7.	Budowa poziomu 800 m wraz z uruchomieniem 4 ściany w ZG Janina w Libiążu (TAURON Wydobyćie). Wykonawca: Konsorcjum KOPEX i Przedsiębiorstwa Budowy Szybów S.A. (zadanie główne – drażnienie szybu) Planowana data zakończenia inwestycji: 2019 r.	Trwa pogłębianie szybu oraz drażnienie wyrobisk udostępniających. Realizowane są dostawy urządzeń infrastruktury dołowej. Opracowano koncepcję technologiczną dla modernizacji Zakładu Przeróbki Mechanicznej Węgla. Rozpoczęto budowę podstawy i zbiornika kamienia.
8.	Budowa Farmy Wiatrowej 18 MW Marszewo, stanowiącej II etap budowy farmy wiatrowej o mocy łącznej 100 MW w miejscowości Marszewo. Wykonawca: Konsorcjum Iberdrola Engineering and Construction Poland sp. z o. o. i Iberdrola Ingenieria y Construcción S.A.U. Planowana data zakończenia inwestycji: 2015 r.	W 2014 r. dokonano wyboru Inżyniera Kontraktu oraz Głównego Wykonawcy zadania inwestycyjnego wraz z dostawą turbin.

Projekt związany z budową elektrowni jądrowej

W nawiązaniu do wcześniejszych uzgodnień dotyczących wspólnej realizacji projektu energetyki jądrowej w Polsce, w dniu 3 września 2014 r. pomiędzy spółkami: PGE, TAURON, ENEA oraz KGHM, zawarto Umowę Wspólników PGE EJ1 (Umowa Wspólników) dotyczącą projektu przygotowania do budowy elektrowni jądrowej w Polsce. Zgodnie z powyższą Umową Wspólników TAURON, ENEA oraz KGHM, jako Partnerzy Biznesowi, nabędą od PGE, na podstawie odrębnej umowy, łącznie 30% udziałów (każdy z Partnerów Biznesowych nabędzie po 10% udziałów) w spółce celowej – PGE EJ1, która odpowiedzialna jest za przygotowanie i realizację inwestycji polegającej na budowie i eksploatacji pierwszej polskiej elektrowni jądrowej o mocy ok. 3 tys. MW_e. Zgodnie z założeniami, PGE pełnić będzie rolę lidera przedmiotowego projektu, a spółka PGE EJ1 ma w przyszłości pełnić funkcję operatora elektrowni.

Zgodnie z Umową Wspólników, strony zobowiązały się wspólnie, w proporcji do posiadanych udziałów, sfinansować działania przypadające na lata 2014–2016 w ramach fazy wstępnej projektu, która ma na celu określenie takich elementów, jak potencjalni partnerzy, w tym partner strategiczny, dostawcy technologii, wykonawcy EPC (Engineering, Procurement, Construction), dostawcy paliwa jądrowego oraz pozyskanie finansowania dla projektu, a także organizacyjne i kompetencyjne przygotowanie spółki PGE EJ1 do roli przyszłego operatora elektrowni jądrowej, odpowiedzialnego za jej bezpieczną i efektywną eksploatację (postępowanie zintegrowane). Zgodnie z Umową Wspólników, zaangażowanie finansowe TAURON w okresie fazy wstępnej projektu nie przekroczy kwoty ok. 107 mln zł i ma polegać na wnoszeniu wkładów, do wysokości tej kwoty, na podwyższony kapitał zakładowy PGE EJ1.

W dniu 25 września 2014 r. strony dokonały przedłużenia terminu związania umową w związku z toczącym się postępowaniem przed Prezesem Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów (UOKiK) w sprawie zamiaru koncentracji.

W dniu 7 października 2014 r., Prezes UOKiK wydał bezwarunkową zgodę na dokonanie koncentracji, polegającej na utworzeniu przez strony Umowy Wspólników wspólnego przedsiębiorcy PGE EJ1.

Projekt budowy bloku gazowo-parowego w Elektrowni Blachownia

W portfelu projektów inwestycyjnych Grupy Kapitałowej TAURON znajduje się również projekt budowy nowego bloku gazowo-parowego o mocy rzędu 850 MW na terenie Elektrowni Blachownia. Na podstawie porozumienia zawartego w dniu 30 grudnia 2013 r. pomiędzy KGHM, TAURON oraz TAURON Wytwarzanie, na mocy którego postanowiono o czasowym zawieszeniu realizacji projektu budowy bloku gazowo-parowego w spółce Elektrownia Blachownia Nowa (udział KGHM: 50%, udział TAURON Wytwarzanie: 50%), wyrażając wolę kontynuowania projektu strony

zobowiązały się do zapewnienia dalszego funkcjonowania spółki Elektrownia Blachownia Nowa, zabezpieczenia dotychczasowych rezultatów projektu, w szczególności zapewnienia aktualności posiadanej dokumentacji, oraz dodatkowo zobowiązały się do ciągłego monitorowania rynku energii i otoczenia regulacyjnego, pod kątem możliwie szybkiego wznowienia realizacji projektu. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania w dalszym ciągu przedmiotowy projekt pozostaje w zawieszeniu.

Nakłady inwestycyjne

W 2014 r. nakłady inwestycyjne Grupy Kapitałowej TAURON wyniosły 3 089 592 tys. zł i były niższe o ok. 18,3% od poniesionych w 2013 r., które wyniosły ok. 3 779 555 tys. zł. Wynika to przede wszystkim z zakończenia w 2013 r. inwestycji strategicznych w Obszarze OZE: budowa Farmy Wiatrowej Wicko 40 MW oraz Farmy Wiatrowej Marszewo I etap 80 MW.

W 2014 r. w ujęciu wartościowym największe nakłady inwestycyjne ponoszono na:

- 1) budowę poziomu 800 m w ZG Janina (82 mln zł) – Obszar Wydobycie,
- 2) budowę nowych mocy w Elektrowni Jaworzno (910 MW) (58 mln zł) i budowę instalacji do obniżenia emisji NO_x (191 mln zł) – Obszar Wytwarzanie,
- 3) modernizację elektrowni wodnych (84 mln zł) – Obszar OZE,
- 4) odbudowę mocy ZW Tychy (w tym budowa bloku BC-50) (128 mln zł) oraz inwestycje związane z rozwojem i utrzymaniem sieci ciepłowniczych (84 mln zł) – Obszar Ciepło,
- 5) budowę nowych przyłączy (512 mln zł) oraz modernizacja i odtworzenie istniejących sieci (1 151 mln zł) – Obszar Dystrybucja.

Szczegółowe informacje dotyczące poniesionych nakładów inwestycyjnych w poszczególnych Obszarach Biznesowych Grupy Kapitałowej TAURON, zostały zawarte w pkt 2.4. niniejszego sprawozdania.

1.4.4. Priorytety Grupy Kapitałowej TAURON w 2015 r.

W świetle wymagającej sytuacji rynkowej i związanymi z nią wyzwaniami dla branży energetycznej Grupa Kapitałowa TAURON w 2015 r. skupi się na:

- 1) konsekwentnej realizacji strategii redukcji kosztów operacyjnych i utrzymaniu wysokiej dyscypliny kosztowej we wszystkich Obszarach Biznesowych,
- 2) rozwoju dochodowych projektów, w szczególności w Segmencie Dystrybucja, przy jednoczesnej dbałości o długoterminową efektywność i rozbudowę mocy Segmentu Wytwarzanie, jak i wykorzystanie szans w pozostałych Segmentach,
- 3) umocnieniu pozycji konkurencyjnej w najważniejszych obszarach działalności.

1.5. Koncepcja zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON

1.5.1. Zasady zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON

Zasady zarządzania Spółką

Zgodnie z postanowieniami *Regulaminu Zarządu TAURON Polska Energia Spółka Akcyjna z siedzibą w Katowicach*, Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem Spółki, niezastrzeżone przepisami prawa oraz postanowieniami Statutu Spółki dla WZ lub Rady Nadzorczej, należą do kompetencji Zarządu Spółki. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem.

Sprawy należące do kompetencji Zarządu, jako organu kolegialnego zostały opisane szczegółowo w pkt 6.8.1. niniejszego sprawozdania.

Zasady zarządzania Spółką określa również *Regulamin Organizacyjny TAURON Polska Energia S.A.* (Regulamin Organizacyjny), zgodnie z którym Spółką kieruje Zarząd bezpośrednio oraz poprzez prokurentów, Dyrektorów Departamentów i pełnomocników.

Prezes Zarządu kieruje bieżącą działalnością gospodarczą Spółki i podejmuje decyzje we wszelkich sprawach dotyczących Spółki niezastrzeżonych do decyzji Zarządu lub innych organów Spółki oraz nadzoruje pracę bezpośrednio podporządkowanego pionu.

Prezes Zarządu:

- 1) prowadzi sprawy wewnętrzne Spółki i reprezentuje ją w kontaktach zewnętrznych,
- 2) koordynuje całość spraw związanych z działalnością Zarządu Spółki,

- 3) dokonuje w imieniu pracodawcy czynności z zakresu prawa pracy,
- 4) sprawuje nadzór nad działalnością podległego mu pionu,
- 5) wydaje wewnętrzne akty normatywne i wewnątrz korporacyjne akty normatywne zgodnie z obowiązującymi zasadami,
- 6) podejmuje decyzje związane z bieżącym kierowaniem Spółką,
- 7) dokonuje wszelkich czynności faktycznych i prawnych, mając na uwadze realizację celów Spółki,
- 8) podejmuje wszelkie inne czynności zapewniające sprawne funkcjonowanie Spółki.

Wiceprezesa Zarządu:

- 1) prowadzą sprawy wewnętrzne Spółki i reprezentują ją w kontaktach zewnętrznych,
- 2) kierują bieżącą działalnością gospodarczą Spółki w powierzonym zakresie oraz nadzorują pracę bezpośrednio podporządkowanych pionów,
- 3) podejmują decyzje w sprawach niezastrzeżonych do właściwości Zarządu Spółki, w zakresie funkcji powierzonych podległym jednostkom organizacyjnym, a także inne decyzje w ramach pełnomocnictw i upoważnień udzielonych im przez Zarząd Spółki lub Prezesa Zarządu,
- 4) dokonują wszelkich czynności faktycznych i prawnych, mając na uwadze realizację celów Spółki,
- 5) podejmują wszelkie inne czynności zapewniające sprawne funkcjonowanie Spółki.

Dyrektorzy Departamentów:

- 1) kierują podległymi departamentami, ponosząc odpowiedzialność za efekty ich pracy,
- 2) określają w zakresie swojej właściwości rzeczowej cele i zadania poszczególnych jednostek organizacyjnych wchodzących w skład kierowanego departamentu,
- 3) koordynują pracę podległych sobie struktur zgodnie z interesem Spółki i przepisami prawa,
- 4) realizują wytyczne i zalecenia członków Zarządu oraz na bieżąco informują ich o pracy podległego departamentu,
- 5) podejmują wszelkie niezbędne działania zapewniające skuteczne i efektywne funkcjonowanie podległego departamentu.

Relacje służbowe w Spółce opierają się na zasadzie jednoosobowego kierownictwa, co oznacza, że każdy pracownik ma jednego bezpośredniego przełożonego, od którego otrzymuje polecenia oraz zadania i przed którym jest odpowiedzialny za ich wykonanie.

Wyjątkiem od powyższej zasady jest tzw. podległość projektowa, która ma charakter tymczasowy i macierzowy. Podległość ta występuje w relacjach między pracownikami Spółki lub pracownikami Spółki i spółek Grupy Kapitałowej TAURON i dotyczy osób będących członkami zespołu projektowego.

Zasady zarządzania „Grupą TAURON”

Grupę Kapitałową TAURON tworzą wybrane przez Zarząd spółki Grupy Kapitałowej TAURON, które zarządzane są łącznie jako jednolity organizm gospodarczy złożony z autonomicznych spółek prawa handlowego, na czele którego stoi Spółka jako jednostka dominująca.

Podstawowym aktem normatywnym „Grupy TAURON” jest przyjęty przez Zarząd Spółki *Kodeks Grupy TAURON*, który reguluje jej funkcjonowanie, zapewniając realizację celów, poprzez specjalnie zaprojektowane rozwiązania w zakresie zarządzania podmiotami „Grupy TAURON”, w tym w szczególności określania celów działalności spółek, umożliwiających osiągnięcie zakładanych w Strategii Korporacyjnej efektów.

W 2014 r. kontynuowano doskonalenie procesu zarządzania Grupą Kapitałową TAURON. Mając na uwadze zachodzące zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej TAURON, Zarząd Spółki dokonał aktualizacji w zakresie przynależności spółek do „Grupy TAURON”.

W ramach „Grupy TAURON” funkcjonują ustanowione przez Zarząd Spółki Obszary Biznesowe, w skład których wchodzi spółki „Grupy TAURON”, a także ustanowione Obszary Zarządcze, w ramach których obowiązują odpowiednie zasady współpracy. Dodatkowo w ramach „Grupy TAURON” funkcjonują stałe Komitety „Grupy TAURON”, w tym:

- 1) Komitet Oceny Projektów,
- 2) Komitet Zarządzania Grupą TAURON,
- 3) Komitet Zgodności Grupy TAURON,
- 4) Komitet Ryzyka.

Powyższe Komitety zostały powołane w celu umożliwienia prowadzenia działalności według założeń jednolitości operacyjnej „Grupy TAURON”, zgodnie z prawem i interesem „Grupy TAURON” oraz jej interesariuszy.

Komitety pełnią następujące funkcje:

- 1) funkcję opiniotwórczą dla Zarządu Spółki,
- 2) funkcję decyzyjną,
- 3) funkcję nadzorczą dla zarządów spółek zależnych TAURON.

Podstawowym zadaniem Komitetów jest czuwanie nad realizacją przez wszystkich uczestników „Grupy TAURON” spójnych działań zgodnych z *Kodeksem Grupy TAURON* oraz w interesie „Grupy TAURON”. Szczegółowe zadania Komitetów zostały skonkretyzowane w regulaminach ich działania uchwalonych przez Zarząd Spółki.

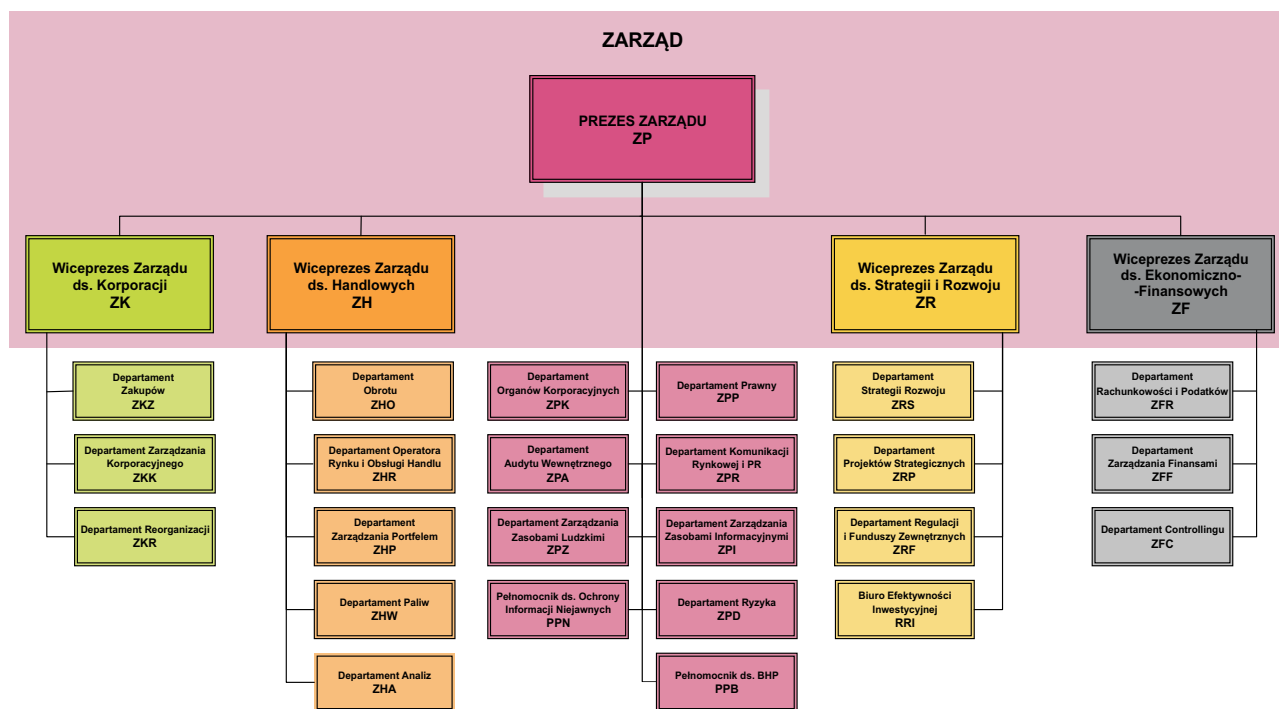
1.5.2. Zmiany w zasadach zarządzania Spółką oraz Grupą Kapitałową TAURON

Zmiany w Zasadach zarządzania Spółką

W 2014 r. nie wprowadzono istotnych zmian w zasadach zarządzania Spółką. Natomiast dokonane zmiany w strukturze organizacyjnej Spółki związane były z bieżącymi potrzebami i miały na celu usprawnienie i ujednoczenie procesów, a także zwiększenie efektywności i transparentności organizacji.

Poniższy rysunek przedstawia strukturę pionów przyporządkowanych poszczególnym członkom Zarządu Spółki, do poziomu jednostek organizacyjnych bezpośrednio podległych członkom Zarządu, według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Rysunek nr 6. Schemat organizacyjny TAURON Polska Energia S.A. na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania



Zmiany w zasadach zarządzania „Grupą TAURON”

W 2014 r. nie wprowadzono zmian w systemie zarządzania „Grupą TAURON”, dokonano natomiast zmian w zakresie przyporządkowania spółek do Obszarów Biznesowych oraz aktualizacji Zasad Współpracy w Obszarach Zarządczych. Aktualizacja w zakresie określenia przynależności spółek „Grupy TAURON” do danego Obszaru Biznesowego lub Obszarów Biznesowych była efektem procesów zachodzących w strukturze Grupy Kapitałowej TAURON, opisanych w pkt 1.3.2. niniejszego sprawozdania.

1.6. Powiązania organizacyjne lub kapitałowe

Poniższa tabela przedstawia wykaz istotnych spółek bezpośrednio i pośrednio zależnych objętych konsolidacją, w których Spółka posiadała udziały oraz akcje według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Tabela nr 3. Wykaz istotnych spółek zależnych objętych konsolidacją na dzień 31 grudnia 2014 r., w których Spółka posiada bezpośredni i pośredni udział

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Udział TAURON w kapitale i organie stanowiącym spółki
1.	TAURON Wydobywanie	Jaworzno	Wydobywanie węgla kamiennego	100,00%
2.	TAURON Wytwarzanie	Katowice	Wytwarzanie, przesyłanie i dystrybucja energii elektrycznej i ciepła	100,00%
3.	TAURON EKOENERGIA*	Jelenia Góra	Wytwarzanie energii elektrycznej i obrót energią elektryczną	100,00%
4.	TAURON Dystrybucja	Kraków	Dystrybucja energii elektrycznej	99,71%
5.	TAURON Dystrybucja Serwis**	Wrocław	Działalność usługowa	99,71%
6.	TAURON Dystrybucja Pomiary**	Tarnów	Działalność usługowa	99,71%
7.	TAURON Sprzedaż	Kraków	Obrót energią elektryczną	100,00%
8.	TAURON Sprzedaż GZE	Gliwice	Obrót energią elektryczną	100,00%
9.	TAURON Czech Energy	Ostrawa (Republika Czeska)	Obrót energią elektryczną	100,00%
10.	TAURON Ciepło***	Katowice	Produkcja i dystrybucja ciepła	100,00%
11.	TAURON Obsługa Klienta	Wrocław	Działalność usługowa	100,00%
12.	KW Czatkowice	Krzeszowice	Wydobywanie, kruszenie i rozdrabnianie skał wapiennych oraz wydobywanie kamienia	100,00%
13.	PEPKH w likwidacji****	Tarnów	Obrót energią elektryczną	100,00%
14.	TAURON Sweden Energy	Sztokholm (Szwecja)	Działalność usługowa	100,00%

* W dniu 2 stycznia 2014 r. zarejestrowano połączenie spółek TAURON EKOENERGIA oraz MEGAWAT MARSZEWO i BELS INVESTMENT.

** Udział w TAURON Dystrybucja Serwis oraz TAURON Dystrybucja Pomiary posiadany jest przez TAURON w sposób pośredni poprzez spółkę zależną TAURON Dystrybucja. Dodatkowo TAURON jest użytkownikiem udziałów/akcji będących własnością TAURON Dystrybucja.

*** W dniu 30 kwietnia 2014 r. nastąpiło połączenie spółek Enpower Service oraz TAURON Ciepło S.A. Jednocześnie nastąpiła zmiana nazwy spółki przejmującej na „TAURON Ciepło sp. z o.o.”.

**** W dniu 2 lipca 2014 r. spółka PEPKH została postawiona w stan likwidacji.

Poniższa tabela przedstawia wykaz istotnych spółek współzależnych, w których Spółka posiadała bezpośredni i pośredni udział, według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Tabela nr 4. Wykaz istotnych spółek współzależnych na dzień 31 grudnia 2014 r., w których Spółka posiada bezpośredni i pośredni udział

Lp.	Nazwa spółki	Siedziba	Podstawowy przedmiot działalności	Udział TAURON w kapitale i organie stanowiącym spółki
1.	EC Stalowa Wola*	Stalowa Wola	Wytwarzanie, przesyłanie, dystrybucja i handel energią elektryczną	50,00%
2.	Elektrownia Blachownia Nowa*	Kędzierzyn Koźle	Wytwarzanie energii elektrycznej	50,00%
3.	TAMEH HOLDING	Dąbrowa Górnicza	Działalność firm centralnych i holdingów	50,00%
4.	TAMEH POLSKA**	Dąbrowa Górnicza	Wytwarzanie, przesyłanie, dystrybucja i obrót energią elektryczną i ciepła	50,00%
5.	TAMEH Czech s.r.o.**	Ostrawa (Republika Czeska)	Produkcja, handel, usługi	50,00%

* Udział w EC Stalowa Wola oraz Elektrowni Blachownia Nowa posiadany jest przez TAURON w sposób pośredni poprzez spółkę zależną TAURON Wytwarzanie.

** Udział w TAMEH POLSKA i TAMEH Czech s.r.o. (TAMEH Czech) posiadany jest przez TAURON w sposób pośredni poprzez spółkę współzależną TAMEH HOLDING.

2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON

2.1. Czynniki istotne dla rozwoju

Najistotniejszy wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON wywierać będą, podobnie jak miało to miejsce w przeszłości, następujące czynniki:

- 1) sytuacja makroekonomiczna, szczególnie w Polsce, jak również sytuacja ekonomiczna obszaru, na którym Grupa Kapitałowa TAURON prowadzi działalność, oraz na poziomie UE i gospodarki globalnej, w tym zmiany stóp procentowych, kursów walutowych itp., mające wpływ na wycenę aktywów i zobowiązań wykazywanych przez Spółkę w sprawozdaniu z sytuacji finansowej,
- 2) otoczenie polityczne, szczególnie w Polsce oraz na poziomie UE, w tym stanowiska i decyzje instytucji i urzędów administracji państwowej, np.: UOKiK, Urzędu Regulacji Energetyki (URE) oraz KE, w szczególności:
 - brak zgody UE na obligatoryjne cele dla poszczególnych państw członkowskich w zakresie wykorzystania odnawialnych źródeł energii i wyznaczenie wyłącznie jednego, ogólnounijnego celu w tym obszarze, co pozwoli na optymalizację portfela wytwórczego i dostosowywanie do faktycznych potrzeb i możliwości danego kraju oraz bieżących warunków rynkowych,
 - uchwalona przez Sejm na początku 2015 r. *Ustawa o odnawialnych źródłach energii*, która ma zmienić system wsparcia, wprowadzając tzw. system aukcyjny, przy czym zakłada się wprowadzenie tych zmian od 2016 r.,
- 3) zmiany regulacji dotyczących sektora energetycznego, a także zmiany w otoczeniu prawnym, w tym: prawa podatkowego, handlowego, ochrony środowiska, w szczególności: zapowiadane uwolnienie cen energii elektrycznej dla gospodarstw domowych, zapowiedź Prezesa URE o stosowaniu w taryfach dla grupy G cen maksymalnych (zamiast cen stałych), celem ochrony konsumentów przed gwałtownymi zmianami cen w momencie pełnej liberalizacji,
- 4) wznowienie systemu wsparcia wytwarzania energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji, skutkujące, z jednej strony, wzrostem kosztów umorzenia „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów u sprzedawców energii elektrycznej odbiorcom końcowym, nie przeniesionych w cenie energii elektrycznej, zwłaszcza dla odbiorców z grupy G (taryfa dla tych odbiorców pozostała niezmieniona od stycznia 2014 r., podczas gdy obowiązek umarzania ww. certyfikatów wznowiony został od maja 2014 r.), z drugiej strony wzrostem przychodów ze sprzedaży „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów u wytwórców energii z kogeneracji,
- 5) sytuacja w sektorze elektroenergetycznym, w tym aktywność i działania konkurencji na rynku energetycznym,
- 6) liczba uprawnień do emisji CO₂ przyznanych nieodpłatnie, a także ceny nabywanych uprawnień – w sytuacji niedoboru darmowych uprawnień,
- 7) warunki geologiczno-górnictwa wydobywania,
- 8) ceny energii elektrycznej na rynku hurtowym,
- 9) ceny sprzedaży energii elektrycznej i węgla oraz taryfy dystrybucyjne, jako czynniki wpływające na wysokość przychodów,
- 10) ceny świadectw pochodzenia energii ze źródeł odnawialnych i z kogeneracji,
- 11) ceny surowców energetycznych,
- 12) postęp naukowo-techniczny,
- 13) potencjalne awarie urządzeń, instalacji i sieci należących do Grupy Kapitałowej TAURON,
- 14) zapotrzebowanie na energię elektryczną i pozostałe produkty rynku energetycznego, w tym zmiany wynikające z sezonowości i warunków pogodowych.

Działalność Grupy Kapitałowej TAURON cechuje się sezonowością, która dotyczy w szczególności produkcji, dystrybucji i sprzedaży ciepła, dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom indywidualnym oraz sprzedaży węgla odbiorcom indywidualnym dla celów grzewczych. Sprzedaż ciepła zależy od warunków atmosferycznych, w szczególności od temperatury powietrza, i jest większa w okresie jesienno-zimowym. Poziom sprzedaży energii elektrycznej odbiorcom indywidualnym zależy od długości dnia, co powoduje, że sprzedaż energii elektrycznej tej grupie odbiorców jest z reguły niższa w okresie wiosenno-letnim, a wyższa w okresie jesienno-zimowym. Sprzedaż węgla dla odbiorców indywidualnych jest większa w okresie jesienno-zimowym. Sezonowość pozostałych obszarów działalności Grupy Kapitałowej TAURON jest niewielka.

2.2. Czynniki i nietypowe zdarzenia mające znaczący wpływ na osiągnięty wynik finansowy

2.2.1. Czynniki wewnętrzne i ich ocena

Na działalność i wyniki Grupy Kapitałowej TAURON w 2014 r. wpłynęły między innymi następujące czynniki wewnętrzne:

- 1) realizacja Programu poprawy efektywności kosztów operacyjnych w Grupie Kapitałowej TAURON, w tym projektów konsolidacyjnych i restrukturyzacyjnych, programów dobrowolnych odejść pracowników,
- 2) proces integracji aktywów ciepłowniczych, w tym poprzez przejęcie przez TAURON Ciepło od TAURON Wytwarzanie ZEC Bielsko-Biała,
- 3) realizacja kluczowych projektów inwestycyjnych, zwłaszcza w zakresie budowy nowych oraz modernizacji istniejących mocy wytwórczych, budowy nowych przyłączy oraz modernizacji istniejących sieci dystrybucyjnych, sieci ciepłowniczych, budowy podziemnych wyrobisk,
- 4) działania marketingowe w zakresie pozyskiwania nowych klientów oraz działania lojalnościowe w zakresie utrzymania obecnych klientów,
- 5) zarządzanie przez Spółkę zakupami paliw na potrzeby podmiotów wytwórczych wchodzących w skład Grupy Kapitałowej TAURON.

Wpływ powyższych czynników na osiągnięty w 2014 r. wynik finansowy został opisany w pkt 4 niniejszego sprawozdania. Efekty tego wpływu widoczne są zarówno w krótkiej, jak i dłuższej perspektywie.

2.2.2. Czynniki zewnętrzne i ich ocena

2.2.2.1. Otoczenie makroekonomiczne

Podstawowym obszarem działalności Grupy Kapitałowej TAURON jest rynek polski, w ramach którego Spółka korzysta z pozytywnych trendów na nim panujących, jak również odczuwa skutki ich zmian. Sytuacja makroekonomiczna – zarówno w poszczególnych branżach gospodarki, jak i na rynkach finansowych – jest istotnym czynnikiem mającym wpływ na osiągnięte przez Grupę Kapitałową TAURON wyniki.

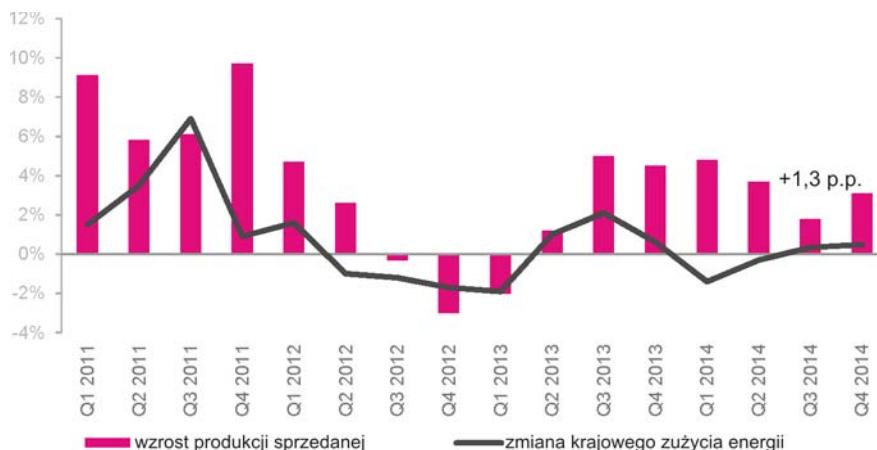
Kondycja polskiej gospodarki w dużym stopniu powiązana jest z koniunkturą w UE i na rynkach międzynarodowych. W Europie w 2014 r. dynamika wzrostu gospodarczego nie była optymistyczna.

Pozytywnymi czynnikami wpływającymi na gospodarkę była polityka utrzymywania niskich stóp procentowych oraz spadające ceny surowców energetycznych. Z drugiej jednak strony wzajemne embargo na wymianę towarów z Rosją osłabiały ten trend. Według prognoz KE, wzrost gospodarczy w strefie euro wyniesie w 2014 r. tylko 0,8%, a w całej UE 1,3%. Międzynarodowy Fundusz Walutowy (MFW) oszacował, że Produkt Krajowy Brutto (PKB) Polski wzrośnie w 2014 r. o 3,2% w porównaniu do 2013 r., kiedy to PKB Polski wzrósł o 1,6%. Zgodnie z prognozą Głównego Urzędu Statystycznego (GUS), wzrost gospodarczy w 2014 r. wyniesie 3,3%. Potwierdza to utrzymywanie się stabilnego tempa wzrostu gospodarczego, wspieranego przez rosnące inwestycje i spadające bezrobocie oraz niższe stopy procentowe.

W 2014 r. zaskakujące okazały się dane odnośnie inflacji konsumenckiej, która według MFW wyniesie na koniec roku 0,1% wobec 0,9% w 2013 r. Według szacunku GUS, średnioroczna inflacja w 2014 r. wyniosła 0,0% (najmniej od 1972 r.). Również w strefie Euro inflacja utrzymywała się poniżej celu inflacyjnego wyznaczonego przez Europejski Bank Centralny. Niski poziom inflacji przełożył się na niskie stopy procentowe, co z kolei wpłynęło na znaczne obniżenie kosztów pozyskiwanego przez firmy, w tym również przez Grupę Kapitałową TAURON, finansowania dłużnego.

Istotnym czynnikiem wpływającym na wyniki Grupy Kapitałowej TAURON, biorąc pod uwagę pozycję Grupy na rynku energii elektrycznej, jest krajowe zapotrzebowanie na energię elektryczną i ciepło. W 2014 r. zauważalny był wzrost średniego zużycia energii elektrycznej brutto o 0,49% r/r. W samym IV kwartale 2014 r. wzrost wyniósł ok. 0,9%. W ciągu roku dynamika zużycia energii była zróżnicowana, przede wszystkim z uwagi na dość wysokie średnie temperatury, jakie wystąpiły w I kwartale. Pomimo wzrostu zużycia energii, krajowa produkcja energii elektrycznej spadła o 3,65% r/r (w grudniu 2014 r. dynamika spadku produkcji zmniejszyła się do poziomu 0,64%, podobny poziom spadku utrzymał się w styczniu 2015 r.), głównie ze względu na zmianę kierunku przepływu energii elektrycznej w wymianie międzysystemowej. W 2014 r. import energii przewyższył eksport, natomiast w 2013 r. eksport przewyższał import energii elektrycznej. Istotnym odbiorcą wyprodukowanej energii elektrycznej jest przemysł, który odpowiada za ok. 45% krajowego zużycia energii elektrycznej. W związku z obserwowanym wzrostem gospodarczym, produkcja przemysłowa wzrosła w 2014 r. o ok. 3,3%, w samym IV kwartale 2014 r. wzrost produkcji sprzedanej był o 1,3 punktu procentowego wyższy niż w III kwartale 2014 r.

Rysunek nr 7. Wzrost produkcji sprzedanej przemysłu i zmiana zużycia energii elektrycznej (zmiana r/r)



Źródło: PSE

2.2.2.2. Otoczenie rynkowe

Ceny energii elektrycznej i produktów powiązanych

W Polsce w 2014 r. wyraźnie wzrosły ceny na hurtowym rynku energii. Główną tego przyczyną było wprowadzenie elementów rynku mocy w postaci płatności za utrzymywanie ORM, brak możliwości importu tańszej energii z krajów ościennych oraz międzyoperatorska wymiana międzysystemowa stosowana przez Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. (PSE) w celu utrzymania stabilności Krajowego Systemu Elektroenergetycznego (KSE). Dodatkowo na wzrost energii miały wpływ warunki pogodowe, które nie sprzyjały generacji energii ze źródeł wodnych i wiatrowych. Średnia cena na Rynku Dnia Następnego (RDN) Towarowej Giełdy Energii S.A. (TGE) w 2014 r. wyniosła 179,86 zł/MWh, na rynku bilansującym (CRO) wyniosła 184,82 zł/MWh. Wielkości ww. cen energii w stosunku do 2013 r. były odpowiednio wyższe o 26,04 i 28,31 zł/MWh.

Wprowadzenie mechanizmu płatności z tytułu ORM w dużym stopniu przyczyniło się do poprawy wyników spółek energetycznych, w tym Obszaru Wytwarzanie Grupy Kapitałowej TAURON.

Znaczący spadek cen węgla energetycznego, ropy naftowej i gazu ziemnego na rynkach światowych, a także coraz większa podaż energii ze źródeł odnawialnych, przyczyniły się do spadku cen energii elektrycznej w pozostałych krajach Europy. W Niemczech źródła odnawialne pokryły w 2014 r. ok. 27% zapotrzebowania na energię, które według wstępnych szacunków w stosunku do 2013 r. spadło o prawie 5%.

Wspomniane przeceny na rynkach surowców spowodowały, że za baryłkę ropy Brent płacono pod koniec 2014 r. tylko ok. 57 USD, podczas gdy w połowie czerwca 2014 r. kosztowała ok. 115 USD. Średnio w 2014 r. baryłka ropy kosztowała 99,45 USD/bbl, czyli o ok. 9,25 USD mniej niż w 2013 r. Rynek węgla energetycznego z uwagi na dużą nadpodaż odnotował w 2014 r. obniżenie cen. Kontrakty roczne CIF ARA Y-15 na koniec grudnia 2014 r. spadły do 66,58 USD/Mg w stosunku do cen na początku 2014 r., które kształtowały się na poziomie 86,70 USD/Mg.

Bilans Krajowego Systemu Elektroenergetycznego oraz ceny na Rynku Bilansującym

W 2014 r. sytuacja w KSE nie wykazywała istotnych zmian. Według danych PSE, w 2014 r. w stosunku do 2013 r. nastąpił nieznaczny, bo tylko o niecałe 0,5%, wzrost krajowego zużycia energii elektrycznej, które wyniosło 158,7 TWh. Natomiast o 3,7% spadła produkcja energii elektrycznej w Polsce, do 156,6 TWh. Bilans wyrównany został poprzez import energii z krajów ościennych. W 2014 r. Polska importowała ponad 2,1 TWh energii, gdy w poprzednich latach była eksporterem netto, tylko w samym 2013 r. eksport wyniósł 4,5 TWh energii. Import wynikał głównie z wyższych w Polsce cen na rynku SPOT. Spadek produkcji energii widoczny był w całym podsektorze wytwarzania. Dla źródeł wytwarzania opartych na węglu brunatnym było to -4,8%, a na węglu kamiennym -5,1%. Nawet ilość energii wyprodukowanej w źródłach wiatrowych wzrosła w 2014 r. tylko o 23,4% i wyniosła 7,2 TWh, głównie z powodu niskiej wietrzności oraz spadku dynamiki instalacji źródeł wiatrowych w systemie. Moc zainstalowana w farmach wiatrowych na koniec 2014 r. wyniosła 3 707 MW, natomiast na koniec 2013 r. wyniosła 3 343 MW.

Zgodnie z danymi podanymi przez OSP, średnioważona cena energii elektrycznej sprzedanej swobodnie na Rynku Bilansującym (RB) w 2014 r. była o ponad 18 zł/MWh wyższa od ceny w 2013 r., na co wpływ miały głównie:

- 1) wzrost ceny uprawnień do emisji CO₂, mający wpływ na poziom ceny rozliczeniowej (CRO) na RB (średnio o ponad 6 zł/Mg),

- 2) wprowadzenie nowego mechanizmu płatności za ORM z maksymalną ceną referencyjną w godzinach szczytowych 37,13 zł/MWh.

Według danych OSP za 2014 r. w stosunku do 2013 r. odnotowano:

- 1) wyraźny spadek produkcji w elektrowniach systemowych opalanych węglem kamiennym ok. 5,1%, węglem brunatnym ok. 4,8%,
- 2) wzrost produkcji energii elektrycznej z farm wiatrowych (o ok. 23,4%),
- 3) spadek produkcji energii elektrycznej w kraju (o ok. 3,7%),
- 4) nieznaczny wzrost krajowego zużycia energii elektrycznej (o ok. 0,5%)
- 5) istotną zmianę kierunku w wymianie transgranicznej z eksportu na import, co sumarycznie zmniejszyło produkcję krajową o ok. 6,7 TWh r/r.

Wzrost importu, w takim wymiarze, miał wpływ na wolumen sprzedaży z krajowych jednostek wytwórczych, także z bloków Obszaru Wytwarzanie. Z drugiej strony wzrost cen na RB (a tym samym i SPOT) oraz płatności za ORM pozytywnie wpłynęły na wynik Obszaru Wytwarzanie.

Poniższy rysunek przedstawia średnie miesięczne ceny energii na rynkach SPOT i RB oraz średnie temperatury.

Rysunek nr 8. Średnie miesięczne ceny energii na rynkach SPOT i RB oraz średnie temperatury



Na rynku terminowym energii elektrycznej obserwowaliśmy wzrost cen zarówno kontraktów BASE Y-15, jak i PEAK. Roczny kontrakt handlowany z dostawą w 2015 r., BASE Y-15 na przestrzeni 2014 r. odnotował wzrost prawie o 20 zł i na koniec grudnia 2014 r. ukształtował się na poziomie 177,00 zł/MWh. Średnia cena powyższego kontraktu w całym okresie notowań osiągnęła poziom 168,11 zł/MWh, i była w stosunku do notowań kontraktów rocznych z dostawą w 2014 r. wyższa o 7,71 zł. Większy wzrost cen zaobserwowano w kontraktach PEAK, których średnia cena z dostawą w 2015 r. wzrosła do poziomu 219,93 zł/MWh, ze średniej ceny tego typu kontraktów z dostawą w 2014 r. wynoszącej 180,54 zł/MWh. Na koniec 2014 r. cena kontraktów PEAK Y-15 osiągnęła poziom 233,95 zł/MWh, co stanowi wzrost w ciągu roku o 41,45 zł/MWh. Na wzrost cen na rynku transakcji terminowych wpływ miały opłaty za utrzymywanie ORM, które uiszczane są tylko w godzinach szczytowych (PEAK).

Odmienne niż w Polsce, ceny analogicznych kontraktów w Niemczech, zanotowały w ciągu 2014 r. spadek prawie o 2,6 EUR, osiągając poziom 33,44 EUR/MWh.

Poniższy rysunek przedstawia wyniki obrotu kontraktami BASE Y-15.

Rysunek nr 9. Obrót kontraktami BASE Y-15



Na rynku gazu ziemnego w 2014 r. obserwowaliśmy zmienną sytuację zarówno w Polsce, jak i krajach ościennych. Na polskim rynku SPOT TGE można było odnotować znaczne wahania cen spowodowane zarówno sezonowym charakterem konsumpcji gazu, jak i ogólnoświatowym trendem spadkowym. Minimalne ceny osiągające poziom 64,70 zł/MWh odnotowano w lipcu, a maksymalne ceny na poziomie 120,00 zł/MWh odnotowano w październiku 2014 r. Średnia arytmetyczna notowań na rynku RDG w całym 2014 r. wyniosła 92,61 zł/MWh, a ważona wolumenem 103,59 zł/MWh. Należy podkreślić, że na rynku bieżącym obrót gazu wyniósł jedynie około 32 GWh. Rynek polski jest istotnie zależny od sytuacji na rynkach ościennych, a w szczególności od rynku niemieckiego. Dla analogicznego okresu ceny spot w obszarach bilansowania rynków GasPool i NCG w Niemczech oscylowały w przeliczeniu na złotówki między 62,10 zł/MWh, a 112,82 zł/MWh. Łączny wolumen obrotu wyniósł dla obu obszarów 50 GWh gazu a roczne ceny średnioważone wyniosły 89,42 zł/MWh dla Gaspool i 88,95 zł/MWh dla NCG. Dużą zmiennością charakteryzował się także rynek terminowy. W ramach notowań kontraktów Y-15 dla produktu z dostawą w 2015 r., średnia cena ustaliła się na poziomie 110,47 zł/MWh i oscylowała pomiędzy 100,70–113,00 zł/MWh. Wolumen obrotu tymi kontraktami wyniósł blisko 25,5 TWh, choć płynność uzyskały one dopiero w czerwcu 2014 r.

Poniższy rysunek przedstawia średnie miesięczne ceny gazu na rynku SPOT oraz w notowaniach kontraktów Y-15.

Rysunek nr 10. Średnie miesięczne ceny gazu na rynku SPOT oraz w notowaniach kontraktów Y-15



W 2014 r. na rynku uprawnień do emisji CO₂ zaobserwowano tendencje wzrostowe. Wpływ na wzrost cen miały intensywne prace KE nad Europejskim Systemem Handlu Uprawnieniami do emisji CO₂ (EU ETS). Jeszcze w II kwartale 2013 r. jednostki EUA, z powodu znacznej nadpodaży szacowanej na ponad 2 mld szt., notowane były poniżej 3 EUR/MgCO₂. W lutym 2014 r. za sprawą akceptacji przez KE tzw. przyspieszonej ścieżki backloading pozwalającej na wycofanie jeszcze w tym samym roku aż 400 mln uprawnień ich cena osiągnęła poziom ponad 7 EUR/Mg CO₂. Był to niemal dwukrotny wzrost w porównaniu do poziomów z 2013 r. Pomimo zmniejszonych wolumenów aukcyjnych

ciepła końcówka zimy 2014 r. oraz prognozowana duża nadpodaż uprawnień w systemie, wpłynęły na obniżenie cen do poziomów 4,50–5,00 EUR/Mg CO₂. Tak niskie ceny według KE niewystarczająco stymulują inwestycje w niskoemisyjne technologie i znacząco odbiegają od zakładanych 20–30 EUR/Mg CO₂. W związku z tym KE zaproponowała utworzenie Mechanizmu Rezerwy Stabilizacyjnej (MSR). Głównym zadaniem tego systemu będzie płynna regulacja ilości uprawnień na rynku poprzez coroczne przenoszenie maksymalnie 12% nadwyżki uprawnień do rezerwy, aż osiągnie ona mniej niż 833 mln. W sytuacji, gdy powyższa rezerwa spadnie poniżej 400 mln, system ma możliwość wprowadzenia na rynek 100 mln uprawnień w ciągu danego roku. Szacuje się, że MSR spowoduje wzrost ceny uprawnień o ok. 15–20 EUR/Mg CO₂. KE zaproponowała, żeby 2021 był pierwszym rokiem, w którym rezerwa stabilizacyjna zacznie funkcjonować. Należy również dodać, że miniony rok był przełomowy pod względem długoterminowych celów polityki klimatycznej UE. W dniu 23 października 2014 r. przywódcy państw członkowskich UE uzgodnili nowe cele klimatyczne do 2030 r. Kraje Unii zobowiązały się do 40% redukcji emisji gazów cieplarnianych w stosunku do 1990 r. Jest to bardzo ambitny cel mając na uwadze to, że do 2020 r. należy zredukować emisje jedynie o 20%, również w stosunku do 1990 r. Informacja ta wywarła znaczny wpływ na popyt na rynku uprawnień do emisji CO₂. Pod koniec 2014 r. cena kontraktów EUA osiągnęła poziom ok. 7 EUR/Mg CO₂, a średnia cena uprawnień w 2014 r. ukształtowała się na poziomie 5,96 EUR/Mg CO₂ i była wyższa w stosunku do 2013 r. prawie o 1,50 EUR (+32%).

Poniższy rysunek przedstawia wpływ działań KE i wydarzeń politycznych na notowania produktu terminowego EUA Dec-14.

Rysunek nr 11. Wpływ działań KE i wydarzeń politycznych na notowania produktu terminowego EUA Dec-14



Rok 2014 przyniósł znaczące zmiany na rynku praw majątkowych, związane głównie ze zmianami w regulacjach prawnych dla jednostek kogeneracyjnych. W pierwszych dwóch miesiącach 2014 r. ceny indeksu OZEX_A wzrosły ze 192,49 do 250,47 zł/MWh, a bilans rejestru od stycznia do ostatecznej daty umorzenia 31 marca spadł prawie o 5 TWh. Później do końca roku, w związku z niepewnością dotyczącą zapisów w projektach nowelizacji *Ustawy o odnawialnych źródłach energii* i rosnącą nadpodażą świadectw w bilansie, ceny praw majątkowych PMOZE_A obniżyły się do 153,02 zł/MWh. Nadwyżka w bilansie PMOZE wzrosła w tym czasie o prawie 7 TWh do 12,8 TWh. Średnia cena jednostek PMOZE_A w 2014 r. wyniosła 186,53 zł/MWh i była o 15,35 zł wyższa niż w 2013 r.

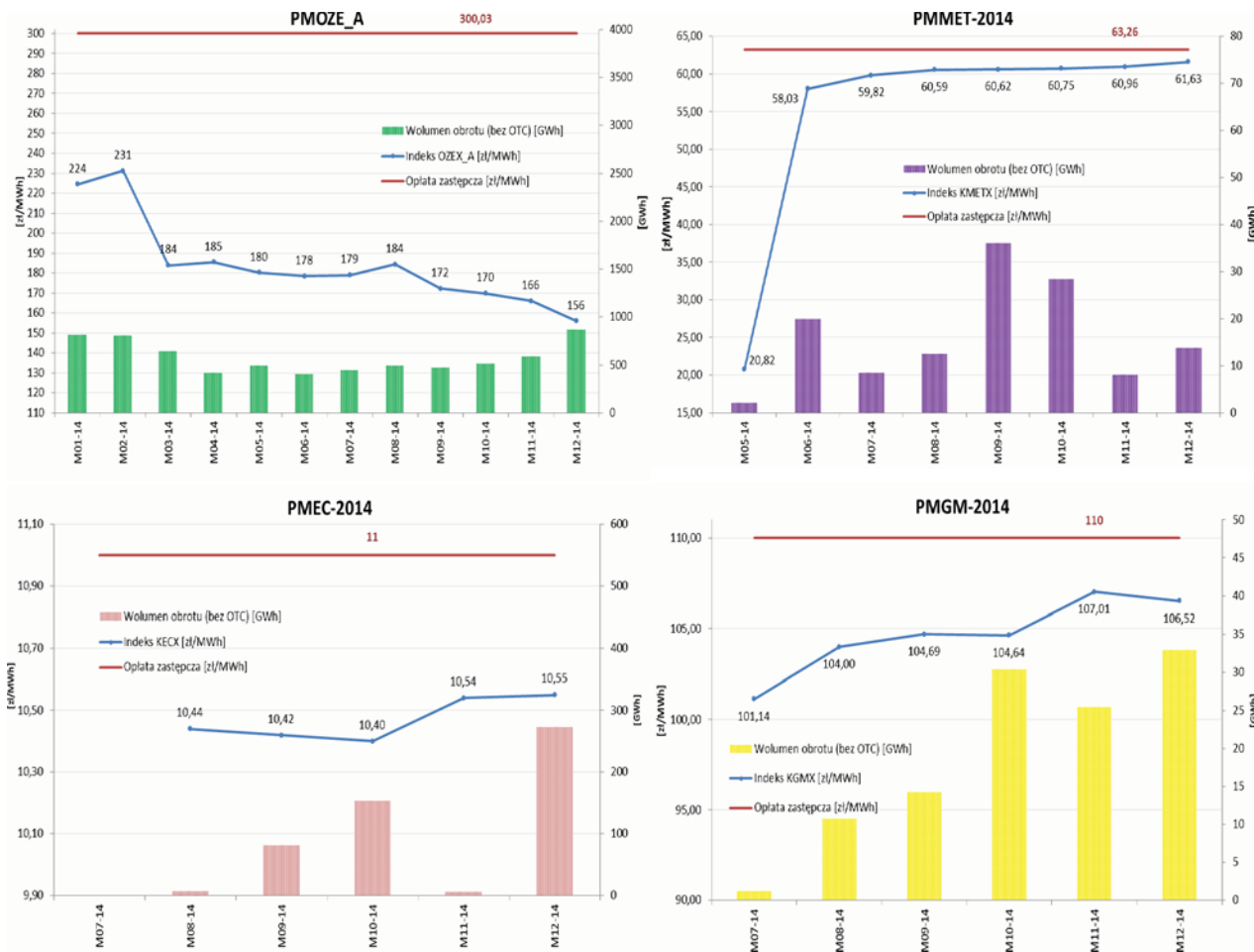
Od połowy 2014 r., dzięki nowelizacji *Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne* powrócił obowiązek umarzania praw majątkowych potwierdzających wytworzenie energii elektrycznej w wysokosprawnej kogeneracji węglowej oraz gazowej. Handel certyfikatami P MEC-2014 i P M GM-2014 nie był realizowany aż do połowy 2014 r. Prawa majątkowe dla kogeneracji gazowej P M GM-2014 zaczęto sprzedawać dopiero pod koniec lipca 2014 r. za cenę 101,14 zł/MWh, która do końca 2014 r. osiągnęła poziom ponad 106 zł/MWh. Natomiast prawa majątkowe dla kogeneracji węglowej P MEC-2014 zaczęto sprzedawać od połowy sierpnia 2014 r. za cenę 10,50 zł/MWh, która do końca 2014 r. pozostawała w wąskim przedziale od 10,35 zł/MWh do 10,53 zł/MWh. Do obowiązku umorzenia zaliczone mają być tylko prawa wydawane za produkcję w drugim półroczu 2014 r.

Dla praw majątkowych będących potwierdzeniem produkcji energii podczas spalania metanu P M M ET-2014 obowiązek umorzenia obejmował certyfikaty za produkcję w całym 2014 r. Cena tych praw w maju 2014 r. pozostawała na bardzo

niskim poziomie ok. 20 zł/MWh. Jednakże już w następnym miesiącu ceny wzrosły do prawie 59 zł/MWh, a do końca 2014 r. osiągnęły poziom 61,50 zł/MWh.

Poniższy rysunek przedstawia indeksy praw majątkowych – tzw. „zielonych”, „fioletowych”, „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów.

Rysunek nr 12. Indeksy praw majątkowych



2.2.2.3. Otoczenie regulacyjne

Zmiany w regulacji sektora energetycznego

W 2014 r. Prezes URE utrzymał obowiązek przedkładania do zatwierdzenia taryf dla gospodarstw domowych. Na skutek powyższego, przedsiębiorstwa obrotu miały ograniczony wpływ na wypracowywane marże w tym segmencie sprzedaży (taryfa G).

Ustalenia w zakresie uprawnień do emisji CO₂

Od 2013 r. trwa III faza EU ETS, która w przeciwieństwie do fazy II umożliwiła przeniesienie nadwyżki uprawnień z fazy poprzedniej. Począwszy od 2009 r. w systemie EU ETS pojawiły się nadwyżki uprawnień do emisji CO₂ na skutek kryzysu gospodarczego w krajach UE. Duża liczba uprawnień na rynku znacząco wpłynęła na spadek ich ceny, co w odniesieniu do głównego założenia systemu EU ETS, nie stanowiło zachęty dla przemysłu do inwestowania w nowoczesne niskoemisyjne technologie. Celem podniesienia ceny uprawnień, KE w 2014 r. zmniejszyła liczbę wydanych na aukcje uprawnień o 400 mln. Przedmiotowe ograniczenie jest efektem tzw. backloadingu, czyli reformy polegającej na wydaniu mniejszej ilości uprawnień na aukcje w ilości 900 mln w latach 2014–2016 i zwiększonej ich podaży w latach 2019–2020. Jednak wprowadzone narzędzie nie okazało się wystarczające. KE, celem podniesienia cen uprawnień do emisji, zaproponowała utworzenie MSR.

Szczegółowy opis dotyczący działania mechanizmu MSR zawarto w pkt 2.2.2.2.

Brak ostatecznych rozstrzygnięć w zakresie Ustawy o odnawialnych źródłach energii (w 2014 r.)

W 2014 r. ukazało się kilka kolejnych projektów *Ustawy o odnawialnych źródłach energii*, które jednakże poddawane silnemu lobbymingowi podczas konsultacji społecznych i branżowych, do końca 2014 r. nie uzyskały akceptacji zainteresowanych stron. W związku z tym nie uchwalono ostatecznego kształtu ustawy w 2014 r. (Sejm przyjął ustawę w dniu 20 lutego 2015 r.). Brak jasnych przepisów odnośnie założeń systemu wsparcia dla technologii generacji energii w źródłach odnawialnych wstrzymuje procesy inwestycyjne i modernizacyjne w polskiej energetyce.

Przyjęcie Ustawy o zmianie ustawy Prawo energetyczne – kogeneracja

W dniu 14 marca 2014 r. Parlament Rzeczypospolitej Polskiej uchwalił *Ustawę o zmianie ustawy – Prawo energetyczne oraz niektórych innych ustaw*, czyli tzw. ustawę kogeneracyjną. Po podpisaniu jej przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej została opublikowana w *Dzienniku Ustaw w dniu 15 kwietnia 2014 r.*, co oznacza, że jej zapisy weszły w życie począwszy od dnia 30 kwietnia 2014 r.

Ustawa kogeneracyjna przywróciła system wsparcia dla wysokosprawnej kogeneracji węglowej oraz kogeneracji gazowej, jaki funkcjonował do końca 2012 r. Wsparcie zostało wprowadzone na lata 2014–2018. Wejście w życie nowej ustawy kogeneracyjnej oznacza nałożenie na sprzedawców energii obowiązku zakupu i umorzenia świadectw pochodzenia energii (tzw. „czerwone” certyfikaty – dla kogeneracji węglowej, tzw. „żółte” certyfikaty – dla kogeneracji gazowej) lub uiszczenia opłaty zastępczej. Sprzedawcy energii zostali obciążeni dodatkowymi kosztami niezbędnymi do poniesienia, w celu zrealizowania ustawowego obowiązku umorzenia „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów. Dla certyfikatów „czerwonych” w każdym z lat 2014–2018 obowiązek ten wynosi 23,2% wolumenu sprzedanej energii, zaś w przypadku certyfikatów „żółtych” obowiązek ten rośnie od 3,9% w 2014 r. do 8% w 2018 r., co ma przyczynić się do rozwoju źródeł kogeneracyjnych pracujących na paliwie gazowym.

Zgodnie z przedmiotową ustawą Prezes URE ustalił ww. opłaty zastępcze na lata 2014 i 2015 w następującej wysokości:

- 1) 11 zł/MWh, zarówno w 2014 r., jak i w 2015 r., dla certyfikatów „czerwonych”,
- 2) 110 zł/MWh w 2014 r. i 121,63 zł/MWh w 2015 r., dla certyfikatów „żółtych”.

Wysokość opłat zastępczych na kolejne lata ustalana będzie przez Prezesa URE według poniższych zasad:

1. W przypadku kogeneracji węglowej poziom opłaty zastępczej, która w systemie certyfikatów stanowi benchmark dla ich cen, może mieć wartość nie mniejszą niż 5% i nie wyższą niż 40% średniej ceny sprzedaży energii elektrycznej na rynku konkurencyjnym w roku poprzedzającym.
2. W przypadku kogeneracji gazowej opłata zastępcza nie może być niższa niż 15% i wyższa niż 110% średniej ceny sprzedaży energii elektrycznej na rynku konkurencyjnym. Ustawa kogeneracyjna daje Prezesowi URE zatem szerokie uprawnienia w zakresie kształtowania wysokości opłaty zastępczej.

Certyfikaty pochodzące z produkcji w kogeneracji w poszczególnych latach mogą być umarżane tylko w ramach rozliczenia za dany rok, tj. do czerwca następnego roku, co jest istotną różnicą względem mechanizmów funkcjonujących poprzednio, gdzie możliwość „bankowania” certyfikatów z poprzednich lat doprowadziła do rozchwiania relacji popytowo-podażowych i niestabilności cen certyfikatów.

Wpływ tej regulacji na Grupę Kapitałową TAURON wystąpi w różnych Obszarach i będzie się częściowo wzajemnie kompensował. W Obszarach Wytwarzanie i Ciepło pojawią się przychody z tytułu sprzedaży „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów, zaś w Obszarze Sprzedaż pojawi się konieczność zakupu tych certyfikatów w celu ich umorzenia.

Wdrożenie usługi Operacyjnej Rezerwy Mocy (ORM)

W związku z wprowadzoną zmianą Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP), od początku 2014 r. funkcjonuje mechanizm płatności z tytułu ORM. ORM dotyczy zdolności wytwórczych aktywnych centralnie dysponowanych jednostek wytwórczych, a jej rozliczenie dokonywane jest wyłącznie dla godzin szczytu zapotrzebowania tj. pomiędzy 7.00 a 22.00 we wszystkie dni robocze. Równocześnie mechanizm ten był niewątpliwie jednym z czynników wzrostu cen energii elektrycznej na rynkach SPOT i na RB w godzinach szczytowych objętych płatnością za rezerwę.

Modyfikacja zasad rozliczania ORM

Prezes URE zatwierdził w dniu 6 listopada 2014 r., z mocą obowiązującą od 1 stycznia 2015 r., kartę aktualizacji IRiESP – Bilansowanie systemu i zarządzanie ograniczeniami systemowymi, stanowiącą modyfikację zasad rozliczania ORM. Podstawowym elementem tej modyfikacji jest korekta sposobu kształtowania ceny za ORM, co powinno zapewnić stabilność wykonania budżetu tego mechanizmu w okresie obowiązywania taryfy OSP oraz minimalizacji wpływu czynników zewnętrznych na funkcjonowanie tego mechanizmu. Zmiana ta wpłynie na obniżenie w 2015 r. przychodów z tytułu ORM uzyskiwanych przez spółkę Obszar Wytwarzanie.

Obowiązek publicznej sprzedaży energii elektrycznej przez wytwórców

W 2014 r. nadal obowiązywał tzw. „obowiązek giełdowy”, zgodnie z którym przedsiębiorstwa wytwórcze zobligowane były do sprzedaży podlegającego obowiązkowi wolumenu na TGE. W 2014 r. spółki z Grupy Kapitałowej TAURON objęte były, zgodnie z zapisami art. 49a *Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne*, obowiązkiem sprzedaży na giełdach towarowych (w rozumieniu *Ustawy z dnia 26 października 2000 r. o giełdach towarowych*) lub na rynku organizowanym przez podmiot prowadzący na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej rynek regulowany, nie mniej niż 15% energii elektrycznej wytworzonej w danym roku. Oznacza to, że na rynku pozagiełdowym OTC możliwa jest sprzedaż energii elektrycznej produkowanej przez spółki wytwórcze z Grupy Kapitałowej TAURON, na potrzeby zabezpieczenia pozycji sprzedażowej Grupy Kapitałowej TAURON.

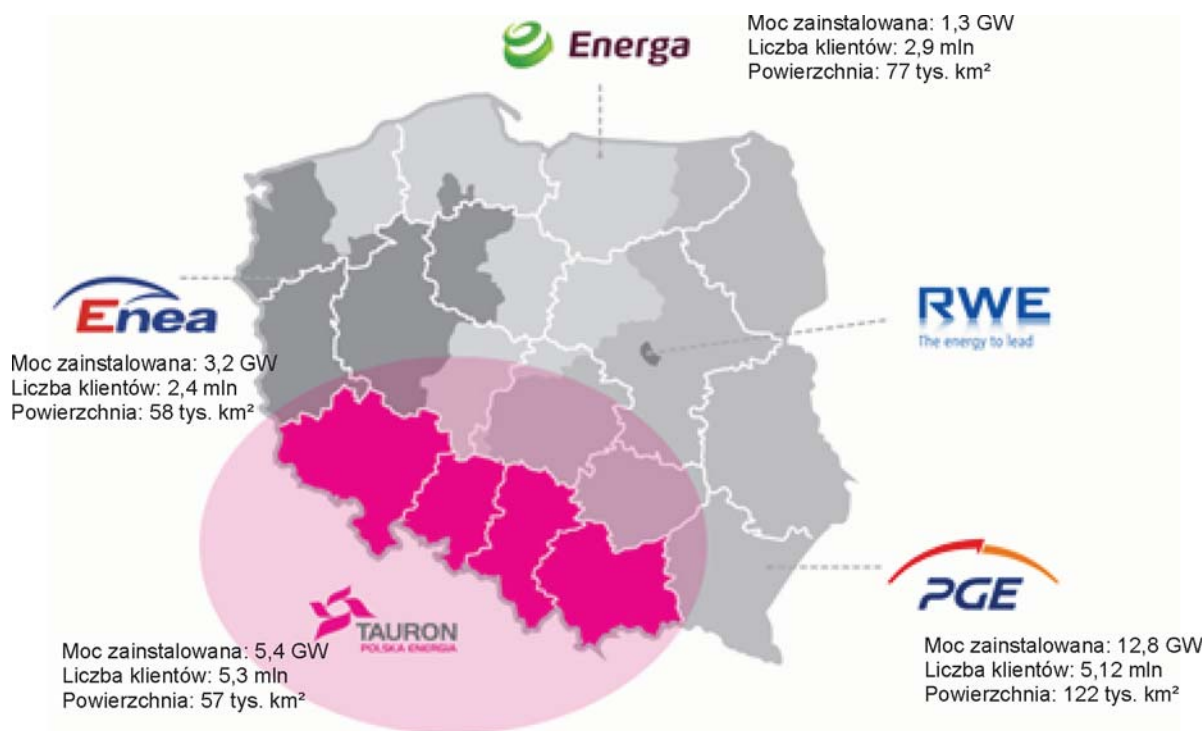
2.2.2.4. Otoczenie konkurencyjne

Grupy Energetyczne w Polsce

W wyniku przeprowadzonej w Polsce w ostatnich latach, reorganizacji i konsolidacji przedsiębiorstw energetycznych, obecnie, oprócz Grupy Kapitałowej TAURON, działają 3 duże, zintegrowane pionowo grupy energetyczne: PGE, ENEA oraz ENERGA S.A. (ENERGA).

Poniższy rysunek przedstawia otoczenie konkurencyjne Grupy Kapitałowej TAURON według danych za 2013 r.

Rysunek nr 13. Otoczenie konkurencyjne Grupy Kapitałowej TAURON (dane za 2013 r.)



Dzięki pionowo zintegrowanej strukturze, powyższe podmioty mają silną pozycję na rynku krajowym. Ponadto w wyniku prowadzonej prywatyzacji niektórych przedsiębiorstw energetycznych, na polskim rynku obecne są również zagraniczne grupy energetyczne.

Według danych za 2013 r., w podsektorze wytwarzania skonsolidowane grupy energetyczne (PGE, TAURON, ENEA, ENERGA) posiadały ponad 60% udział w rynku. Do mniejszych, aczkolwiek liczących się podmiotów na polskim rynku energii elektrycznej, należały ponadto: EDF Polska Centrala sp. z o.o (EDF) (10%), Grupa Kapitałowa Zespół Elektrowni Pątnów - Adamów - Konin S.A. (ZE PAK) (7%) oraz GDF SUEZ Energia Polska S.A. (GDF SUEZ) (5%). Grupa ZE PAK to drugi w Polsce wytwórca energii elektrycznej z węgla brunatnego, z udziałem energii elektrycznej wytworzonej w oparciu o zasoby węgla brunatnego na poziomie ok. 97%. Z kolei EDF, poza 10% udziałem w krajowej produkcji energii elektrycznej, ma również 15% udział w rynku ciepła sieciowego. Natomiast GDF SUEZ zajmuje pozycję lidera w wykorzystaniu biomasy w kraju.

W sektorze dystrybucji energii elektrycznej grupy energetyczne (PGE, TAURON, ENEA, ENERGA) posiadały ponad 90% udział w rynku dystrybucji energii elektrycznej. Z pozostałych dystrybutorów energii elektrycznej do większych

należy RWE Stoen Operator sp. z o.o., który dostarcza energię elektryczną do ok. 900 tys. klientów w Warszawie i okolicy.

Grupa Kapitałowa TAURON jest największym dystrybutorem energii elektrycznej w kraju. Udział Grupy Kapitałowej TAURON w dystrybucji energii elektrycznej do klientów końcowych w 2013 r. wyniósł ok. 37%. Sieci dystrybucyjne Grupy Kapitałowej TAURON obejmują ponad 18% powierzchni kraju. Z kolei udział w rynku sprzedaży do odbiorców końcowych wyniósł ok. 28%.

Grupa Kapitałowa TAURON jest drugim co do wielkości producentem energii elektrycznej w Polsce. Według danych za 2013 r., zarówno pod względem mocy zainstalowanej, jak i produkcji energii elektrycznej, ustępowała jedynie PGE. Udział w krajowym rynku produkcji energii elektrycznej wyniósł dla PGE ok. 38%, natomiast dla TAURON ok. 13%. Udział PGE w polskim rynku dystrybucji i sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych wyniósł odpowiednio po ok. 26% i 30%.

Trzecim co do wielkości przedsiębiorstwem energetycznym w Polsce jest ENEA (dane za 2013 r.), z udziałem w rynku produkcji energii wynoszącym ok. 8%, w rynku dystrybucji wynoszącym ok. 14% oraz w rynku sprzedaży wynoszącym ok. 11%.

ENERGA natomiast posiada udział w polskim rynku produkcji energii elektrycznej wynoszący ok. 3%, a także odpowiednio po ok. 17% i 15% dla dystrybucji oraz sprzedaży.

Poniższa tabela przedstawia informacje o mocy zainstalowanej na dzień 31 grudnia 2013 r. oraz energii elektrycznej wytworzonej w 2013 r.

Tabela nr 5. Moc zainstalowana oraz produkcja energii elektrycznej według grup energetycznych

Lp.	Grupa	Moc zainstalowana		Wytwarzanie*	
		Ilość (GW)	Udział (%)	Ilość (TWh)	Udział (%)
1.	PGE	12,8	33	62	38
2.	TAURON	5,4	14	22	13
3.	ENEA	3,2	8	12	7
4.	EDF	3,0	8	16	10
5.	PAK	2,5	6	11	7
6.	GDF Suez	1,9	5	8	5
7.	ENERGA	1,3	3	5	3
8.	CEZ	0,6	1	3	2
9.	Pozostali	8,0	21	25	15
Suma		38,6	100	164	100

* Ilość wytworzonej energii elektrycznej brutto w 2013 r.

Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych, szacunki własne w przypadku spółek publikujących produkcję netto

Poniższa tabela przedstawia podstawowe informacje na temat udziału poszczególnych grup energetycznych w zakresie dystrybucji energii elektrycznej, według danych za 2013 r.

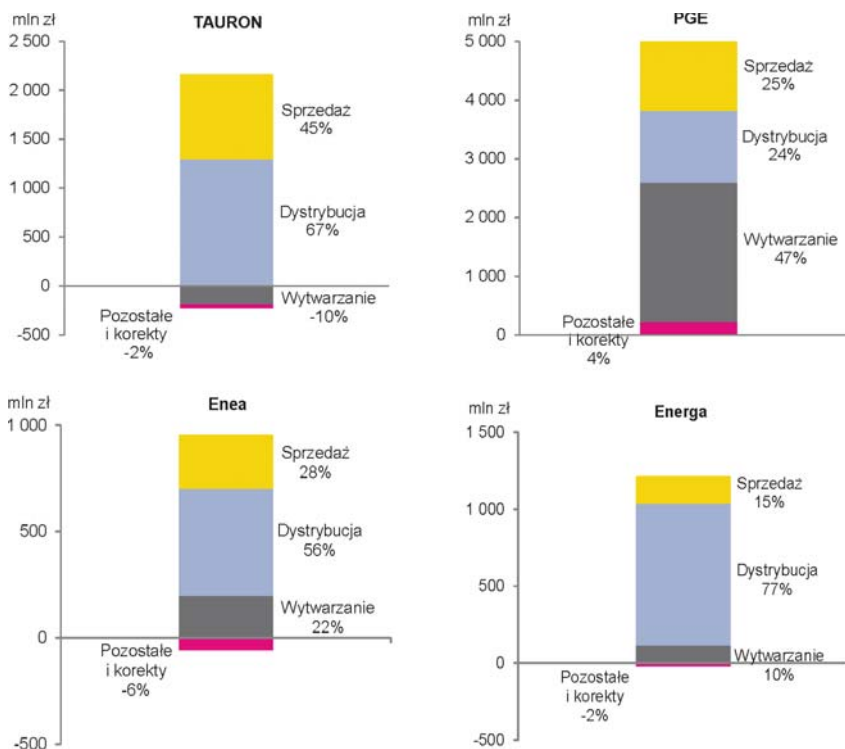
Tabela nr 6. Dystrybucja energii elektrycznej do odbiorców końcowych według grup energetycznych

Lp.	Grupa	Dystrybucja	
		Ilość (TWh)	Udział (%)
1.	TAURON	45	37
2.	PGE	32	26
3.	ENERGA	20	17
4.	ENEA	17	14
5.	Pozostali	8	6
Suma		122	100

Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Poniższe rysunki przedstawiają informacje o EBIT w strukturze według głównych segmentów.

Rysunek nr 14. EBIT – szacunkowa struktura według głównych segmentów w 2013 r.*



* Dla zachowania porównywalności prezentowanych segmentów, w Segmencie Wytwarzanie zaprezentowano także Wydobywanie, OZE i Ciepło; w Segmencie Sprzedaż: sprzedaż hurtową i detaliczną.
Źródło: Raporty roczne Spółek

Struktura posiadanych przez Grupę Kapitałową TAURON aktywów, z dużym udziałem działalności dystrybucyjnej, wpływa na stabilizację przychodów i wyników, co pozytywnie wyróżnia Grupę Kapitałową TAURON na tle innych grup energetycznych.

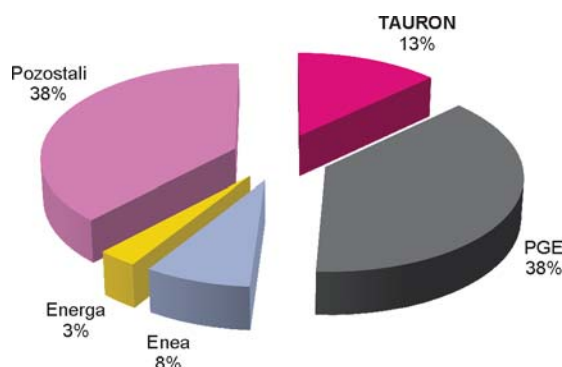
Grupa Kapitałowa TAURON jest w pełni zintegrowanym pionowo przedsiębiorstwem energetycznym, które wykorzystuje synergie płynące z rozmiaru i zakresu prowadzonej działalności.

Grupa Kapitałowa TAURON jest pionowo zintegrowanym przedsiębiorstwem energetycznym kontrolującym łańcuch wartości od wydobycia węgla kamiennego do dostarczenia energii elektrycznej do klientów końcowych. Prowadzi działalność we wszystkich kluczowych segmentach rynku energetycznego (z wyłączeniem przesyłu energii elektrycznej), tj. w obszarze wydobycia węgla kamiennego, wytwarzania, dystrybucji oraz obrotu energią elektryczną i ciepłem. Dostęp do własnych zasobów węgla kamiennego oraz kontrola własnych aktywów wytwórczych zwiększają stabilność przychodów i marż Grupy Kapitałowej TAURON.

Wytwarzanie

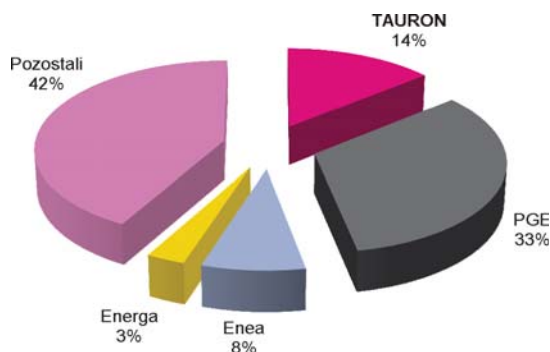
Poniższe rysunki przedstawiają informacje o energii elektrycznej wytworzonej w 2013 r. i mocy zainstalowanej na dzień 31 grudnia 2013 r.

Rysunek nr 15. Produkcja energii elektrycznej brutto – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.



Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Rysunek nr 16. Moc zainstalowana – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.



Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Grupa Kapitałowa TAURON jest drugim największym producentem energii elektrycznej w Polsce, posiadającym aktywa wytwórcze położone w atrakcyjnym regionie Polski, co umożliwia jej aktywne uczestnictwo w budowie nowych mocy wytwórczych.

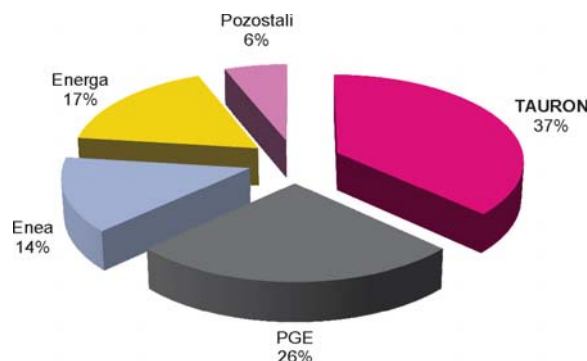
Udział Grupy Kapitałowej TAURON w krajowym rynku wytwarzania energii elektrycznej, mierzony produkcją energii elektrycznej brutto, na podstawie danych ARE za 2013 r., wyniósł ok. 13%, co umieściło Grupę Kapitałową TAURON na drugiej pozycji w Polsce. Aktywa wytwórcze Grupy Kapitałowej TAURON skoncentrowane są w południowej Polsce. W tym też regionie znajdują się złoża węgla kamiennego, którym opalane są elektrownie i elektrociepłownie Grupy Kapitałowej TAURON. Położenie aktywów wytwórczych Grupy Kapitałowej TAURON w pobliżu złóż węgla kamiennego pozwala na optymalizację kosztów związanych z transportem tego surowca.

Aktywa wytwórcze Grupy Kapitałowej TAURON, z racji położenia w południowej Polsce, posiadają również dostęp do najbardziej rozwiniętej w kraju części systemu przesyłowego, co jest czynnikiem wpływającym korzystnie między innymi na zwiększenie niezawodności prowadzonej działalności oraz realizację planowanych inwestycji w zakresie budowy nowych mocy wytwórczych. Zatem lokalizacja aktywów Grupy Kapitałowej TAURON w pobliżu dobrze rozwiniętej sieci przesyłowej oraz zasobnych złóż węgla wpływa również na utrzymanie przewagi konkurencyjnej Grupy Kapitałowej TAURON względem innych przedsiębiorstw energetycznych na rynku polskim.

Dystrybucja

Poniższy wykres przedstawia podstawowe informacje na temat udziału poszczególnych grup energetycznych w zakresie dystrybucji energii elektrycznej według danych za 2013 r.

Rysunek nr 17. Dystrybucja energii elektrycznej – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.



Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Grupa Kapitałowa TAURON jest największym dystrybutorem energii elektrycznej w Polsce.

Według danych za lata 2013, 2012 i 2011 Grupa Kapitałowa TAURON z wolumenem dostarczonej energii elektrycznej przez Obszar Dystrybucja do klientów końcowych na poziomie odpowiednio, 45,2 TWh; 45,2 TWh i 33,6 TWh, zajmowała pierwszą pozycję pod względem ilości dostarczonej energii elektrycznej. W 2014 r. wolumen energii dostarczonej do odbiorców końcowych wyniósł ok. 45,6 TWh. Grupa Kapitałowa TAURON jest największym dystrybutorem energii w Polsce także pod względem przychodów z działalności dystrybucyjnej.

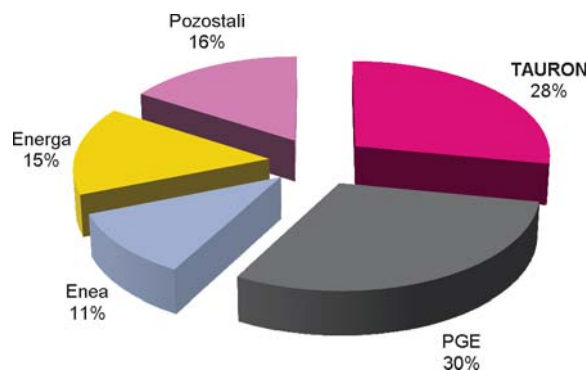
Należy podkreślić, iż działalność dystrybucyjna Grupy Kapitałowej TAURON, ze względu na naturalny quasi monopol na wyznaczonym obszarze, jest źródłem stabilnych i przewidywalnych przychodów, stanowiących istotną część

skonsolidowanych przychodów całej Grupy Kapitałowej TAURON. Obszar geograficzny dystrybucji energii elektrycznej, na którym historycznie działają spółki z Obszaru Dystrybucja i Obszaru Sprzedaż, to obszar charakteryzujący się dużym uprzemysłowieniem i gęstym zaludnieniem, co wpływa na popyt na energię elektryczną zarówno wśród gospodarstw domowych, jak i przedsiębiorców. Liczba klientów Obszaru Dystrybucja to ponad 5,3 mln.

Sprzedaż

Poniższy wykres przedstawia podstawowe informacje na temat udziału poszczególnych grup energetycznych w zakresie sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych według danych za 2013 r.

Rysunek nr 18. Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców końcowych – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.



Źródło: ARE, informacje spółek opublikowane na stronach internetowych

Grupa Kapitałowa TAURON, z wolumenem sprzedaży energii elektrycznej do odbiorców końcowych na poziomie 34,2 TWh w 2013 r. jest drugim sprzedawcą energii elektrycznej w tym segmencie w Polsce. Z kolei sprzedaż detaliczna energii elektrycznej osiągnęła w 2013 r. poziom 41,3 TWh. W 2014 r. wolumen sprzedaży detalicznej energii elektrycznej osiągnął poziom ok. 38,6 TWh, w tym do odbiorców końcowych ok. 30,9 TWh. Liczba klientów Obszaru Sprzedaż to ok. 5,3 mln.

Źródła konkurencyjności

Poszczególne grupy energetyczne związane są z obszarami, na których pełnią funkcję OSD. Dodatkowo szerszą i bardziej otwartą konkurencję pomiędzy grupami ogranicza regulacja taryfy G (klienci indywidualni). Ograniczenia te nie dotyczą już jednak klientów korzystających z innych taryf, w których grupy energetyczne mogą znacznie swobodniej konkurować, zgodnie z przyjętymi założeniami swoich strategii rynkowych.

Poniższa tabela przedstawia główne źródła konkurencyjności.

Tabela nr 7. Źródła konkurencyjności

Lp.	Obszar Działalności	Obszar inicjatyw	Źródła konkurencyjności
1.	Wydobycie, Wytwarzanie	Ograniczanie ryzyka rynkowego i ryzyka bezpieczeństwa dostaw	Własne zasoby węgla
	OZE, Ciepło	1) Nowe inwestycje 2) Koszty operacyjne	1) Zdywersyfikowany portfel mocy wytwórczych 2) Poprawa efektywności operacyjnej
2.	Dystrybucja	1) Koszty operacyjne 2) Efektywność inwestycji 3) Poprawa wskaźników niezawodności sieci	1) Wdrożenie docelowego modelu biznesowego 2) Współpraca z Prezesem URE w zakresie wynagradzania z inwestycji 3) Wdrożone systemy informatyczne, wyodrębnione procesy, czytelny podział odpowiedzialności
3.	Sprzedaż	1) Koszty operacyjne 2) Marża na sprzedaży, rozwijanie produktów dostosowanych do potrzeb klientów, rozwój w nowych obszarach biznesowych	1) Utrzymywana dyscyplina kosztowa 2) Marka, obecna baza klientów, posiadane kanały sprzedaży, doświadczenie w zarządzaniu produktami oraz portfelem zakupowym

2.3. Kalendarium

Poniższy rysunek przedstawia kalendarium prezentujące wybrane, najistotniejsze wydarzenia związane z działalnością Grupy Kapitałowej TAURON, jakie miały miejsce w 2014 r.

Rysunek nr 19. Kalendarium

WYDARZENIA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ TAURON W 2014 R.

STYCZEŃ
LUTY

1. Połączenie TAURON EKOENERGIA ze spółkami MEGAWAT MARSZEWO i BELS INVESTMENT.
2. Połączenie SCE Jaworzno III ze spółką EKOPEC.
3. Podział TAURON Wytwarzanie poprzez wydzielenie z jego struktur ZEC Bielsko-Biała oraz przeniesienie jego aktywów do TAURON Ciepło.
4. Przeniesienie na Spółkę własności akcji TAURON Wydobyć należących do Kompani Węglowej, po wyrażeniu zgody na ich sprzedaż przez WZ Kompanii Węglowej.
5. Uzyskanie zgód korporacyjnych na realizację przedsięwzięcia inwestycyjnego obejmującego budowę dwóch kotłów WR-12 na terenie Centralnej Ciepłowni w Zawierciu (TAURON Ciepło).
6. Zmiana firmy spółki „Południowy Koncerny Węglowy S.A.” na „TAURON Wydobyć S.A.”.
7. Rozpoczęcie II etapu prac w projekcie obejmującym modernizację systemu ciepłowniczego gmin: Dąbrowa Górnicza, Sosnowiec, Będzin i Czeladź.

MARZEC
KWIECIEŃ

1. Powołanie Zarządu TAURON IV wspólnej kadencji.
2. Podpisanie przez Spółkę oraz PIR porozumienia w sprawie finansowania budowy bloku energetycznego o mocy 413 MW_e w Elektrowni Łagisza (TAURON Wytwarzanie).
3. Zawarcie przez TAURON Wytwarzanie z PSE umowy na interwencyjną rezerwę zimną, w której znajdują się 2 bloki Elektrowni Siersza oraz jeden blok Elektrowni Stalowa Wola.
4. Wmurowanie w ZW Tychy (TAURON Ciepło) aktu erekcyjnego pod budowę bloku ciepłowniczego o mocy 50MW_e i 86 MW_t.
5. Zawarcie przez TAURON Wytwarzanie z GAZ-SYSTEM umowy dotyczącej przyłączenia do sieci przesyłowej jednostki parowo-gazowej o mocy 413 MW, która powstanie na terenie Elektrowni Łagisza.
6. Zawarcie przez TAURON Wytwarzanie z konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL umowy na budowę bloku energetycznego o mocy 910 MW_e na parametry nadkrytyczne w Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II).
7. Zatwierdzenie przez Prezesa URE taryfy dla paliw gazowych dla TAURON.

MAJ
CZERWIEC

1. Podjęcie przez Zwyczajne WZ TAURON uchwały o przeznaczeniu części zysku za rok obrotowy 2013 w kwocie 332 984 384,86 zł na dywidendę.
2. Rozpoczęcie w TAURON Wydobyć pogłębiania szybu „Janina VI” w ramach realizowanego projektu *Zwiększenie zdolności produkcyjnych TAURON Wydobyć poprzez budowę poziomu 800 m.*
3. Przyjęcie zaktualizowanej *Strategii Korporacyjnej Grupy TAURON na lata 2014–2017 z perspektywą do roku 2023.*
4. Przyznanie dla TAURON wyróżnienia *Heros Rynku Kapitałowego* przez Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych.
5. Podpisanie przez TAURON, PGE, ENEA i ENERGA listu intencyjnego dotyczącego współpracy w zakresie badań, rozwoju i innowacji oraz wspólnej realizacji projektów dotyczących badań i rozwoju.

LIPIEC
SIERPIEŃ

1. Zawarcie przez TAURON oraz 22 instytucje, w tym: 18 uczelni, 2 instytuty oraz 2 przedsiębiorstwa, umowy konsorcjum powołującej do życia Instytut Autostrada Technologii i Innowacji.
2. Zatwierdzenie przez Prezesa URE taryfy dla gazu ziemnego wysokometanowego dla TAURON Sprzedaż.
3. Potwierdzenie przez agencję ratingową Fitch długoterminowych ratingów Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną.
4. Zawarcie przez TAURON i Europejski Bank Inwestycyjny (EBI) umowy kredytowej o wartości 295 mln zł na realizację inwestycji w obszarach energetyki odnawialnej oraz dystrybucji energii.
5. Uzyskanie przez TAURON 100% bezpośredniego udziału w kapitale zakładowym spółek: TAURON Wytwarzanie, TAURON Wydobyć i KW Czatkowice.
6. Zawarcie przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON i spółki Grupy ArcelorMittal umowy wspólników o powołaniu wspólnego podmiotu do realizacji przedsięwzięcia z zakresu energetyki przemysłowej.
7. Zawarcie przez TAURON Ciepło z Control Process S.A. umowy na budowę trzech kotłów olejowo-gazowych o łącznej mocy ok. 114 MW_t w ZW Katowice.
8. Rozpoczęcie montażu kotła na budowie bloku energetycznego o mocy 50MW_e i 86 MW_t w ZW Tychy (TAURON Ciepło).

WRZESIEŃ
PAŹDZIERNIK

1. Zawarcie przez PGE, TAURON, ENEA, KGHM umowy na realizację wspólnego projektu budowy pierwszej polskiej elektrowni jądrowej o mocy ok. 3 tys. MW_e.
2. Uruchomienie procedury mającej na celu rozpoczęcie realizacji przedsięwzięcia inwestycyjnego obejmującego budowę instalacji oczyszczania spalin wraz z modernizacją kotłów w ZW Nowa (w TAURON Ciepło).
3. Inauguracja budowy bloku energetycznego o mocy 910 MW_e w Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II).
4. Wydanie przez Prezesa UOKiK zgody na dokonanie koncentracji obejmującej realizację wspólnego przedsięwzięcia z zakresu energetyki jądrowej przez PGE, TAURON, ENEA, KGHM w ramach spółki PGE EJ1.
5. Potwierdzenie przez agencję ratingową Fitch międzynarodowego długoterminowego ratingu Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną.
6. Przyznanie dla TAURON nagrody głównej *The best annual report 2013* za najlepszy raport roczny Grupy Kapitałowej TAURON za 2013 r.

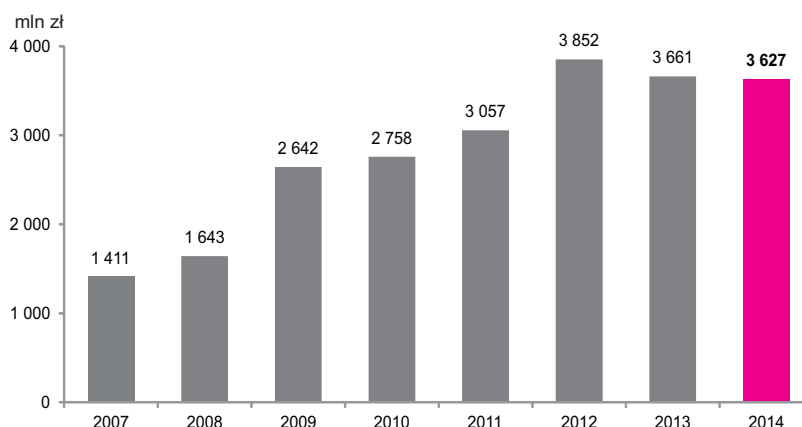
LISTOPAD
GRUDZIEŃ

1. Wyemitowanie przez TAURON na rynku krajowym pięcioletnich obligacji o wartości 1 750 000 tys. zł.
2. Podpisanie przez TAURON EKOENERGIA umowy na budowę II etapu Farmy Wiatrowej Marszewo o mocy 18 MW.
3. Przekazanie przez TAURON Wytwarzanie placu budowy bloku energetycznego o mocy 910 MW_e na terenie Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II).
4. Rejestracja PGK utworzonej na lata 2015–2017 przez TAURON oraz kluczowe spółki Grupy Kapitałowej TAURON.
5. Wydanie przez Prezesa UOKiK zgody na dokonanie koncentracji polegającej na realizacji wspólnego przedsięwzięcia przez TAURON oraz ArcelorMittal z zakresu energetyki w ramach spółki TAMEH HOLDING.
6. Wyemitowanie przez TAURON Sweden Energy na rynku niemieckim piętnastoletnich obligacji imiennych o wartości 168 000 tys. EUR.
7. Zatwierdzenie przez Prezesa URE taryfy dla energii elektrycznej dla TAURON Dystrybucja oraz taryfy dla sprzedaży energii elektrycznej dla odbiorców w grupach taryfowych G dla TAURON Sprzedaż.
8. Zakończenie przez TAURON Ciepło modernizacji sieci ciepłowniczej dla gmin: Dąbrowa Górnicza, Sosnowiec, Będzin i Czeladź.

2.4. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON

Poniższy rysunek przedstawia wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2007–2014.

Rysunek nr 20. EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2007–2014



Poniższa tabela przedstawia wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na poszczególne Obszary (Segmenty) działalności za lata 2012–2014. Dane dla poszczególnych Obszarów nie obejmują wyłączeń konsolidacyjnych.

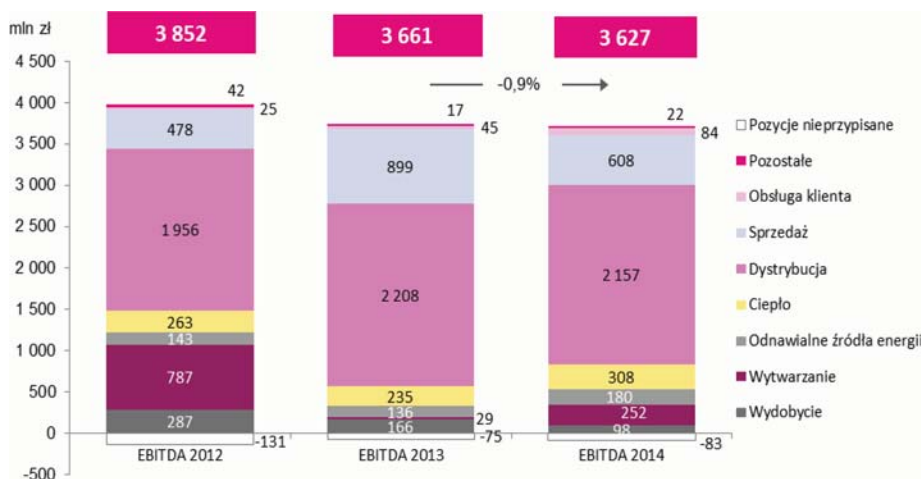
Tabela nr 8. Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Obszary działalności*

Lp.	EBITDA (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
1.	Wydobycie	98 412	165 783	287 431	59%	(67 371)
2.	Wytwarzanie	251 838	28 852	787 322	873%	222 986
3.	OZE	180 166	135 563	143 450	133%	44 603
4.	Ciepło	308 407	235 453	263 052	131%	72 954
5.	Dystrybucja	2 157 136	2 208 381	1 955 896	98%	(51 245)
6.	Sprzedaż	608 213	899 208	478 342	68%	(290 995)
7.	Obsługa Klienta	84 165	45 283	25 131	186%	38 882
8.	Pozostałe	22 158	17 485	42 347	127%	4 673
9.	Pozycje nieprzypisane	(83 395)	(74 524)	(131 346)	112%	(8 871)
	EBITDA razem	3 627 100	3 661 484	3 851 625	99%	(34 384)

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

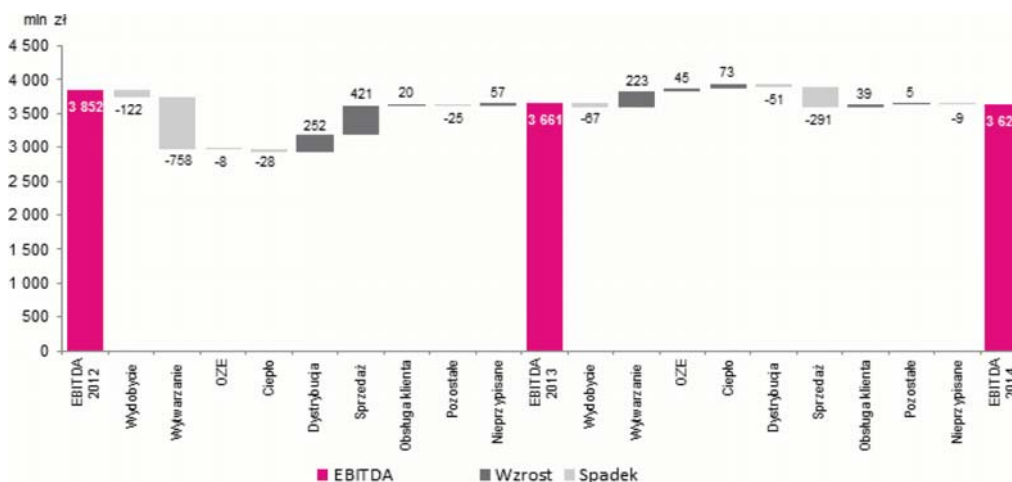
Poniższy rysunek przedstawia strukturę EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014.

Rysunek nr 21. Struktura EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014



Największy udział w EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON mają Obszary Dystrybucja oraz Sprzedaż. Poniższy rysunek przedstawia zmianę wyniku EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014.

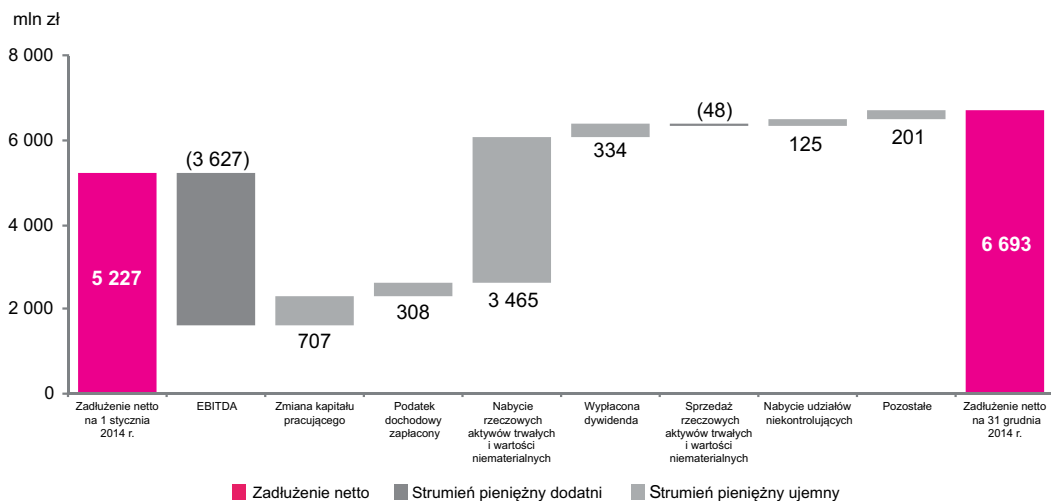
Rysunek nr 22. Zmiana EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014



Przepływy pieniężne Grupy Kapitałowej TAURON w 2014 r.

Poniższy rysunek przedstawia przepływy pieniężne Grupy Kapitałowej TAURON w 2014 r.

Rysunek nr 23. Przepływy pieniężne Grupy Kapitałowej TAURON w 2014 r.



2.4.1. Obszar Wydobywanie

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Wydobywanie w latach 2012–2014.

Tabela nr 9. Wyniki Obszaru Wydobywanie*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Wydobywanie					
Przychody ze sprzedaży	1 194 024	1 397 506	1 477 835	85,4%	(203 482)
węgiel – sortymenty grube i średnie	359 857	525 419	493 103	68,5%	(165 562)
węgiel energetyczny	803 647	835 355	948 567	96,2%	(31 708)
pozostałe przychody	30 520	36 732	36 165	83,1%	(6 212)
Zysk operacyjny	(6 829)	65 786	174 945	–	(72 615)
Amortyzacja	105 241	99 997	112 486	85,4%	(203 482)
EBITDA	98 412	165 783	287 431	68,5%	(165 562)

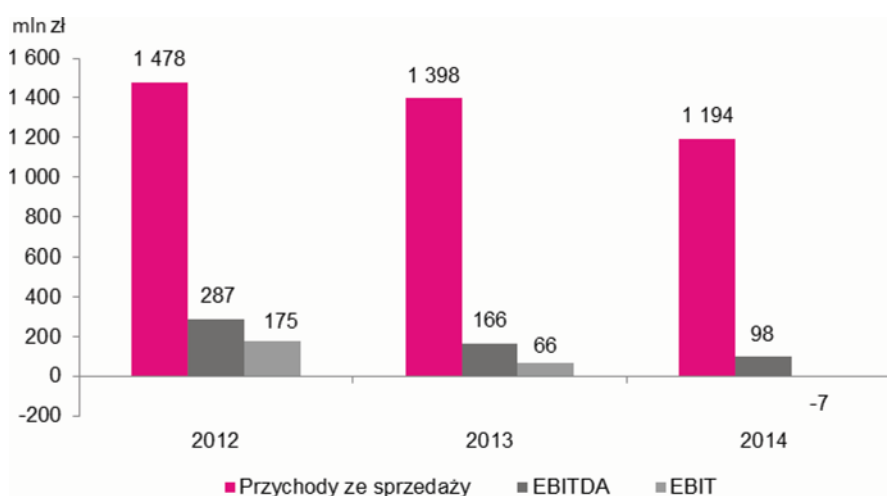
* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

Wyniki operacyjne EBIT oraz EBITDA Segmentu Wydobywanie ukształtowały się w 2014 r. na poziomie niższym niż w 2013 r., na co wpływ miały następujące czynniki:

- 1) spadek wolumenu sprzedanego węgla o 10,9%, wynikający ze wzrostu importu węgla z rynków wschodnich, spadku eksportu oraz spadku zapotrzebowania przez odbiorców w efekcie ciepłej zimy. Spadek ilościowy został odnotowany we wszystkich sortymentach, ale najbardziej znaczące dotyczą sortymentów grubych oraz średnich,
- 2) niższe ceny sprzedanego węgla, średnio o 4,0%, co jest wynikiem zmiany polityki cenowej u największego krajowego producenta węgla, spadków cen światowych oraz zmian struktury sprzedaży,
- 3) spadek kosztu własnego sprzedanego węgla, wynikający z niższych kosztów produkcji, głównie w zakresie kosztów zużycia energii, usług składowania kamienia oraz usługi spedycyjnej,
- 4) wyższych pozostałych przychodów operacyjnych, co jest efektem otrzymanego zwrotu podatku VAT dotyczącego deputatów węglowych, otrzymanych dotacji oraz umorzenia zobowiązań w zakresie podatku od nieruchomości,
- 5) wzrost kosztów związanych z rezerwami aktuarialnymi (wynikający ze zmiany stopy dyskonta przyjętej do wyceny aktuarialnej).

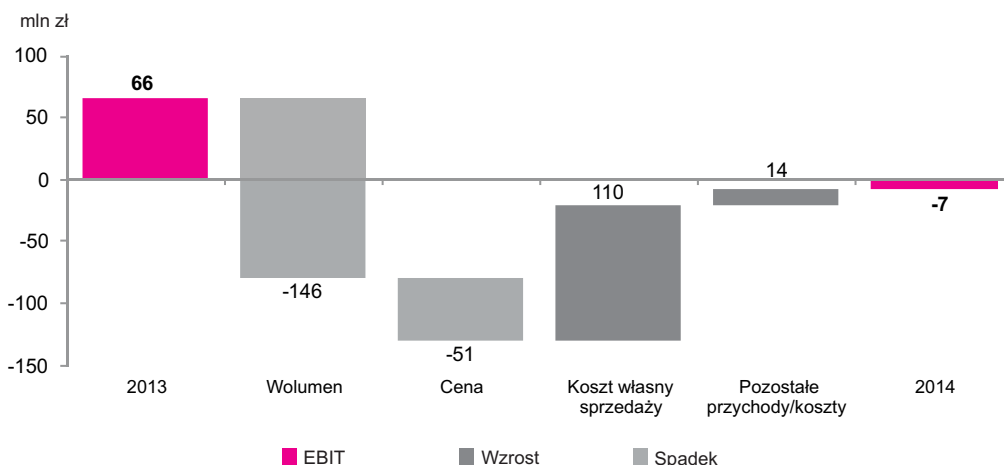
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Wydobywanie za lata 2012–2014.

Rysunek nr 24. Dane finansowe Obszaru Wydobywanie za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Wydobywanie wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 25. Wynik EBIT Obszaru Wydobywanie



Strategia i priorytety strategiczne

Grupa Kapitałowa TAURON jest jednym z największych odbiorców węgla kamiennego w Polsce. Strategicznym celem Obszaru Wydobywanie jest zabezpieczenie dostępności tego kluczowego dla Grupy Kapitałowej TAURON paliwa przy wykorzystaniu naturalnych synergii w ramach Grupy Kapitałowej TAURON, a także maksymalizacja masy marży ze sprzedaży pozostałych produktów. Priorytetem strategicznym w najbliższych latach będzie stopniowy wzrost produkcji węgla handlowego, ścisła kontrola kosztów wydobywania węgla, ciągłe podnoszenie efektywności Obszaru Wydobywanie oraz poprawa jakości dostarczanych produktów.

Główne inwestycje

W Obszarze Wydobywanie w 2014 r. poniesiono ogółem ok. 189 mln zł nakładów inwestycyjnych, w tym na następujące strategiczne projekty inwestycyjne:

- 1) 22,5 mln zł na budowę szybu „Grzegorz” wraz z budową infrastruktury i wyrobiskami towarzyszącymi w Zakładzie Górniczym Sobieski (ZG Sobieski) (inwestycja będzie kontynuowana w kolejnych latach),
- 2) 82,5 mln zł na zwiększenie zdolności produkcyjnych TAURON Wydobywanie z posiadanych złóż poprzez budowę poziomu 800 m i uruchomienie 4 ściany w ZG Janina (inwestycja będzie kontynuowana w kolejnych latach),

Nakłady w tym obszarze ponoszone są na przygotowanie i obsługę wydobywania w 2 zakładach: ZG Sobieski i ZG Janina (głównie zakup maszyn i urządzeń, drażnienie wyrobisk, przygotowanie ścian).

Perspektywy rozwoju

Według dostępnych prognoz i analiz, warunki rynkowe, w jakich działać będą producenci węgla kamiennego, będą nadal trudne i wymagające. Niezależnie od tego, węgiel w dalszym ciągu będzie podstawowym paliwem wykorzystywanym w polskiej energetyce, w tym w Grupie Kapitałowej TAURON, a dzięki inwestycjom udział procentowy węgla z własnych kopalń w strukturze zakupów Grupy Kapitałowej TAURON będzie wzrastał, przy jednoczesnym wzroście wydajności. W perspektywie Strategii Korporacyjnej zakłada się osiągnięcie poziomu dostaw paliwa węglowego do Grupy Kapitałowej TAURON z własnych źródeł na poziomie 5,5 mln Mg, co będzie stanowić 50–70% zapotrzebowania Grupy Kapitałowej TAURON.

2.4.2. Obszar Wytwarzanie

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Wytwarzanie w latach 2012–2014.

Tabela nr 10. Wyniki Obszaru Wytwarzanie*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Wytwarzanie					
Przychody ze sprzedaży	3 218 162	4 574 265	5 565 468	70,4%	(1 356 103)
energia elektryczna	2 815 018	4 160 801	4 161 753	67,7%	(1 345 783)
ciepło	129 616	142 067	219 768	91,2%	(12 451)

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	237 284	197 798	410 178	120,0%	39 486
uprawnienia do emisji gazów ciepłarnianych	1	43 614	163 591	0,0%	(43 613)
rekompensata z tytułu rozwiązania KDT	0	(18 886)	567 012	–	18 886
pozostałe przychody	36 243	48 871	43 165	74,2%	(12 628)
Zysk operacyjny	(189 247)	(458 954)	272 294	–	269 707
Amortyzacja	441 085	487 806	515 028	90,4%	(46 721)
EBITDA	251 838	28 852	787 322	872,9%	222 986

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

W 2014 r. przychody ze sprzedaży w Segmencie Wytwarzanie były niższe o ok. 30% w porównaniu do 2013 r. Zmniejszenie przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej to efekt zarówno niższego wolumenu sprzedaży, jak i niższej ceny sprzedaży energii elektrycznej. Spadek przychodów z tego tytułu został częściowo zrekomensowany przychodami z operacyjnej rezerwy mocy.

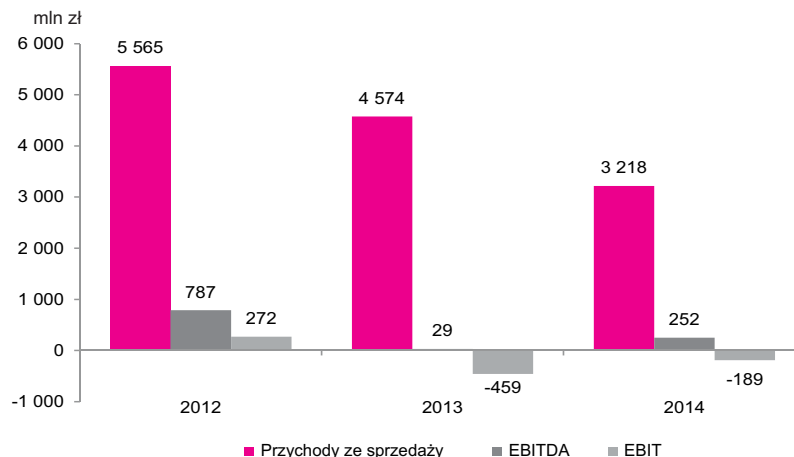
Wyższe w stosunku do ubiegłego roku były przychody ze sprzedaży praw majątkowych do świadectw pochodzenia energii elektrycznej wytworzonej z OZE (ze względu na wyższy wolumen produkcji) oraz w kogeneracji (w 2013 r. brak wsparcia dla kogeneracji, w 2014 r. wsparcie przywrócono od dnia 30 kwietnia 2014 r.). Przychody ze sprzedaży ciepła były niższe niż w 2013 r., głównie ze względu na wysokie temperatury otoczenia.

Wyniki operacyjne EBIT oraz EBITDA Segmentu Wytwarzanie ukształtowały się w 2014 r. na poziomie wyższym niż w 2013 r., na co wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- 1) odpisy aktualizujące wartość aktywów trwałych
 - a) w wyniku przeprowadzonych testów na trwałą utratę wartości:
 - w 2013 r. dokonano odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych na kwotę 275,6 mln zł,
 - w 2014 r. dokonano odpisów aktualizujących wartość aktywów trwałych na kwotę 54,9 mln zł (aktywa wchodzące w skład Elektrowni Stalowa Wola),
 - b) w IV kwartale 2014 r. dokonano odwrócenia odpisu aktualizującego wartość aktywów produkcyjnych Elektrowni Blachownia (włączonych z dniem 10 grudnia 2014 r. do TAMEH POLSKA) na kwotę 17,4 mln zł,
- 2) niższa średnia cena sprzedaży energii elektrycznej (spadek o 8,0% r/r),
- 3) niższy wolumen sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji (2013 r.: 17,2 TWh; 2014 r.: 13,0 TWh) – na powyższy spadek istotny wpływ miały czynniki zewnętrzne opisane w pkt 2.2.2. niniejszego sprawozdania oraz przyjęta strategia kontraktacji wolumenu energii elektrycznej,
- 4) przychody z operacyjnej rezerwy mocy: – wynik wprowadzenia przez OSP, począwszy od dnia 1 stycznia 2014 r., zmiany zasad wyznaczania i rozliczania należności za ORM na rynku usług systemowych,
- 5) niższy jednostkowy koszt zmienny energii elektrycznej – głównie efekt niższych cen paliwa węglowego i gazu,
- 6) niższa marża na obrocie energią elektryczną – w wyniku niższego wolumenu obrotu (2013 r.: 3,8 TWh; 2014 r.: 0,9 TWh) oraz znacznie niższej marży jednostkowej,
- 7) niższe koszty rezerwy na pokrycie niedoboru uprawnień do emisji CO₂ – w 2014 r. w kalkulacji rezerwy CO₂ uwzględnione zostały uprawnienia nieodpłatnie otrzymane (dotyczące 2013 r.), co skutkuje nadwyżką uprawnień w stosunku do emisji za 2014 r. Jednocześnie uprawnienia te nie zostały uwzględnione w rozliczeniu za 2013 r., co skutkowało wówczas wysokimi kosztami rezerwy,
- 8) wzrost kosztów związanych z rezerwami aktuarialnymi (wynikający ze zmiany stopy dyskonta przyjętej do wyceny aktuarialnej).

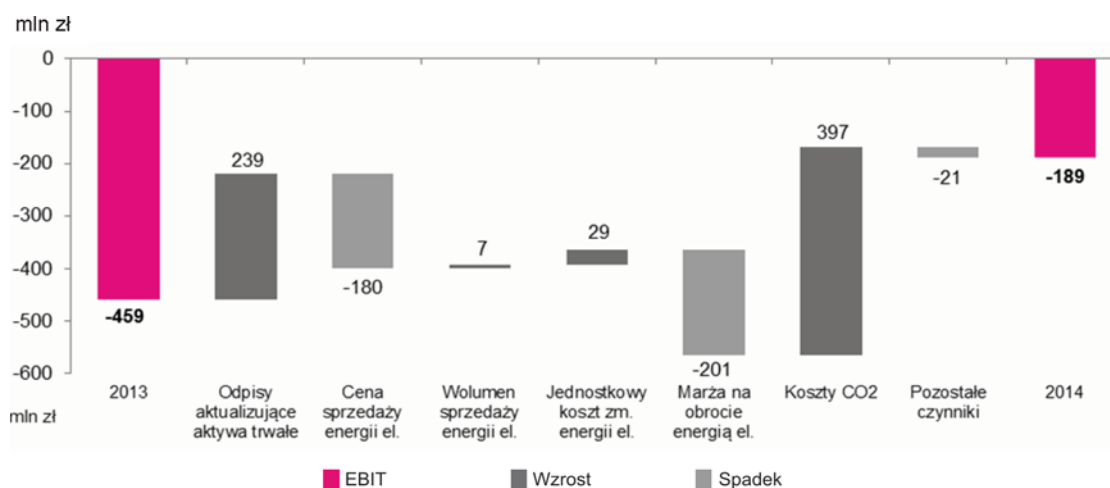
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Wytwarzanie za lata 2012–2014.

Rysunek nr 26. Dane finansowe Obszaru Wytwarzanie za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Wytwarzanie wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 27. Wynik EBIT Obszaru Wytwarzanie



Strategia i priorytety strategiczne

Strategicznym celem Obszaru Wytwarzanie jest budowa optymalnego z punktu widzenia rentowności i ryzyka portfela aktywów wytwórczych oraz jego efektywna eksploatacja. Priorytetami strategicznymi w najbliższych latach będą inwestycje w nowe moce wytwórcze w zróżnicowanych technologiach (węglowej, gazowej) oraz optymalizacja kosztów operacyjnych, a także mitygacja ryzyka naruszenia warunków korzystania ze środowiska.

Główne inwestycje

W Obszarze Wytwarzanie w 2014 r. poniesiono ogółem 403,5 mln zł nakładów inwestycyjnych, w tym na następujące strategiczne projekty inwestycyjne:

- 1) 190,9 mln zł na dwa programy budowy instalacji odazotowania spalin i modernizacji bloków 200 MW w Elektrowni Jaworzno i w Elektrowni Łaziska,
- 2) 58,1 mln zł na budowę bloku węglowego o mocy 910 MW w Elektrowni Jaworzno III.

Realizowana jest także inwestycja w Stalowej Woli z udziałem partnera strategicznego PGNiG, obejmująca budowę bloku gazowo-parowego o mocy 449 MW_e wraz z członem ciepłowniczym o mocy 240 MW_t (zakończenie realizacji tej inwestycji jest planowane w 2015 r.). Ponadto trwają prace związane z budową bloku gazowo-parowego o mocy 450 MW w Elektrowni Łaziska.

Perspektywy rozwoju

Według dostępnych prognoz i analiz, warunki makroekonomiczne i sektorowe, w jakich działać będą producenci energii elektrycznej, będą w przeciągu kilku lat zbliżone do obecnych. Pewna poprawa sytuacji może jednakże wiązać się z przewidywanymi od 2016 r. trudnościami w pokryciu zapotrzebowania na moc przez krajowe jednostki wytwórcze.

Głównym tego powodem jest niewystarczający zakres budowy nowych źródeł wytwórczych niezbędnych do pokrycia krajowego zapotrzebowania na moc i energię elektryczną, w warunkach rosnącego wraz ze wzrostem gospodarczym zapotrzebowania i konieczności wycofywania z eksploatacji starych jednostek wytwórczych.

Korzystny wpływ na wyniki Obszaru Wytwarzanie wywierają także mechanizmy wprowadzane przez OSP z uwagi na wspomniany, prognozowany niedobór mocy i energii elektrycznej. W 2014 r. OSP wprowadził ORM, która polega na tym, że operator płaci właścicielom źródeł wytwórczych, których działanie jest nierentowne za niewyłączenie ich ze względu na bezpieczeństwo całego systemu energetycznego. Kolejnym mechanizmem jest wprowadzana przez OSP od 2016 r. interwencyjna zimna rezerwa mocy, która polega na tym, że OSP płaci właścicielom źródeł wytwórczych za utrzymywanie ich w gotowości do uruchomienia na polecenie operatora podczas przewidywanych okresów deficytu mocy. Jednym z warunków dopuszczenia do przetargu na tę rezerwę jest posiadanie przez zgłaszane do niej źródła wytwórcze czasowego zwolnienia (derogacji) od wymagań wchodzącej od 2016 r. dyrektywy UE w sprawie emisji przemysłowych (IED), zaostrzającej normy ochrony środowiska.

2.4.3. Obszar OZE

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru OZE w latach 2012–2014.

Tabela nr 11. Wyniki Obszaru OZE*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
OZE					
Przychody ze sprzedaży	280 998	204 495	206 581	137,4%	76 503
energia elektryczna	137 437	118 330	88 730	116,1%	19 107
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	142 283	85 529	117 172	166,4%	56 754
pozostałe przychody	1 278	636	679	200,9%	642
Zysk operacyjny	102 577	92 978	103 879	110,3%	9 599
Amortyzacja	77 589	42 585	39 571	182,2%	35 004
EBITDA	180 166	135 563	143 450	132,9%	44 603

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

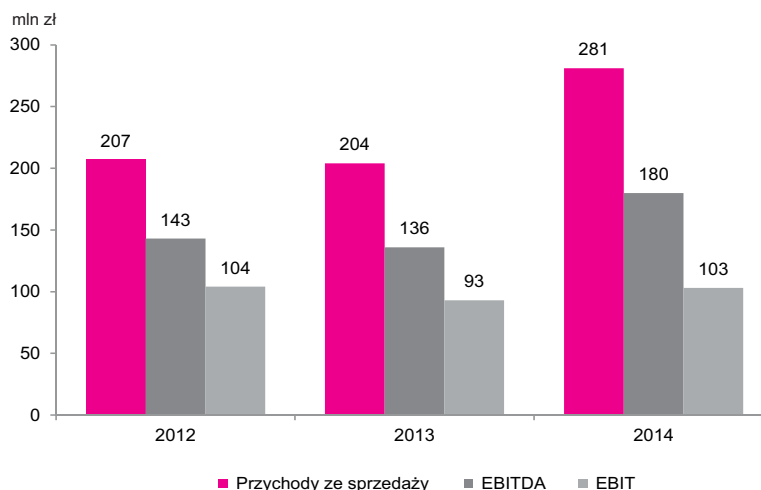
W 2014 r. przychody ze sprzedaży w Segmencie OZE osiągnęły poziom wyższy niż w 2013 r., głównie za sprawą wyższego wolumenu sprzedaży energii elektrycznej i praw majątkowych z farm wiatrowych (efekt całorocznego funkcjonowania farm wiatrowych Wicko i Marszewo) oraz wyższej ceny praw majątkowych do świadectw pochodzenia energii wyprodukowanej z OZE. Negatywnie na przychody wpłynęła niższa cena sprzedaży energii elektrycznej.

Wyniki operacyjne EBIT oraz EBITDA Segmentu OZE ukształtowały się w 2014 r. na poziomie wyższym niż w 2013 r., na co wpływ miały głównie poniższe czynniki:

- 1) ujęcie pełnego roku eksploatacji farm wiatrowych Wicko i Marszewo oddanych do użytku w IV kwartale 2013 r. (łącznie o mocy elektrycznej zainstalowanej 122 MW), co przełożyło się na wzrost wolumenu sprzedaży energii elektrycznej oraz praw majątkowych z farm wiatrowych,
- 2) utrzymanie poziomu sprzedaży energii elektrycznej i praw majątkowych z elektrowni wodnych r/r,
- 3) wyższe ceny sprzedaży praw majątkowych zielonych,
- 4) niższe ceny sprzedaży energii elektrycznej,
- 5) wzrost kosztów stałych będący odzwierciedleniem pełnego roku funkcjonowania farm wiatrowych Wicko i Marszewo.

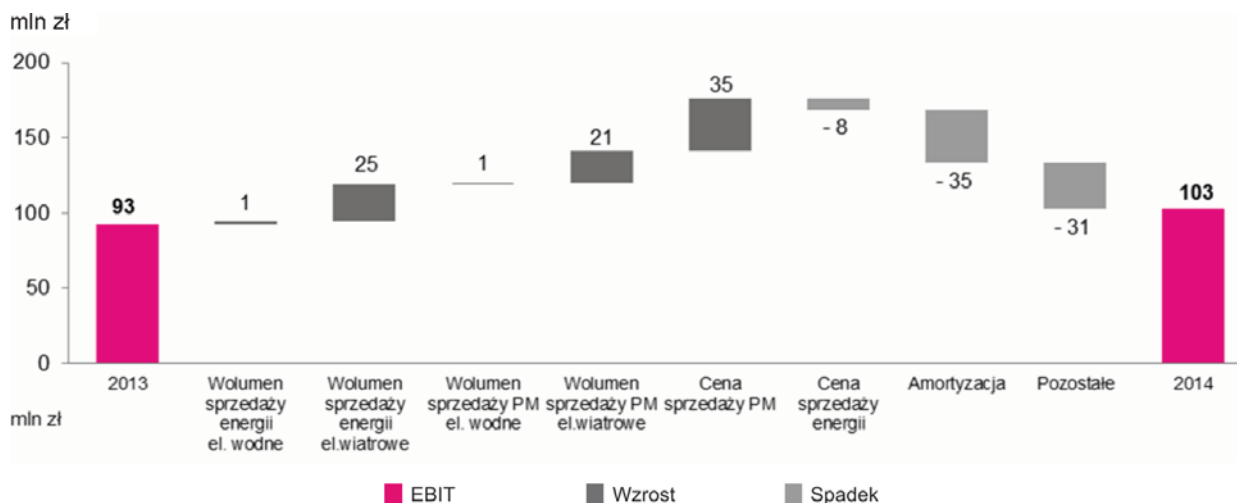
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru OZE za lata 2012–2014.

Rysunek nr 28. Dane finansowe Obszaru OZE za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru OZE wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 29. Wynik EBIT Obszaru OZE



Strategia i priorytety strategiczne

Strategicznym celem Obszaru OZE jest zwiększanie przychodów Grupy Kapitałowej TAURON z tytułu produkcji energii ze źródeł odnawialnych. Cel ten będzie osiąganym poprzez inwestycje w nowe źródła odnawialne w najbardziej efektywnych technologiach oraz poprawę efektywności wykorzystania istniejących zasobów.

Działania Obszaru OZE Grupy Kapitałowej TAURON wpisują się w założenia polityki energetycznej UE i kraju, a więc intensyfikację działań mających na celu zwiększenie udziału energii odnawialnej w produkcji energii elektrycznej ogółem. W perspektywie Strategii Korporacyjnej Grupa Kapitałowa TAURON powinna dysponować źródłami OZE na poziomie 800 MW (łącznie z biomasą), co będzie stanowiło 15% portfela aktywów wytwórczych Grupy Kapitałowej TAURON. Aktualnie Grupa Kapitałowa TAURON jest właścicielem elektrowni wodnych i wiatrowych o łącznej mocy zainstalowanej 323 MW. Realizowana jest także konsekwentna polityka poprawy efektywności operacyjnej.

Główne inwestycje

W Obszarze OZE w 2014 r. poniesiono ogółem ok. 116 mln zł nakładów inwestycyjnych, w tym 20,6 mln zł na budowę Farmy Wiatrowej Marszewo – II etap o mocy 18 MW (planowany termin realizacji to 2015 r.).

Ponadto w 2014 r. na modernizację elektrowni wodnych poniesiono ok. 84,3 mln zł, w tym na modernizacje stanowiące strategiczne projekty inwestycyjne: Elektrownia Wodna Otmuchów – 17,3 mln zł (zakończenie realizacji nastąpiło w 2014 r.), Elektrownia Wodna Pilchowice I – 21,1 mln zł (zakończenie planowane w 2016 r.), Elektrownia Wodna Bobrowice I – 10,3 mln zł (zakończenie planowane w 2015 r.).

Perspektywy rozwoju

Najistotniejszy wpływ na perspektywy rozwoju obszaru mają regulacje sektora, w tym przede wszystkim przepisy dotyczące wsparcia dla tzw. czystej energii oraz wymogi związane z polityką klimatyczną UE.

TAURON monitoruje otoczenie rynkowe oraz analizuje jego wpływ na swoją działalność. W lutym 2015 r. Sejm przyjął *Ustawę o odnawialnych źródłach energii*, wprowadzającą nowe zasady wspierania energii wytwarzanej z odnawialnych źródeł. Jedną z podstawowych zmian do obowiązujących przepisów jest zmiana systemu świadectw pochodzenia energii na system aukcyjny. W zamian za wygraną aukcję, zagwarantowane zostaje wsparcie przez 15 lat. Wejście w życie nowej ustawy jest czynnikiem ryzyka, który powoduje przyspieszenie realizacji rozpoczętych inwestycji i zakończenie ich do końca 2015 r. Efekty wprowadzenia nowej ustawy będzie można ocenić po analizie wyników pierwszych aukcji.

2.4.4. Obszar Ciepło

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Ciepło w latach 2012–2014.

Tabela nr 12. Wyniki Obszaru Ciepło*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Ciepło					
Przychody ze sprzedaży	1 355 454	1 337 722	1 136 408	101,3%	17 732
energia elektryczna	312 055	342 310	250 881	91,2%	(30 255)
ciepło (łącznie z przesyłem)	722 057	745 803	629 691	96,8%	(23 746)
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	58 008	3 194	20 925	1816,2%	54 814
dmuch wielkopiecowy	159 422	147 565	146 327	108,0%	11 857
powietrze sprężone	71 079	70 272	75 155	101,1%	807
pozostałe przychody	32 833	28 578	13 430	114,9%	4 255
Zysk operacyjny	158 763	110 909	169 800	143,1%	47 854
Amortyzacja	149 644	124 544	93 252	120,2%	25 100
EBITDA	308 407	235 453	263 052	131,0%	72 954

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

Przychody ze sprzedaży Segmentu Ciepło w 2014 r. osiągnęły poziom zbliżony do roku ubiegłego. Obniżenie dotyczyło przychodów ze sprzedaży ciepła i usług przesyłowych ciepła oraz energii elektrycznej, wyższe natomiast były przychody ze sprzedaży praw majątkowych do świadectw pochodzenia energii oraz dmuchu wielkopiecowego i sprężonego powietrza.

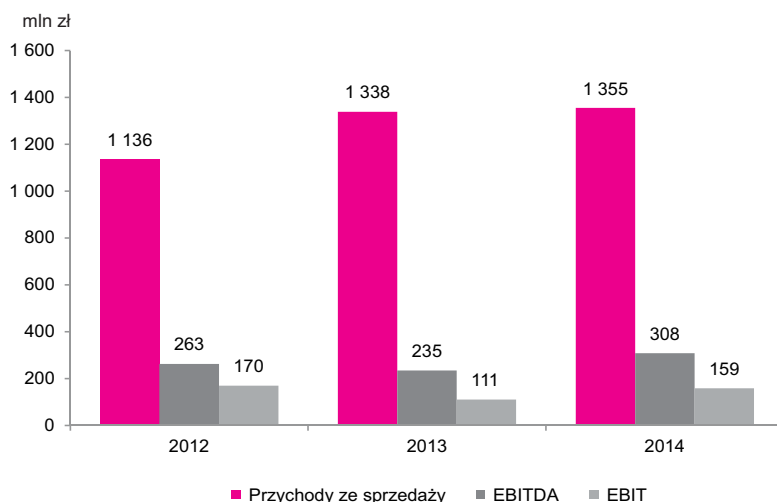
Wyniki operacyjne EBIT oraz EBITDA ukształtowały się w 2014 r. na poziomie wyższym niż w 2013 r., na co wpływ miały poniższe czynniki:

- 1) ujęcie odpisu aktualizującego wartość certyfikatów „czerwonych” i „żółtych” w I półroczu 2013 r. – w związku z brakiem po dniu 31 marca 2013 r. systemu wsparcia dla kogeneracji oraz z uwagi na brak pewności co do wprowadzenia planowych rozwiązań prawnych w tym zakresie, dokonano odpisu aktualizującego wartość posiadanych zapasów „czerwonych” i „żółtych” certyfikatów do wartości zerowej (zdarzenie o charakterze jednorazowym),
- 2) ujęcie nadwyżki wartości objętych udziałów we wspólnym przedsięwzięciu TAMEH POLSKA nad wartością wniesionego majątku w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstwa Elektrowni Blachownia i ZW Nowa (w pozostałych przychodach operacyjnych, zdarzenie o charakterze jednorazowym),
- 3) niższy wolumen sprzedaży i dystrybucji ciepła – wynika z mniejszego zapotrzebowania na ciepło, spowodowanego wyższymi średnimi temperaturami zewnętrznymi w okresie grzewczym w 2014 r. (+6,5°C) w stosunku do 2013 r. (+4,3°C),
- 4) wyższy wolumen sprzedaży energii elektrycznej z własnej produkcji (2013 r.: 1,54 TWh, 2014 r.: 1,66 TWh),
- 5) niższa średnia cena sprzedaży energii elektrycznej (spadek o 8,5% r/r),
- 6) wyższe ceny sprzedaży ciepła (wzrost 6,5% r/r),

- 7) wyższa marża na certyfikatach – wyższy wolumen produkcji z biomasy (zarówno współspalanie jak i dedykowane instalacje), dodatkowo w 2014 r. wystąpiły przychody z praw majątkowych „czerwonych” i „żółtych” (w 2013 r. kogeneracja nie otrzymywała wsparcia),
- 8) wyższe koszty amortyzacji – ze względu na całoroczne koszty amortyzacji bloku BC-50 w Bielsku-Białej, oddanego do eksploatacji w IV kwartale 2013 r.

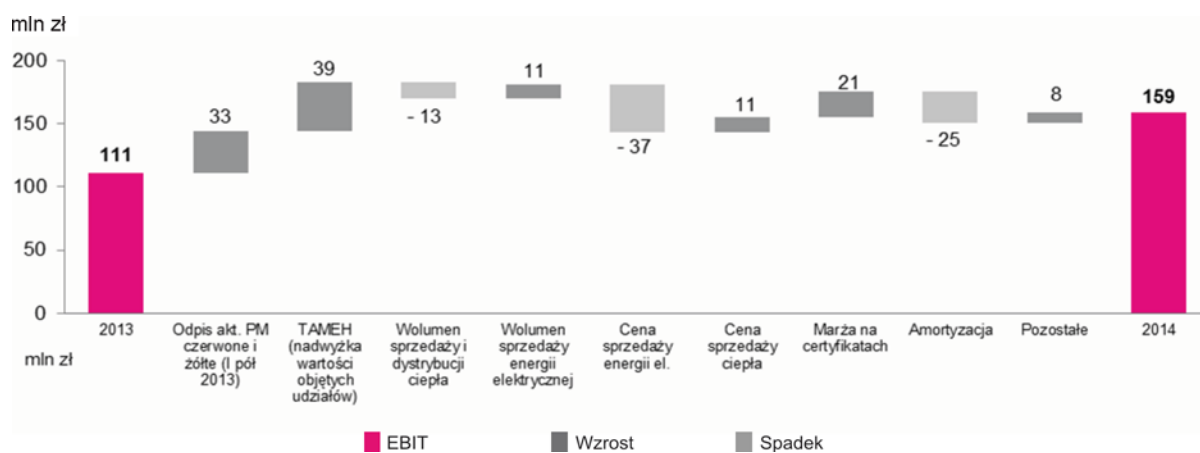
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Ciepło za lata 2012–2014.

Rysunek nr 30. Dane finansowe Obszaru Ciepło za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Ciepło wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 31. Wynik EBIT Obszaru Ciepło



Strategia i priorytety strategiczne

Grupa Kapitałowa TAURON jest liderem na lokalnym rynku ciepłowniczym. Strategicznym celem segmentu jest generowanie stabilnych przychodów Grupy Kapitałowej TAURON z tytułu produkcji energii elektrycznej i ciepła w kogeneracji oraz dystrybucji i sprzedaży ciepła, w sposób efektywny kosztowo. Priorytetami strategicznymi w najbliższych latach będzie wzrost produkcji w kogeneracji, poprawa efektywności operacyjnej poprzez optymalizację kosztów oraz wzrost sprzedaży ciepła systemowego do obiektów nowo powstających, jak i budynków już istniejących, a do tej pory ogrzewanych alternatywnym źródłem ciepła.

Główne inwestycje

W Obszarze Ciepło w 2014 r. poniesiono ogółem ok. 335,6 mln zł nakładów inwestycyjnych, w tym na następujące strategiczne projekty inwestycyjne:

- 1) 128,4 mln zł na budowę bloku BC-50 w ZW Tychy (planowane zakończenie projektu w 2016 r.),
- 2) 21,7 mln zł na budowę kotłów szczytowych w ZW Katowice oraz zasilanie magistrali z ELCHO (planowane zakończenie projektu w 2016 r.).

Ponadto w 2014 r. poniesiono ok. 84,2 mln zł na utrzymanie i rozwój sieci ciepłowniczych. W nakładach Obszaru Ciepło jest też uwzględniona wartość nakładów ZW Nowa.

Perspektywy rozwoju

Działalność dystrybucyjna w zakresie ciepła jest działalnością w całości regulowaną, co wpływa na stabilność sytuacji w tym obszarze. Produkcja energii elektrycznej w kogeneracji uważana jest w UE za jeden z najbardziej efektywnych sposobów redukcji emisji CO₂, co rokuje dobrze dla tej działalności na przyszłość. W 2014 r. przywrócono w Polsce wsparcie dla kogeneracji do 2018 r. W perspektywie strategicznej Obszar Ciepło prowadził będzie portfel inwestycji w źródła ciepła oraz sieci ciepłownicze zapewniający pokrycie zapotrzebowania na ciepło systemowe.

2.4.5. Obszar Dystrybucja

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Dystrybucja w latach 2012–2014.

Tabela nr 13. Wyniki Obszaru Dystrybucja*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Dystrybucja					
Przychody ze sprzedaży	6 074 646	5 997 470	6 077 498	101,3%	77 176
usługi dystrybucyjne	5 656 807	5 531 970	5 583 720	102,3%	124 837
opłaty przyłączeniowe	121 044	160 269	182 632	75,5%	(39 225)
konserwacja oświetlenia ulicznego	111 634	105 952	100 090	105,4%	5 682
pozostałe przychody	185 161	199 279	211 056	92,9%	(14 118)
Zysk operacyjny	1 209 344	1 295 639	1 077 388	93,3%	(86 295)
Amortyzacja	947 792	912 742	878 508	103,8%	35 050
EBITDA	2 157 136	2 208 381	1 955 896	97,7%	(51 245)

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

W 2014 r. Segment Dystrybucja w porównaniu do 2013 r. osiągnął wzrost przychodów o ok. 1,3%, spadek wyników na poziomie EBIT i EBITDA odpowiednio o 6,7% i 2,3%.

Przychody ogółem osiągnięte w 2014 r. były wyższe w porównaniu do 2013 r. ze względu na:

- 1) wzrost zużycia u odbiorców z grup taryfowych A i B uzależnionego od wzrostu produkcji sprzedanej,
- 2) spadek poboru energii elektrycznej przez odbiorców końcowych przyłączonych do sieci niskiego napięcia,
- 3) wzrost ceny sprzedaży usługi dystrybucyjnej – stosowanie taryfy przyjętej na 2014 r. wpłynęło na wzrost r/r średniej stawki za usługi dystrybucyjne do odbiorców końcowych o 1,6%, z uwzględnieniem struktury sprzedaży poszczególnym odbiorcom oraz struktury stawek zmiennych i stałych (główny czynnik decydujący o wzroście taryfy to przeniesiony wzrost opłaty przejściowej i jakościowej OSP),
- 4) spadek opłat przyłączeniowych – w wyniku stosowania, zwłaszcza w II półroczu 2014 r., niższych stawek opłat za przyłączenie dla klientów przyłączanych do sieci nN, uzgodnionych z URE na 2014 r. oraz w wyniku przesunięcia czasowego realizacji inwestycji związanych z przyłączeniami klientów do sieci SN.

Na zmianę wyniku operacyjnego Segmentu Dystrybucja, w odniesieniu do 2013 r., wpływ miały wyższe koszty działalności operacyjnej. Główne przyczyny zmian to:

- 1) znacznie wyższa stawka opłaty przejściowej i jakościowej OSP (wzrost ten uwzględniony został w taryfie na 2014 r., uwzględniając stopień przeniesienia stawek OSP w taryfie, efekt netto jest korzystny dla TAURON Dystrybucja),
- 2) wyższy wolumen zakupu usług przesyłowych z powodu spadku generacji u wytwórców przyłączonych do sieci dystrybucyjnej,
- 3) niższy poziom różnicy bilansowej oraz niższy wskaźnik różnicy bilansowej w następstwie spadku sprzedaży odbiorcom z sieci niskiego napięcia, silnie narażonej na straty sieciowe, oraz wzrostu sprzedaży odbiorcom z sieci wysokiego napięcia, słabiej obciążonej stratami sieciowymi (w I i III kwartale 2014 r. wskaźnik był niższy niż w analogicznym okresie w 2013 r., jedynie w IV kwartale 2014 r. wskaźnik osiągnął nieco wyższy poziom niż w IV kwartale 2013 r., narastająco odchylenie wskaźnika sięga 6%), spadek wolumenu strat wynika również z mających charakter ciągły działań technicznych na sieci,

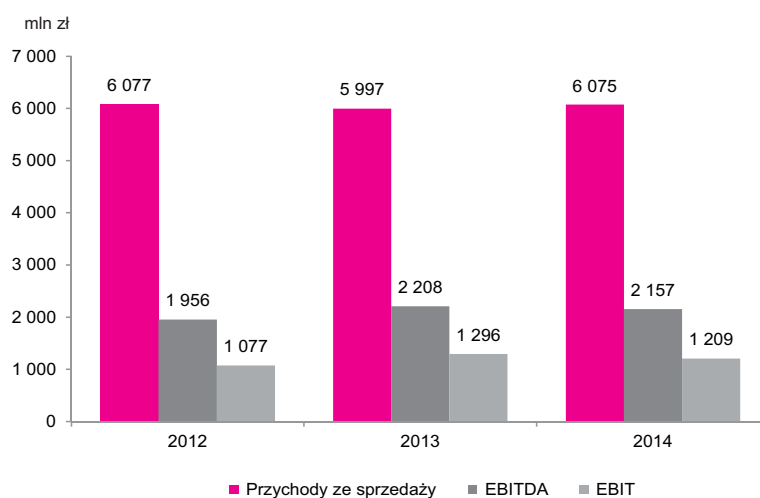
- 4) znacznie niższa cena bilansowania strat energii, będąca wypadkową cen zakupu i odsprzedaży energii w Grupie Kapitałowej TAURON.

W zakresie kosztów stałych, nastąpił wzrost w stosunku do 2013 r. Na ich poziom wpływ miały następujące czynniki:

- 1) obniżenie kosztów wynagrodzeń w części wynikającej z redukcji zatrudnienia (w szczególności w ramach Programu Dobrowolnych Odejść),
- 2) wyższe koszty rezerwy aktuarialnej (głównie w związku ze zmianą stopy dyskonta),
- 3) wzrost zakresu usług świadczonych przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON (między innymi w zakresie obsługi klienta),
- 4) wzrost kosztów amortyzacji i podatku od majątku sieciowego jako efekt realizowanych inwestycji.

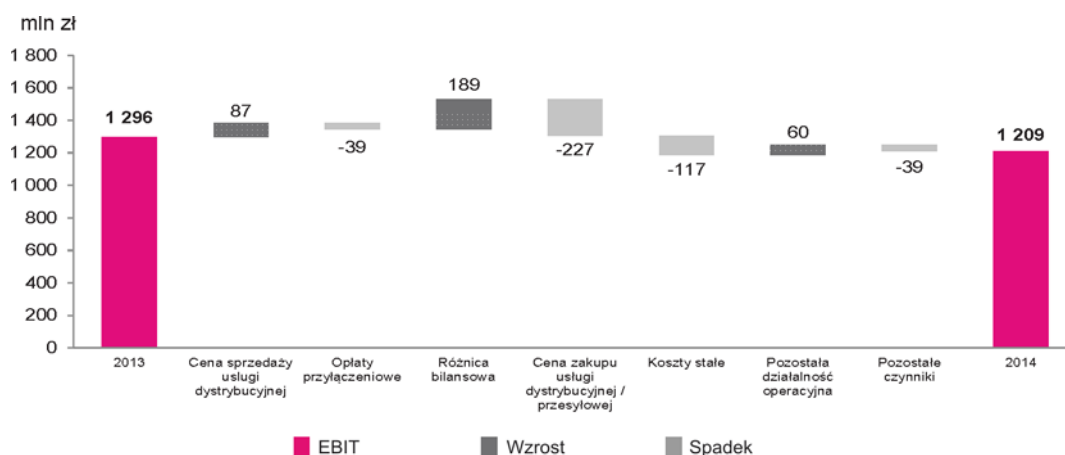
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Dystrybucja za lata 2012–2014.

Rysunek nr 32. Dane finansowe Obszaru Dystrybucja za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Dystrybucja wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 33. Wynik EBIT Obszaru Dystrybucja



Strategia i priorytety strategiczne

Głównym celem Obszaru Dystrybucja jest generowanie stabilnych przychodów przy jednoczesnej optymalizacji kosztów i poprawie jakości świadczonych usług. Zarządzanie poziomem kosztów operacyjnych oraz efektywność inwestycji są kluczowymi obszarami generowania wyniku finansowego operatorów systemów dystrybucyjnych.

W celu optymalizacji kosztów Obszar Dystrybucja realizuje program poprawy efektywności, którego głównymi punktami są ograniczenie zatrudnienia oraz eliminowanie dublujących się funkcji, optymalizacja usług obcych i zużycia materiałów oraz optymalizacja różnicy bilansowej poprzez ograniczenie strat technicznych i handlowych.

Obszar Dystrybucja dąży do poprawy jakości świadczonych usług poprzez zwiększenie bezpieczeństwa dostaw i efektywności funkcjonowania sieci. Aby osiągnąć cele, Obszar Dystrybucja będzie realizował inwestycje głównie w modernizację i odtworzenie istniejącego majątku oraz przyłączenia nowych odbiorców i źródeł.

Główne inwestycje

W Obszarze Dystrybucja w 2014 r. poniesiono ogółem 1 934,8 mln zł nakładów inwestycyjnych. Główne kierunki inwestowania to:

- 1) 512,1 mln zł na inwestycje związane z przyłączeniem nowych odbiorców,
- 2) 1 151,3 mln zł na inwestycje związane z modernizacją i odtworzeniem sieci.

Ponadto w 2014 r. na realizację strategicznego projektu inwestycyjnego *System Zarządzania Majątkiem Sieciowym* poniesiono ok. 18,3 mln zł (projekt będzie kontynuowany w kolejnych latach).

Perspektywy rozwoju

Rozwój gospodarczy w regionie oraz postęp technologiczny w zakresie telemechaniki, automatyki zabezpieczeniowej, łączności oraz informatyki otwiera nowe możliwości dla zarządzania dystrybucją energii elektrycznej. Najnowsze osiągnięcia techniki umożliwiają szybką reakcję na zmiany w systemie dystrybucyjnym w celu zapewnienia najwyższych standardów świadczenia usług dystrybucji. Znaczenie dla dalszego rozwoju sektora energetycznego mieć będzie *smart grid* i/lub *smart metering*, czyli „inteligentne” opomiarowanie sieci. Takie rozwiązanie wprowadzi dodatkowe funkcjonalności zarówno po stronie dostawcy, jak i klienta i zdecydowanie wpłynie na rozwój branży. Jakość świadczonych usług dystrybucyjnych, w tym liczbę i czas przerw w dostawach, w Polsce znacznie odbiega od standardów unijnych. Dla osiągnięcia poprawy jakości niezbędne są znaczne nakłady inwestycyjne. Kierunek i szybkość zmian w obszarze dystrybucji energii elektrycznej uzależnione będą od systemu regulacji i kalkulacji taryf.

2.4.6. Obszar Sprzedaż

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Sprzedaż w latach 2012–2014.

Tabela nr 14. Wyniki Obszaru Sprzedaż*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Sprzedaż					
Przychody ze sprzedaży	15 277 451	18 017 593	18 529 846	84,8%	(2 740 142)
energia elektryczna, w tym	9 708 534	11 702 924	12 516 460	83,0%	(1 994 390)
przychody ze sprzedaży detalicznej energii elektrycznej	8 313 924	10 128 338	11 503 784	82,1%	(1 814 414)
uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych	183 451	367 103	376 240	50,0%	(183 652)
paliwa	1 935 135	2 337 073	1 727 565	82,8%	(401 938)
usługa dystrybucyjna (przeniesiona)	3 332 151	3 495 185	3 804 158	95,3%	(163 034)
pozostałe przychody, w tym usługi handlowe	118 180	115 308	105 423	102,5%	2 872
Zysk operacyjny	582 307	864 579	452 113	67,4%	(282 272)
Amortyzacja	25 906	34 629	26 229	74,8%	(8 723)
EBITDA	608 213	899 208	478 342	67,6%	(290 995)

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

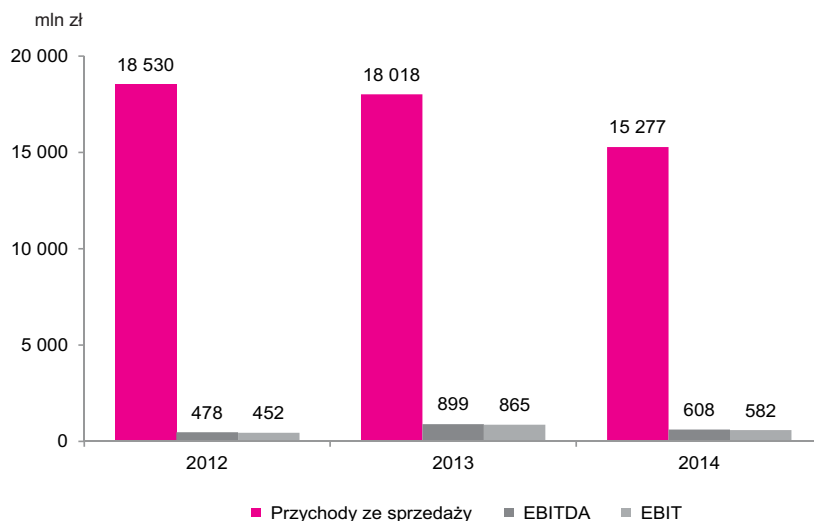
Przychody ze sprzedaży w 2014 r. osiągnęły poziom niższy o 15,2% w porównaniu z 2013 r. Zdarzenia, które wystąpiły w trakcie 2013 r., związane z kontraktacją na rynku SPOT, zabezpieczeniem praw majątkowych, zmiennością wolumenów zapotrzebowania odbiorców, rozliczeń rynku bilansującego, spowodowały, iż w 2013 r. można było uzyskać znacznie wyższe marże niż w 2014 r. Jednocześnie w 2013 r. wystąpiły korzystne zmiany cen rynkowych, które wpłynęły na wysoki poziom wyników w każdym portfelu. Ponadto w 2013 r. wystąpiły zdarzenia o charakterze jednorazowym, których nie było w takim wymiarze w 2014 r., dotyczy to zarówno transakcji na prawach majątkowych oraz przyspieszonej kontraktacji praw do emisji CO₂.

Wynik operacyjny EBIT oraz EBITDA ukształtował się w 2014 r. na poziomie niższym niż w roku ubiegłym, na co wpływ miały poniższe czynniki:

- 1) niższe ceny sprzedaży energii elektrycznej (średnio o 12,1%), jak również niższy wolumen sprzedaży (o 2,7 TWh); niższy poziom ceny sprzedaży energii elektrycznej w 2014 r. wynika z obniżenia cen dla klientów indywidualnych zatwierdzonych w taryfie przez Prezesa URE, obniżenia cen sprzedaży w związku z akcjami lojalizującymi; niższy był też koszt zakupu energii konwencjonalnej na rynku hurtowym w transakcjach długoterminowych oraz SPOT,
- 2) obniżenie wolumenu sprzedaży detalicznej obserwowane było w szczególności w segmencie masowym w grupach taryfowych G i C1x oraz w segmencie biznesowym. Na niższą sprzedaż do klientów strategicznych wpływ miał spadek zapotrzebowania na energię elektryczną oraz wzmożona aktywność spółek konkurencyjnych,
- 3) zdarzenie jednorazowe z 2013 r. (na obrocie prawami majątkowymi), powodujące zwiększenie wyniku o ok. 78 mln zł,
- 4) wzrost kosztów obowiązku umorzenia praw majątkowych dla PMOZE i PMMET w 2014 r. oraz przywrócenie obowiązku umarzania praw majątkowych z kogeneracji (zarówno węglowej jak i gazowej),
- 5) niższy poziom przychodów ze sprzedaży paliw, co jest skutkiem niższych cen paliw oraz spadku zapotrzebowania na energię elektryczną, w szczególności produkowaną w źródłach wytwórczych wykorzystujących węgiel kamienny, co przełożyło się na obniżenie zapotrzebowania na węgiel energetyczny,
- 6) niższy poziom przychodów ze sprzedaży uprawnień do emisji gazów cieplarnianych w efekcie przyspieszonej kontraktacji praw do emisji CO₂ w 2013 r.

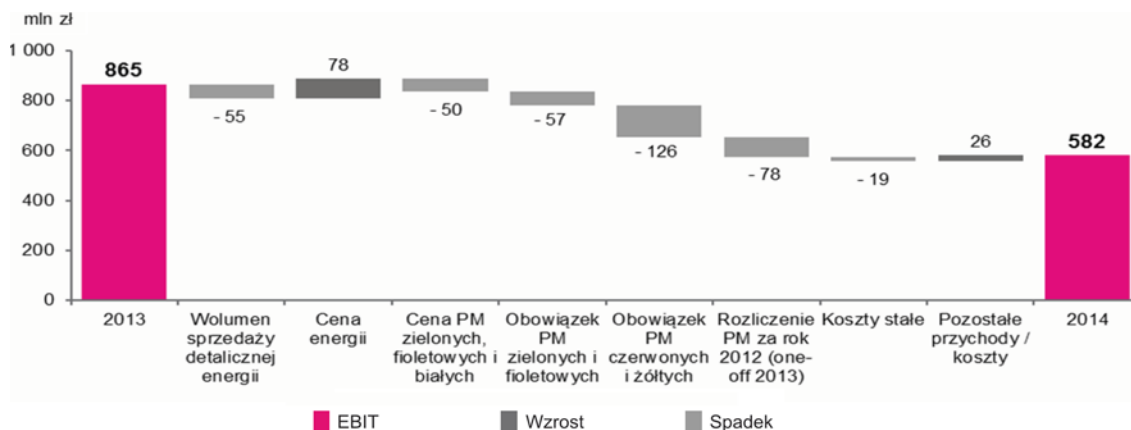
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Sprzedaż za lata 2012–2014.

Rysunek nr 34. Dane finansowe Obszaru Sprzedaż za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Sprzedaż wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 35. Wynik EBIT Obszaru Sprzedaż



Strategia i priorytety strategiczne

Priorytetem strategicznym Obszaru Sprzedaż jest maksymalizacja masy marży I stopnia ze sprzedaży energii elektrycznej przy optymalizacji poziomu kosztów własnych. Najważniejszymi zadaniami Obszaru Sprzedaż są: utrzymanie najbardziej rentownych klientów, stworzenie kanałów do pozyskiwania nowych klientów oraz budowa efektywnej organizacji sprzedażowej.

Podstawowym i bezpośrednim narzędziem spółki sprzedażowej, służącym do generowania marży jest odpowiednie kształtowanie cen końcowych, z wyłączeniem cen sprzedaży w taryfie G (tj. w segmencie gospodarstw domowych) dla której wciąż istnieje obowiązek zatwierdzania cen przez Prezesa URE. Spółka kształtuje ceny detaliczne na podstawie kosztów związanych ze sprzedażą energii oraz przy uwzględnieniu ryzyka związanego z odejściem klientów i brakiem możliwości pozyskania nowych. Obszar Sprzedaż optymalizuje wyniki działalności poprzez maksymalizację masy marży ze sprzedaży energii elektrycznej i innych usług, przy jednoczesnym zarządzaniu portfelem zakupowym i kosztami Obszaru.

Główne inwestycje

W Obszarze Sprzedaż w 2014 r. poniesiono ogółem 5,9 mln zł nakładów inwestycyjnych, głównie na zakup licencji i oprogramowania oraz środków transportu.

Perspektywy rozwoju

W obszarze sprzedaży wzrasta konkurencja podmiotów sprzedających energię elektryczną prowadząca do erozji marży. Dodatkowym czynnikiem mogącym wpływać na obniżenie marż jest sytuacja na hurtowym rynku energii. Hurtowy rynek energii charakteryzuje się bardzo dużą zmiennością cen, co stanowi zarówno zagrożenie, jak i szansę dla prowadzenia działalności sprzedażowej. Zagrożenie związane jest z ograniczonymi możliwościami wdrożenia podwyżki cen dla klientów końcowych w przypadku wzrostu cen hurtowych energii. Dodatkowo ograniczony jest wolumen, który nie może być objęty zmianą ceny ze względu na umowy zawarte z klientami na czas określony, po ustalonej z góry stałej cenie. Z kolei odpowiednie zarządzanie cenami sprzedaży, w przypadku spadku cen hurtowych, w szczególności w segmencie klientów masowych, pozwala uzyskiwać dodatkową marżę.

Odczuwalny wpływ na operacyjne działania przedsiębiorstw energetycznych związany jest z postępującą liberalizacją polskiego rynku energii. Przewidywane jest docelowo uwolnienie cen taryfy G. Zwolnienie z obowiązku przedkładania taryf do zatwierdzenia wyzwoli działania konkurencyjne w segmencie gospodarstw domowych, który posiada bardzo duży potencjał do realizacji masy marży.

Poza konkurencją stymulowaną przez organy regulacyjne, rozwija się także konkurencja pomiędzy koncernami energetycznymi w obszarze produktowym i marketingowym. W 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON uzyskała możliwość równoległego oferowania Klientom biznesowym produktów z zakresu energii elektrycznej i gazu ziemnego. Trwają prace nad przedsięwzięciami polegającymi na łączeniu ofert sprzedaży energii elektrycznej z innymi dostawcami mediów.

2.4.7. Obszar Obsługa Klienta

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Obsługa Klienta w latach 2012–2014.

Tabela nr 15. Wyniki Obszaru Obsługa Klienta*

Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Obsługa Klienta					
Przychody ze sprzedaży	610 021	492 583	338 644	123,8%	117 438
<i>usługi obsługi klienta, rachunkowości i IT</i>	604 118	486 247	337 312	124,2%	117 871
<i>pozostałe przychody</i>	5 903	6 336	1 332	93,2%	(433)
Zysk operacyjny	41 120	26 837	12 008	153,2%	14 283
Amortyzacja	43 045	18 446	13 123	233,4%	24 599
EBITDA	84 165	45 283	25 131	185,9%	38 882

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

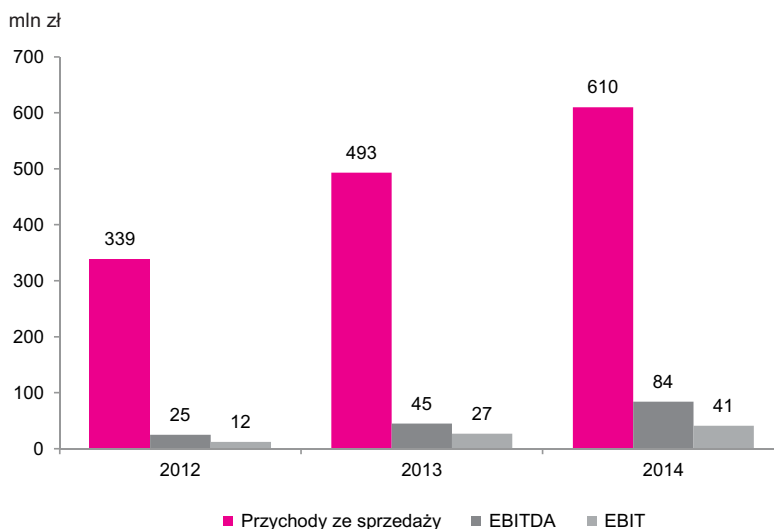
W 2014 r. kontynuowany był proces migracji do Segmentu Obsługa Klienta funkcji obsługi klienta, rachunkowości oraz informatyki ze spółek Grupy Kapitałowej TAURON, wraz z aktywami wykorzystywanymi w spółkach do ich realizacji, co przyczyniło się do wzrostu przychodów Obszaru. Proces ten rozpoczął się w 2012 r., w 2013 r.

miał miejsce proces migracji funkcji informatycznych i funkcji rachunkowości z wybranych spółek Grupy Kapitałowej TAURON, co było kontynuowane w bieżącym roku sprawozdawczym.

Poszerzenie spektrum świadczonych usług wiąże się ze wzrostem kosztów prowadzonej działalności, przede wszystkim w zakresie usług obcych i kosztów pracy. Zwiększenie zakresu świadczonych usług przekłada się na wzrost wyników Obszaru Obsługa Klienta. Wartość przejmowanych aktywów oraz prowadzone inwestycje zarówno w rzeczowym majątku trwałym i aktywach niematerialnych (głównie w wyniku wdrażania nowoczesnych systemów informatycznych) mają wpływ na wzrost r/r wartości amortyzacji i wartości aktywów trwałych.

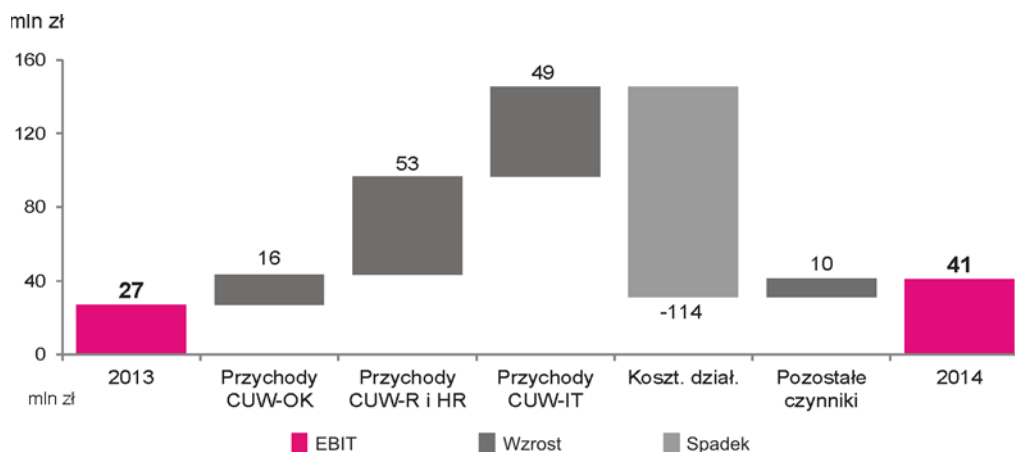
Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Obsługa Klienta za lata 2012–2014.

Rysunek nr 36. Dane finansowe Obszaru Obsługa Klienta za lata 2012–2014



Poniższy rysunek przedstawia wynik EBIT Obszaru Obsługa Klienta wraz z istotnymi czynnikami wpływającymi na zmianę r/r.

Rysunek nr 37. Wynik EBIT Obszaru Obsługa Klienta



Strategia i priorytety strategiczne

Głównym celem Obszaru Obsługa Klienta jest świadczenie Obszarom Sprzedaż i Dystrybucja usług w zakresie kontaktów i rozliczeń z klientami na wysokim poziomie jakościowym i optymalnych kosztowo oraz na świadczeniu funkcji wsparcia Obszarom Grupy Kapitałowej TAURON. Obszar ujednocza i centralizuje procesy obsługi klienta, prowadząc do optymalizacji kosztów i poprawy jakości, zapewniając narzędzia i usługi umożliwiające wzrost biznesowy w Obszarze Sprzedaż. Obszar odpowiedzialny jest za efektywną centralizację funkcji wsparcia w zakresie rachunkowości i IT, co przyczyni się do wzrostu efektywności kosztowej całej Grupy Kapitałowej TAURON oraz poprawy jakości zarządzania.

Główne inwestycje

W Obszarze Obsługa Klienta w 2014 r. poniesiono ogółem 96,3 mln zł nakładów inwestycyjnych. Są to przede wszystkim nakłady na systemy informatyczne.

Perspektywy rozwoju

Rosnąca konkurencja na rynku energii wymaga podejmowania działań, które wpłyną na dalszą poprawę efektywności kosztowej i jakości świadczonych usług. Obszar Obsługa Klienta, poprzez profesjonalną i sprawną obsługę klientów oraz dostosowanie narzędzi informatycznych do potrzeb biznesowych, będzie istotnie wpływał na rozwój Obszaru Sprzedaż. Aktualne trendy rynkowe wyraźnie wskazują na przenoszenie obsługi klienta do kanałów alternatywnych. Rozwój obsługi online, wzrost wykorzystania internetu i technologii mobilnych systematycznie wzrasta, co wymusza ciągłe dostosowywanie jakości obsługi do wymagań i oczekiwań klientów. Obszar Obsługa Klienta kontynuuje i finalizuje centralizację w jednym podmiocie funkcji wspólnych poprawiając tym samym sprawność funkcjonowania i efektywność kosztową Grupy Kapitałowej TAURON.

2.4.8. Obszar Pozostałe

Poniższa tabela przedstawia wyniki Obszaru Pozostałe w latach 2012–2014.

Tabela nr 16. Wyniki Obszaru Pozostałe*

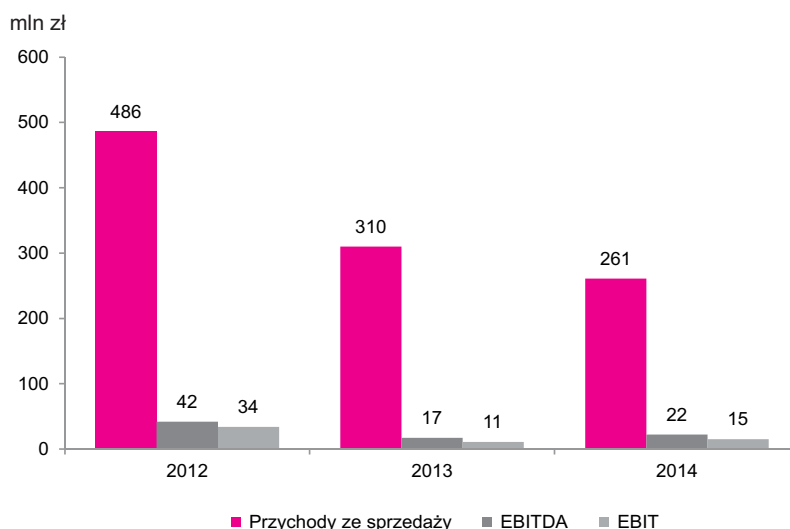
Wyszczególnienie (tys. zł)	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
Pozostałe					
Przychody ze sprzedaży	261 063	310 212	486 288	84,2%	(49 149)
energia elektryczna	67 395	131 563	311 774	51,2%	(64 168)
prawa majątkowe ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej	101 197	86 436	72 594	117,1%	14 761
produkty przemysłowni	54 929	56 834	64 254	96,6%	(1 905)
grysy i kamień	35 403	33 739	34 893	104,9%	1 664
pozostałe przychody	2 139	1 640	2 773	130,4%	499
Zysk operacyjny	15 473	10 816	34 048	143,1%	4 657
Amortyzacja	6 685	6 669	8 299	100,2%	16
EBITDA	22 158	17 485	42 347	126,7%	4 673

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w pkt 4.7. niniejszego sprawozdania.

Osiągnięte w 2014 r. przychody Obszaru Pozostałe wyniosły 84,2% wartości przychodów osiągniętych w roku poprzednim, na co miała wpływ sprzedaż mniejszego wolumenu energii elektrycznej oraz sorbentów, przy jednoczesnym spadku średnich cen sprzedaży realizowanych w niemalże każdym produkcie oferowanym na rynku przez spółki segmentu. Uzyskanie przez Segment Pozostałe lepszych wyników r/r jest efektem uzyskania korzystniejszych marż na sprzedaży produktów aniżeli miało to miejsce w 2013 r. oraz zrealizowania oszczędności w kosztach zużycia materiałów i energii.

Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Obszaru Pozostałe na lata 2012–2014.

Rysunek nr 38. Dane finansowe Obszaru Pozostałe za lata 2012–2014



Główne inwestycje

W Obszarze Pozostałe wielkość nakładów inwestycyjnych poniesionych w 2014 r. wyniosła ogółem 8,6 mln zł. Inwestycje w głównej mierze były realizowane przez KW Czatkowice i mają na celu optymalizację kosztów ponoszonych przez tę spółkę.

Perspektywy rozwoju

Rosnąca konkurencja na rynku kruszyw wymaga podejmowania działań, które wpłyną na dalszą poprawę efektywności. Tym samym, spółka Obszaru Pozostałe – KW Czatkowice na bieżąco monitoruje sytuację na rynkach zbytu, poszukuje nowych zastosowań dla obecnie wytwarzanych produktów, optymalizuje sposób wykorzystywania pozyskiwanych surowców, prowadzi projekty z wykorzystaniem środków preferencyjnych mających na celu podniesienie konkurencyjności zakładu.

2.5. Podstawowe produkty, towary i usługi

Poniższa tabela przedstawia wolumeny produkcji i sprzedaży w Grupie Kapitałowej TAURON za lata 2014–2012.

Tabela nr 17. Wolumeny produkcji i sprzedaży za lata 2014–2012

Lp.	Wolumeny produkcji i sprzedaży	J.m.	2014	2013	2012	Dynamika (2014/2013)
1.	Produkcja węgla handlowego	<i>mln Mg</i>	5,40	5,45	5,57	99,1%
2.	Wytwarzanie energii elektrycznej (produkcja netto Grupy Kapitałowej TAURON), w tym:	<i>TWh</i>	15,37	19,39	19,11	79,3%
	<i>Produkcja netto Obszaru Wytwarzanie</i>	<i>TWh</i>	12,96	17,24	17,60	75,2%
	<i>Produkcja netto Obszaru OZE</i>	<i>TWh</i>	0,75	0,61	0,45	123,0%
	<i>Produkcja netto Obszaru Ciepło</i>	<i>TWh</i>	1,66	1,54	1,06	107,8%
3.	Wytwarzanie energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych Grupy Kapitałowej TAURON, w tym:	<i>TWh</i>	1,79	1,38	1,21	129,7%
	<i>Produkcja z biomasy Obszaru Wytwarzanie i Ciepło</i>	<i>TWh</i>	1,04	0,77	0,76	135,1%
	<i>Produkcja elektrowni wodnych i wiatrowych Obszaru OZE</i>	<i>TWh</i>	0,75	0,61	0,45	123,0%
4.	Wytwarzanie ciepła przez Grupę Kapitałową TAURON, w tym:	<i>PJ</i>	13,41	15,62	16,36	85,9%
	<i>Produkcja ciepła Obszaru Wytwarzanie</i>	<i>PJ</i>	4,36	5,17	7,98	84,3%
	<i>Produkcja ciepła Obszaru Ciepło</i>	<i>PJ</i>	9,06	10,45	8,38	86,7%
5.	Dystrybucja energii elektrycznej	<i>TWh</i>	47,90	47,90	47,85	100,0%
6.	Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej (łącznie przez Obszary: Sprzedaż, Wytwarzanie i Ciepło)	<i>TWh</i>	38,59	41,30	44,74	93,4%
7.	Liczba klientów – Dystrybucja	<i>tyś.</i>	5 378	5 334	5 302	100,8%

2.6. Rynki zbytu i źródła zaopatrzenia

2.6.1. Rynki zbytu

Obszar Wydobywanie

Działająca w Obszarze Wydobywanie spółka TAURON Wydobywanie jest producentem węgla oferowanego do sprzedaży na rynku w sortymentach grubych, średnich oraz miatach energetycznych. W zależności od sortymentu węgiel posiada następujące parametry handlowe:

- 1) kaloryczność od 19 MJ/kg do 23 MJ/kg,
- 2) zawartość popiołu od 6% do 16%,
- 3) zawartość siarki od 1% do 1,4%.

TAURON Wydobywanie prowadzi sprzedaż węgla w dwóch kierunkach:

- 1) sprzedaż miatów węglowych i mułów węglowych do elektrowni i elektrociepłowni,
- 2) sprzedaż sortymentów grubych, średnich oraz niewielkiej ilości miatów za pośrednictwem zorganizowanej w całym kraju sieci handlowej.

Sprzedaż węgla z TAURON Wydobywanie realizowana jest głównie w południowej i centralnej Polsce, w szczególności w województwach: śląskim, małopolskim, podkarpackim, świętokrzyskim i dolnośląskim.

W 2014 r. sprzedaż węgla kamiennego przez TAURON Wydobywanie wyniosła ok. 4,9 mln Mg, w tym 3,5 mln Mg (ok. 72%) do spółek Grupy Kapitałowej TAURON z Segmentów Wytwarzanie i Ciepło. W porównaniu z 2013 r. oznacza to spadek o ok. 10,9%, największy w obszarze sortymentów grubych i średnich sprzedawanych poza Grupę Kapitałową TAURON.

Niższy poziom sprzedaży wynika przede wszystkim z sytuacji rynkowej branży górnictwa, zwiększonego importu węgla, głównie z rynków wschodnich, mniejszej produkcji energii elektrycznej z węgla kamiennego (na rzecz węgla brunatnego) oraz wzrostu produkcji energii elektrycznej z OZE, przy jednoczesnym spadku zapotrzebowania na energię przez odbiorców. Produkcja węgla handlowego w 2014 r. wyniosła ok. 5,40 mln Mg i była niższa o ok. 1% w porównaniu z 2013 r.

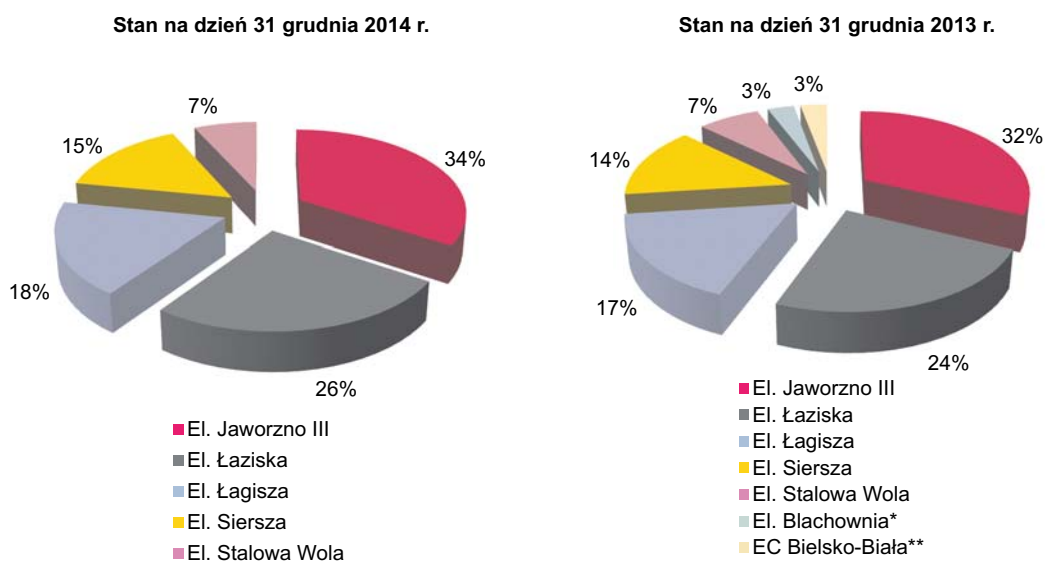
Obszar Wytwarzanie

Podstawowa działalność Obszaru Wytwarzanie w ramach Grupy Kapitałowej TAURON obejmuje wytwarzanie energii elektrycznej i ciepła, realizowane w 2014 r. w 6 elektrowniach konwencjonalnych: Jaworzno III, Łaziska, Łagisza, Siersza, Blachownia i Stalowa Wola (Elektrownia Blachownia od dnia 10 grudnia 2014 r. weszła w skład spółki TAMEH POLSKA).

Łączna moc elektryczna zainstalowana jednostek wytwórczych Obszaru Wytwarzanie wyniosła na koniec 2014 r. 4 506 MW_e. Główne paliwa wykorzystywane w procesie produkcji to węgiel kamienny, biomasa oraz gaz koksowniczy i gaz wysokometanowy.

Poniższy rysunek przedstawia strukturę mocy elektrycznej zainstalowanej Segmentu Wytwarzanie według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. i 31 grudnia 2013 r.

Rysunek nr 39. Struktura mocy elektrycznej zainstalowanej Segmentu Wytwarzanie według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. i 31 grudnia 2013 r.



* W dniu 10 grudnia 2014 r. nastąpił podział spółki TAURON Wytwarzanie poprzez wydzielenie Elektrowni Blachownia do spółki TAMEH Polska.

** W dniu 2 stycznia 2014 r. nastąpił podział spółki TAURON Wytwarzanie poprzez wydzielenie ZEC Bielsko-Biała do spółki TAURON Ciepło należącej do Obszaru Ciepło.

W 2014 r. wytworzona przez Obszar Wytwarzanie energia elektryczna została sprzedana przede wszystkim do Obszaru Sprzedaż Grupy Kapitałowej TAURON (59%), jak również do odbiorców zewnętrznych, w tym odbiorców końcowych. W 2014 r. istotnie wyższy, w stosunku 2013 r., był udział sprzedaży energii na rynku bilansującym.

Wpływ na rentowność Obszaru Wytwarzanie mają między innymi mechanizmy RB, które w kształcie obowiązującym w 2013 r. nie przenosiły kosztów utrzymywania tzw. „zimnej rezerwy”. Od 1 stycznia 2014 r. decyzją Prezesa URE został wprowadzony nowy mechanizm płatności za ORM, zaproponowany przez OSP końcem 2013 r. Działanie tego mechanizmu polega na płatności za moc dyspozycyjną dostępną dla OSP na blokach systemowych, nie sprzedaną w handlu hurtowym. Mechanizm ten pozwala na odzyskanie – w części – kosztów stałych ponoszonych przez te jednostki (w tym tzw. „zimnej rezerwy”), co znacząco poprawia rentowność Obszaru Wytwarzanie. Wprowadzenie

tego mechanizmu wynikało z konieczności utrzymania odpowiedniego poziomu mocy zainstalowanej w KSE w związku z prognozowaną możliwością niezbilansowania KSE w najbliższych latach. Po modyfikacjach mechanizm ten będzie obowiązywał również w 2015 r.

Ciepło wytwarzane przez Obszar Wytwarzanie jest sprzedawane do spółki Grupy Kapitałowej TAURON zajmującej się dystrybucją i sprzedażą ciepła, jak również do odbiorców zewnętrznych.

Ponadto Obszar Wytwarzanie uzyskuje z tytułu produkcji energii elektrycznej z OZE oraz w kogeneracji świadectwa pochodzenia, które są następnie nabywane przez spółki Obszaru Sprzedaż i przedstawiane Prezesowi URE do umorzenia. Spółki wytwarzające energię elektryczną w kogeneracji otrzymywały świadectwa pochodzenia energii (tzw. „czerwone” i „żółte” certyfikaty) dopiero od maja 2014 r., ze względu na opóźnienie uregulowań prawnych regulujących system wsparcia dla wytwarzania energii w instalacjach wysokosprawnej kogeneracji. Począwszy od dnia 30 kwietnia 2014 r. przywrócono system wsparcia dla wysokosprawnej kogeneracji. Nowelizacja *Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 r. Prawo energetyczne* oraz niektórych innych ustaw przedłuża do końca 2018 r. funkcjonowanie systemu wsparcia dla producentów energii elektrycznej i ciepła w procesie kogeneracji.

Obszar OZE

Energia elektryczna wytworzona w 2014 r. przez Obszar OZE stanowiła ok. 5% całości energii wytworzonej w ramach Grupy Kapitałowej TAURON. Energia ta sprzedawana była w ramach Grupy Kapitałowej TAURON do TAURON Sprzedaż (ok. 50%) oraz do TAURON (ok. 4%), a także poza Grupę Kapitałową TAURON – do spółek ENEA i ENERGA-OBRÓT S.A. (ok. 46%). Uzyskane z tytułu produkcji energii elektrycznej w OZE prawa majątkowe sprzedane zostały do spółek Grupy Kapitałowej TAURON w celu umorzenia oraz do ENEA.

Obszar Ciepło

Podstawową działalnością spółki TAURON Ciepło, realizowaną na podstawie udzielonych przez Prezesa URE koncesji, jest:

- 1) wytwarzanie ciepła i energii elektrycznej,
- 2) obrót ciepłem,
- 3) przesyłanie i dystrybucja ciepła.

Działalność ta wykonywana jest na obszarze województw: śląskiego, dolnośląskiego oraz małopolskiego. TAURON Ciepło dysponuje własnymi źródłami ciepła o łącznej zainstalowanej mocy cieplnej 1 282 MW (bez ZW Nowa przekazanego z dniem 10 grudnia 2014 r. do spółki TAMEH POLSKA). Produkcja ciepła w 2014 r. przez Obszar Ciepło wyniosła ok. 9,1 PJ, a łączna sprzedaż ciepła 12,9 PJ. Udział sprzedaży ciepła wytwarzanego w źródłach własnych w łącznej wielkości sprzedaży ciepła wynosił w 2014 r. ok. 63%.

Produkcja energii elektrycznej przez Obszar Ciepło wyniosła w 2014 r. ok. 1,7 TWh.

W 2014 r. istotnym odbiorcą ciepła i energii elektrycznej oraz pozostałych mediów (dmuchu wielkopieczowego, sprężonego powietrza, pary technologicznej i in.) był ArcelorMittal. Produkcja ZW Nowa (elektrociepłownia przemysłowa), skierowana jest przede wszystkim na zapewnienie ArcelorMittal ww. nośników energii niezbędnych do procesu technologicznego. Wielkość zapotrzebowania ArcelorMittal, i tym samym produkcji ZW Nowa, uwarunkowana jest sytuacją na rynku hutniczym. W związku z utworzeniem przez TAURON i ArcelorMittal wspólnego przedsięwzięcia w formie spółki TAMEH Polska, ZW Nowa został z dniem 10 grudnia 2014 r. przekazany do tej spółki.

Obszar Dystrybucja

Spółka TAURON Dystrybucja pełni, na podstawie decyzji Prezesa URE, funkcję OSD. Obszar Dystrybucja obsługuje ok. 5 380 tys. odbiorców końcowych.

Segment Dystrybucja obejmuje swoją działalnością obszar o powierzchni ok. 57 tys. km², położony głównie w województwach: dolnośląskim, małopolskim, opolskim i śląskim, a ponadto w województwach: łódzkim, podkarpackim i świętokrzyskim. Funkcje operacyjne realizuje 11 oddziałów zlokalizowanych w Bielsku-Białej, Będzinie, Częstochowie, Gliwicach, Jeleniej Górze, Krakowie, Legnicy, Opolu, Tarnowie, Wałbrzychu i Wrocławiu.

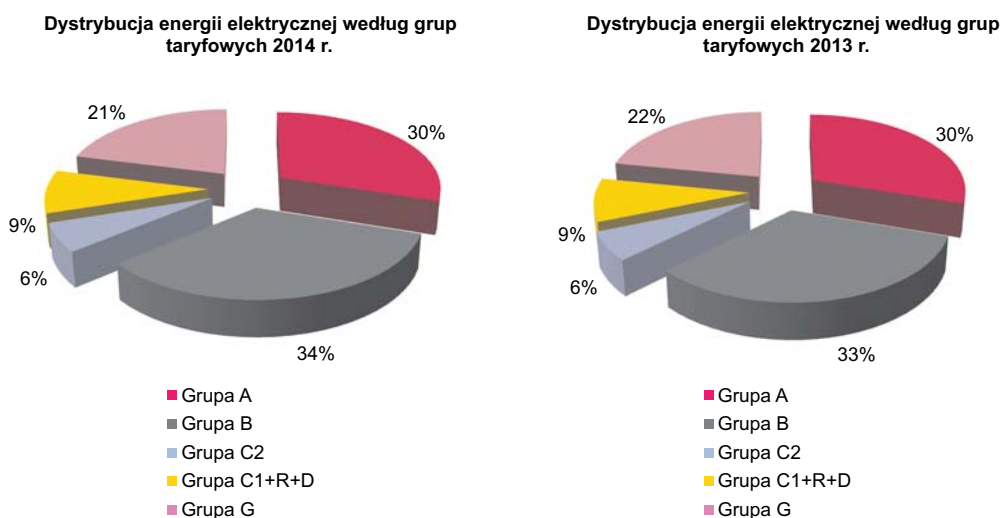
W 2014 r. wolumen sprzedaży usług dystrybucyjnych energii elektrycznej wyniósł 47,9 TWh, czyli pozostał na podobnym poziomie jak w 2013 r.

W wolumenie dostawy usług dystrybucyjnych 95,25% stanowi sprzedaż odbiorcom taryfowym w zakresie poszczególnych poziomów napięć: wysokiego (grupa A), średniego (grupa B) i niskiego (C, G, R). Całkowita wielkość energii elektrycznej dostarczonej odbiorcom taryfowym w 2014 r., w ramach sprzedaży usług dystrybucyjnych,

przyłączonym do sieci TAURON Dystrybucja, wynosiła 45,6 TWh (z doszacowaniem) i była wyższa w porównaniu do 2013 r. o ok. 43,5 GWh, tj. o 1%.

Poniższy rysunek przedstawia dystrybucję energii elektrycznej według grup taryfowych za lata 2014 i 2013.

Rysunek nr 40. Dystrybucja energii elektrycznej według grup taryfowych [MWh]



Sprzedż usług dystrybucji realizowana jest na podstawie zawartych z odbiorcami umów kompleksowych oraz umów o świadczenie usług dystrybucji. Pierwszy typ umowy obejmuje zarówno sprzedaż energii elektrycznej przez spółki Obszaru Sprzedaż, jak też dostawy tej energii przez spółkę pełniącą funkcję OSD. Drugi typ umowy reguluje wyłącznie dostawy energii elektrycznej przez spółkę pełniącą funkcję OSD. W przypadku tego rodzaju umów zakup energii elektrycznej uregulowany jest w odrębnych umowach sprzedaży energii elektrycznej zawartych przez odbiorcę z wybranym przez niego sprzedawcą.

Udział wartości sprzedaży usług dystrybucji w ramach umów kompleksowych w łącznej wartości sprzedaży usług dystrybucji do odbiorców końcowych w 2014 r. wyniósł ok. 60%. Natomiast wolumen dostaw w ramach umów kompleksowych w łącznym wolumenie dostaw do odbiorców końcowych wyniósł ok. 41%

Obszar Sprzedaż

Obszar Sprzedaż obejmuje działalność w zakresie sprzedaży energii elektrycznej oraz działalność w zakresie handlu hurtowego energią elektryczną i pozostałymi produktami rynku energetycznego. Działalność w zakresie sprzedaży obejmuje sprzedaż energii elektrycznej do klientów końcowych, w tym również do klientów kluczowych. Natomiast działalność w zakresie handlu hurtowego obejmuje głównie handel hurtowy energią elektryczną, obrót i zarządzanie uprawnieniami do emisji CO₂, prawami majątkowymi wynikającymi ze świadectw pochodzenia energii oraz gazem ziemnym.

W 2014 r. w Obszarze Sprzedaż Grupa Kapitałowa TAURON działała w otoczeniu rynkowym, gdzie poziom konkurencyjności w poszczególnych segmentach nie zmienił się znacząco w porównaniu do lat poprzednich. W 2014 r. rynek gospodarstw domowych (klient indywidualny) nadal, mimo zapowiedzi uwolnienia, pozostawał objęty obowiązkiem zatwierdzania cen sprzedaży przez Prezesa URE. Efektem tego była niska konkurencyjność w tym segmencie rynku. Według danych URE, od połowy 2007 r. do końca 2014 r., tj. od początku okresu liberalizacji rynku energii, odnotowano ok. 288 tys. gospodarstw domowych, które zmieniły sprzedawcę energii elektrycznej. Jest to znacznie więcej niż w 2013 r., jednakże biorąc pod uwagę potencjał tego segmentu, czyli ogólną liczbę gospodarstw domowych w Polsce, stanowi to jedynie niewielki odsetek i jest dopiero początkiem procesu liberalizacji tej części rynku.

Odwrotną sytuację obserwuje się w segmencie instytucji i podmiotów gospodarczych (klient biznesowy), gdzie konkurencja jest duża, a firmy już od kilku lat korzystają z uwolnienia cen energii elektrycznej. Postęp liberalizacji spowodował, że coraz lepiej uświadomiony klient biznesowy oczekuje konkurencyjnych rozwiązań. Wzmocniona aktywność sprzedażowa firm energetycznych wywiera coraz większą presję cenową, pojawiły się nowe podmioty konkurujące o klienta, a przejrzystość mechanizmów rynku energii jest już koniecznością w działaniach na tym rynku. Według danych URE, od połowy 2007 r. do końca 2014 r. odnotowano blisko 123 tys. podmiotów instytucjonalnych, którzy zmienili dostawcę energii.

W 2014 r. zmiany sprzedawcy dokonało ponad 182 tys. odbiorców energii elektrycznej (w tym: ok. 30 tys. podmiotów instytucjonalnych oraz ok. 152 tys. gospodarstw domowych). W 2014 r. dynamika zmian w przypadku gospodarstw domowych wyniosła 112,2%, a w przypadku podmiotów instytucjonalnych 32,6%.

W 2014 r. łączna sprzedaż detaliczna energii elektrycznej dokonana przez Obszar Sprzedaż na rzecz ok. 5,3 mln klientów wyniosła ok. 38,3 TWh, czyli 93,3% poziomu osiągniętego w 2013 r., w którym sprzedaż wyniosła ok. 41,0 TWh. Zmniejszenie wolumenu sprzedaży jest głównie wynikiem zmniejszenia zapotrzebowania wśród klientów z grup taryfowych A i C, a także zmniejszonym zapotrzebowaniem na energię w grupie klientów strategicznych i masowych.

Stosowana przez Grupę Kapitałową TAURON segmentacja klientów (klienci strategiczni, biznesowi i masowi), uzależniona od wielkości zużywanej energii elektrycznej, ma na celu dostosowanie oferty produktowej, kanałów sprzedażowych i komunikacji marketingowej do oczekiwań występujących w danym segmencie klientów.

Poniższa tabela prezentuje kategorie klientów końcowych Grupy Kapitałowej TAURON wynikające ze stosowanej segmentacji i specyfiki prowadzonej przez nich działalności.

Tabela nr 18. Kategorie klientów końcowych Grupy Kapitałowej TAURON

Lp.	Grupa klientów	Opis klientów
1.	Klienci strategiczni	Klienci o rocznym potencjale zużycia energii nie mniejszym niż 40 GWh lub będący strategicznymi partnerami biznesowymi Grupy Kapitałowej TAURON, tj. podmioty głównie z sektora przemysłu ciężkiego, między innymi: hutniczego, chemicznego, wydobywczego, samochodowego
2.	Klienci biznesowi	Klienci o rocznym potencjale zużycia powyżej 250 MWh (nie będący konsumentami) lub dokonujący zakupu energii w oparciu o przepisy <i>Ustawy z dnia 29 stycznia 2004 r. Prawo zamówień publicznych</i> , tj. podmioty z pozostałych sektorów przemysłu, wytwórcy sprzętu, odbiorcy z przemysłu spożywczego, sektora publicznego, przemysłu budowlanego oraz sektora usług komunalnych
3.	Klienci masowi – małe i średnie przedsiębiorstwa	Klienci zajmujący się działalnością sprzedażową, usługową, bankową, gastronomiczną oraz drobnymi przedsiębiorcami
4.	Klienci masowi – gospodarstwa domowe	Gospodarstwa domowe

Poniższa tabela przedstawia informacje na temat ilości sprzedanej energii elektrycznej przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON prowadzące działalność w zakresie sprzedaży energii elektrycznej do klientów oraz liczby klientów, w rozbiciu na poszczególne ich segmenty w 2014 r.

Tabela nr 19. Ilość sprzedanej energii elektrycznej detalicznej przez Obszar Sprzedaż oraz liczba klientów w 2014 r.

Lp.	Rodzaj klientów	Ilość sprzedanej energii elektrycznej (w TWh)	Liczba klientów (w tys.)
1.	Klienci strategiczni	10,0	0,03
2.	Klienci biznesowi	12,5	130
3.	Klienci masowi, w tym:	12,1	5 128
	<i>gospodarstwa domowe</i>	9,4	4 787
4.	Sprzedaż do TAURON Dystrybucja na pokrycie różnic bilansowych	3,6	0,001
Łącznie Obszar Sprzedaż		38,3	5 258

Proces postępującej liberalizacji i związana z tym rosnąca świadomość w zakresie mechanizmów funkcjonowania rynku energii po stronie klientów ma swoje odzwierciedlenie w stopniu lojalizacji poszczególnych segmentów nabywców. Efektem tej sytuacji są działania z zakresu ochrony własnej bazy klientów przed działaniami konkurencji, poprzez wprowadzenie umów lojalizujących. Na najbardziej zaawansowanym poziomie tego procesu są klienci z segmentu biznesowego Grupy Kapitałowej TAURON, gdzie ponad 95% wolumenu zawartych umów jest efektem indywidualnie negocjowanych warunków handlowych.

Proces migrowania klientów segmentu masowego (klienci indywidualni oraz małe i średnie przedsiębiorstwa) z obszaru taryfowego do produktowego znajduje się obecnie w fazie rozwoju. Na koniec 2014 r. do ok. 23% klientów z tego segmentu, Grupa Kapitałowa TAURON sprzedawała energię na podstawie umów gwarantujących warunki handlowe w ustalonym okresie (umowy lojalizujące), a 77% klientów kupowało energię po cenach taryfowych.

Kluczowym elementem oferty handlowej dla klientów masowych w 2014 r. był produkt łączony *Elektryk* oparty o funkcjonalność assistance, z którego skorzystało ponad 160 tys. klientów. W ramach kampanii *TAURON to więcej niż prąd* TAURON Sprzedaż rozpoczął w 2014 r. pilotażową sprzedaż gazu dla klientów rynku masowego oraz

wprowadził ofertę dla klientów kupujących węgiel. Duży wpływ na organizację procesów sprzedażowych i obsługowych w 2014 r. miały zmiany wprowadzone w prawie konsumenckim. Powyższe elementy rzutować będą także na funkcjonowanie i ofertę sprzedaży w 2015 r. i kolejnych latach. Wszystkie działania sprzedażowe w 2014 r. były prowadzone z intencją utrzymywania oczekiwanego poziomu marż sprzedażowych oraz budowania potencjału do sprzedaży innych usług i produktów dodatkowych w latach kolejnych.

Nowym obszarem handlowym w działalności Grupy Kapitałowej TAURON jest obrót paliwem gazowym. W ramach tego procesu rozpoczęto sprzedaż gazu w grupie klientów biznesowych, zawierając pierwsze kontrakty z gwarancją ceny dla klienta. W 2015 r. planowane jest wprowadzenie regularnej oferty na dostawę paliwa gazowego dla aktualnych i potencjalnych klientów z rynku biznesowego.

2.6.2. Źródła zaopatrzenia – paliwa

Węgiel

W 2014 r. kontynuowany był zakup węgla przez TAURON na potrzeby TAURON Wytwarzanie i TAURON Ciepło na podstawie umów wieloletnich i rocznych. W 2014 r. ok. 42% obecnego zapotrzebowania Grupy Kapitałowej TAURON na paliwo do produkcji energii elektrycznej i ciepła zostało zaspokojone węglem kamiennym z własnych zakładów górniczych. Pozostała część zapotrzebowania została pokryta ze źródeł zewnętrznych, gdzie największy udział (ok. 43,5% zapotrzebowania) stanowiła Kompania Węglowa.

Biomasa

Dla zapewnienia dostaw paliwa na potrzeby wytwarzania energii elektrycznej i ciepła przez jednostki wykorzystujące w procesie technologicznym biomasę jako paliwo, Spółka pozyskiwała biomasę w ramach wieloletnich i rocznych umów na zakup biomasy od krajowych producentów i dostawców. Przedmiotowe umowy uwzględniały zakup biomasy do procesu współspalania oraz na potrzeby jednostek dedykowanych zasilanych w 100% biomasą.

Do procesu współspalania zakupiono w 2014 r. łącznie 204 tys. Mg, całość stanowiła biomasa agro. Do kotłów spalających w 100% biomasą Spółka zakupiła łącznie 818 tys. Mg, z czego 180 tys. Mg stanowiła biomasa agro, resztę stanowiła biomasa drzewna. Odsprzedaż biomasy nabywanej w oparciu o powyższe umowy Spółka realizowała do TAURON Wytwarzanie i TAURON Ciepło w ramach oddzielnych umów sprzedaży biomasy do procesu współspalania oraz dla jednostek dedykowanych OZE.

Gaz

TAURON w 2014 r. kontynuował dostawy gazu wysokometanowego do Elektrowni Stalowa Wola (TAURON Wytwarzanie) oraz do ZEC Bielsko-Biała EC1 (TAURON Ciepło). Dostarczany przez Spółkę gaz kupowany był w ramach umowy kompleksowej dostarczania paliwa gazowego oraz porozumienia z PGNiG.

Natomiast gaz koksowniczy był dostarczany przez TAURON do Elektrowni Blachownia (TAURON Wytwarzanie). Przedmiotowy gaz kupowany był przez TAURON od ArcelorMittal Oddział w Zdzeszowicach w ramach umowy wieloletniej o dostarczanie gazu koksowniczego. Przesył gazu koksowniczego realizowany był w ramach umowy o świadczenie usług przesyłowych gazu koksowniczego zawartej z Polską Spółką Gazownictwa sp. z o.o. Oddział w Zabrze, Zakład w Opolu.

Sprzedaż gazu koksowniczego oraz wysokometanowego odbywała się na podstawie II Taryfy dla paliw gazowych oraz zawartych z TAURON Wytwarzanie umów kompleksowych dostarczania gazu koksowniczego i wysokometanowego.

Poniższa tabela przedstawia wysokości dostaw paliw zrealizowanych przez TAURON w 2014 r. do podmiotów Grupy Kapitałowej TAURON.

Tabela nr 20. Dostawy paliw zrealizowane do podmiotów Grupy Kapitałowej TAURON

Lp.	Rodzaj paliwa	J.m.	TAURON Wytwarzanie	TAURON Ciepło	TAURON Sprzedaż	TAMEH POLSKA
1.	Węgiel	Mg	6 895 756	943 777		14 020
2.	Biomasa	Mg	676 233	346 524		
3.	Gaz koksowniczy	1 000 m ³	366 539			
4.	Gaz ziemny	1 000 m ³	1 356	682	1 003	

Wartość sprzedaży na rynku krajowym i zagranicznym

Działalność Grupy Kapitałowej TAURON w przeważającym zakresie prowadzona jest na rynku polskim, gdzie wartość sprzedaży w latach 2014 i 2013, po wyłączeniu sprzedaży wewnątrzgrupowej, wyniosła odpowiednio 17 953 310 tys. zł i 18 588 972 tys. zł.

Wartość sprzedaży na rzecz klientów zagranicznych w latach 2014 i 2013, po wyłączeniu sprzedaży wewnątrzgrupowej, wyniosła odpowiednio 487 453 tys. zł i 542 150 tys. zł.

2.7. Ważniejsze zdarzenia i dokonania Grupy Kapitałowej TAURON mające znaczący wpływ na działalność

Do ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, które wystąpiły w roku obrotowym 2014, jak również miały miejsce do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, należą:

Ważniejsze zdarzenia korporacyjne w 2014 r.

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki

W dniu 7 stycznia 2014 r. odbyło się Nadzwyczajne WZ Spółki, które uchwaliło zmiany w Statucie Spółki, ustaliło liczbę członków Rady Nadzorczej (9 osób) oraz powołało w skład Rady Nadzorczej Pana Aleksandra Grada. W dniu 10 lutego 2014 r. Rada Nadzorcza Spółki przyjęła tekst jednolity *Statutu TAURON Polska Energia S.A.* (Statut Spółki) uwzględniający uchwalone zmiany.

Szczegółową informację na temat uchwalonych zmian w Statucie Spółki zawarto w pkt 6.8.1. niniejszego sprawozdania.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących: nr 1/2014, nr 2/2014, nr 3/2014 z dnia 7 stycznia 2014 r., nr 5/2014 z dnia 16 stycznia 2014 r., nr 11/2014 z dnia 10 lutego 2014 r.

Odwołanie i powołanie Członka Rady Nadzorczej Spółki

W dniu 22 stycznia 2014 r. Minister Skarbu Państwa, działając na podstawie § 23 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, odwołał ze składu Rady Nadzorczej TAURON Rafała Wardzińskiego oraz powołał Agnieszkę Woś.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących: nr 8/2014 i nr 9/2014 z dnia 22 stycznia 2014 r.

Delegowanie Członka Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności Członka Zarządu Spółki oraz złożenie rezygnacji z pełnionej funkcji

W dniu 10 lutego 2014 r. Rada Nadzorcza TAURON podjęła uchwałę o delegowaniu Członka Rady Nadzorczej Aleksandra Grada do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu TAURON w okresie od dnia 11 lutego 2014 r. do dnia 11 maja 2014 r.

W dniu 17 marca 2014 r. Członek Rady Nadzorczej Aleksander Grad złożył rezygnację ze skutkiem na dzień 17 marca 2014 r. z pełnionej funkcji Członka Rady Nadzorczej, delegowanego do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu. W związku z wygaśnięciem mandatu wyżej wymienionego Członka Rady Nadzorczej, okres jego delegowania do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu uległ skróceniu i zakończył się w dniu złożenia powyższej rezygnacji.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących nr 12/2014 z dnia 10 lutego 2014 r. i nr 14/2014 z dnia 17 marca 2014 r.

Odwołanie i powołanie Członków Zarządu Spółki

W dniu 17 marca 2014 r. Rada Nadzorcza, z chwilą podjęcia stosownych uchwał, odwołała wszystkich Członków Zarządu oraz powołała Zarząd Spółki na okres IV wspólnej kadencji.

Szczegółową informację dotyczącą odwołania oraz powołania Zarządu zawarto w pkt 6.11.1. niniejszego sprawozdania.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raportach bieżących nr 15/2014 i nr 16/2014 z dnia 17 marca 2014 r.

Rekomendacja Zarządu w przedmiocie wypłaty dywidendy

W dniu 15 kwietnia 2014 r. Zarząd Spółki podjął decyzję dotyczącą rekomendacji Zwyczajnemu WZ Spółki wysokości wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy Spółki w kwocie 262 882 409,10 zł z zysku netto osiągniętego w roku obrotowym 2013, co oznacza, że na jedną akcję przypada 0,15 zł. Jednocześnie Zarząd wskazał, iż rekomendacja będzie przedmiotem oceny Rady Nadzorczej Spółki. Równocześnie Zarząd postanowił przedłożyć Zwyczajnemu WZ Spółki rekomendację ustalającą:

- 1) dzień wypłaty dywidendy na dzień 14 sierpnia 2014 r.,
- 2) termin wypłaty dywidendy na dzień 4 września 2014 r.

Rekomendacja Zarządu dotycząca wysokości wypłaty dywidendy dla akcjonariuszy Spółki została sporządzona po uwzględnieniu aktualnego planu rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON, obejmującego realizację przyjętego programu inwestycyjnego, który wymaga znacznych środków finansowych przekraczających bieżące przepływy z działalności operacyjnej Grupy Kapitałowej TAURON. Pozostawione w Spółce środki pieniężne będą w całości

przeznaczone na realizację inwestycji, obniżając jednocześnie zapotrzebowanie na dalsze finansowanie, tym samym ograniczając wzrost poziomu wskaźnika zadłużenia. W dniu 18 kwietnia 2014 r. decyzja Zarządu dotycząca rekomendacji wypłaty dywidendy została pozytywnie oceniona przez Radę Nadzorczą Spółki.

W dniu 15 maja 2014 r. Zwyczajne WZ Spółki podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku za rok obrotowy 2013, określenia kwoty przeznaczonej na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy oraz ustalenia dnia dywidendy i dnia wypłaty dywidendy.

Zgodnie z wyżej wymienioną uchwałą Zwyczajne WZ przeznaczyło na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy z zysku netto za rok obrotowy 2013 kwotę 332 984 384,86 zł, co oznacza, że kwota dywidendy przypadająca na jedną akcję wynosi 0,19 zł. Jednocześnie WZ ustaliło termin prawa do dywidendy na dzień 14 sierpnia 2014 r. (dzień dywidendy) oraz termin wypłaty dywidendy na dzień 4 września 2014 r. (dzień wypłaty dywidendy).

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących nr 18/2014 z dnia 15 kwietnia 2014 r., nr 21/2014 z dnia 18 kwietnia 2014 r. oraz nr 24/2014 i nr 25/2014 z dnia 15 maja 2014 r.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie TAURON

W dniu 15 maja 2014 r. odbyło się Zwyczajne WZ Spółki, które podjęło między innymi uchwały o zatwierdzeniu Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON i Sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej TAURON za rok obrotowy 2013, Sprawozdania finansowego TAURON i Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2013, udzieleniu absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki oraz o podziale zysku za rok obrotowy 2013 i określeniu kwoty przeznaczonej na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy oraz ustaleniu dnia dywidendy i dnia wypłaty dywidendy.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raportach bieżących: nr 24/2014 i nr 25/2014 z dnia 15 maja 2014 r.

Powołanie członków Rady Nadzorczej Spółki TAURON

W dniu 15 maja 2014 r. Minister Skarbu Państwa, działając na podstawie § 23 ust. 1 pkt 1) i 3) Statutu Spółki, powołał do składu Rady Nadzorczej Spółki IV wspólnej kadencji następujące osoby: Andrzeja Gorgola, Michała Michalewskiego, Marka Ściążko, Antoniego Tajdusia, Agnieszkę Woś.

Ponadto Zwyczajne WZ Spółki, działając na podstawie § 22 ust. 1 Statutu Spółki, podjęło uchwałę o powołaniu z dniem 15 maja 2014 r. do składu Rady Nadzorczej Spółki IV wspólnej kadencji Jacka Szyke.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 26/2014 z dnia 15 maja 2014 r.

Żądanie zwołania Nadzwyczajnego WZ Spółki i powołanie członków Rady Nadzorczej

W dniu 29 lipca 2014 r. Spółka otrzymała drogą elektroniczną od KGHM – akcjonariusza reprezentującego 10,39% kapitału zakładowego Spółki – żądanie dotyczące zwołania na podstawie Statutu Spółki oraz Regulaminu Walnego Zgromadzenia Spółki w trybie pilnym Nadzwyczajnego WZ Spółki i umieszczenia w porządku obrad punktu dotyczącego wyborów uzupełniających do składu Rady Nadzorczej Spółki o jej nowych członków. W uzasadnieniu KGHM podkreślił, że powiększenie obecnego składu Rady Nadzorczej przyczyni się do pełniejszego reprezentowania akcjonariuszy w Radzie Nadzorczej oraz korzystnie wpłynie na realizację statutowych obowiązków tego organu.

W dniu 1 września 2014 r., w związku z powyższym żądaniem, odbyło się Nadzwyczajne WZ Spółki, które podjęło uchwałę dotyczącą ustalenia liczby członków Rady Nadzorczej oraz uchwałę o powołaniu z dniem 1 września 2014 r. do składu Rady Nadzorczej Spółki IV wspólnej kadencji następujących osób: Macieja Końskiego, Leszka Koziorowskiego i Macieja Tyburę.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących: nr 32/2014 z dnia 30 lipca 2014 r., 33/2014 z dnia 5 sierpnia 2014 r., nr 35/2014 i nr 36/2014 z 1 września 2014 r.

Ważniejsze zdarzenia biznesowe w 2014 r.

Spełnienie ostatniego warunku zawieszającego przeniesienia własności akcji TAURON Wydobycie na TAURON

W dniu 15 stycznia 2014 r. WZ Kompanii Węglowej wyraziło zgodę na sprzedaż 16 730 525 akcji imiennych TAURON Wydobycie na rzecz TAURON. Tym samym spełniony został ostatni warunek przeniesienia własności ww. akcji na TAURON. Po dokonaniu w dniu 22 stycznia 2014 r. zapłaty pozostałej kwoty, tj. 77 500 tys. zł na rzecz Kompanii Węglowej, na TAURON przeniesiona została własność przedmiotowych akcji należących do Kompanii Węglowej.

Szczegółową informację na temat powyższego zdarzenia zawarto w pkt 1.3.2 niniejszego sprawozdania.

O spełnieniu wyżej wymienionego warunku Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 6/2014 z dnia 16 stycznia 2014 r.

W dniu 28 sierpnia 2014 r. TAURON nabył od TAURON Wytwarzanie pozostałe akcje TAURON Wydobywanie w ilości 18 473 553 akcji, stanowiących 52,48% udziału w kapitale zakładowym tej spółki. W wyniku powyższego TAURON posiada bezpośrednio 100% udziałów w kapitale zakładowym TAURON Wydobywanie.

Informacja o ujęciu w sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej TAURON za 2013 r. rezerwy na nieotrzymane w 2013 r. nieodpłatne uprawnienia do emisji CO₂

W dniu 28 stycznia 2014 r. Spółka poinformowała o przewidywanym wpływie niepieniężnego zdarzenia o charakterze jednorazowym w postaci ujęcia w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej TAURON rezerwy na nieotrzymane w 2013 r. nieodpłatne uprawnienia do emisji gazów cieplarnianych w Segmentach Wytwarzanie i Ciepło. Zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości rezerwa na zobowiązanie z tytułu emisji gazów objętych systemem uprawnień do emisji jest tworzona w ciężar kosztów operacyjnych (podatki i opłaty) w przypadku, gdy rzeczywista emisja przekracza wolumen posiadanych przez Grupę Kapitałową TAURON na dzień bilansowy nieodpłatnych uprawnień do emisji. Rezerwa na koszt pokrycia deficytu tworzona jest w wartości nabytych lub zakontraktowanych w tym celu uprawnień oraz według cen rynkowych na dzień bilansowy w odniesieniu do niezabezpieczonego deficytu uprawnień (w przypadku, gdy taka sytuacja wystąpi).

Zgodnie z Dyrektywą 2003/87/WE Parlamentu Europejskiego i Rady z 13 października 2003 r. ustanawiającą system handlu przydziałami emisji gazów cieplarnianych we Wspólnocie oraz zmieniającą dyrektywę Rady 96/61/WE, Grupa Kapitałowa TAURON uprawniona jest do uzyskania nieodpłatnych uprawnień do emisji w trybie art. 10c ww. Dyrektywy („uprawnienia derogacyjne”). Grupa Kapitałowa TAURON złożyła wnioski o przyznanie uprawnień derogacyjnych, niemniej ze względu na brak ich przydziału do dnia 31 grudnia 2013 r., co zgodnie z obowiązującą polityką rachunkowości skutkuje brakiem możliwości uwzględnienia uprawnień derogacyjnych w kalkulacji wysokości rezerwy z tytułu emisji dwutlenku węgla, rezerwa z tytułu emisji w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej TAURON za 2013 r. była wyższa niż początkowo zakładana o ok. 270 000 tys. zł (w Segmencie Wytwarzanie – ok. 260 000 tys. zł i w Segmencie Ciepło – ok. 10 000 tys. zł), co odpowiednio obniżyło o tę kwotę wynik EBITDA. Rozpoznanie rezerwy obniżyło wynik finansowy netto Grupy Kapitałowej TAURON za 2013 r. o kwotę ok. 219 000 tys. zł.

Jednocześnie Spółka poinformowała, że ze względu na realizowaną politykę zarządzania ryzykiem i zabezpieczania pozycji rynkowej w zakresie uprawnień do emisji, spółki Grupy Kapitałowej TAURON posiadają na rejestrach uprawnień do emisji CO₂ liczbę uprawnień wystarczającą do pokrycia emisji za 2013 r. Uprawnienia te zostały pierwotnie nabyte na poczet lat kolejnych, a związane z tym wydatki nie zostały zaliczone do kosztów 2013 r.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 10/2014 z dnia 28 stycznia 2014 r.

Przedłużenie ważności oferty konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL na budowę bloku energetycznego w Elektrowni Jaworzno III

W dniu 27 lutego 2014 r. Spółka powzięła wiadomość o przedłużeniu do 30 kwietnia 2014 r. włącznie terminu związania ofertą złożoną przez konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL w ramach prowadzonego postępowania przetargowego na wybór generalnego realizatora budowy bloku energetycznego o mocy z zakresu 800–910 MW w Elektrowni Jaworzno III. Powyższe konsorcjum przedłożyło także aneks do gwarancji bankowej wadialnej, przedłużający okres ważności tej gwarancji do dnia 30 kwietnia 2014 r. włącznie.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 13/2014 z dnia 27 lutego 2014 r.

Aktualizacja Strategii Korporacyjnej

W dniu 2 czerwca 2014 r. Zarząd Spółki przyjął, a Rada Nadzorcza pozytywnie zaopiniowała dokument *Strategia Korporacyjna Grupy TAURON na lata 2014–2017 z perspektywą do roku 2023*. Przyjęty dokument jest aktualizacją *Strategii Korporacyjnej Grupy TAURON na lata 2011–2015 z perspektywą do roku 2020*.

Szczegółową informację na temat powyższego zdarzenia zawarto w pkt 1.4.1. niniejszego sprawozdania.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 28/2014 z dnia 2 czerwca 2014 r.

Przekroczenie progu 10% kapitałów własnych w zakresie obrotów handlowych pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej TAURON a spółkami Grupy PSE

W dniu 7 lipca 2014 r. Spółka otrzymała od PSE dokumenty dotyczące wzajemnego świadczenia usług na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON umożliwiające dokonanie rozliczeń ze spółkami Grupy PSE, w nawiązaniu do raportów bieżących: nr 1/2012 z dnia 5 stycznia 2012 r., nr 37/2012 z dnia 7 listopada 2012 r. oraz nr 42/2013 z dnia 15 października 2013 r., dotyczących obrotów handlowych pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej TAURON a PSE. Zgodnie z powyższymi dokumentami, od dnia 15 października 2013 r., tj. od dnia przekazania raportu bieżącego nr 42/2013, wartość netto obrotów handlowych wygenerowanych pomiędzy spółkami Grupy Kapitałowej TAURON a spółkami Grupy PSE osiągnęła ok. 2 035 mln zł (w tym ok. 1 389 mln zł to pozycje kosztowe dla spółek Grupy

Kapitałowej TAURON, natomiast ok. 646 mln zł to pozycje przychodowe), w związku z czym wartość obrotów przekroczyła 10% kapitałów własnych Spółki.

Obroty o największej wartości, tj. ok. 707 mln zł netto, zostały wygenerowane na podstawie umowy z dnia 16 grudnia 2013 r. zawartej pomiędzy TAURON Dystrybucja a PSE. Przedmiotem wyżej wymienionej umowy, zawartej na czas nieokreślony, jest świadczenie przez PSE usługi przesyłania, rozumianej jako transport energii elektrycznej za pomocą sieci przesyłowej. Szacunkowa jej wartość w okresie 5 lat od dnia jej zawarcia wynosi ok. 6 661 mln zł. Rozliczenia za usługę prowadzone są zgodnie z zasadami i stawkami opłat zatwierdzonymi przez Prezesa URE, określonymi w taryfie, oraz z uwzględnieniem zapisów IRIESP. Powyższa umowa nie przewiduje kar umownych, jak również nie zawiera warunków zawieszających ani rozwiązujących.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 30/2014 z dnia 8 lipca 2014 r.

Podtrzymanie ratingu agencji Fitch dla TAURON

W dniu 18 lipca 2014 r. agencja ratingowa Fitch potwierdziła długoterminowe ratingi Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną. Według agencji ratingowej Fitch ratingi odzwierciedlają wiodącą pozycję Grupy Kapitałowej TAURON w segmentach dystrybucji i wytwarzania energii elektrycznej w Polsce. Pozytywny wpływ na ratingi ma znaczący udział stabilnego i przewidywalnego segmentu dystrybucji w wyniku EBITDA (60% w 2013 r.). Ograniczeniem dla ratingów są słabsze wyniki finansowe segmentu wytwarzania, niewielka dywersyfikacja paliw (dominująca pozycja węgla kamiennego) oraz rosnąca dźwignia finansowa związana z ponoszeniem znaczących nakładów inwestycyjnych na odtworzenie i rozbudowę mocy wytwórczych.

W dniu 24 października 2014 r. agencja ratingowa Fitch potwierdziła międzynarodowy długoterminowy rating Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „BBB” z perspektywą stabilną. Agencja ratingowa Fitch nadała także TAURON międzynarodowy krótkoterminowy rating Spółki w walucie krajowej i zagranicznej na poziomie „F3”, rating krajowy długoterminowy Spółki na poziomie „A(pol)” z perspektywą stabilną oraz nadała oczekiwany krajowy rating niezabezpieczonego zadłużenia dla planowanej emisji obligacji na poziomie „A(pol)(EXP)”.

Według agencji ratingowej Fitch ratingi odzwierciedlają wiodącą pozycję Grupy Kapitałowej TAURON w segmencie dystrybucji i silną pozycję w segmencie wytwarzania energii elektrycznej w Polsce. Pozytywny wpływ na ratingi ma znaczący udział stabilnego i przewidywalnego segmentu dystrybucji w wyniku EBITDA. Ograniczeniem dla ratingów są słabsze wyniki finansowe Segmentu Wytwarzanie, niewielka dywersyfikacja paliw (dominująca pozycja węgla kamiennego) oraz przewidywania agencji ratingowej dotyczące słabnących wskaźników kredytowych związanych z ponoszeniem znaczących nakładów inwestycyjnych na odtworzenie i rozbudowę mocy wytwórczych.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących nr 31/2014 z dnia 18 lipca 2014 r. oraz nr 40/2014 z dnia 24 października 2014 r.

Podpisanie Umowy Wspólników w ramach projektu przygotowania i budowy elektrowni jądrowej

W dniu 3 września 2014 r. pomiędzy PGE, TAURON, KGHM oraz ENEA zawarta została Umowa Wspólników, zgodnie z którą TAURON, KGHM oraz ENEA, jako Partnerzy Biznesowi, nabędą od PGE, na podstawie odrębnej umowy, łącznie 30% udziałów (każdy z Partnerów Biznesowych nabędzie po 10% udziałów) w spółce celowej – PGE EJ1, która odpowiedzialna jest za przygotowanie i realizację inwestycji polegającej na budowie i eksploatacji pierwszej polskiej elektrowni jądrowej o mocy ok. 3 tys. MW_e.

Szczegółową informację na temat powyższego zdarzenia zawarto w pkt 1.4.3.2. niniejszego sprawozdania.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących nr 38/2014 z dnia 3 września 2014 r. oraz nr 39/2014 z dnia 9 października 2014 r.

Zatwierdzenie przez Prezesa URE taryfy dla sprzedaży energii elektrycznej dla TAURON Dystrybucja i TAURON Sprzedaż

W dniu 17 grudnia 2014 r. Spółka powzięła informację o zatwierdzeniu przez Prezesa URE ustalonej taryfy dla energii elektrycznej dla TAURON Dystrybucja. Zatwierdzone stawki taryfowe na 2015 r. są wyższe od stawek obowiązujących w 2014 r. średnio o 4,74%.

W tym samym dniu Spółka powzięła informację o zatwierdzeniu przez Prezesa URE na okres do dnia 31 grudnia 2015 r. dla spółki TAURON Sprzedaż taryfy dla energii elektrycznej dla odbiorców w grupach taryfowych G (przyłączonych do sieci TAURON Dystrybucja z wyłączeniem obszaru gliwickiego), dla których TAURON Sprzedaż świadczy usługę kompleksową.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami nowe taryfy mogą wejść w życie nie wcześniej niż 14 dni po ich publikacji w biuletynie branżowym Prezesa URE. Decyzje w sprawie zatwierdzania nowych taryf publikowane są w biuletynie branżowym Prezesa URE zamieszczanym na stronie internetowej URE www.ure.gov.pl.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących nr 43/2014 i 44/2014 z dnia 17 grudnia 2014 r.

Pozostałe zdarzenia w 2014 r.

Zawarcie umowy z PSE na interwencyjną „rezerwę zimną”

W dniu 26 marca 2014 r. TAURON Wytwarzanie podpisał z PSE umowę na świadczenie na jej rzecz usługi interwencyjnej „rezerwy zimnej”, w której znajdują się blok nr 3 i 6 Elektrowni Siersza oraz blok nr 8 Elektrowni Stalowa Wola, należące do TAURON Wytwarzanie. Łączna moc bloków objętych rezerwą wynosi 376 MW. Usługa będzie świadczona w latach 2016–2017, z możliwością przedłużenia do 2019 r.

Świadczenie usługi interwencyjnej „rezerwy zimnej” polega na dysponowaniu oraz wykorzystaniu jednostek wytwórczych przez OSP do interwencyjnego równoważenia bilansu mocy czynnej dla zachowania bezpieczeństwa pracy KSE po 2015 r. Dostawcami nowej usługi mogą być centralnie dysponowane jednostki wytwórcze, które po 2016 r. miały być trwale wycofane z eksploatacji ze względów technicznych, ekonomicznych i środowiskowych. Przedłużenie żywotności starych bloków ma zapewnić bezpieczny poziom rezerw mocy do czasu, kiedy w systemie elektroenergetycznym pojawią się nowe źródła wytwórcze.

Połączenie TAURON Ciepło S.A. i Enpower service

W dniu 30 kwietnia 2014 r. zostało zarejestrowane połączenie spółek Enpower service (Spółka Przejmująca) ze spółką TAURON Ciepło S.A. (Spółka Przejmowana). Jednocześnie nastąpiła zmiana nazwy Spółki Przejmującej na „TAURON Ciepło sp. z o.o.”.

Szczegółowy opis powyższego zdarzenia zawarto w pkt 1.3.2 niniejszego sprawozdania.

Działalność w obszarze obrotu gazem

W związku z liberalizacją obrotu gazem w Polsce, Grupa Kapitałowa TAURON sukcesywnie buduje kompetencje w zakresie handlu gazem. Począwszy od stycznia 2014 r. TAURON prowadzi aktywną działalność w obszarze hurtowego obrotu gazem. Spółka jest aktywnym uczestnikiem giełd: TGE w zakresie Rynku Dnia Następnego (RDNg) i Rynku Terminowego (RTTg), European Energy Exchange (EEX) w segmentach EEX Spot Markets i EEX Derivatives Market. Spółka została zarejestrowana na platformie przepustowości PRISMA European Capacity Platform GmbH umożliwiającej aktywny udział w mechanizmie przydziału zdolności przesyłowych. Stwarza to możliwość zabezpieczenia potrzeb importu lub eksportu do/z krajowego systemu gazowego z rynku niemieckiego na konkurencyjnych zasadach. Spółka współpracuje również z Hubem gazowym GASPOOL Balancing Service GmbH, operatorami ONTRAS Gastransport GmbH i GASCADE Gastransport oraz z kontrahentami w zakresie zakupu/sprzedaży gazu na polskim i niemieckim rynku OTC.

W dniu 3 maja 2014 r. weszła w życie nowa Taryfa dla Paliw Gazowych TAURON Polska Energia, która obowiązuje przez okres 12 miesięcy od daty wejścia w życie. Grupa Kapitałowa TAURON jako pierwsza z polskich grup energetycznych uzyskała możliwość równoległego oferowania klientom biznesowym produktów z zakresu energii elektrycznej oraz gazu ziemnego. W ramach rozpoczętej działalności na rynku gazu, TAURON zawarł pierwsze 3 kontrakty gazowe z klientami spoza Grupy Kapitałowej TAURON na łączny wolumen ok. 171 GWh. Dla zabezpieczenia tych kontraktów, na rynku hurtowym zostały zakupione gazowe produkty dobowe, miesięczne, kwartalne i roczne.

W dniu 17 lipca 2014 r. Prezes URE zatwierdził Taryfę dla gazu ziemnego wysokometanowego dla TAURON Sprzedaż na okres 12 miesięcy od dnia wprowadzenia jej do stosowania. Tym samym spółka TAURON Sprzedaż osiągnęła w III kwartale 2014 r. zdolność prawną i organizacyjną dla rozpoczęcia sprzedaży paliwa gazowego w obszarze rynku biznesowego. Rozpoczęcie w 2014 r. sprzedaży paliwa gazowego przełożyło się na wprowadzenie do oferty dedykowanego dla segmentu klientów biznesowych produktu TAURON Gaz. Rozpoczęcie ofertowania sprzedaży gazu na rynku masowym planowane jest w 2015 r.

Rozwój Centrum Usług Wspólnych (CUW)

W maju 2014 r. zakończony został Program *Integracja Funkcji IT*, w ramach którego utworzone zostało Centrum Usług Wspólnych IT (CUW IT) świadczące usługi informatyczne dla wszystkich spółek Grupy Kapitałowej TAURON. W ramach Programu nastąpiło przeniesienie do CUW IT majątku IT, kluczowych umów z dostawcami zewnętrznymi oraz wdrożenie założeń nowego ładu korporacyjnego w obszarze IT, w szczególności nowych struktur organizacyjnych i korporacyjnych. Nowa organizacja, poprzez standaryzację procesów i usług oraz centralizację kluczowych narzędzi informatycznych, ma umożliwić optymalizację kosztów funkcjonowania IT w Grupie Kapitałowej TAURON oraz sprawne reagowanie na zmieniające się wymagania poszczególnych obszarów biznesowych.

W 2014 r. kontynuowane były rozpoczęte w 2012 r. prace w ramach Programu *Integracja Funkcji Rachunkowość* związane z organizacją w spółce TAURON Obsługa Klienta Centrum Usług Wspólnych R (CUW R) świadczące usługi w obszarze rachunkowości. CUW R prowadzi obsługę finansowo-księgową następujących spółek: TAURON, TAURON Wytwarzanie, TAURON Sprzedaż, TAURON Sprzedaż GZE, TAURON Ciepło, TAURON Obsługa Klienta,

TAURON Dystrybucja Serwis, TAURON Dystrybucja i TAURON EKOENERGIA. W ramach powyższego Programu w części spółek został wdrożony system zintegrowany SAP.

Porozumienie polskich grup energetycznych w sprawie innowacji

W dniu 26 czerwca 2014 r. cztery największe polskie przedsiębiorstwa energetyczne: ENEA, ENERGA, PGE oraz TAURON podpisały list intencyjny w sprawie bliskiej współpracy w zakresie badań, rozwoju i innowacji oraz wspólnej realizacji projektów dotyczących badań i rozwoju. Głównym celem jest intensywne poszukiwanie rozwiązań technologicznych odpowiadających kluczowym wyzwaniom stojącym przed polskim sektorem energetycznym.

Wyselekcjonowane projekty badawcze koncentrować się będą między innymi na redukcji emisyjności w procesie wytwarzania energii elektrycznej oraz zwiększeniu efektywności dystrybucji i wykorzystania energii. Istotne jest także rozwijanie inteligentnych sieci dystrybucyjnych i przesyłowych, które pomogą w realizacji projektów takich jak „inteligentny dom” czy magazynowanie energii elektrycznej. Skoordynowany proces prac badawczych dostarczy nie tylko wartość dodaną w postaci efektu skali i synergii technologicznej, przyczyni się również do pełniejszego wykorzystania polskiego potencjału naukowo-badawczego, co będzie stanowić istotny impuls rozwojowy dla regionalnych ośrodków akademickich, partnerów biznesowych i dla całej gospodarki.

Połączenie wysiłków partnerów porozumienia na płaszczyźnie projektów badawczo-rozwojowych pozwoli także na efektywniejsze wykorzystanie funduszy na innowacyjność z UE, które są dostępne w latach 2014–2020 oraz na łatwiejsze i bardziej elastyczne pozyskiwanie dodatkowego kapitału zewnętrznego. W kolejnym etapie współpracy sygnatariusze listu planują wypracowanie optymalnych mechanizmów realizacji przedsięwzięć badawczo-rozwojowych, adekwatnych do wymagań regulacyjnych, formalno-prawnych oraz biznesowych.

Powyższe działanie wpisuje się w realizację celów wyznaczonych w zaktualizowanej Strategii Korporacyjnej, która dużą wagę kładzie na rozwój modelu zarządzania obszarem badań i rozwoju w Grupie Kapitałowej TAURON. Efektywne zarządzanie realizacją prac badawczo-rozwojowych w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON ma na celu intensyfikację działań innowacyjnych oraz maksymalizację korzyści płynących z dostępu do wiedzy i doświadczeń zdobytych przy realizacji takich przedsięwzięć. Niezbędne jest również poprawienie skuteczności ubiegania się o środki zewnętrzne na innowacje wobec szans i wyzwań stojących przed sektorem elektroenergetycznym.

Rozwiązanie i likwidacja spółki zależnej PEPKH

W dniu 2 lipca 2014 r. Nadzwyczajne ZW spółki pod firmą PEPKH, podjęło uchwałę o rozwiązaniu i likwidacji spółki PEPKH, w której TAURON posiada 100% udział w kapitale zakładowym i 100% udział w ogólnej liczbie głosów na ZW.

W dniu 27 października 2014 r. w Sądzie Rejonowym w Tarnowie, Wydział V Gospodarczy został złożony wniosek o ogłoszenie upadłości likwidacyjnej ww. spółki.

W dniu 11 grudnia 2014 r. Sąd Rejonowy w Tarnowie, Wydział V Gospodarczy wydał postanowienie o oddaleniu wniosku spółki PEPKH w likwidacji z siedzibą w Tarnowie o ogłoszenie jej upadłości obejmującej likwidację majątku.

Szczegółową informację na temat rozwiązania i likwidacji spółki PEPKH zawarto w pkt 1.3.2. niniejszego sprawozdania.

O powyższych zdarzeniach Spółka informowała w raportach bieżących: nr 29/2014 z dnia 2 lipca 2014 r., nr 41/2014 z dnia 27 października 2014 r. oraz nr 42/2014 z 16 grudnia 2014 r.

Podpisanie umowy konsorcjum powołującej do życia Instytut Autostrada Technologii i Innowacji

W dniu 15 lipca 2014 r. podpisana została przez 23 instytucje, w tym: 18 uczelni, 2 instytuty oraz 3 przedsiębiorstwa (wśród nich TAURON) umowa konsorcjum powołująca do życia Instytut Autostrada Technologii i Innowacji. Liderami przedsięwzięcia są dwie polskie uczelnie techniczne: Politechnika Wrocławska i Akademia Górniczo-Hutnicza. Partnerzy konsorcjum będą w ścisłej współpracy realizować duże projekty badawczo-rozwojowe, jak również zamierzają koncentrować swoje działania w obrębie obszarów merytorycznych, zgodnych z polami badawczymi zdefiniowanymi przez projekt *Foresight technologiczny przemysłu – InSight 2030* oraz krajowymi i regionalnymi inteligentnymi specjalizacjami.

Podpisanie Umowy Wspólników z ArcelorMittal

W dniu 11 sierpnia 2014 r. TAURON wraz ze spółkami Grupy Kapitałowej TAURON (tj. TAURON Wytwarzanie i TAURON Ciepło) oraz ArcelorMittal wraz ze spółkami Grupy ArcelorMittal zawarły Umowę Wspólników o powołaniu podmiotu realizującego zadania inwestycyjne i operacyjne w zakresie energetyki przemysłowej.

Celem stron Umowy Wspólników było osiągnięcie zwrotu z zaangażowanego majątku na oczekiwanym poziomie oraz realizacja programu inwestycyjnego dostosowującego aktywa do wymagań środowiskowych i możliwie pełne wykorzystanie gazów hutniczych do produkcji mediów energetycznych. Umowa została zawarta na okres 15 lat, z możliwością jej przedłużenia.

Szczegółową informację na temat powstania wspólnego podmiotu do realizacji ww. zadań zawarto w pkt 1.3.2. niniejszego sprawozdania.

Projekt związany z planowanym wydzieleniem aktywów wiatrowych

Od sierpnia 2014 r. realizowany jest projekt wyodrębnienia z TAURON EKOENERGIA aktywów wiatrowych i przeniesienia ich do spółki celowej Marselwind. Przedmiotowy projekt ma na celu zapewnienie pozabilansowego finansowania nabycia aktywów wiatrowych.

Szczegółową informację na temat realizacji powyższego projektu zawarto w pkt 1.3.2. niniejszego sprawozdania.

Podatkowa Grupa Kapitałowa

W związku z upływającym w dniu 31 grudnia 2014 r. trzyletnim okresem funkcjonowania PGK, w dniu 22 września 2014 r. wybrane spółki Grupy Kapitałowej TAURON zawarły w formie aktu notarialnego umowę PGK. W dniu 20 listopada 2014 r. Naczelnik Pierwszego Śląskiego Urzędu Skarbowego w Sosnowcu wydał decyzję o rejestracji PGK na okres kolejnych 3 lat podatkowych tj. od dnia 1 stycznia 2015 r. do dnia 31 grudnia 2017 r. W skład nowej PGK weszły następujące spółki: TAURON, TAURON Wytwarzanie, TAURON Dystrybucja, TAURON EKOENERGIA, TAURON Obsługa Klienta, TAURON Sprzedaż, TAURON Ciepło, ENPOWER sp. z o.o. (Enpower), TAURON Ubezpieczenia, Energopower sp. z o.o., TAURON Wydobycie, TAURON Sprzedaż GZE oraz KW Czatkowice. PGK ma na celu optymalizację realizacji obowiązków związanych z rozliczaniem podatku dochodowego od osób prawnych przez kluczowe spółki Grupy Kapitałowej TAURON i umożliwienie między innymi:

- 1) przyspieszenia rozliczenia strat podatkowych, tj. kompensowanie straty podatkowej jednej ze spółek poprzez dochód podatkowy innej, na przestrzeni tego samego roku podatkowego,
- 2) wspólnego występowania na poziomie PGK, z wnioskiem o interpretację indywidualną przepisów prawa podatkowego w zakresie podatku dochodowego od osób prawnych, co w przypadku korzystnej interpretacji, skutkować będzie odpowiednią ochroną dla wszystkich podmiotów wchodzących w skład PGK.

Wdrożenie Portalu Intranetowego dla Grupy Kapitałowej TAURON – rozwiązanie nagrodzone w konkursie międzynarodowym

W 2014 r. zakończono projekt dotyczący uruchomienia TAURONETU, tj. portalu wewnętrznego będącego centralną platformą wymiany informacji i pracy grupowej zarówno w sferze organizacyjno-procesowej, jak i technologiczno-systemowej w całej Grupie Kapitałowej TAURON. Zagwarantowano dostęp do systemu dla 15 tys. pracowników, przy czym na co dzień korzysta z niego przeszło 7 tys. użytkowników, którzy mogą stosować go w ramach kilku obszarów tematycznych. Firma Nielsen Norman Group (Fremont, California, USA) wybrała TAURONET jako 1 z 10 najlepszych intranetów świata w 2015 r.

Ważniejsze zdarzenia po 31 grudnia 2014 r.

Wyrażenie wstępnego zainteresowania nabyciem całości lub części aktywów KWK Brzeszcze wniesionych przez Kompanię Węglową do Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A.

W odpowiedzi na zapytanie Kompanii Węglowej i Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. z dnia 16 stycznia 2015 r. o potencjalne nabycie od Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. całości lub części aktywów górniczych należących obecnie do Kompanii Węglowej, TAURON wyraził wstępne zainteresowanie nabyciem całości lub części aktywów KWK Brzeszcze. Ostateczna decyzja w sprawie nabycia całości lub części aktywów KWK Brzeszcze będzie poprzedzona szczegółową analizą, w tym: ekonomiczną i techniczną, potwierdzającą możliwość efektywnego ekonomicznie wydobycia węgla. Z uwagi na posiadane 2 zakłady górnicze Grupa Kapitałowa TAURON ma kompetencje i doświadczenie w zakresie zarządzania i restrukturyzacji przedsiębiorstw górniczych. Ewentualne nabycie całości lub części aktywów KWK Brzeszcze umożliwi zwiększenie poziomu pokrycia zapotrzebowania na węgiel kamienny z własnych źródeł w zakładach wytwórczych Grupy Kapitałowej TAURON, co jest zgodne z założeniami Strategii Korporacyjnej.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 2/2015 z dnia 16 stycznia 2015 r.

W nawiązaniu do powyższego zdarzenia, Spółka w dniu 2 lutego 2015 r. powołała zespół, który przeprowadzi kompleksową analizę KWK Brzeszcze obejmującą w szczególności aspekty prawne, finansowe, techniczne i geologiczne. Ponadto, w wyniku prac zespołu, powstanie wariantowa analiza nabycia całości lub części aktywów kopalni od spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. lub od Kompanii Węglowej wraz ze wskazaniem skutków obu wariantów. Przeanalizowane zostaną również możliwości potencjalnej współpracy z partnerem finansowym lub infrastrukturalnym (tym warunki takiej współpracy poparte przeprowadzonym badaniem rynku). Analizie podlegać będzie ponadto struktura transakcji w oparciu o spółkę celową (SPV), zakładająca brak konsolidacji zakupionych aktywów i tym samym eliminację ryzyka związanego z potencjalnym pogorszeniem wskaźników finansowych Grupy Kapitałowej TAURON, a w szczególności wskaźnika dług netto/EBITDA.

Zespół doradców, o którym mowa powyżej, na podstawie przeprowadzonego pierwszego etapu analiz, zarekomendował ścieżkę nabycia ww. aktywów zgodnie z wariantem zakładającym przejęcie ich od spółki Restrukturyzacja Kopalń S.A. Zarząd kierunkowo zaaprobował powyższą rekomendację.

Zwiększenie rezerw na świadczenia pracownicze

Spółka zwiększyła w IV kwartale 2014 r. rezerwy na świadczenia pracownicze (zdarzenie jednorazowe o charakterze niepieniężnym), decydując się na obniżenie stopy dyskonta, z uwagi na spadek rynkowych stóp procentowych. Kwota zysków i strat aktuarialnych dotycząca nagród jubileuszowych w wysokości ok. 114 mln zł pomniejszyła wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON za IV kwartał 2014 r., natomiast kwota ok. 322 mln zł została odniesiona w pozycję „pozostałe całkowite dochody”, nie wpływając na wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON.

O wpływie zdarzeń jednorazowych o charakterze niepieniężnym na skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za IV kwartał 2014 r. Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 3/2015 z dnia 18 lutego 2015 r.

Wprowadzenie obligacji TAURON do obrotu na rynku Catalyst

W dniu 18 lutego 2015 r. Zarząd BondSpot S.A. podjął uchwałę dotyczącą wprowadzenia do alternatywnego systemu obrotu na rynku Catalyst 17 500 obligacji na okaziciela serii TPEA1119 TAURON, o łącznej wartości nominalnej 1 750 000 tys. zł i jednostkowej wartości nominalnej 100 tys. zł. Uchwała ta weszła w życie z dniem podjęcia.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 4/2015 z dnia 18 lutego 2015 r.

Pozostałe ważniejsze zdarzenia

Dodatkowo do ważniejszych zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON w roku obrotowym 2014 należy zaliczyć zdarzenia wynikające z zawartych umów znaczących dla działalności, szczegółowo opisanych w pkt 2.8.1. niniejszego sprawozdania.

2.8. Informacja o umowach zawartych przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON

2.8.1. Umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej TAURON

Spółki Grupy Kapitałowej TAURON zawarły w roku obrotowym 2014 następujące umowy znaczące dla działalności Grupy Kapitałowej TAURON:

Zawarcie umowy znaczącej z konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL na budowę bloku energetycznego w Elektrowni Jaworzno III

W dniu 17 kwietnia 2014 r. spółka zależna TAURON Wytwarzanie, jako Zamawiający zawarła z konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL, jako Wykonawcą umowę na budowę bloku energetycznego o mocy 910 MW_e na parametry nadkrytyczne w Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II) w zakresie: kocioł parowy, turbozespół, budynek główny, część elektryczna i aparatura kontrolno-pomiarowa i automatyka bloku. Powyższa Umowa została zawarta na następujących warunkach:

1. Przedmiotem Umowy jest zaprojektowanie i wykonanie przez Wykonawcę w formule „pod klucz” bloku energetycznego o mocy 910 MW_e brutto na parametry nadkrytyczne, składającego się z kotła parowego, turbozespołu, budynku głównego, części elektrycznej aparatury kontrolno-pomiarowej i automatyki bloku.
2. Wynagrodzenie Wykonawcy za wykonanie przedmiotu umowy wynosi 4 399 038 500 zł netto i zostanie powiększone o należny podatek VAT. Wynagrodzenie należne Wykonawcy jest wynagrodzeniem ryczałtowym. Zgodnie z umową RAFAKO odpowiedzialne jest za wykonanie 99,99% prac wymaganych Umową oraz uprawnione do otrzymania wynagrodzenia odpowiadającego wyżej wymienionemu udziałowi prac wymaganych Umową.
3. Termin na wykonanie przedmiotu Umowy wynosi 59 miesięcy od dnia podpisania Umowy.
4. Wykonawca uprawniony jest do otrzymania zaliczki na wykonanie Umowy w kwocie 10% wynagrodzenia brutto. Przed otrzymaniem zaliczki Wykonawca zobowiązany jest do dostarczenia Zamawiającemu gwarancji zwrotu zaliczki w kwocie równej wysokości otrzymanej zaliczki.
5. Wykonawca dostarczył Zamawiającemu Zabezpieczenie Należytego Wykonania Umowy w formie gwarancji bankowych i gwarancji ubezpieczeniowej oraz w pieniądzu, w wysokości warunkującej zawarcie przedmiotowej Umowy. Zgodnie z Umową, wartość Zabezpieczenia Należytego Wykonania Umowy wynosi 10% wynagrodzenia Wykonawcy brutto. Po przekazaniu bloku do eksploatacji Zabezpieczenie Należytego Wykonania Umowy zostanie pomniejszone do kwoty 3% wynagrodzenia Wykonawcy brutto i zabezpieczać będzie także roszczenia Zamawiającego z tytułu rękojmi za wady przedmiotu Umowy w okresie rękojmi wynoszącym 24 miesiące od dnia przejęcia bloku do eksploatacji przez Zamawiającego, przy czym niektóre z elementów konstrukcyjnych bloku objęte są wydłużonym okresem gwarancji wynoszącym 60 miesięcy.

6. Zamawiający uprawniony jest do naliczania kar umownych w przypadkach nienależytego wykonywania Umowy przez Wykonawcę do łącznej kwoty nie większej niż 25% wynagrodzenia netto należnego Wykonawcy. Zamawiający uprawniony jest do dochodzenia odszkodowania przewyższającego wysokość kar umownych zapisanych w Umowie.
7. Wykonawca ponosi odpowiedzialność za należyte wykonanie Umowy przez podwykonawców, za pomocą których wykonywać będzie Umowę.

Projekt wpisuje się w Strategię Korporacyjną, która zakłada budowę zrównoważonego portfela wytwórczego składającego się z jednostek w technologii węglowej, gazowej oraz odnawialnych źródeł energii. Inwestycja w budowę bloku energetycznego w Elektrowni Jaworzno III przyczyni się do zabezpieczenia pozycji Grupy Kapitałowej TAURON, jako drugiego największego wytwórcy energii elektrycznej na rynku krajowym. Umowa została uznana za znaczącą z uwagi na fakt, że jej wartość przekracza 10% kapitałów własnych Spółki.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 19/2014 z dnia 17 kwietnia 2014 r.

Zawarcie porozumienia dotyczącego umowy na budowę bloku energetycznego w Elektrowni Jaworzno III

W dniu 17 kwietnia 2014 r., w nawiązaniu do zawartej umowy z konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL na budowę bloku energetycznego o mocy 910 MW_e na parametry nadkrytyczne w Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II), TAURON Wytwarzanie, jako Zamawiający, zawarł z konsorcjum RAFAKO - MOSTOSTAL oraz spółkami Siemens sp. z o.o. oraz Siemens Aktiengesellschaft (łącznie zwane w dalszej części niniejszej informacji: Siemens), spółką zależną Rafako - E003B7 sp. z o.o. (SPV-Rafako), a także z Bankiem Gospodarstwa Krajowego S.A. (BGK), PKO BP S.A. (PKO BP) oraz PZU S.A. (łącznie zwane w dalszej części niniejszej informacji: Instytucjami Finansowymi) porozumienie określające warunki współpracy pomiędzy stronami w ramach realizacji Kontraktu (Porozumienie). Na mocy Porozumienia Zamawiający zaakceptował treść umowy podwykonawczej pomiędzy RAFAKO i SPV-Rafako (Umowa Podwykonawcza SPV-Rafako) oraz wyraził zgodę na jej zawarcie, przy czym strony Porozumienia uzgodniły, że SPV-Rafako wykona swe zobowiązania wynikające z Umowy Podwykonawczej SPV-Rafako na rzecz Zamawiającego. Ponadto Zamawiający zaakceptował treść umowy podwykonawczej pomiędzy SPV-Rafako i Siemens, o której mowa w raporcie bieżącym RAFAKO nr 16/2014 z 15 kwietnia 2014 r. (Umowa Podwykonawcza Siemens) oraz wyraził zgodę na jej zawarcie.

Na mocy Porozumienia:

- 1) strony ustaliły, że z tytułu prac wykonywanych przez SPV-Rafako na podstawie Umowy Podwykonawczej SPV-Rafako, w celu spełnienia obowiązku Zamawiającego zapłaty wynagrodzenia na rzecz RAFAKO z tytułu Kontraktu oraz obowiązku RAFAKO zapłaty wynagrodzenia na rzecz SPV-Rafako z tytułu Umowy Podwykonawczej SPV-Rafako, Zamawiający zobowiązał się, że zapłaci wynagrodzenie z tytułu realizacji Kontraktu bezpośrednio na rzecz SPV-Rafako na podstawie przekazu w rozumieniu art. 921(1) kodeksu cywilnego,
- 2) strony ustaliły, że z tytułu prac wykonywanych przez Siemens na podstawie Umowy Podwykonawczej Siemens, w celu spełnienia obowiązku Zamawiającego zapłaty wynagrodzenia na rzecz RAFAKO z tytułu Kontraktu, obowiązku RAFAKO zapłaty wynagrodzenia na rzecz SPV-Rafako z tytułu Umowy Podwykonawczej SPV-Rafako oraz obowiązku SPV-Rafako zapłaty wynagrodzenia na rzecz Siemens na podstawie Umowy Podwykonawczej Siemens, Zamawiający zobowiązał się, że zapłaci wynagrodzenie z tytułu realizacji Kontraktu bezpośrednio na rzecz Siemens na podstawie przekazów w rozumieniu art. 921(1) kodeksu cywilnego,
- 3) strony ustaliły, że zabezpieczenie należytego wykonania Kontraktu, o którym mowa w raporcie bieżącym nr 19/2014 pkt 5, zostanie wniesione w ten sposób, że część zabezpieczenia należytego wykonania zostanie wniesiona w formie gwarancji bankowych oraz ubezpieczeniowych wystawionych przez Instytucje Finansowe na zlecenie SPV-Rafako, przy czym beneficjentem tychże gwarancji będzie Zamawiający, a część zabezpieczenia należytego wykonania zostanie wniesiona przez RAFAKO w pieniądzu, przy czym kwota 40 mln zł została wniesiona przez RAFAKO przed zawarciem Kontraktu, a kwota 30 mln zł zostanie wniesiona nie później niż w terminie 6 miesięcy od dnia zawarcia Porozumienia,
- 4) strony ustaliły sposób wypłaty przez Zamawiającego zaliczki przewidzianej Kontraktem, o której mowa w raporcie bieżącym nr 19/2014 pkt 4 i 5, jak również sposób dostarczenia Zamawiającemu gwarancji na zwrot zaliczki,
- 5) RAFAKO zobowiązało się zapewnić SPV-Rafako niezbędne wsparcie w realizacji Porozumienia oraz Umowy Podwykonawczej SPV-Rafako, poprzez udostępnienie SPV-Rafako odpowiednich zasobów, w szczególności technicznych, finansowych oraz ludzkich.

O powyższym zdarzeniu Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 20/2014 z dnia 17 kwietnia 2014 r.

W nawiązaniu do treści § 91 ust. 6 pkt 3 *Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez Emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim*,

Spółka niniejszym informuje, iż nie posiada wiedzy o innych zawartych umowach znaczących dla działalności Spółki, aniżeli ww., w tym umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

2.8.2. Istotne transakcje z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe

Wszystkie transakcje z podmiotami powiązаныmi są zawierane na warunkach rynkowych.

Szczegółowe informacje na temat transakcji z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w notcie 48 skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 r.

2.8.3. Zaciągnięte i wypowiedziane umowy dotyczące kredytów i pożyczek

Kredyty o charakterze obrotowym

Zgodnie z przyjętym w Grupie Kapitałowej TAURON modelem finansowania, stroną kredytów i pożyczek o charakterze obrotowym zaciągniętych w instytucjach zewnętrznych jest wyłącznie TAURON.

W 2014 r. TAURON nadal korzystał z kredytu w rachunku bieżącym w kwocie 300 000 tys. zł w oparciu o Umowę z Bankiem Pekao S.A. (Bank Pekao) zawartą w grudniu 2011 r., z terminem spłaty przypadającym na dzień 31 grudnia 2014 r. Umowa kredytowa powiązana była z funkcjonującym do dnia 31 grudnia 2014 r. w Grupie Kapitałowej TAURON systemem cash pooling obsługiwany w Banku Pekao. Z upływem dnia 31 grudnia 2014 r. przedmiotowa Umowa kredytowa wygasła.

W związku z terminowym charakterem opisanej powyżej Umowy, Spółka w wyniku prowadzonego postępowania publicznego zakończonego w dniu 18 grudnia 2014 r. zawarła umowę kredytu w rachunku bieżącym z PKO BP na kwotę 300 000 tys. zł, której okres obowiązywania rozpoczął się z dniem 30 grudnia 2014 r., a termin spłaty przypada w dniu 29 grudnia 2017 r.

Równocześnie, w ramach tego samego postępowania przetargowego, bank PKO BP udzielił Spółce limitu intraday w kwocie 500 000 tys. zł na okres od dnia 18 grudnia 2014 r. do dnia 17 grudnia 2017 r. Zaznaczyć należy, że limit intraday jest limitem dziennym, który musi być w całości spłacony do końca każdego dnia, w którym był wykorzystywany.

Zawarte umowy finansowania o charakterze obrotowym z bankiem PKO BP, o których mowa powyżej, powiązane są z zawartą w dniu 18 grudnia 2014 r. nową Umową o świadczenie usługi cash poolingu rzeczywistego z ww. bankiem z terminem obowiązywania do dnia 17 grudnia 2017 r.

TAURON korzystał również z kredytu w rachunku bieżącym w kwocie 26 500 tys. EUR w Nordea Bank Finland Plc., którego termin spłaty przypadał do dnia 31 stycznia 2014 r. Kredyt był wykorzystywany na potrzeby rozliczenia transakcji zakupu/wymiany uprawnień do emisji CO₂. Kredyt został spłacony w terminie.

W związku z powyższym, w dniu 30 stycznia 2014 r. na potrzeby rozliczenia transakcji zakupu/wymiany uprawnień do emisji CO₂, Spółka zawarła z Nordea Bank Polska S.A. (obecnie: PKO BP) umowę kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 25 000 tys. EUR, z terminem spłaty do dnia 31 grudnia 2015 r. W oparciu o aneks z dnia 21 marca 2014 r. zakres przedmiotowy umowy został rozszerzony o możliwość finansowania obrotu energią elektryczną.

Poniższa tabela przedstawia szczegółowe zestawienie umów kredytowych o charakterze obrotowym obowiązujących w Grupie Kapitałowej TAURON w 2014 r.

Tabela nr 21. Zestawienie umów kredytowych o charakterze obrotowym obowiązujących w Grupie Kapitałowej TAURON (rozpoczynających swój bieg oraz kontynuowanych w 2014 r.)

Lp.	Rodzaj umowy	Rodzaj i wysokość stopy procentowej	Kwota kredytu/pożyczki (w tys.)	Termin obowiązywania	Saldo na dzień 31 grudnia 2014 r. (w tys.)
1.	Kredyt w rachunku bieżącym	WIBOR O/N + stała marża	300 000 zł	1 stycznia 2012 r. – 31 grudnia 2014 r.	0 zł
2.	Kredyt w rachunku	EONIA + stała marża	26 500 EUR	10 stycznia 2013 r. – 31 stycznia 2014 r.	0 EUR
3.	Kredyt w rachunku	EURIBOR 1M + stała marża	25 000 EUR	30 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2015 r.	2 796 EUR
4.	Kredyt w rachunku bieżącym	WIBOR O/N + stała marża	300 000 zł	30 grudnia 2014 r. – 29 grudnia 2017 r.	0 zł
5.	Limit intraday	Brak	500 000 zł	18 grudnia 2014 r. – 17 grudnia 2017 r.	0 zł

Funkcjonująca w Grupie Kapitałowej TAURON struktura cash pooling oparta jest o pożyczki pomiędzy uczestnikami struktury. W związku z tym, codzienny obrót środkami pieniężnymi w ramach cash poolingu stanowi transakcje

udzielania/splaty pożyczek. Łączna kwota pożyczek udzielonych spółce TAURON w 2014 r. przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON wynosiła 15 110 868 tys. zł, z kolei łączna kwota pożyczek udzielonych przez TAURON spółkom Grupy Kapitałowej TAURON wynosiła 1 976 861 tys. zł (należy zaznaczyć, iż zaciągane przez daną spółkę Grupy Kapitałowej TAURON pożyczki są jednocześnie pożyczkami udzielanymi przez TAURON a tym samym, zaciągane przez TAURON pożyczki są jednocześnie pożyczkami udzielanymi przez inne spółki Grupy Kapitałowej TAURON).

Poniższa tabela przedstawia saldo udzielonych pożyczek w ramach cash poolingu według struktury podmiotowej, które na dzień 31 grudnia 2014 r. wynosiło 37 085 tys. zł.

Tabela nr 22. Saldo udzielonych Spółce przez spółki zależne pożyczek w ramach cash poolingu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Lp.	Nazwa spółki	Kwota pożyczki (w tys. zł)
1.	TAURON Ciepło	21 033
2.	TAURON Dystrybucja	5 875
3.	TAURON Wydobycie	3 836
4.	TAURON Sprzedaż	3 314
5.	TAURON Obsługa Klienta	2 526
6.	KW Czatkowice	334
7.	TAURON Dystrybucja Serwis	126
8.	TAURON Wytwarzanie	19
9.	TAURON Dystrybucja Pomiaru	11
10.	TAURON Sprzedaż GZE	6
11.	TAURON EKOENERGIA	2
12.	TAURON Wytwarzanie GZE	2
13.	TAURON Ubezpieczenia	1
Suma		37 085

Zaciągnięte w ramach cash poolingu pożyczki w odniesieniu do wszystkich uczestników (za wyjątkiem TAURON) mają charakter krótkoterminowy z przeznaczeniem na finansowanie bieżącej działalności danej spółki Grupy Kapitałowej TAURON. Zgodnie z obowiązującą polityką płynnościową TAURON jako zarządzający cash poolingiem i posiadający rachunek konsolidujący ma możliwość wykorzystywania środków w dłuższym okresie czasu (głównie na udzielanie finansowania wewnątrzgrupowego, deponowanie środków). Pożyczki udzielane w ramach cash poolingu były oprocentowane w 2014 r. w oparciu o stopę WIBID O/N oraz WIBOR O/N, korygowane o ustaloną marżę. Poszczególne pożyczki nie miały określonej daty zapadalności. Terminem nieprzekraczalnym na ich zaciągnięcie był dzień 31 grudnia 2014 r., tj. ostatni dzień obowiązywania umowy cash poolingu. Pożyczki zostały spłacone w dniu 2 stycznia 2015 r.

Kredyty o charakterze inwestycyjnym

W dniu 18 lipca 2014 r. Spółka zawarła umowę kredytu z EBI na łączną kwotę 295 000 tys. zł. Środki pozyskane z kredytu EBI Grupa Kapitałowa TAURON wykorzystywała na rozbudowę sieci dystrybucyjnych (między innymi na budowę około 11 tys. nowych przyłączy) i modernizację dotychczasowej infrastruktury. Działania te pozwolą przede wszystkim na przyłączanie nowych klientów (instytucji publicznych, klientów indywidualnych oraz przedsiębiorstw) do istniejącej sieci dystrybucyjnej. W ramach projektu Grupa Kapitałowa TAURON będzie również wdrażać pilotażowy program inteligentnego opomiarowania, którego celem jest zastosowanie technologii ułatwiających zarządzanie danymi, jak również zapewnienie przepływu informacji między klientami i dostawcami energii. Środki pozyskane z EBI zostaną przeznaczone również na modernizację kilku elektrowni wodnych Grupy Kapitałowej TAURON w celu poprawy możliwości produkcyjnych i efektywności operacyjnej.

Spłata kredytu zostanie dokonana do 12 lat od jego uruchomienia, lecz nie później niż w 2027 r.

2.8.4. Udzielone pożyczki i poręczenia oraz otrzymane poręczenia i gwarancje**Udzielone pożyczki**

W 2014 r. kontynuowano wewnątrzgrupowe zarządzanie środkami pieniężnymi Grupy Kapitałowej TAURON poprzez wdrożony w 2010 r. cash pooling, którego struktura opiera się na pożyczkach udzielanych pomiędzy jego uczestnikami.

Szczegółowy opis udzielonych pożyczek został zawarty w pkt 2.8.3. niniejszego sprawozdania.

Niezależnie od funkcjonującego w Grupie Kapitałowej TAURON cash pooling, na mocy umowy zawartej w dniu 8 października 2014 r. pomiędzy Spółką oraz TAMEH HOLDING, TAURON udzielił pożyczki w łącznej maksymalnej kwocie 500 tys. zł, z terminem spłaty do dnia 31 marca 2015 r. Wypłata pożyczki nastąpiła w dniu 10 października 2014 r.

Jednocześnie na mocy umowy zawartej w dniu 20 czerwca 2012 r. pomiędzy Spółką, PGNiG oraz EC Stalowa Wola, TAURON udzielił EC Stalowa Wola pożyczki VAT, z której środki służą sfinansowaniu podatku VAT należnego w związku z kosztami realizacji inwestycji polegającej na budowie w Stalowej Woli bloku gazowo-parowego o mocy 449 MW_e i 240 MW_t.

Poniższa tabela przedstawia uruchomienia i spłaty pożyczki VAT dokonywane w 2014 r.

Tabela nr 23. Uruchomienia i spłaty pożyczki VAT w 2014 r.

Lp.	Data zaciągnięcia pożyczki	Data spłaty pożyczki	Kwota (w tys. zł)
1.	14 stycznia 2014 r.	11 kwietnia 2014 r.	1 000
2.	7 lutego 2014 r.	11 kwietnia 2014 r.	500
3.	17 marca 2014 r.	11 kwietnia 2014 r.	4 350
4.	29 sierpnia 2014 r.	20 listopada 2014 r.	5 850
5.	3 grudnia 2014 r.	5 stycznia 2015 r.	5 850

Udzielone i otrzymane poręczenia i gwarancje

Udzielane w 2014 r. poręczenia, gwarancje oraz promesy wynikają z przyjętego modelu finansowania spółek Grupy Kapitałowej TAURON i zostały udzielone w związku z prowadzeniem działalności handlowej oraz jako zabezpieczenie spłaty pożyczek udzielanych między innymi przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach (WFOŚiGW Katowice) oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie (WFOŚiGW Kraków).

Poniższa tabela przedstawia wyszczególnienie umów poręczeń, gwarancji oraz promes obowiązujących, według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Tabela nr 24. Zestawienie umów poręczeń, gwarancji oraz promes obowiązujących na dzień 31 grudnia 2014 r.

Lp.	Beneficjent	Umowa	Strona umowy	Kwota (w tys. zł)	Data obowiązania
1.	WFOŚiGW Katowice	Umowa udzielenia zabezpieczenia	TAURON Wytwarzanie	40 000	15 grudnia 2022 r.
2.	WFOŚiGW Katowice	Umowa udzielenia zabezpieczenia wekslowego	TAURON Ciepło	30 000	15 grudnia 2022 r.
3.	WFOŚiGW Katowice	Umowa udzielenia zabezpieczenia wekslowego	TAURON Ciepło	1 180	1 maja 2016 r.
4.	WFOŚiGW Kraków	Umowa poręczenia	KW Czatkowice	513	31 lipca 2018 r.
5.	WFOŚiGW Kraków	Umowa poręczenia	KW Czatkowice	256	31 października 2018 r.
6.	WFOŚiGW Kraków	Umowa poręczenia	KW Czatkowice	128	31 października 2018 r.
7.	WFOŚiGW Kraków	Umowa poręczenia	KW Czatkowice	154	31 października 2018 r.
8.	WFOŚiGW Kraków	Umowa poręczenia	KW Czatkowice	94	15 stycznia 2019 r.
9.	Obligatariusze	Gwarancja korporacyjna	TAURON Sweden Energy	716 066	3 grudnia 2029 r.
10.	Abener Energia S.A.	Umowa poręczenia	EC Stalowa Wola	62 582	12 września 2018 r.
11.	CEZ a.s.	Gwarancja korporacyjna	TAURON Czech Energy	14 918	30 czerwca 2015 r.

Lp.	Beneficjent	Umowa	Strona umowy	Kwota (w tys. zł)	Data obowiązania
12.	SPP CZ a.s.	Umowa udzielenia zabezpieczenia	TAURON Czech Energy	1 279	31 stycznia 2016 r.
13.	PSE	Umowa udzielenia zabezpieczenia	TAURON Wytwarzanie	5 000	4 sierpnia 2019 r.

W ramach Grupy Kapitałowej TAURON obowiązują również następujące umowy dotyczące wystawiania gwarancji bankowych:

- 1) umowa ramowa z dnia 22 września 2011 r., z późniejszymi aneksami, o udzielenie gwarancji bankowych, zawarta z PKO BP z terminem obowiązywania do dnia 31 grudnia 2016 r. w kwocie 100 000 tys. zł do wykorzystania przez TAURON oraz spółki zależne,
- 2) umowa ramowa z dnia 6 maja 2013 r., z późniejszymi aneksami, o limit na gwarancje bankowe zawarta z Bankiem Zachodnim WBK S.A. (BZ WBK) z terminem obowiązywania do dnia 6 maja 2015 r. z limitem w kwocie 150 000 tys. zł do wykorzystania przez TAURON na rzecz Izby Rozliczeniowej Giełd Towarowych S.A. (IRGIT) z siedzibą w Warszawie.

Poniższa tabela przedstawia zestawienie gwarancji bankowych w ramach umów obowiązujących według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Tabela nr 25. Zestawienie gwarancji bankowych udzielonych w ramach umów obowiązujących na 31 grudnia 2014 r.

Lp.	Bank	Spółka	Beneficjent	Rodzaj gwarancji	Kwota (w tys.)	Data uruchomienia	Data obowiązywania
1.	PKO BP	TAURON	CAO	zapłaty	1 000 EUR	1 stycznia 2012 r.	5 lutego 2016 r.
2.	PKO BP	TAURON	PSE	wadialna	6 500 zł	11 listopada 2014 r.	31 grudnia 2014 r.
3.	PKO BP	KW Czatkowice	PGNiG Termika S.A.	dobrego wykonania	55 zł	7 października 2013 r.	31 sierpnia 2015 r.
4.	PKO BP	KW Czatkowice	PGE Górnictwo i Energetyka Konwencjonalna S.A.	dobrego wykonania	436 zł	18 grudnia 2013 r.	30 stycznia 2016 r.
5.	PKO BP	TAURON Dystrybucja Serwis	EUROVIA POLSKA S.A.	dobrego wykonania	23 zł	21 grudnia 2013 r.	4 stycznia 2016 r.
6.	PKO BP	TAURON Dystrybucja Serwis	Dragados Oddział w Polsce S.A.	dobrego wykonania	193 zł	1 kwietnia 2014 r.	31 grudnia 2016 r.
7.	PKO BP	TAURON Sprzedaż	PSE	dobrego wykonania	281 zł	1 stycznia 2014 r.	30 stycznia 2015 r.

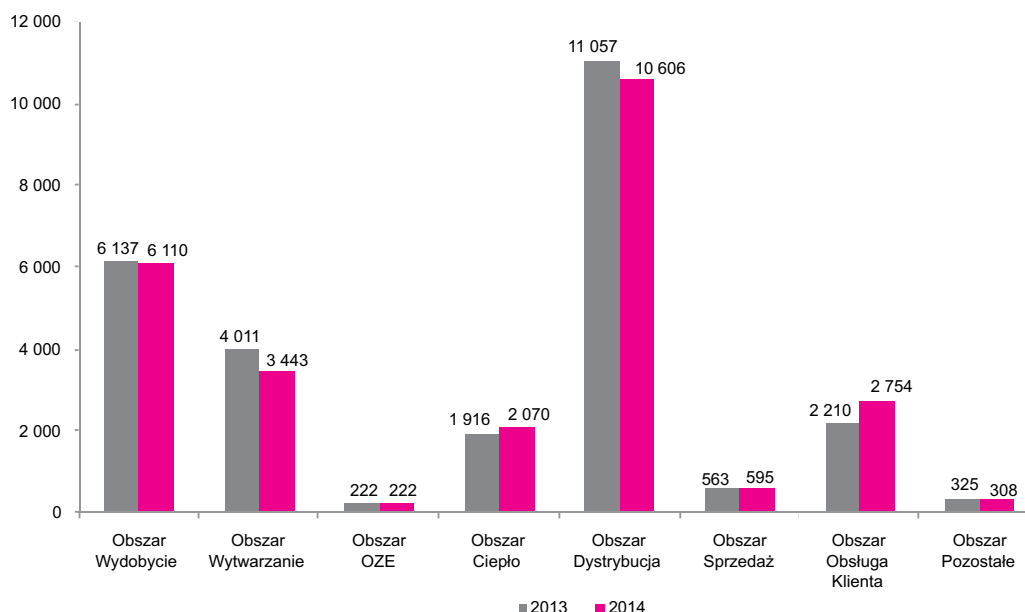
Jednocześnie, w ramach Grupy Kapitałowej TAURON, w celu zabezpieczenia realizowanych przez Spółkę transakcji na TGE na rynkach energii elektrycznej i uczestniczenia w systemie zabezpieczenia płynności rozliczania transakcji, w 2014 r. obowiązywały następujące umowy, na mocy których TAURON Wytwarzanie udzielił Spółce poręczenia na rzecz IRGIT z tytułu rozliczenia przyszłych transakcji:

- 1) zawarta w dniu 22 sierpnia 2013 r. na kwotę w wysokości 45 000 tys. zł, z mocą obowiązywania do dnia 31 marca 2014 r.,
- 2) zawarta w dniu 6 października 2014 r. na kwotę w wysokości 80 000 tys. zł, z mocą obowiązywania od dnia 13 października 2014 r. do dnia 31 marca 2015 r.

2.9. Informacja dotycząca zatrudnienia

Przeciętne zatrudnienie w etatach w Grupie Kapitałowej TAURON w 2014 r. wyniosło 26 108 etatów, co oznacza spadek względem zatrudnienia w 2013 r., w którym przeciętne zatrudnienie wyniosło 26 441 etatów.

Poniższy rysunek przedstawia poziomy przeciętnego zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON, w etatach (w zaokrągleniu do pełnego etatu), w podziale na Segmenty działalności w latach 2013–2014.

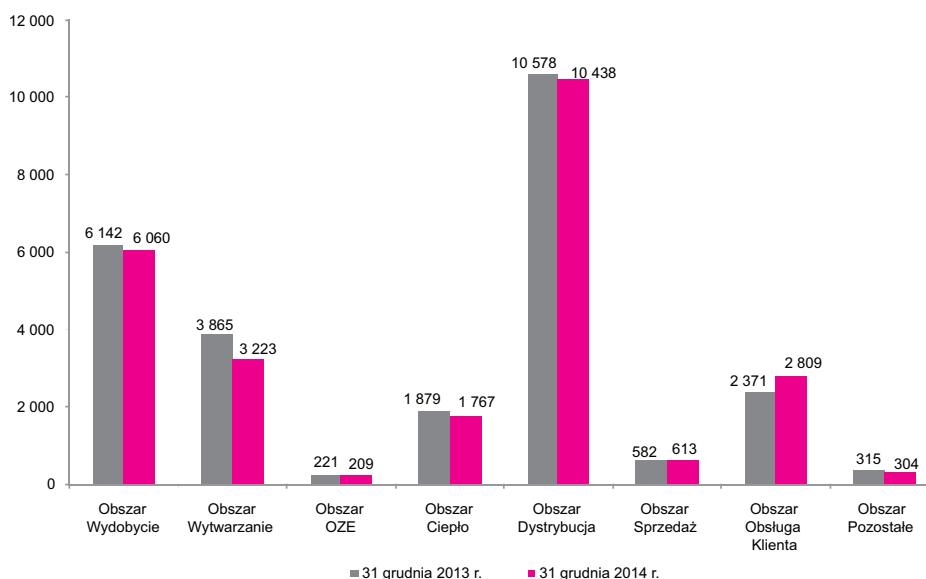
Rysunek nr 41. Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w 2013 r. i 2014 r. (etaty)*

* Przeciętne zatrudnienie obejmuje spółkę TAURON Dystrybucja Pomiary, która od 1 stycznia 2014 r. została objęta sprawozdawczością skonsolidowaną oraz spółkę AUTOZET i EL-AUTO, które od 30 kwietnia 2014 r. zostały włączone do TAURON Dystrybucja Serwis

Zmiany wielkości przeciętnego zatrudnienia w poszczególnych Obszarach w 2014 r. w stosunku do przeciętnego zatrudnienia w 2013 r. wynikają między innymi z realizowanych Programów Dobrowolnych Odejść w Obszarach: Dystrybucja, Wytwarzanie, Ciepło, Obsługa Klienta, OZE, jak również z przemieszczania się pracowników pomiędzy poszczególnymi Obszarami (w szczególności migracje pracowników do Obszaru Obsługa Klienta i Ciepło), przejęcia przez TAURON Dystrybucja Serwis pracowników ze spółek AUTOZET i EL-AUTO, odejść pracowników poza Grupę Kapitałową TAURON (w tym odejścia pracowników z Obszaru Ciepło oraz Obszaru Wytwarzanie do spółki TAMEH POLSKA) oraz objęcia sprawozdawczością skonsolidowaną w 2014 r. spółki TAURON Dystrybucja Pomiary.

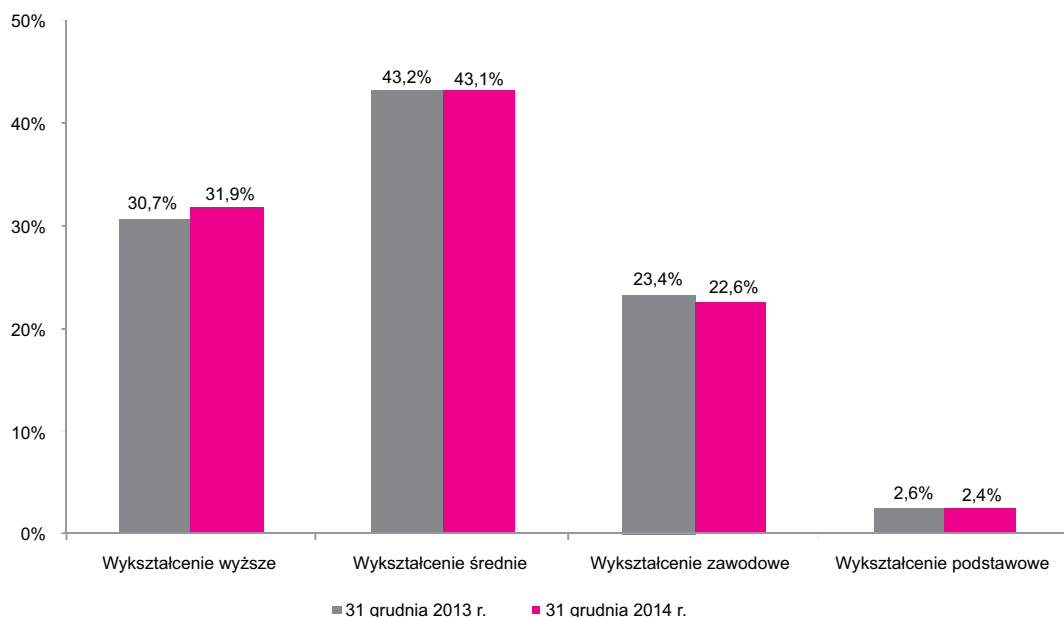
Jednocześnie, na dzień 31 grudnia 2014 r. w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON zatrudnione były 25 423 osoby. Należy podkreślić, iż odnotowano spadek zatrudnienia o 530 osób w stosunku do stanu zatrudnienia na dzień 31 grudnia 2013 r., który wynosił 25 953 osoby.

Poniższy rysunek przedstawia zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w osobach według stanu na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r.

Rysunek nr 42. Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (osoby)

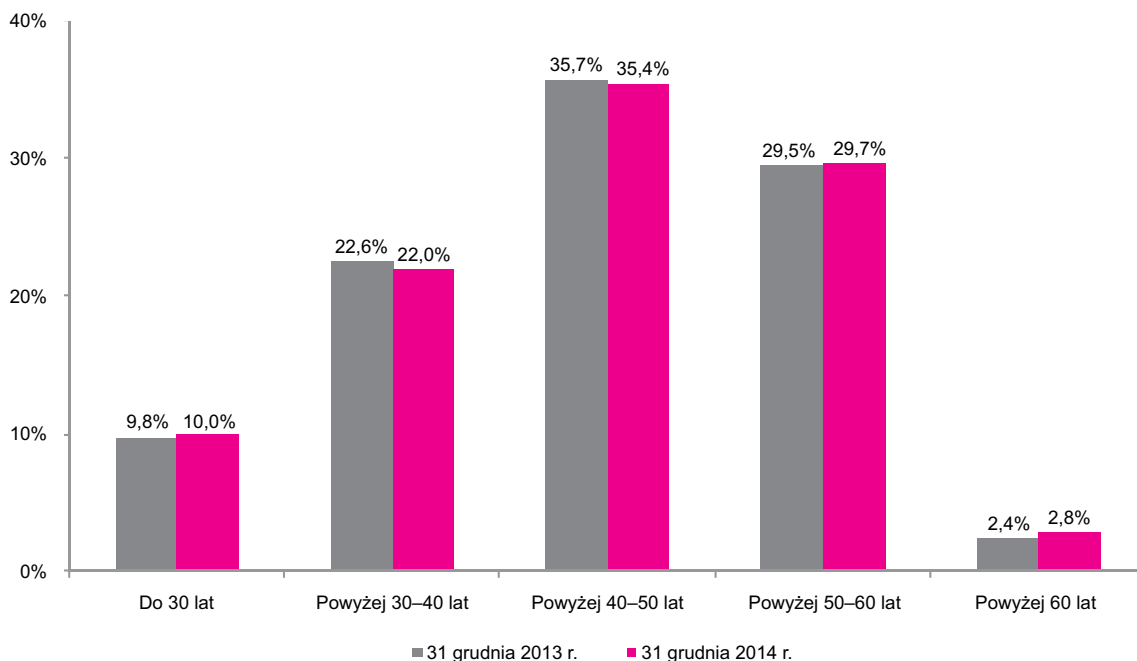
Poniższy rysunek przedstawia strukturę zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON według wykształcenia na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r.

Rysunek nr 43. Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (wykształcenie)



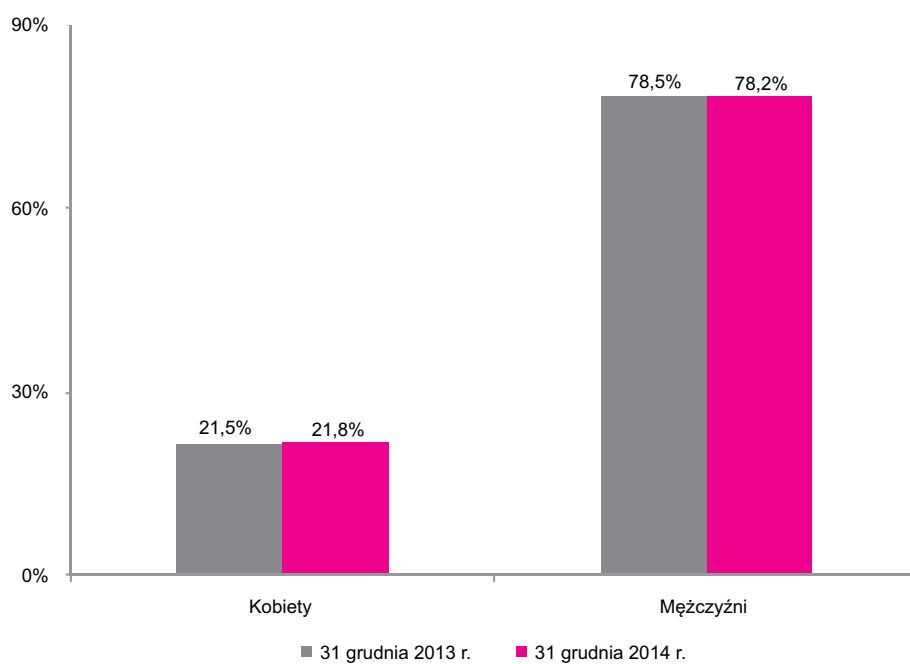
Poniższy rysunek przedstawia strukturę zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON według wieku na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r.

Rysunek nr 44. Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (wiek)



Poniższy rysunek przedstawia strukturę zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON według płci na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r.

Rysunek nr 45. Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (płeć)



3. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W GRUPIE KAPITAŁOWEJ TAURON

Czynniki ryzyka i zagrożeń

Spółka dbając o realizację Strategii Korporacyjnej realizuje proces zarządzania ryzykiem występującym w działalności Grupy Kapitałowej TAURON. Proces ten mający szczególne znaczenie dla realizacji celów strategicznych, identyfikuje potencjalne odchylenia od planowanego wyniku Grupy Kapitałowej TAURON oraz zwiększa przewidywalność jego osiągnięcia, umożliwiając sterowanie poziomem ryzyka tak, aby miało ono możliwie neutralny wpływ na realizację celów strategicznych Grupy Kapitałowej TAURON.

W 2014 r. zaktualizowano proces zarządzania ryzykiem w sferze regulacyjnej, jak i w samym podejściu do identyfikacji i wyceny ryzyka oraz sposobu jego raportowania. System zarządzania ryzykiem obejmuje wszystkie elementy łańcucha wartości Grupy Kapitałowej TAURON, a w procesie zarządzania ryzykiem uczestniczą wszyscy pracownicy Grupy Kapitałowej TAURON.

Proces sterowania podejmowaniem ryzyka w Grupie Kapitałowej TAURON został scentralizowany. W ramach procesu zarządzania ryzykiem szczególną rolę pełni Komitet Ryzyka, jako zespół ekspercki, który w sposób stały i ciągły inicjuje, analizuje, monitoruje, kontroluje, wspiera i nadzoruje funkcjonowanie systemu zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON. W skład Komitetu Ryzyka wchodzi osoby posiadające odpowiednią wiedzę o Spółce i jej otoczeniu. Zadaniem Komitetu Ryzyka jest wyznaczanie norm i standardów zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON oraz nadzór nad skutecznością procesu zarządzania ryzykiem. W obrębie Komitetu Ryzyka wydzielone zostały 2 odrębne zespoły dla obszaru ryzyka handlowego oraz obszaru ryzyka finansowego i kredytowego. Komitet Ryzyka nadzoruje bezpośrednio realizację procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym.

Zarządzanie ryzykiem ma zapewnić w Grupie Kapitałowej TAURON kreowanie wartości dzięki efektywnemu sterowaniu podejmowaniem ryzyka, zwiększeniu transparentności podejmowania ryzyka, niezależnej ocenie ryzyka oraz zwiększaniu koncentracji biznesu na optymalizacji relacji zysków do podejmowanego ryzyka.

Za operacyjną realizację zadań związanych z procesem zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON odpowiada Departament Ryzyka.

Zarządzanie ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON opiera się na 3 filarach:

- 1) zarządzanie ryzykiem korporacyjnym,
- 2) zarządzanie ryzykiem handlowym,
- 3) zarządzanie ryzykiem finansowym i kredytowym.

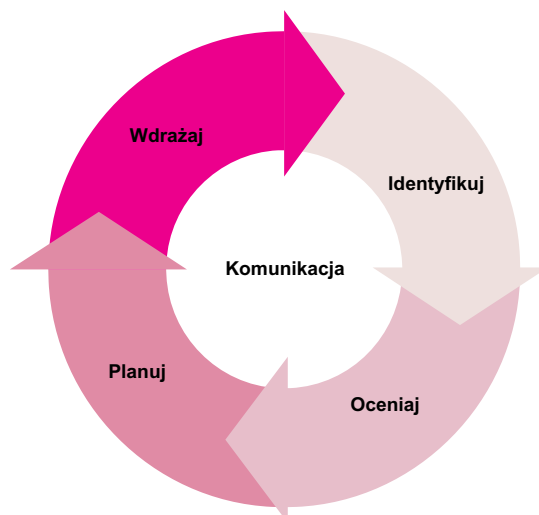
Zarządzanie ryzykiem korporacyjnym

Kompleksowy system zarządzania ryzykiem korporacyjnym (ERM) w Grupie Kapitałowej TAURON wspomaga realizację celów strategicznych Grupy Kapitałowej TAURON, poprzez:

- 1) możliwość przewidywania przez Grupę Kapitałową TAURON odchylenia od planowanych wielkości (plan rzeczowo-finansowy), a tym samym możliwość przygotowania efektywnych instrumentów reakcji na to ryzyko,
- 2) ocenę i identyfikację ryzyk globalnie w Grupie Kapitałowej TAURON oraz spójne podejście do ich wyceny, w efekcie czego Grupa Kapitałowa TAURON zarządza ryzykami, które mają największy wpływ na wyniki finansowe i realizację przyjętych celów strategicznych w przypadku ich materializacji,
- 3) wypracowanie skutecznych i adekwatnych działań podejmowanych przez Grupę Kapitałową TAURON wobec konkretnego ryzyka,
- 4) ujednoczenie procesu zarządzania ryzykiem w całej Grupie Kapitałowej TAURON.

Poniższy rysunek przedstawia etapy w procesie zarządzania ryzykiem korporacyjnym w Grupie Kapitałowej TAURON.

Rysunek nr 46. Etapy w procesie zarządzania ryzykiem korporacyjnym w Grupie Kapitałowej TAURON



Proces zarządzania ryzykiem obejmuje poniżej zaprezentowane, ciągłe działania obejmujące:

1. **Identyfikację ryzyka** – polegającą na ustaleniu potencjalnych zdarzeń mogących wpłynąć na realizację celów określonych przez Grupę Kapitałową TAURON.
2. **Ocenę ryzyka** – polegającą na określeniu wpływu zdarzenia zakwalifikowanego jako ryzyko w procesie identyfikacji, na realizację określonych celów.
3. **Planowanie** – polegające na przygotowaniu dedykowanej reakcji na zidentyfikowane ryzyko celem osiągnięcia pożądanego rezultatu.
4. **Wdrażanie** – polegające na wprowadzeniu w życie, przygotowanej w procesie planowania, reakcji na ryzyko.
5. **Komunikację** – polegającą na ciągłym przepływie informacji pomiędzy uczestnikami procesu ERM. Elementem tego procesu jest okresowe raportowanie o ryzyku.

Poniższa tabela przedstawia uczestników w procesie zarządzania ryzykiem korporacyjnym, jak również przypisane im role i odpowiedzialności.

Tabela nr 26. Uczestnicy procesu zarządzania ryzykiem

Lp.	Uczestnik	Role i odpowiedzialności uczestników procesu zarządzania ryzykiem
1.	Rada Nadzorcza Spółki	Uprawniona do kontroli działań podejmowanych przez Spółkę w zakresie zarządzania ryzykiem korporacyjnym, pod kątem zgodności z oczekiwaniami akcjonariuszy, organów nadzorczych i regulacyjnych.
2.	Komitet Audytu	Uprawniony do monitorowania skuteczności istniejącego w Grupie Kapitałowej TAURON systemu zarządzania ryzykiem.
3.	Zarząd Spółki	1) podejmuje formalne decyzje dotyczące kluczowych elementów zarządzania korporacyjnego w Grupie Kapitałowej TAURON, 2) dokonuje oceny skuteczności i efektywności procesu zarządzania ryzykiem.
4.	Komitet Ryzyka	1) nadzoruje proces zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON, 2) rekomenduje i opiniuje dla Zarządu kształt poszczególnych elementów infrastruktury zarządzania ryzykiem, 3) określa maksymalną tolerancję ryzyka w Grupie Kapitałowej TAURON oraz limity globalne dla ryzyka, wnioskując do Zarządu o ich akceptację i zmianę, 4) zatwierdza strategię, metody i plany zabezpieczenia pozycji na rynku energii i produktów powiązanych obejmującego poszczególne obszary działalności, 5) nadzoruje przygotowanie kwartalnej informacji dla Zarządu w zakresie wszystkich istotnych zagadnień dotyczących ryzyka w Grupie Kapitałowej TAURON.
5.	Departament Audytu Wewnętrznego w TAURON	Prowadzi audyt procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym w Grupie Kapitałowej TAURON obejmujący ocenę, czy korporacyjny system zarządzania ryzykiem jest zgodny z wymaganiami dokumentacji oraz czy jest skutecznie wdrożony i utrzymywany.
6.	Biuro Ryzyka Korporacyjnego w Departamencie Ryzyka w TAURON	1) realizuje proces zarządzania ryzykiem zgodnie z zasadami określonymi w odpowiednich regulacjach, 2) pozyskuje informacje na temat bieżącego stanu ryzyka korporacyjnego, wartości parametrów mierzących ryzyko oraz prowadzonych i planowanych reakcji na ryzyko,

Lp.	Uczestnik	Role i odpowiedzialności uczestników procesu zarządzania ryzykiem
		3) sporządza i przekazuje do uprawnionych uczestników procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym raporty o ryzyku, 4) współpracuje z Właścicielami Ryzyka w zakresie realizowanych przez nich zadań wynikających z tej funkcji.
7.	Właściciel Ryzyka	1) zarządza ryzykami występującymi w ramach podległej mu jednostki organizacyjnej oraz ponosi odpowiedzialność za ich wpływ na bieżącą działalność, jak i realizację powierzonych mu celów, 2) koordynuje zarządzaniem ryzykiem w ramach zakresu jego odpowiedzialności, 3) współuczestniczy w procesie raportowania, jest odpowiedzialny za efektywność komunikacji ryzyk w obszarze, za który odpowiada, 4) przekazuje informacje na temat bieżącego stanu ryzyka.
8.	Menedżer Ryzyka	1) wspiera i nadzoruje jednostki organizacyjne w realizacji procesu zarządzania ryzykiem, jego wdrażanie, przestrzeganie i rozwój, 2) weryfikuje informacje o ryzyku dla jednostki organizacyjnej, którą wspiera oraz ocenia efektywność prowadzonej reakcji na ryzyko.
9.	Koordynator Zarządzania Ryzykiem	1) wspiera Właściciela Ryzyka, jak i poszczególne poziomy zarządzania w realizacji procesu zarządzania ryzykiem, 2) wspiera harmonizację procedur w zakresie identyfikacji, pomiaru i raportowania ryzyka, 3) nadzoruje przedstawienie rzeczywistego obrazu ryzyka w swojej jednostce oraz zastosowanie właściwych instrumentów reakcji na ryzyko.
10.	Ekspert Ryzyka	1) przeprowadza analizy ryzyka zgodnie z przyjętą w Spółce metodologią, 2) raportuje ryzyko zgodnie z określonymi zasadami raportowania, 3) rekomenduje prowadzenie określonych reakcji na ryzyko oraz monitoruje aktualny status ich realizacji.
11.	Pozostali pracownicy struktur organizacyjnych TAURON i spółek zależnych	Wszyscy pracownicy Grupy Kapitałowej TAURON powinni posiadać podstawową wiedzę na temat systemu zarządzania ryzykiem, znać główne ryzyka w obszarach odpowiedzialności oraz powinni być odpowiedzialni za decyzje, które mogą wpływać na ryzyka z nimi związane oraz wynik podejmowanego ryzyka.

W trakcie 2014 r. dokonano ponownej wyceny zidentyfikowanych wcześniej ryzyk zgodnie z przyjętą nową metodologią podziału i wyceny ryzyka, a także zidentyfikowano i wyceniono nowe ryzyka (w szczególności ryzyka strategiczne), które w znaczący sposób mogą wpłynąć na realizację przyjętych przez Spółkę celów strategicznych.

W ramach powyższej aktualizacji między innymi:

- 1) wprowadzono 3 kategorie ryzyk, tj. strategiczne, operacyjne i katastrofalne, w zależności od perspektywy i stopnia ich oddziaływania na cele strategiczne Spółki,
- 2) uzgodniono właściwy dla danej kategorii sposób opisu pomiaru ryzyka,
- 3) w ramach przyjętej metodologii pomiaru ryzyka ustalono ich priorytetyzację.

Zarządzanie ryzykiem handlowym

Spółka zarządza ryzykiem handlowym w oparciu o opracowaną i przyjętą do stosowania *Politykę zarządzania ryzykiem w działalności handlowej w Grupie TAURON*, która określa zbiór zasad i reguł zarządzania ryzykiem handlowym na poziomie Grupy Kapitałowej TAURON. Powyższy dokument stanowi implementację praktyk rynkowych oraz rozwiązań stosowanych w zakresie zarządzania ryzykiem handlowym w obrocie energią elektryczną oraz produktami powiązаныmi (uprawnienia do emisji CO₂, prawa majątkowe, paliwa) wraz z ich dostosowaniem do struktury Grupy Kapitałowej TAURON, w tym specyfiki branży energetycznej.

Zarządzanie ryzykiem handlowym w Grupie Kapitałowej TAURON rozumiane jest jako ograniczenie nieplanowanej zmienności wyniku operacyjnego Grupy Kapitałowej TAURON przy jednoczesnym wykorzystaniu efektu dywersyfikacji wynikającego z posiadanego portfela aktywów. Ryzyko cenowe limitowane jest poprzez określenie maksymalnego dopuszczalnego poziomu odchylenia się rzeczywistego wyniku Grupy Kapitałowej TAURON od wyniku planowanego, wynikającego ze zmienności rynkowych cen energii elektrycznej oraz produktów powiązanych. Systemem limitów objęte są również pozarynkowe czynniki ryzyka mogące mieć wpływ na wynik obszaru handlowego. Kontrolni poddawany jest zarówno limit globalny stanowiący akceptowalny poziom ryzyka handlowego obejmujący pełną strukturę Grupy Kapitałowej TAURON (apetyt na ryzyko), jak również limity operacyjne stanowiące dekompozycję limitu globalnego na poszczególne portfele powiązane z obszarami oraz rodzajami działalności handlowej Grupy Kapitałowej TAURON.

Zgodnie z przyjętym modelem zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON jest zdecentralizowane, jednak controlling ryzyka handlowego w Grupie Kapitałowej TAURON odbywa się centralnie z poziomu Spółki, co zapewnia właściwy nadzór nad jednym z głównych Obszarów Biznesowych prowadzonych w ramach Grupy Kapitałowej TAURON. Zasadniczym elementem struktury systemu zarządzania ryzykiem handlowym jest podział działalności handlowej Grupy Kapitałowej TAURON na Front, Middle i Back Office. Podział zadań ma na celu zapewnienie niezależności funkcji

operacyjnych realizowanych przez Front Office od funkcji controllingu ryzyka realizowanego przez Departament Ryzyka. Organizacja taka zapewnia bezpieczeństwo działalności handlowej oraz przejrzystość nadzoru nad podejmowaniem ryzyka w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON.

Zarządzanie ryzykiem finansowym i kredytowym

Ryzyko kredytowe dotyczy potencjalnych strat będących rezultatem braku wywiązania się partnerów ze zobowiązań kontraktowych. Ryzyka rynkowe oraz kredytowe są ze sobą ściśle powiązane. Wysoka zmienność cen, a szczególnie nieprzewidziane ich wzrosty, mogą w zasadniczym stopniu zmienić ryzyko kredytowe kontrahenta. Wyceniając ryzyko transakcji, należy zawsze brać pod uwagę informacje płynące z rynku, które mogą stać się pierwszym sygnałem ostrzegawczym pogarszania się sytuacji finansowej kontrahenta.

Zgodnie z przyjętym modelem zarządzanie ryzykiem w Grupie Kapitałowej TAURON jest zdecentralizowane, jednak controlling ryzyka kredytowego w Grupie Kapitałowej TAURON odbywa się centralnie z poziomu Spółki, co zapewnia właściwy nadzór nad jego podejmowaniem oraz niezbędną transparentność ekspozycji na ryzyko kredytowe. Ekspozycja kredytowa rozumiana jest jako kwota, jaka może zostać utracona, jeśli kontrahent nie wywiąże się ze swoich zobowiązań w określonym czasie (z uwzględnieniem wartości zabezpieczeń wniesionych przez kontrahenta). Ekspozycję kredytową wylicza się na aktualny dzień i dzieli ją na ekspozycję z tytułu płatności i ekspozycję zastąpienia, z uwzględnieniem ekspozycji wynikającej z przepisów polskiego Prawa energetycznego.

Grupa Kapitałowa TAURON posiada zdecentralizowany system zarządzania ryzykiem kredytowym, jednak kontrola, limitowanie i raportowanie ryzyka kredytowego odbywa się centralnie z poziomu Spółki, zgodnie z *Polityką zarządzania ryzykiem kredytowym w Grupie TAURON*. Polityka ta określa zbiór zasad i reguł zarządzania ryzykiem kredytowym na poziomie Grupy Kapitałowej TAURON, mających doprowadzić do skutecznego minimalizowania wpływu ryzyka kredytowego na realizację celów Grupy Kapitałowej TAURON.

Działalność handlowa Grupy Kapitałowej TAURON jest narażona na ryzyko kredytowe występujące na rynku, co oznacza, że kontrahenci zostają ocenieni przez perspektywę ich wiarygodności kredytowej i że ekspozycja kredytowa musi mieścić się w zdefiniowanych i akceptowalnych limitach kredytowych. Generalną zasadą jest, że każdy kontrahent przed zawarciem kontraktu powinien otrzymać limit kredytowy, stający się podstawą do sterowania podejmowaniem tego ryzyka. Ponadto, w celu zapewnienia jego skuteczności określono zasady, mające następujące cele:

- 1) zdefiniowanie ekspozycji na ryzyko kredytowe w Grupie Kapitałowej TAURON oraz
- 2) przypisanie elementom struktury organizacyjnej kompetencji i obowiązku raportowania w zakresie ryzyka kredytowego.

Zarządzanie ryzykiem kredytowym odbywa się w rezultacie sterowania poziomem ekspozycji kredytowej generowanej w momencie zawarcia kontraktu z kontrahentami przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON.

Spółka zarządza ryzykiem finansowym (walutowym, stopy procentowej, płynności) w oparciu o opracowaną i przyjętą do stosowania *Politykę zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym w Grupie TAURON*. Proces ten został szczegółowo opisany w pkt 4.9.2. niniejszego sprawozdania.

Wykaz najistotniejszych ryzyk związanych w funkcjonowaniem Grupy Kapitałowej TAURON

Prezentowany poniżej opis ryzyk stanowi w opinii Spółki wykaz najistotniejszych aktualnie ryzyk związanych w funkcjonowaniu Grupy Kapitałowej TAURON. Kolejność, w jakiej zostały przedstawione poszczególne ryzyka, nie odzwierciedla skali ich wpływu na realizację celów strategicznych Grupy Kapitałowej TAURON.

Tabela nr 27. Opis czynników ryzyka

Lp.	Rodzaje ryzyka	Opis ryzyka
I. Ryzyka strategiczne		
1.	Ryzyko wzrostu cen uprawnień do emisji CO ₂	Ryzyko związane z utworzeniem MSR na rynku uprawnień emisjami, wprowadzającego instrument do utrzymywania wysokiego poziomu cen przez redukcję puli uprawnień. Wzrost kosztów uprawnień do emisji CO ₂ może mieć negatywny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON poprzez wzrost kosztów i redukcję marży.
2.	Ryzyko wpływu do KSE energii konkurencyjnej cenowo dla polskich wytwórców	Ryzyko związane z wpływem do PSE taniej energii zarówno ze źródeł konwencjonalnych jak i z farm wiatrowych. Skutkiem materializacji ryzyka będzie utrata przychodów przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON związane z wydobywaniem węgla, wytwarzaniem energii elektrycznej i ciepła.
3.	Ryzyko pozyskania i obsługi finansowania	Ryzyko związane z brakiem możliwości pozyskania finansowania na potrzeby operacyjne i inwestycyjne bądź z wysokim kosztem pozyskania tego finansowania wynikającym z zaostrzenia polityki kredytowej banków, niesprzyjających warunków rynkowych, niestabilnej sytuacji makroekonomicznej, co może mieć niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez brak środków na projekty ujęte w Strategii Korporacyjnej, planach inwestycyjnych oraz działalność operacyjną.

Lp.	Rodzaje ryzyka	Opis ryzyka
4.	Ryzyko koncesji	Ryzyko związane z cofnięciem, nieprzedłużeniem okresu ważności lub ograniczeniem zakresu którejkolwiek z posiadanych koncesji powodujące brak możliwości prowadzenia działalności w planowanym zakresie powodujące utratę przychodów i tym samym pogorszenie wyniku finansowego Grupy Kapitałowej TAURON.
5.	Ryzyko zmiany zasad funkcjonowania RB	Ryzyko związane z możliwością zmian zasad funkcjonowania RB a w następstwie tego kształtowanie się ujemnych cen na RB oraz finalnie na rynku SPOT, co w efekcie może mieć niekorzystny wpływ na wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON.
6.	Ryzyko ograniczenia budżetu na rezerwę operacyjną	Ryzyko związane z brakiem lub zmniejszeniem przychodów z tytułu utrzymania bloków energetycznych w gotowości produkcyjnej, co może mieć niekorzystny wpływ na wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON.
7.	Ryzyko niestabilnego systemu prawnego oraz regulacji unijnych związanych z funkcjonowaniem sektora energetycznego, w tym z ochroną środowiska	Ryzyko dotyczące niekorzystnych zmian przepisów prawa, regulacji polskich i unijnych oraz niepewności otoczenia legislacyjnego, które to czynniki mogą mieć istotny, negatywny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON i jej sytuację finansową poprzez wzrost kosztów funkcjonowania przedsiębiorstwa, konieczność zmiany strategii Spółki lub spółek Grupy Kapitałowej TAURON, trwałe wykluczenie konkretnych technologii wynikające z konieczności implementacji regulacji unijnych ograniczające potencjał wytwórczy Spółki oraz osłabiające jej pozycję negocjacyjną względem instytucji.
8.	Ryzyko zatwierdzania taryf przez Prezesa URE	Ryzyko związane z niezatwierdzeniem przez Prezesa URE wnioskowanych taryf dotyczących oferowanych produktów i świadczonych usług, ograniczoną możliwością wprowadzania zmian do zatwierdzonych wcześniej taryf oraz nieuznaniem nakładów inwestycyjnych w planie rozwoju lub uznaniem takich nakładów w części niepokrywającej rzeczywistych kosztów ich wytworzenia. Czynniki ryzyka mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez wzrost kosztów działalności, utratę przychodów, ograniczenie rentowności prowadzonej działalności oraz ograniczenie środków na rozwój.
9.	Ryzyko utraty statusu PGK	Ryzyko związane z możliwością utraty statusu przez PGK z uwagi na niedotrzymanie wymogów ustawowych (np. zbyt niska rentowność Grupy, zmiany właścicielskie naruszające wymagane poziomy w strukturze kapitałowej spółek PGK), zakwestionowanie rozliczeń między PGK i pozostałymi podmiotami powiązаныmi, nieuregulowane zaległości podatkowe spółek PGK. Skutkiem materializacji ryzyka może być utrata optymalizacji podatkowej, wzrost kosztów zamknięcia roku podatkowego, konieczność sporządzenia dodatkowej dokumentacji cen transferowych.
10.	Ryzyko niezgodności z wymaganiami URE/ UOKiK/Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Dystrybucyjnej	Ryzyko związane jest z możliwością kwestionowania przez wskazane organy poprawności prowadzonej przez Grupę Kapitałową TAURON działalności w zakresie niezależności i równego traktowania podmiotów na rynku, przestrzegania przepisów antymonopolowych oraz nadużywania pozycji dominującej. Czynniki ryzyka mogą mieć istotny, niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez cofnięcie lub zmianę zakresu obowiązujących koncesji, konieczność zmiany umów na dostawę energii elektrycznej, poniesienie dodatkowych kosztów zmian jak również możliwość nałożenia kar finansowych.
II. Ryzyka operacyjne		
1.	Ryzyko związane z obowiązkiem umorzenia świadectw pochodzenia lub uiszczenia opłaty zastępczej	Ryzyko związane jest z brakiem realizacji obowiązku umorzenia świadectw pochodzenia lub uiszczenia opłaty zastępczej w wyniku ograniczonej dostępności świadectw pochodzenia na rynku, zmiany polityki wsparcia dla energii wytwarzanej w OZE i w kogeneracji lub umorzenie błędnej liczby świadectw pochodzenia / uiszczenie błędnej wartości opłaty zastępczej czego efektem może być wzrost kosztów wypełnienia ustawowego obowiązku, kary nałożone przez Prezesa URE oraz wyższe koszty produkcji sprzedawanej energii elektrycznej.
2.	Ryzyko pogodowe w Obszarze Ciepło	Ryzyko związane ze zmiennością temperatur powietrza, które mają znaczący wpływ na kształtowanie się zapotrzebowania na ciepło i energię elektryczną, w długim okresie powodując odpowiednio znaczny wzrost lub spadek tego zapotrzebowania czego efektem może być niewykonanie planu produkcji w zakładanym okresie lub ograniczeniu możliwości zaspokojenia zapotrzebowania z uwagi na ograniczenia hydrauliczne sieci przyłączy, armatury oraz zwiększoną awaryjność sprzedaży.
3.	Ryzyko rynkowe	Ryzyko związane jest ze zmiennością cen energii elektrycznej, praw majątkowych, uprawnień do emisji CO ₂ oraz istotnymi i/lub nieprzewidywanymi zmianami cen węgla i innych paliw, a także wahaniami wolumenów sprzedaży oraz wytwarzania. Wahania, o których mowa, w tym negatywna zmiana w perspektywie średnioterminowej mogą w istotny sposób wpłynąć na wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON poprzez wzrost kosztów, redukcję marży i ograniczenie osiąganych przychodów a także spełnienia wymogów prawnych dotyczących utrzymywania odpowiednich zapasów paliw lub nałożeniem kary w przypadku niespełnienia tych wymogów. Spółka zarządza ryzykiem handlowym w oparciu o opracowaną i przyjętą do stosowania <i>Politykę zarządzania ryzykiem w działalności handlowej w Grupie TAURON</i> , która określa zbiór zasad i reguł zarządzania ryzykiem handlowym na poziomie Grupy Kapitałowej TAURON. Powyższy dokument stanowi implementację praktyk rynkowych oraz rozwiązań stosowanych w zakresie zarządzania ryzykiem handlowym w obrocie energią elektryczną oraz produktami powiązаныmi (uprawnienia do emisji CO ₂ , prawa majątkowe, paliwa) wraz z ich dostosowaniem do struktury Grupy Kapitałowej TAURON, w tym specyfiki branży energetycznej.

Lp.	Rodzaje ryzyka	Opis ryzyka
4.	Ryzyko związane z obowiązkiem umorzenia uprawnień do emisji CO ₂	Ryzyko związane jest z wprowadzaniem do atmosfery CO ₂ oraz koniecznością umorzenia odpowiedniej ilości uprawnień do emisji CO ₂ . Czynniki ryzyka mogą mieć negatywny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez nałożone kary za każdą jednostkę nieumorzonego uprawnienia, zmniejszenie rentowności sprzedaży energii elektrycznej oraz wzrost kosztów związanych z niewydaniem darmowych uprawnień oraz z błędnym ich umorzeniem.
5.	Ryzyko kosztu zmiennego wytwarzania	Ryzyko związane z ewentualnymi błędami w procesie doboru jednostek i rozdziału obciążeń w procesie grafikowania bloków. Dobór jednostek dokonywany jest na podstawie danych i decyzji OSP, informacji ruchowych z elektrowni, planów bloków, kosztów zmiennych oraz danych publikowanych przez OSP. Czynniki ryzyka mogą mieć negatywny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON poprzez konieczność doboru droższej jednostki wytwórczej lub zmiany optymalnego grafiku produkcji, co w efekcie prowadzi do wzrostu kosztu zmiennego produkcji energii elektrycznej.
6.	Ryzyko awarii majątku	Ryzyko związane z wystąpieniem poważnych i/lub trwałych awarii i uszkodzeń użytkowanych przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON urządzeń. Czynniki ryzyka mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez utratę przychodów wynikającą z przerw i zakłóceń w działalności, konieczność poniesienia dodatkowych kosztów naprawy infrastruktury sieciowej i niesieciowej, koniecznością zapłaty kar.
7.	Ryzyko zarządzania majątkiem trwałym	Ryzyko związane z brakiem możliwości korzystania z majątku trwałego na skutek jego nieefektywnego zarządzania powodującego jego zły stan techniczny, nieadekwatne koszty ubezpieczenia majątku trwałego wynikające z jego niedoszacowania lub przeszacowania, jak również koszty posiadania zbędnego majątku. Czynniki ryzyka mogą mieć niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez brak optymalnego wykorzystania majątku, jego przyspieszone zużycie wynikające ze złej eksploatacji, konieczność ponoszenia kosztów usuwania awarii będących wynikiem złego zarządzania majątkiem.
8.	Ryzyko środowiskowe, w tym związane z warunkami atmosferycznymi	Ryzyko polegające na możliwości poniesienia strat wynikających z niedostosowania się do uregulowań prawnych (w tym wynikających ze sposobu implementacji prawa europejskiego do krajowego, decyzji administracyjnych), jak i możliwości wystąpienia szkody w środowisku, czy poważnej awarii przemysłowej. Czynniki ryzyka mogą mieć negatywny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki jej działalności poprzez konieczność poniesienia znaczących kosztów na spełnienie wymogów, wypłatę odszkodowań lub możliwość zagrożenia realizacji zadań produkcyjnych.
9.	Ryzyko nieuregulowanego stanu prawnego wykorzystywanych nieruchomości	Ryzyko związane z możliwością wystąpienia masowych roszczeń finansowych właścicieli gruntów w wyniku nieuregulowanego stanu prawnego posiadania budowli na gruntach obcych, podważenia stanu prawnego oraz roszczeń osób trzecich w stosunku do niektórych składników majątku. Czynniki ryzyka mogą mieć istotny niekorzystny wpływ na działalność Grupy Kapitałowej TAURON, jej sytuację finansową lub wyniki tej działalności poprzez wzrost kosztów działalności lub przerwanie ciągłości działalności operacyjnej.
10.	Ryzyko wystąpienia naturalnych zagrożeń lub niekorzystnych warunków geologiczno-górnictwowych	Ryzyko związane z zagrożeniem realizacji zadań produkcyjnych, zagrożenia bezpieczeństwa prowadzenia ruchu zakładu górniczego oraz bezpieczeństwa załogi w wyniku zagrożeń naturalnych w ramach rozwoju robót górniczych, trudności związane z warunkami stropowo-spągowymi, które utrudniają proces eksploatacji jak również zagrożenia naturalne występujące w zakładach górniczych (warunki wodne, pożarowe, tąpnięcia).
III. Ryzyka Katastrofalne		
1.	Ryzyko zniszczenia kluczowych maszyn i urządzeń	Ryzyko związane z możliwością trwałego uszkodzenia maszyn lub urządzeń skutkującego długotrwałym wyłączeniem z eksploatacji bloku energetycznego, co może powodować znaczną utratę przychodów finansowych spółki oraz dodatkowe koszty związane z zakupem nowych elementów lub całych maszyn.
2.	Ryzyko cyberataku	Ryzyko dotyczy ataku na sieć informatyczną sterującą pracą bloków energetycznych lub sieć przesyłową powodując wyłączenie bloków, a w skrajnym przypadku zniszczenie kluczowych elementów infrastruktury elektroenergetycznej, czego efektem może być brak możliwości funkcjonowania ich przez dłuższy czas prowadząc do pogorszenia wyników finansowych poprzez spadek przychodów oraz konieczność poniesienia dodatkowych kosztów na przywrócenie ich sprawności.

Spółka aktywnie zarządza wszystkimi ryzykami dążąc do maksymalnego ograniczenia lub wyeliminowania ich potencjalnego negatywnego wpływu, w szczególności na wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON.

4. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWO-MAJĄTKOWEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON

4.1. Zasady sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSSF) zatwierdzonymi przez UE.

MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej.

Spółki Grupy Kapitałowej oraz jednostka dominująca prowadzą swoje księgi rachunkowe i sporządzają sprawozdania finansowe zgodnie z MSSF, za wyjątkiem TAURON Czech Energy oraz TAURON Sweden Energy, które prowadzą swoje księgi rachunkowe oraz sporządzają sprawozdania finansowe zgodnie z zasadami rachunkowości obowiązującymi odpowiednio w Republice Czeskiej i Szwecji.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zawiera korekty niezawarte w księgach rachunkowych jednostek Grupy Kapitałowej TAURON wprowadzone w celu doprowadzenia sprawozdania skonsolidowanego do zgodności z MSSF.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień zatwierdzenia do publikacji skonsolidowanego sprawozdania finansowego nie stwierdza się istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON.

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały przedstawione w nocie 9 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 r.

4.2. Omówienie wielkości ekonomiczno-finansowych ujawnionych w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej

Poniższa tabela przedstawia roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa.

Tabela nr 28. Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa*

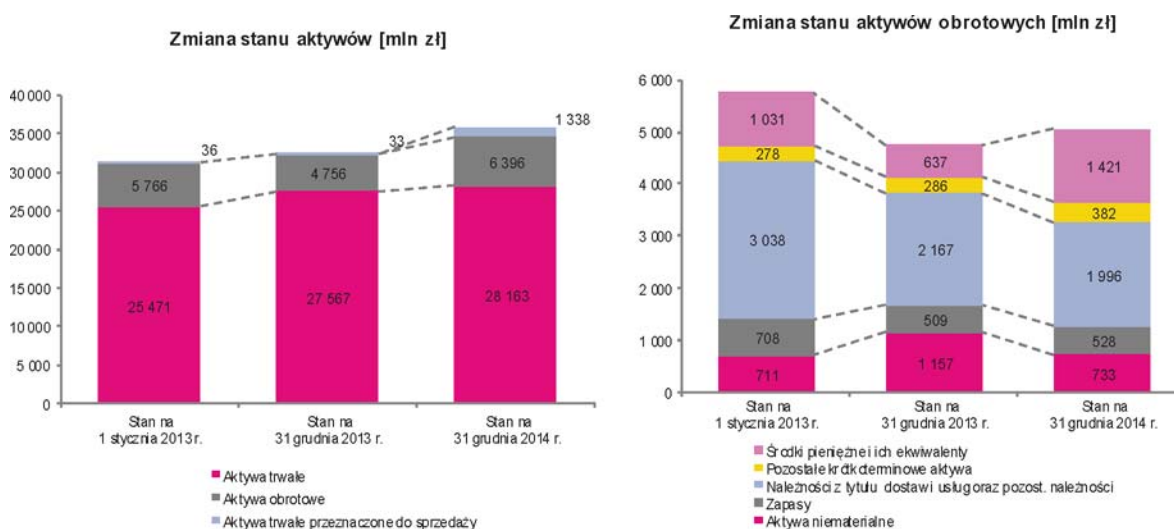
Sprawozdanie z sytuacji finansowej (tys. zł)	Stan na dzień 31 grudnia 2014 r.	Stan na dzień 31 grudnia 2013 r. (dane przekształcone)	Stan na dzień 1 stycznia 2013 r. (dane nieprzekształcone)	Dynamika (2014/2013)
AKTYWA				
Aktywa trwałe	28 162 749	27 567 008	25 471 230	102,2%
Rzeczowe aktywa trwałe	24 850 942	25 127 639	23 300 643	98,9%
Aktywa niematerialne i wartość firmy	1 799 789	1 407 062	1 429 313	127,9%
Udziały i akcje we wspólnych przedsięwzięciach	414 584	44 398	51 986	933,8%
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	377 383	587 166	305 444	64,3%
Pozostałe długoterminowe aktywa niefinansowe	657 943	354 704	359 709	185,5%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	62 108	46 039	24 135	134,9%
Aktywa obrotowe	6 396 444	4 788 562	5 802 447	133,6%
Aktywa niematerialne	733 048	1 156 550	711 099	63,4%
Zapasy	527 596	509 224	708 282	103,6%
Należności z tytułu podatku dochodowego	26 489	31 890	1 434	83,1%
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	1 969 169	2 134 641	3 036 695	92,2%
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	27 539	15 878	5 422	173,4%
Pozostałe krótkoterminowe aktywa niefinansowe	353 989	270 429	272 371	130,9%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 420 909	636 909	1 030 929	223,1%
Aktywa trwałe i aktywa Grupy Kapitałowej TAURON do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	1 337 705	33 041	36 215	4 048,6%
SUMA AKTYWÓW	34 559 193	32 355 570	31 273 677	106,8%

* Ze względu na ograniczoną porównywalność wcześniejszych okresów dane prezentowane są w perspektywie trzyletniej. Dane obejmujące wcześniejsze okresy przedstawione zostały w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

Na dzień 31 grudnia 2014 r. sprawozdanie z sytuacji finansowej Grupy Kapitałowej TAURON wykazuje wyższą o 6,8% sumę bilansową.

Poniższy rysunek przedstawia zmianę stanu aktywów i aktywów obrotowych.

Rysunek nr 47. Zmiana stanu aktywów i aktywów obrotowych



Na wzrost wartości aktywów trwałych o 2,2% miały wpływ następujące czynniki:

- 1) nakłady inwestycyjne na rzeczowe aktywa trwałe i aktywa niematerialne, głównie w majątku segmentów: Dystrybucja, Wytwarzanie i Ciepło,
- 2) wniesienie aportu w postaci zorganizowanej części przedsiębiorstw TAURON Wytwarzanie S.A. (Elektrownia Błachownia) i TAURON Ciepło (ZW Nowa) do Spółki TAMEH POLSKA oraz objęcie 50% udziałów w ramach realizacji wspólnego projektu Grupy Kapitałowej TAURON i Grupy ArcelorMittal,
- 3) reklasyfikacja aktywów trwałych Segmentu OZE, w związku z wydzieleniem części majątku spółki TAURON EKOENERGIA, jako zorganizowanej części przedsiębiorstwa w postaci farm wiatrowych, i przeniesieniem ich na spółkę przejmującą Marselwind, co zostało opisane w pkt. 1.3.2.,
- 4) wniesione zaliczki na poczet środków trwałych w budowie – wzrost o 298 mln zł.

Na wzrost wartości aktywów obrotowych o 33,6% miały wpływ następujące czynniki:

- 1) wzrost środków pieniężnych o 784,0 mln zł – przyczyny zmiany zostały opisane w punkcie dotyczącym rachunku przepływów pieniężnych,
- 2) obniżenie poziomu aktywów niematerialnych o 423,5 mln zł w związku z uwzględnieniem w kalkulacji rezerwy CO₂ na 2014 r. nieodpłatnych uprawnień do emisji CO₂ dotyczących 2013 r., a otrzymanych w 2014 r. W efekcie w 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON posiadała nadwyżkę uprawnień nieodpłatnych w stosunku do emisji w roku sprawozdawczym. Jednocześnie uprawnienia te nie zostały uwzględnione w rozliczeniu za 2013 r., co skutkowało wysokimi kosztami rezerwy na niedobór uprawnień do emisji CO₂ w ubiegłym roku,
- 3) wzrost wartości aktywów trwałych do zbycia zaklasyfikowanych jako przeznaczonych do sprzedaży jest związany z wydzieleniem ze struktur TAURON EKOENERGIA farm wiatrowych i w związku z tym zmianą ich prezentacji w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Poniższa tabela przedstawia roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa.

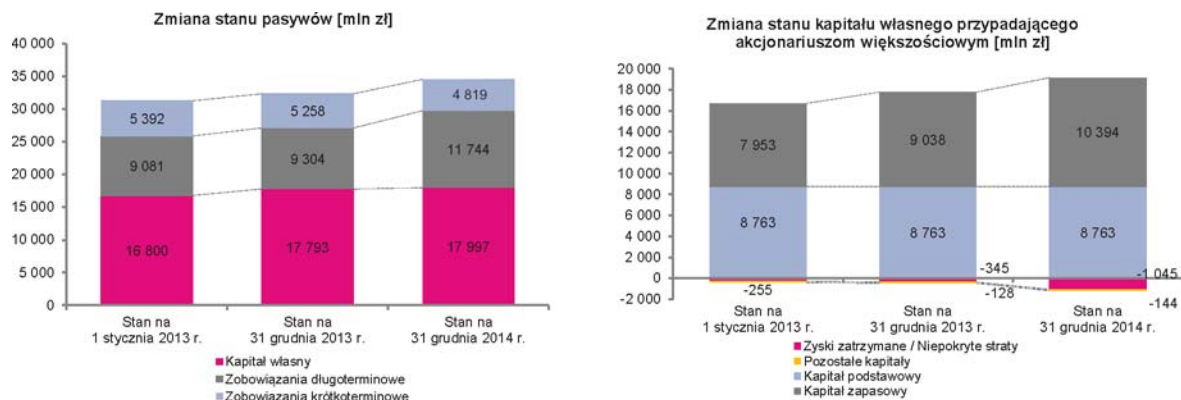
Tabela nr 29. Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa*

Sprawozdanie z sytuacji finansowej (tys. zł)	Stan na dzień 31 grudnia 2014 r.	Stan na dzień 31 grudnia 2013 r. (dane przekształcone)	Stan na dzień 1 stycznia 2013 r. (dane nieprzekształcone)	Dynamika (2014/2013)
PASYWA				
Kapitał własny	17 996 564	17 793 499	16 800 020	101,1%
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	17 966 448	17 327 165	16 306 681	103,7%
Kapitał podstawowy	8 762 747	8 762 747	8 762 747	100,0%
Kapitał zapasowy	10 393 686	9 037 699	7 953 021	115,0%
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	(143 019)	(126 651)	(153 703)	112,9%
Różnice kursowe z przeliczenia jednostki zagranicznej	(1 386)	(1 631)	(370)	85,0%
Zyski zatrzymane/Niepokryte straty	(1 045 580)	(344 999)	(255 014)	303,1%
Udziały niekontrolujące	30 116	466 334	493 339	6,5%
Zobowiązania długoterminowe	11 744 092	9 304 341	9 081 234	126,2%
Kredyty, pożyczki i dłużne papiery wartościowe	7 422 332	5 500 532	5 222 882	134,9%
Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	46 443	61 643	41 793	75,3%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe finansowe zobowiązania długoterminowe	48 986	7 827	7 890	625,9%
Instrumenty pochodne	93 501	87 573	150 594	106,8%
Rezerwy na świadczenia pracownicze i pozostałe rezerwy	2 113 601	1 639 222	1 650 742	128,9%
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe	662 072	668 487	639 643	99,0%
Zobowiązanie z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 357 157	1 339 057	1 367 687	101,4%
Zobowiązania krótkoterminowe	4 818 537	5 257 730	5 392 423	91,6%
Bieżąca część kredytów, pożyczek i dłużnych papierów wartościowych	631 530	284 633	286 990	221,9%
Bieżąca część zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	13 461	17 327	14 482	77,7%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania	1 866 865	2 023 537	2 628 449	92,3%
Instrumenty pochodne	102 615	73 358	40 624	139,9%
Rezerwy na świadczenia pracownicze i pozostałe rezerwy	1 240 369	1 725 387	1 270 740	71,9%
Rozliczenia międzyokresowe i dotacje rządowe	245 520	239 639	268 870	102,5%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	13 518	79 035	113 034	17,1%
Pozostałe zobowiązania niefinansowe	619 689	814 814	769 234	76,1%
Zobowiązania Grupy Kapitałowej TAURON do zbycia zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	84 970	–	–	–
SUMA PASYWÓW	34 559 193	32 355 570	31 273 677	106,8%

* Ze względu na ograniczoną porównywalność wcześniejszych okresów dane prezentowane są w perspektywie trzyletniej. Dane obejmujące wcześniejsze okresy przedstawione zostały w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

Poniższy rysunek przedstawia zmianę stanu pasywów i kapitału własnego.

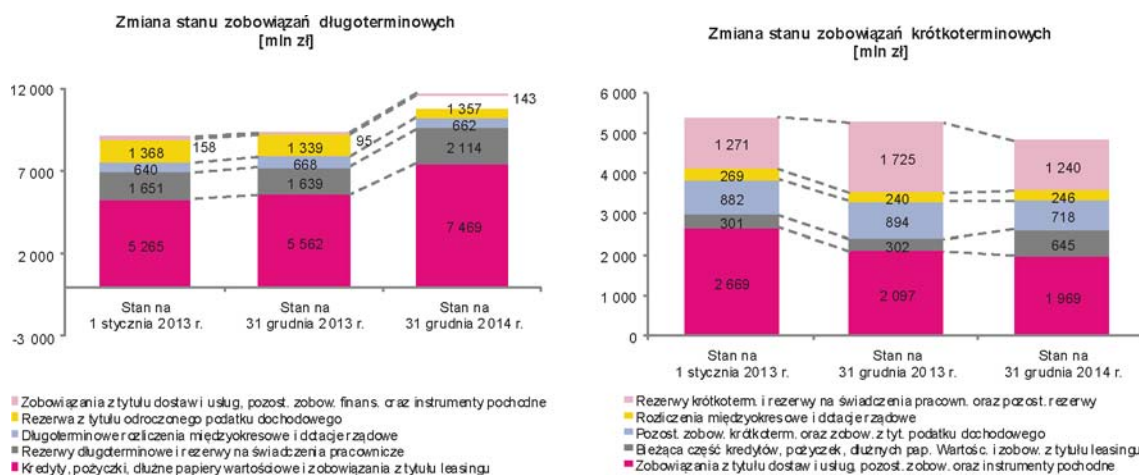
Rysunek nr 48. Zmiana stanu pasywów i kapitału własnego



Podobnie jak w latach poprzednich tak i w 2014 r. dominującym źródłem finansowania majątku był kapitał własny, którego udział w ogólnej sumie pasywów wyniósł 52,1%.

Poniższy rysunek przedstawia zmianę stanu zobowiązań.

Rysunek nr 49. Zmiana stanu zobowiązań



Wartość zobowiązań długoterminowych Grupy Kapitałowej TAURON uległa zwiększeniu o 26,2%, na co złożyły się następujące czynniki:

- 1) wzrost wartości zaciągniętych zobowiązań finansowych o 1 906,6 mln zł na potrzeby finansowania realizowanych w Grupie Kapitałowej TAURON inwestycji w majątku trwałym,
- 2) wzrost wartości rezerw na przyszłe świadczenia pracownicze o 450,5 mln zł w związku z obniżeniem przez Grupę stopy dyskonta, co wynika ze spadku rynkowych stóp procentowych.

Wartość zobowiązań krótkoterminowych Grupy Kapitałowej TAURON uległa zmniejszeniu o 8,4% na co złożyły się następujące czynniki:

- 1) niższa wartość zobowiązań handlowych o 156,7 mln zł,
- 2) niższa wartość utworzonej rezerwy na poczet umorzenia uprawnień do emisji CO₂ o 453,0 mln zł co ma związek z otrzymaniem w 2014 r. przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON nieodpłatnych uprawnień do emisji należnych za 2013 r.,
- 3) wyższa wartość zobowiązań finansowych o ok. 343,0 mln zł w związku z pozyskaniem finansowania zewnętrznego na potrzeby finansowania realizowanych inwestycji w majątku trwałym spółek Grupy Kapitałowej TAURON,
- 4) niższa wartość rezerwy aktuarialnej o 12,5 mln zł,
- 5) zaprezentowanie w bilansie Grupy zobowiązań przypisanych do aktywów przeznaczonych do zbycia w związku z operacją wydzielenia farm wiatrowych ze struktur TAURON EKOENERGIA w wysokości 85,0 mln zł.

Skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów

Poniższa tabela przedstawia roczne skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów. Ze względu na zmiany w Obszarach Biznesowych i dla zachowania porównywalności, wyniki prezentowane są za 3 lata.

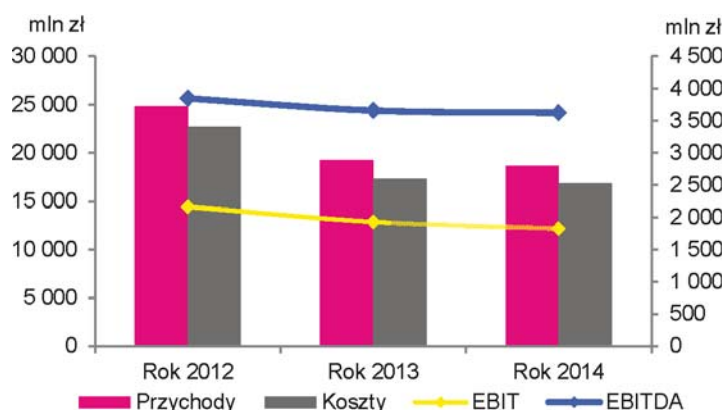
Tabela nr 30. Roczne sprawozdanie z całkowitych dochodów za lata 2012–2014*

Sprawozdanie z całkowitych dochodów (tys. zł)	2014	2013	2012 (dane nieprzekształcone)	Dynamika (2014/2013)
Przychody ze sprzedaży	18 440 763	19 131 122	24 752 985	96,4%
Koszt własny sprzedaży	(15 512 063)	(15 990 461)	(21 282 054)	97,0%
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	2 928 700	3 140 661	3 470 931	93,3%
Pozostałe przychody operacyjne	233 306	127 436	118 901	183,1%
Koszty sprzedaży	(549 164)	(553 502)	(552 291)	99,2%
Koszty ogólnego zarządu	(664 187)	(645 406)	(734 754)	102,9%
Pozostałe koszty operacyjne	(118 542)	(135 123)	(137 658)	87,7%
Zysk (strata) operacyjny	1 830 113	1 934 066	2 165 129	94,6%
Marża zysku operacyjnego (%)	9,9%	10,1%	8,7%	98,2%
Przychody finansowe	86 198	99 257	131 306	86,8%
Koszty finansowe	(417 160)	(346 993)	(347 124)	120,2%
Udział w zysku (stracie) wspólnego przedsięwzięcia	(936)	(2 709)	(1 734)	34,6%
Zysk (strata) brutto	1 498 215	1 683 621	1 947 577	89,0%
Marża zysku brutto (%)	8,1%	8,8%	7,9%	92,3%
Podatek dochodowy	(312 655)	(337 136)	(396 778)	92,7%
Zysk (strata) netto za rok obrotowy	1 185 560	1 346 485	1 550 799	88,0%
Marża zysku netto (%)	6,4%	7,0%	6,3%	91,3%
Pozostałe całkowite dochody za rok obrotowy, po uwzględnieniu podatku	(290 384)	43 488	(333 594)	–
Całkowite dochody za rok obrotowy	895 176	1 389 973	1 217 205	64,4%
Zysk przypadający:				
Akcjonariuszom jednostki dominującej	1 180 893	1 308 318	1 476 392	90,3%
Udziałom niekontrolującym	4 667	38 167	74 407	12,2%
Całkowity dochód przypadający:				
Akcjonariuszom jednostki dominującej	890 879	1 349 123	1 157 617	66,0%
Udziałom niekontrolującym	4 297	40 850	59 588	10,5%
EBIT i EBITDA				
EBIT	1 830 113	1 934 066	2 165 129	94,6%
EBITDA	3 627 100	3 661 484	3 851 625	99,1%

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

Poniższy rysunek przedstawia wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2012–2014.

Rysunek nr 50. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2012–2014



W okresie sprawozdawczym zakończonym dnia 31 grudnia 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON uzyskała niższe o 3,6% przychody ze sprzedaży w porównaniu do wartości uzyskanych w 2013 r. Nadmienić należy, że w IV kwartale 2014 r. odnotowano słabszy aniżeli w całym 2014 r. spadek przychodów, który wyniósł 1,6%.

Na niższy poziom przychodów miała wpływ niższa wartość zrealizowanej sprzedaży energii elektrycznej, węgla oraz ciepła, spowodowana przede wszystkim sytuacją na rynku krajowym. Na pozostałych produktach i usługach oferowanych przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON odnotowano niewielkie wzrosty.

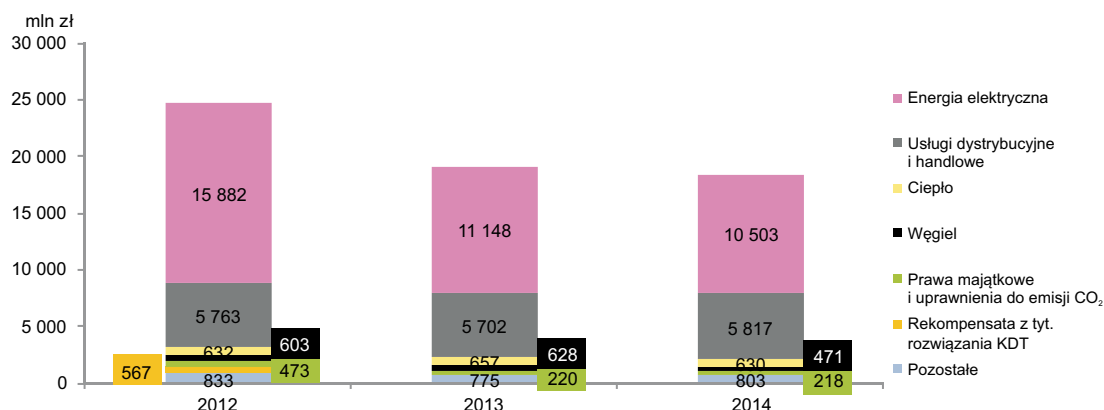
Spadek przychodów ze sprzedaży energii elektrycznej wynikający ze spadku średnich cen (dla sprzedaży detalicznej o 12,0%) oraz wolumenu (dla sprzedaży detalicznej o 6,5%) jest efektem mniejszego zapotrzebowania ze strony konsumentów, działalności spółek konkurencyjnych i realizowanych przez nie przejęć klientów. Dodatkowo obniżenie cen wynika z prowadzonych przez Obszar Sprzedaż akcji marketingowych mających na celu zlojalizowanie obecnych klientów, jak również pozyskanie nowych (ze spółek konkurencyjnych).

Spadek przychodów ze sprzedaży węgla jest efektem sprzedaży mniejszego wolumenu zrealizowanych dostaw (o 25,2%) oraz niższych średnich cen węgla handlowego (o 2,8%), głównie wskutek napływu węgla importowanego, spadku eksportu, mniejszej produkcji energii elektrycznej z węgla kamiennego przez krajowych producentów (spadek produkcji ogółem elektrowni zawodowych o 4,9%, w tym opalanych węglem kamiennym o 5,1%), wzrostem generacji oraz stopnia wykorzystania mocy zainstalowanej w farmach wiatrowych (wzrost produkcji elektrowni wiatrowych wyniósł r/r 23,4%). Spadek przychodów ze sprzedaży ciepła jest efektem wyższych temperatur r/r, co wpłynęło na spadek wolumenu dostarczonego ciepła o około 14,2%.

Powyższe czynniki zostały częściowo skompensowane uzyskaniem w 2014 r. przychodów z operacyjnej mocy (co nie miało miejsca w 2013 r.), wyższej sprzedaży energii elektrycznej na rynku bilansującym zrealizowanym przez Segment Wytwarzanie oraz wyższą ceną sprzedaży usługi dystrybucyjnej.

Poniższy rysunek przedstawia strukturę przychodów Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014.

Rysunek nr 51. Struktura przychodów Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014*



* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz przychodów Grupy Kapitałowej TAURON w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli 34 niniejszego sprawozdania.

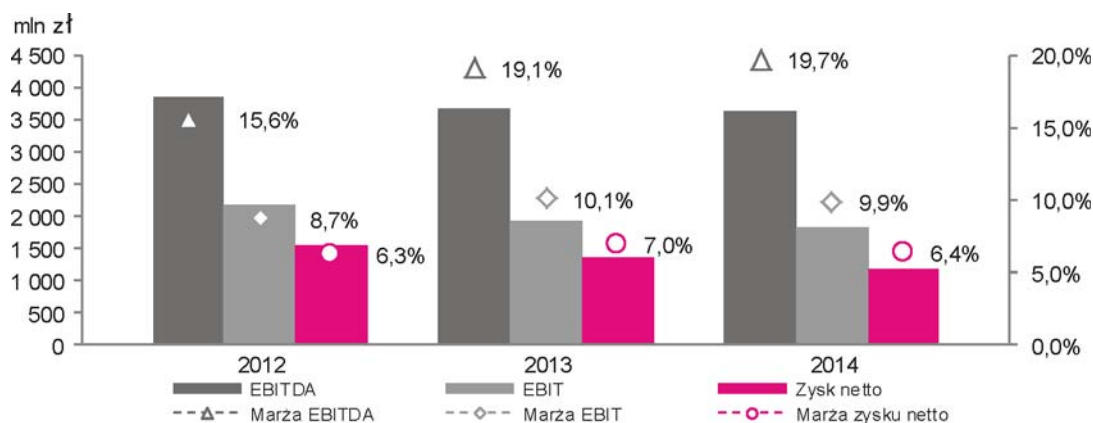
W porównaniu do analogicznego okresu 2013 r. Grupa Kapitałowa TAURON osiągnęła wyższe przychody ze sprzedaży ogółem w Segmentach: OZE (o 37,4% jako efekt całorocznego funkcjonowania Farm Wiatrowych Wicko i Marszewo – sprzedaż większego wolumenu energii elektrycznej i praw majątkowych), oraz Obsługa Klienta (o 23,8% – wyższe przychody jako efekt przejścia w ciągu 2013 r. obsługi spółek Grupy Kapitałowej TAURON w zakresie funkcji Back Office). Największy spadek przychodów ogółem odnotowano w Segmentach: Wytwarzanie (o 29,6%), Wydobycie (o 14,6%) oraz Sprzedaż (o 15,2%) jako efekt niższego wolumenu i ceny sprzedaży energii elektrycznej oraz węgla handlowego.

W odniesieniu do przychodów ze sprzedaży produktów poza Grupę Kapitałową TAURON, największą dynamikę wzrostową odnotowały segmenty: Wytwarzanie (182,9%), OZE (126,0%) i Dystrybucja (117,1%).

W 2014 r. koszty działalności Grupy Kapitałowej TAURON wyniosły ok. 16 725 mln zł i były niższe o ok. 2,7% od poniesionych w 2013 r. Zauważyć należy, że spadek kosztów jest skorelowany ze spadkiem uzyskanych przychodów ze sprzedaży i wynika z niższych kosztów działalności Segmentów: Sprzedaż, Wytwarzanie oraz Wydobycie. Spadki w powyższych Segmentach są z jednej strony wynikiem niższego wolumenu sprzedaży i produkcji energii elektrycznej oraz ciepłej, i co z tym związane, produkcji i sprzedaży węgla kamiennego, a z drugiej strony skutkiem prowadzonych w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON działań w zakresie optymalizacji kosztów stałych, co pozwoliło w pewnym stopniu zneutralizować wpływ obniżenia przychodów na wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON.

Poniższy rysunek przedstawia wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON i poziom realizowanych marż.

Rysunek nr 52. Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON i poziom realizowanych marż*



* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

W 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON osiągnęła nieznacznie niższe wyniki EBITDA i EBIT aniżeli miało to miejsce w 2013 r. Marża EBITDA ukształtowała się na poziomie nieznacznie wyższym (o 2,8%), podczas gdy marża EBIT była nieznacznie niższa (o 1,8%) aniżeli w 2013 r.

Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej był w 2014 r. o 9,7% niższy w 2013 r., co wynikało z ponoszonych przez Grupę Kapitałową TAURON kosztów finansowych obsługi wyższego zadłużenia w stosunku do 2013 r.

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych

Poniższa tabela przedstawia sprawozdanie z przepływów pieniężnych.

Tabela nr 31. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych*

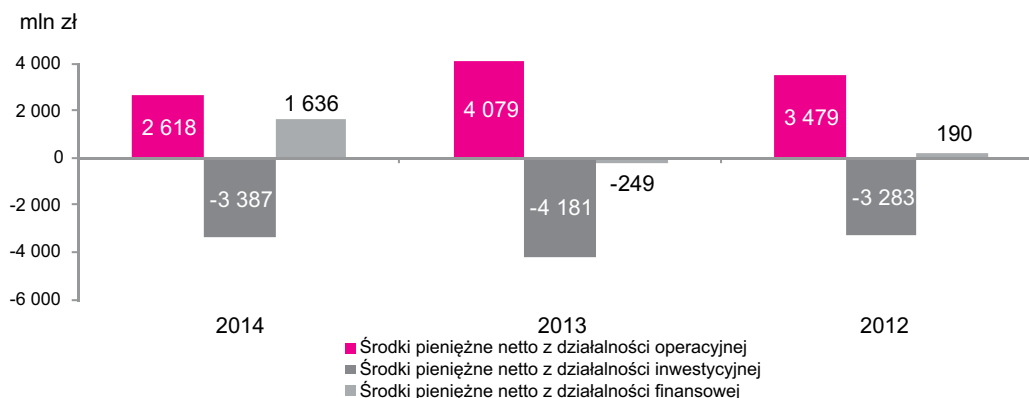
Sprawozdanie z przepływów pieniężnych (tys. zł)	Rok zakończony 31 grudnia 2014 r.	Rok zakończony 31 grudnia 2013 r. (dane przekształcone)	Rok zakończony 31 grudnia 2012 r. (dane nieprzekształcone)	Dynamika (2014/2013)
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej				
Zysk/(strata) brutto	1 498 215	1 683 621	1 947 577	89,0%
Korekty	1 119 692	2 395 461	1 531 474	46,7%
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	2 617 907	4 079 082	3 479 051	64,2%

Sprawozdanie z przepływów pieniężnych (tys. zł)	Rok zakończony 31 grudnia 2014 r.	Rok zakończony 31 grudnia 2013 r. (dane przekształcone)	Rok zakończony 31 grudnia 2012 r. (dane nieprzekształcone)	Dynamika (2014/2013)
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej				
Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	47 800	29 785	50 192	160,5%
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych	(3 464 578)	(3 933 673)	(3 302 471)	88,1%
Sprzedaż obligacji i innych dłużnych papierów wartościowych	–	–	102 506	–
Sprzedaż innych aktywów finansowych	38 264	4 237	22 011	903,1%
Nabycie innych aktywów finansowych	(6 684)	(4 920)	(10 463)	135,9%
Nabycie udziałów i akcji we wspólnych przedsięwzięciach	–	–	(32 576)	–
Zaliczka na zakup akcji jednostki zależnej	–	(232 500)	–	–
Przejęcie jednostki zależnej, po potrąceniu przyjętych środków pieniężnych	–	–	(5 613)	–
Dywidendy otrzymane	3 931	18 323	8 349	21,5%
Odsetki otrzymane	1 068	40	136	2 670,0%
Spłata udzielonych pożyczek	11 700	46 800	24 500	25,0%
Udzielenie pożyczek	(18 050)	(108 800)	(139 500)	16,6%
Pozostałe	(184)	220	–	–
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(3 386 733)	(4 180 488)	(3 282 929)	81,0%
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej				
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu finansowego	(20 622)	(14 911)	(14 834)	138,3%
Wpływy z tytułu zaciągnięcia pożyczek/kredytów	–	452 325	1 005 000	–
Spłata pożyczek/kredytów	(169 971)	(141 226)	(257 210)	120,4%
Emisja dłużnych papierów wartościowych	3 653 234	–	150 000	–
Wykup dłużnych papierów wartościowych	(1 148 200)	–	–	–
Dywidendy wypłacone akcjonariuszom jednostki dominującej	(332 984)	(350 510)	(543 290)	95,0%
Dywidendy wypłacone udziałowcom niekontrolującym	(1 233)	(8 047)	(16 434)	15,3%
Odsetki zapłacone	(273 392)	(229 431)	(222 089)	119,2%
Nabycie udziałów niekontrolujących	(125 402)	(37 021)	(6 535)	338,7%
Otrzymane dotacje	63 139	89 024	106 083	70,9%
Pozostałe	(8 820)	(9 303)	(10 975)	94,8%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	1 635 749	(249 100)	189 716	–
Zwiększenie/(zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	866 923	(350 506)	385 838	–
Różnice kursowe netto	(177)	(1 858)	(1 375)	9,5%
Środki pieniężne na początek okresu	541 148	891 654	505 816	60,7%
Środki pieniężne na koniec okresu	1 408 071	541 148	891 654	260,2%

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

Poniższy rysunek przedstawia przepływy pieniężne w latach 2012–2014.

Rysunek nr 53. Przepływy pieniężne w latach 2012–2014



Zrealizowana dodatnia wartość przepływów z działalności operacyjnej w 2014 r. była niższa od strumienia środków pieniężnych zrealizowanych w roku poprzednim. Największy wpływ na zmianę tej pozycji rachunku przepływów pieniężnych miały następujące czynniki:

- 1) niższy wynik EBITDA o 34 mln zł,
- 2) utworzenie w latach 2013 i 2014 odpisów aktualizujących wartość nieefektywnych aktywów wytwórczych w TAURON Wytwarzanie – efekt netto 238,1 mln zł,
- 3) ujemna zmiana stanu należności (spadek o ok. 813 mln zł), głównie w wyniku spłaty przez kontrahentów Grupy Kapitałowej TAURON w 2013 r. swoich wierzytelności powstałych w toku prowadzonej działalności w 2012 r. oraz zakończenia programu pokrywania kosztów osieroconych i jego końcowego rozliczenia w 2013 r.,
- 4) ujemna zmiana stanu zapasów (spadek o ok. 231 mln zł) jako efekt sytuacji na rynku węgla i energii, co skutkuje mniejszą sprzedażą węgla handlowego z własnych źródeł oraz niższym zużyciem własnym,
- 5) wniesienie w 2014 r. opłaty zastępczej z tytułu białych certyfikatów w kwocie ok. 70 mln zł,
- 6) pozyskanie praw majątkowych na pokrycie spełnienia obowiązku za 2014 r. – wzrost strumienia wydatków operacyjnych o 195 mln zł.

Zrealizowana ujemna wartość przepływów z działalności inwestycyjnej w 2014 r. była o 19% niższa od strumienia środków pieniężnych zrealizowanych w 2013 r. Największy wpływ na zmianę tej pozycji rachunku przepływów pieniężnych miały następujące czynniki:

- 1) poniesienie niższych o 12% wydatków na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i aktywów niematerialnych,
- 2) wniesienie w 2013 r. zaliczki na poczet nabycia pozostałej części udziałów spółki TAURON Wydobywanie od Kompanii Węglowej.

W 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON zrealizowała dodatnią wartość przepływów z działalności finansowej, głównie w wyniku pozyskania finansowania zewnętrznego na poczet zrealizowania przyszłych inwestycji w majątek Grupy Kapitałowej TAURON. W 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON pozyskała w ramach prowadzonych emisji obligacji kwotę 2 505,0 mln zł dodatkowych środków pieniężnych oraz dokonała spłaty zaciągniętych w latach ubiegłych kredytów na kwotę 170,0 mln zł. Łączna wartość zapłaconych odsetek w 2014 r. była wyższa niż w 2013 r. i wynosiła 273,4 mln zł. Dodatkowo TAURON dokonał w roku sprawozdawczym wypłaty dywidendy na rzecz swoich akcjonariuszy na poziomie nieznacznie niższym aniżeli w 2013 r. tj. w łącznej kwocie 334,2 mln zł.

Charakter poszczególnych strumieni pieniężnych wykazywanych w każdym segmencie rachunku przepływów pieniężnych wskazuje na wzmacnianie pozycji firmy na rynku poprzez jej dalszy rozwój. Struktura rachunku przepływów pieniężnych pokazuje, że ponoszone wydatki inwestycyjne są finansowane ze środków operacyjnych oraz zaciąganych zewnętrznych źródeł finansowania.

Grupa Kapitałowa TAURON skutecznie zarządza płynnością finansową, wykorzystując wdrożony centralny model finansowania oraz centralną politykę zarządzania ryzykiem finansowym. W celu zminimalizowania możliwości wystąpienia zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz ryzyka utraty płynności stosowano mechanizm cash pooling. Grupa Kapitałowa TAURON korzysta z różnych źródeł finansowania, jak np. kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, pożyczki z funduszy środowiskowych, emisje obligacji, umowy leasingu finansowego oraz umowy dzierżawy z opcją zakupu.

4.3. Charakterystyka struktury aktywów i pasywów skonsolidowanego bilansu

Struktura rocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

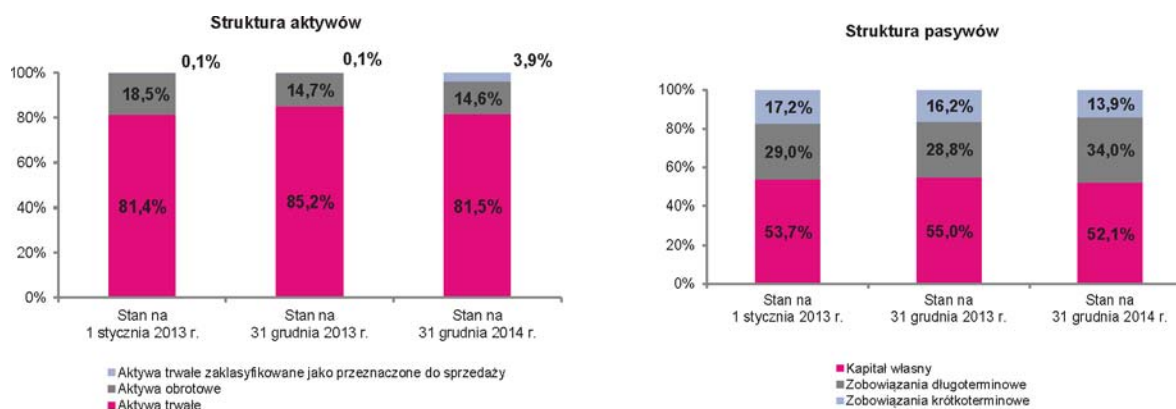
Poniższa tabela przedstawia strukturę rocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej.

Tabela nr 32. Struktura rocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej

Skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej	Stan na dzień 31 grudnia 2014 r.	Stan na dzień 31 grudnia 2013 r. (dane przekształcone)	Stan na dzień 1 stycznia 2013 r. (dane przekształcone)
AKTYWA			
Aktywa trwałe	81,5%	85,2%	81,4%
Aktywa obrotowe	14,6%	14,7%	18,5%
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	3,9%	0,1%	0,1%
SUMA AKTYWÓW	100,0%	100,0%	100,0%
PASYWA			
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	52,0%	53,6%	52,1%
Udziały niekontrolujące	0,1%	1,4%	1,6%
Kapitał własny ogółem	52,1%	55,0%	53,7%
Zobowiązania długoterminowe	34,0%	28,8%	29,0%
Zobowiązania krótkoterminowe	13,9%	16,2%	17,2%
Zobowiązania razem	47,9%	45,0%	46,3%
SUMA PASYWÓW	100,0%	100,0%	100,0%
Zobowiązania finansowe	8 113 766	5 864 135	5 566 150
Zobowiązania finansowe netto	6 692 857	5 227 226	4 535 221

Poniższy rysunek przedstawia strukturę aktywów i pasywów.

Rysunek nr 54. Struktura aktywów i pasywów



W strukturze aktywów według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. podobnie jak w 2013 r. największy udział ma wartość aktywów trwałych. W strukturze majątku trwałego największy udział stanowią rzeczowe aktywa trwałe Segmentów Dystrybucja (51,9%), Wytwarzanie (24,2%), Ciepło (8,0%) oraz Wydobywanie (4,6%).

W strukturze pasywów na dzień 31 grudnia 2014 r. największy udział mają kapitały własne oraz zobowiązania finansowe.

Poziom zadłużenia Grupy Kapitałowej TAURON utrzymuje się na bezpiecznym poziomie, na co wskazuje wielkość wskaźnika zadłużenia w porównaniu do europejskich wskaźników branżowych i dodatni strumień przepływów środków z działalności operacyjnej w dalszym ciągu umożliwiający będą finansowanie programu inwestycyjnego.

4.4. Istotne pozycje pozabilansowe

Na dzień 31 grudnia 2014 r. istotne zobowiązania warunkowe Grupy Kapitałowej TAURON dotyczyły:

- 1) braku tworzenia rezerwy na potencjalne nie zgłoszone roszczenia właścicieli gruntów o nieuregulowanym statusie ze względu na brak szczegółowej ewidencji nieuregulowanych gruntów i w konsekwencji brak możliwości wiarygodnego oszacowania kwoty potencjalnych roszczeń,
- 2) postępowania administracyjnego wszczętego przez Prezesa URE w sprawie wymierzenia Vattenfall Sales Poland sp. z o.o. (obecnie: TAURON Sprzedaż GZE) kary pieniężnej na podstawie art. 56 ust.1 pkt 5 *Prawa energetycznego* za stosowanie przez ww. spółkę w latach 2008–2011 cen i taryf, nie przestrzegając obowiązku przedstawienia ich do zatwierdzenia,
- 3) postępowania wszczętego w dniu 12 grudnia 2012 r. przez Prezesa UOKiK przeciwko TAURON Sprzedaż, w którym zostały postawione zarzuty stosowania praktyk naruszających zbiorowe interesy konsumentów, polegających na bezzasadnym naliczaniu odsetek za nieterminowe płatności dotyczące prognozowanego zużycia energii elektrycznej, które są wykazywane poprzez system zautomatyzowanych procedur obsługi płatności, wskutek przyporządkowania wpłaconych przez odbiorców kwot do należności, które będą wymagalne w przyszłości, a pozostawienie najstarszych zobowiązań odbiorców jako niezapłaconych,
- 4) postępowania wszczętego w dniu 17 września 2013 r. przez Prezesa UOKiK przeciwko TAURON Sprzedaż w związku z podejrzeniem stosowania praktyki naruszającej zbiorowe interesy konsumentów polegającej na podawaniu w cennikach i materiałach informacyjnych cen energii elektrycznej bez uwzględnienia wartości podatku od towarów i usług, co stanowi naruszenie *Ustawy z dnia 23 sierpnia 2007 r. o przeciwdziałaniu nieuczciwym praktykom rynkowym (Dz.U. nr 171, poz. 1206)*,
- 5) postępowań wyjaśniających prowadzonych przez Prezesa UOKiK wobec TAURON Sprzedaż i TAURON Sprzedaż GZE,
- 6) sporu sądowego pomiędzy TAURON jako następcą prawnym Górnośląskiego Zakładu Elektroenergetycznego S.A. (GZE) a Hutą Łaziska S.A. z powodu niewywiązywania się przez Hutę z obowiązku zapłaty należności z tytułu dostaw energii, co w konsekwencji spowodowało wstrzymanie przez GZE w 2001 r. dostaw energii elektrycznej do Huty,
- 7) nadpłaty podatku akcyzowego za lata 2006–2008 oraz za miesiące styczeń i luty 2009 r., uiszczonego przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON, które złożyły korekty deklaracji wraz z wnioskami o stwierdzenie nadpłaty,
- 8) wysokości opodatkowania urzędzeń energetycznych służących do wytwarzania i przesyłu energii elektrycznej podatkiem od nieruchomości.

Szczegółowe informacje na temat pozycji pozabilansowych zostały przedstawione w notach 43 i 44 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 r.

4.5. Różnice pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok

Zarząd Spółki nie publikował prognoz wyników Grupy Kapitałowej TAURON na 2014 r. Decyzja ta wynikała z dużej zmienności rynku i znacznej ilości czynników wpływających na jego przewidywalność.

4.6. Podstawowe wskaźniki finansowe i niefinansowe

Wskaźniki finansowe

Poniższa tabela przedstawia podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON.

Tabela nr 33. Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON*

Wskaźniki	Definicja	2014	2013	2012
RENTOWNOŚĆ				
Marża EBIT	Wynik z działalności operacyjnej / Przychody ze sprzedaży	9,92%	10,11%	8,75%
Marża EBITDA	EBITDA / Przychody ze sprzedaży	19,67%	19,14%	15,56%
Rentowność netto	Wynik netto / Przychody ze sprzedaży	6,43%	7,04%	6,27%
Rentowność kapitałów własnych ROE	Wynik netto / Kapitał własny na koniec okresu	6,59%	7,57%	9,23%

Wskaźniki	Definicja	2014	2013	2012
PŁYNNOŚĆ				
Wskaźnik płynności bieżącej	Aktywa obrotowe (za wyjątkiem przeznaczonych do sprzedaży) / Zobowiązania krótkoterminowe	1,05	0,90	1,07
ZADŁUŻENIE				
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	Zobowiązania ogółem / Pasywa razem	0,48	0,45	0,46
Dług netto / EBITDA	(Zobowiązania finansowe - Środki pieniężne) / EBITDA	1,85	1,43	1,18
INNE WSKAŹNIKI				
Zysk na akcję (EPS)	Wynik netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej / Liczba akcji zwykłych	0,67	0,75	0,84

* Okres trzyletni prezentowany jest ze względu na istotne zmiany w organizacji Segmentów Operacyjnych w porównaniu do okresu przed 2012 r. Przybliżony obraz wyników w okresie pięcioletnim został zaprezentowany w tabeli nr 34 niniejszego sprawozdania.

W 2014 r. wskaźnik rentowności netto Grupy Kapitałowej TAURON kształtuje się na poziomie niższym od uzyskanego w 2013 r. w wyniku spadku przychodów ze sprzedaży.

Wskaźnik płynności bieżącej osiągnął wartość wyższą niż w 2013 r. Jego wzrost jest wynikiem przede wszystkim wysokiego stanu środków pieniężnych utrzymywanych przez Grupę Kapitałową TAURON, częściowo skompensowanego przez niższy poziom należności handlowych i aktywów niematerialnych oraz spadek wielkości zobowiązań krótkoterminowych, głównie w zakresie zobowiązań handlowych i rezerw.

Wskaźnik ogólnego zadłużenia oraz wskaźnik dług netto/EBITDA obrazują udział zobowiązań w finansowaniu Grupy Kapitałowej TAURON. Aktualny poziom tych wskaźników umożliwia Grupie Kapitałowej TAURON pozyskanie finansowania zewnętrznego niezbędnego do zrealizowania planowanych inwestycji. Zmiana w 2014 r. wielkości wskaźników jest spowodowana wzrostem zobowiązań finansowych przy jednoczesnym obniżeniu wyników Grupy Kapitałowej TAURON. Wzrost zobowiązań finansowych jest efektem pozyskania przez Grupę Kapitałową TAURON finansowania zewnętrznego w celu realizacji inwestycji w majątku spółek Grupy Kapitałowej TAURON. Należy nadmienić, że z uwagi na korzystną sytuację makroekonomiczną, stosunkowo niskie stopy procentowe sprzyjają pozyskiwaniu tańszego finansowania zewnętrznego, z czego Grupa Kapitałowa TAURON skorzystała w 2014 r.

Wskaźnik EPS (liczony w stosunku do zysku netto przypadającego akcjonariuszom jednostki dominującej) osiągnięty za 2014 r. w wysokości 0,67 uległ obniżeniu w stosunku do 2013 r. Na poziom tego wskaźnika istotny wpływ ma wysokość zysku netto przypadającego na akcjonariuszy jednostki dominującej, który był niższy w 2014 r. o 127,4 mln zł.

Wskaźniki niefinansowe

Wskaźniki niefinansowe w Grupie Kapitałowej TAURON są ściśle związane ze specyfiką działalności, posiadanymi zasobami oraz przyjętą Strategią Korporacyjną, w tym:

- 1) metodami zarządzania zasobami ludzkimi,
- 2) działaniami marketingowymi i obsługą kluczowych klientów,
- 3) oceną możliwości inwestycyjnych,
- 4) centralizacją funkcji zarządczych w Grupie Kapitałowej TAURON, ograniczaniem działalności niepodstawowej,
- 5) rozwojem struktur organizacyjnych i procedur zarządzania.

4.7. Najistotniejsze dane finansowe i operacyjne Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014

Poniższa tabela przedstawia najistotniejsze dane finansowe i dane operacyjne Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014.

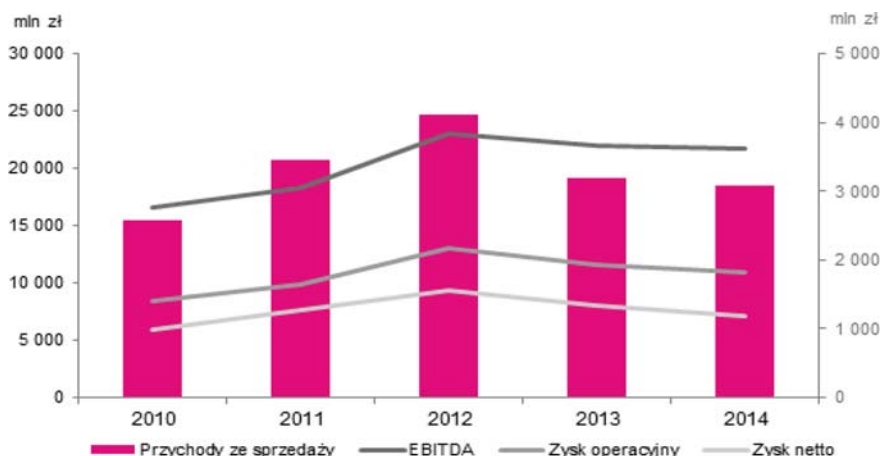
Tabela nr 34. Dane finansowe i dane operacyjne za okres 2010–2014*

Podstawowe informacje	J.m.	2014	2013	2012	2011	2010	Zmiana % (2014/2013)
Sprawozdanie z całkowitych dochodów							
Przychody ze sprzedaży	<i>mln zł</i>	18 441	19 131	24 753	20 755	15 429	96%
Zysk operacyjny	<i>mln zł</i>	1 830	1 934	2 165	1 646	1 399	95%
Przychody finansowe	<i>mln zł</i>	86	99	131	116	92	87%
Koszty finansowe	<i>mln zł</i>	(417)	(347)	(347)	(160)	(234)	120%
Zysk brutto	<i>mln zł</i>	1 498	1 684	1 948	1 600	1 257	89%
Podatek dochodowy	<i>mln zł</i>	(313)	(337)	(397)	(333)	(266)	93%
Zysk netto	<i>mln zł</i>	1 186	1 346	1 551	1 267	991	88%
przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	<i>mln zł</i>	1 181	1 308	1 476	1 245	859	90%
przypadający udziałom niekontrolującym	<i>mln zł</i>	5	38	74	22	133	12%
EBITDA	<i>mln zł</i>	3 627	3 661	3 852	3 057	2 758	99%
Sprawozdanie z sytuacji finansowej							
Aktywa trwałe	<i>mln zł</i>	28 163	27 567	25 471	23 417	18 394	102%
Aktywa obrotowe	<i>mln zł</i>	6 396	4 789	5 766	5 101	5 028	134%
Kapitał własny	<i>mln zł</i>	17 997	17 793	16 800	16 087	15 102	101%
Zobowiązania ogółem	<i>mln zł</i>	16 563	14 562	14 474	12 440	8 325	114%
Zobowiązania długoterminowe	<i>mln zł</i>	11 744	9 304	9 081	7 597	4 176	126%
Zobowiązania krótkoterminowe	<i>mln zł</i>	4 819	5 258	5 392	4 843	4 148	92%
Zadłużenie finansowe netto	<i>mln zł</i>	6 693	5 227	4 535	4 031	18	128%
Nakłady inwestycyjne	<i>mln zł</i>	3 090	3 780	3 472	2 504	1 603	82%
Rachunek przepływów pieniężnych							
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	<i>mln zł</i>	2 618	4 079	3 479	2 209	2 520	64%
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	<i>mln zł</i>	(3 387)	(4 180)	(3 283)	(5 690)	(1 508)	81%
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	<i>mln zł</i>	1 636	(249)	190	2 515	(513)	–
Środki pieniężne na koniec okresu	<i>mln zł</i>	1 408	541	892	506	1 472	260%
Wskaźniki							
Marża EBIT	%	9,9%	10,1%	8,7%	7,9%	9,1%	98%
Marża EBITDA	%	19,7%	19,1%	15,6%	14,7%	17,9%	103%
Zadłużenie finansowe netto / EBITDA	<i>liczba</i>	1,85	1,43	1,18	1,32	0,01	129%
Zysk netto na akcję	<i>zł/akcję</i>	0,67	0,75	0,84	0,71	0,54	90%
Dywidenda na akcję	<i>zł/akcję</i>	0,19	0,20	0,31	0,15	–	95%
Dane operacyjne							
Produkcja węgla handlowego	<i>mln Mg</i>	5,40	5,45	5,57	4,58	4,50	99%
Produkcja netto energii elektrycznej	<i>TWh</i>	15,37	19,39	19,11	21,38	21,32	79%
Produkcja netto energii elektrycznej z OZE	<i>TWh</i>	1,79	1,38	1,21	0,99	1,10	130%
Produkcja ciepła	<i>PJ</i>	13,41	15,62	16,36	15,96	18,29	86%
Sprzedaż detaliczna energii elektrycznej	<i>TWh</i>	38,60	41,30	44,74	35,52	34,34	93%
Dystrybucja energii elektrycznej	<i>TWh</i>	47,90	47,90	47,85	38,24	37,52	100%
Liczba klientów (Dystrybucja)	<i>mln</i>	5,38	5,33	5,30	4,14	4,12	101%

* Prezentowane wartości nie odzwierciedlają wartości zgodnych z MSSF i nie są wprost porównywalne, ze względu na zmiany w organizacji Segmentów Biznesowych po 2010 r.

Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014.

Rysunek nr 55. Dane finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014



Poniższa tabela przedstawia wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Obszary Działalności.

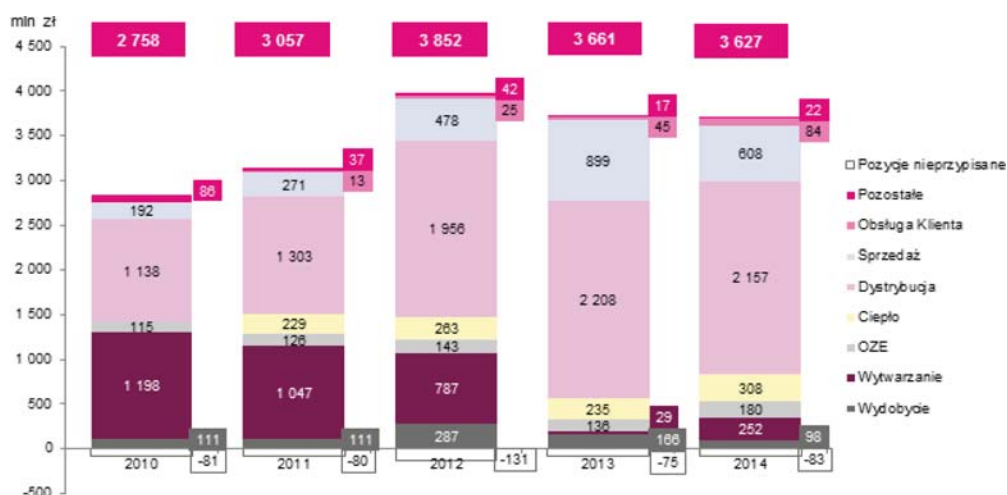
Tabela nr 35. Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Obszary Działalności*

Lp.	EBITDA (tys. zł)	2014	2013	2012	2011	2010*	Dynamika (2014/2013)	Zmiana (2014–2013)
1.	Wydobycie	98 412	165 783	287 431	111 040	110 614	59%	(67 371)
2.	Wytwarzanie	251 838	28 852	787 322	1 047 145	1 197 947	873%	222 986
3.	OZE	180 166	135 563	143 450	126 036	114 945	133%	44 603
4.	Ciepło	308 407	235 453	263 052	229 030	–	131%	72 954
5.	Dystrybucja	2 157 136	2 208 381	1 955 896	1 302 691	1 137 804	98%	(51 245)
6.	Sprzedaż	608 213	899 208	478 342	270 927	192 029	68%	(290 995)
7.	Obsługa Klienta	84 165	45 283	25 131	12 704	–	186%	38 882
8.	Pozostałe	22 158	17 485	42 347	37 165	86 032	127%	4 673
9.	Pozycje nieprzypisane	(83 395)	(74 524)	(131 346)	(79 687)	(80 885)	112%	(8 871)
EBITDA razem		3 627 100	3 661 484	3 851 625	3 057 051	2 758 486	99%	(34 384)

* W 2010 r. brak danych porównywalnych. W tym roku spółki wchodzące do Obszaru Ciepło działały w Obszarze Pozostałe (tj. Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A. i Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Dąbrowie Górniczej S.A.) oraz w Obszarze Wytwarzanie (Elektrociepłownia Nowa sp. z o.o. i Elektrociepłownia Tychy S.A.). Obszar Obsługa Klienta został wydzielony jako segment działalności w 2011 r.

Poniższy rysunek przedstawia dane finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014.

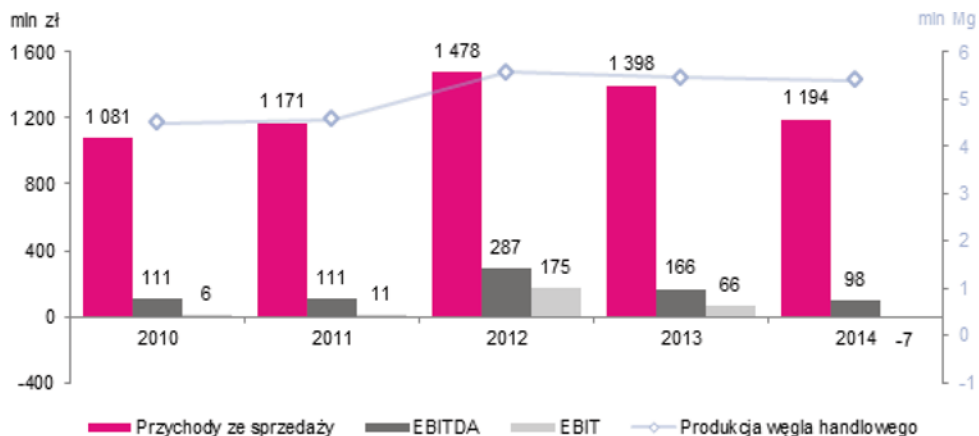
Rysunek nr 56. Struktura EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2010–2014



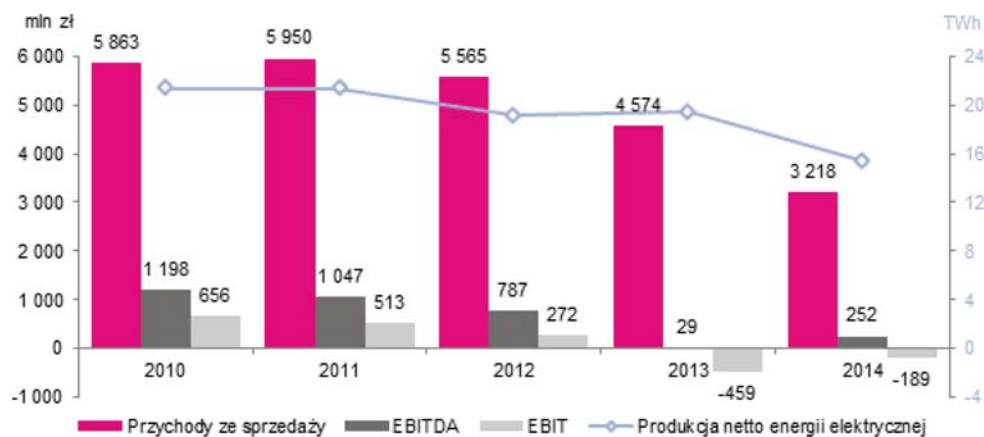
Podstawowe informacje za lata 2010–2014 według Obszarów Biznesowych

Poniższe rysunki przedstawiają dane finansowe za lata 2010–2014 według Obszarów Biznesowych:

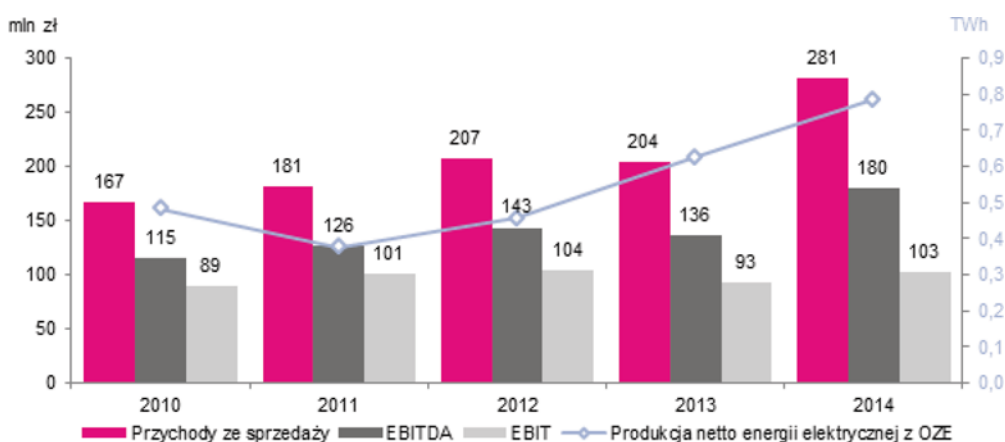
Rysunek nr 57. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Wydobywanie



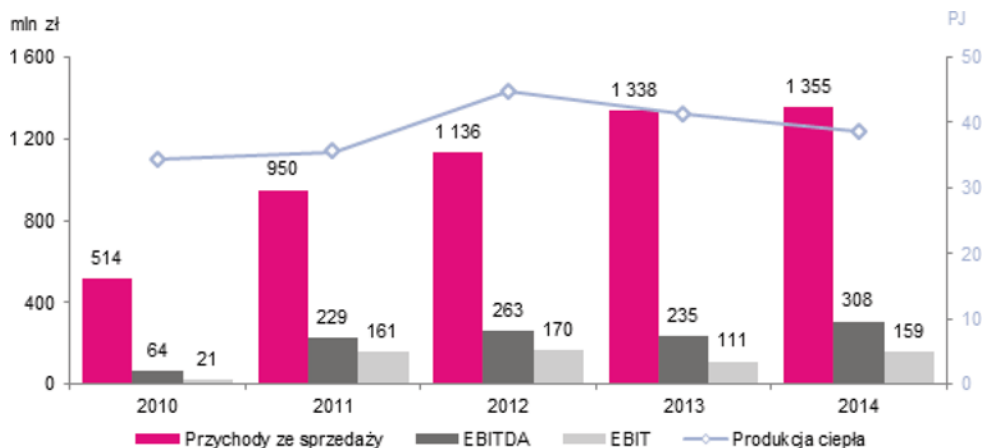
Rysunek nr 58. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Wytwarzanie



Rysunek nr 59. Dane za lata 2010–2014 Obszaru OZE

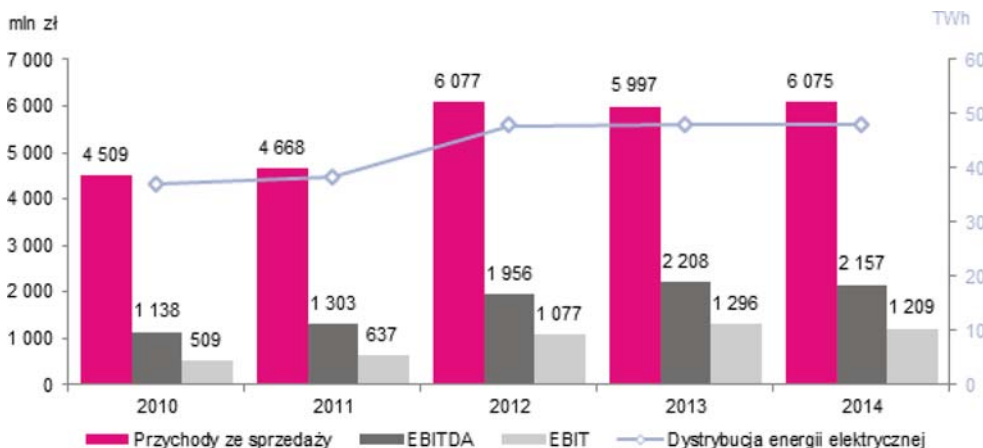


Rysunek nr 60. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Ciepło*

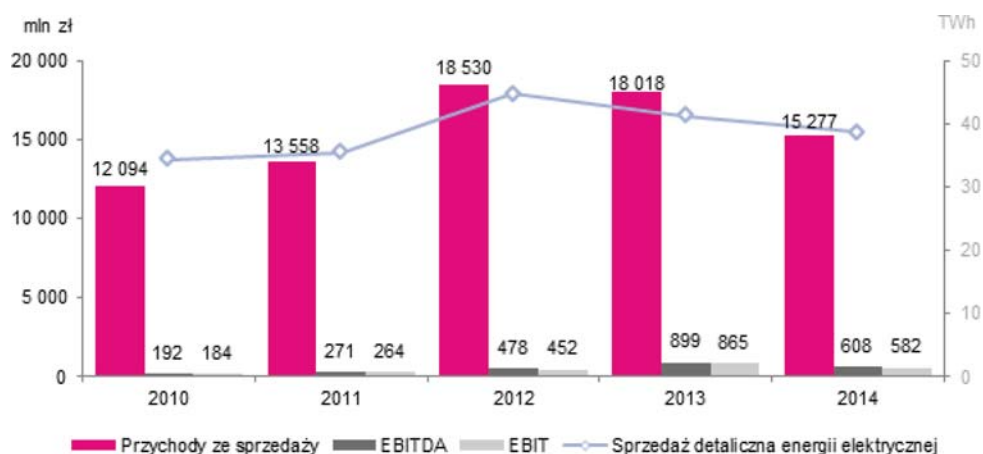


* W 2010 r. brak danych porównywalnych, zaprezentowane dane dotyczą spółek ujmowanych w Obszarze Pozostałe (Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A. i Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Dąbrowie Górniczej S.A.). Wyniki pozostałych spółek ujmowanych w Obszarze Ciepło od 2011 r. (Elektrociepłownia Nowa sp. z o.o. i Elektrociepłownia Tychy S.A.) w 2010 r. ujęte są w wynikach Obszaru Wytwarzanie.

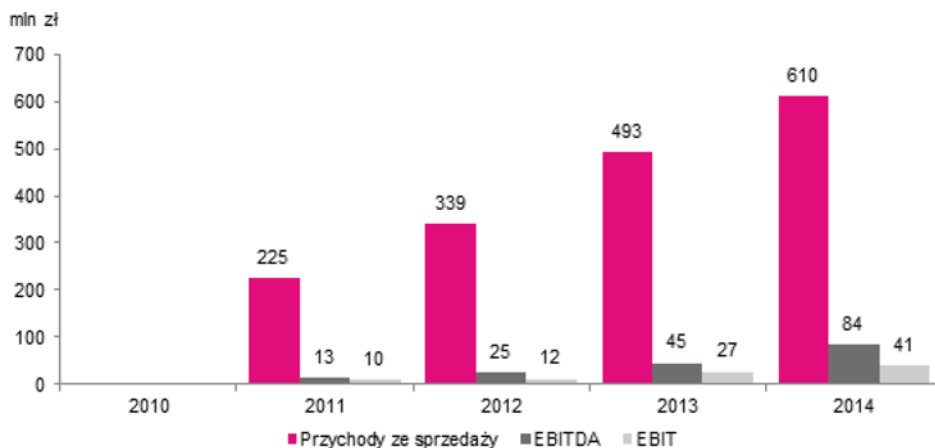
Rysunek nr 61. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Dystrybucja



Rysunek nr 62. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Sprzedaż

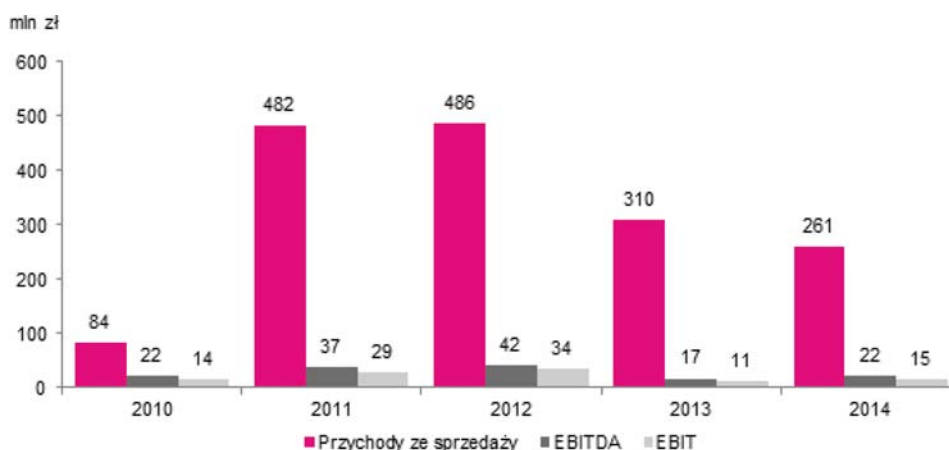


Rysunek nr 63. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Obsługa Klienta*



* Obszar Obsługa Klienta został wydzielony jako segment działalności w 2011 r.

Rysunek nr 64. Dane za lata 2010–2014 Obszaru Pozostałe*



* W 2010 r. brak danych porównywalnych, zaprezentowane wyniki dotyczą tylko spółki KW Czatkowice (wyniki pozostałych spółek wchodzących w 2010 r. do Obszaru Pozostałe zostały zaprezentowane w Obszarze Ciepło (Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej Katowice S.A. i Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej w Dąbrowie Górniczej S.A.) oraz w Obszarze Sprzedaż (PEPKH)).

4.8. Wpływy z emisji papierów wartościowych

W dniu 3 grudnia 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON wyemitowała na rynku niemieckim piętnastoletnie, niezabezpieczone obligacje imienne o wartości 168 000 tys. EUR. Emisja obligacji imiennych, tzw. NSV (Namensschuldverschreibung), przeprowadzona została przez TAURON Sweden Energy, spółkę w 100% zależną od TAURON i została zabezpieczona gwarancją TAURON. Emisja NSV objęta została przede wszystkim przez niemieckich inwestorów, wśród których znajdują się fundusze ubezpieczeniowe, fundusze emerytalne oraz niemieckie banki.

Środki z emisji o wartości 166 572 tys. EUR zostały przeznaczone przez TAURON Sweden Energy na udzielenie pożyczki TAURON, zgodnie z umową zawartą w dniu 1 grudnia 2014 r. Środki pozyskane z emisji Grupa Kapitałowa TAURON może wykorzystać na ogólne cele gospodarcze. Wykup obligacji nastąpi jednorazowo w grudniu 2029 r.

Zgodnie z przyjętym modelem finansowania TAURON dokonał w 2014 r. następujących zewnętrznych emisji obligacji:

- 1) w ramach programu emisji obligacji zawartego w dniu 16 grudnia 2010 r. pomiędzy Spółką a Bankiem Handlowym w Warszawie S.A., ING Bankiem Śląskim S.A., Bankiem Pekao, PKO BP, mBankiem S.A. (dawniej: BRE Bank S.A.), Nordea Bank Polska S.A. (obecnie: PKO BP), Nordea Bank AB, BNP Paribas Bank Polska S.A., Bankiem Zachodnim WBK S.A., wyemitował dwie serie obligacji o nominale:
 - a) 200 000 tys. zł – data emisji 24 styczeń 2014 r., data wykupu 24 luty 2014 r., Transza E,
 - b) 100 000 tys. zł – data emisji 28 marzec 2014 r., data wykupu 28 kwiecień 2014 r., Transza E.

Środki pozyskane z powyższych emisji zostały przeznaczone na finansowanie bieżących potrzeb Grupy Kapitałowej TAURON.

- 2) w ramach programu emisji obligacji zawartego w dniu 31 lipca 2013 r. pomiędzy Spółką a ING Bankiem, Bankiem Pekao i BRE Bankiem S.A. (obecnie: mBank S.A.) przeprowadził w listopadzie na rynku krajowym emisję pięcioletnich niezabezpieczonych obligacji na nominalną kwotę 1 750 000 tys. zł.

Środki finansowe w ramach powyższego programu pozyskane zostały w celu sfinansowania bieżących i przyszłych wydatków związanych z realizowanym programem inwestycyjnym Grupy Kapitałowej TAURON.

- 3) w ramach programu emisji obligacji długoterminowych zawartego w dniu 31 lipca 2013 r., pomiędzy Spółką a BGK, wyemitował obligacje na łączną kwotę 900 000 tys. zł.

Środki finansowe w ramach powyższego programu pozyskane zostały w celu sfinansowania bieżących i przyszłych wydatków związanych z realizowanym programem inwestycyjnym Grupy Kapitałowej TAURON.

W ramach Grupy Kapitałowej TAURON funkcjonuje wewnętrzny program emisji obligacji, w ramach którego w 2014 r. spółki pozyskiwały od TAURON środki na realizację przedsięwzięć inwestycyjnych.

Spółka, działając w oparciu o wdrożony model centralnego finansowania oraz zgodnie z warunkami funkcjonującego programu emisji obligacji wewnętrznych, nabywała w 2014 r. obligacje emitowane przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON z terminem zapadalności od 1 roku do 6 lat. Zasadniczym celem emisji było pozyskanie przez spółki z Grupy Kapitałowej TAURON środków na realizację programu inwestycyjnego oraz refinansowanie dotychczasowego zadłużenia.

Poniższa tabela przedstawia wartość objętych i niewykupionych emisji w podziale na poszczególne spółki z Grupy Kapitałowej TAURON (emitentów) według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r.

Tabela nr 36. Wartość objętych i niewykupionych emisji w podziale na poszczególne spółki Grupy Kapitałowej TAURON (emitentów) na dzień 31 grudnia 2014 r.

Lp.	Nazwa spółki	Wartość objętych emisji (w tys. zł)
1.	TAURON Dystrybucja	2 050 000
2.	TAURON Wytwarzanie	1 940 000
3.	TAURON EKOENERGIA	1 180 000
4.	TAURON Ciepło	1 055 520
5.	TAURON Wydobycie	370 000
6.	TAURON Obsługa Klienta	85 000
Suma		6 680 520

Poza nabywaniem obligacji spółek Grupy Kapitałowej TAURON, Spółka nie dokonywała zakupów innych papierów wartościowych o charakterze dłużnym.

W grudniu 2014 r. Spółka dokonała wcześniejszego wykupu obligacji wyemitowanych w ramach Transzy A na kwotę nominalną 848 200 tys. zł z Programu Emisji Obligacji z bazowym terminem zapadalności na grudzień 2015 r.

4.9. Instrumenty finansowe

4.9.1. Zastosowanie instrumentów finansowych w zakresie eliminacji zmian cen, ryzyka kredytowego, istotnych zakłóceń przepływów środków pieniężnych oraz utraty płynności finansowej

W ramach zarządzania ryzykiem finansowym, Grupa Kapitałowa TAURON w 2014 r. zabezpieczała ryzyko zmienności przepływów pieniężnych wynikające z posiadanego zadłużenia opartego o stopę referencyjną WIBOR, minimalizując je częściowo poprzez zawieranie transakcji zamiany zmiennej stopy procentowej na stałą (IRS). Ponadto w 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON w ramach zarządzania ryzykiem finansowym zabezpieczała ekspozycję walutową powstałą w toku działalności handlowej (przede wszystkim z handlu uprawnieniami do emisji CO₂), zawierając kontrakty terminowe typu forward. Celem tych transakcji było zabezpieczenie Grupy Kapitałowej TAURON przed zmiennością przepływów pieniężnych wynikających z wahań kursu walutowego. Dodatkowo w grudniu 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON zawarła transakcję zamiany stóp procentowych CIRS. Przedmiotowa transakcja eliminuje efektywnie ryzyko walutowe zmian kursu EUR/PLN w odniesieniu do kuponów odsetkowych od obligacji wyemitowanych w EUR, w ciągu całego okresu ich obowiązywania.

Poniższa tabela przedstawia aktywne terminowe transakcje pochodne, które występowały na dzień 31 grudnia 2014 r. (ze względu na przyjęty scentralizowany model zarządzania ryzykiem finansowym – dotyczy wyłącznie TAURON).

Tabela nr 37. Informacja o transakcjach terminowych i pochodnych na dzień 31 grudnia 2014 r. (dane w tys.)

Lp.	Rodzaj zawartych transakcji	Łączny nominalny danego rodzaju transakcji	Waluta			Termin zapadalności transakcji danego rodzaju		Wycena transakcji danego rodzaju na dzień 31 grudnia 2014 r.
			PLN	EUR	inna	do roku	powyżej roku	
1.	IRS	440 000	X			X		- 13 380
		3 000 000	X				X	- 180 933
2.	CIRS	704 928	X				X	257

4.9.2. Cele i metody zarządzania ryzykiem finansowym

Grupa Kapitałowa TAURON zarządza ryzykiem finansowym, rozumianym jako ryzyko walutowe i ryzyko stopy procentowej, w oparciu o opracowaną i przyjętą do stosowania *Politykę zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym w Grupie TAURON*, będącą zbiorem zasad i standardów zgodnych z najlepszymi praktykami w tym zakresie.

Ze względu na korelację pomiędzy ponoszonym ryzykiem, a poziomem możliwego do osiągnięcia dochodu, zasady te stosuje się po to, aby utrzymać zagrożenia na wcześniej ustalonym, uznanym za akceptowalny, poziomie. Głównym celem zarządzania ryzykiem finansowym jest minimalizacja wrażliwości przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej TAURON na czynniki ryzyka finansowego oraz minimalizacja kosztów finansowych i kosztów zabezpieczenia poprzez wykorzystanie instrumentów pochodnych, o których mowa powyżej, a także uwzględnienie korelacji wysokości przychodu taryfowego TAURON Dystrybucja i kosztów finansowania Grupy Kapitałowej TAURON opartego o zmienną stopę procentową.

Polityka równocześnie wprowadza zasady rachunkowości zabezpieczeń, które określają zasady i rodzaj rachunkowości zabezpieczeń oraz ujęcie księgowe instrumentów zabezpieczających i pozycji zabezpieczanych w ramach rachunkowości zabezpieczeń zgodnie z MSSF. W oparciu o przedmiotową politykę Grupa Kapitałowa TAURON wykorzystuje instrumenty pochodne, dla których w znacznym stopniu stosuje rachunkowość zabezpieczeń.

4.10. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

Sytuacja finansowa Grupy Kapitałowej TAURON jest stabilna i nie wystąpiły żadne negatywne zdarzenia powodujące zagrożenie kontynuacji jej działalności, ani też istotne pogorszenie sytuacji finansowej. Szczegółowy opis dotyczący sytuacji finansowej rozumianej jako zapewnienie środków finansowych na działalność zarówno operacyjną, jak i inwestycyjną został zawarty w pkt 4.8. i 4.9. niniejszego sprawozdania.

Uwzględniając bieżącą sytuację rynkową przewiduje się, że na wyniki Grupy Kapitałowej TAURON w kolejnych latach wpływ będą miały zarówno czynniki wewnętrzne, jak również zewnętrzne.

Wyniki **Obszaru Wydobycie** w perspektywie najbliższych lat powinny utrzymywać się na stabilnym poziomie. W celu poprawy/optimalizacji wyników, Obszar Wydobycie realizować będzie działania inwestycyjne oraz techniczno-organizacyjne zmierzające do podniesienia własnych mocy produkcyjnych z posiadanych złóż w sposób efektywny kosztowo.

Na wyniki **Obszaru Wytwarzanie** w perspektywie długoterminowej wpływ będą miały przewidywania, że od 2016 r. mogą zaistnieć trudności w pokryciu zapotrzebowania na moc przez krajowe jednostki wytwórcze, co może skutkować wzrostem cen energii elektrycznej na rynku hurtowym. Korzystny wpływ na wyniki będą miały także oddawane do użytkowania nowe jednostki wytwórcze w segmencie oraz prowadzone procesy restrukturyzacyjne. Wpływ na wyniki Obszaru może mieć ewentualny wzrost cen uprawnień do emisji CO₂ spowodowany administracyjnymi działaniami Komisji Europejskiej (zmierzającej w swoich działaniach do wywołania wzrostu tych cen).

Z uwagi na to, że produkcja energii elektrycznej z OZE podlega regulacjom ustawowym, wyniki **Obszaru OZE** w kolejnych latach są w dużej mierze uzależnione od zasad nowej ustawy OZE aktualizującej między innymi mechanizmy i instrumenty wspierające wytwarzanie energii w tego typu źródłach. Wpływa to w największym stopniu na rentowność przedsięwzięć w zakresie produkcji energii elektrycznej Obszaru OZE. Na poprawę wyników wpływ będą miały prowadzone działania w zakresie poprawy efektywności kosztów.

W **Obszarze Ciepło** działalność dystrybucyjna jest działalnością w całości regulowaną, co wpływa na stabilizację przychodów w tym obszarze w długiej perspektywie. Przywrócenie wsparcia dla produkcji energii elektrycznej i ciepła w skojarzeniu korzystnie wpływa na wyniki obszaru. W zakresie działalności wytwórczej opisany przy Obszarze Wytwarzania przewidywany wzrost cen energii elektrycznej w hurcie od 2016 r. będzie miał także wpływ na przychody Obszaru Ciepło. Korzystny efekt na wyniki będą miały również prowadzone modernizacje oraz oddawane do użytkowania nowe jednostki wytwórcze.

W **Obszarze Dystrybucja** kluczową rolę w kształtowaniu wyniku operacyjnego odegrają: szacowany stabilny poziom wynagrodzenia z zainwestowanego kapitału oraz prowadzone działania w zakresie poprawy efektywności kosztów. W związku z tym przewiduje się, że sytuacja finansowa w tym obszarze będzie się polepszać.

Obszar Sprzedaż przewiduje osiągnięcie w kolejnych latach zysku operacyjnego na niższym poziomie niż w 2014 r., głównie na skutek zmniejszenia marży na sprzedaży. Istotny wpływ na obniżenie marży na sprzedaży będą miały wyższe koszty zmienne sprzedaży energii do odbiorcy końcowego związane z obowiązkiem umorzenia świadectw przy zwiększającej się konkurencji na rynku energii, ograniczającej możliwość wprowadzenia marży na sprzedaży na poziomie umożliwiającym zrekomensowanie rosnących kosztów zmiennych.

Obszar Obsługa Klienta kontynuować będzie centralizację usług wspólnych w jednym podmiocie oraz realizować i finalizować projekty służące przede wszystkim świadczeniu Obszarom Dystrybucja i Sprzedaż usług w zakresie kontaktów i rozliczeń z klientami na najwyższym poziomie. Działania te pozwolą na osiągnięcie efektów synergii w skali Grupy Kapitałowej TAURON oraz poprawią efektywność kosztową.

4.11. Czego możemy oczekiwać w 2015 r.

W 2015 r. oczekiwana jest kontynuacja wzrostu gospodarczego, przy PKB przekraczającym 3%. Jego głównymi czynnikami powinien być przede wszystkim popyt wewnętrzny, który przejawiać się będzie nie tylko w postaci zwiększonej konsumpcji (spodziewane jest większe spożycie prywatne z powodu wzrostu zatrudnienia, zwiększone wydatki budżetowe ze względu na rok wyborczy, większa absorpcja funduszy unijnych), ale również zwiększonych inwestycji, które od III kwartału 2014 r. wzrosły o ok. 10%. Mniejsze znaczenie może mieć eksport, głównie ze względu na konflikt rosyjsko-ukraiński oraz stagnację w strefie euro. W 2015 r. spodziewane są efekty w postaci oszczędności we wszystkich branżach z uwagi na znaczny spadek cen paliw w ostatnich miesiącach 2014 r. Wyższe tempo wzrostu gospodarczego nie powinno przełożyć się na wzrost cen, w kontekście niskiej inflacji, jak również obniżonych cen paliw. Inflacja będzie wprawdzie rosła, w porównaniu do bardzo niskiego poziomu z 2014 r., jednak nie powinna przekroczyć celu Rady Polityki Pieniężnej. W 2015 r. ekonomiści spodziewają się obniżenia stóp procentowych przez RPP o 0,25 punktu procentowego.

4.12. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Dzięki przeprowadzonym w latach ubiegłych oraz kontynuowanym w 2014 r. działaniom, których wynikiem było scentralizowanie obszaru zarządzania finansami w Grupie Kapitałowej TAURON, efektywnie zarządzano zasobami finansowymi. Głównymi narzędziami umożliwiającymi skuteczne zarządzanie zasobami finansowymi są wdrożony centralny model finansowania oraz *Polityka Zarządzania Płynnością Finansową Grupy TAURON* wraz z funkcjonującym w Grupie Kapitałowej TAURON cash poolingiem. Dodatkowo, system zarządzania finansami jest wspomagany centralną *Polityką zarządzania ryzykiem specyficznym w obszarze finansowym w Grupie TAURON* oraz centralną *Polityką ubezpieczeniową Grupy TAURON*, w których Spółka pełni funkcję zarządzającego oraz decydującego o kierunkach podejmowanych działań umożliwiając ustanawianie odpowiednich limitów ekspozycji na ryzyko.

Zgodnie z przyjętym centralnym modelem finansowania, Spółka jest odpowiedzialna za pozyskanie finansowania dla spółek Grupy Kapitałowej TAURON. Środki pozyskane zarówno wewnętrznie (ze spółek Grupy Kapitałowej TAURON generujących nadwyżki finansowe), jak również zewnętrznie (z rynku finansowego) transferowane są następnie do spółek z Grupy Kapitałowej TAURON zgłaszających zapotrzebowanie na finansowanie (w tym celu wdrożony został w Grupie Kapitałowej TAURON program emisji obligacji wewnątrzgrupowych).

Taka forma pozyskiwania źródeł finansowania umożliwia przede wszystkim obniżenie kosztu kapitału, zwiększa możliwości otrzymania finansowania, redukuje ilość i formy zabezpieczeń ustanowionych na majątku Grupy Kapitałowej TAURON oraz kowenantów wymaganych przez instytucje finansowe, a także wpływa na zmniejszenie kosztów administracyjnych. Centralny model finansowania umożliwia również pozyskanie źródeł finansowania niedostępnych dla pojedynczych spółek, takich jak np. emisja euroobligacji. Wdrożenie centralnego modelu finansowania efektywnie wpłynęło na zmianę podejścia do finansowania inwestycji w Grupie Kapitałowej TAURON. Finansowanie jest pozyskiwane w oparciu o skonsolidowany bilans całej Grupy Kapitałowej TAURON, a źródła finansowania nie są przypisane do konkretnych projektów inwestycyjnych, ale są zaciągane na pokrycie luki finansowej na poziomie Grupy Kapitałowej TAURON. Struktura finansowania projektów inwestycyjnych w danym okresie jest tożsama

ze strukturą finansowania całokształtu działalności Grupy Kapitałowej TAURON. Przyjęty model pozwala na realizację planów inwestycyjnych zgodnie z przyjętą Strategią Korporacyjną.

Drugim istotnym elementem wpływającym na efektywność zarządzania finansami jest polityka zarządzania płynnością finansową. Poprzez wdrożenie odpowiednich standardów prognozowania możliwe stało się ustalenie precyzyjnej pozycji płynnościowej pozwalającej na optymalizację doboru momentu pozyskania finansowania oraz terminu zapadalności i rodzajów instrumentów lokacyjnych, a także odpowiedniego poziomu rezerwy płynnościowej. Powyższe wpływa zarówno na zmniejszenie kosztów, jak i zwiększenie bezpieczeństwa. Bieżące zarządzanie płynnością jest wspomagane przez wdrożony mechanizm cash pooling. Jego zasadniczym celem jest zapewnienie bieżącej płynności finansowej w Grupie Kapitałowej TAURON przy jednoczesnym ograniczeniu kosztów zewnętrznego finansowania krótkoterminowego i maksymalizowaniu przychodów finansowych z tytułu inwestowania nadwyżek pieniężnych. Dzięki funkcjonowaniu struktury cash pooling, spółki Grupy Kapitałowej TAURON posiadające krótkotrwałe niedobory środków mogą korzystać ze środków spółek wykazujących nadwyżki finansowe bez konieczności pozyskiwania finansowania zewnętrznego.

Ponadto Grupa Kapitałowa TAURON wdrożyła jednolity program gwarancji bankowych. W ramach jednej umowy, zawartej pomiędzy TAURON i PKO BP, a następnie między TAURON a spółkami z Grupy Kapitałowej TAURON, istnieje możliwość wystawiania gwarancji na rzecz dowolnej spółki z Grupy Kapitałowej TAURON w ramach scentralizowanego limitu. Powyższe działanie ograniczyło koszt pozyskiwanych gwarancji, uniezależniło ich pozyskanie od kondycji indywidualnej Spółki oraz ograniczyło łączną ilość czynności niezbędnych do pozyskania gwarancji. Dodatkowo, TAURON zawarł umowę ramową z BZ WBK na gwarancje bankowe wystawiane na rzecz IRGIT, która obniża istotnie koszt zabezpieczeń wymaganych w związku z giełdowym obrotem energią elektryczną.

W 2014 r. Grupa Kapitałowa TAURON posiadała pełną zdolność do regulowania swoich zobowiązań w terminie ich płatności.

4.13. Informacja o podmiocie uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym, badającym skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON jest Deloitte Polska sp. z o.o. Spółka komandytowa z siedzibą w Warszawie, Al. Jana Pawła II 19, 00-854 (Deloitte Polska). Umowa zawarta w dniu 7 maja 2013 r. pomiędzy TAURON a Deloitte Polska dotyczy badania sprawozdań finansowych Spółki i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2013–2015.

Wysokość wynagrodzenia biegłego rewidenta za usługi świadczone na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON przedstawia poniższa tabela.

Tabela nr 38. Wysokość wynagrodzenia biegłego rewidenta za usługi świadczone na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON

Lp.		Rok zakończony dnia 31 grudnia 2014 r. (w tys. zł)	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2013 r. (w tys. zł)
1.	Obowiązkowe badanie, w tym:	577	606
	<i>skonsolidowanego sprawozdania finansowego</i>	25	25
	<i>jednostkowego sprawozdania finansowego jednostki dominującej</i>	80	80
	<i>jednostkowych sprawozdań finansowych jednostek zależnych</i>	472	501
2.	Inne usługi poświadczające świadczone dla Grupy Kapitałowej TAURON, w tym przegląd sprawozdań finansowych	613	455
3.	Usługi doradztwa podatkowego	0	0
4.	Pozostałe usługi (w tym szkolenia) świadczone dla Grupy Kapitałowej TAURON	0	0
	Suma	1 190	1 061

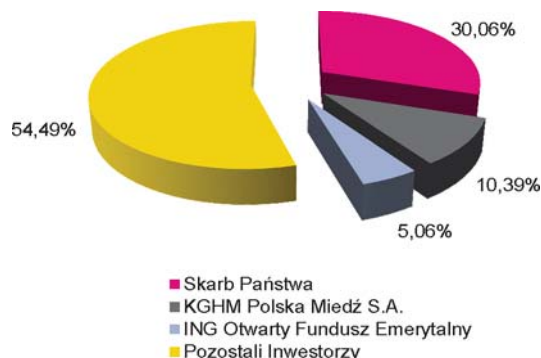
5. AKCJE I AKCJONARIAT

5.1. Struktura akcjonariatu i wysokość wypłaconej dywidendy

Na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania kapitał zakładowy Spółki, zgodnie z wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego, wynosił 8 762 746 970,00 zł i dzielił się na 1 752 549 394 akcje o wartości nominalnej 5,00 zł każda, w tym 1 589 438 762 akcje zwykłe na okaziciela serii AA oraz 163 110 632 akcje zwykłe imienne serii BB.

Poniższy rysunek przedstawia strukturę akcjonariatu według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Rysunek nr 65. Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania



Poniższa tabela przedstawia wysokość dywidendy wypłaconej w latach 2010–2013.

Tabela nr 39. Wysokość dywidendy wypłaconej w latach 2010–2013

Dywidenda wypłacona za lata 2010–2013						
Lp.	Rok obrotowy, za który wypłacono dywidendę	Kwota wypłaconej dywidendy (zł)	% zysku netto	Wartość wypłaconej dywidendy na jedną akcję (zł)	Dzień dywidendy	Dzień wypłaty dywidendy
1.	2010	262 882 409,10	31%	0,15	30 czerwca 2011 r.	20 lipca 2011 r.
2.	2011	543 290 312,14	44%	0,31	2 lipca 2012 r.	20 lipca 2012 r.
3.	2012	350 509 878,80	24%	0,20	3 czerwca 2013 r.	18 czerwca 2013 r.
4.	2013	332 984 384,86	25%	0,19	14 sierpnia 2014 r.	4 września 2014 r.

5.2. Liczba i wartość nominalna akcji Spółki oraz akcji i udziałów w jednostkach powiązanych Spółki będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Poniższa tabela przedstawia stan posiadania akcji Spółki, będących w posiadaniu osób zarządzających na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 40. Stan posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające

Lp.	Imię i nazwisko	Akcje TAURON	
		Liczba	Wartość nominalna (w zł)
1.	Dariusz Lubera	6 576	32 880
2.	Aleksander Grad	0	0
3.	Katarzyna Rozenfeld	0	0
4.	Stanisław Tokarski	30 000	150 000
5.	Krzysztof Zawadzki	27 337	136 685

Członkowie Zarządu nie posiadali akcji lub udziałów w jednostkach powiązanych ze Spółką.

Członkowie Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie posiadali akcji Spółki oraz akcji lub udziałów w jednostkach powiązanych ze Spółką.

5.3. Umowy dotyczące potencjalnych zmian w strukturze akcjonariatu

Zarząd nie posiada informacji o istnieniu umów (w tym również zawartych po dniu bilansowym), w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

5.4. Nabycie akcji własnych

W 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółka nie posiadała akcji własnych.

5.5. Programy akcji pracowniczych

W 2014 r. w Spółce nie funkcjonowały programy akcji pracowniczych.

5.6. Notowania akcji na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie (GPW)

Akcje TAURON są notowane na Rynku Głównym GPW od dnia 30 czerwca 2010 r. W 2014 r. kurs akcji TAURON kształtował się w przedziale od 4,04 zł do 5,69 zł (według cen zamknięcia). Kurs akcji podczas ostatniej sesji w 2013 r. osiągnął poziom 4,37 zł. Rok później cena wyniosła 5,05 zł. Stopa zwrotu* z inwestycji w akcje Spółki w 2014 r. wyniosła 20,07%, podczas gdy indeks WIG20 obniżył się w tym okresie o 3,54%, a indeks WIG30 o 1,97%. Jedną z głównych przyczyn słabej kondycji polskich indeksów giełdowych była reforma części kapitałowej systemu emerytalnego oraz niepewna sytuacja geopolityczna związana z konfliktem na Ukrainie.

Znacznie lepiej od rynku zachowywały się kursy spółek z sektora energetycznego, w rezultacie indeks WIG-Energia wzrósł w 2014 r. o 23,6%. Jak wskazują analitycy, głównym czynnikiem poprawy wycen spółek energetycznych w 2014 r. był wzrost rynkowych cen energii elektrycznej spowodowany między innymi wprowadzeniem mechanizmu wsparcia dla producentów energii w postaci ORM.

Na dzień 31 grudnia 2014 r. akcje TAURON wchodziły w skład następujących indeksów giełdowych:

1. **WIG** – indeks obejmujący wszystkie spółki notowane na Rynku Głównym GPW, które spełniają bazowe kryteria uczestnictwa w indeksach. Udział TAURON w indeksie WIG: 1,835%,
2. **WIG-Poland** – indeks narodowy, w którego skład wchodzi wyłącznie akcje krajowych spółek notowanych na Rynku Głównym GPW, które spełniają bazowe kryteria uczestnictwa w indeksach. Udział TAURON w indeksie WIG-Poland: 1,907%.
3. **WIG20** – indeks obliczany na podstawie wartości portfela akcji 20 największych i najbardziej płynnych spółek z Rynku Głównego GPW. Udział TAURON w indeksie WIG20: 2,770%.
4. **WIG30** – indeks obejmujący 30 największych i najbardziej płynnych spółek notowanych na Rynku Głównym GPW. Udział TAURON w indeksie WIG30: 2,550%.
5. **WIG-Energia** – indeks sektorowy, w którego skład wchodzi spółki uczestniczące w indeksie WIG i jednocześnie zakwalifikowane do sektora energetyki. Udział TAURON w indeksie WIG-Energia: 16,514%.
6. **Respect Index** – indeks grupuje w swoim portfelu spółki działające zgodnie z najwyższymi standardami społecznej odpowiedzialności biznesu. Udział TAURON w Respect Index: 5,347%.
7. **MSCI Emerging Markets Index** – indeks obejmujący kluczowe spółki notowane na giełdach na rynkach wschodzących. Udział TAURON w indeksie MSCI Emerging Markets Index: 0,0406%.
8. **MSCI Poland Standard Index** – indeks obejmujący ponad 20 kluczowych spółek notowanych na GPW. Udział TAURON w indeksie MSCI Poland Standard Index: 2,3984%.
9. **CECE Index** – indeks Giełdy Wiedeńskiej, obejmujący największe spółki Europy Środkowo-Wschodniej. Udział TAURON w indeksie CECE: 2,27%.

Poniższa tabela przedstawia kluczowe dane dotyczące akcji Spółki w latach 2011–2014.

Tabela nr 41. Kluczowe dane dotyczące akcji TAURON w latach 2011–2014

Lp.		2011	2012	2013	2014
1.	Kurs maksymalny (zł)	6,81	5,61	5,39	5,69
2.	Kurs minimalny (zł)	4,65	4,08	3,85	4,04
3.	Kurs ostatni (zł)	5,35	4,75	4,37	5,05
4.	Kapitalizacja na koniec okresu (mln zł)	9 376	8 325	7 659	8 850

Lp.		2011	2012	2013	2014
5.	Kapitalizacja na koniec okresu (%)	2,10	1,59	1,29	1,50
6.	Wartość księgową (mln zł)	15 922,47	16 839,41	17 675,34	18 106,79
7.	C/Z	8,10	5,50	5,50	7,80
8.	C/WK	0,59	0,49	0,43	0,49
9.	Stopa zwrotu na koniec okresu (%)*	-16,73	-5,03	-3,64	+20,07
10.	Stopa dywidendy (%)**	2,8	6,5	4,6	3,8
11.	Wartość obrotów (mln zł)	5 574,82	3 198,94	3 103,56	3 134,81
12.	Udział w obrotach (%)	2,21	1,70	1,41	1,53
13.	Wskaźnik obrotu (%)	58,80	41,80	43,90	39,20
14.	Średni wolumen na sesję	3 721 539	2 667 725	2 793 020	2 489 329
15.	Średnia liczba transakcji na sesję	1 373	960	1 022	1 106

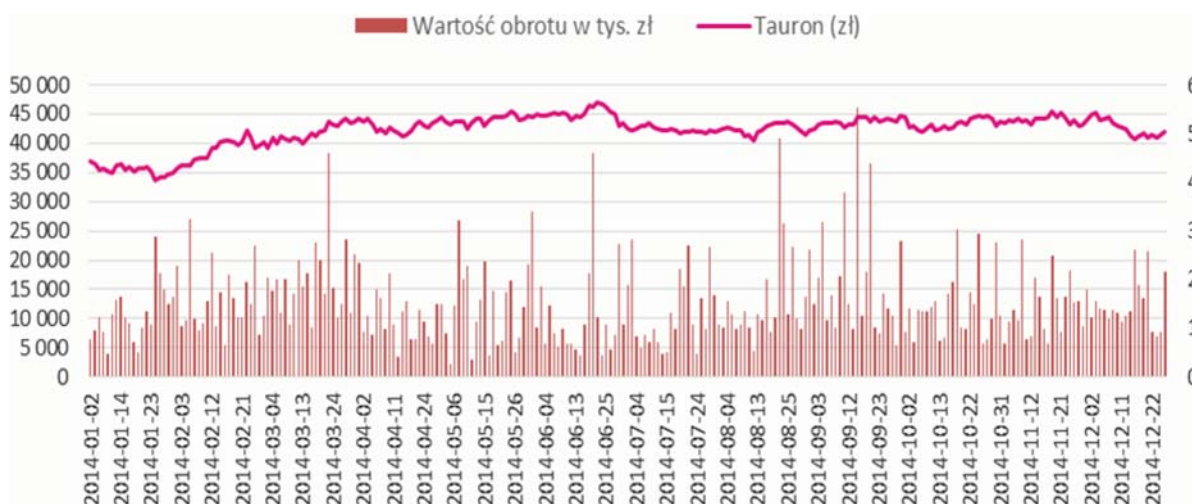
* Stopa zwrotu liczona z uwzględnieniem dochodu inwestora z tytułu dywidendy i przy założeniu, że osiągnięty dochód dodatkowy jest reinwestowany. Metodologia zgodna z Biuletynem Statystycznym GPW.

** Uwzględnia dywidendę wypłaconą w roku n za rok n-1.

Źródło: Biuletyn Statystyczny GPW

Poniższe rysunki przedstawiają historyczne kształtowanie się kursu akcji TAURON oraz wartości obrotów, w tym na tle indeksów WIG20 i WIG-Energia.

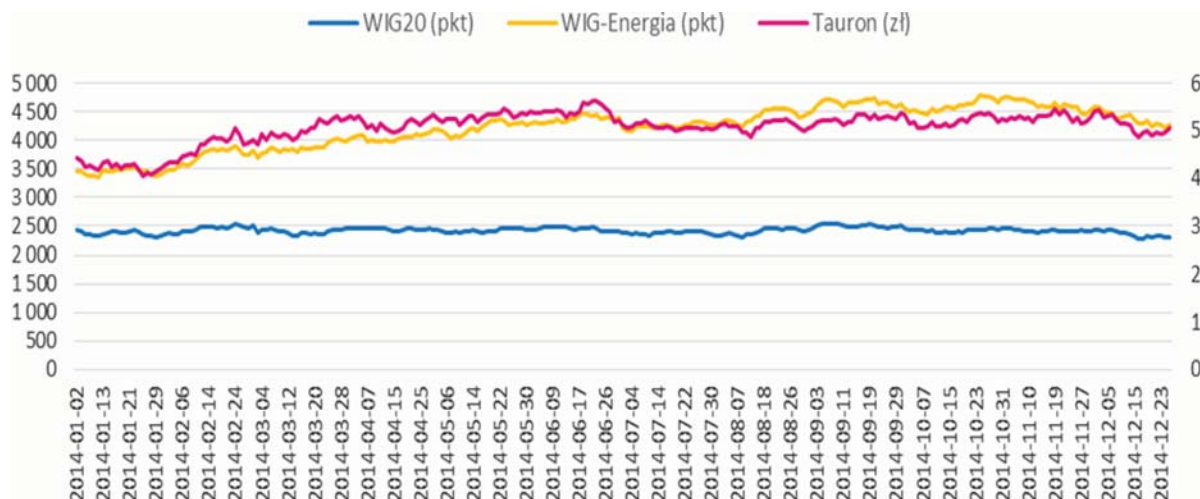
Rysunek nr 66. Wykres kursu akcji TAURON oraz wartości obrotów w 2014 r.



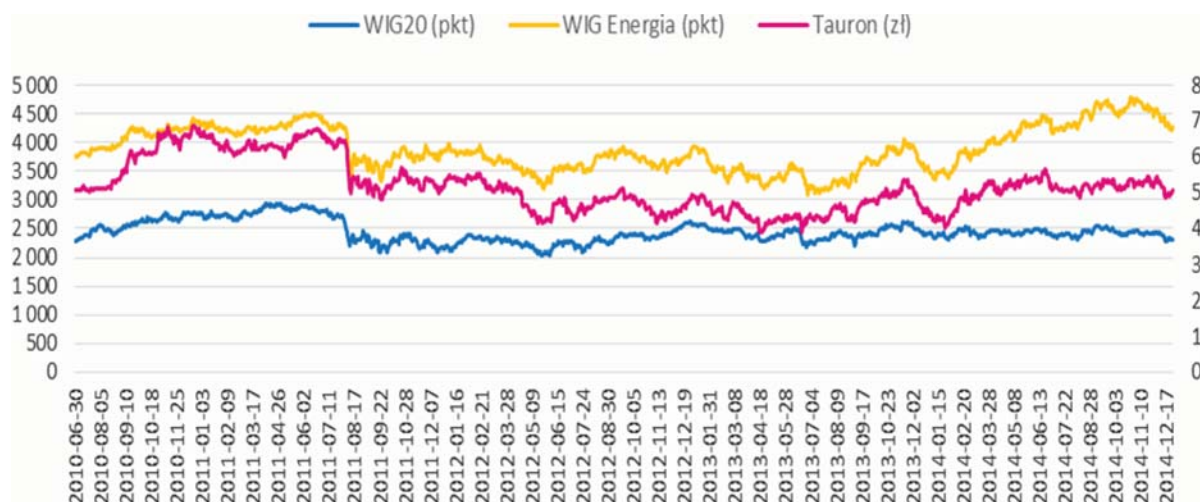
Rysunek nr 67. Wykres kursu akcji TAURON oraz wartości obrotów od debiutu giełdowego do 31 grudnia 2014 r.



Rysunek nr 68. Wykres kursu akcji TAURON na tle indeksu WIG20 i WIG-Energia w 2014 r.



Rysunek nr 69. Kurs akcji TAURON na tle indeksu WIG20 i WIG-Energia od debiutu giełdowego do 31 grudnia 2014 r.



Rekomendacje dla akcji TAURON Polska Energia S.A.

W 2014 r. analitycy domów maklerskich i banków inwestycyjnych wydali łącznie 33 rekomendacje (poza aktualizacjami cen docelowych) dla akcji TAURON, w tym:

- 1) dwanaście rekomendacji „kupuj”,
- 2) czternaście rekomendacji „trzymaj”,
- 3) siedem rekomendacji „sprzedaj”.

Rekomendacje wydane w 2014 r.

Poniższa tabela przedstawia wykaz rekomendacji wydanych w 2014 r.

Tabela nr 42. Rekomendacje wydane w 2014 r.

Lp.	Data wydania rekomendacji	Rekomendacja/cena docelowa	Instytucja rekomendująca
1.	30 stycznia 2014 r.	Kupuj / 5,65 zł	Goldman Sachs
2.	30 stycznia 2014 r.	Trzymaj / 4,70 zł	DM BZ WBK
3.	7 lutego 2014 r.	Trzymaj / 4,60 zł	Citi
4.	7 lutego 2014 r.	Kupuj / 5,00 zł	Societe Generale

Lp.	Data wydania rekomendacji	Rekomendacja/cena docelowa	Instytucja rekomendująca
5.	7 lutego 2014 r.	Trzymaj / 4,20 zł	ING Securities
6.	13 lutego 2014 r.	Kupuj / 5,80 zł	J.P. Morgan
7.	28 lutego 2014 r.	Trzymaj / 4,90 zł	DM PKO BP
8.	5 marca 2014 r.	Trzymaj / 5,00 zł	DM IDM
9.	13 marca 2014 r.	Trzymaj / 5,30 zł	Raiffeisen
10.	20 marca 2014 r.	Kupuj / 5,90 zł	Goldman Sachs
11.	28 marca 2014 r.	Trzymaj / 4,60 zł	Credit Suisse
12.	11 kwietnia 2014 r.	Kupuj / 5,94 zł	mBank
13.	22 maja 2014 r.	Kupuj / 6,60 zł	Goldman Sachs
14.	13 czerwca 2014 r.	Kupuj / 6,60 zł	Goldman Sachs
15.	16 czerwca 2014 r.	Sprzedaj / 6,00 zł	Wood & Company
16.	23 czerwca 2014 r.	Trzymaj / 5,40 zł	J.P. Morgan
17.	26 czerwca 2014 r.	Sprzedaj / 4,50 zł	Trigon
18.	16 lipca 2014 r.	Sprzedaj / 4,80 zł	Citi
19.	16 lipca 2014 r.	Kupuj / 6,20 zł	Deutsche Bank
20.	21 lipca 2014 r.	Trzymaj / 5,00 zł	DM BOŚ
21.	12 sierpnia 2014 r.	Kupuj / 6,20 zł	J.P. Morgan
22.	8 września 2014 r.	Trzymaj / 5,30 zł	Bank of America Merrill Lynch
23.	10 września 2014 r.	Sprzedaj / 4,62 zł	UniCredit
24.	18 września 2014 r.	Kupuj / 6,45 zł	DM BZ WBK
25.	12 października 2014 r.	Sprzedaj / 4,80 zł	DM BOŚ
26.	29 października 2014 r.	Sprzedaj / 4,60 zł	ING Securities
27.	30 października 2014 r.	Trzymaj / 5,30 zł	DM PKO BP
28.	5 listopada 2014 r.	Trzymaj / 5,00 zł	Espirito Santo
29.	5 listopada 2014 r.	Kupuj / 6,20 zł	Raiffeisen
30.	17 listopada 2014 r.	Kupuj / 6,90 zł	Goldman Sachs
31.	19 listopada 2014 r.	Trzymaj / 5,60 zł	Deutsche Bank
32.	24 listopada 2014 r.	Trzymaj / 5,60 zł	Societe Generale
33.	5 grudnia 2014 r.	Sprzedaj / 4,89 zł	Erste

6. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

Działając zgodnie z § 91 ust. 5 pkt 4) *Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim* (Dz. U. Nr 33, poz. 259, ze zm.), Zarząd Spółki przedstawia Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego w 2014 r.

6.1. Wskazanie stosowanego zbioru zasad ładu korporacyjnego

W 2014 r. Spółka podlegała zasadom ładu korporacyjnego opisanym w dokumencie *Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW* (Dobre Praktyki), stanowiącym Załącznik do Uchwały Rady GPW Nr 12/1170/2007 z dnia 4 lipca 2007 r., zmienionym następującymi uchwałami Rady GPW: Nr 17/1249/2010 z dnia 19 maja 2010 r., Nr 15/1282/2011 z dnia 31 sierpnia 2011 r., Nr 20/1287/2011 z dnia 19 października 2011 r. oraz Nr 19/1307/2012 z dnia 21 listopada 2012 r., które weszły w życie w dniu 1 stycznia 2013 r. Dokument ten zawiera również zasady ładu korporacyjnego, na których stosowanie Spółka zdecydowała się dobrowolnie.

Dobre Praktyki zostały przyjęte do stosowania przez Zarząd Spółki. W 2014 r. Spółka nie stosowała jedynie zasady zawartej w Rozdziale IV pkt 10 Dobrych Praktyk. Pozostałe zasady wyszczególnione w ww. dokumencie w Rozdziale II, III i IV były przez Spółkę stosowane.

Tekst zbioru Dobrych Praktyk, którym podlega Spółka oraz na których stosowanie Spółka mogła się zdecydować dobrowolnie, jest opublikowany na stronie internetowej GPW pod adresem (<http://www.corp-gov.gpw.pl>).

6.2. Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, od stosowania których odstąpiono

W 2014 r. Spółka nie stosowała jedynie zasady zawartej w Rozdziale IV pkt 10 Dobrych Praktyk (w brzmieniu obowiązującym od dnia 1 stycznia 2013 r.), dotyczącej zapewnienia akcjonariuszom możliwości udziału w WZ przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, polegającego na:

- 1) transmisji obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym,
- 2) dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad walnego zgromadzenia przebywając w miejscu innym niż miejsce obrad.

W dniu 2 stycznia 2013 r. Spółka przekazała za pośrednictwem systemu EBI (Elektroniczna Baza Informacji) raport bieżący nr 1/2013, zawierający informację o niestosowaniu ww. zasady ładu korporacyjnego, z uwagi na fakt, iż treść Statutu Spółki nie zawierał postanowień umożliwiających udział w WZ przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej w myśl postanowień Ksh.

Aby umożliwić stosowanie ww. zasady, Zarząd Spółki wystąpił z wnioskiem do Zwyczajnego WZ Spółki o podjęcie uchwały w sprawie zmiany Statutu Spółki, proponując zapisy umożliwiające udział akcjonariuszy w WZ przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej, obejmujący w szczególności: transmisję obrad WZ w czasie rzeczywistym, dwustronną komunikację w czasie rzeczywistym, w ramach której akcjonariusze mogą wypowiadać się w toku obrad WZ, przebywając w miejscu innym, niż miejsce obrad WZ, wykonywanie osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu przed lub w toku WZ.

Obradujące w dniu 16 maja 2013 r. Zwyczajne WZ Spółki nie podjęło ww. uchwały.

W związku z powyższym również w 2014 r. Spółka nie stosowała zasady zawartej w Rozdziale IV pkt 10 Dobrych Praktyk oraz rekomendacji zawartej w Rozdziale I pkt 12 Dobrych Praktyk.

Pozostałe zasady wyszczególnione w Rozdziałach II, III i IV Dobrych Praktyk były przez Spółkę stosowane. W okresie od dnia dopuszczenia akcji Spółki do publicznego obrotu do dnia 31 grudnia 2014 r. nie stwierdzono przypadków naruszenia przyjętych zasad ładu korporacyjnego.

Spółka stara się również realizować rekomendacje zawarte w części I Dobrych Praktyk. Na szczególną uwagę zasługują kwestie opisane poniżej.

Rekomendacja dotycząca polityki wynagrodzeń

Dążąc do realizacji rekomendacji I.5 Dobrych Praktyk, w Spółce jest stosowana *Polityka wynagrodzeń Członków organów nadzorujących i zarządzających wraz z opisem zasad jej ustalania w TAURON Polska Energia S.A.* (Polityka Wynagrodzeń), uwzględniająca zalecenia KE z dnia 14 grudnia 2004 r. w sprawie *wspierania odpowiedniego systemu wynagrodzeń dyrektorów spółek notowanych na giełdzie* (2004/913/WE), uzupełnione o zalecenie KE z dnia 30 kwietnia 2009 r. (2009/385/WE). Polityka ta określa cele i zasady wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej w Spółce,

z zachowaniem ogólnie obowiązujących przepisów, jak również stosownych uchwał WZ i Rady Nadzorczej Spółki. Polityka Wynagrodzeń ma na celu między innymi:

- 1) zapewnienie motywacyjnego i spójnego systemu wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej,
- 2) powiązanie zasad wynagradzania z monitorowaniem wdrażania przyjętych planów strategicznych i realizowaniem planów finansowych,
- 3) kształtowanie wysokości wynagradzania członków organów korporacyjnych Spółki w powiązaniu z realizowaniem postawionych zadań.

Jednocześnie realizując obowiązki informacyjne określone przepisami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez Emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Spółka publikuje corocznie w raporcie rocznym informacje o wynagrodzeniu członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej.

Rekomendacja dotycząca zrównoważonego udziału kobiet w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru

Zgodnie z rekomendacją 1.9 Dobrych Praktyk, GPW rekomenduje spółkom publicznym i ich akcjonariuszom, aby zapewniali zrównoważony udział kobiet i mężczyzn w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru w przedsiębiorstwach. W Spółce członkowie Rady Nadzorczej są powoływani, zgodnie z postanowieniami Statutu przez WZ i Skarb Państwa – w ramach uprawnień osobistych, członkowie Zarządu natomiast przez Radę Nadzorczą. Obowiązujące w Spółce w tym zakresie zasady nie wprowadzają ograniczeń co do możliwości udziału w organach Spółki lub postępowaniach kwalifikacyjnych ze względu na płeć. Jednocześnie realizując wymóg określony w Rozdziale II pkt 1 ppkt 2a) Dobrych Praktyk, Spółka w IV kwartale 2014 r. zamieściła na korporacyjnej stronie internetowej informację o udziale kobiet i mężczyzn odpowiednio w Zarządzie i w Radzie Nadzorczej TAURON, w okresie ostatnich 2 lat.

6.3. Opis głównych cech systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

System kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych realizowany jest poprzez:

Nadzór nad stosowaniem jednolitych zasad rachunkowości przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON przy sporządzaniu pakietów sprawozdawczych dla celów sporządzania skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej TAURON.

W celu zapewnienia jednolitych zasad rachunkowości, w oparciu o MSSF zatwierdzone przez UE, w Grupie Kapitałowej TAURON została opracowana i wdrożona *Polityka Rachunkowości Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A.* (Polityka rachunkowości). Dokument ten jest odpowiednio aktualizowany w przypadku wystąpienia zmian w regulacjach. Zasady zawarte w Polityce Rachunkowości mają zastosowanie do jednostkowych sprawozdań finansowych TAURON i skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej TAURON. Spółki Grupy Kapitałowej TAURON są zobowiązane do stosowania Polityki rachunkowości przy sporządzaniu pakietów sprawozdawczych, które są podstawą sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON. Pakiety sprawozdawcze są weryfikowane przez Biuro Konsolidacji i Sprawozdawczości w jednostce dominującej oraz przez niezależnego biegłego rewidenta w trakcie przeprowadzania badania lub przeglądu skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej TAURON.

Procedury autoryzacji i opiniowania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej TAURON

W Spółce wdrożone zostały procedury autoryzacji sprawozdań finansowych. Kwartalne, półroczne oraz roczne sprawozdania finansowe Spółki oraz skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej TAURON przed publikacją są zatwierdzane przez Zarząd Spółki. Roczne sprawozdania finansowe TAURON oraz skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej TAURON są dodatkowo przed publikacją przedstawiane do oceny Radzie Nadzorczej Spółki. Nadzór nad przygotowaniem sprawozdań finansowych pełni Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych Spółki, natomiast za sporządzenie pakietów sprawozdawczych do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON, odpowiedzialność ponoszą Zarządy spółek objętych konsolidacją.

W strukturach Rady Nadzorczej Spółki funkcjonuje Komitet Audytu Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A., którego skład, kompetencje i opis działania zawarto w pkt 6.11.3 niniejszego sprawozdania.

Systemy informatyczne oraz procesy finansowo-księgowe

Spółki Grupy Kapitałowej TAURON prowadzą księgi rachunkowe stanowiące podstawę przygotowania sprawozdań finansowych w komputerowych systemach finansowo-księgowych klasy ERP. Przygotowanie skonsolidowanego sprawozdania finansowego następuje przy wykorzystaniu narzędzia informatycznego dla celów konsolidacji sprawozdań finansowych.

W spółkach Grupy Kapitałowej TAURON funkcjonują rozwiązania informatyczne i organizacyjne zabezpieczające kontrolę dostępu do systemu finansowo-księgowego oraz zapewniające należytą ochronę i archiwizację ksiąg rachunkowych. Dostęp do systemów informatycznych ograniczony jest odpowiednimi uprawnieniami dla upoważnionych pracowników.

W związku z trwającą integracją funkcji rachunkowości i przeniesieniem obsługi finansowo-księgowej poszczególnych spółek Grupy Kapitałowej TAURON do CUW-R, następuje stopniowe ujednocnianie procesów finansowo-księgowych w Grupie Kapitałowej TAURON. Spółki dostosowują własne procedury do przebiegu procesów finansowo-księgowych, z uwzględnieniem specyfiki poszczególnych segmentów.

Audyt wewnętrzny

W Spółce funkcjonuje Departament Audytu Wewnętrznego, którego celem jest planowanie i realizacja zadań audytowych między innymi o charakterze doradczym, a także wykonywanie zleconych kontroli doraźnych. Sposoby i zasady jego realizowania określa *Regulamin Audytu Wewnętrznego w Grupie TAURON* oraz zasady współpracy obowiązujące w poszczególnych spółkach Grupy Kapitałowej TAURON. Realizując funkcję audytu wewnętrznego Spółka kieruje się Kodeksem Etyki i Międzynarodowymi Standardami Praktyki Zawodowej Audytu Wewnętrznego.

Poddawanie sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej TAURON badaniu i przeglądom przez niezależnego biegłego rewidenta

Roczne sprawozdania finansowe Spółki oraz roczne skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej TAURON podlegają badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta. Półroczne sprawozdania finansowe Spółki oraz półroczne skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej TAURON podlegają przeglądowi przez biegłego rewidenta. W 2013 r. Spółka wybrała 1 podmiot uprawniony do badania i przeglądu sprawozdań finansowych dla istotnych spółek Grupy Kapitałowej TAURON oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Umowa z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych została zawarta na przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych za lata 2013–2015.

Reguła dotycząca zmieniania podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz Grupy Kapitałowej TAURON

Uchwałą Rady Nadzorczej Spółki nr 343/II/2010 z dnia 27 sierpnia 2010 r. przyjęto zasadę zmieniania podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz Grupy Kapitałowej TAURON przynajmniej raz na 5 lat obrotowych. Podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej TAURON może ponownie wykonać te czynności po upływie 2 lat obrotowych.

6.4. Akcjonariusze posiadający znaczne pakiety akcji

Poniższa tabela przedstawia akcjonariuszy posiadających, według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r., oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji Spółki.

Tabela nr 43. Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji

Lp.	Akcjonariusze	Liczba posiadanych akcji	Procentowy udział w kapitale zakładowym	Liczba posiadanych głosów	Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów
1.	Skarb Państwa*	526 848 384	30,06%	526 848 384	30,06%
2.	KGHM Polska Miedź S.A.**	182 110 566	10,39%	182 110 566	10,39%
3.	ING Otwarty Fundusz Emerytalny***	88 742 929	5,06%	88 742 929	5,06%

* Zgodnie z zawiadomieniem akcjonariusza z dnia 28 lutego 2013 r.

** Zgodnie z zawiadomieniem akcjonariusza z dnia 23 marca 2011 r.

*** Zgodnie z zawiadomieniem akcjonariusza z dnia 28 grudnia 2011 r.

Od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego tj. od 13 listopada 2014 r. do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka nie otrzymała zawiadomień od akcjonariuszy o wystąpieniu zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji TAURON.

6.5. Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne

W roku obrotowym 2014 Spółka nie emitowała papierów wartościowych, które dawałyby specjalne uprawnienia kontrolne wobec Spółki.

6.6. Ograniczenia w wykonywaniu prawa głosu

Ograniczenia dotyczące wykonywania prawa głosu zostały zawarte w § 10 Statutu Spółki, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

Powyższe ograniczenia co do wykonywania prawa głosu zostały sformułowane w następujący sposób:

1. Prawo głosu akcjonariuszy dysponujących powyżej 10% ogółu głosów w Spółce zostaje ograniczone w ten sposób, że żaden z nich nie może wykonywać na WZ więcej niż 10% ogółu głosów w Spółce.
2. Ograniczenie prawa głosu, o którym mowa w pkt 1 powyżej nie dotyczy Skarbu Państwa i podmiotów zależnych od Skarbu Państwa w okresie, w którym Skarb Państwa wraz z podmiotami zależnymi od Skarbu Państwa posiada liczbę akcji Spółki uprawniającą do wykonywania co najmniej 25% ogółu głosów w Spółce.
3. Głosy należące do akcjonariuszy, między którymi istnieje stosunek dominacji lub zależności w rozumieniu § 10 Statutu (Zgrupowanie Akcjonariuszy) kumuluje się; w przypadku, gdy skumulowana liczba głosów przekracza 10% ogółu głosów w Spółce, podlega ona redukcji. Zasady kumulacji i redukcji głosów zostały określone w pkt 6 i 7 poniżej.
4. Akcjonariuszem w rozumieniu § 10 Statutu Spółki jest każda osoba, w tym jej podmiot dominujący i zależny, której przysługuje bezpośrednio lub pośrednio prawo głosu na WZ na podstawie dowolnego tytułu prawnego; dotyczy to także osoby, która nie posiada akcji Spółki, a w szczególności użytkownika, zastawnika, osoby uprawnionej z kwitu depozytowego w rozumieniu przepisów *Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o obrocie instrumentami finansowymi*, a także osoby uprawnionej do udziału w WZ mimo zbycia posiadanych akcji po dniu ustalenia prawa do uczestnictwa w WZ.
5. Przez podmiot dominujący oraz podmiot zależny na potrzeby § 10 Statutu Spółki rozumie się odpowiednio osobę:
 - 1) mającą status przedsiębiorcy dominującego, przedsiębiorcy zależnego albo jednocześnie status przedsiębiorcy dominującego i zależnego w rozumieniu przepisów *Ustawy z dnia 16 lutego 2007 r. o ochronie konkurencji i konsumentów*, lub
 - 2) mającą status jednostki dominującej, jednostki dominującej wyższego szczebla, jednostki zależnej, jednostki zależnej niższego szczebla, jednostki współzależnej albo mającą jednocześnie status jednostki dominującej (w tym dominującej wyższego szczebla) i zależnej (w tym zależnej niższego szczebla i współzależnej) w rozumieniu *Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości*, lub
 - 3) która wywiera (podmiot dominujący) lub, na którą jest wywierany (podmiot zależny) decydujący wpływ w rozumieniu *Ustawy z dnia 22 września 2006 r. o przejrzystości stosunków finansowych pomiędzy organami publicznymi a przedsiębiorcami publicznymi oraz o przejrzystości finansowej niektórych przedsiębiorców*, lub
 - 4) której głosy wynikające z posiadanych bezpośrednio lub pośrednio akcji Spółki podlegają kumulacji z głosami innej osoby lub innych osób na zasadach określonych w *Ustawie z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych w związku z posiadaniem, zbywaniem lub nabywaniem znacznych pakietów akcji Spółki*.
6. Kumulacja głosów polega na zsumowaniu liczby głosów, którymi dysponują poszczególni akcjonariusze wchodzący w skład Zgrupowania Akcjonariuszy.
7. Redukcja głosów polega na pomniejszeniu ogólnej liczby głosów w Spółce przysługujących na WZ akcjonariuszom wchodzącym w skład Zgrupowania Akcjonariuszy do progu 10% ogółu głosów w Spółce. Redukcja głosów jest dokonywana według następujących zasad:
 - 1) liczba głosów akcjonariusza, który dysponuje największą liczbą głosów w Spółce spośród wszystkich akcjonariuszy wchodzących w skład Zgrupowania Akcjonariuszy, ulega pomniejszeniu o liczbę głosów równą nadwyżce ponad 10% ogółu głosów w Spółce przysługujących łącznie wszystkim akcjonariuszom wchodzącym w skład ZA,
 - 2) jeżeli mimo redukcji, o której mowa powyżej, łączna liczba głosów przysługujących na WZ akcjonariuszom wchodzącym w skład Zgrupowania Akcjonariuszy przekracza 10% ogółu głosów w Spółce, dokonuje się dalszej redukcji głosów należących do pozostałych akcjonariuszy wchodzących w skład Zgrupowania Akcjonariuszy. Dalsza redukcja głosów poszczególnych akcjonariuszy następuje w kolejności ustalonej na podstawie liczby głosów, którymi dysponują poszczególni akcjonariusze wchodzący w skład Zgrupowania

Akcjonariuszy (od największej do najmniejszej). Dalsza redukcja jest dokonywana aż do osiągnięcia stanu, w którym łączna liczba głosów, którymi dysponują akcjonariusze wchodzący w skład Zgrupowania Akcjonariuszy nie będzie przekraczać 10% ogółu głosów w Spółce,

- 3) w każdym przypadku akcjonariusz, któremu ograniczono wykonywanie prawa głosu, zachowuje prawo wykonywania co najmniej jednego głosu,
 - 4) ograniczenie wykonywania prawa głosu dotyczy także akcjonariusza nieobecnego na WZ.
8. Każdy akcjonariusz, który zamierza wziąć udział w WZ, bezpośrednio lub przez pełnomocnika, ma obowiązek, bez odrębnego wezwania, o którym mowa w pkt 9 poniżej, zawiadomić Zarząd lub Przewodniczącego WZ o tym, że dysponuje bezpośrednio lub pośrednio więcej niż 10% ogółu głosów w Spółce.
9. Niezależnie od postanowienia pkt 8 powyżej, w celu ustalenia podstawy do kumulacji i redukcji głosów, akcjonariusz Spółki, Zarząd, Rada Nadzorcza oraz poszczególni członkowie tych organów mogą żądać, aby akcjonariusz Spółki udzielił informacji czy jest osobą mającą status podmiotu dominującego lub zależnego wobec innego akcjonariusza w rozumieniu § 10 Statutu Spółki. Uprawnienie, o którym mowa w zdaniu poprzedzającym obejmuje także prawo żądania ujawnienia liczby głosów, którymi akcjonariusz Spółki dysponuje samodzielnie lub łącznie z innymi akcjonariuszami Spółki.
10. Osoba, która nie wykonała lub wykonała w sposób nienależyty obowiązek informacyjny, o którym mowa w pkt 8 i 9 powyżej, do chwili usunięcia uchybienia obowiązkowi informacyjnemu, może wykonywać prawo głosu wyłącznie z jednej akcji; wykonywanie przez taką osobę prawa głosu z pozostałych akcji jest bezskuteczne.

6.7. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych

W Spółce na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie występują ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

6.8. Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających i nadzorujących oraz ich uprawnień

6.8.1. Zarząd

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania członków Zarządu

Zarząd Spółki składa się z jednej do sześciu osób, w tym Prezesa i Wiceprezesów. Członków Zarządu powołuje się na okres wspólnej kadencji, która trwa 3 lata, za wyjątkiem I kadencji, która trwa 2 lata.

Członków Zarządu lub cały Zarząd powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza, powierzając funkcje Prezesa i Wiceprezesów. Każdy z członków Zarządu może być odwołany lub zawieszony w czynnościach przez Radę Nadzorczą lub WZ.

Kompetencje Zarządu

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki, nie zastrzeżone przepisami prawa lub postanowieniami Statutu dla WZ lub Rady Nadzorczej, należą do kompetencji Zarządu.

W dniu 7 stycznia 2014 r. Nadzwyczajne WZ TAURON dokonało zmian Statutu Spółki mających na celu zaktualizowanie zakresu działania i podziału kompetencji pomiędzy statutowymi organami korporacyjnymi Spółki, tj. Radą Nadzorczą i Zarządem, jak również uporządkowanie treści Statutu oraz jego dostosowanie do bieżących potrzeb Spółki.

Postanowieniem z dnia 15 stycznia 2014 r. Sąd Rejonowy Katowice-Wschód w Katowicach, Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego dokonał wpisu ww. zmian Statutu Spółki do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

Zgodnie ze Statutem Spółki uchwały Zarządu wymagają wszystkie sprawy przekraczające zakres zwykłych czynności Spółki, a w szczególności sprawy wymienione w poniższej tabeli:

Tabela nr 44. Kompetencje Zarządu

Sprawy wymagające uchwały Zarządu
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania
1. regulamin Zarządu,
2. regulamin organizacyjny przedsiębiorstwa Spółki,
3. tworzenie i likwidacja oddziałów,
4. powołanie prokurenta,

Sprawy wymagające uchwały Zarządu

według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz według stanu na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

5. zaciąganie kredytów i pożyczek,
6. przyjęcie rocznych planów rzeczowo-finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej oraz Strategii Korporacyjnej Grupy Kapitałowej,
7. zaciąganie zobowiązań warunkowych w rozumieniu *Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości*, w tym udzielania przez Spółkę gwarancji, poręczeń oraz wystawiania weksli, z zastrzeżeniem § 20 ust. 2 pkt 4 i 5 Statutu Spółki,
8. udzielanie darowizn, umorzenie odsetek lub zwolnienie z długu, z zastrzeżeniem § 43 ust. 3 pkt 1 i 2 Statutu Spółki,
9. nabycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym, z zastrzeżeniem postanowień § 20 ust. 2 pkt 1 Statutu Spółki,
10. nabycie składników aktywów trwałych z wyjątkiem nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym o wartości równej lub przekraczającej równowartość 10 tys. EUR w zł, z zastrzeżeniem postanowień § 20 ust. 2 pkt 2 Statutu Spółki,
11. rozporządzanie składnikami aktywów trwałych, w tym nieruchomością, użytkowaniem wieczystym lub udziałem w nieruchomości lub użytkowaniu wieczystym, o wartości równej lub przekraczającej 10 tys. EUR w złotych, z zastrzeżeniem postanowień § 20 ust. 2 pkt 3 Statutu Spółki,
12. określenie wykonywania prawa głosu na WZ lub na ZW spółek, w których Spółka posiada akcje lub udziały, w sprawach należących do kompetencji WZ lub ZW tych spółek, z zastrzeżeniem postanowień § 20 ust. 3 pkt 9 Statutu Spółki,
13. zasady prowadzenia działalności sponsoringowej,
14. przyjęcie rocznego planu działalności sponsoringowej,
15. sprawy, o których rozpatrzenie Zarząd zwraca się do Rady Nadzorczej albo do WZ.

6.8.2. Rada Nadzorcza

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania członków Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza składa się z pięciu do dziewięciu osób powoływanych na okres wspólnej kadencji, która trwa 3 lata, za wyjątkiem pierwszej kadencji, która trwa 1 rok. Zgodnie ze Statutem Spółki członkowie Rady Nadzorczej są powoływani i odwoływani przez WZ, z zastrzeżeniem, że:

- 1) w okresie, w którym Skarb Państwa, w tym wraz z podmiotami zależnymi od Skarbu Państwa w rozumieniu § 10 ust. 5 Statutu, posiada liczbę akcji Spółki uprawniającą do wykonywania co najmniej 25% ogółu głosów w Spółce, Skarb Państwa, reprezentowany przez ministra właściwego do spraw Skarbu Państwa, jest uprawniony do powoływania i odwoływania członków Rady Nadzorczej, w liczbie równej połowie maksymalnej liczby składu Rady Nadzorczej określonej w statucie (w razie, gdyby liczba ta okazała się niecałkowita ulega ona zaokrągleniu do liczby całkowitej w dół np. 4,5 ulega zaokrągleniu do 4 powiększonej o 1 z zastrzeżeniem, że Skarb Państwa:
 - a) jest zobowiązany głosować na WZ w sprawie ustalenia liczby członków Rady Nadzorczej odpowiadającej maksymalnej liczbie członków Rady Nadzorczej określonej w statucie w razie zgłoszenia takiego wniosku do Zarządu przez akcjonariusza lub akcjonariuszy posiadających liczbę akcji uprawniającą do wykonywania co najmniej 5% ogółu głosów w Spółce,
 - b) jest wyłączony od prawa głosowania na WZ w sprawie powołania i odwołania pozostałych członków Rady Nadzorczej, w tym niezależnych członków Rady Nadzorczej; nie dotyczy to jednak przypadku, gdy Rada Nadzorcza nie może działać z powodu składu mniejszego od wymaganego Statutem, a obecni na WZ akcjonariusze inni niż Skarb Państwa nie dokonają uzupełnienia składu Rady Nadzorczej zgodnie z podziałem miejsc w Radzie Nadzorczej, opisanym w niniejszym rozdziale;
- 2) w okresie, w którym Skarb Państwa, w tym wraz z podmiotami zależnymi od Skarbu Państwa w rozumieniu § 10 ust. 5 Statutu, posiada liczbę akcji Spółki uprawniającą do wykonywania poniżej 25% ogółu głosów w Spółce, Skarb Państwa, reprezentowany przez ministra właściwego do spraw Skarbu Państwa, jest uprawniony do powoływania i odwoływania jednego członka Rady Nadzorczej.
- 3) powołanie i odwołanie członków Rady Nadzorczej przez Skarb Państwa w trybie określonym w pkt 1) lub pkt 2) powyżej, następuje w drodze oświadczenia składanego Spółce.

Co najmniej dwóch członków Rady Nadzorczej powinno spełniać kryteria niezależności od Spółki i podmiotów pozostających w istotnym powiązaniu ze Spółką (niezależni członkowie Rady Nadzorczej). Określenie „niezależny członek rady nadzorczej” oznacza niezależnego członka rady nadzorczej w rozumieniu Zalecenia KE z dnia 15 lutego 2005 r. dotyczącego roli dyrektorów niewykonawczych lub będących członkami rady nadzorczej spółek giełdowych i komisji rady (nadzorczej) (2005/162/WE) z uwzględnieniem Dobrych Praktyk.

Niezależni członkowie Rady Nadzorczej składają Spółce, przed ich powołaniem do składu Rady Nadzorczej, pisemne oświadczenie o spełnieniu przesłanek niezależności. W przypadku zaistnienia sytuacji powodującej niespełnienie przesłanek niezależności, członek Rady Nadzorczej zobowiązany jest niezwłocznie poinformować o tym fakcie Spółkę. Spółka informuje akcjonariuszy o aktualnej liczbie niezależnych członków Rady Nadzorczej.

Kompetencje Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności.

Zgodnie ze Statutem Spółki do zadań i kompetencji Rady Nadzorczej należą w szczególności sprawy wymienione w poniższej tabeli.

Tabela nr 45. Kompetencje Rady Nadzorczej

Sprawy wymagające uchwały Rady Nadzorczej	
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
Kompetencje opiniodawcze	
1.	ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami, jak i ze stanem faktycznym. Dotyczy to także skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej, o ile jest ono sporządzane,
2.	ocena wniosków Zarządu co do podziału zysku lub pokrycia straty,
3.	składanie WZ pisemnego sprawozdania z wyników czynności, o których mowa w pkt 1 i 2,
4.	sporządzanie, wraz ze sprawozdaniem z wyników oceny rocznego sprawozdania finansowego Spółki, opinii Rady Nadzorczej w kwestii ekonomicznej zasadności zaangażowania kapitałowego Spółki dokonanego w danym roku obrotowym w innych podmiotach prawa handlowego,
5.	opiniowanie Strategii Korporacyjnej Grupy Kapitałowej,
6.	opiniowanie i zatwierdzanie zasad prowadzenia działalności sponsoringowej,
7.	opiniowanie rocznego planu prowadzenia działalności sponsoringowej oraz rocznego raportu z jego realizacji,
Kompetencje stanowiące	
1.	wybór biegłego rewidenta do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej,
2.	określanie zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd rocznego planu rzeczowo-finansowego Spółki i Grupy Kapitałowej,
3.	przyjmowanie jednolitego tekstu Statutu Spółki, przygotowanego przez Zarząd Spółki,
4.	zatwierdzanie regulaminu Zarządu,
5.	Zatwierdzanie regulaminu organizacyjnego przedsiębiorstwa Spółki,
6.	nabycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w złotych, za wyjątkiem nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym nabywanych od Spółek Grupy Kapitałowej,
7.	nabycie składników aktywów trwałych, za wyjątkiem nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału,
8.	w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym, obligacji emitowanych przez Spółki Grupy Kapitałowej oraz innych składników aktywów trwałych nabywanych od Spółek Grupy Kapitałowej, o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł,
9.	rozporządzanie składnikami aktywów trwałych, w tym nieruchomością, użytkowaniem wieczystym lub udziałem w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł, za wyjątkiem nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziałów w nieruchomości lub w użytkowaniu wieczystym, a także innych składników aktywów trwałych, które w wyniku rozporządzenia zostaną zbyte lub obciążone na rzecz Spółek Grupy Kapitałowej,
10.	zaciąganie zobowiązań warunkowych, w tym udzielanie przez Spółkę gwarancji i poręczeń majątkowych o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł,
11.	wystawianie weksli o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł,
12.	wypłatę zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy,
13.	objęcie albo nabycie akcji lub udziałów w innych niż Spółki Grupy Kapitałowej spółkach, o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł, z wyjątkiem sytuacji, gdy objęcie akcji lub udziałów tych spółek następuje za wierzycelności Spółki w ramach postępowań ugodowych lub upadłościowych,
14.	zbycie akcji lub udziałów, o wartości przekraczającej równowartość 5 000 tys. EUR w zł, z określeniem warunków i trybu ich zbywania, za wyjątkiem: <ol style="list-style-type: none"> zbywania akcji będących w obrocie na rynku regulowanym, zbywania akcji lub udziałów, które Spółka posiada w ilości nie przekraczającej 10% udziału w kapitale zakładowym poszczególnych spółek, zbywania akcji lub udziałów na rzecz Spółek Grupy Kapitałowej,
15.	udzielanie zgody na tworzenie oddziałów Spółki za granicą,
16.	określanie sposobu wykonywania prawa głosu na WZ lub na ZW spółek, w których Spółka posiada ponad 50% akcji lub udziałów, w następujących sprawach: <ol style="list-style-type: none"> zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienia na nich ograniczonego prawa rzeczowego, jeżeli ich wartość przekracza równowartość kwoty 5 000 tys. EUR w zł, rozwiązania i likwidacji spółki.

Sprawy wymagające uchwały Rady Nadzorczej

według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

Kompetencje Rady Nadzorczej Spółki dotyczące Zarządu

1. powoływanie i odwoływanie Członków Zarządu,
2. ustalanie zasad wynagradzania i wysokości wynagrodzenia dla Członków Zarządu, z zastrzeżeniem § 43 ust. 2 pkt 1 Statutu Spółki,
3. zawieszanie w czynnościach Członków Zarządu, z ważnych powodów,
4. delegowanie Członków Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności Członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności i ustalanie im wynagrodzenia z zastrzeżeniem, iż łączne wynagrodzenie pobierane przez oddelegowanego jako Członka Rady Nadzorczej oraz z tytułu oddelegowania do czasowego sprawowania czynności Członka Zarządu, nie może przekroczyć wynagrodzenia ustalonego dla Członka Zarządu, w miejsce którego Członek Rady Nadzorczej został oddelegowany,
5. przeprowadzanie postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Członka Zarządu,
6. przeprowadzanie konkursu celem wyłonienia osoby, z którą zostanie zawarta umowa o sprawowanie zarządu w Spółce i zawieranie umowy o sprawowanie zarządu w Spółce,
7. udzielanie zgody Członkom Zarządu na zajmowanie stanowisk w organach innych spółek.

Pozostałe kompetencje Rady Nadzorczej Spółki

1. sporządzanie sprawozdań z nadzoru realizacji przez Zarząd inwestycji, w tym zakupu aktywów trwałych, a w szczególności opiniowanie prawidłowości i efektywności wydatkowania środków pieniężnych z tym związanych,
2. uchwalanie regulaminu szczegółowo określającego tryb działania Rady Nadzorczej.

6.9. Opis zasad zmiany Statutu Spółki

Zmiany Statutu Spółki dokonywane są zgodnie z postanowieniami Ksh, w szczególności: zmiana Statutu Spółki następuje w drodze uchwały WZ powziętej większością trzech czwartych głosów, a następnie wymaga wydania przez właściwy sąd postanowienia o wpisie zmiany do rejestru przedsiębiorców. Tekst jednolity Statutu Spółki, obejmujący zmiany uchwalone przez WZ, przyjmuje Rada Nadzorcza w drodze uchwały.

Zgodnie ze Statutem Spółki, istotna zmiana przedmiotu działalności Spółki wymaga dwóch trzecich głosów w obecności osób reprezentujących co najmniej połowę kapitału zakładowego.

6.10. Sposób działania Walnego Zgromadzenia, jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania

Sposób funkcjonowania WZ Spółki oraz jego uprawnienia zawarte są w Statucie Spółki oraz w *Regulaminie Walnego Zgromadzenia TAURON Polska Energia S.A.*, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

Sposób działania Walnego Zgromadzenia

WZ zwoływane jest przez ogłoszenie na stronie internetowej Spółki oraz w sposób określony dla przekazywania informacji bieżących przez spółki publiczne. W przypadku, gdy WZ jest zwoływane przez podmiot lub organ inny niż Zarząd na podstawie przepisów Ksh, a zwołanie WZ wymaga współpracy ze strony Zarządu, Zarząd ma obowiązek dokonać wszelkich czynności określonych prawem w celu zwołania, organizacji i przeprowadzenia WZ, które odbywają się w siedzibie Spółki albo w Warszawie.

WZ otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej, a w razie jego nieobecności do otwarcia WZ upoważnieni są w kolejności: Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, Prezes Zarządu, osoba wyznaczona przez Zarząd albo akcjonariusz, który zarejestrował na WZ akcje uprawniające do wykonywania największej liczby głosów. Następnie, spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w WZ wybiera się Przewodniczącego Zgromadzenia.

WZ podejmuje uchwały bez względu na liczbę reprezentowanych na nim akcji, o ile przepisy Ksh oraz postanowienia Statutu Spółki nie stanowią inaczej. WZ może zarządzić przerwę w obradach większością dwóch trzecich głosów. Łącznie przerwy nie mogą trwać dłużej niż 13 dni.

Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Zgodnie ze Statutem Spółki uchwały WZ wymagają sprawy wymienionej w poniższej tabeli.

Tabela nr 46. Kompetencje Walnego Zgromadzenia

Sprawy wymagające uchwały Walnego Zgromadzenia	
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
1.	rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy oraz sprawozdania Zarządu z działalności Spółki,
2.	udzielenie absolutorium Członkom organów Spółki z wykonania przez nich obowiązków,
3.	podział zysku lub pokrycie straty,
4.	powołanie i odwołanie Członków Rady Nadzorczej,
5.	zawieszanie Członków Zarządu w czynnościach,
6.	ustalenie wysokości wynagrodzenia dla Członków Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem § 29 ust. 4 Statutu Spółki,
7.	zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
8.	zawarcie przez Spółkę umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z Członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem, likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób. Zawarcie przez spółkę zależną umowy kredytu, pożyczki, poręczenia lub innej podobnej umowy z Członkiem Zarządu, Rady Nadzorczej, prokurentem, likwidatorem albo na rzecz którejkolwiek z tych osób,
9.	podwyższanie i obniżenie kapitału zakładowego Spółki,
10.	emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i papierów wartościowych imiennych lub na okaziciela uprawniających ich posiadacza do zapisu lub objęcia akcji,
11.	nabycie akcji własnych w przypadku, gdy wymagają tego przepisy Ksh,
12.	przymusowy wykup akcji stosownie do postanowień art. 418 Ksh,
13.	tworzenie, użycie i likwidacja kapitałów rezerwowych,
14.	użycie kapitału zapasowego,
15.	postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru,
16.	połączenie, przekształcenie oraz podział Spółki,
17.	umorzenia akcji,
18.	zmiana Statutu i zmiana przedmiotu działalności Spółki,
19.	rozwiązanie i likwidacja Spółki.

Zgodnie z przepisami Ksh decyzja o emisji i wykupie akcji należy do kompetencji WZ.

Opis praw akcjonariuszy i sposób ich wykonywania

Poniższa tabela przedstawia opis praw akcjonariuszy Spółki związanych z WZ zgodnie ze Statutem Spółki, Ksh, i *Regulaminem Walnego Zgromadzenia TAURON Polska Energia S.A.*

Tabela nr 47. Opis praw akcjonariuszy związanych z Walnym Zgromadzeniem

Lp.	Prawa akcjonariuszy	Opis praw akcjonariuszy
1.	Zwołanie WZ	Akcjonariusze reprezentujący, co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego, mogą żądać zwołania Nadzwyczajnego WZ. Żądanie to powinno zawierać zwięzłe uzasadnienie. Może ono zostać złożone Zarządowi na piśmie lub w postaci elektronicznej, na adres e-mailowy Spółki, wskazany przez Spółkę na stronie internetowej w zakładce „Relacje inwestorskie”. Akcjonariusze reprezentujący, co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce mogą zwołać Nadzwyczajne WZ i wyznaczyć przewodniczącego tego WZ.
2.	Umieszczenie spraw w porządku obrad WZ	Akcjonariusze reprezentujący, co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego WZ. Żądanie, zawierające uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad, powinno być złożone Zarządowi nie później niż na 21 dni przed wyznaczonym terminem WZ w postaci elektronicznej na adres e-mailowy Spółki, bądź w formie pisemnej na adres Spółki.
3.	Zapoznanie się z listą akcjonariuszy	Akcjonariusze mogą zapoznać się z listą akcjonariuszy w siedzibie Zarządu Spółki przez 3 dni powszednie bezpośrednio poprzedzające odbycie WZ. Akcjonariusze mogą również żądać przestania listy akcjonariuszy nieodpłatnie pocztą elektroniczną, podając adres, na który lista powinna być wysłana.

Lp.	Prawa akcjonariuszy	Opis praw akcjonariuszy
4.	Uczestnictwo w WZ	Prawo uczestniczenia w WZ mają tylko osoby będące akcjonariuszami na szesnaście dni przed datą WZ (dzień rejestracji w WZ). W celu uczestniczenia w WZ akcjonariusze powinni zgłosić firmie inwestycyjnej prowadzącej ich rachunek papierów wartościowych żądanie wystawienia imiennego zaświadczenia o prawie uczestnictwa w WZ. Żądanie to powinno być zgłoszone nie wcześniej niż po ogłoszeniu o zwołaniu WZ oraz nie później niż w pierwszym dniu powszednim po dniu rejestracji uczestnictwa w WZ.
5.	Reprezentowanie akcjonariusza przez pełnomocnika	Akcjonariusze mogą uczestniczyć w WZ oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika. Współuprawnieni z akcji mogą uczestniczyć w WZ oraz wykonywać prawo głosu jedynie poprzez wspólnego przedstawiciela (pełnomocnika). Pełnomocnik może reprezentować więcej niż jednego akcjonariusza i głosować odmiennie z akcji każdego akcjonariusza.
6.	Wybór Przewodniczącego WZ	Akcjonariusze wybierają przewodniczącego spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w WZ. Każdy z uczestników WZ ma prawo zgłosić jedną kandydaturę. Wyboru Przewodniczącego dokonuje się w głosowaniu tajnym, bezwzględną większością głosów. W przypadku, gdy zgłoszono tylko jednego kandydata, wybór może odbyć się przez aklamację.
7.	Wybór Komisji Skrutacyjnej	Każdy akcjonariusz może zgłosić nie więcej niż trzech kandydatów na członka Komisji Skrutacyjnej, wybieranej przez WZ, oraz głosować maksymalnie na trzech kandydatów.
8.	Zgłoszenie projektu uchwały	Do czasu zamknięcia dyskusji nad danym punktem porządku obrad WZ akcjonariusze mają prawo do wniesienia propozycji zmian do treści projektu uchwały proponowanego do przyjęcia przez WZ w ramach danego punktu porządku obrad lub do zgłoszenia własnego projektu takiej uchwały. Propozycje zmian lub projekty uchwał wraz z uzasadnieniem można składać pisemnie na ręce Przewodniczącego albo ustnie do protokołu obrad.
9.	Zgłoszenie sprzeciwu	Akcjonariusze, którzy głosowali przeciwko uchwale, a po jej podjęciu przez WZ chcą zgłosić swój sprzeciw, powinni bezpośrednio po ogłoszeniu wyników głosowania wyrazić sprzeciw i zażądać jego zaprotokołowania przed przystąpieniem do następnego punktu porządku obrad. W razie późniejszego zgłoszenia sprzeciwu, jednak nie później niż do zamknięcia obrad WZ, akcjonariusze powinni wskazać, przeciwko której uchwale podjętej przez WZ zgłaszają sprzeciw. Akcjonariusze zgłaszający swój sprzeciw przeciwko uchwale WZ mogą zgłosić do protokołu obrad jego zwięzłe uzasadnienie.

6.11. Skład osobowy, jego zmiany oraz opis działania organów zarządzających i nadzorujących Spółki oraz ich komitetów

6.11.1. Zarząd

Obecna, IV kadencja Zarządu, rozpoczęła swój bieg w dniu 17 marca 2014 r., tj. w dniu odwołania przez Radę Nadzorczą wszystkich członków Zarządu III kadencji oraz powołania Zarządu Spółki IV wspólnej kadencji. Zgodnie ze Statutem Spółki kadencja wspólna wynosi 3 lata.

Skład osobowy Zarządu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Dariusz Lubera – Prezes Zarządu odpowiedzialny za Pion Prezesa Zarządu,
2. Aleksander Grad – Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za Pion Wiceprezesa Zarządu ds. Korporacji,
3. Katarzyna Rozenfeld – Wiceprezes Zarządu odpowiedzialna za Pion Wiceprezesa Zarządu ds. Handlowych,
4. Stanisław Tokarski – Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za Pion Wiceprezesa Zarządu ds. Strategii i Rozwoju,
5. Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za Pion Wiceprezesa Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych.

Zmiany w składzie osobowym Zarządu w 2014 r.

Na dzień 1 stycznia 2014 r. w skład Zarządu wchodził następujący członek: Dariusz Lubera (Prezes Zarządu), Joanna Schmid (Wiceprezes Zarządu), Dariusz Stolarczyk (Wiceprezes Zarządu) oraz Krzysztof Zawadzki (Wiceprezes Zarządu).

W dniu 10 lutego 2014 r. Rada Nadzorcza Spółki podjęła uchwałę o delegowaniu członka Rady Nadzorczej Aleksandra Grada do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu Spółki w okresie od dnia 11 lutego 2014 r. do dnia 11 maja 2014 r.

W dniu 17 marca 2014 r. Członek Rady Nadzorczej Aleksander Grad, delegowany do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu Spółki, złożył rezygnację ze skutkiem na dzień 17 marca 2014 r. z pełnionej funkcji Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 17 marca 2014 r. Rada Nadzorcza Spółki odwołała, z chwilą podjęcia stosownych uchwał, wszystkich członków Zarządu Spółki tj.: Dariusza Lubera (Prezesa Zarządu), Joannę Schmid (Wiceprezesa Zarządu), Dariusza Stolarczyka (Wiceprezesa Zarządu) oraz Krzysztofa Zawadzkiego (Wiceprezesa Zarządu).

W dniu 17 marca 2014 r. Rada Nadzorcza Spółki, z chwilą podjęcia stosownych uchwał, powołała Zarząd Spółki IV wspólnej kadencji w składzie: Dariusz Lubera (Prezes Zarządu), Aleksander Grad (Wiceprezes Zarządu), Katarzyna Rozenfeld (Wiceprezes Zarządu), Stanisław Tokarski (Wiceprezes Zarządu) oraz Krzysztof Zawadzki (Wiceprezes Zarządu).

Do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Zarządu.

Doświadczenie i kompetencje członków Zarządu



Dariusz Lubera – Prezes Zarządu

Z wykształcenia magister inżynier elektryk. Absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie oraz Akademii Ekonomicznej w Krakowie.

Funkcję Prezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A. pełni od dnia 8 marca 2008 r. Obecnie nadzoruje pracę następujących jednostek organizacyjnych: organów korporacyjnych, prawnego, zarządzania zasobami ludzkimi, zarządzania zasobami informacyjnymi, audytu wewnętrznego, komunikacji rynkowej i PR, ryzyka, spraw dotyczących BHP oraz ochrony informacji niejawnych.



Aleksander Grad – Wiceprezes Zarządu

Absolwent Wydziału Geodezji Przemysłowej Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Pełnił funkcję Podsekretarza Stanu w Ministerstwie Zdrowia oraz Ministra Skarbu Państwa. Poseł na Sejm IV, V, VI i VII kadencji. Pełnił między innymi funkcje Wiceprzewodniczącego Komisji ds. Unii Europejskiej, Wiceprzewodniczącego i Przewodniczącego Komisji Skarbu Państwa.

Funkcję Wiceprezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A. pełni od dnia 17 marca 2014 r. Obecnie nadzoruje pracę następujących jednostek organizacyjnych: zakupów, zarządzania korporacyjnego oraz reorganizacji.



Katarzyna Rozenfeld – Wiceprezes Zarządu

Ukończyła studia z zakresu ekonomii na Wydziale Handlu Zagranicznego Uniwersytetu Łódzkiego oraz na Katolickim Uniwersytecie w Nijmegen w Holandii. Ukończyła także kurs doradców inwestycyjnych.

Funkcję Wiceprezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A. pełni od dnia 17 marca 2014 r. Obecnie nadzoruje pracę następujących jednostek organizacyjnych: obrotu, operatora rynku i obsługi handlu, zarządzania portfelem, paliw oraz analiz.



Stanisław Tokarski – Wiceprezes Zarządu

Absolwent Wydziału Elektrotechniki, Automatyki i Elektroniki Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie. Ukończył również szereg studiów podyplomowych, w tym między innymi w zakresie energetyki jądrowej we współczesnej elektroenergetyce na Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie, prawa Unii Europejskiej na Uniwersytecie Jagiellońskim oraz zarządzania w Szkole Głównej Handlowej. W 2014 r. uzyskał tytuł doktora nauk technicznych.

Funkcję Wiceprezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A. pełni od dnia 17 marca 2014 r. Obecnie nadzoruje pracę następujących jednostek organizacyjnych: strategii rozwoju, projektów strategicznych, regulacji i funduszy zewnętrznych oraz efektywności inwestycyjnej.



Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu

Z wykształcenia ekonomista. Absolwent Akademii Ekonomicznej w Katowicach oraz studiów doktoranckich na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie. Ukończył między innymi podyplomowe studia w zakresie międzynarodowych standardów sprawozdawczości finansowej, standardów europejskich w rachunkowości i finansach oraz podatków. Posiada uprawnienia biegłego rewidenta.

Funkcję Wiceprezesa Zarządu TAURON Polska Energia S.A. pełni od dnia 21 sierpnia 2009 r. Obecnie nadzoruje pracę następujących jednostek organizacyjnych: rachunkowości i podatków, zarządzania finansami oraz controllingu.

Szczegółowy opis doświadczenia i kompetencji członków Zarządu został opublikowany na stronie internetowej Spółki <http://www.auron-pe.pl/>.

Opis działania

Zarząd Spółki działa na podstawie Ksh i innych przepisów prawa, postanowień Statutu Spółki oraz postanowień *Regulaminu Zarządu TAURON Polska Energia Spółka Akcyjna z siedzibą w Katowicach*, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki <http://www.auron-pe.pl/>. Przy wykonywaniu swoich obowiązków członkowie Zarządu kierują się zasadami zawartymi w Dobrych Praktykach.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie 2 członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Jeżeli Zarząd jest jednoosobowy, do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawniony jest jeden członek Zarządu albo prokurent.

Posiedzenia Zarządu zwołuje Prezes Zarządu lub wyznaczony przez niego Wiceprezes Zarządu. Posiedzenia Zarządu zwoływane są również na wniosek większości Wiceprezesów Zarządu, jak również Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Posiedzenia odbywają się w siedzibie Spółki, w terminie ustalonym przez zwołującego posiedzenie. W uzasadnionych przypadkach posiedzenia Zarządu mogą odbywać się poza siedzibą Spółki. Posiedzeniom Zarządu przewodniczy Prezes Zarządu lub wyznaczony przez niego Wiceprezes Zarządu.

Zarząd głosuje w sposób jawny. Wynik głosowania odnotowywany jest w protokole posiedzenia. Prezes Zarządu zarządza głosowanie tajne na wniosek któregośkolwiek z Wiceprezesów Zarządu.

Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów w obecności 3/5 składu członków Zarządu. W przypadku równej liczby głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Zarząd może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Głosowanie w powyższych trybach zarządza Prezes Zarządu lub wskazany przez niego Wiceprezes Zarządu, określając termin końcowy dla oddania głosu przez członków Zarządu. Dopuszczalne jest złożenie zdania odrębnego. Odnotowywane jest ono w protokole wraz z uzasadnieniem. Decyzje Zarządu, będące postanowieniami w sprawach bieżących, nie wymagających podjęcia uchwały, są odnotowywane wyłącznie w protokole.

W sytuacji, gdy Wiceprezesów Zarządu jest mniej niż przewidzianych Pionów, Wiceprezesi Zarządu mogą łączyć pełnienie obowiązków w zakresie dwóch Pionów, bądź dokonać innego podziału kompetencji, niesprzecznego z przyporządkowaniem kompetencji dokonany przez Radę Nadzorczą.

Do zakresu działania Prezesa Zarządu należą kompetencje w zakresie obszarów działania jednostek organizacyjnych należących do Pionu Prezesa Zarządu, odpowiednio do schematu struktury organizacyjnej Spółki.

Do zakresu działania Wiceprezesów Zarządu należą kompetencje w zakresie obszarów działania jednostek organizacyjnych należących do Pionów Wiceprezesów Zarządu, odpowiednio do schematu struktury organizacyjnej Spółki.

Struktura pionów podległych poszczególnym członkom Zarządu określona jest w schemacie struktury organizacyjnej Spółki, omówionym w pkt 1.5.2. niniejszego sprawozdania.

6.11.2. Rada Nadzorcza

Obecna, IV kadencja Rady Nadzorczej rozpoczęła się w dniu 15 maja 2014 r., tj. w dniu odbycia Zwyczajnego WZ Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członków Rady Nadzorczej III kadencji, tj. za rok obrotowy 2013. Zgodnie ze Statutem Spółki jest to kadencja wspólna i wynosi 3 lata.

Skład osobowy Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Antoni Tajduś – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Agnieszka Woś – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej,
3. Jacek Szyke – Sekretarz Rady Nadzorczej,
4. Andrzej Gorgol – Członek Rady Nadzorczej,
5. Maciej Koński – Członek Rady Nadzorczej,
6. Leszek Koziorowski – Członek Rady Nadzorczej,
7. Michał Michalewski – Członek Rady Nadzorczej,
8. Marek Ściążko – Członek Rady Nadzorczej,
9. Maciej Tybura – Członek Rady Nadzorczej.

Zmiany w składzie osobowym Rady Nadzorczej w 2014 r.

Na dzień 1 stycznia 2014 r. w skład Rady Nadzorczej wchodził następujący członek: Antoni Tajduś (Przewodniczący Rady Nadzorczej), Rafał Wardziński (Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej), Leszek Koziorowski (Sekretarz Rady Nadzorczej), Jacek Kuciński (Członek Rady Nadzorczej), Marcin Majeranowski (Członek Rady Nadzorczej), Jacek Szyke (Członek Rady Nadzorczej), Marek Ściążko (Członek Rady Nadzorczej) oraz Agnieszka Trzaskalska (Członek Rady Nadzorczej).

W dniu 7 stycznia 2014 r. Nadzwyczajne WZ powołało z dniem 1 lutego 2014 r. Aleksandra Grada do składu Rady Nadzorczej III kadencji Spółki.

W dniu 22 stycznia 2014 r. Skarb Państwa, działając w ramach uprawnień osobistych określonych w § 23 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, odwołał ze składu Rady Nadzorczej TAURON Rafała Wardzińskiego, który pełnił funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej.

W dniu 22 stycznia 2014 r. Skarb Państwa, działając w ramach uprawnień osobistych określonych w § 23 ust. 1 pkt 3 Statutu Spółki, powołał w skład Rady Nadzorczej TAURON Agnieszkę Woś.

W dniu 10 lutego 2014 r. Rada Nadzorcza TAURON podjęła uchwałę o delegowaniu Członka Rady Nadzorczej Aleksandra Grada do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu TAURON w okresie od dnia 11 lutego 2014 r. do dnia 11 maja 2014 r.

W dniu 17 marca 2014 r. Członek Rady Nadzorczej Aleksander Grad złożył rezygnację ze skutkiem na dzień 17 marca 2014 r. z pełnionej funkcji Członka Rady Nadzorczej.

W dniu 15 maja 2014 r. Skarb Państwa, działając w ramach uprawnień osobistych określonych w § 23 ust. 1 pkt 1) i 3) Statutu Spółki, powołał do składu Rady Nadzorczej IV wspólnej kadencji, następujące osoby: Andrzeja Gorgola, Agnieszkę Woś, Antoniego Tajdusa, Michała Michalewskiego i Marka Ściążko.

Zwyczajne WZ Spółki obradujące w dniu 15 maja 2014 r. powołało do składu Rady Nadzorczej IV wspólnej kadencji Jacka Szyke.

W dniu 1 września 2014 r. Nadzwyczajne WZ Spółki, działając na podstawie § 22 ust. 1 Statutu Spółki podjęło uchwałę o powołaniu do składu Rady Nadzorczej Spółki IV wspólnej kadencji z dniem 1 września 2014 r. następujących osób: Macieja Końskiego, Leszka Koziorowskiego, Macieja Tybura.

Do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

Doświadczenie i kompetencje członków Rady Nadzorczej

Antoni Tajduś – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Pracownik naukowo-dydaktyczny Akademii Górniczo-Hutniczej im. Stanisława Staszica w Krakowie. Podczas swojej pracy na AGH uzyskał następujące stopnie naukowe: doktor nauk technicznych (1977), doktor habilitowany nauk technicznych (1990) i profesor nauk technicznych (1998). W latach 2005–2012 sprawował urząd Rektora Akademii Górniczo-Hutniczej.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 31 stycznia 2008 r. Obecnie pełni funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej, a także Przewodniczącego Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej.

Agnieszka Woś – Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej

Absolwentka Wyższej Szkoły Informatyki i Zarządzania w Rzeszowie, specjalność: rachunkowość i finanse oraz Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, specjalność: funkcjonowanie i rozwój przedsiębiorstw. W 2010 r. nadano jej tytuł doktora nauk ekonomicznych w zakresie nauk o zarządzaniu na Uniwersytecie Ekonomicznym w Krakowie.

Została powołana w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 22 stycznia 2014 r. Obecnie pełni funkcję Wiceprzewodniczącej Rady Nadzorczej, a także Przewodniczącej Komitetu Audytu Rady Nadzorczej.

Jacek Szyke – Sekretarz Rady Nadzorczej

Absolwent ekonomii na Uniwersytecie w Łodzi oraz Wydziału Elektrycznego Politechniki w Poznaniu, gdzie uzyskał stopień naukowy doktora nauk technicznych.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 14 września 2010 r. Obecnie pełni funkcję Sekretarza Rady Nadzorczej, Przewodniczącego Komitetu Strategii Rady Nadzorczej oraz jest członkiem Komitetu Audytu Rady Nadzorczej.

Andrzej Gorgol – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji na Uniwersytecie Marii Curie Skłodowskiej. Uzyskał stopień naukowy doktora habilitowanego nauk prawnych. Jest również radcą prawnym.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 15 maja 2014 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej.

Maciej Koński – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, kierunek Finanse i Bankowość. W 2014 r. uzyskał tytuł doktora nauk technicznych na Politechnice Wrocławskiej.

Został powołany do składu Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 1 września 2014 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Strategii Rady Nadzorczej.

Leszek Koziorowski – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, radca prawny w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Warszawie.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 14 września 2010 r. i pełnił funkcję członka Rady Nadzorczej w okresie do 15 maja 2014 r., tj. do dnia zakończenia III wspólnej kadencji Rady Nadzorczej. W wyżej wymienionym okresie pełnił funkcję sekretarza Rady Nadzorczej oraz członka Komitetu Audytu Rady Nadzorczej. Ponownie został powołany do składu Rady Nadzorczej z dniem 1 września 2014 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej.

Michał Michalewski – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Akademii Ekonomicznej im. K. Adamieckiego w Katowicach, kierunek Finanse i Bankowość. Dyplom MBA Nottingham Trent University w Wielkiej Brytanii. Absolwent licznych studiów podyplomowych z zakresu zarządzania.

W latach 2008–2012 pełnił funkcję Członka Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 15 maja 2014 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Strategii Rady Nadzorczej oraz Komitetu Audytu Rady Nadzorczej.

Marek Ściążko – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Wydziału Technologii i Inżynierii Chemicznej Politechniki Śląskiej w Gliwicach – specjalizacja: inżynieria chemiczna, gdzie uzyskał stopień naukowy doktora.

Ponadto Marek Ściążko posiada tytuł naukowy doktora habilitowanego, profesora nadzwyczajnego.

Został powołany w skład Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 31 stycznia 2008 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Strategii Rady Nadzorczej oraz Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej.

Maciej Tybura – Członek Rady Nadzorczej

Absolwent Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, kierunek Finanse i Rachunkowość przedsiębiorstw.

Został powołany do składu Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z dniem 1 września 2014 r. Obecnie jest członkiem Komitetu Audytu Rady Nadzorczej.

Szczegółowy opis doświadczenia i kompetencji członków Rady Nadzorczej został opublikowany na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

Opis działania

Szczegółowy opis działania Rady Nadzorczej zawarty jest w Ksh, Statucie Spółki, który jest dostępny na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/> oraz w *Regulaminie Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. z siedzibą w Katowicach*.

Główną formą wykonywania przez Radę Nadzorczą nadzoru nad działalnością Spółki są posiedzenia Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki kolegalnie. Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej lub Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej przedstawiając szczegółowy porządek obrad:

- 1) zgodnie z przyjętymi przez Radę Nadzorczą ustaleniami,
- 2) z własnej inicjatywy,
- 3) na pisemny wniosek każdego z członków Rady Nadzorczej,
- 4) na pisemny wniosek Zarządu.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się w siedzibie Spółki. W uzasadnionych przypadkach posiedzenie może zostać zwołane w innym miejscu.

Do zwołania posiedzenia wymagane jest pisemne zaproszenie wszystkich członków Rady Nadzorczej na co najmniej 7 dni przed terminem posiedzenia Rady Nadzorczej. Z ważnych powodów Przewodniczący Rady Nadzorczej może skrócić ten termin do 2 dni, określając sposób przekazania zaproszenia. Zawiadomienia o posiedzeniu Rady Nadzorczej przekazywane są za pomocą faksu lub poczty elektronicznej i potwierdzane telefonicznie. W zawiadomieniu o posiedzeniu Rady Nadzorczej Przewodniczący określa termin posiedzenia, miejsce obrad oraz szczegółowy projekt porządku obrad. Rada Nadzorcza odbywa posiedzenia w miarę potrzeb, nie rzadziej jednak niż raz na 2 miesiące. Rada Nadzorcza może odbywać posiedzenia bez formalnego zwołania, jeżeli wszyscy członkowie Rady Nadzorczej są obecni i nikt nie wniesie sprzeciwu do faktu odbycia posiedzenia lub do porządku obrad.

Zmiana zaproponowanego porządku obrad może nastąpić, gdy na posiedzeniu obecni są wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i nikt nie wniesie sprzeciwu do porządku obrad. Sprawa nieuwzględniona w porządku obrad powinna być włączona do porządku obrad następnego posiedzenia.

Udział w posiedzeniu Rady Nadzorczej jest obowiązkiem członka Rady Nadzorczej. Członek Rady Nadzorczej podaje przyczyny swojej nieobecności na piśmie. Usprawiedliwienie nieobecności członka Rady Nadzorczej wymaga uchwały Rady Nadzorczej. W posiedzeniach Rady Nadzorczej mogą uczestniczyć członkowie Zarządu Spółki, o ile Rada nie wyrazi sprzeciwu. Udział członków Zarządu w posiedzeniach Rady Nadzorczej jest obowiązkowy, jeżeli zostali zaproszeni przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej. W posiedzeniach mogą uczestniczyć także inne osoby, jeżeli zostaną one zaproszone w powyższy sposób.

Rada Nadzorcza może zasięgać opinii radców prawnych świadczących stałą pomoc prawną na rzecz Spółki oraz, w uzasadnionych przypadkach, powoływać i zapraszać na posiedzenia Rady Nadzorczej odpowiednich ekspertów w celu zasięgnięcia opinii i podjęcia właściwej decyzji. W przypadkach, o których mowa powyżej, Rada Nadzorcza podejmuje uchwałę o zleceniu pracy wybranemu ekspertowi (firmie audytorskiej, konsultingowej) zobowiązując Zarząd Spółki do zawarcia odpowiedniej umowy.

Posiedzenia Rady Nadzorczej prowadzi Przewodniczący Rady Nadzorczej, a w przypadku jego nieobecności – Wiceprzewodniczący. Z ważnych powodów, za zgodą większości członków Rady Nadzorczej obecnych na posiedzeniu, prowadzący posiedzenie ma obowiązek poddać pod głosowanie wnioski o przerwanie obrad i ustalić termin wznowienia obrad Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza podejmuje postanowienia w formie uchwał. Uchwały Rady Nadzorczej podejmowane są głównie na posiedzeniach. Rada Nadzorcza podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu obecna jest co najmniej połowa jej członków, a wszyscy jej członkowie zostali zaproszeni we właściwy sposób określony w Regulaminie. Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, w tym Ksh, oraz postanowień Statutu Spółki, Rada Nadzorcza podejmuje uchwały bezwzględną większością głosów obecnych na posiedzeniu, przy czym przez bezwzględną większość głosów rozumie się więcej głosów oddanych „za” niż „przeciw” i „wstrzymujących się”. W sprawach nieobjętych porządkiem obrad uchwał podjąć nie można, chyba że obecni są wszyscy członkowie Rady Nadzorczej i nikt nie wyrazi sprzeciwu. Nie dotyczy to uchwał w sprawie usprawiedliwienia nieobecności członka Rady Nadzorczej na posiedzeniu. Głosowanie nad uchwałami jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się:

- 1) na żądanie choćby jednego z członków Rady Nadzorczej,
- 2) w sprawach osobowych.

Rada Nadzorcza, zgodnie ze Statutem Spółki, może podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Podjęcie uchwały w tym trybie wymaga uprzedniego powiadomienia wszystkich członków Rady Nadzorczej o treści projektu uchwały. Podejmowanie uchwał w tym trybie nie dotyczy wyboru Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego i Sekretarza Rady Nadzorczej, powołania lub zawieszenia w czynnościach członka Zarządu oraz odwołania tych osób, jak również innych spraw, których rozstrzygnięcie wymaga głosowania tajnego. Głosując nad uchwałą podejmowaną w powyższym trybie, członek Rady Nadzorczej wskazuje jak głosował, tj. „za”, „przeciw” lub „wstrzymał się”. W przypadku niewypowiedzenia się przez członka Rady Nadzorczej w terminie określonym przez Przewodniczącego uchwała nie zostaje podjęta. Uchwałę z zaznaczeniem, że została podjęta w trybie pisemnym lub w trybie głosowania przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, podpisuje Przewodniczący Rady Nadzorczej. Podjęte w tym trybie uchwały zostają przedstawione na najbliższym posiedzeniu Rady Nadzorczej z podaniem wyniku głosowania.

Dopuszcza się możliwość uczestnictwa członków Rady Nadzorczej w posiedzeniu oraz głosowania nad podejmowanymi uchwałami w ramach tego posiedzenia przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, tj. tele- lub wideokonferencji, z zastrzeżeniem, że w miejscu obrad wskazanym w zawiadomieniu o posiedzeniu, obecnych jest co najmniej połowa jej członków i istnieje techniczna możliwość zapewnienia bezpiecznego połączenia.

Członkowie Rady Nadzorczej uczestniczą w posiedzeniach oraz wykonują swoje prawa i obowiązki osobiście, a przy wykonywaniu swoich obowiązków zobowiązani są do dokładania należytej staranności. Członkowie Rady Nadzorczej obowiązani są do zachowania tajemnicy wiadomości związanych z działalnością Spółki, które powzięli w związku ze sprawowaniem mandatu lub przy innej sposobności. Rada Nadzorcza wykonuje swoje czynności kolegialnie.

Rada Nadzorcza może z ważnych powodów delegować poszczególnych członków do samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych na czas oznaczony. Rada Nadzorcza może delegować swoich członków, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności. Delegowanie, o którym mowa powyżej, wymaga uzyskania zgody członka Rady Nadzorczej, który ma być delegowany.

Szczegółowy opis działalności Rady Nadzorczej w minionym roku obrotowym zawiera Sprawozdanie z działalności Rady Nadzorczej, składane corocznie WZ, a następnie publikowane na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

Rada Nadzorcza może powoływać spośród swoich członków stałe lub doraźne zespoły robocze, komitety dla wykonywania określonych czynności. Stałymi komitetami Rady Nadzorczej są:

- 1) Komitet Audytu Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. (Komitet Audytu),
- 2) Komitet Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. (Komitet Nominacji i Wynagrodzeń),
- 3) Komitet Strategii Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A. (Komitet Strategii).

Skład, zadania oraz zasady funkcjonowania komitetów, o których mowa powyżej, określają ich regulaminy uchwalone przez Radę Nadzorczą.

6.11.3. Komitet Audytu

W związku z rozpoczęciem w dniu 15 maja 2014 r. IV wspólnej kadencji Rady Nadzorczej Spółki oraz powołaniem jej członków przez Skarb Państwa oraz WZ, Rada Nadzorcza w dniu 2 czerwca 2014 r. powołała Komitet Audytu spośród jej członków.

Skład Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Agnieszka Woś – Przewodnicząca Komitetu Audytu,
2. Michał Michalewski – Członek Komitetu Audytu,
3. Jacek Szyke – Członek Komitetu Audytu,
4. Maciej Tybura – Członek Komitetu Audytu.

Zmiany w składzie osobowym Komitetu Audytu

Na dzień 1 stycznia 2014 r. w skład Komitetu Audytu wchodził następujący członek: Marcin Majeranowski (Przewodniczący), Leszek Koziorowski, Jacek Kuciński i Jacek Szyke.

W dniu 2 czerwca 2014 r. Rada Nadzorcza powołała następujących członków Komitetu Audytu: Michał Michalewski, Jacka Szyke i Agnieszkę Woś. W tym samym dniu Komitet Audytu wybrał ze swego grona Przewodniczącą Komitetu Audytu w osobie Agnieszki Woś.

W związku z powołaniem przez WZ w dniu 1 września 2014 r. nowych członków Rady Nadzorczej, Rada Nadzorcza w dniu 28 października 2014 r. powołała do składu Komitetu Audytu Macieja Tyburę.

Do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Zadania i kompetencje Komitetu Audytu

Poniższa tabela przedstawia zadania i kompetencje Komitetu Audytu według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 48. Kompetencje Komitetu Audytu

Sprawy wymagające uchwały Komitetu Audytu	
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
1.	monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej,
2.	monitorowanie rzetelności informacji finansowych przedstawianych przez Spółkę,
3.	monitorowanie skuteczności istniejących w Spółce systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem,
4.	monitorowanie wykonywania czynności rewizji finansowej,
5.	monitorowanie niezależności i obiektywizmu biegłego rewidenta i podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych, w tym w przypadku świadczenia przez nich usług innych niż rewizja finansowa,
6.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych do przeprowadzenia czynności rewizji finansowej.

Szczegółowy opis działalności Komitetu Audytu w minionym roku obrotowym zawarty jest w Sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej składanym corocznie WZ, oraz publikowanym na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

6.11.4. Komitet Nominacji i Wynagrodzeń

W związku z rozpoczęciem w dniu 15 maja 2014 r. IV wspólnej kadencji Rady Nadzorczej Spółki oraz powołaniem jej członków przez Skarb Państwa oraz WZ, Rada Nadzorcza w dniu 2 czerwca 2014 r. powołała Komitet Nominacji i Wynagrodzeń spośród jej członków.

Skład Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Antoni Tajduś – Przewodniczący Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
2. Andrzej Gorgol – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
3. Leszek Kozirowski – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń,
4. Marek Ściążko – Członek Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

Zmiany w składzie osobowym Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń

Na dzień 1 stycznia 2014 r. w skład Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń wchodził następujący członkowie: Antoni Tajduś (Przewodniczący), Jacek Kuciński, Marek Ściążko i Agnieszka Trzaskalska.

W dniu 2 czerwca 2014 r. Rada Nadzorcza powołała następujących członków Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń: Andrzeja Gorgola, Michała Michalewskiego, Marka Ściążko oraz Antoniego Tajdusia. W tym samym dniu Komitet Nominacji i Wynagrodzeń wybrał ze swego grona Przewodniczącego Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń w osobie Antoniego Tajdusia.

W związku z powołaniem przez WZ w dniu 1 września 2014 r. nowych członków Rady Nadzorczej, Rada Nadzorcza w dniu 28 października 2014 r. powołała do składu Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń Leszka Kozirowskiego.

W dniu 28 października 2014 r. Michał Michalewski złożył rezygnację z pełnionej funkcji członka Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

Do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń.

Zadania i kompetencje Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń

Poniższa tabela przedstawia zadania i kompetencje Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 49. Kompetencje Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń

Sprawy wymagające uchwały Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń	
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
1.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej procedury przeprowadzania postępowań kwalifikacyjnych na stanowiska członków Zarządu Spółki,
2.	ocena kandydatur na członków Zarządu oraz przedstawianie Radzie Nadzorczej opinii w tym zakresie,
3.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej formy oraz treści umów zawieranych z członkami Zarządu,
4.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej systemu wynagradzania i premiowania członków Zarządu,
5.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej konieczności zawieszenia członka Zarządu z ważnych powodów,
6.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej konieczności delegowania członka Rady Nadzorczej do czasowego wykonywania czynności członków Zarządu, którzy nie mogą sprawować swoich czynności wraz z propozycją wynagrodzenia.

Szczegółowy opis działalności Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń w minionym roku obrotowym zawarty jest w Sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej składanym corocznie WZ, oraz publikowanym na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

6.11.5. Komitet Strategii

W związku z rozpoczęciem w dniu 15 maja 2014 r. IV wspólnej kadencji Rady Nadzorczej Spółki oraz powołaniem jej członków przez Skarb Państwa oraz WZ, Rada Nadzorcza w dniu 2 czerwca 2014 r. powołała Komitet Strategii spośród jej członków.

Skład Komitetu Strategii na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania

1. Jacek Szyke – Przewodniczący Komitetu Strategii,
2. Maciej Koński – Członek Komitetu Strategii,
3. Michał Michalewski – Członek Komitetu Strategii,
4. Marek Ściążko – Członek Komitetu Strategii.

Zmiany w składzie osobowym Komitetu Strategii

Na dzień 1 stycznia 2014 r. w skład Komitetu Strategii wchodził następujący członek: Jacek Szyke (Przewodniczący), Jacek Kuciński, Marek Ściążko, Agnieszka Trzaskalska, Rafał Wardziński.

W związku z odwołaniem przez Skarb Państwa w dniu 22 stycznia 2014 r. Rafała Wardzińskiego ze składu Rady Nadzorczej skład osobowy Komitetu Strategii uległ zmniejszeniu do 4 osób.

W dniu 2 czerwca 2014 r. Rada Nadzorcza powołała następujących członków Komitetu Strategii: Michała Michalewskiego, Jacka Szyke oraz Marka Ściążko. W tym samym dniu Komitetu Strategii wybrał ze swego grona Przewodniczącego Komitetu Strategii w osobie Jacka Szyke.

W związku z powołaniem przez WZ w dniu 1 września 2014 r. nowych członków Rady Nadzorczej, Rada Nadzorcza w dniu 28 października 2014 r. powołała do składu Komitetu Strategii Macieja Końskiego.

Do dnia przekazania niniejszego sprawozdania nie miały miejsca inne zmiany w składzie Komitetu Strategii.

Zadania i kompetencje Komitetu Strategii

Poniższa tabela przedstawia zadania i kompetencje Komitetu Strategii według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 50. Kompetencje Komitetu Strategii

Sprawy wymagające uchwały Komitetu Strategii	
według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	
1.	ocena Strategii Korporacyjnej oraz przedstawianie wyników tej oceny Radzie Nadzorczej,
2.	rekomendowanie Radzie Nadzorczej zakresu i terminów przedkładania przez Zarząd strategicznych planów wieloletnich,
3.	ocena wpływu planowanych i podejmowanych inwestycji strategicznych na kształt aktywów Spółki,
4.	monitorowanie realizacji strategicznych zadań inwestycyjnych,
5.	ocena działań dotyczących dysponowania istotnymi aktywami Spółki,
6.	opiniowanie dokumentów o charakterze strategicznym przedkładanych Radzie Nadzorczej przez Zarząd.

Szczegółowy opis działalności Komitetu Strategii w minionym roku obrotowym zawarty jest w Sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej składanym corocznie WZ oraz publikowanym na stronie internetowej Spółki <http://www.tauron-pe.pl/>.

6.11.6. Opis działania Komitetów Rady Nadzorczej

Szczegółowy opis działania Komitetów Rady Nadzorczej zawarty jest w Regulaminach poszczególnych Komitetów Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.

Komitety Rady Nadzorczej są organami doradczymi i opiniotwórczymi działającymi kolegalnie w ramach struktury Rady Nadzorczej i pełnią funkcje pomocnicze oraz doradcze wobec Rady Nadzorczej. Zadania Komitetów Rady Nadzorczej są realizowane poprzez przedstawianie Radzie Nadzorczej wniosków, rekomendacji, opinii i sprawozdań dotyczących zakresu ich zadań, w formie podjętych uchwał. Komitety Rady Nadzorczej są niezależne od Zarządu Spółki. Zarząd nie może wydawać Komitetom Rady Nadzorczej wiążących poleceń dotyczących wykonywania ich zadań.

W skład Komitetów Rady Nadzorczej wchodzi od trzech do pięciu członków. Pracami poszczególnych Komitetów kieruje ich Przewodniczący.

Posiedzenia są zwoływane przez Przewodniczącego danego Komitetu z własnej inicjatywy lub na wniosek członka Komitetu lub Przewodniczącego Rady Nadzorczej i odbywają się w miarę potrzeb. W przypadku Komitetu Audytu posiedzenia odbywają się nie rzadziej niż raz na kwartał. Do udziału w posiedzeniach Przewodniczący danego Komitetu może zaprosić członków Rady Nadzorczej niebędących członkami Komitetu, członków Zarządu i pracowników Spółki oraz inne osoby pracujące bądź też współpracujące ze Spółką. Przewodniczący danego Komitetu lub osoba przez niego wskazana przedkłada Radzie Nadzorczej wnioski, rekomendacje i sprawozdania.

Komitety Rady Nadzorczej podejmują uchwały, jeżeli na posiedzeniu obecna jest co najmniej połowa ich członków, a wszyscy członkowie zostali właściwie zaproszeni. Uchwały Komitetów Rady Nadzorczej są przyjmowane bezwzględną większością głosów obecnych na posiedzeniu, przy czym przez bezwzględną większość głosów rozumie się więcej głosów oddanych „za” niż „przeciw” i „wstrzymujących się”. Komitety Rady Nadzorczej mogą podejmować uchwały w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Członkowie Komitetów Rady Nadzorczej mogą również brać udział w posiedzeniach Komitetów oraz głosować nad podejmowanymi uchwałami przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, tj. telekonferencji lub wideokonferencji.

O przedkładanych Radzie Nadzorczej przez dany Komitet rekomendacjach i ocenach informowany jest Zarząd Spółki. Komitety Rady Nadzorczej co roku podają do wiadomości publicznej, za pośrednictwem Spółki, informacje o ich składzie, liczbie odbytych posiedzeń i uczestnictwie w posiedzeniach w ciągu roku oraz głównych działaniach. Dodatkowo Komitet Audytu potwierdza swoją pozytywną ocenę niezależności procesu rewizji finansowej i przedstawia krótki opis kroków podjętych w celu sformułowania takiego wniosku.

Zarząd Spółki zapewnia poszczególnym Komitetom możliwość korzystania z usług doradców zewnętrznych w zakresie niezbędnym do wypełniania obowiązków Komitetów.

6.12. Wysokość wynagrodzeń osób zarządzających i nadzorujących**Wynagrodzenie osób zarządzających**

Łączna kwota wynagrodzeń, rozumiana jako wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści otrzymanych w pieniądzu, w naturze lub jakiegokolwiek innej formie, należnych lub wypłaconych przez Spółkę członkom Zarządu w 2014 r., wyniosła 7 440 tys. zł brutto.

Model wynagradzania członków Zarządu obejmuje dwuskładnikowy system określania wynagrodzenia, składający się z części stałej (miesięcznego wynagrodzenia zasadniczego) oraz z części zmiennej zależnej od spełnienia określonych kryteriów wynikowych (realizacji stawianych do wykonania zadań).

Członkowie Zarządu Spółki nie są objęci programem premiowym opartym na kapitale Spółki, jak również nie otrzymują wynagrodzenia ani nagród z tytułu pełnienia funkcji we władzach spółek zależnych Grupy Kapitałowej TAURON.

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie członków Zarządu Spółki za 2014 r. w podziale na składniki.

Tabela nr 51. Wynagrodzenie członków Zarządu Spółki za 2014 r. w podziale na składniki (w tys. zł)

Lp.	Nazwisko i Imię	Okres pełnienia funkcji w 2014 r.	Wynagrodzenie*	Wynagrodzenie premiiowe*	Pozostałe korzyści*	Razem
1.	Dariusz Lubera	1 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	1 044	657	211	1 912
2.	Aleksander Grad	11 lutego 2014 r. – 16 marca 2014 r.** 17 marca 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	801	175	87	1 063
3.	Katarzyna Rozenfeld	17 marca 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	714	132	72	918
4.	Stanisław Tokarski	17 marca 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	714	132	99	945
5.	Krzysztof Zawadzki	1 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	924	507	140	1 571
6.	Joanna Schmid	1 stycznia 2014 r. – 17 marca 2014 r.	189	203	64	456
7.	Dariusz Stolarczyk	1 stycznia 2014 r. – 17 marca 2014 r.	227	270	78	575
Suma			4 613	2 076	751	7 440

* Bez narzutów.

** Okres delegowania członka Rady Nadzorczej Aleksandra Grada do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu Spółki.

Wynagrodzenie osób nadzorujących

Model wynagradzania członków Rady Nadzorczej obejmuje jednoskładnikowy system ustalania wynagrodzenia, składający się z części stałej.

Poniższa tabela przedstawia wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Spółki za 2014 r.

Tabela nr 52. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Spółki za 2014 r. (w tys. zł)

Lp.	Nazwisko i Imię	Okres pełnienia funkcji w 2014 r.	Wynagrodzenia i nagrody
1.	Antoni Tajduś	1 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	143
2.	Agnieszka Woś	22 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	122
3.	Jacek Szyke	1 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	115
4.	Andrzej Gorgol	15 maja 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	68
5.	Maciej Koński	1 września 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	36
6.	Leszek Koziorowski	1 stycznia 2014 r. – 15 maja 2014 r. 1 września 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	81
7.	Michał Michalewski	15 maja 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	68
8.	Marek Ściążko	1 stycznia 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	108
9.	Maciej Tybura	1 września 2014 r. – 31 grudnia 2014 r.	36
10.	Aleksander Grad*	1 lutego 2014 r. – 16 marca 2014 r.	3
11.	Jacek Kuciński	1 stycznia 2014 r. – 15 maja 2014 r.	40
12.	Marcin Majeranowski	1 stycznia 2014 r. – 15 maja 2014 r.	40
13.	Agnieszka Trzaskalska	1 stycznia 2014 r. – 15 maja 2014 r.	40
14.	Rafał Wardziński	1 stycznia 2014 r. – 22 stycznia 2014 r.	8
Suma			908

* Członek Rady Nadzorczej delegowany do czasowego wykonywania czynności Wiceprezesa Zarządu Spółki w okresie od 11 lutego 2014 r. do 16 marca 2014 r.

6.13. Umowy zawarte z osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie

Pomiędzy Spółką a osobami zarządzającymi nie zawarto umów przewidujących rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie.

7. POZOSTAŁE ISTOTNE INFORMACJE I ZDARZENIA

7.1. Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W okresie sprawozdawczym zarówno Spółka, jak i spółki zależne Grupy Kapitałowej TAURON nie prowadziły postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których pojedyncza lub łączna wartość stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.

7.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W 2014 r. spółki Grupy Kapitałowej TAURON realizowały wiele projektów współfinansowanych ze źródeł zewnętrznych. Najistotniejsze projekty zawarto w poniższej tabeli.

Tabela nr 53. Projekty realizowane w 2014 r. przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON współfinansowane ze źródeł zewnętrznych

Lp.	Projekty/programy/zadania	Źródło współfinansowania
1.	1) Projekt obejmujący badania w skali pilotażowej w zakresie monitoringu i redukcji emisji rtęci. 2) Projekt obejmujący chemiczną akumulację energii poprzez produkcję metanu z wychwyconego CO ₂ . 3) Projekt obejmujący budowę systemu oceny indywidualnej zaburzeń jakości energii elektrycznej w sieci dystrybucyjnej wraz z energoelektronicznym interfejsem do przyłączania rozproszonych odnawialnych źródeł energii.	KIC InnoEnergy
2.	1) W ramach strategicznego programu: <i>Zaawansowane technologie pozyskiwania energii</i> realizowane były następujące zadania: <ul style="list-style-type: none"> • Zadanie 1: Opracowanie technologii dla wysokosprawnych „zero-emisyjnych” bloków węglowych zintegrowanych z wychwytem CO₂ ze spalin, • Zadanie 2: Opracowanie technologii spalania tlenowego dla kotłów pyłowych i fluidalnych zintegrowanych z wychwytem CO₂, • Zadanie 3: Opracowanie technologii zgazowania węgla dla wysokoefektywnej produkcji paliw i energii elektrycznej. 2) Program GEKON w ramach którego rozpoczęto realizację projektu w zakresie dynamicznego zarządzania zdolnościami przesyłowymi sieci elektroenergetycznych przy wykorzystaniu innowacyjnych technik pomiarowych. 3) Program Badań Stosowanych w ramach którego rozpoczęto w realizację projektu w zakresie wytwarzania wody zdemineralizowanej do uzupełniania obiegu wodno-parowego metodami elektromembranowymi.	NCBiR
3.	Projekt MANAGER dotyczący zarządzania wodami kopalnianymi dla ograniczenia zagrożeń środowiskowych po zakończeniu eksploatacji górniczej	Fundusz Badawczy dla Węgla i Stali Unii Europejskiej
4.	Projekt ICP4Life dotyczy budowy zintegrowanej platformy współpracy do zarządzania cyklem życia technologii i usług produktowych	Horyzont 2020: Program Ramowy w zakresie badań naukowych oraz innowacji

Ponadto, spółki Grupy Kapitałowej TAURON finansowały w 2014 r. ze środków własnych wiele innych prac badawczo-rozwojowych, w różnej skali, zwiększających efektywność działania spółek oraz minimalizujących wpływ realizowanych przez nie procesów na środowisko.

W 2014 r. Spółka wraz z partnerami z krajów UE rozpoczęła realizację pierwszego projektu zatytułowanego *An Integrated Collaborative Platform for Managing the Product-Service Engineering Lifecycle – ICP4Life (Zintegrowana Platforma Współpracy do Zarządzania Cyklem Życia Technologii Usług Produktowych)*, finansowanego z programu Horyzont 2020. Produkty Projektu mogą wspomóc spółki Grupy Kapitałowej TAURON w pracach związanych z remontami i utrzymaniem urządzeń wytwórczych oraz sieci dystrybucyjnych.

Z kolei w grudniu 2014 r., zostało złożone do NCBiR Studium Wykonalności Programu Sektorowego dla Energetyki opracowanego przez Spółkę we współpracy m.in. z innymi przedsiębiorstwami branży energetycznej, organizacjami branżowymi oraz wiodącymi krajowymi uczelniami. Oczekuje się, że uruchomienie Programu będzie wsparciem dla intensyfikacji wdrażania innowacji w sektorze energetycznym, a konkursy ogłaszane w ramach Programu będą wpływały także na kierunki prac podejmowanych przez Grupę Kapitałową TAURON. Obecnie trwa ocena złożonego wniosku.

Spółka prowadziła również aktywne działania w zakresie budowania mechanizmów współpracy pomiędzy przemysłem a nauką. W 2014 r. TAURON oraz 22 instytucje, w tym: 18 uczelni, 2 instytuty oraz 2 przedsiębiorstwa podpisały

umowę konsorcjum powołującą do życia Instytut Autostrada Technologii i Innowacji, który jest nową płaszczyzną współpracy pomiędzy przemysłem a polskimi uczelniami.

W 2014 r. spółki Grupy Kapitałowej TAURON kontynuowały prace realizowane w ramach Wspólnoty Wiedzy i Innowacji KIC InnoEnergy, w szczególności polskiego węzła CC Poland Plus (jednego z sześciu w UE). W strukturach KIC InnoEnergy TAURON ma status Partnera Stowarzyszonego. Głównym obszarem zainteresowań Spółki są tzw. czyste technologie węglowe. Jednocześnie prowadzenie badań i koordynacja działań w tym obszarze są głównymi zadaniami spółki CC Poland Plus sp. z o.o. (CC Poland Plus), której Spółka jest jednym z udziałowców. W 2014 r. przedstawiciele Spółki byli zaangażowani w prace KIC InnoEnergy, związane z ewaluacją projektów/inicjatyw proponowanych do realizacji przez innych partnerów działających w strukturach KIC InnoEnergy.

W ramach zadania obejmującego opracowanie technologii dla wysokosprawnych „zero-emisyjnych” bloków węglowych zintegrowanych z wychwytem CO₂ ze spalin, trwały prace badawcze z wykorzystaniem wytworzonej w roku poprzednim mobilnej instalacji pilotowej wychwytywania CO₂. W 2014 r. instalacja została przewieziona i zainstalowana przy bloku z kotłem fluidalnym Elektrowni Jaworzno III (Elektrownia II). Partner naukowy przedsięwzięcia – Instytut Chemicznej Przeróbki Węgla, przeprowadził serię badań na instalacji, po zakończeniu których instalacja została przewieziona do Elektrowni Łaziska. W planie są już kolejne projekty, pozwalające na efektywne wykorzystanie posiadanej infrastruktury badawczej w postaci mobilnej instalacji pilotowej. Podobnej wielkości instalacja, ale wykorzystująca odmienną technologię separacji CO₂ – adsorpcję fizyczną, w ramach zadania drugiego była wykorzystywana do badań wychwytu CO₂ w Elektrowni Łagisza, gdzie współpracuje z największym i najnowszym blokiem energetycznym Grupy Kapitałowej TAURON – jednostką o mocy 460 MW.

W roku sprawozdawczym w Spółce kontynuowano również zainicjowane w 2012 r. działania wynikające z podpisanej Umowy Konsorcjum HTRPL Wysokotemperaturowy Reaktor Jądrowy w Polsce. Udział Spółki związany jest z realizacją etapu pt. *Analiza doświadczeń operatora energetycznego w wykorzystaniu systemów kogeneracyjnych widziana z perspektywy możliwości potencjalnego wdrożenia technologii reaktorów wysokotemperaturowych* w ramach projektu badawczego pt. *Technologie wspomagające rozwój bezpiecznej energetyki jądrowej*, w zakresie obejmującym realizację Zadania Badawczego nr 1 pt. *Rozwój wysokotemperaturowych reaktorów do zastosowań przemysłowych*. Liderem Konsorcjum jest Akademia Górniczo-Hutnicza w Krakowie.

Z kolei w spółkach Obszaru Sprzedaży w 2014 r. zakończono realizację projektu pilotowego w zakresie zarządzania stroną popytową. Projekt dotyczył badania możliwości redukcji zapotrzebowania na energię elektryczną u wybranej grupy odbiorców na terenie województwa śląskiego. Również podjęto działania w zakresie projektu „Smart Home”, mające na celu przygotowanie przedsięwzięcia i pozyskanie dofinansowania na jego realizację z KIC InnoEnergy. Projekt ten obejmuje stworzenie systemu zintegrowanych urządzeń pozwalających w efektywny sposób zdalnie zarządzać pracą urządzeń elektrycznych oraz kontrolować bezpieczeństwo w domu.

Celem lepszej koordynacji aktywności badawczo rozwojowej w Grupie Kapitałowej TAURON w 2014 r. rozpoczęło swoje prace Biuro Badań i Rozwoju, utworzone w 2013 r. w strukturach Departamentu Regulacji i Funduszy Zewnętrznych Spółki. Biuro to między innymi koordynuje działania w zakresie prac badawczo-rozwojowych w Grupie Kapitałowej TAURON oraz prowadzi współpracę z uczelniami wyższymi i ośrodkami naukowo-badawczymi w kraju i zagranicą.

Zgodnie z założeniami, utworzenie nowej jednostki organizacyjnej przełoży się na lepsze dopasowanie prowadzonych programów badawczo-rozwojowych do wyzwań stojących przed Grupą Kapitałową TAURON, zmniejszenie własnych wydatków na nie ponoszonych dzięki bardziej efektywnemu wykorzystaniu funduszy zewnętrznych, przy równoczesnym wykorzystaniu wsparcia ze strony najlepszych specjalistów zatrudnionych na uczelniach i w instytutach badawczych oraz partnerów przemysłowych z Polski i z zagranicy.

Aktualnie trwają prace mające na celu opracowanie i wdrożenie *Polityki badawczo-rozwojowej w Grupie TAURON*, która określi docelowy model funkcjonowania działalności badawczo-rozwojowej w Grupie Kapitałowej TAURON, w szczególności w zakresie:

- 1) wskazania przyszłych przewag konkurencyjnych Grupy Kapitałowej TAURON związanych z działalnością badawczo-rozwojową,
- 2) wskazania priorytetowych obszarów i kierunków rozwoju działalności badawczo-rozwojowej, zgodnych z obecnymi i przewidywanymi trendami rozwojowymi w Europie i na świecie,
- 3) optymalnego wykorzystania posiadanego potencjału, zarówno spółek Grupy Kapitałowej TAURON, jak i dotychczasowych partnerów gospodarczych i naukowych,
- 4) optymalnego wykorzystania dostępnego w ramach środków publicznych wsparcia działalności badawczo-rozwojowej.

7.3. Zagadnienia dotyczące środowiska naturalnego

Najważniejsze działania w dziedzinie ochrony środowiska

Do najważniejszych działań w dziedzinie ochrony środowiska w 2014 r. prowadzonych w Grupie Kapitałowej TAURON należały:

- 1) budowa instalacji odazotowania spalin na blokach klasy 200 MW w Elektrowni Łaziska oraz Elektrowni Jaworzno III, która przyczyni się do zmniejszenia emisji NO_x w jednostkach do poziomów 200mg/Nm³; w 2014 r. wykonano instalacje na bloku nr 9 w Elektrowni Łaziska oraz bloku nr 3 w Elektrowni Jaworzno III,
- 2) rozpoczęcie budowy bloku energetycznego o mocy 910 MW w Elektrowni Jaworzno III, którego oddanie do eksploatacji wpłynie znacząco na zmniejszenie emisji do atmosfery NO_x, SO₂, CO₂ oraz pyłów,
- 3) kontynuacja realizacji programów środowiskowych: *Awaryjny wyciek oleju – misy olejowe, Doposażenie istniejących separatorów oleju w dodatkowe zabezpieczenia i sygnalizację alarmową. Zmiana w organizacji odprowadzania wód opadowych lub roztopowych oraz uzyskanie stosownych zezwoleń* w TAURON Dystrybucja,
- 4) prowadzenie działań polegających na przetwarzaniu (odzysku) odpadów wydobywczych w instalacji podsadzkowej oraz do produkcji kruszyw i mieszanek kruszywowych.
- 5) modernizacje elektrowni wodnych, mające na celu między innymi zmniejszenie zagrożenia skażenia środowiska naturalnego olejami.

Spółki Grupy Kapitałowej TAURON prowadzą odpowiedzialną politykę w dziedzinie ochrony środowiska oraz dokładają należytej staranności, aby zarówno prowadzona działalność, jak i realizowane inwestycje były zgodne z wymogami i uwzględniały osiągnięcia technologiczne w dziedzinie ochrony środowiska.

Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska naturalnego

Z tytułu gospodarczego korzystania ze środowiska w 2014 r. spółkom Grupy Kapitałowej TAURON naliczono opłaty w łącznej kwocie ok. 46 562,5 tys. zł.

Poniższa tabela przedstawia wysokość opłat z tytułu gospodarczego korzystania ze środowiska należnych za 2014 r. w wybranych spółkach.

Tabela nr 54. Wysokość opłat z tytułu gospodarczego korzystania ze środowiska należnych za 2014 r.

Lp.	Nazwa spółki	Opłaty za gospodarcze korzystanie ze środowiska należne za 2014 r. (w tys. zł)
1.	TAURON Wytwarzanie	29 765,0
2.	TAURON Wydobycie	8 601,7
3.	TAURON Ciepło	8 000,9
4.	TAURON Dystrybucja	125,0
5.	KW Czatkowice	57,4
6.	TAURON Dystrybucja Serwis	9,2
7.	TAURON Obsługa Klienta	1,5
8.	TAURON EKOENERGIA	0,9
9.	TAURON Sprzedaż	0,9
Suma		46 562,5

Sankcje karne za naruszenie wymagań w zakresie ochrony środowiska

W dniu 28 lipca 2014 r. TAURON Ciepło otrzymał decyzję Prezydenta Miasta Bielsko-Biała z dnia 14 lipca 2014 r., nakładającą karę w wysokości 1 757 076,40 zł z tytułu nadmiernego obciążenia koron drzew na terenie ZEC Bielsko-Biała EC1. Wykonanie decyzji zostało odroczone na okres 3 lat. Kara zostanie umorzona dla drzew, które zachowują swoją żywotność.

7.4. Polityka w zakresie społecznej odpowiedzialności biznesu (CSR)

W 2011 r., uznając, że komunikacja działań CSR jest szczególnie istotna w przypadku spółek giełdowych, w Strategii Korporacyjnej określona została potrzeba opracowania i wdrożenia (w ramach integracji funkcji PR) strategii CSR na poziomie Spółki i „Grupy TAURON”. W związku z tym w 2012 r. została opracowana *Strategia Społecznej Odpowiedzialności Biznesu czyli Strategia zrównoważonego rozwoju Grupy TAURON na lata 2012–2015 z perspektywą do roku 2020*.

U podstaw jej zapisów leżą cele strategiczne wyznaczone przez Strategię Korporacyjną oraz strategię Obszarów Biznesowych. Strategia zrównoważonego rozwoju wskazuje 2 kierunki wiodące: zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz zorientowanie na klienta, jak również 3 kierunki wspierające: zaangażowanie pracowników w rozwój organizacji, ochrona środowiska w łańcuchu wartości oraz zarządzanie wpływem ekonomiczno-społecznym. W realizację strategii zrównoważonego rozwoju zostały zaangażowane wszystkie kluczowe spółki Grupy Kapitałowej TAURON, wyznaczając w swoich strukturach koordynatorów, odpowiedzialnych za nadzorowanie wdrożenia strategii oraz raportowanie rezultatów do centrum korporacyjnego. Z kolei w TAURON został wyznaczony koordynator ds. zrównoważonego rozwoju, odpowiedzialny między innymi za sporządzanie raportów CSR.

Strategia zrównoważonego rozwoju jest bezpośrednio związana ze wszystkimi obszarami działalności Grupy Kapitałowej TAURON, systematyzuje zarówno podejście do CSR, jak i metodologię oceny efektywności podejmowanych działań w oparciu o wskaźniki Global Reporting Initiative (Światowa Inicjatywa Sprawozdawcza). W 2014 r. został opublikowany drugi raport zrównoważonego rozwoju, w którym przedstawione zostały działania podjęte przez Grupę Kapitałową TAURON w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu w 2013 r., a także dane podsumowujące realizację celów zaplanowanych w strategii zrównoważonego rozwoju do 2015 r. Raport został opracowany zgodnie z najnowszymi standardami raportowania – GRI G.4, co zostało potwierdzone uzyskaną certyfikacją – GRI Materiality Matters' Check. Raport został poddany zewnętrznej weryfikacji przez niezależnego audytora. Spółka przeszła także audyt w związku z przystąpieniem do RESPECT Index – indeksu, w którym notowane są spółki giełdowe działające zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju. TAURON po raz drugi uzyskał pozytywny wynik i znalazł się w tym zestawieniu.

Jednym z kierunków strategii zrównoważonego rozwoju jest zarządzanie wpływem ekonomiczno-społecznym. Cele z niego wynikające są realizowane między innymi poprzez działalność Fundacji TAURON, która pozwala na jeszcze bardziej efektywną realizację celów CSR w zakresie troski o bezpieczeństwo społeczności lokalnych i działań na rzecz dobra publicznego.

W 2014 r. Fundacja TAURON i Spółka zrealizowały w oparciu o wolontariat pracowniczy dziesiątą, jubileuszową edycję akcji *Domy Pozytywnej Energii*, skierowanej do całodobowych placówek opiekuńczo-wychowawczych, której głównym celem jest poprawa warunków życia dzieci z domów dziecka. Akcja objęła swym zasięgiem wszystkie placówki na terenie działania Grupy Kapitałowej TAURON. Przedsięwzięcie cieszyło się dużym zainteresowaniem – wzięło w nim udział ponad 70 placówek, mających w sumie niemal 2 100 podopiecznych. W 2014 r. Fundacja kontynuowała także projekt *Bohaterowie z dnia na dzień*, którego celem jest budowanie świadomości na temat dawstwa szpiku kostnego oraz zwiększanie liczby jego potencjalnych dawców. Wolontariusze Fundacji TAURON zorganizowali kilkanaście akcji informacyjnych oraz dni dawcy szpiku kostnego w spółkach Grupy Kapitałowej TAURON i podczas wydarzeń sponsorowanych przez TAURON, w wyniku których zarejestrowanych zostało 1 975 potencjalnych dawców szpiku kostnego.

Grupa Kapitałowa TAURON, działając na obszarze południowej Polski, ma wiodącą pozycję w sprzedaży energii i jej wytwarzaniu. Uwarunkowania te sprawiają, że zakres działań prowadzonych na rzecz społeczności, w których funkcjonują spółki Grupy Kapitałowej TAURON, jest bardzo szeroki. Wspieranych jest wiele projektów ważnych dla mieszkańców regionów Górnego i Dolnego Śląska, Opolszczyzny, Małopolski i Podkarpacia. TAURON między innymi prowadzi współpracę z Górskim Ochotniczym Pogotowiem Ratunkowym, której celem jest wzrost bezpieczeństwa w górach. Spółka jest partnerem strategicznym projektu, aktywnie uczestnicząc zarówno w jego letniej, jak i zimowej edycji.

W 2014 r. TAURON rozpoczął również współpracę ze Stowarzyszeniem SIEMACHA – jedną z wiodących w kraju organizacji pozarządowych ukierunkowanych na realizację projektów z obszarów wychowania, sportu i terapii, świadcząc systemową pomoc dzieciom i młodzieży. W ramach zawartej współpracy TAURON objął patronatem działalność sportową stowarzyszenia, zyskując tytuł *TAURON sportowy partner SIEMACHY*. W 2014 r. wspierane były takie projekty, jak *Piłkarski Dzień Dziecka z TAURONEM*, *Juliada 2014* czy *Pływam z TAURONEM*.

Na uwagę zasługują także działania spółek Grupy Kapitałowej TAURON. W 2014 r. kontynuowana była kampania *Bezpieczniki TAURONA*. Jej odsłona realizowana przez spółkę TAURON Sprzedaż była poświęcona podnoszeniu świadomości klientów na temat rynku energii, szczególnie celem ochrony przed działaniami nieuczciwych sprzedawców. Z kolei część projektu poświęcona edukacji dzieci i młodzieży prowadziła spółka TAURON Dystrybucja, ucząc zasad bezpiecznego użytkowania energii elektrycznej. Została też uruchomiona nowa odsłona kampanii

Bezpieczniki TAURONA. Włącz w pracy skierowana głównie do pracowników firm remontowo-budowlanych, którzy codziennie w swojej pracy mają styczność z energią elektryczną oraz urządzeniami nią zasilanymi.

TAURON jest również sygnatariuszem deklaracji podpisanej 17 czerwca 2009 r. podczas ogólnopolskiej konferencji z cyklu *Odpowiedzialna Energia*, zawierającej zasady zrównoważonego rozwoju w branży energetycznej w Polsce. W 2013 r. Spółka dołączyła do sygnatariuszy *Deklaracji biznesu na rzecz zrównoważonego rozwoju*, zobowiązując się tym samym do zaangażowania w realizację celów strategicznych *Wizji zrównoważonego rozwoju dla polskiego biznesu 2050*.

7.5. Nagrody i wyróżnienia

W 2014 r. TAURON oraz spółki Grupy Kapitałowej TAURON otrzymały następujące nagrody i wyróżnienia.

Rysunek nr 70. Nagrody i wyróżnienia

NAGRODY I WYRÓŻNIENIA PRYZNANE TAURON oraz SPÓŁKOM GRUPY KAPITAŁOWEJ TAURON W 2014 R.

LUTY

Przyznanie TAURON wyróżnienia w 10 edycji rankingu *Najciekawsze z najlepszych*. Redakcja Miesięcznika Gospodarczego Nowy Przemysł i portalu wnp.pl przyznała wyróżnienie ilustrujące najważniejsze tendencje w realizacji projektów IT dla przedsiębiorstw i wskazujące na wdrożenia szczególnie warte biznesowej i publicznej uwagi.

KWIECIEŃ

Uzyskanie przez TAURON nagrody *Diamenty Forbesa* w corocznym rankingu, wyróżniającym działalność najlepszych firm. Nagrodzona została również strona internetowa Spółki, która została uznana za najlepszą stronę internetową w województwie śląskim, wygrywając w rankingu e-Diamenty Forbesa & Biznes.pl 2014. Spółka TAURON Dystrybucja podczas gali Diamenty Forbesa 2014 otrzymała 1 nagrodę w kategorii przedsiębiorstw o przychodach powyżej 250 mln zł w Małopolsce. W tej samej klasyfikacji wyróżnienie trafiło do TAURON Sprzedaż.

Zajęcie przez Grupę Kapitałową TAURON 7 pozycji w 16 edycji Listy 500 *Rzeczpospolitej*, podobnie jak przed rokiem. Tę samą lokatę zdobyła w towarzyszącym Liście 500 rankingu firm, które najbardziej poprawiły wynik netto. Grupa Kapitałowa TAURON została również uznana 5 największym inwestorem i 9 największym pracodawcą w Polsce.

MAJ

Zajęcie przez Grupę Kapitałową TAURON 6-go miejsca na Liście 500 *Polityki*, a tym samym utrzymanie pozycji z przed roku, a wśród najbardziej zyskowych przedsiębiorstw awansowanie o jedną pozycję na 5 miejsce.

Zajęcie przez Grupę Kapitałową TAURON 13 pozycji w rankingu dwudziestka liderów na XX-lecie Listy 500.

Zajęcie przez TAURON 2-go miejsca wśród najwyżej ocenionych firm z województwa śląskiego w rankingu *Filary Polskiej Gospodarki* „Pulsu Biznesu”. Jury wzięło pod uwagę skalę działania przedsiębiorstw oraz ich znaczenie dla lokalnej społeczności.

CZERWIEC

Otrzymanie przez TAURON wyróżnienia w plebiscycie *Heros Rynku Kapitałowego 2014*, zorganizowanym przez Stowarzyszenie Inwestorów Indywidualnych – największą i najważniejszą organizację zrzeszającą osoby inwestujące na rynku kapitałowym.

WRZESIEŃ

Zajęcie przez Grupę Kapitałową TAURON 24-go miejsca na Liście 500 największych firm Europy Środkowo-Wschodniej opracowanej przez dziennik *Rzeczpospolita* i Deloitte. TAURON znalazł się również wśród TOP 25 największych spółek giełdowych.

PAŹDZIERNIK

Otrzymanie przez TAURON głównej nagrody w kategorii przedsiębiorstw za raport roczny za 2013 r. oraz wyróżnienia za raport roczny w Internecie od kapituły konkursu *The Best Annual Report*, organizowanego przez Instytut Rachunkowości i Podatków.

Wyróżnienie TAURON tytułem *Nowy Impuls 2014* za rozpoczęcie realizacji budowy bloku 910 MW na węgiel kamienny w Elektrowni Jaworzno III.

GRUDZIEŃ

Zdobyte przez Grupę Kapitałową TAURON za Raport zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej TAURON nagrody internautów w 8 edycji konkursu *Raporty Społeczne*, organizowanego przez Forum Odpowiedzialnego Biznesu. Raport to przegląd praktyk i projektów kierowanych między innymi do klientów oraz społeczności lokalnych, realizowanych zarówno przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON, jak i Fundację TAURON.

7.6. Relacje inwestorskie

Skutecznie i transparentnie prowadzona polityka informacyjna to motto, które przyświeca Spółce od początku jej giełdowej historii. Dlatego też Grupa Kapitałowa TAURON przykłada dużą wagę do komunikacji ze środowiskiem inwestorskim. Jest ona prowadzona nie tylko na poziomie działań obligatoryjnych wymaganych prawem (raporty bieżące i okresowe), ale również poprzez wiele dodatkowych działań skierowanych bezpośrednio do inwestorów

instytucjonalnych i indywidualnych. Spółka uczestniczy w szeregu konferencji inwestorskich i road show w Polsce i za granicą, na których uczestnicy rynku kapitałowego mogą zapoznać się z sytuacją Grupy Kapitałowej TAURON oraz kondycją sektora energetycznego i jego perspektywami.

Każda publikacja raportów okresowych w 2014 r. wiązała się z organizacją konferencji dla analityków i zarządzających, podczas których członkowie Zarządu Spółki omawiali opublikowane w raportach wyniki finansowe oraz prezentowali kluczowe dokonania w raportowanych okresach, a po prezentacjach Zarząd odpowiadał wyczerpująco na liczne pytania. Konferencje były transmitowane za pośrednictwem internetu w języku polskim i angielskim, istniała również możliwość ich odsłuchania przez telefon. Dzięki temu inwestorzy zainteresowani Spółką mogli bezpośrednio śledzić te wydarzenia i pozyskać informacje w tym samym czasie, co obecni na konferencjach.

W 2014 r. członkowie Zarządu wzięli udział w piętnastu konferencjach i road shows, podczas których odbyło się ok. 100 spotkań z zarządzającymi aktywami i analitykami. Spotkania z inwestorami instytucjonalnymi miały miejsce nie tylko w Polsce, ale także w centrach finansowych Europy i Ameryki Północnej, między innymi w Nowym Jorku, Londynie, Paryżu, Wiedniu.

W dniu 22 października 2014 r. Spółka zorganizowała drugą edycję Dnia Inwestora Indywidualnego. Kilkudziesięciu inwestorów indywidualnych zainteresowanych Grupą Kapitałową TAURON, miało okazję spotkać się z Zarządem i kadrą menedżerską, a także zwiedzić Elektrownię Jaworzno III – nowy blok biomasowy o mocy 50 MW oraz pilotażową instalację CCS przeznaczoną do wychwytywania, transportu i składowania CO₂. Podczas tego wydarzenia odbyły się także prezentacje dotyczące zaktualizowanej Strategii Korporacyjnej i wyników finansowych osiągniętych w I półroczu 2014 r.

W 2014 r. Spółka kontynuowała działania ukierunkowane na praktyczne aspekty komunikacji z inwestorami indywidualnymi. TAURON od lat jest partnerem strategicznym zainicjowanego przez Ministerstwo Skarbu Państwa programu pod nazwą „Akcjonariat Obywatelski”. Jego celem jest zachęcenie Polaków do aktywnego i świadomego uczestnictwa w życiu gospodarczym kraju poprzez aktywne zarządzanie oszczędnościami oraz inwestowanie w akcje prywatyzowanych spółek i inne instrumenty giełdowe. W ramach programu „Akcjonariat Obywatelski” przedstawiciele Spółki prowadzili szkolenia z zakresu relacji inwestorskich dla innych spółek giełdowych oraz brali aktywny udział w przygotowaniu scenariusza i promocji filmu edukacyjnego „Wszystko, co chcielibyście wiedzieć o giełdzie”.

Duży nacisk położono również na techniczne aspekty komunikacji z inwestorami. W 2014 r. Spółka uruchomiła dedykowaną inwestorom aplikację na urządzenia mobilne oraz zorganizowała 2 czaty z inwestorami indywidualnymi. Aktywność w kontaktach z inwestorami indywidualnymi zaowocowała przystąpieniem do programu Stowarzyszenia Inwestorów Indywidualnych „10 na 10 – spółka przyjazna inwestorom” oraz otrzymaniem w czerwcu 2014 r. od Stowarzyszenia wyróżnienia *Heros Rynku Kapitałowego*.

Spółka uczestniczyła również w innych wydarzeniach skierowanych do drobnych inwestorów, między innymi była partnerem zawodów sportowych rynku kapitałowego *Capital Market Games* oraz wspierała konferencję dla inwestorów indywidualnych *WallStreet* w Karpaczu.

TAURON dba o zawartość i aktualność treści zamieszczonych na stronie internetowej dotyczącej relacji inwestorskich, która dla wielu inwestorów jest pierwszym kontaktem z Grupą Kapitałową TAURON. Sekcja Relacji Inwestorskich jest na bieżąco aktualizowana i zawiera wiele przydatnych informacji o istotnych wydarzeniach, wynikach finansowych, walnych zgromadzeniach oraz relacje wideo z konferencji podsumowujących wyniki finansowe.

Potwierdzeniem wysokiej jakości prowadzonych relacji inwestorskich są liczne nagrody i wyróżnienia, które zostały przyznane Spółce w trzech ostatnich edycjach konkursu *The Best Annual Report* organizowanego przez Instytut Rachunkowości i Podatków. W ubiegłorocznej edycji konkursu TAURON otrzymał pierwszą nagrodę główną w kategorii przedsiębiorstw za raport za 2013 r. oraz wyróżnienie za interaktywny raport roczny w internecie. Z kolei Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu ds. Ekonomiczno-Finansowych TAURON, zajął pierwsze miejsce w rankingu Thomson Reuters Extel 2014 na najlepszego w komunikacji inwestorskiej CFO (Chief Financial Officer) spośród polskich spółek giełdowych.

Poniższa tabela przedstawia kalendarium prezentujące wydarzenia oraz działania w ramach relacji inwestorskich, jakie miały miejsce w 2014 r.

Tabela nr 55. Kalendarium wydarzeń oraz działań realizowanych w ramach relacji inwestorskich w 2014 r.

Lp.	Data	Wydarzenie
1.	7 stycznia 2014 r.	Nadzwyczajne WZ TAURON
2.	30 stycznia 2014 r.	Udział w konferencji DM mBanku, Warszawa
3.	18 marca 2014 r.	Publikacja jednostkowego i skonsolidowanego raportu rocznego za 2013 r.

Lp.	Data	Wydarzenie
4.	18 marca 2014 r.	Spotkanie Zarządu z analitykami i zarządzającymi funduszami związane z publikacją wyników finansowych za 2013 r.
5.	26 marca 2014 r.	Udział w konferencji CEE Energy Day, WOOD & Company, Warszawa
6.	3–4 kwietnia 2014 r.	Udział w konferencji Polish Capital Market, DM PKO BP i GPW, Londyn
7.	7 kwietnia 2014 r.	Udział w konferencji Energy & Mining Conference, UniCredit, Warszawa
8.	15 kwietnia 2014 r.	Publikacja rekomendacji Zarządu dotycząca podziału zysku za 2013 r. i określenia kwoty przeznaczonej na wypłatę dywidendy
9.	14 maja 2014 r.	Publikacja rozszerzonego skonsolidowanego raportu kwartalnego za I kwartał 2014 r.
10.	14 maja 2014 r.	Spotkanie Zarządu z analitykami i zarządzającymi funduszami związane z publikacją wyników finansowych za I kwartał 2014 r.
11.	16 maja 2014 r.	Zwyczajne WZ TAURON
12.	10 czerwca 2014 r.	Udział w konferencji Utilities & Renewables, Bank of America Merrill Lynch, Londyn
13.	11–12 czerwca 2014 r.	Roadshow związany z emisją obligacji przy współpracy z JP Morgan
14.	14 sierpnia 2014 r.	Dzień ustalenia prawa do dywidendy
15.	21 sierpnia 2014 r.	Publikacja skonsolidowanego raportu za I półrocze 2014 r.
16.	21 sierpnia 2014 r.	Spotkanie Zarządu z analitykami i zarządzającymi funduszami związane z publikacją wyników finansowych za I półrocze 2014 r.
17.	22 sierpnia 2014 r.	Czat z inwestorami indywidualnymi
18.	4 września 2014 r.	Spotkanie Zarządu z analitykami i zarządzającymi funduszami związane z publikacją wyników finansowych za I półrocze 2014 r. DM PKO BP, Warszawa
19.	4 września 2014 r.	Dzień wypłaty dywidendy
20.	15–16 września 2014 r.	Udział w konferencji Annual Emerging Europe Investment Conference, UniCredit, Warszawa
21.	30 września 2014 r.	Udział w konferencji EuroLatam Infrastructure & Utilities Conference, Santander, Nowy Jork
22.	2–6 października 2014 r.	Roadshow przy współpracy z Goldman Sachs, Boston, Des Moines, San Antonio, Austin
23.	8–9 października 2014 r.	Udział w Erste Group Investor Conference, Stegersbach
24.	13–15 października 2014 r.	Roadshow związany z emisją obligacji przy współpracy z ING
25.	22 października 2014 r.	Dzień Inwestora Indywidualnego w TAURON
26.	13 listopada 2014 r.	Publikacja skonsolidowanego raportu za III kwartał 2014 r.
27.	13 listopada 2014 r.	Spotkanie Zarządu z analitykami i zarządzającymi funduszami związane z publikacją wyników finansowych za III kwartał 2014 r.
28.	13 listopada 2014 r.	Czat z inwestorami indywidualnymi
29.	20 listopada 2014 r.	Udział w konferencji Utilities, Mining & Industrials, ING, Warszawa
30.	17–21 listopada 2014 r.	Udział w konferencji inwestorskiej w ramach Polish-American Innovation Week, GPW/HSBC, Los Angeles, San Diego i San Francisco
31.	4 grudnia 2014 r.	Udział w konferencji WOOD's Winter in Prague, WOOD & Company, Praga

Zarząd Spółki

Katowice, dnia 10 marca 2015 r.

Dariusz Lubera – Prezes Zarządu

Aleksander Grad – Wiceprezes Zarządu

Katarzyna Rozenfeld – Wiceprezes Zarządu

Stanisław Tokarski – Wiceprezes Zarządu

Krzysztof Zawadzki – Wiceprezes Zarządu

Załącznik A: SŁOWNIK POJĘĆ I WYKAZ SKRÓTÓW

Poniżej zamieszczono słownik pojęć branżowych i wykaz skrótów najczęściej używanych w treści niniejszego sprawozdania.

Tabela nr 56. Objaśnienie skrótów i pojęć branżowych zastosowanych w treści sprawozdania

Lp.	Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
1.	Abener Energia	Abener Energia S.A. z siedzibą w Stalowej Woli
2.	ArcelorMittal	ArcelorMittal Poland S.A. z siedzibą w Dąbrowie Górniczej
3.	ARE	Agencja Rynku Energii S.A. z siedzibą w Warszawie
4.	AUTOZET	„AUTOZET” sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie
5.	Bank Pekao	Bank Pekao S.A. z siedzibą w Warszawie
6.	BELS INVESTMENT	BELS INVESTMENT sp. z o.o. z siedzibą w Jeleniej Górze
7.	BGK	Bank Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie
8.	BH Warszawa	Bank Handlowy w Warszawie S.A. z siedzibą w Warszawie
9.	Biomasa GT	Biomasa Grupa TAURON sp. z o.o. z siedzibą w Stalowej Woli (dawniej: „BUDO-TRANS” spółka z ograniczoną odpowiedzialnością)
10.	BNP Paribas BP	BNP Paribas Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie
11.	BRE Bank	BRE Bank S.A. z siedzibą w Warszawie
12.	BUDO-TRANS	„BUDO-TRANS” sp. z o.o. z siedzibą w Stalowej Woli (obecnie: Biomasa Grupa TAURON sp. z o.o.)
13.	BZ WBK	Bank Zachodni WBK S.A. z siedzibą we Wrocławiu
14.	CAO	Central Allocation Office GmbH z siedzibą we Freising, Niemcy
15.	Cash pooling	Cash pooling funkcjonujący w Spółce – konsolidacja sald rachunków bankowych poprzez fizyczne przeksięgowanie środków pieniężnych z rachunków spółek Grupy Kapitałowej TAURON w banku w którym funkcjonuje cash pooling na rachunek pool leadera, którego funkcję pełni Spółka. Na koniec każdego dnia roboczego z rachunków bankowych spółek Grupy Kapitałowej TAURON, które wykazują saldo dodatnie przeksięgowywane są środki pieniężne na rachunek bankowy pool leadera. Na początku każdego dnia roboczego rachunki bankowe spółek Grupy Kapitałowej TAURON zasilane są z rachunku bankowego pool leadera kwotą zapotrzebowania, niezbędną do utrzymania płynności finansowej spółki Grupy Kapitałowej TAURON w danym dniu roboczym
16.	CC Poland Plus	CC Poland Plus sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie
17.	CCS	(ang. Carbon Capture and Storage) sekwestracja CO ₂ – proces polegający na oddzieleniu i wychwyceniu dwutlenku węgla ze spalin w celu ograniczenia jego emisji do atmosfery
18.	Certyfikaty kolorowe	Prawa majątkowe wynikające ze świadectw pochodzenia energii elektrycznej wytworzonej w sposób podlegający wsparciu, tzw. kolorowe certyfikaty: 1) zielone – świadectwa pochodzenia energii elektrycznej z OZE, 2) fioletowe – świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji opalanej metanem uwalnianym i ujmowanym przy dołowych robotach górniczych w czynnych, likwidowanych lub zlikwidowanych kopalniach węgla kamiennego lub gazem uzyskiwanym z przetwarzania biomasy, 3) czerwone – świadectwa pochodzenia energii z kogeneracji (świadectwa CHP – ang. Combined Heat and Power), 4) żółte – świadectwa pochodzenia energii wytworzonej w kogeneracji ze źródeł opalanych paliwami gazowymi lub o łącznej mocy zainstalowanej poniżej 1 MW
19.	CIRS	(ang. Currency Interest Rate Swap) – transakcja zamiany stóp procentowych
20.	CSR	(ang. Corporate Social Responsibility) Społeczna Odpowiedzialność Biznesu
21.	CUW	Centrum Usług Wspólnych, CUW IT – usługi informatyczne, CUW R – usługi w obszarze rachunkowości
22.	Deloitte Polska	Deloitte Polska Sp. z o. o. Spółka komandytowa z siedzibą w Warszawie

Lp.	Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
23.	DM	Dom Maklerski
24.	Dobre Praktyki	Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW
25.	EBI	Europejski Bank Inwestycyjny z siedzibą w Luksemburgu
26.	EBIT	(z ang. Earnings Before Interest and Taxes) wynik na działalności operacyjnej przed opodatkowaniem
27.	EBITDA	(ang. Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) wynik na działalności operacyjnej przed opodatkowaniem powiększony o amortyzację
28.	e-BOK	Elektroniczne Biuro Obsługi Klienta
29.	EC Stalowa Wola	Elektrociepłownia Stalowa Wola S.A. z siedzibą w Stalowej Woli
30.	EDF	EDF Polska Centrala sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie
31.	EEX	(ang. European Energy Exchange) Europejska Giełda Energii z siedzibą w Lipsku
32.	EKOPEC	EKOPEC sp. z o.o. z siedzibą w Będzinie
33.	EL-AUTO	Zakład Obsługi Zaplecza Transportu Energetyki „EL-AUTO” sp. z o.o. z siedzibą w Częstochowie
34.	Elektrownia Blachownia Nowa	Elektrownia Blachownia Nowa sp. z o.o. z siedzibą w Kędzierzynie-Koźlu
35.	ELVITA	Przedsiębiorstwo Świadczeń Zdrowotnych i Promocji Zdrowia ELVITA-Jaworzno III sp. z o.o. z siedzibą w Jaworznie
36.	ENEA	ENEA S.A. z siedzibą w Poznaniu
37.	ENERGA	ENERGA S.A. z siedzibą w Gdańsku
38.	Enpower	Enpower sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach
39.	Enpower service	Enpower service sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach
40.	ERM	Kompleksowy system zarządzania ryzykiem
41.	EU ETS	(ang. European Union Emission Trading System) Europejski System Handlu Upewnieniami do Emisji CO ₂
42.	EUA	(ang. European Union Allowances) – uprawnienie do wprowadzania do powietrza ekwiwalentu, w rozumieniu art. 2 pkt 4 <i>Ustawy z dnia 17 lipca 2009 r. o systemie zarządzania emisjami gazów cieplarnianych i innych substancji</i> , dwutlenku węgla (CO ₂), które służy do rozliczenia wielkości emisji w ramach systemu i którym można rozporządzać na zasadach określonych w <i>Ustawie z dnia 28 kwietnia 2011 r. o systemie handlu upewnieniami do emisji gazów cieplarnianych (Dz. U. Nr 122, poz. 695)</i>
43.	EUR	Euro – wspólna waluta europejska wprowadzona w niektórych krajach UE
44.	FITCH	agencja ratingowa FITCH
45.	GAZ-SYSTEM	Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie
46.	GDF SUEZ	GDF SUEZ Energia Polska S.A. z siedzibą w Połańcu
47.	GPW	Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z siedzibą w Warszawie
48.	GRI	(ang. Global Reporting Initiative) Światowa Inicjatywa Sprawozdawcza
49.	Grupa Kapitałowa TAURON	Grupa Kapitałowa TAURON Polska Energia S.A.
50.	„Grupa TAURON”	Grupa TAURON powołana przez Zarząd Spółki w oparciu o Kodeks Grupy TAURON, w skład której wchodzi Spółka oraz wybrane spółki Grupy Kapitałowej TAURON
51.	GUS	Główny Urząd Statystyczny
52.	GWh	Gigawatogodzina
53.	GZE	Górnośląski Zakład Elektroenergetyczny S.A. z siedzibą w Gliwicach
54.	ING Bank	ING Bank Śląski S.A. z siedzibą w Katowicach
55.	IRGIT	Izba Rozliczeniowa Giełd Towarowych S.A. z siedzibą w Warszawie

Lp.	Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
56.	IRiESP	Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej
57.	IRS	(z ang. Interest Rate Swap) kontrakt wymiany płatności odsetkowych, jeden z podstawowych instrumentów pochodnych, będący przedmiotem obrotu na rynku międzybankowym
58.	KDT	Kontrakty długoterminowe – umowy długoterminowe sprzedaży mocy i energii elektrycznej, wymienione w załączniku nr 1 do Ustawy z dnia 29 czerwca 2007 r. o zasadach pokrywania kosztów powstałych u wytwórców w związku z przedterminowym rozwiązaniem umów długoterminowych sprzedaży mocy i energii elektrycznej (Dz. U. Nr 130, poz. 905, z późn. zm.)
59.	KE	Komisja Europejska
60.	KGHM	KGHM Polska Miedź S.A. z siedzibą w Lubinie
61.	KIC InnoEnergy	Wspólnota Wiedzy i Innowacji KIC InnoEnergy z siedzibą w Krakowie
62.	Kodeks Grupy TAURON	Dokument o tytule <i>Kodeks Grupy TAURON</i> , uchwalony przez Zarząd Spółki
63.	Komitet Audytu	Komitet Audytu Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.
64.	Komitet Nominacji i Wynagrodzeń	Komitet Nominacji i Wynagrodzeń Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.
65.	Komitet Strategii	Komitet Strategii Rady Nadzorczej TAURON Polska Energia S.A.
66.	Kompania Węglowa	Kompania Węglowa S.A. z siedzibą w Katowicach
67.	Ksh	Kodeks spółek handlowych
68.	KSE	Krajowy System Elektroenergetyczny
69.	kv	Kilowolt – 1 000 voltów
70.	KW Czatkowice	Kopalnia Wapienia „Czatkowice” sp. z o.o. z siedzibą w Krzeszowicach
71.	KWK Brzeszcze	Kopalnia Węgla Kamiennego „Brzeszcze” z siedzibą w Brzeszczach
72.	Marselwind	Marselwind sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach
73.	MEGAWAT MARSZEWO	MEGAWAT MARSZEWO sp. z o.o. z siedzibą w Jeleniej Górze
74.	MFW	Międzynarodowy Fundusz Walutowy z siedzibą w Waszyngtonie
75.	Mg	Megagram – milion gramów (1 000 000 g) tj. tona
76.	MOSTOSTAL	Mostostal Warszawa S.A. z siedzibą w Warszawie
77.	MSR	(ang. Market Stability Reserve) rezerwa stabilizacyjna na rynku uprawnień
78.	MSSF	Międzynarodowe Standardy Sprawozdawczości Finansowej
79.	MW	Megawat
80.	MW _e	Megawat mocy elektrycznej
81.	MW _t	Megawat mocy cieplnej
82.	MWh	Megawatogodzina
83.	NCBiR	Narodowe Centrum Badań i Rozwoju
84.	Obszar Biznesowy	Wyodrębniony przez Spółkę obszar działania spółek zależnych wchodzących w skład Grupy TAURON, będący segmentem biznesowym Grupy TAURON
85.	Obszar Zarządczy	Obszar zarządczy wskazany w Wykazie Obszarów Zarządczych tj. dokumencie wydanym przez Zarząd Spółki na podstawie Kodeksu, ustalonym w oparciu o Strategię Korporacyjną i mieszczącym się w biznesowym modelu Grupy TAURON
86.	ORM	Operacyjna Rezerwa Mocy
87.	OSD	Operator Systemu Dystrybucyjnego
88.	OSP	Operator Systemu Przesyłowego
89.	OTC (rynek OTC)	(ang. Over The Counter Market) europejski rynek pozagiełdowy
90.	OZE	Odnawialne Źródła Energii

Lp.	Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
91.	PEPKH w likwidacji	Polska Energia – Pierwsza Kompania Handlowa sp. z o.o. w likwidacji z siedzibą w Tarnowie
92.	PGE	PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. z siedzibą w Warszawie
93.	PGE EJ1	PGE EJ1 sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie
94.	PGK	Podatkowa Grupa Kapitałowa
95.	PGNiG	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A. z siedzibą w Warszawie
96.	PGNiG Termika	PGNiG Termika S.A. z siedzibą w Warszawie
97.	PIR	Polskie Inwestycje Rozwojowe S.A. z siedzibą w Warszawie
98.	PKB	Produkt Krajowy Brutto
99.	PKO BP	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.
100.	PLN	Symbol walutowy złotego – zł
101.	PMEC	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w pozostałych źródłach kogeneracyjnych
102.	PMGM	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w kogeneracji ze źródeł opalanych paliwami gazowymi lub o łącznej mocy zainstalowanej poniżej 1 MW
103.	PMMET	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w kogeneracji opalanej metanem uwalnianym i ujmowanym przy dołowych robotach górniczych w czynnych, likwidowanych lub zlikwidowanych kopalniach węgla kamiennego lub gazem uzyskiwanym z przetwarzania biomasy
104.	PMOZE	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w OZE w okresie przed 1 marca 2009 r.
105.	PMOZE_A	Prawa majątkowe do świadectw pochodzenia będących potwierdzeniem wytworzenia energii elektrycznej w OZE w okresie po 1 marca 2009 r.
106.	PSE	Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. z siedzibą w Konstancinie-Jeziorna
107.	RAFAKO	RAFAKO S.A. z siedzibą w Raciborzu
108.	RB	Rynek Bilansujący
109.	RDN/RDNg	Rynek Dnia Następnego
110.	Regulamin Organizacyjny	Dokument o tytule <i>Regulamin Organizacyjny TAURON Polska Energia S.A.</i>
111.	RESPECT Index	Indeks giełdowy, w którym notowane są spółki giełdowe działające zgodnie z zasadami zrównoważonego rozwoju
112.	ROIC	(ang. Return On Invested Capital) zwrot na zainwestowanym kapitale
113.	RTT/RTTg	Rynek Terminowy Towarowy
114.	SPOT (rynek SPOT)	W odniesieniu do energii elektrycznej jest to miejsce zawierania transakcji handlowych dla energii elektrycznej, dla których okres dostawy przypada nie później niż 3 dni od daty zawarcia transakcji (najczęściej jest to jeden dzień przed datą dostawy). Funkcjonowanie rynku SPOT dla energii elektrycznej jest silnie powiązane z funkcjonowaniem RB prowadzonego przez OSP
115.	Spółka	TAURON Polska Energia S.A. z siedzibą w Katowicach
116.	Strategia Korporacyjna	Dokument o tytule <i>Strategia Korporacyjna Grupy TAURON na lata 2014–2017 z perspektywą do roku 2023</i> , będący aktualizacją dokumentu <i>Strategia Korporacyjna Grupy TAURON na lata 2011–2015 z perspektywą do roku 2020 r.</i>
117.	TAMEH Czech	TAMEH Czech s.r.o. z siedzibą w Ostrawie, Republika Czeska
118.	TAMEH HOLDING	TAMEH HOLDING sp. z o.o. z siedzibą w Dąbrowie Górniczej
119.	TAMEH POLSKA	TAMEH POLSKA sp. z o.o. z siedzibą w Dąbrowie Górniczej
120.	TAURON	TAURON Polska Energia S.A. z siedzibą w Katowicach
121.	TAURON Ciepło	TAURON Ciepło sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach (dawniej: Enpower service sp. z o.o.)

Lp.	Skrót i pojęcie branżowe	Pełna nazwa/wyjaśnienie
122.	TAURON Ciepło S.A.	TAURON Ciepło S.A. z siedzibą w Katowicach (spółka przejęta przez Enpower service sp. z o.o., który w dniu 30 kwietnia 2014 r., zmienił firmę spółki na „TAURON Ciepło sp. z o.o.”)
123.	TAURON Czech Energy	TAURON Czech Energy s.r.o. z siedzibą w Ostrawie, Republika Czeska
124.	TAURON Dystrybucja	TAURON Dystrybucja S.A. z siedzibą w Krakowie
125.	TAURON Dystrybucja Pomiary	TAURON Dystrybucja Pomiary sp. z o.o. z siedzibą w Tarnowie
126.	TAURON Dystrybucja Serwis	TAURON Dystrybucja Serwis S.A. z siedzibą we Wrocławiu
127.	TAURON EKOENERGIA	TAURON EKOENERGIA sp. z o.o. z siedzibą w Jeleniej Górze
128.	TAURON Ekoserwis	TAURON Ekoserwis sp. z o.o. z siedzibą w Rożnowie
129.	TAURON Obsługa Klienta	TAURON Obsługa Klienta sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu
130.	TAURON Sprzedaż	TAURON Sprzedaż sp. z o.o. z siedzibą w Krakowie
131.	TAURON Sprzedaż GZE	TAURON Sprzedaż GZE sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach
132.	TAURON Sweden Energy	TAURON Sweden Energy AB (publ) z siedzibą w Sztokholmie, Szwecja
133.	TAURON Ubezpieczenia	TAURON Ubezpieczenia sp. z o.o. z siedzibą w Katowicach
134.	TAURON Wydobycie	TAURON Wydobycie S.A. z siedzibą w Jaworznie (dawniej: Południowy Koncern Węglowy S.A.)
135.	TAURON Wytwarzanie	TAURON Wytwarzanie S.A. z siedzibą w Katowicach
136.	TAURON Wytwarzanie GZE	TAURON Wytwarzanie GZE sp. z o.o. z siedzibą w Gliwicach
137.	TAURON Wytwarzanie Serwis	TAURON Wytwarzanie Serwis sp. z o.o. z siedzibą w Jaworznie
138.	TGE	Towarowa Giełda Energii S.A. z siedzibą w Warszawie
139.	TWh	Terawatogodzina
140.	UE	Unia Europejska
141.	UOKiK	Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów
142.	USD	(ang. United States Dolar) – międzynarodowy skrót dolara amerykańskiego
143.	URE	Urząd Regulacji Energetyki
144.	WFOŚiGW Katowice	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Katowicach
145.	WFOŚiGW Kraków	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie
146.	WZ/ZW	Walne Zgromadzenie/Zgromadzenie Wspólników
147.	ZEC Bielsko-Biała	Zespół Elektrociepłowni Bielsko-Biała S.A. z siedzibą w Bielsku-Białej
148.	ZE PAK	Zespół Elektrowni Pątnów - Adamów - Konin S.A. z siedzibą w Koninie
149.	ZG Janina	Zakład Górniczy Janina
150.	ZW Katowice	Zakład Wytwarzania Katowice w Katowicach
151.	ZW Nowa	Zakład Wytwarzania Nowa w Dąbrowie Górniczej (dawniej: Elektrociepłownia Nowa sp. z o.o.)
152.	ZW Tychy	Zakład Wytwarzania Tychy w Tychach (dawniej: Elektrociepłownia Tychy S.A.)

Załącznik B: SPIS TABEL I RYSUNKÓW

Poniżej zamieszczono spis tabel i rysunków występujących w niniejszym sprawozdaniu.

Spis tabel

Tabela nr 1.	Realizacja programu poprawy efektywności	14
Tabela nr 2.	Stan realizacji głównych inwestycji strategicznych	16
Tabela nr 3.	Wykaz istotnych spółek zależnych objętych konsolidacją na dzień 31 grudnia 2014 r., w których Spółka posiada bezpośredni i pośredni udział	21
Tabela nr 4.	Wykaz istotnych spółek współzależnych na dzień 31 grudnia 2014 r., w których Spółka posiada bezpśredni i pośredni udział	21
Tabela nr 5.	Moc zainstalowana oraz produkcja energii elektrycznej według grup energetycznych	31
Tabela nr 6.	Dystrybucja energii elektrycznej do odbiorców końcowych według grup energetycznych	31
Tabela nr 7.	Źródła konkurencyjności	34
Tabela nr 8.	Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Obszary działalności	36
Tabela nr 9.	Wyniki Obszaru Wydobycie	38
Tabela nr 10.	Wyniki Obszaru Wytwarzanie	39
Tabela nr 11.	Wyniki Obszaru OZE	42
Tabela nr 12.	Wyniki Obszaru Ciepło	44
Tabela nr 13.	Wyniki Obszaru Dystrybucja	46
Tabela nr 14.	Wyniki Obszaru Sprzedaż	48
Tabela nr 15.	Wyniki Obszaru Obsługa Klienta	50
Tabela nr 16.	Wyniki Obszaru Pozostałe	52
Tabela nr 17.	Wolumeny produkcji i sprzedaży za lata 2014–2012	53
Tabela nr 18.	Kategorie klientów końcowych Grupy Kapitałowej TAURON	57
Tabela nr 19.	Ilość sprzedanej energii elektrycznej detalicznej przez Obszar Sprzedaż oraz liczba klientów w 2014 r.	57
Tabela nr 20.	Dostawy paliw zrealizowane do podmiotów Grupy Kapitałowej TAURON	58
Tabela nr 21.	Zestawienie umów kredytowych o charakterze obrotowym obowiązujących w Grupie Kapitałowej TAURON (rozpoczynających swój bieg oraz kontynuowanych w 2014 r.)	68
Tabela nr 22.	Saldo udzielonych Spółce przez spółki zależne pożyczek w ramach cash pooling na dzień 31 grudnia 2014 r.	69
Tabela nr 23.	Uruchomienia i spłaty pożyczki VAT w 2014 r.	70
Tabela nr 24.	Zestawienie umów poręczeń, gwarancji oraz promes obowiązujących na dzień 31 grudnia 2014 r.	70
Tabela nr 25.	Zestawienie gwarancji bankowych udzielonych w ramach umów obowiązujących na 31 grudnia 2014 r.	71
Tabela nr 26.	Uczestnicy procesu zarządzania ryzykiem	76
Tabela nr 27.	Opis czynników ryzyka	78
Tabela nr 28.	Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa	81
Tabela nr 29.	Roczne skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa	83
Tabela nr 30.	Roczne sprawozdanie z całkowitych dochodów za lata 2012–2014	85
Tabela nr 31.	Sprawozdanie z przepływów pieniężnych	87
Tabela nr 32.	Struktura rocznego skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej	90
Tabela nr 33.	Podstawowe wskaźniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON	91
Tabela nr 34.	Dane finansowe i dane operacyjne za okres 2010–2014	93
Tabela nr 35.	Wyniki EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w podziale na Obszary Działalności	94
Tabela nr 36.	Wartość objętych i niewykupionych emisji w podziale na poszczególne spółki Grupy Kapitałowej TAURON (emitentów) na dzień 31 grudnia 2014 r.	98
Tabela nr 37.	Informacja o transakcjach terminowych i pochodnych na dzień 31 grudnia 2014 r. (dane w tys.)	99
Tabela nr 38.	Wysokość wynagrodzenia biegłego rewidenta za usługi świadczone na rzecz spółek Grupy Kapitałowej TAURON	101
Tabela nr 39.	Wysokość dywidendy wypłaconej w latach 2010–2013	102
Tabela nr 40.	Stan posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające	102
Tabela nr 41.	Kluczowe dane dotyczące akcji TAURON w latach 2011–2014	103

Tabela nr 42.	Rekomendacje wydane w 2014 r.	105
Tabela nr 43.	Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji	109
Tabela nr 44.	Kompetencje Zarządu	111
Tabela nr 45.	Kompetencje Rady Nadzorczej	113
Tabela nr 46.	Kompetencje Walnego Zgromadzenia	115
Tabela nr 47.	Opis praw akcjonariuszy związanych z Walnym Zgromadzeniem	115
Tabela nr 48.	Kompetencje Komitetu Audytu	123
Tabela nr 49.	Kompetencje Komitetu Nominacji i Wynagrodzeń	124
Tabela nr 50.	Kompetencje Komitetu Strategii	125
Tabela nr 51.	Wynagrodzenie członków Zarządu Spółki za 2014 r. w podziale na składniki (w tys. zł)	126
Tabela nr 52.	Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Spółki za 2014 r. (w tys. zł)	126
Tabela nr 53.	Projekty realizowane w 2014 r. przez spółki Grupy Kapitałowej TAURON współfinansowane ze źródeł zewnętrznych	128
Tabela nr 54.	Wysokość opłat z tytułu gospodarczego korzystania ze środowiska należnych za 2014 r.	130
Tabela nr 55.	Kalendarium wydarzeń oraz działań realizowanych w ramach relacji inwestorskich w 2014 r.	133
Tabela nr 56.	Objaśnienie skrótów i pojęć branżowych zastosowanych w treści sprawozdania	136

Spis rysunków

Rysunek nr 1.	Grupa Kapitałowa TAURON	4
Rysunek nr 2.	Lokalizacja kluczowych aktywów Grupy Kapitałowej TAURON	6
Rysunek nr 3.	Łańcuch wartości w Grupie Kapitałowej TAURON	7
Rysunek nr 4.	Struktura Grupy Kapitałowej TAURON, uwzględniająca spółki objęte konsolidacją na dzień 31 grudnia 2014 r.	7
Rysunek nr 5.	Program poprawy efektywności na lata 2013–2015	14
Rysunek nr 6.	Schemat organizacyjny TAURON Polska Energia S.A. na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	20
Rysunek nr 7.	Wzrost produkcji sprzedanej przemysłu i zmiana zużycia energii elektrycznej (zmiana r/r)	24
Rysunek nr 8.	Średnie miesięczne ceny energii na rynkach SPOT i RB oraz średnie temperatury	25
Rysunek nr 9.	Obrót kontraktami BASE Y-15	26
Rysunek nr 10.	Średnie miesięczne ceny gazu na rynku SPOT oraz w notowaniach kontraktów Y-15	26
Rysunek nr 11.	Wpływ działań KE i wydarzeń politycznych na notowania produktu terminowego EUA Dec-14	27
Rysunek nr 12.	Indeksy praw majątkowych	28
Rysunek nr 13.	Otoczenie konkurencyjne Grupy Kapitałowej TAURON (dane za 2013 r.)	30
Rysunek nr 14.	EBIT – szacunkowa struktura według głównych segmentów w 2013 r.	32
Rysunek nr 15.	Produkcja energii elektrycznej brutto – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.	32
Rysunek nr 16.	Moc zainstalowana – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.	33
Rysunek nr 17.	Dystrybucja energii elektrycznej – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.	33
Rysunek nr 18.	Sprzedaż energii elektrycznej do odbiorców końcowych – szacunkowe udziały w rynku w 2013 r.	34
Rysunek nr 19.	Kalendarium	35
Rysunek nr 20.	EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2007–2014	36
Rysunek nr 21.	Struktura EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014	37
Rysunek nr 22.	Zmiana EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014	37
Rysunek nr 23.	Przepływy pieniężne Grupy Kapitałowej TAURON w 2014 r.	37
Rysunek nr 24.	Dane finansowe Obszaru Wydobycie za lata 2012–2014	38
Rysunek nr 25.	Wynik EBIT Obszaru Wydobycie	39
Rysunek nr 26.	Dane finansowe Obszaru Wytwarzanie za lata 2012–2014	41
Rysunek nr 27.	Wynik EBIT Obszaru Wytwarzanie	41
Rysunek nr 28.	Dane finansowe Obszaru OZE za lata 2012–2014	43
Rysunek nr 29.	Wynik EBIT Obszaru OZE	43
Rysunek nr 30.	Dane finansowe Obszaru Ciepło za lata 2012–2014	45
Rysunek nr 31.	Wynik EBIT Obszaru Ciepło	45
Rysunek nr 32.	Dane finansowe Obszaru Dystrybucja za lata 2012–2014	47
Rysunek nr 33.	Wynik EBIT Obszaru Dystrybucja	47
Rysunek nr 34.	Dane finansowe Obszaru Sprzedaż za lata 2012–2014	49

Rysunek nr 35.	Wynik EBIT Obszaru Sprzedaż	49
Rysunek nr 36.	Dane finansowe Obszaru Obsługa Klienta za lata 2012–2014	51
Rysunek nr 37.	Wynik EBIT Obszaru Obsługa Klienta	51
Rysunek nr 38.	Dane finansowe Obszaru Pozostałe za lata 2012–2014	52
Rysunek nr 39.	Struktura mocy elektrycznej zainstalowanej Segmentu Wytwarzanie według stanu na dzień 31 grudnia 2014 r. i 31 grudnia 2013 r.	54
Rysunek nr 40.	Dystrybucja energii elektrycznej według grup taryfowych [MWh]	56
Rysunek nr 41.	Przeciętne zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON w 2013 r. i 2014 r. (etaty)	72
Rysunek nr 42.	Zatrudnienie w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (osoby)	72
Rysunek nr 43.	Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (wykształcenie)	73
Rysunek nr 44.	Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (wiek)	73
Rysunek nr 45.	Struktura zatrudnienia w Grupie Kapitałowej TAURON na dzień 31 grudnia 2013 r. i 31 grudnia 2014 r. (płeć)	74
Rysunek nr 46.	Etapy w procesie zarządzania ryzykiem korporacyjnym w Grupie Kapitałowej TAURON	76
Rysunek nr 47.	Zmiana stanu aktywów i aktywów obrotowych	82
Rysunek nr 48.	Zmiana stanu pasywów i kapitału własnego	84
Rysunek nr 49.	Zmiana stanu zobowiązań	84
Rysunek nr 50.	Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2012–2014	86
Rysunek nr 51.	Struktura przychodów Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2012–2014	86
Rysunek nr 52.	Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej TAURON i poziom realizowanych marż	87
Rysunek nr 53.	Przepływy pieniężne w latach 2012–2014	89
Rysunek nr 54.	Struktura aktywów i pasywów	90
Rysunek nr 55.	Dane finansowe Grupy Kapitałowej TAURON za lata 2010–2014	94
Rysunek nr 56.	Struktura EBITDA Grupy Kapitałowej TAURON w latach 2010–2014	94
Rysunek nr 57.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Wydobycie	95
Rysunek nr 58.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Wytwarzanie	95
Rysunek nr 59.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru OZE	95
Rysunek nr 60.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Ciepło	96
Rysunek nr 61.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Dystrybucja	96
Rysunek nr 62.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Sprzedaż	96
Rysunek nr 63.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Obsługa Klienta	97
Rysunek nr 64.	Dane za lata 2010–2014 Obszaru Pozostałe	97
Rysunek nr 65.	Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2014 r. oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania	102
Rysunek nr 66.	Wykres kursu akcji TAURON oraz wartości obrotów w 2014 r.	104
Rysunek nr 67.	Wykres kursu akcji TAURON oraz wartości obrotów od debiutu giełdowego do 31 grudnia 2014 r.	104
Rysunek nr 68.	Wykres kursu akcji TAURON na tle indeksu WIG20 i WIG-Energia w 2014 r.	105
Rysunek nr 69.	Kurs akcji TAURON na tle indeksu WIG20 i WIG-Energia od debiutu giełdowego do 31 grudnia 2014 r.	105
Rysunek nr 70.	Nagrody i wyróżnienia	132

**OŚWIADCZENIA ZARZĄDU
TAURON POLSKA ENERGIA S.A.**

OŚWIADCZENIE

**Zarządu TAURON Polska Energia S.A.
w sprawie zgodności rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego
Grupy Kapitałowej TAURON
oraz sprawozdania Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej TAURON**

Ja niżej podpisany oświadczam, że wedle mojej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej TAURON i dane porównywalne, sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz, że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A.

Oświadczam ponadto, iż roczne sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej TAURON zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy Kapitałowej TAURON Polska Energia S.A., w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Członkowie Zarządu:

Dariusz Lubera	– Prezes Zarządu
Aleksander Grad	– Wiceprezes Zarządu
Katarzyna Rozenfeld	– Wiceprezes Zarządu
Stanisław Tokarski	– Wiceprezes Zarządu
Krzysztof Zawadzki	– Wiceprezes Zarządu

10 marca 2015 r.

Data

OŚWIADCZENIE

**Zarządu TAURON Polska Energia S.A.
w sprawie wyboru
podmiotu uprawnionego
do badania sprawozdań finansowych
(roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe
Grupy Kapitałowej TAURON)**

Ja niżej podpisany oświadczam, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej TAURON, został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz, że podmiot ten oraz biegli rewidenci dokonujący badania tego sprawozdania spełniali warunki do wyrażenia bezstronnej i niezależnej opinii o badanym rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, zgodnie z obowiązującymi przepisami i normami zawodowymi.

Członkowie Zarządu:

Dariusz Lubera	– Prezes Zarządu
Aleksander Grad	– Wiceprezes Zarządu
Katarzyna Rozenfeld	– Wiceprezes Zarządu
Stanisław Tokarski	– Wiceprezes Zarządu
Krzysztof Zawadzki	– Wiceprezes Zarządu

10 marca 2015 r.

Data