



Szanowni Państwo,

Niniejszy raport przedstawia dokonania i wyniki finansowe Grupy Kapitałowej Synthos S.A. w 2014 roku. W opinii Zarządu zarówno rezultaty działalności gospodarczej, jak i szereg realizowanych projektów, które będą miały istotne znaczenie dla dalszego rozwoju Grupy Kapitałowej Synthos S.A. wskazują na to, że miniony rok był sumą summarum pozytywnym choć pełnym wyzwań okresem.

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2014 roku Grupa Kapitałowa Synthos S.A. osiągnęła przychody w wysokości **4.618.845 tys. zł**. Zysk netto ukształtował się na poziomie **357.490 tys. zł**, zysk na działalności operacyjnej wyniósł **479.571 tys. zł**, a **EBITDA 635.784 tys. zł**. W obszarze kauczuków syntetycznych Grupa Kapitałowa Synthos S.A. osiągnęła przychody ze sprzedaży towarów i wyrobów gotowych w wysokości **2.309.151 tys. zł**. W drugim z kluczowych dla Grupy obszarów biznesowych, jakimi są tworzywa styrenowe, wartość sprzedaży osiągnęła poziom **1.905.121 tys. zł**. W segmencie dyspersji, kleje i lateksy wartość sprzedaży wyniosła **169.462 tys. zł** oraz w segmencie media wartość sprzedaży wyniosła **207.599 tys. zł**.

Rok 2014 cechowała zmienna koniunktura w światowym przemyśle petrochemicznym. Zjawiskiem determinującym poziom cen surowców i produktów branży w drugim półroczu 2014 roku był gwałtowny spadek cen ropy naftowej. Był to czynnik negatywnie oddziałujący na wysokość marż generowanych przez Grupę Kapitałową Synthos S.A. Pozytywnym czynnikiem oddziałującym na wyniki grupy w całym 2014 roku był stabilny popyt pochodzący ze strony branży motoryzacyjnej. Grupa Kapitałowa Synthos S.A. starała się umiejętnie dostosowywać do zaistniałych uwarunkowań rynkowych i w sprawozdawczym okresie uzyskała pozytywne wyniki działalności.

W 2014 r. Grupa Kapitałowa Synthos S.A. konsekwentnie realizowała długoterminową strategię umacniania pozycji rynkowej i tworzenia nowoczesnego, zapewniającego wysoką rentowność portfela produktów.

W 2014 roku w zakładach w Oświęcimiu kontynuowano prace związane z realizacją inwestycji budowy instalacji do produkcji nowoczesnych kauczuków SSBR. Uruchomienie instalacji planowane jest na połowę 2015 roku. Inwestycja realizowana jest przez Synthos Dwory 7 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka jawna w oparciu o umowę licencyjną ze spółką The Goodyear Tire & Rubber Company. Inwestycja prowadzi do rozbudowy zdolności produkcyjnych Grupy Kapitałowej Synthos S.A w zakresie zaawansowanych technologicznie kauczuków SSBR w wysokości nominalnej ok. 90 000 ton rocznie. Przedmiotowa jednostka będzie mogła nadto produkować polibutadien litowy, wykorzystywany m.in. do modyfikacji tworzyw. Odbiorcami kauczuków SSBR będą wiodący producenci opon na całym świecie.

Kauczuki SSBR produkowane w oparciu o pozyskaną licencję stosowane są w produkcji nowoczesnych opon zarówno letnich jak i zimowych o ulepszonych właściwościach użytkowych w zakresie oporów toczenia, przyczepności do mokrej nawierzchni i trakcji („performance tires”). Właściwości te odpowiadają za zmniejszenie zużycia paliwa jak również bezpieczeństwo i komfort jazdy. Rynek na te opony będzie rozwijał się w tempie wyższym niż na opony tradycyjne co wynika również z prowadzonej w krajach rozwiniętych (w tym Unii Europejskiej, Japonii, USA, Korei Południowej) polityki poszanowania energii i redukcji emisji CO<sub>2</sub> co znalazło odzwierciedlenie w prawodawstwie obejmującym tzw. etykietowanie opon („labeling”).

Długofalowa strategia Grupy Kapitałowej Synthos S.A. zakłada sukcesywne budowanie wartości rynkowej biznesu dyspersji i klejów. W 2014 roku w strukturze Grupy Kapitałowej Synthos S.A. trafił zakład produkcji dyspersji winylowych i klejów w Sochaczewie, którego dotychczasowym właścicielem była Grupa Boryszew S.A. Akwizycja była kolejnym krokiem w budowaniu pozycji wiodącego dostawcy produktów chemicznych i lidera rynku oferującego wysokiej jakości rozwiązania w segmencie dyspersji i klejów, realizowanym przede wszystkim z myślą o użytkownikach końcowych. Grupa Kapitałowa Synthos S.A. w istotny sposób zwiększyła swój udział w polskim rynku dyspersji winylowych, klejów do drewna i klejów dla przemysłu papierniczego.

Realizując cel tworzenia nowoczesnego, zapewniającego wysoką rentowność portfela produktowego Grupa Kapitałowa Synthos S.A. postanowiła rozwinąć nową działalność, tj. produkcję środków ochrony roślin. Celem nadrzędnym jest zdobycie jak największego udziału w światowym rynku środków ochrony roślin w możliwie krótkim czasie. W kwietniu 2014 roku Synthos S.A. nabył 68% udziałów w kapitale zakładowym spółki Zakład Doświadczalny „Organika” Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Nowej Sarzynie a w III kwartale 2014 roku sfinalizowane zostało przejęcie rejestracji środków ochrony roślin i produktów biobójczych od spółki Zakłady Chemiczne Organika-Azot S.A. w Jaworznie. Obecne wejście Grupy Kapitałowej Synthos S.A. na rynek z nowymi produktami, jakimi są środki ochrony roślin, pozwoli przygotować odbiorców do znacznie szerszego i większej skali portfolio produktowego, które zaofiarowane zostanie po zrealizowaniu budowy własnego kompleksu instalacji produkcyjnych substancji aktywnych i środków ochrony roślin.

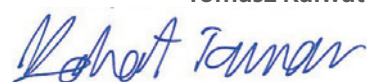
Obecny okres w gospodarce światowej charakteryzuje się wysokim poziomem niepewności, wynikającym z jednoczesnego wystąpienia istotnych zjawisk makroekonomicznych o szerokim zasięgu: utrzymującego się niskiego wzrostu europejskiej gospodarki oraz wolniejszego tempa rozwoju gospodarczego państw rozwijających się, w tym Chin i Brazylii. Trudne do przewidzenia są konsekwencje rozszerzenia od marca 2015 roku przez Europejski Bank Centralny programu ilościowego łagodzenia polityki pieniężnej, jak też zapowiadanego wycofywania się przez Rezerwę Federalną z programu wspierania wzrostu gospodarki amerykańskiej poprzez prowadzenie luźnej polityki monetarnej.

Skala niepewności utrudnia podejmowanie długookresowych decyzji inwestycyjnych. Dostrzegając potencjalne zagrożenia Grupa Kapitałowa Synthos S.A. realizuje program inwestycyjny dla zakładów w czeskich Kralupach i w Oświęcimiu oraz pracuje nad nowymi projektami, możliwie mało wrażliwymi na krótkookresowe wahania koniunktury, a wykorzystującymi potencjał rynków w obszarach, w których Grupa ma kluczowe kompetencje.

Realizowany program inwestycyjny dotyczy przede wszystkim dokończenia budowy instalacji nowoczesnych kauczuków SSBR w zakładzie w Oświęcimiu. Znaczące nakłady są również ponoszone na modernizację mocy wytwórczych w energetyce. Modernizacja związana jest m.in. z dostosowaniem do nowych wymagań emisyjnych, które wejdą w życie od 2016 roku. Program inwestycyjny uwzględnia też duże nakłady przeznaczane na prace badawczo-rozwojowe w zakresie nowych, innowacyjnych produktów.

Na zakończenie chciałbym serdecznie podziękować naszym Akcjonariuszom i Radzie Nadzorczej za udzielone Zarządowi wsparcie a partnerom handlowym, pracownikom i współpracownikom za ich wkład w sukces Spółki i Grupy Kapitałowej Synthos S.A.

**Tomasz Kalwat**



Prezes Zarządu SYNTHOS S.A.

