

**List do Akcjonariuszy i Udziałowców
Grupy Kapitałowej RAFAMET
w Kuźni Raciborskiej**

Szanowni Państwo,

Przez kilka ostatnich lat tworzyliśmy fundamenty dla realizacji misji Spółki, która po modyfikacji roku 2015 brzmi „Dążymy do Całkowitego Zadowolenia Klienta na światowych rynkach obrabiarek kolejowych i wielkogabarytowych obrabiarek specjalnych przy uzyskaniu i utrzymaniu znaczącej roli na tych rynkach, a także do zapewnienia zdolności do ciągłej poprawy konkurencyjności firmy”.

Jesteśmy firmą mocno osadzoną w realiach biznesu obrabiarek ciężkich oraz kolejowych i dlatego rozumiemy, że to wyzwanie nie jest łatwe do realizacji. Ale przecież ”Our World Is Machine Tools”.

Celem działań zarządczych w roku 2015, w jeszcze mocniejszym ujęciu niż dotychczas, będzie budowanie kompetencji innowacji. Rozumiejąc, że cel ten jest wypadkową strategii firmy i posiadanego portfela projektów innowacyjnych, w ostatnim okresie zrealizowaliśmy bardzo wiele znaczących technicznych projektów innowacyjnych. Jednak co ważniejsze innowacje jako wyzwanie są stale obecne w codziennych działaniach firmy. Projektujemy szybciej i taniej. Stworzyliśmy w firmie klimat, przeświadczenie o konieczności działań „innowacyjnych”, tak w zakresie myślenia o nowych produktach i rynkach, jak również w odniesieniu do modyfikacji kultury organizacyjnej firmy.

Opracowaliśmy całkowicie nową dokumentację lekkiej obrabiarki podtorowej typu UGE 180 N i co szczególnie istotne w rok 2015 wchodzimy z dwoma kontraktami na realizację tego prototypowego produktu. W roku bieżącym będzie powstawała dokumentacja kompletnie nowej, innowacyjnej obrabiarki portalowej o napędzie ciernym typu UFD 125 N. Nad koncepcją tej maszyny pracowaliśmy przez ostatnie lata. Powstały założenia koncepcyjne obrabiarek podtorowych ciężkich i lekkich typu tandem, które będą posiadały wszelkie cechy produktów innowacyjnych. Prace nad tymi produktami będą realizowane również w 2015 roku. Pozyskanie pieniędzy z funduszy europejskich na działalność badawczo – rozwojową oraz fazę prototypowania wyrobów zdynamizowałoby skokowo tę sferę naszej działalności i bezpośrednio przelożyłoby się na szybszy rozwój firmy – zmniejszyłoby ryzyko związane z tymi uruchomieniami. Zamierzamy przystąpić do Programu Sektorowego INNOINDUSTRY przygotowywanego przez Centrum Technologii IPPT PAN.

Chcemy, aby RAFAMET wykazywał się dynamicznym i odważnym podejściem do zmian w gospodarce przemysłowej (w odniesieniu do naszej branży) poprzez wykształcenie w sobie zdolności do ciągłej poprawy. Będziemy dążyli do pełnego zrozumienia przez pracowników konieczności działania i tworzenia w środowisku kreatywnych zmian oraz pozytywnego nastawienia do tych zmian. Będzie to łatwiejsze, gdyż Firmy naszej Grupy Kapitałowej zawsze posiadały ponadprzeciętną zdolność do podejmowania ryzyk gospodarczych w zakresie myślenia o nowych czy modernizowanych wyrobach, jak i o zdobywaniu nowych rynków zbytu.

Nasze poszukiwania potencjału zmian koncentrowaliśmy jednak w ostatnich latach na obszarach wewnątrz Spółki i to obszarach często materialnych. Przeprowadziliśmy istotne, udane restrukturyzacje sytuacji majątkowej, finansowej i organizacyjnej firmy oraz Zespołu Odlewni RAFAMET Spółka z o.o. (podmiot 100% zależny) . W istotnej części wyczerpaliśmy już proste źródła rozwoju firmy. Od 2015 roku postanowiliśmy wyjść na zewnątrz tych poszukiwań. Podejmujemy zewnętrzną inicjatywę ARP S.A. i zgłosimy naszą Grupę Kapitałową, a w zasadzie jej unikatowe zdolności obróbcze i wytwórcze

oraz gotowość współpracy w zakresie rozpoczynania biznesów nowych MSP do tzw. „Brokera Innowacji”. Podejmujemy wyzwanie uczynienia z innowacji i rozwoju nowych produktów i rynków procesu zarządczego.

W 2015 roku oddajemy do eksploatacji Halę Montażu II. Inwestycja ta jest szacowana (faza budowlana wraz z suwnicami) na kwotę łączną ponad 16,9 miliona złotych. Nakłady własne na budowę hali montażu ostatecznego wyniosą około 1,5 miliona złotych. Wyposażenie hali również zostanie pokryte z własnych dochodów. Inwestycja ta dla firmy RAFAMET jest fundamentem jej dalszego rozwoju. Już obecnie odbieramy pozytywne opinie oceniające funkcjonalność, nowoczesność oraz wyjątkową estetykę wykonania obiektu.

W roku 2015 zrealizujemy kolejne inwestycje dla konsekwentnie budowanego „contract machining center”. Będzie to instalacja obrabiarki firmy Waldrich Coburg Multi Tec 3000 w nowo oddanych fundamentach budowlanych oraz wytaczarka WFA 3 200 CNC. Będą to kolejne elementy przekształcania obecnego wydziału montażu w wydział obróbki.

Skala wszystkich inwestycji jest bardzo duża. Odbieramy ją jako historyczną szansę dalszego rozwoju. Trudno jest oceniać obecnie dynamikę zmian, jakie zostaną wywołane tymi inwestycjami. Co jednak istotne, finanse RAFAMET S.A. są zdrowe. Jeżeli w najbliższym okresie nie nastąpi katastrofalne załamanie się koniunktury gospodarczej na świecie to oceniamy, że z naszymi inwestycjami trafimy w punkt przełamania się złych nastrojów gospodarczych i mogą być one trampoliną pozytywnych wydarzeń w firmie. Ta ocena odnosi się również do zainteresowania – po okresie totalnej stagnacji – największymi wyrobami naszej firmy, tj. karuzelówkami typu KDC 800/1300 CNC.

Rozwój firmy w perspektywie średnioterminowej zależy od sytuacji gospodarczej poszczególnych światowych centrów gospodarczych oraz rozmiarów niepewności politycznej wywoływanej konfliktami zbrojnymi na świecie. Już od wielu lat nie pisaliśmy tak wprost o zagrożeniach zewnętrznych rzutu-jących na sytuację ekonomiczną firmy, jednak obecnie uważamy za zasadne wskazanie na te elementy ograniczające. Pomimo tej sytuacji prowadzimy biznes, kierując nasze wyroby na rynki całego świata.

Działania marketingowe i handlowe najbliższego okresu koncentrują się na pozyskaniu zamówień dla opisanego powyżej nowego asortymentu oraz opanowanego w latach poprzednich, w tym przede wszystkim w odniesieniu do obrabiarki karuzelowej KCI 400/470 do wysokowydajnej obróbki bardzo twardych materiałów przy wykorzystaniu specjalnych narzędzi skrawających chłodzonych chłodziwem o ekstremalnie wysokim ciśnieniu dochodzącym do 350 Bar oraz obrabiarki karuzelowej typu KDC 800/13000 CNC do obróbki elementów o ciężarze do 350 ton. Oczekujemy sukcesów handlowych obrabiarki podtorowej UGE 400 N dedykowanej obróbce zestawów kołowych bardzo ciężkich pojazdów szynowych (nacisk na oś do 40 ton) oraz tokarki do obróbki osi kolejowych typu TOK 80 CNC.

Kierunki wysiłków marketingowych i sprzedaży na rok 2015 to Europa (Polska, Słowacja, Serbia, Rosja, Niemcy), Afryka Północna (Maroko, Algieria), Afryka Środkowa (Mauretania, Zair), Afryka Południowa (RPA, Mozambik, Namibia), Azja (Kazachstan, Mongolia), Bliski Wschód (Arabia Saudyjska) oraz Daleki Wschód (Chiny, Malezja, Tajlandia, Tajwan, Korea Południowa). Pracujemy nad jednostkowymi kontraktami dla firm z Australii i USA.

Przedkładając Państwu sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej RAFAMET za rok 2014 serdecznie dziękuję Akcjonariuszom i Udziałowcom, Klientom oraz Pracownikom spółek GK za zaangażowanie w systematyczny proces budowania bezpiecznego i stabilnego rozwoju Grupy Kapitałowej.

Emanuel Longin Wons
Prezes Zarządu RAFAMET S.A

Kuźnia Raciborska, dnia 20 marca 2015 r.