

# **REMIGIUSZ PASZKIEWICZ**

Data ur.: 29 grudnia 1970r.

## **Doświadczenie zawodowe**

### **PKP Polskie Linie Kolejowe S.A. – Prezes Zarządu (27.04.2012 – 04.2015)**

Narodowy zarządca infrastruktury kolejowej, prowadzący największy w historii polskiej kolei program modernizacyjny. Wprowadzający wiele inicjatyw efektywnościowych i pro-klientowskich.

### **ANWIL S.A. – (01.2009 – 04.2012)**

Jedno z największych przedsiębiorstw w regionie kujawsko-pomorskim oraz wiodące w sektorze Wielkiej Syntezy Chemicznej w kraju. Jedyne w Polsce producent suspensyjnego polichloru winylu oraz znaczący producent nawozów azotowych.

### **Prezes Zarządu – (07.2010 – 04.2012)**

- odpowiedzialny również za sprzedaż i do 07.2011 produkcję w dwu podstawowych liniach biznesowych oraz zakupy,
- przygotowanie i wdrożenie w IV kw. 2010 skutecznej restrukturyzacji wszystkich funkcji wsparcia skutkujące znacznym wzrostem efektywności działalności biznesowej oraz redukcją zatrudnienia i kosztów
- przygotowanie strategii poprawy EBIT spółki obejmującą efektywność sprzedaży, obniżkę kosztów, kwestie ubezpieczeniowe i przywrócenie dostępności operacyjnej instalacji po dużej awarii w 2010 roku,
- dalsze zmiany struktury organizacyjnej w 2011 r.,
- prowadzenie procesów dezinvestycyjnych w grupie kapitałowej,
- osiągnięcie historycznie najwyższego wyniku spółki za 2011 rok.

### **Członek Zarządu Dyrektor ds. Organizacji i Grupy Kapitałowej**

- przygotowanie i wdrożenie planu optymalizacji kosztów skutkującym redukcją kosztów o 10% w 2009 oraz o 15% w 2010,
- skuteczne zarządzanie centralnym działem zakupów poprzez negocjacje i re negocjacje warunków umów na dostawy oraz stworzenie i wdrożenie nowych procedur zakupowych w tym obszarze,
- wdrożenie nowej polityki cenowej w obszarze nawozów na lata 2009/2010, która pozwoliła spółce utrzymanie czołowej pozycji w tym sektorze,
- stworzenie i przewodniczenie Komitetowi Inwestycyjnemu spółki,
- nadzór nad wdrożeniem nowej polityki korporacyjnej dla grupy kapitałowej Anwil mającej na celu dalszą konsolidację obszarów operacyjnych oraz zwiększenie konkurencyjności całej grupy kapitałowej
- prowadzenie negocjacji płacowych ze związkami zawodowymi w latach 2009-2011

### **INOWROCŁAWSKIE KOPALNIE SOLI SOLINO S.A. – (10.2008-12.2008)**

Znaczący operator logistyczny w zakresie magazynowania ropy naftowej i paliw oraz czołowy eksporter produktów solnych na rynek europejski.

### **p.o. Prezesa Zarządu**

- ustabilizowanie sytuacji spółki po okresie dużych zmian w jej kierownictwie w latach 2007-2008,
- zmiana polityki inwestycyjnej spółki na ukierunkowaną optymalizacyjnie,
- aktywny udział w przygotowaniu strategii logistyki dla całej grupy kapitałowej ORLEN,
- nadzór nad właściwymi relacjami biznesowymi z klientami i dostawcami prowadzący do zmniejszenia kosztów oraz wzrostu udziału w rynku.

## **PKN ORLEN SA – (04.2007- 12.2008)**

### **Dyrektor Biura ds. Unipetrolu (09.2007-12.2008)**

Grupa Unipetrol jest jedną z największych grup sektora chemicznego w Czechach zajmującą się przerobem ropy naftowej, dystrybucją paliw, produkcją petrochemiczną.

- nadzór nad procesami inwestycji/dezinvestycji (Paramo, Deza, Agrobohemie, Synthesia, Česká rafinérská, sieć stacji benzynowych)
- weryfikacja efektywności procesów restrukturyzacji i optymalizacji w grupie Unipetrol,
- aktualizacja strategii dla segmentu chemii w obrębie całej grupy kapitałowej
- przegląd oraz optymalizacja rocznych i średnioterminowych programów inwestycyjnych i remontowych,

### **Z-ca Dyrektora Biura Grupy Kapitałowej (04.2007-09.2007)**

- nadzór nad restrukturyzacją oraz wdrożeniem zarządzania segmentowego w grupie kapitałowej ORLEN po przejęciu przez PKN ORLEN S.A. aktywów zagranicznych w Czechach i na Litwie: Unipetrol oraz Mazeikiu Nafta (obecnie Orlen Lietuva)

### **Wiceprzewodniczący Zarządu, Unipetrol Trade a.s. (05.2007-01.2009)**

- przygotowanie i wdrożenie programu likwidacji nierentownych oddziałów spółki,
- rozwój sprzedaży produktów grupy.

### **Członek Zarządu, ORLEN Finance AB (07.2007-03.2009)**

Spółka grupy kapitałowej ORLEN zajmująca się emisją obligacji korporacyjnych.

## **NARODOWY BANK POLSKI – (06.2001 – 04. 2007)**

### **Dyrektor Gabinetu Prezesa**

- planowanie strategiczne w Banku Centralnym,
- współpraca z parlamentem i rządem,
- organizowanie współpracy z Europejskim Bankiem Centralnym w okresie wdrażania Euro i wchodzenia Polski do Unii Europejskiej,
- zarządzanie projektami i jakością w sektorze finansowym,
- nadzór nad jednostkami terenowymi.

## **MINISTERSTWO FINANSÓW – (04.1996-05.2001)**

### **Dyrektor Biura Ministra (1998-2001)**

### **Główny Specjalista w Departamencie Organizacji Administracji Skarbowej (1996-1998)**

## **Pełnione funkcje**

**NAFTOBAZY Sp. z o.o. – (1999-2001)** – największe w Polsce przedsiębiorstwo specjalizujące się w magazynowaniu i przeladunku paliw płynnych (obecnie OLPP).

### **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej**

**BAZY I SYSTEMY BANKOWE Sp. z o.o. – (2006-2007)** – producent i integrator rozwiązań informatycznych obsługujących instytucje z sektora bankowego, ubezpieczeniowego i publicznego. **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej**

**Narodowe Centrum Sportu Sp. z o.o.– (2008)** – realizacja zadań związanych z przygotowaniem

i wykonaniem budowy Stadionu Narodowego w Warszawie.

### **Członek Rady Nadzorczej**

## **Wykształcenie**

**JFK School of Government (Innovation and Technology Seminar), Harvard University(2004)**

**Szkoła Główna Handlowa, studium doktoranckie (1997-1999)**

**Kolegium Europejskie w Natolinie (1996-1997)**

**Krajowa Szkoła Administracji Publicznej (1994-1996)**

**Politechnika Warszawska, studia magisterskie, inżynieria środowiska i analiza ekonomiczna projektów z zakresu ochrony środowiska (1989-1994)**

**Języki obce:** angielski – biegły, rosyjski – biegły, francuski – podstawowy