

## JAROSŁAW WIKALIŃSKI

Magister ekonomii, absolwent Szkoły Głównej Handlowej Wydział Handlu Wewnętrznego, a także studiów podyplomowych Bankowości i Finansów na kierunku Bankowość Inwestycyjna, organizowanych przez Gdańską Akademię Bankową, Uniwersytet Gdański oraz Guildhall University w Londynie.

Karierę zawodową rozpoczął 1994 roku w Inwestycyjnym Domu Maklerskim PBI S.A w Zespole Rynku Pierwotnego i Zespole Analiz. Od lipca 1996 roku związany z PBR S.A., gdzie był odpowiedzialny za projekty inwestycji bezpośrednich Banku oraz private placement. Od lipca 1998 roku współpracował z BRE BANK S.A., gdzie jako Główny Specjalista w Departamencie Inwestycji Finansowych odpowiadał za projekty strategiczne Banku w obszarze rynku kapitałowego, zaangażowania kapitałowego Banku oraz restrukturyzacji aktywów posiadanych przez Bank. W latach 2002-2006 związany z PZU Życie S.A. oraz PZU Asset Management S.A. Początkowo jako Zastępca Dyrektora, a później jako Dyrektor Biura Inwestycji Finansowych PZU Życie S.A. odpowiadał za jeden z największych na polskim rynku kapitałowym - portfel spółek publicznych oraz największy na polskim rynku - portfel instrumentów dłużnych. Od 2005 roku Dyrektor Biura Rynku Publicznego PZU Asset Management S.A., odpowiedzialny za portfele akcyjne klientów PZU AM S.A.

Od kwietnia 2007 roku zatrudniony w IPOPEMA TFI S.A., początkowo jako Dyrektor Zarządzający, a od 14 grudnia 2007 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu IPOPEMA TFI S.A.

Zasiadał w Radach Nadzorczych następujących spółek publicznych: NFI Fortuna S.A., PEMUG S.A., Szeptel S.A., Drugi NFI S.A., Sterprojekt S.A., Unimil S.A. Obecnie pełni funkcję Członka Rady Nadzorczej Armatury Kraków S.A.

Jarosław Karasiński (1967): Jest absolwentem Wyższej Szkoły Morskiej – specjalizacja nawigacja morską oraz studiował na Uniwersytecie Gdańskim - specjalizacja ekonomika transportu. Ukończył liczne kursy i szkolenia z zakresu finansów, matematyki bankowej, analiz finansowych, kontrolingu i podatków.

Od 2004 roku prowadzi własną działalność gospodarczą związaną z doradztwem finansowym. Przeprowadził szereg przeglądów finansowych due dilligance i wycen dla inwestorów. Zasiada w Radach Nadzorczych: Projprzem S.A., Armatura Kraków S.A., JHM Development S.A., Globe Trade Centre S.A, Mercator Medical S.A.

W latach 2002-2004 Kontroler Finansowy Grupy Brasco S.A., odpowiedzialny za zapewnienie płynności finansowej, budżetowanie i raportowanie finansowe dla właścicieli. W latach 2000-2002 związany z Wirtualna Polska S.A, jako Dyrektor ds. Rozwoju Biznesu i Doradca Zarządu, W okresie 1996-2000 Wicedyrektor bankowości inwestycyjnej w Access/ Rothschild Corporate Finance Polska, zajmujący się doradztwem dla instytucji krajowych i zagranicznych przy pozyskiwaniu finansowania pod projekty inwestycyjne w drodze emisji prywatnych i publicznych. W latach 1994-1996 specjalista w dziale notowań Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie. Wcześniej związany z firmą transportową Maersk.

# Piotr Gajek

## Doświadczenie zawodowe:

Obecnie	<b>PLL LOT S.A.</b> - Chief Transformation Officer
2014	Niezależny consultant doradzający w obszarze zarządzania zmianą, relacji z klientem, restrukturyzacji i transformacji.
2012 - 2013	<b>Orange Polska</b> – Dyrektor Wykonawczy <ul style="list-style-type: none"><li>- Dyrektor Wykonawczy ds. Strategii Relacji z Klientami</li><li>- Dyrektor Wykonawczy ds. Transformacji Grupy Orange Polska</li><li>- zarządzanie procesem stworzenia i wdrożenia nowej strategii Grupy Orange Polska</li></ul>
2011	<b>Orange Polska</b> – Chief Customer Officer, Dyrektor Wykonawczy <ul style="list-style-type: none"><li>- strategia relacji z klientem</li><li>- zarządzanie relacjami z klientem</li><li>- zarządzanie programem Misja Klient</li><li>- stworzenie i zarządzanie programem zmiany kultury korporacyjnej</li><li>- od połowy 2011 roku członek rady nadzorczej wp.pl do momentu jej sprzedaży</li></ul>
2009 - 2010	<b>Telekomunikacja Polska</b> – Dyrektor Departamentu Transformacji Grupy TP S.A. (w ciągu 2010 roku również Dyrektor Departamentu Projektów Strategicznych) <ul style="list-style-type: none"><li>- zarządzanie programem cięcia kosztów</li><li>- zarządzanie programem transformacji (model biznesowy, koszty, przychody, kultura korporacyjna, zarządzanie zmianą)</li><li>- transakcje strategiczne (współpraca z firmami ubezpieczeniowymi, współpraca z ITI dotycząca platformy n, sprzedaż Emitel S.A., rebranding z TP na Orange)</li></ul>
2009	Telekomunikacja Polska – Doradca Prezesa Zarządu Grupy TP S.A.
2002 - 2009	Ernst&Young Business Advisory – Partner Zarządzający usługami doradczymi dla sektora bankowego
1992 - 2002	Andersen

## Wykształcenie:

1985 – 1992	Politechnika Warszawska, Inżynieria Lądowa, specjalizacja: autostrady i lotniska
2000	Biegły rewident

## Szkolenia:

2005	Executive Business Program, Kellogg School of Management
2004	Executive Management Program, IMD in Lausanne
2003	Derivatives Bootcamp, Euromoney/Unique Consultants, Cambridge
1992 - 2013	Szkolenia dotyczące restrukturyzacji, transformacji, zarządzania zmianą, zarządzania ryzykiem, zarządzania relacjami z klientem, finanse, bankowość i zarządzanie w Polsce, USA, Anglii, Holandii, Hiszpanii, Francji, Szwecji i Czechach.

## Zainteresowania:

Sztuka, fotografia, sport, zdrowie i kulinaria.

**Michał Barłowski**, ur. 29.12.1963 r. W Warszawie, jest radcą prawnym od 1993r, członkiem OIRP w Warszawie, magistrem na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego w 1990 r. Tytuł Bachelor of Science in Economics na Wydziale Stosunków Międzynarodowych London School of Economics and Political Science, University of London uzyskał w 1985 r.

Zajmuje się prawem gospodarczym. Doradza w przygotowywaniu i przeprowadzaniu transakcji fuzji i przejęć, a począwszy od 2001 r. koncentruje się na problemach związanych z niewypłacalnością i postępowaniami prewencyjnymi, restrukturyzacją majątków i zobowiązań przedsiębiorców, a także ich upadłością.

Był jednym z założycieli, współników oraz członków zarządu kancelarii Amhurst Brown sp. z o.o., polskiego biura brytyjskiej firmy solitorskiej Amhurst Brown Colombotti działającej w okresie 1991-1998.

W okresie 1999-2014 był starszym współnikiem kancelarii Wardyński i Wspólnicy sp.k, prowadząc w pierwszym okresie Departament Fuzji i Przejęć a następnie Restrukturyzacji i Upadłości. Obecnie jest jej starszym doradcą.

W okresie 2011-2013 był członkiem grupy ekspertów Komisji Europejskiej pracującej nad zmianami do Rozporządzenia 1346/2000, które znalazły swój wyraz w przyjętym w 2015 r. Rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2015/848 w sprawie postępowania upadłościowego.

Jest autorem oraz współautorem licznych artykułów i publikacji na tematy związane z funkcjonowaniem spółek, restrukturyzacją przedsiębiorstw i upadłością, w tym m.in. polskiego rozdziału do publikacji Group Restructuring Finance (Oxford University Press), polskiego rozdziału Handbuch Insolvenzrecht in Europe (CH Beck), polskich rozdziałów w "Cross-Border Insolvency. A commentary on the UNCITRAL Model law (wydania 2006 i 2009) oraz "Directors' Liability and Indemnification" (2007) (Globe Law and Business), a także współautorem książek wydanych przez LexisNexis Polska we współpracy z kancelarią Wardyński i Wspólnicy: „Transakcje przejęć i fuzji”, „Spory cywilne i gospodarcze. Przykłady z praktyki” oraz „Ryzyka prawne w transakcjach fuzji i przejęć”.

Od 2011 r. jest członkiem zarządu Stowarzyszenia Praktyków Restrukturyzacji, od 2000 r. członkiem International Bar Association, w okresie 2008-2014 był członkiem Union Internationale des Avocats, od 2012 r. INSOL Europe. W Lex Mundi od 2013 r. pełni funkcję wiceprzewodniczącego grupy Insolvency, Bankruptcy and Restructuring na region Europa/Bliski Wschód/Afryka. W okresie od 2010 r. do 2013 r. był co-chapter for Poland w International Section New York State Bar Association, W 2013 r. został zaproszony do International Insolvency Institute z siedzibą w Nowym Yorku, gdzie od 2015 r. jest członkiem posiadającym status założyciela. Od wielu lat bierze udział w konferencjach organizowanych poświęconych zagadnieniom M&A i niewypłacalności jako panelista albo moderator.

Był członkiem rad nadzorczych PWN Sp. z o.o., Lubelskich Zakładów Przemysłu Skórzanego (później Protector) S.A., Telfa S.A., Norblin S.A, Parkside Flexibles SA, Netia South Sp. z o.o. i Netia Telekom SA.