

## LIST PREZESA ZARZĄDU ZUE S.A.

Szanowni Państwo,



Mam przyjemność oddać do Państwa rąk raport Grupy ZUE za 2015 rok. Był to kolejny rok, w którym wypracowaliśmy bardzo dobre wyniki finansowe i skutecznie realizowaliśmy nasze podstawowe cele strategiczne.

Umocniliśmy pozycję Grupy ZUE jako jednego z liderów ogólnopolskiego rynku budownictwa infrastruktury komunikacji miejskiej i kolejowej oraz zwiększyliśmy obecność na rynku budownictwa infrastruktury energetycznej. Rozszerzyliśmy działalność o segment produkcyjno-dystrybucyjny, weszliśmy na nowe rynki zagraniczne, rozbudowaliśmy potencjał projektowo-wykonawczy, a także ujednoliliśmy strukturę organizacyjną.

Niezmiennie od lat większość przychodów Grupa ZUE uzyskuje z działalności budowlanej w zakresie infrastruktury kolejowej, miejskiej oraz energetycznej. W 2015 r. udział ten wyniósł 88%. W najbliższych latach te kluczowe dla nas rynki będą obszarem intensywnej aktywności inwestycyjnej, w dużym stopniu dofinansowywanej z funduszy Unii Europejskiej przyznanych Polsce w ramach perspektywy budżetowej na lata 2014-2020. Chcemy aktywnie uczestniczyć w tym boomie inwestycyjnym i jesteśmy do tego bardzo dobrze przygotowani, m.in. dzięki znaczącej rozbudowie zaplecza technicznego, w które Grupa zainwestowała w 2015 roku blisko 17,7 mln zł, głównie na zakup specjalistycznych maszyn i urządzeń. Jestem przekonany, że poczynione przez nas dotychczas inwestycje w sprzęt, jak również kolejne, które chcemy wykonać, zaprocentują w kolejnych latach w zwiększenie konkurencyjności i przychodów spółki.

Dzięki nabyciu w marcu 2015 roku 70% udziałów w. spółce Railway gft Polska Sp. z o.o., specjalizującej się w dystrybucji materiałów do budowy i remontów torowisk tramwajowych oraz kolejowych, rozszerzyliśmy zakres naszej działalności o segment dystrybucyjny (docelowo produkcyjno-dystrybucyjny), co z jednej strony stwarza nowe możliwości sprzedażowe, z drugiej zaś zwiększa bezpieczeństwo dostaw materiałów dla samej Grupy ZUE. Z kolei fakt, iż spółka Railway gft Polska jest na rynku polskim kontynuatorem działalności firmy, ThyssenKrupp GfT Polska, gwarantuje odpowiednią jakość oferty spółki. Warto podkreślić, iż spółka Railway gft Polska zakończyła miniony rok z dodatnim wynikiem finansowym.



Do ważnych zmian organizacyjnych należy zaliczyć także skonsolidowanie działań projektowych w ramach jednego podmiotu - Biura Projektów Komunikacyjnych w Poznaniu Sp. z o.o., powstałego z połączenia spółek BIUP i BPK Poznań. Pozwoliło to na optymalizację zasobów firm, obniżenie kosztów działalności spółek projektowych oraz usprawniło procesy decyzyjne i operacyjne w ramach Grupy. Własna, silna spółka projektowa jest naszą istotną przewagą konkurencyjną w sytuacji, gdy coraz więcej przetargów ogłaszanych jest w trybie „Projektuj – Buduj”.

Grupa ZUE jest również obecna na rynkach zagranicznych. Na Słowacji byliśmy współwykonawcą zakończonego już projektu w obszarze infrastruktury miejskiej „Budowa IKD Koszyce, Plac Maratónu Mieru – plac stacyjny. Z kolei spółka projektowa Grupy – BPK Poznań - jest partnerem w realizacji dwóch projektów w Bułgarii. Spółka Railway gft Polska rozpoczęła pierwsze dostawy materiałów kolejowych na wymagający rynek niemiecki. Działania te już przynoszą pozytywne wyniki.

Obecnie bierzemy udział w kilku postępowaniach przetargowych na Słowacji i w krajach bałkańskich. Nasza zagraniczna aktywność ma przynieść wymierne efekty w postaci systematycznego wzrostu przychodów z tej działalności w ogólnych przychodach Grupy.

Konsekwentna realizacja strategii pozwoliła na wypracowanie w 2015 roku bardzo dobrych wyników finansowych, a zwłaszcza osiągnięcie wysokiej dynamiki zysków. Wynik brutto na sprzedaży wyniósł blisko 48 mln zł (wzrost o 40,2% w porównaniu z 2014 r.), wynik EBITDA niemal 32 mln zł (wzrost o 40,4%), zysk operacyjny (EBIT) blisko 22,6 mln zł (czyli był o 61,3% wyższy niż rok wcześniej), a zysk netto blisko 17,5 mln zł (wzrost o 63,9%). W istotny sposób poprawiły się również wskaźniki rentowności i to na wszystkich poziomach. W tym kontekście można pokusić się o stwierdzenie, iż do rozwoju Grupy ZUE i znaczącej poprawy jej wyników w coraz większym stopniu przyczyniają się czynniki jakościowe.

W minionym roku stworzyliśmy zatem mocne podstawy dalszej budowy wartości ZUE dla jej Akcjonariuszy.



Wchodzimy z optymizmem w rok 2016, który jest szczególnie zarówno dla Grupy ZUE, jak i dla mnie osobiście. Przed ćwierćwieczem, w czerwcu 1991 r. założyłem firmę Zakład Urządzeń Energoelektronicznych – bardzo skromnego protoplastę organizacji, która jest dziś dużą grupą kapitałową, bazującą na solidnych fundamentach i zatrudniająca blisko 800 osób. Grupę, która systematycznie rozbudowuje swój potencjał i ma przed sobą obiecujące perspektywy dalszego rozwoju.

Z wyrazami szacunku,  
Wiesław Nowak  
Prezes Zarządu  
ZUE S.A.