

## Do Akcjonariuszy Grupy Kapitałowej ULMA Construccion Polska S.A.

Szanowni Państwo,

Ten list ma dla mnie szczególne znaczenie, albowiem po 26 latach zarządzania firmą postanowiłem zakończyć swoją pracę w Grupie kapitałowej Ulma Construccion Polska. Budowa tej grupy rozpoczęła się w 2002 roku od podjęcia decyzji o uruchomieniu firmy córki w Kijowie w Ukrainie, później nie do końca dające satysfakcję działania w Rosji, następnie niezwykle trafiona decyzja o uruchomienia działalności w Kazachstanie, współuczestnictwo we wspólnym projekcie z Ulma w Rumunii i jako ostatni projekt - otwarcie Ulma Baltic w Wilnie. Dzisiaj chciałbym podzielić się z Państwem oceną tego co nam jako Grupie udało się zrealizować w roku 2015.

W minionym roku Grupa Kapitałowa wypracowała 182 mln zł łącznych przychodów ze sprzedaży wobec 192 mln zł w analogicznym okresie poprzedniego roku. Spadek przychodów ze sprzedaży dotyczył w przeważającej większości segmentu działalności Grupy Kapitałowej jakim jest sprzedaż materiałów budowlanych. Przychody z tego tytułu wyniosły w 2015 roku łącznie 31 mln zł wobec 45 mln. zł w 2014 roku. W rezultacie w 2015 roku udział eksportu w łącznych przychodach ze sprzedaży Grupy Kapitałowej stanowił około 22% wobec 29,3% udziału w roku 2014.

Na prezentowane wyniki finansowe Grupy kapitałowej znaczący wpływ miała sytuacja geopolityczna krajów, w których działają poszczególne Spółki wchodzące w jej skład. Po okresie prosperity jaki odnotowywaliśmy w latach poprzednich, w 2015 roku nastąpiło istotne spowolnienie gospodarcze w Kazachstanie, będące wynikiem postępującego spadku cen ropy naftowej, istotnego ograniczenia wymiany handlowej z najważniejszymi partnerami oraz spadku popytu krajowego i dewaluacji kursu lokalnej waluty. W rezultacie zaobserwowano wstrzymanie wielu kluczowych inwestycji. Nie mniej jednak w celu złagodzenia deficytu budżetowego i pozyskania środków na finansowanie programów rozwojowych, rząd Kazachstanu zdecydował o uruchomieniu programu prywatyzacyjnego, obejmującego największe przedsiębiorstwa będące własnością skarbu państwa. W tym upatrujemy swoją szansę do powrotu sprzedaży do poziomów zbliżonych w latach ubiegłych.

W Ukrainie natomiast w 2015 roku pojawiły się pierwsze - długo oczekiwane - oznaki powolnej stabilizacji sytuacji gospodarczej, pierwsze pozytywne sygnały z obszaru ogólnej koniunktury rynkowej jak również zainicjowanie przez rząd procesy wprowadzania najpilniejszych reform finansowych i gospodarczych. Niemniej jednak w sektorze budowlanym nadal utrzymywał się trend spadkowy charakteryzujący się ujemną dynamiką produkcji budowlano-montażowej.

Litwa z kolei odnotowała osłabienie tempa wzrostu gospodarczego z 3% w 2014 roku do 1,9 % w 2015 roku. W tym samym okresie wartość produkcji budowlano-montażowej w tym kraju spadła o 3,5%.

W 2015 roku Zarząd Grupy Kapitałowej kontynuował proces optymalizacji kosztów operacyjnych oraz ich dostosowania do zmieniającej się sytuacji rynkowej, zapoczątkowany w poprzednich latach. W rezultacie, pomimo spadku łącznych przychodów ze sprzedaży Grupa Kapitałowa była w stanie utrzymać rentowność EBITDA na poziomie podobnym do odnotowanego w 2014 roku. Warto zauważyć, że w minionym roku spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej osiągnęły szereg porozumień co do spłaty kilku należności „trudnych”, co wpłynęło na poprawę wskaźników dotyczących zarządzania kapitałem pracującym i znacznie poprawić wskaźniki rotacji należności.

Wierzę głęboko, że motywacja i kompetencje naszych pracowników oraz oferta produktowa są stabilnym fundamentem przyszłych sukcesów Spółek Grupy Kapitałowej ULMA.

Mam również nadzieję, że nasi dotychczasowi Partnerzy biznesowi docenią nasze starania i obdarzą zaufaniem na kolejne lata działalności.

Z wyrazami szacunku

*Andrzej Kozłowski*

*Prezes Zarządu ULMA Construccion Polska S.A.*