



Gdynia, 18 marca 2016r.

PISMO PREZESA ZARZĄDU

Szanowni Państwo,

Szanowni Akcjonariusze,

przedkładam Państwu sprawozdanie finansowe Spółki FOTA i Grupy Kapitałowej FOTA za rok 2015, który był okresem kontynuacji rozpoczętego w roku 2013 procesu restrukturyzacji, zmierzającego do ustabilizowania sytuacji, w której znalazła się nasza organizacja poprzez ogłoszenie przez Sąd w dniu 13 września 2013 roku jej upadłości z możliwością zawarcia układu.

Rok 2015 był kolejnym okresem zintensyfikowanych działań naprawczych Spółki i procesów w strukturze Grupy Kapitałowej FOTA. Istotną zmianą w naszej organizacji było powołanie Pana Krzysztofa Wilkiela do Zarządu spółki, celem wsparcia Zarządu w ramach trwającego postępowania upadłościowego FOTA.

W obliczu oczekiwań Klientów i Partnerów biznesowych oraz w ramach kontynuacji restrukturyzacji zmierzającej do wzrostu efektywności funkcjonowania, Spółka rozpoczęła prace nad rozdzieleniem i dywersyfikacją kanałów sprzedaży. Efektem wprowadzonych działań jest rozwój nowego kanału sprzedaży „Fota Direct”, który funkcjonuje niezależnie od działających w swojej strukturze oddziałów tradycyjnego modelu. Dzięki kontynuacji pracy nad projektem „Fota Direct” Spółka systematycznie obniża koszty oraz eliminuje straty, zmniejszając tym samym negatywne oddziaływanie na wynik finansowy Spółki.

Od momentu wdrożenia zauważalny jest trend wzrostowy generowanego poziomu sprzedaży i marży brutto na sprzedaży, trend wzrostowy ilości aktywnych (tj. dokonujących zakupów) Klientów w modelu oraz trend wzrostowy ilości zamówień dokonywanych przez Klientów.

W mojej ocenie powyższe dowodzi o słuszności kierunku jaki przyjęła Spółka. Oczywiście by móc mówić w pełni o sukcesie w tym obszarze, potrzeba nieco więcej czasu i wiele ciężkiej pracy. Optymizmu i zapału naszej organizacji jednak nie brakuje.

W zakresie stabilizacji działalności w całej Grupie Kapitałowej, ze względu na sytuację ekonomiczno-polityczną, doszło do okoliczności zbycia udziałów w spółce FOTA UKRAINA sp. z o.o.. Odzwierciedlenie tego faktu znajduje się w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Kapitałowej FOTA.

Niewątpliwym sukcesem Grupy Kapitałowej jest Spółka EXPOM Kwidzyn sp. z o.o., która wobec zakończonego postępowania restrukturyzacyjnego oraz podwyższenia kapitału zakładowego osiąga po raz kolejny dodatnie wyniki finansowe oraz rejestruje przychody ze sprzedaży na stabilnym poziomie.

Działania restrukturyzacyjne i naprawcze przynoszą zamierzone efekty, a zagrożenia i ryzyka są nieustannie weryfikowane i minimalizowane. Niemniej jednak trudne realia związane ze statusem prawnym Spółki prowadzą do ponoszenia przez nią niestandardowych kosztów i wymagają dokonywania m.in. szeregu odpisów, co finalnie wpływa na wynik finansowy. Pomimo to dokładamy wielu starań, by m.in. na bieżąco regulować zobowiązania publiczno - prawne, podtrzymując tym samym dobre relacje z Kontrahentami.

Pragnę zwrócić Państwa uwagę na fakt, iż rok 2015 był czasem wielu zmian, co zaowocowało przedłożeniem przez Zarząd Spółki aktualizacji propozycji układowych. Dbłość o prawidłowe prowadzenie postępowania upadłościowego oraz o Wierzycieli jest dla Zarządu FOTA priorytetem. W związku z powyższym głęboko wierzę, iż niebawem Wierzyciele dadzą Spółce możliwość odbudowy, a tym samym wywiązania się ze zobowiązań. Spółka, pomimo wielu trudności biznesowych i finansowych, stawiając czoła egzekucjom czy kosztownym procesom, nieprzerwanie dąży do zawarcia układu, który umożliwi realizację wspomnianego, pozytywnego scenariusza.

Szanowni Państwo,

Podsumowując 2015 rok pragnę przekazać słowa podziękowania wszystkim Pracownikom, Współpracownikom, a przede wszystkim Klientom Spółki. Zaangażowanie i oddanie w pracy na rzecz FOTA znajduje wymierne potwierdzenie w naszej dbłości o poprawne relacje wewnętrzne i zewnętrzne zgodne z ideą odpowiedzialności biznesu i zasad *corporate governance*. Wspiera nas w tym także system wartości Spółki, wieloletnia tradycja i „siła zespołu”.

Jakub Fota

Prezes Zarządu

FOTA S.A.

w upadłości układowej