

**ROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
COLIAN Holding S.A.
ZA 2015 ROK**

Opatówek, dnia 21.03.2016

Spis treści

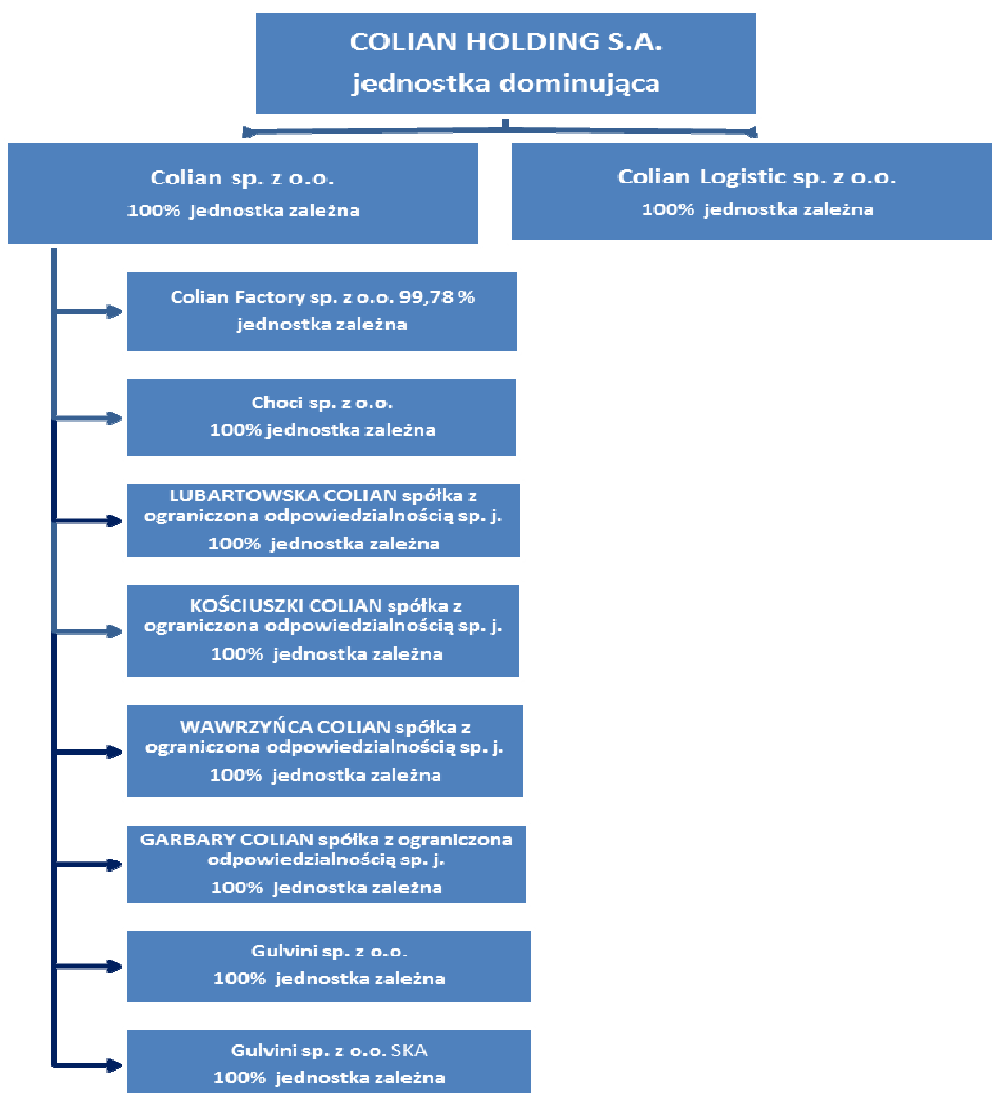
1. Podstawowe informacja o Spółce.....	3
1.1. Historia Spółki.....	4
1.2. podmiot dominujący COLIAN Holding S.A.....	6
1.2.1. Kapitał zakładowy.....	6
1.2.2. Władze Spółki.....	6
1.2.3. Główni akcjonariusze COLIAN Holding S.A	7
1.2.4. Ważniejsze wydarzenia w 2015 roku.....	7
1.2.5. Wpisy dokonane w Krajowym Rejestrze Sądowym w 2015 roku.....	8
1.2.6. Udziały w innych podmiotach.....	8
2. Przestrzeganie zasad ładu korporacyjnego.....	8
3. Analiza sytuacji finansowego Spółki COLIAN Holding S.A	16
3.1. Bilans.....	16
3.2. Rachunek zysków i strat.....	17
3.3. Wskaźniki płynności	18
4. Kredyty i pożyczki oraz należności własne	19
5. Zarządzanie ryzykiem finansowym.....	19
6. Zobowiązania warunkowe, w tym udzielone gwarancje i poręczenia.....	19
7. Współpraca z podmiotami powiązаныmi	19
8. Wynagrodzenie członków organów nadzorczych oraz zarządzających.....	19
9. Wynagrodzenie audytora.....	19
10. Sprawy sądowe.....	20
11. Informacje o znanych Spółce umowach mogących w przyszłości skutkować zmianami w strukturze akcjonariuszy.....	20
12. Podsumowanie.....	20

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓLCE

Na dzień 31 grudnia 2015 r. poniżej wymienione spółki tworzą Grupę Kapitałową Colian Holding S.A.

- Colian sp. z o.o. – do 21.05.2014 Jutrzenka Colian sp. z o.o.
- Colian Logistic sp. z o.o.
- Colian Factory sp. z o.o. – do 31.10.2014 Colian Centrum Logistyczne sp. z o.o.
- Choci sp. z o.o.
- KOŚCIUSZKI COLIAN spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. j.
- LUBARTOWSKA COLIAN spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. j.
- GARBARY COLIAN spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. j.
- WAWRZYŃCA COLIAN spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. j.
- Gulvini sp. z o.o.
- Gulvini spółka z ograniczoną odpowiedzialnością SKA

Schemat organizacji Grupy Kapitałowej Colian Holding S.A. objętej skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym na dzień 31 grudnia 2015 r.



W 2015 r. Grupa Colian Holding S.A. powiększyła się o dwie spółki zależne:

- w dniu 24.07.2015 r. Colian sp. z o.o. zakupiła wszystkie udziały spółki Gulvini sp. z o.o. Cena za udziały została opłacona w gotówce. Do dnia zakupu udziałów spółka nie prowadziła działalności gospodarczej,
- w dniu 24.07.2015 r. Colian sp. z o.o. zakupiła wszystkie udziały spółki Gulvini spółka z ograniczoną odpowiedzialnością S.K.A. Cena za udziały została opłacona w gotówce. Do dnia zakupu udziałów spółka nie prowadziła działalności gospodarczej.

Na przedstawionym schemacie graficznym posiadany udział procentowy w Spółkach zależnych dotyczy udziału w kapitale i jest równy procentowemu udziałowi w posiadanych głosach.

1.1. HISTORIA SPÓŁKI

COLIAN HOLDING S.A. (do dnia 22/08/2008 Jutrzenka S.A.) z siedzibą w Opatówku (do 11/04/2008 siedziba mieściła się w Bydgoszczy) swoją działalność rozpoczęła w I połowie XX wieku. Firma Jutrzenka powstała z połączenia dwóch przedwojennych Firm działających w Bydgoszczy:

Fabryki Braci Tysler, która powstała w 1922 roku, zatrudniającej 70 pracowników oraz Fabryki Cukrów i Czekolady „Lukullus”, która powstała w 1918 roku, zatrudniającej 250 pracowników.

13 lutego 1993 roku Jutrzenka otrzymała status Spółki Akcyjnej. Rok później, 13 października 1994 roku akcje Spółki wprowadzono do obrotu publicznego. Pierwsze notowanie akcji na rynku równoległym miało miejsce 16 maja 1995 roku. Na rynku podstawowym Przedsiębiorstwo zadebiutowało 23 kwietnia 1997 roku.

Do czerwca 2008 w skład przedsiębiorstwa Jutrzenka wchodziły: trzy zakłady produkcyjne zlokalizowane w Bydgoszczy, jeden zakład w Poznaniu oraz nabyty w 2007 zakład w Opatówku. Zakłady stanowiły integralną część przedsiębiorstwa, gdyż nie posiadały osobowości prawnej.

W dniu 30 czerwca 2008 roku w drodze aktu notarialnego (Rep. A nr 2502/2008) Jutrzenka Holding S.A. (Nazwa Spółki w dalszej części niniejszego punktu nie występuje), jako jedyny wspólnik objęła 993.776 udziałów (o wartości nominalnej 500 zł każdy) Jutrzenki Colian Sp. z o.o. z siedzibą w Opatówku (do dnia 4 lipca 2008 roku Spółka ta funkcjonowała pod firmą Kaliszanka Sp. z o.o. z siedzibą w Kaliszu) o wartości 496.888.000 zł w zamian za

wkład niepieniężny w postaci własności przedsiębiorstwa COLIAN S.A. w rozumieniu art. 55¹ jako zorganizowanego zespołu składników materialnych i niematerialnych przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej z wyłączeniami wskazanymi w treści umowy przeniesienia własności przedsiębiorstwa (akt notarialny Rep. A nr 2506/2008).

W dniu 30.11.2011 roku Sąd Rejonowy w Poznaniu IX Wydział Gospodarczy wydał postanowienie o połączeniu Spółki Colian S.A. ze Spółką Ziolopec Sp. z o.o. z siedzibą Wykrotach w ramach projektu konsolidacyjnego.

W styczniu 2013 roku doszło do podpisania umowy przedwstępnej na zakup FC Solidarność. Z dniem 29 kwietnia 2013 r. Colian Sweet, spółka zależna Colian S.A. przejęła lubelskiego producenta słodczy Solidarność. Firma Cukiernicza Solidarność powstała 4 czerwca 1952 roku.

W okresie 2014 r. Grupa Kapitałowa Colian Holding S.A. zrealizowała trzy procesy połączenia spółek zależnych i tak:

- w dniu 25 kwietnia 2014 r. zostało zarejestrowane w KRS połączenie Firmy Cukierniczej "Solidarność – Rok Założenia 1952" sp. z o.o. – spółka przejmująca, ze spółką pod firmą: SweetMagic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Opatówku – spółka przejmowana oraz spółką pod firmą: SweetMagic spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowo-akcyjna z siedzibą w Opatówku - spółka przejmowana,
- w dniu 9 maja 2014 r. zostało zarejestrowane połączenie Colian sp. z o.o. z (dawniej: Jutrzenka Colian sp. z o.o.- spółka przejmująca) ze spółką pod firmą: Petra spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Opatówku- spółka przejmowana oraz spółką pod firmą: PETRA spółka z ograniczoną odpowiedzialnością spółka komandytowo-akcyjna z siedzibą w Opatówku - spółka przejmowana,
- w dniu 30 czerwca 2014 r. zostało zarejestrowane połączenie dwóch podmiotów zależnych od Colian Holding S.A., tj. spółki pod firmą: Colian sp. z o.o. (dawniej: Jutrzenka Colian sp. z o.o. – spółka przejmująca) ze spółką pod firmą: Firma Cukiernicza "SOLIDARNOSĆ – ROK ZAŁOŻENIA 1952" sp. z o.o. z siedzibą w Lublinie (spółka przejmowana).

Celem przeprowadzonych w 2014 roku połączeń było uproszczenie struktury Grupy Colian Holding S.A.,

Aktualnie przeważającą formą działalności COLIAN HOLDING S.A. według Polskiej Klasyfikacji Działalności jest działalność firm centralnych (head offices) i holdingów z wyłączeniem holdingów finansowych (PKD 70.10.Z).

1.2. PODMIOT DOMINUJĄCY COLIAN HOLDING S.A.

1.2.1. KAPITAŁ ZAKŁADOWY

Kapitał zakładowy Spółki Colian Holding S.A. na dzień 31 grudnia 2015 roku wynosił 28.920.565,35 zł i dzielił się na 192 803 769 sztuk akcji, o wartości nominalnej 0,15 zł za 1 akcję, w tym na:

akcje imienne serii A (uprzywilejowane)	–	37.400 sztuk akcji,
akcje na okaziciela serii B	–	52.064.620 sztuk akcji,
akcje na okaziciela serii C	–	91.257.440 sztuk akcji,
akcje na okaziciela serii D	-	49.444.309 sztuk akcji.

Akcje będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Spółkę wg stanu na 31.12.2015r.:

Zarząd:

Jan Kolański	–	21.595 szt. akcji
Marcin Szuława	–	49.000 szt. akcji

W okresie objętym sprawozdaniem COLIAN HOLDING S.A. nabyła w ramach Programu Wykupu Akcji Własnych 216.183 szt. akcji.

1.2.2. WŁADZE SPÓŁKI

Rada Nadzorcza:

1. Marcin Matuszczak – Przewodniczący Rady Nadzorczej
2. Marcin Sadlej – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
3. Jan Mikołajczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej
4. Piotr Łagowski – Członek Rady Nadzorczej
5. Jacek Dziekoński – Członek Rady Nadzorczej

Zarząd Spółki:

1. Jan Kolański – Prezes
2. Marcin Szuława – Członek Zarządu

Prokurenci:

3. Zofia Suska

1.2.3. GŁÓWNI AKCJONARIUSZE COLIAN HOLDING S.A.

Akcjonariusze posiadający bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu:

Tabela nr 1: Główni Akcjonariusze Colian Holding S.A.

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału akcyjnego	Liczba głosów	% głosów
Porozumienie akcjonariuszy w tym:	85 609 195	44,40%	85 651 995	44,41%
Barbara Kolańska	5 000 000	2,59%	5 000 000	2,59%
Ziołopex sp. z o.o. Opatówek	10 028 780	5,20%	10 028 780	5,20%
AllumaInvest sp. z o.o. Kalisz	70 558 820	36,60%	70 558 820	36,58%
Jan Kolański	21 595	0,01%	64 395	0,03%
Ipopema 21 FIZAN Warszawa	55 161 163	28,61%	55 161 163	28,60%
Pozostali akcjonariusze, w tym:	52 033 411	26,99%	52 065 411	26,99%
akcje własne	9 074 515	4,71%	9 074 515	4,70%
Razem	192 803 769	100,00%	192 878 569	100,00%

Źródło: Dane własne Grupy Kapitałowej

Zgodnie z posiadanymi przez spółkę Colian Holding S.A. informacjami nie wystąpiły zmiany wśród akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu pomiędzy dniem bilansowym 31 grudnia 2015 r., a dniem publikacji raportu tj. 21 marca 2016 r.

1.2.4. WAŻNIEJSZE WYDRZENIA W 2015 ROKU

1. Zarząd Spółki dnia 14.04.2015 r. podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w ramach kapitału docelowego oraz emisji akcji zwykłych na okaziciela serii D o wartości nominalnej 0,15 zł każda, w granicach kapitału docelowego, w drodze subskrypcji prywatnej.
2. Rada Nadzorcza Colian Holding S.A. dnia 03.06.2015r. podjęła uchwałę w sprawie przyjęcia sprawozdania Rady Nadzorczej Colian Holding S.A. za 2014 rok.
3. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy, które odbyło się dnia 29.06.2015 r. podjęło następujące uchwały w sprawie:
 - a) zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2014,
 - b) zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2014,
 - c) zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Colian Holding S.A. za rok obrotowy 2014,
 - d) zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Colian Holding S.A. za rok obrotowy 2014,

- e) zatwierdzenia sprawozdań Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2014,
- f) udzielenia Prezesowi Zarządu Colian Holding S.A. absolutorium z wykonania obowiązków za rok obrotowy 2014,
- g) udzielenia Członkowi Zarządu Colian Holding S.A. absolutorium z wykonania obowiązków za rok obrotowy 2014,
- h) udzielenia członkom Rady Nadzorczej absolutorium z wykonania obowiązków za rok obrotowy 2014,
- i) wybór członków Rady Nadzorczej
- j) podziału zysku,
- k) upoważnienia Zarządu do nabywania akcji własnych Spółki.

1.2.5. WPISY DOKONANE W KRAJOWYM REJESTRZE SĄDOWYM 2015 ROKU

W dniu 05 października 2015 roku Sąd Rejonowy w Poznaniu IX Wydział Gospodarczy dokonał wpisu danych dotyczących sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego za 2014 rok.

1.2.6. UDZIAŁY W INNYCH PODMIOTACH NA DZIEŃ 31.12.2015 r.

- 1) Colian sp. z o.o. z siedzibą w Opatówku – 1.742.312 udziałów o wartości nominalnej 871.156.000,00 (100% udziałów),
- 2) Colian Logistic sp. z o.o. z siedzibą w Opatówku – 10.000 udziałów o wartości nominalnej 500.000,00 zł (100% udziałów).

Pełna informacja o zasadach konsolidacji, przekształceniach oraz udziałach w jednostkach zależnych znajduje się w punkcie nr III „Zasady konsolidacji” do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego GK COLIAN HOLDING S.A. za okres od 01.01.2015 – 31.12.2015 roku.

2. PRZESTRZEGANIE ZASAD ŁADU KORPORACYJNEGO

Zarząd Colian Holding S.A. ("Spółka"), w wykonaniu obowiązku określonego w § 29 ust. 5 Regulaminu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., oraz Uchwale Nr 1013/2007 Zarządu Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 11 grudnia 2007 r. w sprawie określenia zakresu i struktury raportu dotyczącego stosowania zasad ładu korporacyjnego przez spółki giełdowe, oraz mając na uwadze Tekst jednolity „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW”, który stanowi załącznik do Uchwały Nr 19/1307/2012 Rady Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 21 listopada 2012 r. w sprawie uchwalenia zmian „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW” przedstawia niniejszym raport ze stosowania zasad dobrych praktyk w 2015 roku.

1. Zarząd informuje, że w 2015 roku, w Spółce stosowano zasady dobrych praktyk z wyjątkiem:

Część I "Rekomendacje dotyczące dobrych praktyk spółek giełdowych"

Zasada nr 5 „Spółka powinna posiadać politykę wynagrodzeń oraz zasady jej ustalania. Polityka wynagrodzeń powinna w szczególności określać formę, strukturę i poziom wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających. Przy określaniu polityki wynagrodzeń członków organów nadzorujących i zarządzających spółki powinno mieć zastosowanie zalecenie Komisji Europejskiej z 14 grudnia 2004 r. w sprawie wspierania odpowiedniego systemu wynagrodzeń dyrektorów spółek notowanych na giełdzie (2004/913/WE), uzupełnione o zalecenie KE z 30 kwietnia 2009 r. (2009/385/WE).”

Członkowie Zarządu wykonują jednocześnie funkcje dyrektorów danych obszarów co ma swoje odzwierciedlenie w wynagrodzeniach. Polityka wynagrodzeń ma swoje oparcie w benchmark'u rynkowym w branży FMCG. Wynagrodzenie w postaci premii ustala Rada Nadzorcza na podstawie wyników ekonomicznych oraz realizacji celów indywidualnych w obszarach za które odpowiada Członek Zarządu. Cele są ściśle skorelowane w celami Grupy Kapitałowej. Podstawą wynagrodzenia Rady Nadzorczej jest średnie wynagrodzenie pracowników Spółki w danym miesiącu liczona bez dodatków za pracę w godzinach nadliczbowych, odpraw emerytalnych oraz premii wypłacanych z dodatkowego funduszu premiewego.

Wysokość wynagrodzeń jest podawana do publicznej wiadomości.

Zasada nr 9: „GPW rekomenduje spółkom publicznym i ich akcjonariuszom, by zapewniały one zrównoważony udział kobiet i mężczyzn w wykonywaniu funkcji zarządu i nadzoru w przedsiębiorstwach, wzmacniając w ten sposób kreatywność i innowacyjność w prowadzonej przez spółki działalności gospodarczej.”

Spółka z należyтым szacunkiem traktuje rekomendacje i będzie brała ją pod uwagę. Jednakże zaznacza, iż kluczowymi elementami wyboru na stanowiska we władzach spółki są: kompetencje, umiejętności, doświadczenie.

Zasada nr 12: „Spółka powinna zapewnić akcjonariuszom możliwość wykonywania osobiście lub przez pełnomocnika prawa głosu w toku walnego zgromadzenia, poza miejscem odbywania walnego zgromadzenia, przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej.”

Zasada nie jest stosowana. Aktualne możliwości techniczne Spółki nie pozwalają na skuteczne wykonywanie zasady.

Część II "Dobre praktyki stosowane przez zarządy spółek giełdowych"

Zasada nr 1: "Spółka prowadzi korporacyjną stronę internetową i zamieszcza na niej:

pkt. 6: roczne sprawozdania z działalności rady nadzorczej, z uwzględnieniem pracy jej komitetów, wraz z przekazaną przez radę nadzorczą oceną pracy rady nadzorczej oraz systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla spółki."

Zasada nie była stosowana w części dotyczącej sprawozdania z pracy komitetów. Zarówno Statut, jak i Regulamin działania Rady Nadzorczej nie przewidują działania komitetów. Rada Nadzorcza na mocy powszechnie obowiązujących przepisów prawa oraz Statutu wykonuje zadania komitetu audytu.

9a: „zapis przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo.”

Zasada nie jest stosowana. Aktualne możliwości techniczne Spółki nie pozwalają na skuteczne wykonywanie zasady.

pkt 14: „informację o treści obowiązującej w spółce reguły dotyczącej zmieniania podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych lub informację o braku takiej reguły.”

Spółka nie posiada reguł dotyczących zmieniania podmiotu uprawnionego do badań sprawozdań finansowych.

Na podstawie Statutu wyboru podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych dokonuje Rada Nadzorcza.

Zasada nr 3: "Zarząd, przed zawarciem przez spółkę istotnej umowy z podmiotem powiązaniem zwraca się do rady nadzorczej o aprobatę tej transakcji/umowy. Powyższemu obowiązkowi nie podlegają transakcje typowe, zawierane na warunkach rynkowych w ramach prowadzonej działalności operacyjnej przez spółkę z podmiotem zależnym, w którym spółka posiada większościowy udział kapitałowy. Na potrzeby niniejszego zbioru zasad przyjmuje się definicję podmiotu powiązanego w rozumieniu rozporządzenia Ministra Finansów wydanego na podstawie art. 60 ust. 2 ustawy z dnia 29 lipca 2005 o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. Nr 184, poz.1539 z późn. zm.)”.

Zasada ta była i w przyszłości będzie stosowana z ograniczeniami wynikającymi z treści § 20 ust. 2 lit c, ust. 4 i 5 Statutu Spółki. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki, również w zakresie decyzji o wszystkich istotnych umowach Spółki, przy przyjęciu określonych w statucie Spółki kryteriów wartości tych umów.**Część III "Dobre praktyki stosowane przez członków rad nadzorczych"**

Zasada nr 9: „Zawarcie przez spółkę umowy/transakcji z podmiotem powiązaniem spełniającej warunki, o której mowa w części II pkt 3, wymaga aprobaty Rady Nadzorczej.”

Zasada ta była i jest stosowana z ograniczeniami wynikającymi z treści § 20 ust. 2 lit c, ust. 4 i 5 Statutu Spółki. Do kompetencji Rady Nadzorczej należy stały nadzór nad działalnością Spółki, również w zakresie decyzji o wszystkich istotnych umowach Spółki, przy przyjęciu określonego w Statucie Spółki kryterium wartości tych umów.

Część IV "Dobre praktyki stosowane przez akcjonariuszy"

Zasada nr 1: "Przedstawicielom mediów powinno się umożliwić obecność na walnych zgromadzeniach."

Zasada nie jest i nie będzie stosowana. W Walnych Zgromadzeniach Akcjonariuszy Spółki udział biorą osoby uprawnione i obsługujące WZ. Zdaniem Spółki prowadzona przez nią polityka informacyjna była wystarczająca i zgodna z przepisami prawa, w tym z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z dnia 28 lutego 2009 r.) Spółka zobowiązuje się natomiast do współdziałania z mediami w zakresie odpowiedzi na pytania dotyczące przebiegu WZ.

2. Informacja o niestosowaniu przez spółkę Colian Holding S.A. niektórych zasad Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016 – stan na dzień 1 stycznia 2016 roku.

I. W związku z wejściem w życie „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2016” („Dobre Praktyki”) stanowiących załącznik do Uchwały Nr 26/1413/2015 Rady Nadzorczej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 13 października 2015 r., Zarząd spółki Colian Holding S.A. („Spółka”) informuje, że **przyjmuje do stosowania zasady ładu korporacyjnego określonych w w/w dokumencie z wyłączeniem:**

1) Zasady I.Z.1.15 w sprawie wykonywania polityki różnorodności

Spółka z należyтым szacunkiem traktuje wytyczne zawarte w treści zasady i informuje, że są one brane pod uwagę podczas procesów rekrutacyjnych. Jednakże zaznacza, iż kluczowymi elementami wyboru na stanowiska we władzach spółki są: kompetencje, umiejętności, doświadczenie. Spółka rozważa celowość spisania wytycznych i wykonywanie zasady.

2) Zasad I.Z.1.16. oraz IV.Z.2. dotyczących transmisji obrad walnego zgromadzenia.

Postanowienia Statutu Spółki nie przewidują wykorzystania środków komunikacji elektronicznej podczas obrad walnych zgromadzeń.

3) Zasady I.Z.I.20. dotyczącej zamieszczania na stronie materiałów z obrad Walnego Zgromadzenia Spółki.

Z uwagi na nierejestrowanie przebiegu obrad walnego zgromadzenia w inny sposób niż poprzez sporządzenie wymaganego przepisami prawa protokołu, Spółka nie zamieszcza na swojej stronie internetowej zapisu przebiegu obrad walnego zgromadzenia, w formie audio lub wideo. W ocenie Spółki niestosowanie tej zasady nie wpływa na rzetelność polityki informacyjnej Spółki ani kompletność istotnych informacji przekazywanych przez Spółkę akcjonariuszom.

4) Zasad III.Z.1., III.Z.2., III.Z.3., III.Z.4., III.Z.5., dotyczących Systemów i funkcji wewnętrznych.

Zasady nie są stosowane z uwagi na ograniczoną skalę działalności Colian Holding S.A. (działalność operacyjna jest wykonywana przez spółki zależne) i niewielką liczbę osób zatrudnionych w Spółce.

5) Zasady VI. Z.1. dotyczącej uzależnienia poziomu wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menedżerów od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji finansowej spółki oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Obecnie zasada nie jest w pełni stosowana przez Spółkę. Trwają jednak prace zmierzające do skonstruowania programów motywacyjnych uwzględniających długoterminową sytuację finansową Spółki. Zarząd Spółki zakłada, że prace zostaną ukończone do końca 2016 roku.

II. Zarząd Spółki informuje, że poniższe zasady nie mają zastosowania:

1) ze względu na brak decyzji o publikowaniu prognoz, na dzień dzisiejszy nie ma zastosowania Zasada szczegółowa I.Z.1.10.

Spółka nie publikuje prognoz finansowych na podstawie § 5 ust.1 pkt 25 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, dotyczących wyników Spółki i Grupy.

2) ze względu na fakt, iż papiery wartościowe wyemitowane przez Spółkę są przedmiotem obrotu wyłącznie na Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie zasada IV. R. 3 nie ma zastosowania.

3) zasada VI. Z. 2. dotycząca programów motywacyjnych nie dotyczy Spółki.

Funkcjonujące w Spółce systemy motywacyjne dla członków Zarządu i kluczowych menedżerów nie przewidują przyznawania opcji lub innych instrumentów powiązanych z akcjami Spółki.

2. Opis sposobu działania walnego zgromadzenia i jego zasadniczych uprawnień oraz praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania.

Walne Zgromadzenia przeprowadzane są na podstawie obowiązujących przepisów prawa, postanowień Statutu, oraz Regulaminu Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Colian Holding S.A. przyjętego uchwałą nr 21 ZWA z 28 czerwca 2005 r. Zgodnie z brzmieniem regulaminu Zarząd zwołuje zgromadzenie w czasie i miejscu dogodnym jak najszerszemu kręgowi Akcjonariuszy. Spółka stosuje zasadę uzasadnienia przez wnioskodawców spraw wnoszonych pod obrady Walnego Zgromadzenia. Projekty uchwał udostępniane są Akcjonariuszom w zgodzie z brzmieniem powszechnie obowiązujących przepisów w tym zakresie. Spółka stara się w każdym przypadku nie odwoływać i nie zmieniać terminów walnych zgromadzeń. W zgromadzeniu mogą uczestniczyć Przedstawiciele Akcjonariuszy, którzy udokumentują prawo do działania w imieniu Akcjonariusza. Pełnomocnik winien przedłożyć stosowne pełnomocnictwo. Obrady Zgromadzenia otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej. Przewodniczący Rady Nadzorczej podejmuje kroki niezbędne do wyboru Przewodniczącego Zgromadzenia powstrzymując się od jakichkolwiek rozstrzygnięć merytorycznych. Przewodniczący kieruje obradami zgodnie z regulaminem oraz właściwym porządkiem obrad. Przewodniczący stoi na straży praw i interesów wszystkich Akcjonariuszy, przeciwdziałając nadużywaniu uprawnień. Dba również o sprawny przebieg obrad. Szczegółowe uprawnienia Przewodniczącego zostały enumeratywnie wskazane w regulaminie ZWA. Regulamin przewiduje możliwość wyboru Komisji Skrutacyjnej, do której obowiązków należy czuwanie nad prawidłowym oddawaniem głosów. W przypadku nie powołania Komisji Skrutacyjnej, jej czynności wykonuje Przewodniczący. Przewodniczący udziela głosu stosownie do przyjętego porządku obrad i sporządzonej listy mówców. W sprawach porządkowych lub formalnych Przewodniczący może udzielić głosu poza kolejnością. Podczas obrad powinny być rozpatrywane wszystkie sprawy będące w porządku obrad. Istnieje możliwość zdjęcia z porządku obrad bądź zaniechanie rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad jednakże wymaga to zgody 75% głosów oddanych w tej sprawie na WZA. Do wyłącznej kompetencji WZA należy wybór członków Rady Nadzorczej i zatwierdzenie kooptacji składu Rady Nadzorczej. Każdy Akcjonariusz ma prawo zgłaszać do składu Rady Nadzorczej swojego kandydata. Warunki skutecznego zgłoszenia zostały określone w Regulaminie. Na wniosek Akcjonariuszy reprezentujących co najmniej jedną piątą kapitału zakładowego wybór Rady powinien być dokonany w drodze głosowania oddzielnymi grupami. Na żądanie Akcjonariusza do protokołu sporządzanego przez

notariusza przyjmuje się jego pisemne oświadczenie dotyczące spraw objętych porządkiem obrad. Akcjonariusze mają prawo żądać wydania poświadczonych przez Zarząd odpisów uchwał, mogą również przeglądać księgę protokołów. Zarząd Spółki przed, ale również w trakcie posiedzenia WZ zapewnia dostęp do regulaminu WZA.

3. Skład osobowy i zasady działania organów zarządzający i nadzorczych Spółki oraz ich Komitetów.

a) Zarząd Spółki

Skład Zarządu na dzień 31.12.2015 r.

Prezes Zarządu – Jan Kolański

Członek Zarządu – Marcin Szulawa

Zasady i tryb pracy Zarządu zostały zawarte w Statucie Spółki, Regulaminie Zarządu, Regulaminie Organizacyjnym Spółki. Liczbę członków Zarządu określa Rada Nadzorcza. Wyboru dokonuje również Rada Nadzorcza na kadencje 3 – letnią. Do składania oświadczeń w imieniu spółki upoważniony jest Prezes Zarządu Spółki samodzielnie lub dwóch członków zarządu łącznie lub jeden członek zarządu wspólnie z prokurentem. Do 200 tys. zł możliwe jest działanie jednego członka zarządu. Do kompetencji Zarządu należą sprawy niezatrzymane dla innych organów spółki. Statut przewiduje konieczność wyrażenia zgody Rady Nadzorczej na niektóre działania podejmowane przez zarząd w tym np. zawarcie umowy przenoszącej wartość 30 mln. zł. Zarząd podejmuje decyzje w drodze uchwał. Uchwały zapadają większością głosów. W przypadku równowagi decyduje głos Prezesa Zarządu. Posiedzenia Zarządu dokumentowane są protokołami. Rodzaj umów zawieranych i sposób wynagradzania ustalany jest przez Radę Nadzorczą. Regulamin zarządu przewiduje ściśle określone przypadki, w których konieczne jest podjęcie uchwały zarządu. Posiedzenia odbywają się co najmniej raz w miesiącu i zawsze gdy wymaga tego sytuacja.

b) Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31.12.2015 r. był następujący:

Przewodniczący Rady – Marcin Matuszczak

Wiceprzewodniczący – Marcin Sadlej

Sekretarz – Jan Mikołajczyk

Członek Rady – Jacek Dziekoński

Członek Rady – Piotr Łagowski

Rada Nadzorcza Colian Holding S.A. działa na podstawie przepisów KSH, na podstawie stosownych postanowień Statutu Spółki, oraz Regulaminu Rady Nadzorczej, który jest dostępny na stronie internetowej spółki. Rada może składać się z członków w liczbie od 5 do 7 osób. Liczbę członków ustala Walne Zgromadzenie. Członków Rady powołuje Walne Zgromadzenie na okres 3 lat kadencji. W przypadku powołania lub kooptacji członka rady w trakcie trwania kadencji jego mandat wygasa równocześnie z upływem tej kadencji. Kooptacji dokonuje Rada Nadzorcza. Warunki kooptacji są ściśle określone w Statucie

Spółki. Zatwierdzenia wyboru dokonuje najbliższe walne zgromadzenie. Przynajmniej dwóch członków Rady powinno spełniać kryteria niezależności. Zarząd w tym zakresie złożył stosowne oświadczenie o stosowaniu dobrych praktyk. Zgodnie z brzmieniem Statutu kandydaci na członków rady powinni spełniać określone przymioty, w tym mieć wykształcenie, wiedzę i doświadczenie oraz walory etyczne pozwalające na należyte wypełnienie obowiązków stawianych przez Radą. Rada wybiera spośród swojego grona Przewodniczącego, Wiceprzewodniczącego Sekretarza Rady. Posiedzenia Rady odbywają się nie rzadziej niż raz na kwartał ale zawsze w miarę potrzeb. Uchwały podejmowane przez Radę są ważne w przypadku pisemnego zaproszenia wszystkich członków na co najmniej 7 dni przed planowanym posiedzeniem oraz uczestniczenie w posiedzeniu co najmniej 3 członków. Uchwały co do zasady zapadają bezwzględną większością głosów przy obecności co najmniej 3 członków Rady. Rada może podejmować uchwały z wykorzystaniem środków bezpośredniego komunikowania się na odległość. Odbycie posiedzenia i podejmowanie uchwał za pomocą środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość może nastąpić pod warunkiem zachowania trybu przewidzianego dla zwoływania posiedzeń Rady i uprzednim powiadomieniu wszystkich członków Rady o treści uchwały. Uchwały podjęte w takim trybie będą ważne pod warunkiem podpisania protokołu przez każdego członka Rady Nadzorczej, który brał w nim udział. W takim przypadku przyjmuje się, że miejscem odbycia posiedzenia i sporządzenia protokołu jest miejsce pobytu Przewodniczącego lub innego członka Rady Nadzorczej wskazanego przez Przewodniczącego. Do kompetencji Rady należy sprawowanie nadzoru nad działalnością spółki. Statut w § 20 określa wprost uprawnienia Rady Nadzorczej. Rada raz w roku przedstawia na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu ocenę sytuacji Spółki. Statut przewiduje możliwość wykonywania obowiązków stawianych przez prawo komitetowi audytu przez Radę w przypadku spełnienia określonych prawem warunków.

4. Opis podstawowych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych.

Spółka nie posiada sformalizowanych systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych.

Regulamin Organizacyjny Spółki określa ogólne zasady odpowiedzialności i nadzoru w Spółce. Zgodnie z jego brzmieniem odpowiedzialność za nadzór i kontrolę ponoszą członkowie zarządu, kierownicy jednostek organizacyjnych, inni pracownicy. Kontrola przeprowadzana jest w ramach obowiązków służbowych poszczególnych jednostek organizacyjnych. Kontrola w określonym obszarze może zostać również przeprowadzona ad hoc w zakresie zleconym przez Zarząd Spółki przez wyznaczony do tego zespół pracowników. Możliwe jest również zlecenie przeprowadzenia kontroli przez podmiot zewnętrzny.

3. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ SPÓŁKI COLIAN HOLDING S.A.

3.1. BILANS

Bilans COLIAN HOLDING S.A. według stanu na 31.12.2015 r. i 31.12.2014 r. przedstawiają poniższe tabele:

Tabela nr 2. Zestawienie aktywów (tys. zł).

AKTYWA	stan na 31.12.2015 r.	Struktura w %	stan na 31.12.2014 r.	Struktura w %	Różnica [2015 - 2014]
Aktywa trwałe	766 704	100,0%	766 704	100,0%	0
Rzeczowe aktywa trwałe	0	0,0%	0	0,0%	0
Wartości niematerialne	0	0,0%	0	0,0%	0
Inwestycje w jednostkach podporządkowanych	766 704	100,0%	766 704	100,0%	0
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	0,0%	0	0,0%	0
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe aktywa trwałe	0	0,0%	0	0,0%	0
Aktywa obrotowe	2 825	100,0%	3 914	100,0%	-1 089
Zapasy	0	0,0%	0	0,0%	0
Należności handlowe	0	0,0%	0	0,0%	0
Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe należności	76	2,7%	85	2,2%	-9
Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe aktywa finansowe	0	0,0%	0	0,0%	0
Rozliczenia międzyokresowe	2	0,1%	3	0,1%	-1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 747	97,2%	3 826	97,8%	-1 079
Aktywa zaklasyfikow. jako przeznaczone do sprz.	0		0		0
AKTYWA RAZEM	769 529		770 618		-1 089

Źródło: Dane własne Spółki

Na dzień 31.12.2015 r. COLIAN HOLDING S.A. była w posiadaniu majątku, którego wartość księgowa wyniosła 769 529 tys. zł. W porównaniu do stanu na dzień 31.12.2014 r. wartość księgowa majątku oraz jego struktura nie uległa istotnej zmianie. Suma bilansowa spadła o 0,1% i wartościowo o 1 089 tys. zł.

W stosunku do 2014 roku o 27,8% i wartościowo o 1 089 tys. zł do poziomu 2 825 tys. zł spadła wartość aktywów obrotowych.

Wpływ na zmianę aktywów obrotowych miał spadek wartości środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 1 079 tys. zł (28,2%) do poziomu 2 747 tys. zł.

Udział środków pieniężnych i ich ekwiwalentów w aktywach ogółem na 31.12.2014 r. wynosił 0,50% i spadł do poziomu 0,36% według stanu na 31.12.2015 roku.

Szczegółowo stan środków pieniężnych i ich ekwiwalentów opisany został w nocie 26 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego COLIAN HOLDING S.A.

Szczegółowo aktywa COLIAN HOLDING S.A. zostały opisane wg struktury w notach 16; 24; 25; 26 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

Tabela nr 3. Zestawienie pasywów (tys. zł).

PASYWA	stan na 31.12.2015 r.	Struktura % w	stan na 31.12.2014 r.	Struktura w %	Różnica [2015 - 2014]
Kapitał własny	769 361	100,0%	767 056	100,0%	2 305
Kapitał zakładowy	30 346	3,9%	22 930	3,0%	7 416
Kapitał zapasowy	672 351	87,4%	691 666	90,2%	-19 315
Akcje własne	-24 889	-3,2%	-24 000	-3,1%	-889
Pozostałe kapitały	217 720	28,3%	205 144	26,7%	12 576
Niepodzielony wynik finansowy	-129 450	-16,8%	-129 450	-16,9%	0
Wynik finansowy bieżącego okresu	3 283	0,4%	766	0,1%	2 517
Zobowiązanie długoterminowe	0	0,0	0	0,0	0
Kredyty i pożyczki	0	0,0	0	0,0	0
Pozostałe zobowiązania finansowe	0	0,0	0	0,0	0
Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0,0	0	0,0	0
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0	0,0	0	0,0	0
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0	0,0	0	0,0	0
Pozostałe rezerwy	0	0,0	0	0,0	0
Zobowiązania krótkoterminowe	168	100,0%	3 562	100,0%	-3 394
Kredyty i pożyczki	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe zobowiązania finansowe	0	0,0%	3 463	97,2%	-3 463
Zobowiązania handlowe	106	63,1%	38	1,1%	68
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe zobowiązania	33	19,6%	25	0,7%	8
Rozliczenia międzyokresowe przychodów	0	0,0%	0	0,0%	0
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0	0,0%	0	0,0%	0
Pozostałe rezerwy	29	17,3%	36	1,0%	-7
PASYWA RAZEM	769 529		770 618		-1 089

Źródło: Dane własne Spółki

Głównym źródłem finansowania majątku COLIAN HOLDING S.A. na dzień 31.12.2015 jest kapitał własny, którego wartość wynosi 769 361 tys. zł i wzrosła o 2 305 tys. zł (0,30%) w stosunku do stanu na dzień 31.12.2014 r.

Szczegółowo kapitały Spółki COLIAN HOLDING S.A. zostały opisane w notach 27 – 31 natomiast zobowiązania i rezerwy w notach 32 - 42 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

3.2. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Tabela nr 4. Rachunek zysków i strat (tys. zł).

Wyszczególnienie	za okres 01.01.2015 - 31.12.2015	za okres 01.01.2014 - 31.12.2014	Zmiana [2015 - 2014]
Przychody ze sprzedaży	51	58	-7
Przychody ze sprzedaży usług	51	58	-7
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	15	22	-7
Koszty wytworzenia sprzedanych produktów i usług	15	22	-7

Wyszczególnienie	za okres 01.01.2015 - 31.12.2015	za okres 01.01.2014 - 31.12.2014	Zmiana [2015 - 2014]
Zysk (strata) brutto na sprzedaży	36	36	0
Pozostałe przychody operacyjne	511	0	511
Koszty ogólnego zarządu	766	2 154	-1388
Koszty akwizycji nowych podmiotów	660	0	660
Pozostałe koszty operacyjne	0	4	-4
Zysk (strata) na działalności operacyjnej	-879	-2 122	1243
Przychody finansowe	6 024	6 351	-327
Koszty finansowe	1 862	3 463	-1601
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	3 283	766	2517
Podatek dochodowy	0	0	0
Zysk (strata) netto z działalności kontynuowanej	3 283	766	2 517
Zysk (strata) z działalności zaniechanej	0	0	0
Zysk (strata) netto	3 283	766	2 517

Źródło: Dane własne Spółki

Podstawową działalnością Spółki jest zarządzanie holdingiem, dlatego Spółka nie generuje znaczących przychodów z działalności podstawowej. Przychody ze sprzedaży usług w 2015 r. zostały osiągnięte w całości ze sprzedaży krajowej.

Spółka na poziomie sprawozdania jednostkowego nie identyfikuje segmentów działalności. Segmenty operacyjne dla Grupy Kapitałowej zostały zidentyfikowane i opisane w nocie nr 2 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Colian Holding S.A.

Poszczególne składniki rachunku zysku i strat COLIAN HOLDING S.A. zostały opisane w notach do jednostkowego sprawozdania finansowego. I tak:

przychody i segmenty – noty nr 1-2,
koszty działalności operacyjnej nota nr 3,
pozostałe przychody i koszty operacyjne – nota nr 4,
koszty ogólnego zarządu - nota nr 3,
przychody i koszty finansowe - nota nr 5,
podatek dochodowy - nota nr 6.

3.3. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

Z uwagi na charakter działalności Spółki wartość środków pieniężnych znacznie przewyższa wartość zobowiązań bieżących. Zapłata za powstające w toku bieżącej działalności zobowiązania realizowana jest na bieżąco.

Struktura środków pieniężnych i ich ekwiwalentów zawarta jest w nocie 26.

4. KREDYTY I POŻYCZKI ORAZ NALEŻNOSCI WŁASNE

Na dzień 31.12.2015 r. i 31.12.2014 r. nie występują zobowiązania z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek - nota 32 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

5. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM FINANSOWY

Szczegółowa informacja dotycząca celach i zarządzanie ryzykiem finansowym w Spółce COLIAN HOLDING S.A. zawarta została w Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym w nocie 43.

6. ZOBOWIĄZANIA WARUNKOWE, W TYM UDZIELONE GWARANCJE I PORĘCZĘCZENIA

Na dzień 31.12.2015 i 31.12.2014 zobowiązanie warunkowe w tym udzielone gwarancje i poręczenia nie występują – nota 38 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

7. WSPÓŁPRACA Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

Transakcje w 2015 roku pomiędzy jednostką dominującą COLIAN HOLDING S.A., a Spółkami powiązanyimi została opisana w nocie 47 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

8. WYNAGRODZENIE CZŁONKÓW ORAGNÓW NADZORCZYCH ORAZ ZARZĄDZAJACYCH

Informacja dotycząca łącznej kwoty wynagrodzeń osób nadzorujących oraz zarządzających (Rada Nadzorcza i Zarząd) opisana jest w Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym w nocie 48.

9. WYNAGRODZENIE AUDYTORA

Zgodnie z zawartą umową na przegląd i badanie sprawozdania jednostkowego i skonsolidowanego wynagrodzenie Audytora za rok 2015 wynosi 43 tys. zł netto. Szczegółowe rozliczenie składników zawartej umowy znajduje w nocie 59 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

10. SPRAWY SĄDOWE

COLIAN HOLDING S.A. nie jest stroną żadnego postępowania sądowego, arbitrażowego. Na wniosek spółki prowadzone jest postępowanie administracyjne o stwierdzenie nadpłaty w podatku od nieruchomości. Na dzień 31.12.2015 r. postępowanie nie zostało zakończone wydaniem prawomocnej decyzji. Opisuje to nota nr 52 do Jednostkowego Sprawozdania Finansowego.

11. INFORMACJE O ZNANYCH SPÓŁCE UMOWACH MOGĄCYCH W PRZYSZŁOŚCI SKUTKOWAĆ ZMIANAMI W STRUKTURZE AKCJONARIUSZY

Zarząd Spółki dominującej na dzień sporządzenia sprawozdania nie posiada informacji o zawartych umowach, które mogłyby w przyszłości skutkować zmianami w strukturze akcjonariuszy.

12. PODSUMOWANIE

Sytuacja finansowa Spółki jest stabilna, nie występują zagrożenia dla kontynuacji działalności bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności jednostki.

Spółka nie zamierza zmieniać profilu działalności i ze względu na swój holdingowy charakter nie będzie prowadziła działalności operacyjnej, w związku z tym z dużym prawdopodobieństwem koszty swojego funkcjonowania będzie pokrywać z dywidend wypłaconych przez spółki zależne.

COLIAN HOLDING S.A. będzie konsekwentnie realizować politykę rozwoju podmiotów zależnych oraz aktywnie zarządzać aktywami będącymi w posiadaniu tychże spółek, skupiając się nad procesami optymalizującymi posiadany majątek. Do jej głównych funkcji będzie też należeć nadzór nad realizacją celów operacyjnych postawionych Zarządom Spółek zależnych oraz prowadzenie potencjalnych procesów akwizycyjnych.

Podpisy osób uprawnionych do reprezentacji Spółki

Jan Kolański

Marcin Szulawa

Prezes Zarządu

Członek Zarządu