

Lublin, 29 kwietnia 2016 roku

**Szanowni Akcjonariusze,  
Szanowni Państwo.**

Mam przyjemność w imieniu Zarządu PROTEKTOR S.A. przedstawić Państwu Raport Roczny Grupy Kapitałowej Protektor za rok obrotowy 2015 z podsumowaniem najważniejszych wydarzeń dotyczących Spółki oraz poinformować o planach dotyczących działalności w bieżącym roku.

Rok 2015 był kolejnym rokiem potwierdzającym swoimi wynikami słuszność obranej strategii budowania Grupy w oparciu o powtarzalne przychody uzyskiwane na europejskim, rozproszonym rynku PPE. Efektem tego było wypłacenie po raz drugi w ciągu ostatnich 2 lat dywidendy. Był to także rok rozpoczęcia operacyjnych działań w obszarze reorganizacji aktywów produkcyjnych.

W przekonaniu Zarządu Spółka dobrze zdała ten egzamin, pomimo ciągle zmiennego otoczenia rynkowego.

Działania Zarządu oparte są o zaktualizowaną strategię PROTEKTOR S.A., mającą na celu zbudowanie działalności Spółki na powtarzalnych przychodach z rynków przemysłowego i usług sektora PPE, restrukturyzację finansów Spółki w celu lepszego dopasowania struktury źródeł finansowania do działalności przedsiębiorstwa oraz reorganizację aktywów produkcyjnych przedsiębiorstw holdingu w celu podniesienia ich produktywności, jak i lepszej generacji przepływów finansowych w samej strukturze Grupy Kapitałowej Protektor.

Przychody ze sprzedaży Grupy Kapitałowej Protektor w okresie od 1 stycznia 2015 roku do 31 grudnia 2015 roku wyniosły 102.814 tys. zł i były wyższe o 1,86% w porównaniu z analogicznym okresem roku 2014. Jednocześnie w analizowanym okresie całkowity skonsolidowany wynik netto Grupy Kapitałowej Protektor wyniósł 6.330 tys. zł i był wyższy o **10,3%** w stosunku do roku ubiegłego.

W roku 2015 kontynuowany był pozytywny trend z roku 2014, dotyczący wzrostu sprzedaży oferty znaku towarowego Abeba w oparciu o nowe modele z linii Uni6, Crawler, Dynamic, Original i Easy. Stopniowo więc następuje wymiana starszych produktów na nowe modele z obszaru obuwia bezpiecznego i zawodowego. W efekcie tych działań sprzedażowych, Grupa Abeba jest w dalszym ciągu najcenniejszym aktywem Grupy Kapitałowej Protektor. Powtarzalność produkcji, kierowanej głównie dla odbiorcy przemysłowego i ze sfery usługowej w Europie Zachodniej, gwarantuje dalszy stopniowy wzrost prowadzonego biznesu- pomimo wahań rynkowych, wynikających ze stagnacji gospodarczej występującej jeszcze w niektórych krajach europejskich.

W roku 2015 kontynuowany był również trend wzrostowy związany z odbudową pozycji rynkowej brendu PROTEKTOR. Przychody ze sprzedaży jednostki dominującej Grupy Kapitałowej Protektor w okresie od 1 stycznia 2015 roku do 31 grudnia 2015 roku wzrosły do 15 550 tys. zł, co w porównaniu do 13 827 tys. zł uzyskanych za cały rok obrotowy 2014 daje wzrost rzędu 12,46% w układzie rok do roku. Przyrost ten spowodowany jest większymi obrotami osiągniętymi z realizacji sprzedaży obuwia przemysłowego przeznaczonego

na rynek Europy Zachodniej pod znakiem towarowym ABEBA oraz istotnym wzrostem sprzedaży obuwia ciężkiego.

Przyjęta struktura biznesu Spółki, zbudowana w oparciu o model biznesu niemieckiej Grupy Abeba, umożliwiła w roku 2015 osiągnięcie ponad 95% - centowego udziału obrotów powtarzalnych w całkowitych przychodach Grupy Kapitałowej Protektor.

W roku 2015 roku, Zarząd PROTEKTOR S.A. w dalszym ciągu prowadził działania, mające na celu sprzedaż aktualnej siedziby Spółki- nieruchomości produkcyjnej o powierzchni użytkowej ponad 13 500 m<sup>2</sup>, znajdującej się w niedalekiej odległości od centrum Lublina. Przy utrzymującej się trudnej sytuacji na rynku nieruchomości przemysłowych nie udało się sfinalizować transakcji zbycia tego aktywa pomimo przeprowadzenia długotrwałych negocjacji z potencjalnym Kupcem. Zarząd Spółki będzie kontynuował czynności, mające na celu sprzedaż tej nieruchomości. Ponadto opracowany zostanie co do tego aktywa plan działania po przeprowadzce produkcji do nowej hali produkcyjnej w specjalnej strefie ekonomicznej w Lublinie, co nastąpi już w drugiej połowie bieżącego roku.

W roku 2015 Zarząd Spółki rozpoczął realizację strategii przebudowy aktywów produkcyjnych Grupy Kapitałowej Protektor, opracowaną na lata 2016 i 2017. W czerwcu 2015 roku podpisana została 10- letnia umowa najmu hali produkcyjnej w specjalnej strefie ekonomicznej w Lublinie. Hala ta została wybudowana z uwzględnieniem wymogów technologii produkcyjnej Spółki. W miesiącu kwietniu 2016 roku z Czech została przeniesiona do Polski wtryskarka STEMMA, aby uruchomić jej pełne moce produkcyjne w nowej lokalizacji. Działania te umożliwią w drugiej połowie roku 2017 znaczącą (50%) dywersyfikację źródeł produkcji dla znaku towarowego ABEBA i tym samym zmniejszenie ryzyka gospodarczego, związanego z produkcją w Naddniestrzu (ryzyko problemów logistycznych w sytuacji eskalacji konfliktu rosyjsko-ukraińskiego).

W najbliższych latach PROTEKTOR S.A. będzie proponować Akcjonariuszom jednolitą politykę dywidendową, jednocześnie szukając w kolejnym etapie okazji do umocnienia swojej pozycji - poprzez akwizycję w branży PPE, w której działa Spółka.

Dziękuję Państwu za zaufanie. Mam nadzieję, że działania zrealizowane przez Zarząd Grupy dotychczas oraz podejmowane w 2016 roku poszerzą perspektywy wzrostu wartości PROTEKTOR S.A., jak również otworzą nowe ścieżki rozwoju, co znajdzie uznanie zarówno u jej aktualnych Akcjonariuszy, jak i u przyszłych inwestorów.

Z poważaniem

Piotr Skrzyński  
Prezes Zarządu