

CURRICULUM VITAE

Sławomir Lachowski

Wiek: 57 lat

ŻYCIORYS ZAWODOWY

2008.06 – obecnie Właściciel firmy doradztwa strategicznego SL Consulting

Ważniejsze zrealizowane projekty:

Diagnoza strategiczna i opracowanie strategii wejścia banku internetowego na rynek rosyjski.

Diagnoza strategiczna i strategia wejścia banku internetowego na rynki Węgier i Rumunii.

Koncepcja europejskiego banku nowej generacji. Koncepcja White Label banku mobilnego dla operatora telefonii komórkowej. Koncepcja banku internetowego dla jednego z największych banków francuskich.

2016.02.29 – obecnie CEO oraz Memeber of Board of Directors Limited (Giblarar)

**2016.01.28 – obecnie CEO oraz Memeber of Board of Directors Limited Metro
Leader Limited (Kajmany)**

**2013.08.08 – 2015.10.14 Prezes Zarządu FM PBP BANK S.A.
(BIZ Bank i Bank SMART)**

Osiągnięcia: Restrukturyzacja detalicznej inwestycji i pionów bankowości korporacyjnej. Opracowanie nowej strategii. Wprowadzenie nowej inicjatywy w ramach mikro działalności pod nową marką BIZ Banku i cyfrowego banku mobilnego Bank SMART.

2004.11.02 – 14.03.2008 Prezes Zarządu BRE Banku S.A.

Zakres odpowiedzialności: Reprezentuje Bank i Zarząd Banku na zewnątrz; kieruje pracami Zarządu Banku, zgodnie z Regulaminem Zarządu; wydaje zarządzenia wewnętrzne i instrukcje służbowe, regulaminy oraz

inne przepisy regulujące działalność Banku; dokonuje podziału kompetencji pomiędzy Dyrektorów Banku; powierza Członkom Zarządu nadzór nad wyznaczonymi obszarami działalności Banku; odpowiada za audyt wewnętrzny, kształtowanie i realizację polityki w zakresie komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej Banku.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- BRE Bank Hipoteczny - Przewodniczący RN
- Intermarket Bank AG - Przewodniczący RN
- BRE Wealth Management - Przewodniczący RN
- Hochtief Construction AG – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)
- Członek Rady Fundacji BRE Bank
- Członek Rady Fundacji Efekt Motyla

**2001.05.01 – 2004.11.01 Wiceprezes Zarządu BRE Banku S.A.,
Dyrektor Banku ds. Bankowości Detalicznej**

Zakres odpowiedzialności: Kontynuacja działań z okresu pełnienia funkcji Członka Zarządu BRE Banku.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- Bill Bird S.A. - Przewodniczący RN
- BRE. locum Sp. z o.o. - Przewodniczący RN
- PTE Skarbiec Emerytura S.A.- Przewodniczący RN
- Skarbiec Asset Managemet Holding S.A. – Członek RN
- Onet S.A. – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)

2000.05.01 – 2001.04.30 Członek Zarządu BRE Banku SA

Dyrektor Banku ds. Bankowości Detalicznej

Zakres odpowiedzialności: Rozwój bankowości detalicznej w BRE Banku S.A.
Odpowiedzialny za Private Banking BRE Bank S.A.
Szef projektu wdrożenia mBanku – pierwszego wirtualnego banku w Polsce i Europie środkowowschodniej, oraz MultiBanku – nowoczesnego banku dla wymagających Klientów indywidualnych i przedsiębiorców.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- Bill Bird S.A. - Przewodniczący RN
- BRE. locum Sp. z o.o. - Przewodniczący RN
- PTE Skarbiec Emerytura S.A.- Przewodniczący RN
- Skarbiec Asset Managemet Holding S.A. – Członek RN

Inne funkcje:

- Członek Komitetu Doradców d/s Rozwoju Biznesu VISA International (od 1998 r.)

1998.08.01 – 2000.05.01 Wiceprezes Zarządu

Powszechna Kasa Oszczędności Bank Państwowy

Zakres odpowiedzialności: nadzór nad pionem bankowości detalicznej, od 1999 roku również bankowości korporacyjnej, inwestycyjnej i rynku mieszkaniowego.

Osiągnięcia:

Opracowanie planu strategicznego i restrukturyzacji banku.

Restrukturyzacja obszaru bankowości detalicznej i stworzenie nowej strategii bankowości detalicznej, którym bezpośrednim skutkiem było pozyskanie ponad 1 mln nowych klientów w ciągu niespełna dwóch lat 1999-2000 oraz wydanie przez PKO BP ponad 1 mln kart w ciągu jednego roku.

Restrukturyzacja obszaru kredytów mieszkaniowych i stworzenie strategii rozwoju kredytów hipotecznych.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- OFE Bankowy S.A.- Członek RN

- PKO Nieruchomości Sp. z o.o.- Przewodniczący RN

1996.11.01 –1998.07.22 Wiceprezes Pierwszy Zastępca Prezesa Zarządu Banku Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi Grupa Pekao S.A.

Zakres odpowiedzialności: bezpośredni nadzór nad działalnością operacyjną banku w zakresie bankowości przedsiębiorstw, bankowości detalicznej, bankowości inwestycyjnej oraz inwestycji kapitałowych banku.

Osiągnięcia: Opracowanie skutecznej strategii rozwoju banku, która pozwoliła na osiągnięcie znaczącej pozycji na rynku w dziedzinie bankowości korporacyjnej i detalicznej.

Odznaczony Srebrnym Krzyżem Zasługi za osiągnięcia w dziedzinie bankowości. Autor koncepcji budowy Grupy Kapitałowej PBG S.A.

Członkostwo w Radach Nadzorczych:

- PBG Fundusz Inwestycyjny Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- PBG Leasing Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- PBG Nieruchomości Sp. z o.o.- Przewodniczący RN
- Grupa Zarządzająca Łódź Sp. z o.o. - Przewodniczący RN
- BTUiR Heros S.A. - Wiceprzewodniczący RN

1994.02.01 – 1996.11.01 Wiceprezes Zarządu Banku Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi

Zakres odpowiedzialności: odpowiedzialny za strategię restrukturyzacji banku, rozwój nowych obszarów działalności, w tym bankowości inwestycyjnej, project finance i inwestycji kapitałowych banku.

Osiągnięcia: Rozwój nowych zasad oceny ryzyka kredytowego.
Rozszerzenie oferty produktów banku. Uruchomienie unikalnego, w warunkach polskich, funduszu restrukturyzacyjnego dla

przedsiębiorstw - złych dłużników banku PBG Fundusz Inwestycyjny.

Bank został wyróżniony tytułem „Lidera Polskiego Biznesu” za szczególne osiągnięcia w restrukturyzacji przedsiębiorstw

**1993.09.01. – 1994.02.01 Dyrektor Banku, Członek Zarządu
Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi**

Zakres odpowiedzialności: Nadzór nad działalnością Departamentu Restrukturyzacji, Departamentu Windykacji oraz Departamentu Bankowości Inwestycyjnej

Osiągnięcia: Restrukturyzacja portfela złych długów banku, który sięgał 67% portfela kredytów ogółem. Bank został uznany jako najbardziej skuteczny w realizacji strategii restrukturyzacji finansowej złych długów w sektorze bankowym.
Rozpoczęto projekt uruchomienia nowej sfery działalności project finance i bankowości inwestycyjnej.

**1993.01.01 – 1993.09.01. Członek Zarządu Banku
Powszechny Bank Gospodarczy S.A. w Łodzi**

Zakres odpowiedzialności: Nadzór nad Departamentem Kredytów Trudnych.

Osiągnięcia: Autor koncepcji restrukturyzacji portfela złych długów, której wdrożenie pozwoliło jednocześnie dokonać restrukturyzacji przedsiębiorstw przy użyciu niezbędnych umorzeń istniejących długów oraz zamiany wierzytelności na akcje.
Aktywny udział w restrukturyzacji przedsiębiorstw pozwolił na rozwój umiejętności w zakresie bankowości inwestycyjnej i bankowości korporacyjnej.

Prace nad restrukturyzacją portfela złych długów w Banku stały się podstawą rozwoju i wdrożenia nowych zasad zarządzania ryzykiem kredytowym i procesem kredytowym.

1987.03.01.- 1992.12.31 **Dyrektor Zarządzający – Właściciel**
INTEXIM Centrum Analiz Ekonomicznych Sp z o.o.

Firma doradcza specjalizująca się w analizach ekonomiczno – finansowych projektów inwestycyjnych, doradztwie strategicznym, restrukturyzacji finansowej, operacyjnej, jak również technicznej i technologicznej.

1983.09.30 – 1990.07.31 **Asystent i Starszy Asystent**
Instytut Rozwoju Gospodarczego Szkoła Główna Planowania i Statystyki w Warszawie

Udział w pracach zespołu pod kierownictwem Leszka Balcerowicza opracowującego zagadnienia dotyczące transformacji gospodarki centralnie planowanej w system gospodarki rynkowej.

Członkostwo w Radach Nadzorczych - obecnie

2010.04.30 – obecnie **Przewodniczący Rady Nadzorczej Best S.A.**

Zakres odpowiedzialności: Kierowanie pracami Rady Nadzorczej,
Wspólne sprawowanie stałego nadzoru nad działalnością spółki.

2010.06.30 – obecnie **Członek Rady Nadzorczej Comp S.A.**

Zakres odpowiedzialności: Sprawowanie stałego nadzoru nad działalnością spółki.

2011.05.17 – obecnie **Przewodniczący Rady Nadzorczej Redan S.A.**

Zakres odpowiedzialności: Kierowanie pracami Rady Nadzorczej.
Wspólne sprawowanie stałego nadzoru nad działalnością spółki.

2013.10.29 – obecnie **Przewodniczący Rady Nadzorczej - Wspólnik**

FAIR PLACE FINANCE S.A.

2008 – obecnie

**Członek Rady Honorowej
„EFFECTUS PAPILIONIS FOUNDATION”**

Członkostwo w Radach Nadzorczych – w okresie ostatnich 5 lat

2009.11.23 – 2013.08.22 Członek Rady Nadzorczej Meritum Bank ICB S.A.

2009.05.28 – 2012.03.13 Członek Rady Nadzorczej MCI Management S.A.

2008.06.05 – 2010.09.09 Członek Rady Nadzorczej RTS Widzew Łódź S.A.

WYKSZTAŁCENIE

Studia ekonomiczne w Szkole Głównej Planowania i Statystyki na wydziale Handlu Zagranicznego zakończone otrzymaniem tytułu Magistra Ekonomii z wyróżnieniem.

Studia podyplomowe w zakresie makroekonomii na Uniwersytecie Jana Gutenberga w Moguncji (1980/1981 i 1988/1989) oraz na Uniwersytecie w Zurychu (1984).

Szkolenia zawodowe:

- International Banking Summer School w Oiso – Japonia (1995),
- Strategic Management in Mergers & Acquisitions Programme – INSEAD Fontainebleau (1996),
- Strategic Management in Banking Programme – INSEAD Fontainebleau (1997),
- Advanced Management Programme – INSEAD Fontainebleau (1997),
- AVIRA – INSEAD Spanish Bay (1998),
- Challenge of Leadership – INSEAD Fontainebleau (1999),
- Strategic Leadership Programme- Roffey Park, Wielka Brytania (1999)
- Stanford Executive Program (SEP), Stanford University, USA (2002)
- Wharton Fellows Master Classes, Shanghai (2007)
- HBS: Making Corporate Boards More Effective Program Information, Boston (2007)
- Wharton Fellows Master Classes, Silicon Valley (2007)

PUBLIKACJE

Książki

DROGA innowacji. Pracuj ciężko, baw się, zmieniaj świat. Studio Emka 2010

Artykuły

Restrukturyzacja portfela kredytów trudnych banku komercyjnego w okresie transformacji. Studium przypadku: Powszechny Bank Gospodarczy SA w Łodzi. Bank i Kredyt, nr 5, 1995

Wpływ regulacji podatkowych na wybór ścieżki restrukturyzacji złego długu. Bank i Kredyt, nr 1-2, 1996.

Proces prywatyzacji banków w Polsce – sukcesy i porażki. Bank i Kredyt, nr 11, 1997.

Kierunki rozwoju polskiego systemu bankowego. Bank. nr 12, 1997

Procesy konsolidacji sektora bankowego. Niezwykle przyspieszenie. Bank. nr 1, 1998.

Prywatyzacja sektora bankowego jako czynnik wspomagający długofalowy wzrost gospodarczy (I) Bank i Kredyt, nr 7-8; 1998

Prywatyzacja sektora bankowego jako czynnik wspomagający długofalowy wzrost gospodarczy (II) Bank i Kredyt, nr 9; 1998

Praca w e-biznesie. Sławomir Lachowski, Nina Georgiew. Zarządzanie Zasobami ludzkimi, nr 2, IPISS, Warszawa, 2002

Firma w firmie -kiedy tradycyjna firma musi szybko działać by wygrać. Harvard Business Review Polska, nr 7, 2003

Kryzys długiego dystansu. ThinkTank Magazine, 2/2009

Nowa gospodarka - mit, czy rzeczywistość, Computerworld, Grudzień 2010

Opracowania

Strategia restrukturyzacji portfela złych długów banku komercyjnego w okresie transformacji systemowej w Polsce. CASE, Studies&Analyses nr 57, 1995.

Restructuring of a Bad Debt Portfolio in a Commercial Bank in the Midst of an Economic Transition Period. Case Study: Powszechny Bank Gospodarczy w Łodzi. CASE, Studies & Analyses nr 57, 1995.

The Process of Privatising Banks in Poland: Successes and Failures of a Multitrack Path. OECD Advisory Group on Privatisation, Eleventh Plenary Session: Banks and Privatisation, Rome 1997.

Proces prywatyzacji banków w Polsce - sukcesy i porażki. - wersja polska; OECD, OECD Advisory Group on Privatisation, Eleventh Plenary Session: Banks and Privatisation, Rome 1997.

System finansowy w Polsce – stan obecny i perspektywy rozwoju. CASE, Raporty CASE, nr 8, 1997

The Model of the Polish Financial System Conducive to Maximisation of Long Term Economic Growth. w: Economic Scenarios for Poland, CASE, CASE Reports, nr 5 1997

Wpływ wzrostu popularności usług świadczonych przez Internet na ofertę banków i ochronę praw konsumenta. IBnGR, Gdańsk, 2003

ZNAJOMOŚĆ JĘZYKÓW OBCYCH

Biegła znajomość języka angielskiego, niemieckiego i rosyjskiego.

Egzaminy państwowe z języka niemieckiego i rosyjskiego.

HOBBY

Literatura piękna.

Jazz i muzyka klasyczna.

Podróże i wyprawy turystyczne.

Aktywne uprawianie sportu: narciarstwo, wspinaczka w górach wysokich, bieganie, jazda na rowerze.