

*Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze i Interesariusze,*

*Prezentuję Państwu jednostkowy raport roczny ZE PAK SA oraz skonsolidowany raport Grupy Kapitałowej ZE PAK SA. Mam nadzieję, że Państwa uwagę zwrócą nie tylko wyniki finansowe, ale również wiele innych przydatnych informacji zawartych w raportach rocznych, a wiedza którą Państwo nabędą pozwoli ocenić aktualną sytuację Spółki i Grupy. Dołożyliśmy wszelkich starań by rzetelnie i w sposób kompleksowy przedstawić obraz ZE PAK SA w minionym roku oraz nakreślić perspektywy i wyzwania jakie czekają nas w bliższej i dalszej przyszłości.*

*Dane finansowe za poprzedni rok siłą rzeczy są jedynie fotografią stanu przeszłego, którego obraz inwestorzy ocenili już w dużej mierze poprzez zmianę wyceny akcji ZE PAK SA na GPW w 2016 roku. Znaczący wzrost wyceny Spółki odbieram jako wyraz akceptacji dla strategii jaką obrał Zarząd w minionym roku. Naszym głównym celem było i nadal jest optymalizowanie modelu biznesowego Grupy ZE PAK SA we wszystkich aspektach jej działalności. W minionym roku szczególnie dotyczyło to obszaru kosztów i inwestycji. Zdaniem Zarządu obecny czas jest daleki od komfortu dla konwencjonalnych wytwórców energii elektrycznej. Od kilku lat jesteśmy świadkami zmian warunków funkcjonowania rynku. Doświadczamy zmian zarówno w obszarze technologii wytwarzania energii, jak i zmian legislacyjno-prawnych kształtujących przyszły model rynku energetycznego. Jesteśmy zdania, że w trudnych czasach szczególnie należy pilnować dyscypliny kosztowej, stąd z pewnością zauważą Państwo znaczący spadek kosztów działalności Grupy.*

*Uważamy również, że niepewność jaka wynika z obecnych warunków rynkowych nie jest sygnałem zachęcającym do kapitałochłonnych inwestycji, jednak z optymizmem oczekujemy propozycji rozwiązań dla „Rynku Mocy”.*

*Z początkiem 2016 roku zakończyliśmy modernizację dwóch bloków w Elektrowni Pątnów I. Znaczące nakłady jakie Grupa poniosła w poprzednich latach pozwalają nam na wydłużenie perspektywy działalności zmodernizowanych aktywów. W celu utrzymania stabilnych dostaw energii potrzebujemy zapewnienia dostępu do złóż węgla brunatnego. Elektrownie Grupy stanowią znaczący element Krajowego Systemu Elektroenergetycznego, a bazując na lokalnym surowcu przyczyniamy się do budowania bezpieczeństwa energetycznego kraju. Dlatego w swoich planach opieraliśmy się na deklaracjach organów państwa odnośnie istotności budowania tego bezpieczeństwa.*

*Jesteśmy świadomi jak ważne dla naszych Interesariuszy: Pracowników, Społeczności Lokalnej, Kooperantów ale również Państwa – Akcjonariuszy, jest uzyskanie koncesji na wydobycie węgla brunatnego z odkrywki w Ościstowie. Spółka kontynuuje prowadzenie wszelkich działań zmierzających do uzyskania stosownych decyzji umożliwiających prowadzenie działalności wydobywczej zgodnie ze swoją strategią, której celem jest zapewnienie niezakłóconej pracy aktywów wytwórczych Spółki. Zawsze podkreślamy, że nasze*

*trudne przedsięwzięcia biznesowe chcemy zrealizować w sposób zrównoważony, z uwzględnieniem interesu naszych Akcjonariuszy, Pracowników, otoczenia społecznego, a także środowiska naturalnego, dlatego proponowaliśmy i proponujemy szereg rozwiązań pozwalających na utrzymanie bezpiecznego oddziaływania Odkrywki Ościslowo na środowisko.*

*Nowym wyzwaniem w nadchodzącym roku będzie przygotowanie się do zakończenia działalności Elektrowni Adamów, której kres przypada w styczniu 2018 roku. Proces musi zostać przeprowadzony przez Spółkę w zgodzie z obowiązującymi regulacjami prawnymi w szczególności dotyczącymi ochrony środowiska oraz w taki sposób, aby zidentyfikować i ograniczyć towarzyszące mu ewentualne ryzyka natury gospodarczej i społecznej dla Spółki oraz regionu.*

*Kończąc chciałbym się krótko odnieść do wyników osiągniętych w minionym roku. Przychody Grupy Kapitałowej ZE PAK SA w 2016 roku wyniosły 2,7 mld złotych, co oznacza spadek w stosunku do roku poprzedniego o 8,5%. Jednak przychody z tytułu sprzedaży energii wytworzonej pozostały na zbliżonym poziomie, a spadek dotyczył głównie przychodów ze sprzedaży energii z obrotu. EBITDA Grupy w 2016 roku ukształtowała się na poziomie 593,6 mln złotych, co oznacza wzrost o 20% w stosunku do 2015 roku. Grupa zanotowała zysk netto na poziomie 250,3 mln złotych. Trudno odnieść się do dynamiki wzrostu względem 2015 roku z uwagi na fakt, że wynik był wówczas obciążony odpisem aktualizującym wartość aktywów i wyniósł (- 1,88) mld złotych. Jednak po wyłączeniu odpisu wynik netto Grupy za 2016 rok wzrósł pięciokrotnie w stosunku do wyniku zanotowanego w 2015 roku.*

*Serdecznie dziękujemy wszystkim, dzięki którym Spółka osiągnęła tak wiele w 2016 roku – naszym Akcjonariuszom oraz Klientom i wszystkim Pracownikom Grupy Kapitałowej ZE PAK SA. Dziękujemy za zaufanie, którym nas Państwo obdarzają.*

*Prezes Zarządu ZE PAK SA*

*Adam Klapszta*