

## **Norman Tambach**

### Wykształcenie:

1998 - 2002 Nyenrode Business University, Holandia, magister na kierunku rachunkowość  
1991 - 2002 Biegły księgowy, NIVRA (Holenderski Instytut Biegłych Księgowych)

### Doświadczenie zawodowe:

2013 - obecnie Menadżer Generalny/ Kontroler Grupy,  
ING Group N.V./ING Bank N.V.  
1991 - 2013 Partner kapitałowy oraz inne funkcje, KPMG, Amstelveen, Holandia  
1999 - 2001 KPMG, Kijów, Ukraina  
1995 - 1998 KPMG, Bruksela, Belgia

### Pozostałe obszary działalności:

2017 - obecnie Członek Leadership Council, ING  
2015 - obecnie Przewodniczący Komitetu ds. globalnej wyceny i utraty wartości, ING  
2014 - obecnie Członek Komitetu ds. ujawnień doraźnych  
2014 - obecnie Członek Komitetu ALCO ING Banku  
2014 - obecnie Przewodniczący Komitetu ds. oceny funkcjonowania mechanizmów kontrolnych stosowanych przez ING w zakresie sprawozdawczości finansowej (SOX) oraz Zespołu zarządzającego ds. finansów operacyjnych  
2013 - obecnie Członek Komitetu ds. finansów i ryzyka ING Banku  
2013 - obecnie Członek Komitetu ds. rezerw Grupy ING  
2013 - obecnie Członek Zespołu zarządzającego ds. finansów

### Kursy i szkolenia:

2016 Program dla przyszłych dyrektorów finansowych, Deloitte, Belgia  
2009 Program w zakresie przywództwa, Avicenna Academy for Leadership  
2007 - 2012 Netherlands Institute for New Technology, Economic and Social Studies [Holenderski Instytut ds. Nowych Technologii, Analiz Ekonomicznych i Społecznych] (NINTES)  
2007 Szkoła Bankowości, INSEAD, Fountainbleu, Francja

## **Norman Tambach**

### Education:

1998 - 2002 Nyenrode Business University, the Netherlands, master in accountancy  
1991 - 2002 Registered Accountant, NIVRA (Dutch Institute of Chartered Accountants)

### Professional experience:

2013 - present General Manager/ Group Controller,  
ING Group N.V. / ING Bank N.V.  
1991 - 2013 Equity partner and various other functions, KPMG, Amstelveen,  
The Netherlands  
1999 - 2001 KPMG, Kiev, Ukraine  
1995 - 1998 KPMG, Brussels, Belgium

### Other activities:

2017 - present Member of ING's Leadership Council  
2015 - present Chair of ING's Global Pricing and Impairment Committee  
2014 - present Member of (Ad Hoc) Disclosure Committee  
2014 - present Member of ING Bank ALCO

2014 - present	Chair of Group Evaluation Committee for ING's Controls Over Financial Reporting (SOX) and the ING's Operational Finance MT
2013 - present	Member of ING Bank Finance and Risk Committee
2013 - present	Member of ING Group Provisioning Committee
2013 - present	Member of the Finance Management Team

Courses:

2016	Next CFO Programme, Deloitte, Belgium
2009	Leadership Programme, Avicenna Academy for Leadership
2007 - 2012	Netherlands Institute for New Technology, Economic and Social Studies (NINTES)
2007	INSEAD Banking School, Fontainebleau, France