



Tomasz Laudy
Prezes Zarządu

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu Qumak prezentuję Państwu – Akcjonariuszom, Pracownikom, Kontrahentom, Inwestorom i wszystkim Interesariuszom – raport zawierający podsumowanie naszych działań, osiągnięć i wyników finansowych w roku 2016.

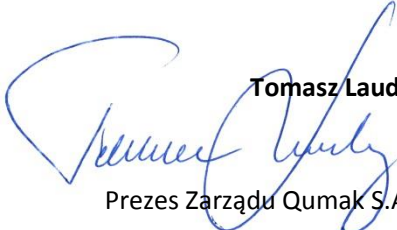
Miniony rok był okresem trudnym i wymagającym biznesowo oraz organizacyjnie. Zmagaliśmy się w ciągu tych miesięcy z efektami kurczącego się rynku zamówień publicznych, który w wolnym tempie realizował plan inwestycyjny, wydając w bardzo ograniczonym zakresie środki unijne z perspektywy 2014-20. Spadek przychodów jest konsekwencją ograniczenia ilości zamówień w dostępnej części rynku publicznego, zarówno w obszarze IT jak i inteligentnej infrastruktury, który wyniósł niemal 50% w porównaniu z rokiem 2015. Oznacza to ubytek rynku o niespełna (prawie) 4 mld zł.

Jako przedsiębiorstwo dostrześliśmy konieczność przededefiniowania celów i priorytetów oraz zwiększenia dojrzałości organizacyjnej. Wdrożyliśmy więc wiele działań podnoszących efektywność oraz zwiększających kontrolę i bezpieczeństwo biznesu. Zrewidowaliśmy też podejście do księgowania i estymacji sporządzonych w latach poprzednich, co przełożyło się na szereg rezerw i odpisów, które księgowo obciążąły wynik. Stworzyło to Spółce możliwość zaplanowania przyszłości i rozwoju bez obciążeń historycznych. Na ten temat piszemy w dalszej części sprawozdań.

W 2016 r. opracowaliśmy wspólnie – Zarząd wraz z kluczowymi menedżerami – nową strategię rozwoju na lata 2017-2020, uwzględniającą obecne otoczenie rynkowe, nasze przewagi konkurencyjne, ale również słabości, jakie zidentyfikowaliśmy. Naszym głównym celem na najbliższe lata będzie umocnienie naszej pozycji w obszarach gdzie mamy unikatowe kompetencje, zmniejszenie ekspozycji na rynek publiczny, wykorzystanie rosnącego zapotrzebowania na outsourcing, a także – i być może najważniejsze – skomercjalizowanie i wzbogacenie portfolio produktowego oraz umiędzynarodowienie działalności. Jesteśmy przekonani, że bardzo silna pozycja rynkowa Qumaka i unikatowe kompetencje są doskonałymi fundamentami, na których będziemy mogli zbudować zdywersyfikowaną ofertę autorskich produktów i usług odpowiadających na rynkowe trendy. Naszą ambicją jest jednocześnie uzyskanie większej powtarzalności sprzedaży, przewidywalności biznesu oraz stabilności przychodów – a co za tym idzie poprawy przepływów środków pieniężnych.

Rok 2017 powinien być dla nas lepszy niż dwa ubiegłe lata. Z jednej strony zaczniemy konsumować pierwsze efekty wdrażania strategii, z drugiej zaś mamy nadzieję odczuć ożywienie na rynku publicznym, które oczekiwane jest w drugiej połowie roku.

Jesteśmy przekonani, że konsekwentne wprowadzanie w życie wszystkich naszych zamierzeń i planów, przełoży się już w niedalekiej przyszłości na widoczną poprawę wyników finansowych osiągniętych przez Grupę. Wszystkim, którzy wspierają nas w tych dążeniach, chcę serdecznie podziękować za pomoc i okazywane zaufanie. Dołożymy wszelkich starań i wyęźonej pracy, aby go nie zawieść.



Tomasz Laudy
Prezes Zarządu Qumak S.A.