

DOŚWIADCZENIE, WIEDZA, ODPOWIEDZIALNOŚĆ, ZAANGAŻOWANIE

Executive z doskonałą znajomością zagadnień przemysłu lekkiego oraz branży oil, gas & chemicals. Ekspert z dziedziny analiz finansowych i optymalizacji procesowych. Innowacyjny organizator znajdujący kreatywne rozwiązania podnoszące efektywność organizacji. Doświadczony ekspert w dziedzinie negocjacji i mediacji wewnątrz organizacyjnych z organizacjami związkowymi, jak też zewnętrznych z wymagającymi partnerami biznesowymi.



DOŚWIADCZENIE

- 2010 – aktualnie **DZIAŁALNOŚĆ DORADCZA DLA BIZNESU** **WARSZAWA**
WŁAŚCICIEL
- ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**
Gobarto (PKM Duda) – Doradca Zarządu, Szef Audytu i Kontroli,
Polfa Tarchomin – Doradca Zarządu ds. optymalizacji,
Orlen, Anwil, PGNiG, Ciech, Polska Soda, Unipetrol – projekty optymalizacyjne.
- SUKCESY:**
- Wypracowanie oszczędność (ok. 600 tys. zł w skali 3 lat) centralizując zakup usług ochrony; stworzenie Działu Audytu i Kontroli, poprawa kultury organizacyjnej i ograniczenie patologii poprzez wdrożenie ponad 150 zaleceń, pełny audyt organizacji w zakresie ochrony danych osobowych.
 - Wynegocjowanie ze Związkami Zawodowymi zmian w strukturze organizacyjnej.
 - Wypracowanie i wdrożenie procesu sprzedaży aukcyjnej.
 - Wypracowanie oszczędności (ponad 100 mln zł + w skali 3 lat) poprzez zoptymalizowanie doboru technologii przy inwestycji.
 - Zaprojektowanie optymalizacji struktury pionu logistyki w dużej zagranicznej jednostce produkcyjnej.
- 2010 – aktualnie **CERAMIKA NOWA GALA S.A., QUMAK S.A.,** **KOŃSKIE/WARSZAWA**
CZŁONEK / PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ
- 2010 VI – 2016 IV **VOXEL S.A.,** **KRAKÓW/KATOWICE**
CZŁONEK RADY NADZORCZEJ (DELEGOWANY DO CZASOWEGO /31.III – 30 VI 2016r./ PEŁNIENIA FUNKCJI CZŁONKA ZARZĄDU)
- ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**
Pełna współodpowiedzialność przy 2 osobowej reprezentacji za bieżące zarządzanie Spółką – 18 pracowni diagnostycznych w Kraju, produkcja radio-farmaceutyków.
- SUKCESY:**
Zapewnienie kontynuacji kontraktacji budżetowej usług z NFZ, cash-flow i finansowania nakładów inwestycyjnych, przygotowanie do rolowania finansowania obligacjami korporacyjnymi.
- 2010 VI – 2015 XII **PROJPRZEM S.A.,** **BYDGOSZCZ**
PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ
- 2008 IV – 2009V **OPERATOR LOGISTYCZNY PALIW PŁYNNYCH SP. Z O.O.** **PŁOCK/WARSZAWA**
CZŁONEK ZARZĄDU / PREZES ZARZĄDU (OD CZERWCA 2008 DO MAJA 2009), CZŁONEK / PRZEWODNICZĄCY RADY NADZORCZEJ SPÓŁEK ZALEŻNYCH: NAFTOSERWIS SP. Z O.O., NAFTOR SP. Z O.O.
- ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:**
Zarządzanie Spółką i kierowanie pracami Zarządu oraz bezpośrednio podległymi obszarami.

SUKCESY:

- Wdrożenie pełnego procesu budżetowego i planowania inwestycyjnego.
- Skuteczne mediacje ze Związkami Zawodowymi zmian restrukturyzacyjnych.
- Skuteczne zamknięcie szeregu spraw spornych z pozytywnym efektem dla Spółki.
- Wdrożenie polityki zakupów.

2008 IV – XII

CIECH S.A.

WARSZAWA

CZŁONEK RADY NADZORCZEJ, PRZEWODNICZĄCY KOMITETU DS. WYNAGRODZEŃ

2007^{xI}–2008 IV

DORADZTWO GOSPODARCZE DGA S.A.

WARSZAWA

SENIOR EKSPERT – DEPARTAMENT DORADZTWA BIZNESOWEGO

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

Zarządzanie projektami doradczymi z zakresu doradztwa strategicznego, realizowanie procesów usprawnień efektywnościowych, sporządzania biznesplanów, analiz, wycen.

SUKCESY :

- Sporządzenie oceny biznesowej dla izby rozliczeniowej pełniącej również funkcje izby rozrachunkowej dla rynku towarowego i energii, efekt: po rekomendacji decyzja o utworzeniu Izby Rozliczeniowej.
- Przygotowanie, na podstawie badań, studium wykonalności wymiany przyrządów opomiarowania w polskiej energetyce, w ramach projektu „wzmocnienie nadzoru regulatora nad sektorem energii”, efekt: projekt zrealizowany.
- Opracowanie wariantowej koncepcji możliwości inwestycyjnych w polskim sektorze petrochemicznym.
- Wyceny podmiotów gospodarczych (Szpital Damiana, firmy branży chemicznej, budowlanej, konstrukcyjnej).

2005 ^{vi} – 2007 ^{xi}

ERNST & YOUNG, WARSZAWA

SENIOR W DZIALE BUSINESS ADVISORY, GRUPA OIL, GAS AND CHEMICALS

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

Projekty doradcze dla spółek z branży, bieżące kierowanie pracami zespołu, nadzorowanie spraw administracyjnych zespołu, opracowanie nowych produktów, bieżąca analiza branży.

SUKCESY :

- Biznes plan rozwoju spółki paliwowej, najwyżej oceniony wśród konkurentów – globalnych operatorów paliwowych – w procesie selekcji operatorów.
- Weryfikacja modelu finansowego dla projektu inwestycji wydobywczej w Północnej Europie, dla wiodącej Spółki gazowniczej, zapewniająca realizację inwestycji.
- Zoptymalizowanie inwestycji dla Spółki z branży przemysłu lekkiego.
- Wsparcie pozyskania finansowania dla inwestycji.
- Optymalizacja kosztów pozyskania gazu ziemnego dla czołowego producenta nawozów sztucznych.
- Restrukturyzacja systemu zakupów, usprawnienie procesów, segmentacja dostawców i odbiorców dla Spółek Grupy Kapitałowej.
- Opracowanie korzystnych rozstrzygnięć negocjacyjnych, dotyczących kosztów w projekcie inwestycyjnym.
- Identyfikacja i zarządzanie ryzykami w Grupie Kapitałowej Grupy czołowej marki paliwowej.
- Analiza rynku paliw silnikowych w krajach nadbałtyckich wraz z oceną możliwych zmian norm jakościowych i ewentualnych koniecznych nakładów inwestycyjnych, wsparcie w działalności organizacyjnej i operacyjnej grupy.

1999 – 2005

PKN ORLEN S.A.

WARSZAWA/PŁOCK

BIURO STRATEGII

ZASTĘPCA DYREKTORA BIURA STRATEGII DS. PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH, (2003 ^{viii} – 2005 ^{vi})

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

Prowadzenie projektów M&A, koordynacja prac zespołów M&A, definiowanie i wdrażanie strategii.

SUKCESY :

- Redefinicja szczegółowej 5 letniej strategii wraz ze średnioterminowym planem finansowym i inwestycyjnym we współpracy z JP Morgan.
- Strategiczna Karta Wyników (Balance Score Card BSC) wdrożenie metodologii i systemu.
- Stworzenie PMO.

KIEROWNIK PROJEKTÓW STRATEGICZNYCH, (2002-2003 VIII)

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

- Zarządzanie i koordynacja projektów.
- Analizy proponowanych projektów (np. M&A), przygotowywanie opinii i rekomendacji dla CEO i Zarządu, tworzenie rozwiązań biznesowych, ekonomicznych i finansowych dla poszczególnych projektów, rekomendowanie do CEO, Zarządu.
- Negocjowanie kontraktów z doradcami i bankami, sporządzanie analiz finansowych, reprezentowanie firmy i Zarządu na konferencjach, współpraca przy tworzeniu przekazów inwestorskich na giełdę i przekazów medialnych.

SUKCESY :

- Opracowanie szczegółowej 5-letniej i ogólnej 10-letniej strategii w regionie oparte o wywiady, burzę mózgów z głównymi menadżerami oraz o analizy zewnętrzne wraz ze średnioterminowym (kroczącym) planem finansowym i inwestycyjnym.

BIURO KONTAKTÓW Z INWESTORAMI (IR)

KIEROWNIK BIURA KONTAKTÓW Z INWESTORAMI, (2000-2002)

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

- Prowadzenie spotkań i prezentacji z inwestorami i analitykami (duże fundusze inwestycyjne np. Fidelity, Templeton, AIG, CU, oraz instytucje zarządzające aktywami, banki inwestycyjne np. Merrill Lynch, JP Morgan, Citigroup, Deutsche Bank, ING Barings, UBS Warburg), codzienna współpraca i komunikacja z szerokim gronem świata finansowego, reprezentowanie firmy na międzynarodowych konferencjach i road show'ach.
- Organizacja road show's (zarówno logistyka i planowanie spotkań jak i przekaz-komunikacja tzw. np. equity story).
- Aktywne zaangażowanie w proces prywatyzacji – Oferta Publiczna (Warszawska Giełda Papierów Wartościowych oraz London Stock Exchange).
- Sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (Oil & Gas), rynku towarowego, kapitałowego oraz tzw. regionu rozwijającego się (EMEA-CE).

SUKCESY :

- Wdrożenie raportowania w odniesieniu do Value Base Management – Shareholder Value.
- Wprowadzanie najwyższych standardów raportowania na giełdę, zdobycie nagrody ISS (Institutional Shareholder Services) za standardy komunikacji.
- Publikacja wraz z raportem rocznym tzw. „Fact Book” – jako pierwsza firma w Polsce.
- Otrzymanie około 20 listów adresowanych do Zarządu od zarządzających funduszami z podziękowaniem za owocne i profesjonalne spotkanie/prezentację.

STARSZY ANALITYK, BIURO KONTAKTÓW Z INWESTORAMI (1999-2000)

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

- Codzienna współpraca i komunikacja z przedstawicielami rynku finansowego, sporządzanie raportów finansowych, analiz sektora naftowego (Oil & Gas), rynku kapitałowego oraz porównywanie PKN Orlen ze spółkami podobnymi, praca przy sporządzaniu analiz jak PKN Orlen jest odbierany na rynku.
- Wybór i negocjacje warunków współpracy z agencją relacji inwestorskich – IR *investor relations*.

SUKCESY :

- Sprawna realizacja europejskiego i amerykańskiego road show w związku ze sprzedażą drugiej transzy akcji przez Skarb Państwa.

2000–2008

GRUPA KAPITAŁOWA PKN ORLEN – S.U. (SANATORIUM UZDROWISKOWE)
KRYSTYNKA SP. Z O.O.,
PRZEWODNICZĄCY I CZŁONEK RADY NADZORCZEJ, (OD 2000 DO 2008)

CIECHOCINEK

SUKCESY :

- Przeprowadzenie skutecznego procesu restrukturyzacji, współpraca z NFZ i PFRON.
- Rozwiązanie głębokiej konfliktowej sytuacji.

1997–1999

MENNICA PAŃSTWOWA S.A.**WARSZAWA**

DEPARTAMENT EKONOMICZNY I PLANOWANIA FINANSOWEGO - KIEROWNIK
ZAKŁAD METALI SZLACHETNYCH (1998-1999)

SUKCESY :

- Sporządzenie 5 letniej strategii i kroczącego biznes planu pod akceptację Zarządu z wysokim stopniem trafności w horyzoncie pierwszych dwóch lat realizacji.
- Wsparcie procesu sporządzania prospektu emisyjnego.
- Wdrożenie nowych procedur planistycznych, budżetowych i motywacyjnych, zarządzanie zespołem analityków, harmonogramowanie czasu pracy.
- Stworzenie i implementacja nowego systemu informatycznego planowania i monitorowania produkcji oraz zarządzania zapasami metali szlachetnych.

ANALITYK FINANSOWY, (1997-1998)

ZAKRES ODPOWIEDZIALNOŚCI:

- Opracowanie planów i założeń strategii zabezpieczenia (hedging) zakupów metali szlachetnych.
- Analizowanie rynku towarowego, monitorowanie oraz raportowanie wyników finansowych (zarządczych).

1994–1997

BIURO MAKLERSKIE CERTUS SP. Z O.O.**KRAKÓW**

DZIAŁ FINANSOWY

STARSZY KSIĘGOWY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, KIEROWNIK RYNKU PIERWOTNEGO, (1996-1997)

- Stworzenie i kierowanie zespołem odpowiedzialnym za dobór firm, negocjacje, przeprowadzanie procesu wprowadzania akcji na WGPW – IPO (Initial Public Offering).
- Rozwinięcie systemu informatycznego księgowości papierów wartościowych, kontrolowanie księgowości papierów wartościowych.

LICENCJONOWANY PRZEZ KRAJOWY DEPOZYT PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH (KDPW) KSIĘGOWY PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH, (1994-1995)

- Zaprojektowanie i wdrożenie formalnych procedur (obsługi klientów, czynności księgowych itp.) w nowo powstałej instytucji.

WYKSZTAŁCENIE

1991–1996

AKADEMIA GÓRNICZO – HUTNICZA W KRAKOWIE (AGH)**KRAKÓW**

MAGISTER, INŻYNIER ZARZĄDZANIA I MARKETINGU – FINANSE

- Stypendium naukowe, studia dzienne, praca zawodowa w pełnym wymiarze czasu.

INFORMACJE DODATKOWE

Języki: **Angielski** biegły, **Francuski** podstawowy, **Rosyjski** podstawowy
Kursy: Szereg profesjonalnych kursów i szkoleń
Komputer: MS Office - Excel, Word, Power Point
Zainteresowania: technika, muzyka, tenis, podróże

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów niezbędnych do realizacji procesów rekrutacji (zgodnie z Ustawą o Ochronie danych Osobowych z dnia 29.08.1997 roku Dz. U. Nr 133 poz. 883 z późniejszymi zmianami - Dz. U. z 2002r., poz. 101, nr 926).