



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI
GRUPY KAPITAŁOWEJ
DECORA S.A.**

za I półrocze 2017 roku

ŚRODA WIELKOPOLSKA, dnia 11 sierpnia 2017 roku

Spis treści

1.	Informacje ogólne o Grupie Kapitałowej DECORA S.A.	3
2.	Opis zasad sporządzania śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.....	4
3.	Opis zmian organizacji Grupy kapitałowej Emitenta, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności oraz wskazanie jednostek podlegających konsolidacji, a w przypadku Emitenta będącego Jednostką dominującą, który na podstawie obowiązujących go przepisów nie ma obowiązku lub może nie sporządzać skonsolidowanych sprawozdań finansowych - również wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji....	4
4.	Stanowisko Zarządu Emitenta odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie półrocznym w stosunku do wyników prognozowanych	5
5.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego	5
6.	Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego, odrębnie dla każdej z osób.....	5
7.	Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	6
8.	Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy Emitenta.....	6
9.	Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących gwarancji lub poręczeń stanowi równowartość 10% kapitałów własnych Emitenta	6
10.	Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta, np. zarządzanie zasobami finansowymi, spłata zobowiązań, opłacalność zamierzeń inwestycyjnych, nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik, analiza czynników	7
11.	Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego półrocza oraz opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego	7
12.	Oświadczenia Zarządu.....	9

DECORA S.A.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Decora S.A. za I półrocze 2017 roku

1. Informacje ogólne o Grupie Kapitałowej DECORA S.A.

Decora S.A. jest Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Decora, w skład której wchodzi również następujące Podmioty Zależne: Trans Sp. z o.o., Optimal Sp. z o.o., Decora Croatia d.o.o., ewifoam E. Wicklein GmbH, Decora RU o.o.o., IP Decora East, Decora Trade Sp. z o.o. oraz Decora- Nieruchomości Sp. z o.o.

Nazwa: Decora Spółka Akcyjna
Siedziba: 63-000 Środa Wielkopolska, ul. Prądyńskiego 24 A
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy Poznań - Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, Wydział IX. Krajowego Rejestru Sądowego
Nr KRS: 0000224559
Podstawowa działalność wg PKD: 2229Z produkcja pozostałych wyrobów z tworzyw sztucznych
Sektor wg klasyfikacji GPW: Przemysł materiałów budowlanych

Akcje Spółki Decora S.A. notowane są na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych od 21 czerwca 2005 roku.

Jednostka posiada numer NIP 7861000577 oraz symbol REGON 630247715.

Spółka działa na podstawie przepisów kodeksu spółek handlowych oraz w oparciu o statut Jednostki.

Na dzień 30 czerwca 2017 roku, skład organów zarządczych i nadzorujących Jednostki dominującej jest następujący:

▪ Zarząd:

Waldemar Osuch - Prezes Zarządu,
Artur Hibner - Członek Zarządu.

Zasady dotyczące powoływania i odwoływania osób zarządzających, uprawnienia osób zarządzających, w tym uprawnienia do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji Spółki, zawarte w Statucie w ciągu I półrocza 2017 roku nie uległy zmianie.

Zgodnie z regulacjami zawartymi w Statucie, Zarząd prowadzi sprawy Jednostki i reprezentuje ją, czyli zakres jego uprawnień nie odbiega od zakresu określonego przepisami kodeksu spółek handlowych.

W I półroczu 2017 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Zarządu nie uległ zmianie.

▪ Rada Nadzorcza:

Włodzimierz Lesiński - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
Andrzej Tomaszewski - Członek Rady Nadzorczej,
Jacek Dąbrowski - Członek Rady Nadzorczej,
Marzena Lesińska - Członek Rady Nadzorczej,
Hermann-Josef Christian - Członek Rady Nadzorczej.

W I półroczu 2017 roku oraz do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania skład Rady Nadzorczej nie uległ zmianie.

Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej jest produkcja i dystrybucja artykułów przeznaczonych do wykończenia i dekoracji wnętrz.

Strategia Grupy Kapitałowej opiera się na trzech podstawowych, wzajemnie ze sobą powiązanych założeniach, dotyczących strategii produktu, promocji i dystrybucji.

Oferta Grupy Kapitałowej obejmuje dwie grupy asortymentowe:

- Flooring – artykuły wykończenia i dekoracji podłóg,
- Home Fashion – artykuły wykończenia oraz dekoracji okien, sufitów i ścian

2. Opis zasad sporządzania śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

Prezentowane skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z MSR 34 „Śródroczne sprawozdania finansowe” w kształcie zatwierdzonym przez UE oraz z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 (z późniejszymi zmianami) roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych.

Zgodnie z powyższymi zasadami sporządzone zostało również skrócone śródroczne jednostkowe sprawozdanie finansowe Decora S.A. stanowiące część niniejszego raportu, ponieważ zgodnie z paragrafem 83.3. Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 19 lutego 2009 roku (z późniejszymi zmianami) emitent będący jednostką dominującą nie jest obowiązany do przekazywania odrębnego raportu półrocznego, pod warunkiem zamieszczenia w skonsolidowanym raporcie półrocznym półrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone według MSR 34 w kształcie zatwierdzonym przez UE.

Skrócone śródroczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji, które ujawniane są w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym sporządzonym zgodnie z MSSF. Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe należy czytać łącznie ze skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej Decora S.A. za 2016 rok.

3. Opis zmian organizacji Grupy kapitałowej Emitenta, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności oraz wskazanie jednostek podlegających konsolidacji, a w przypadku Emitenta będącego Jednostką dominującą, który na podstawie obowiązujących go przepisów nie ma obowiązku lub może nie sporządzać skonsolidowanych sprawozdań finansowych - również wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji

Na dzień 30 czerwca 2017 roku skład Grupy Kapitałowej, dla której Decora S.A. jest Jednostką dominującą przedstawiał się następująco:

Nazwa	Główna działalność	Kraj założenia	% udziałów w kapitale	
			Na dzień 30 czerwca 2017	Na dzień 31 grudnia 2016
Trans sp. z o.o.	spółka usługowa	Polska	76%*	76%*
Optimal sp. z o.o.	spółka holdingowa	Polska	100%	100%
Decora Croatia d.o.o.	spółka dystrybucyjna	Chorwacja	100%	100%
Ewifoam E. Wicklein GmbH	spółka dystrybucyjna	Niemcy	100%	100%
Decora Trade sp. z o.o.	spółka dystrybucyjna	Polska	100%	100%
Decora RU o.o.o.	spółka dystrybucyjna	Rosja	100%	100%
IP Decora East	zakład produkcyjny	Białoruś	100%	100%
Decora- Nieruchomości sp. o.o.	spółka usługowa	Polska	100%	-

* 24% udziałów Trans sp. z o.o. jest w posiadaniu Optimal sp. z o.o.

Czas trwania działalności jednostek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej nie jest ograniczony. Sprawozdanie finansowe jednostek podporządkowanych sporządzone zostało za ten sam okres sprawozdawczy, co sprawozdanie finansowe Jednostki dominującej, przy zastosowaniu spójnych zasad rachunkowości.

Wszystkie spółki zależne podlegają konsolidacji metodą pełną.

Rokiem obrotowym Jednostki dominującej oraz spółek zależnych jest rok kalendarzowy.

W I półroczu 2017 roku uległ zmianie skład Grupy Kapitałowej. W dniu 14.02.2017 roku dokonano sprzedaży 91% udziałów w spółce zależnej Decora Invest sp. z o.o. oraz w dniu 20.06.2017 roku dokonano sprzedaży wszystkich posiadanych udziałów w dwóch spółkach zależnych: Decora Distribution s.r.l. oraz Decora Hungaria k.f.t. Na sprzedaży spółek zależnych Grupa Kapitałowa wygenerowała zysk w kwocie 154 tys. PLN. Szczegółowy opis wyniku na sprzedaży spółek pokazano w punkcie 6 w nocie 7 skróconego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Ponadto w dniu 30.05.2017 roku nabyto udziały w spółce zależnej Decora- Nieruchomości sp. z o.o. w kwocie 2.800.000 PLN, w tym 56.000 PLN dotyczy kapitału zakładowego, a 2.744.000 PLN dotyczy kapitału agio.

DECORA S.A.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Decora S.A. za I półrocze 2017 roku

4. Stanowisko Zarządu Emitenta odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie półrocznym w stosunku do wyników prognozowanych

W I półroczu 2017 r. nie podano do publicznej wiadomości skonsolidowanej prognozy wyników finansowych na rok 2017 Grupy Kapitałowej Decora S.A.. Emitent nie podawał również do wiadomości publicznej swoich prognoz jednostkowych na rok 2017.

5. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego

Według stanu na dzień 30.06.2017 struktura akcjonariatu Jednostki dominującej jest następująca:

Wyszczególnienie	Liczba akcji w tys. szt.	Wartość nominalna akcji w tys. zł.	Udział w kapitale podstawowym	Liczba głosów w tys. szt.	Udział w ogólnej liczbie głosów
Włodzimierz Lesiński	3 388	169	29,97%	3 388	29,97%
Aviva OFE BZ WBK S.A.	1 130	57	10,00%	1 130	10,00%
NATIONALE NEDERLANDEN OFE	1 100	55	9,73%	1 100	9,73%
FAMILIAR S.A. SICAV-SIF	1 000	50	8,85%	1 000	8,85%
Hermann Josef Christian	659	33	5,83%	659	5,83%
NN Investment Partners TFI SA	580	29	5,13%	580	5,13%
PKO BP BOFE	573	29	5,07%	573	5,07%
Pozostali	2 872	144	25,41%	2 872	25,41%
RAZEM:	11 303	565	100,00%	11 303	100,00%

Na dzień przekazania niniejszego raportu śródrocznego skład akcjonariatu nie uległ zmianie.

6. Zestawienie stanu posiadania akcji emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące Emitenta na dzień przekazania raportu półrocznego, wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od przekazania poprzedniego raportu kwartalnego, odrębnie dla każdej z osób

Ilość akcji posiadanych przez członków Zarządu Spółki na dzień 30 czerwca 2017 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Waldemar Osuch	243 924 akcji zwykłych na okaziciela	12 196,20	2,16%	2,16%
Artur Hibner	1 000 akcji zwykłych na okaziciela	50,00	0,01%	0,01%

Na dzień przekazania niniejszego raportu śródrocznego ilości akcji posiadanych przez członków Zarządu Jednostki nie uległa zmianie.

Ilość akcji posiadanych przez członków Rady Nadzorczej Spółki na dzień 30 czerwca 2017 r.:

Akcjonariusz	Liczba akcji/opcji	Wartość nominalna w zł	Udział w kapitale zakładowym	Udział w ogólnej liczbie głosów
Włodzimierz Lesiński	3 387 990 akcji zwykłych na okaziciela	169 399,50	29,97%	29,97%
Hermann - Josef Christian	659 386 akcji zwykłych na okaziciela	32 969,30	5,83%	5,83%
Marzena Lesińska	18 700 akcji zwykłych na okaziciela	935,00	0,17%	0,17%
Andrzej Tomaszewski	1 000 akcji zwykłych na okaziciela	50,00	0,01%	0,01%

Na dzień przekazania niniejszego raportu śródrocznego ilości akcji posiadanych przez członków Rady Nadzorczej Jednostki nie uległa zmianie

7. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W I półroczu 2017 roku nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość jednostkowa oraz łączna wszystkich postępowań stanowiłaby co najmniej 10% kapitałów własnych Grupy Kapitałowej Decora S.A.

Pismem z dnia 5 lipca 2016 r., doręczonym w dniu 7 lipca 2016 r., Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zawiadomił DECORA S.A. o wszczęciu postępowania administracyjnego w sprawie wymierzenia Spółce kary na podstawie art. 56 ust, 1 pkt 3a p.e. w związku z powzięciem uzasadnionego podejrzenia naruszenia obowiązku stosowania się do ograniczeń w dostarczaniu i poborze energii elektrycznej wprowadzonych w dniach 10. sierpnia – 31. sierpnia 2015 r. na podstawie art. 11c ust. 2 pkt. 2 p. e. oraz art. 11 ust. 7 p. e., wzywając Spółkę do zajęcia stanowiska w niniejszej sprawie. W odpowiedzi na powyższe wezwanie Spółka wniosła o umorzenie postępowania zważywszy na znikomy stopień społecznej szkodliwości czynu oraz zaprzestanie naruszania prawa przez Spółkę oraz o odstąpienie od wymierzenia kary.

Pismem z dnia 22 czerwca 2017 r., doręczonym 26 czerwca 2017 r., Prezes Urzędu Regulacji Energetyki zawiadomił DECORA S.A. o nałożeniu kary za naruszenie obowiązku stosowania się do ograniczeń w dostarczaniu i poborze energii elektrycznej w kwocie 21.750 PLN. Spółka nie wniosła odwołania i dnia 21 lipca 2017 r. uregulowała zobowiązanie.

8. Informacje o zawarciu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy Emitenta

Wszystkie transakcje w Grupie Kapitałowej Decora S.A. są zawierane na zasadach rynkowych.

9. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących gwarancji lub poręczeń stanowi równowartość 10% kapitałów własnych Emitenta

W dniu 25 marca 2016 r. Zarząd uzyskał informację o złożeniu przez Spółkę zależną Emitenta – Ewifoam E. Wicklein GmbH z siedzibą w Kronach (Niemcy) oświadczenia o przedłużeniu do dnia 30 czerwca 2018 roku okresu obowiązywania poręczenia za zobowiązania Emitenta wynikające z Umowy o limit wierzytelności nr CRD/L/21417/06 wraz z późniejszymi zmianami, zawartej przez Emitenta z Raiffeisen Bank Polska S.A. z siedzibą w Warszawie dnia 22 marca 2006r. Obniżeniu do kwoty 32.000 tys. zł uległa natomiast łączna kwota poręczonego zobowiązania wynikającego z Umowy.

Poręczenie dokonane przez spółkę Ewifoam E. Wicklein GmbH z siedzibą w Kronach zostało udzielone do kwoty 55.500 tys. zł, a łączna kwota poręczonego zobowiązania wynikającego z Umowy wynosi 32.000 tys. zł. Poręczenie zostało udzielone na okres do dnia 30 czerwca 2018 r. Poręczenie zostało udzielone bez wynagrodzenia. Nie określono innych warunków finansowych poręczenia. Poręczyciel Ewifoam E. Wicklein GmbH z siedzibą w Kronach jest podmiotem zależnym Emitenta. Wartość poręczenia przekracza 10% wartości kapitałów własnych Emitenta.

10. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian, oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta, np. zarządzanie zasobami finansowymi, spłata zobowiązań, opłacalność zamierzeń inwestycyjnych, nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik, analiza czynników

W dniu 5 czerwca 2017 r. Emitent zawarł z BZ WBK Spółka Akcyjna z siedzibą we Wrocławiu aneks nr 24 do umowy o kredyt w rachunku bieżącym i rachunku walutowym nr 1418/034/05 z dnia 25.07.2005r. wraz z późniejszymi zmianami. Na mocy Aneksu na dzień 30.06.2018 roku zmieniony został dzień spłaty kredytu.

11. Wskazanie czynników, które w ocenie Emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie, co najmniej kolejnego półrocza oraz opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego

Czynniki ryzyka i zagrożenia związane z otoczeniem, w jakim działa Grupa Kapitałowa Decora SA

Ryzyko walutowe

Grupa Kapitałowa jest w znaczący sposób narażona na ryzyko kursowe zwłaszcza związane ze znacznymi zmianami kursów walut: EUR, USD, RUB, RON, HUF w których dokonywane są rozliczenia z kontrahentami, z uwagi na znaczny udział sprzedaży eksportowej i działalności importowej w całej sprzedaży. Pomimo starań i zwiększania hedgingu naturalnego oraz instrumentów zabezpieczających (forwardy), a co za tym idzie zmniejszanie ekspozycji netto w walutach obcych, Grupa Kapitałowa nadal jest narażona na ryzyko kursowe.

Instrumenty zabezpieczające są stosowane wyłącznie w Jednostce dominującej.

Ryzyko surowcowe oraz energetyczne

Podstawowym ryzykiem i zagrożeniem dla Grupy Kapitałowej w obszarze zaopatrzenia materiałowego jest wzrost cen surowców (polistyren, polichlorek winylu, aluminium) oraz ograniczenie ich dostępności. W I półroczu 2017 roku nastąpił gwałtowny wzrost cen surowców, przy jednoczesnym ograniczeniu ich dostępności. W I półroczu 2017 w stosunku do roku 2016 średnia cena polistyrenu była wyższa o 18%, średnia cena polichloroku winylu była wyższa o 16%, a średnia cena aluminium była wyższa o 20%.

Ryzyko zmian stóp procentowych

Grupa Kapitałowa jest narażona na negatywny wpływ zmiany stóp procentowych głównie w zakresie zmiany stopy bazowej Euribor, (ze względu na fakt, że większość zadłużenia odsetkowego Grupy Kapitałowej jest nominowana w EURO) WIBOR oraz ewentualny wzrost marż bankowych.

Ryzyko związane z europejską sytuacją makroekonomiczną i polityczną.

Grupa Kapitałowa dostarcza wyroby i towary do 40 krajów świata, głównie w Europie. Z tego względu sytuacja gospodarcza w tych krajach jest istotnym czynnikiem kształtującym wyniki Grupy Kapitałowej. Poziom sprzedaży uzależniony jest od dwóch czynników- kształtowania się popytu remontowego, czyli ilości remontów mieszkań realizowanych w danym okresie oraz kształtowania się popytu inwestycyjnego związanego z liczbą nowo oddanych mieszkań, czy też domów. W ocenie Zarządu te dwa czynniki są uzależnione w dużej mierze od ogólnej sytuacji gospodarczej w danym regionie, w szczególności od wielkości wzrostu PKB, poziomu wynagrodzeń, poziomu bezrobocia, dostępności kredytów hipotecznych i konsumpcyjnych.

Grupa Kapitałowa jako znaczący eksporter na rynki Unii Europejskiej korzysta z ułatwień związanych ze strefą Schengen (w taki sposób zorganizowana jest logistyka skierowana na rynki UE). Ryzyko jej zniesienia lub istotnego ograniczenia automatycznie przełoży się negatywnie na działalność Grupy Kapitałowej.

Sytuacja gospodarcza i polityczna Polski

Polski rynek stanowi 36% przychodów ze sprzedaży Grupy Kapitałowej. Z tego względu sytuacja gospodarcza oraz polityczna w Polsce jest szczególnie istotna dla Grupy Kapitałowej i jej wyników. W Polsce również zlokalizowane są dwa zakłady produkcyjne, w związku z tym takie czynniki jak wzrost gospodarczy, stopa bezrobocia, stopa inflacji, średnie wynagrodzenie

i jego wzrost, stopy procentowe oraz wzrost rynku materiałów budowlanych mają znaczący wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej.

Ryzyko zmian regulacji prawnych i podatkowych

Grupa Kapitałowa prowadzi działalność gospodarczą w otoczeniu prawnym charakteryzującym się wysoką niepewnością, co pociąga za sobą ryzyko nieumyślnego i nieświadomego naruszenia przepisów prawnych. W szczególności dotyczy to częstych zmiany w prawie podatkowym i zasadach jego interpretacji.

Czynniki ryzyka i zagrożenia związane z działalnością Grupy Kapitałowej Decora SA

Ryzyko związane z typem konkurencji,

Grupa Kapitałowa na rynkach, na których działa styka się różnym typem konkurencji. Są to zarówno duże podmioty międzynarodowe, jak również małe podmioty lokalne. W Polsce, Europie Środkowej i Południowej oraz Wschodniej ma miejsce silna presja cenowa ze strony konkurentów, z kolei na rynkach Europy Zachodniej Grupa Kapitałowa zmuszona jest oferować produkty o identycznej, jakości do oferowanej na tych rynkach, ale za niższą cenę.

Ryzyko związane z typem Klientów

W warunkach silnej konkurencji panującej w branży, w której działa Grupa Kapitałowa nie ma w praktyce możliwości przeliczenia na Klientów wzrostu kosztów działalności (wynikających np. z wzrostu cen surowców lub płac) poprzez wzrost cen oferowanych produktów.

Ryzyko związane ze zmianą preferencji zakupowych Klientów

Na branżę, w której działa Grupa Kapitałowa oddziałują nie tylko wymagania jakościowe, którym muszą odpowiadać oferowane produkty, ale także moda i gusta konsumentów. Oznacza to ryzyko związane ze wprowadzeniem kolekcji, które nie trafią w oczekiwania konsumentów, a co w konsekwencji może skutkować koniecznością dokonania odpisów aktualizujących zapasy obciążających wynik bieżący Grupy Kapitałowej.

Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe jest to ryzyko poniesienia przez Grupę Kapitałową strat finansowych na skutek niewypełnienia przez Klienta będącego stroną instrumentu finansowego swoich kontraktowych zobowiązań.

Ryzyko kredytowe wiąże się głównie ze ściągalsnością należności, udzielonymi pożyczkami oraz środkami zgromadzonymi na rachunkach bankowych.

Główne czynniki mające wpływ na występowanie ryzyka ściągalsności należności w przypadku Grupy Kapitałowej to:

- duża liczba drobnych odbiorców wpływająca na wzrost kosztów kontrolowania spływu należności
- zakres ochrony ubezpieczeniowej dla kontrahentów przez ubezpieczyciela w związku z szacowanym wzrostem ryzyka;
- sprzedaż do Klientów w krajach, gdzie ewentualne ściganie dłużników jest utrudnione ze względu na skomplikowaną, długą i nieskuteczną procedurę sądową

Zarząd Jednostki dominującej stosuje politykę kredytową, zgodnie z którą ekspozycja na ryzyko kredytowe jest monitorowana na bieżąco.

Każdy Klient dokonujący zakupu z odroczonym terminem płatności jest weryfikowany poprzez szereg narzędzi, takich jak: klasa ryzyka, limit kredytowy, ubezpieczenie wiarytelności, wywiad gospodarczy, inne zabezpieczenia – które decydują o poziomie akceptowalnego ryzyka.

Ocena wiarygodności kredytowej jest przeprowadzana w stosunku do wszystkich Klientów wymagających kredytowania.

Zarówno weryfikacja Klienta jak i ewentualne dochodzenie należności oparte są na zestandaryzowanych regułach, które zapewniają obiektywne zarządzanie ryzykiem, zgodnie z aktualnie nakreślona przez zarząd Jednostki dominującej strategią.

Istotnym elementem służącym racjonalizowaniu ryzyka jest odniesienie potencjalnej straty do rzeczywistej lub potencjalnej marży generowanej na danym Kliencie.

W Grupie Kapitałowej nie występuje istotna koncentracja ryzyka kredytowego. Analiza ryzyka odbywa się poprzez systematyczną, cotygodniową analizę rynków, kanałów, obszarów odpowiedzialność za pomocą raportów o należnościach przygotowywanych przez dział windykacji. Na tej podstawie, zarówno w dłuższej jak i krótszej perspektywie podejmowane są decyzje odnośnie kształtu polityki kredytowej na danym obszarze czy w stosunku do danego Klienta.

Kluczową rolę w procesie odzyskiwania należności odgrywają pracownicy dział windykacji nadzorujący kontakt z Klientami, oraz współpracujące kancelarie prawne jednakże zadaniami związanymi z monitorowaniem spływu należności są obarczeni również pracownicy działu handlowego oraz działu obsługi Klienta, którzy również na bieżąco są zaopatrywani w dane na temat zadłużenia w rynku, za który pozostają odpowiedzialni.

Cały proces wspierany jest automatycznymi rozwiązaniami systemowymi, jak elektroniczna blokada realizacji dalszych zamówień po spełnieniu określonych przesłanek.

Ryzyko kredytowe wiążące się z udzielonymi pożyczkami jest spowodowane możliwością nie spłacenia pożyczek. Pożyczkobiorcy są jednak związani z Decora S.A. umowami, które gwarantują pożyczkodawcy spłatę pożyczek.

Ryzyko kredytowe wiążące się ze zgromadzonymi środkami pieniężnymi na rachunkach bankowych jest spowodowane możliwością straty tych środków w wyniku upadłości banków. Spółka gromadzi środki w bankach o dobrej kondycji finansowej a zatem ryzyko to jest niewielkie.

Ryzyko utraty płynności

Ryzyko utraty płynności finansowej jest to ryzyko wystąpienia braku możliwości spłaty przez Grupę Kapitałową jej zobowiązań finansowych w momencie ich wymagalności. Największe tego typu ryzyka powstają w wyniku:

- ewentualnego niewypełnienia przez Spółkę warunków umów kredytowych i ich wypowiedzenia przez banki kredytujące
- zbyt długiego cyklu konwersji gotówki.

Celem działań prowadzonych przez Grupę Kapitałową w zakresie zarządzania ryzykiem płynności jest eliminacja tego ryzyka.

W zakresie zarządzania płynnością Grupa Kapitałowa koncentruje się na szczegółowej analizie spływu należności, rotacji zapasu i uzyskiwaniu możliwie najdłuższych terminów płatności od dostawców z jednoczesnym korzystaniem ze skont.

Jednocześnie Grupa w ramach polityki ryzyka dąży do posiadania wolnych limitów w zakresie finansowania obcego.

W perspektywie II półrocza 2017 r. Emitent pragnie wskazać następujące czynniki, jako mogące mieć wpływ na spodziewane wyniki:

Czynniki zewnętrzne:

- Sytuacja makroekonomiczna oraz polityczna na rynkach Grupy Kapitałowej (Polska, Europa Zachodnia, Europa Środkowa i Południowa, Europa Wschodnia)
- Sytuacja na rynku materiałów do remontu i dekoracji mieszkań
- Zmiany cen oraz dostępność podstawowych surowców wykorzystywanych w produkcji
- Sytuacja na rynku walutowym- szczególnie w zakresie wahań kursów EURO/PLN, EURO/USD, USD/PLN, RON/PLN, RUB/PLN, HUF/PLN.

Czynniki wewnętrzne:

- Koncentracja na działalności produkcyjnej i stopniowe odchodzenie od modelu firmy produkcyjno-handlowej
- Pozyskanie i utrzymanie kluczowego personelu Grupy Kapitałowej - zwłaszcza w obszarze marketingu, technologii oraz sprzedaży na rynkach zagranicznych, zwłaszcza Europy Zachodniej
- Inwestycje w działalność badawczo-rozwojową,
- Utrzymanie kosztów działalności na zakładanych poziomach.

12. Oświadczenia Zarządu

Oświadczamy, że według naszej najlepszej wiedzy, śródroczne skrócone skonsolidowane oraz jednostkowe sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości, oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Emitenta oraz jej wynik finansowy.

DECORA S.A.

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Decora S.A. za I półrocze 2017 roku

Ponadto oświadczamy, że półroczne sprawozdanie z działalności Emitenta zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka.

Oświadczamy, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, dokonujący przeglądu skróconego śródrocznego skonsolidowanego oraz jednostkowego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2017 r. do 30 czerwca 2017 roku został wybrany zgodnie z przepisami prawa i jest nim: Deloitte Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp.k.

Ponadto oświadczamy, iż podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący tego przeglądu, spełniali warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego, zgodnie z obowiązującymi przepisami i standardami zawodowymi.

Waldemar Osuch

Prezes Zarządu

Artur Hibner

Członek Zarządu

Środa Wielkopolska, dnia 11 sierpnia 2017 r.