

# Arkadiusz Garbarczyk

## DANE OSOBOWE

Narodowość: polska  
Data urodzenia: 26 czerwca 1973  
Stan cywilny: żonaty

## DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

- 10.2017 – BOŚ Bank SA,  
Stanowisko: Dyrektor Zarządzający kierujący Pionem Oceny i Zarządzania Ryzykiem
- *Nadzór nad procesem oceny i zarządzania ryzykiem kredytowym*
    - Członek Komitetu Kredytowego Banku
    - Członek Komitetu Zarządzania Ryzykiem Kredytowym
    - *Nadzór nad Departamentem Polityki Kredytowej i Wyceny Aktywów* (główne zadania departamentu to projektowanie polityki kredytowej Banku, wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, budowa i utrzymanie modeli ratingowych i scoringowych, projektowanie metodyk oceny ryzyka kredytowego, estymacja parametrów i kalkulacja odpisu IBNR i aktualizującego, zarządzanie adekwatnością kapitałową w ramach procesu ICAAP)
    - *Nadzór nad Biurem Wyceny i Monitorowania Ekspozycji Kredytowych* (główne zadania biura to monitoring ekspozycji kredytowych, identyfikacji sygnałów wczesnego ostrzegania i wyznaczanie odpisu dla ekspozycji indywidualnie istotnych)
    - *Nadzór nad Departamentem Restrukturyzacji i Windykacji* (główne zadania departamentu to zarządzanie procesem restrukturyzacji i windykacji klientów korporacyjnych oraz detalicznych)
  - *Nadzór nad procesem oceny i zarządzania ryzykiem finansowym i operacyjnym*
    - Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
    - Członek Komitetu Ryzyka Operacyjnego
    - *Nadzór nad Departamentem Ryzyka Finansowego i Operacyjnego* (główne zadania departamentu to zarządzanie ryzykiem płynności, ryzykiem stopy procentowej w księdze bankowej, ryzykiem rynkowym i ryzykiem operacyjnym)
- 4.2016 – 9.2017 Bank BPS, Departament Zarządzania Ryzykiem Kredytowym  
Stanowisko: Dyrektor Departamentu
- *Nadzór nad procesem oceny ryzyka kredytowego*
    - Przewodniczący Komitetu Kredytowego Banku 2 stopnia (kompetencje decyzyjne do 30 mln złotych łącznego zaangażowania w klienta)
    - Członek Komitetu Kredytowego Banku 1 stopnia (kompetencje decyzyjne do kwoty 10% funduszy własnych łącznego zaangażowania w klienta)
    - Kompetencje decyzyjne w zakresie udzielania, odnawiania oraz zmian warunków decyzji kredytowych do 10 mln złotych łącznie (dwuosobowo) z Dyrektorem Departamentu Sprzedaży
  - *Nadzór nad procesem monitoringu portfela kredytowego Banku*
    - Kompetencje decyzyjne w zakresie klasyfikacji (MSR i PSR) klienta bez ograniczeń kwotowych tj dla wszystkich ekspozycji kredytowych Banku
  - *Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji)*
    - Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
    - Członek Komitetu Inwestycji Kapitałowych
    - Członek Komitetu Ryzyka Operacyjnego
  - *Optymalizacja procesów kredytowych oraz implementacja i utrzymanie procesów w systemie workflow*
  - *Budowa i walidacja modeli scoringowych*
  - *Rozwój i utrzymanie systemu ratingowego Banku*
  - *Wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, ryzyka koncentracji oraz ryzyka rezydualnego*
  - *Nadzór nad procesem estymacji parametrów oraz kalkulacji odpisu IBNR i aktualizującego*
  - *Nadzór nad współpracą z dostawcami zewnętrznych baz danych (BIK, KRD, AMRON)*
  - *Stress testing ryzyka kredytowego*
- 9.2014 – 4.2016 Bank BPS, Departament Zarządzania Ryzykiem Kredytowym  
Stanowisko: Zastępca Dyrektora Departamentu
- *Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji)*

- o Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
  - Optymalizacja procesów kredytowych oraz implementacja i utrzymanie procesów w systemie workflow
  - Budowa i walidacja modeli scoringowych
  - Rozwój i utrzymanie systemu ratingowego Banku
  - Wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, ryzyka koncentracji oraz ryzyka rezydualnego
  - Nadzór nad procesem estymacji parametrów oraz kalkulacji odpisu IBNR i aktualizującego
  - Nadzór nad współpracą z dostawcami zewnętrznych baz danych (BIK, KRD, AMRON)
  - Stress testing ryzyka kredytowego
- 6.2014 – 9.2014 FM Bank PBP, Departament Kontroli Ryzyka  
Stanowisko: Menadżer ds. zarządzania ryzykiem
- Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego segmentu korpo oraz segmentu mikro
  - Estymacja parametrów oraz kalkulacja odpisu aktualizującego oraz IBNR
  - Stress testing ryzyka kredytowego
  - Walidacja modeli scoringowych
- 6.2013 – 5.2014 Bank Ochrony Środowiska SA, Departament Ryzyka Finansowego  
Stanowisko: Ekspert
- Zarządzanie ryzykiem płynności średnio i długoterminowej
  - Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej w księdze bankowej
  - Identyfikacja źródeł oraz optymalizacja kosztów pozyskiwania finansowania
  - Stress testing ryzyka płynności oraz ryzyka stopy procentowej w księdze bankowej
- 11.2006 - 1.2013 Bank Gospodarstwa Krajowego  
Stanowisko: Dyrektor Departamentu  
Departament Zarządzania Produktami
- Zarządzanie ofertą produktową, polityką cenową oraz kanałami dystrybucji Banku
    - o Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
  - Proponowanie kierunków rozwoju Banku (w tym aktywny udział w pracach nad strategią Banku, projekcie Nowy Model Operacyjny Banku oraz wielu innych projektach z obszaru produktów, sprzedaży, ryzyka, IT i operacji)
  - Bezpośrednie wsparcie pionu sprzedaży (opracowywanie i rozliczanie planu sprzedaży w układzie produktowym, przygotowywanie projektu systemu motywacyjnego dla sprzedaży)
- Departament Wspierania Procesów Kredytowych
- Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji); optymalizacja procesów kredytowych
    - o Członek Komitetu Kredytowego Banku
- Departament Wspierania Przedsiębiorczości
- Zarządzanie Funduszami oraz Programami Celowymi mającymi na celu finansowe wsparcie mikro, małych i średnich przedsiębiorstw
- 6.2000 – 10.2006 BRE Bank SA, Departament Rynków Finansowych  
Stanowisko: Strateg Rynków Finansowych (wcześniej Starszy Ekonomista)
- Rekomendacja strategii tradingowych dla rynku stopy procentowej oraz walutowego
  - Prognozowanie podstawowych danych makroekonomicznych
  - Przygotowywanie cyklicznych raportów dla klientów Banku
  - Spotkania z kluczowymi klientami banku i wsparcie sprzedaży
- 2.1999 – 5.2000 Ministerstwo Finansów, Departament Polityki Finansowej, Analiz i Statystyki  
Stanowisko: Ekonomista
- Prognozowanie podstawowych danych makroekonomicznych
  - Tworzenie i kalibracja makroekonomicznych modeli gospodarki
- Członkostwo w organach nadzorczych
- 6.2007 - 10.2007 Krajowy Fundusz Kapitałowy S.A. – członek Rady Nadzorczej
- 8.2007 - 6.2008 Fabryka Obrabiarek RAFAMET S.A. - zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej
- 11.2015 - 9.2017 Dom Maklerski Banku BPS SA – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- 10.2012 - Notoria Serwis S.A. – członek Rady Nadzorczej

**WYKSZTAŁCENIE**

- 1995 – 2000 Wydział Nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Warszawski  
specjalizacja: metody ilościowe  
Tytuł: Magister
- 1995 – 1998 Wspólny Program Uniwersytetu Warszawskiego i Columbia University  
specjalizacja: ekonomia  
4 letni program z zakresu ekonomii na poziomie undergraduate
- 1992 – 1997 Wydział Matematyki, Mechaniki i Informatyki, Uniwersytet Warszawski  
specjalizacja: zastosowania matematyki  
Tytuł: Magister

**KURSY, SZKOLENIA,  
KONFERENCJE**

- „Obliczanie kapitału na ryzyko kredytowe - warsztaty” - Advanced Training, 2017
- „Impairment i IFRS9 – aspekty praktyczne implementacji nowego standardu ” - Advanced Training, 2017
- „Zmiany w podejściu do adekwatności kapitałowej oraz zarządzania płynnością w świetle Bazylei III/CRD” - Top Consulting, 2012
- „Stosowanie outsourcingu przez banki a tajemnica bankowa i ochrona danych osobowych” – Warszawski Instytut Bankowości, 2010
- „Ocena wiarygodności kontrahenta na podstawie analizy sprawozdań finansowych” - BDO, 2010
- „Ocena finansowo-ekonomiczna jednostek samorządu terytorialnego” – Międzynarodowa Szkoła Bankowości i Finansów, 2010
- „Zaawansowana ocena ryzyka kredytowego przedsiębiorstw” - Top Consulting, 2008
- „Wyznaczanie i zastosowanie Value at Risk” - Top Consulting, 2008
- „Pochodne kredytowe – instrumenty, wycena, zastosowania” - Top Consulting, 2008
- „Kapitał wewnętrzny jako kluczowy element procesu ICAAP” - VIP Centrum Edukacji, 2008
- „Modele scoringowe parametru PD” - Top Consulting, 2007
- „Nowa Umowa Kapitałowa – warsztat dla zaawansowanych” - VIP Centrum Edukacji, 2007
- „Nowa Umowa Kapitałowa – identyfikacja, pomiar i zarządzanie ryzykiem kredytowym” – Warszawski Instytut Bankowości, 2007
- „Bankowość dla MSP” – Uniglobal Research, 2007
- „Modelowanie krzywej dochodowości” –BRE BANK (szkolenie wewnętrzne), 2003
- „Zarządzanie Płynnością w strefie Euro” – Narodowy Bank Polski, 2000
- „PRINCE2 Foundation and Practitioner”- APM Group LTD, 2012 (nr na liście APMG: P2R/894866)

**JĘZYKI OBCE**

Angielski - Certificate in Advanced English (British Council)

**INNE UMIEJĘTNOŚCI**

Modelowanie procesów ekonomicznych  
Biegła znajomość pakietów statystycznych, ekonometrycznych  
Prawo jazdy kat. B

**PUBLIKACJE**

„EU convergence: Developments and Progress in Central and Eastern Europe”, The Euromoney Foreign Exchange & Treasury Management Handbook 2003;  
Wiele artykułów prasowych (*Gazeta Wyborcza*, *Rzeczpospolita*, *Gazeta Bankowa*, *Gazeta Finansowa*, *Warsaw Business Journal*) głównie z zakresu makroekonomii, bankowości oraz konkurencyjności sektora przedsiębiorstw w Polsce (w latach 2000-2006).

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla potrzeb niezbędnych do realizacji procesu rekrutacji (zgodnie z Ustawą z dnia 29.08.1997 roku o Ochronie Danych Osobowych; tekst jednolity: Dz. U. 2016 r. poz. 922).