

# IWONA DUDA

## WYKSZTAŁCENIE

---

- 2000           **Międzynarodowa Szkoła Zarządzania (Akademia Leona Koźmińskiego)**  
▪ Studium dla Doradcy Inwestycyjnego-Analityka Papierów Wartościowych
- 1995-1997       **Krajowa Szkoła Administracji Publicznej, Warszawa.**
- 1986-1991       **Szkoła Główna Handlowa, Warszawa.**  
▪ Absolwentka Wydziału Ekonomiczno - Społecznego.
- 1982- 1986       **Liceum Ekonomiczne, Ostrowiec Świętokrzyski.**  
▪ Specjalność: Ekonomika i organizacja przedsiębiorstw przemysłowych.

## DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

---

Od wrzesień 2016 -                   Rada Nadzorcza AUTOSAN sp.z o.o. grupa PGZ  
– wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej.

Kwiecień 2016 – Listopad 2016 Rada Nadzorcza Powszechnego Towarzystwa  
Emerytalnego PZU S.A. – członek Rady Nadzorczej.

Styczeń 2012 - obecnie               doradztwo w obszarze rynku finansowego.  
- Ekspertyzy, opinie i analizy z zakresu poszczególnych segmentów rynku finansowego  
oraz nadzoru nad tym rynkiem.

Marzec 2010 – listopad 2011           **Narodowy Bank Polski, Warszawa**  
**Doradca – Departament Zarządzania Strategicznego**  
- Opiniowanie i kreowanie systemowych rozwiązań w obszarze wyznaczania celów  
strategicznych Banku Centralnego, podejścia procesowego i projektowego oraz kontrolingu.  
Aktualizacja strategii zarządzania NBP.

Październik 2006 – styczeń 2008       **Komisja Nadzoru Finansowego, Warszawa**  
**Zastępca Przewodniczącego KNF**  
- Sprawowanie nadzoru nad rynkiem finansowym w Polsce, w zintegrowanym organie  
wykonującym nadzór emerytalny, ubezpieczeniowy, nad rynkiem kapitałowym oraz  
bankowym. Zapewnianie prawidłowego funkcjonowania rynku finansowego, jego  
stabilności, bezpieczeństwa i ochrony interesów uczestników tego rynku..

Wrzesień 2006 – październik 2006 **Pełnomocnik Prezesa Rady Ministrów do spraw  
organizacji Urzędu Komisji Nadzoru Finansowego**  
- Utworzenie Urzędu Komisji Nadzoru Finansowego, jego struktur i funkcjonalności w  
miejsce likwidowanych urzędów Komisji Papierów Wartościowych i Giełd oraz Komisji  
Nadzoru Ubezpieczeń i Funduszy Emerytalnych. Pełen zakres działań w obszarze  
rejestracyjnym, ewidencyjnym, przeznaczenia mienia i planów finansowych nowej instytucji.

Czerwiec 2006 – wrzesień 2006       **Komisja Nadzoru Ubezpieczeń i Funduszy  
Emerytalnych ,**  
**Zastępca Przewodniczącego KNUIFE** - przedstawiciel Ministra Finansów,

Listopad 2005 – marzec 2008

**Ministerstwo Finansów, Warszawa**

*p.o. Dyrektora – Departament Rozwoju Rynku Finansowego*

- Realizacja strategii i kreowanie rozwiązań wobec rynku finansowego i instytucji finansowych w sektorach: bankowym, ubezpieczeniowym, emerytalnym i kapitałowym, na poziomie rynku krajowego, jak i wspólnotowego UE ( w tym wdrażanie regulacji wynikających z Nowej Umowy Kapitałowej zawartych w dyrektywach UE, dotyczących nowych zasad oceny ryzyk banku i wyznaczania wymogów kapitałowych). Regulacje, analiza i ocena działania instytucji rynku finansowego, identyfikowanie barier i kierunków rozwoju usług, produktów, instrumentów finansowych. Opracowanie i wprowadzenie modelu zintegrowanego nadzoru finansowego.

Wrzesień 1998 – listopad 2005

**Komisja Nadzoru Ubezpieczeń i Funduszy**

**Emerytalnych (do 2002 Urząd Nadzoru nad Funduszami Emerytalnymi), Warszawa**

*p.o. Zastępcy Dyrektora, Radca Generalny – Departament Nadzoru Pośrednictwa (od stycznia 2004)*

- Nadzór nad rynkiem pośredników ubezpieczeniowych (brokerów i agentów ubezpieczeniowych) i akwizytorów otwartych funduszy emerytalnych; rejestracja, prowadzenie kontroli i bieżącego nadzoru.

**Dyrektor – Departament Pracowniczych Programów Emerytalnych (od 1998 do 2004)**

- Zbudowanie departamentu od podstaw i kierowanie nim.

- Wdrożenie III filara zreformowanego systemu emerytalnego, kreowanie od podstaw funkcjonalnych reguł działania ppe, budowanie strategii funkcjonowania i rozwoju rynku pracowniczych programów emerytalnych (ppe) działających w oparciu o fundusze inwestycyjne, pracownicze fundusze emerytalne i zakłady ubezpieczeń.

- Udzielanie zezwoleń w zakresie działalności pracowniczych towarzystw i funduszy emerytalnych, rejestracja pracowniczych programów emerytalnych, nadzór i kontrola.

Styczeń 1998 - sierpień 1998

**Urząd Komitetu Integracji Europejskiej, Warszawa.**

**Wicedyrektor - Departament Pomocy Zagranicznej, Funduszy i Programów Wspólnotowych.**

- Koordynacja pomocy zagranicznej, funduszy i programów wspólnotowych,

- Monitoring i ewaluacja wykorzystania środków.

- Udział w posiedzeniach Komitetu Integracji Europejskiej.

Kwiecień 1997 – grudzień 1997

**Ministerstwo Finansów, Warszawa**

**Główny specjalista – Departament Długu Publicznego**

- Samodzielne stanowisko ds. promocji i marketingu skarbowych papierów wartościowych.

Marzec 1992 – sierpień 1995

**Biuro podróży “Wikel” Sc., Warszawa**

**Dyrektor Biura – międzynarodowe przewozy autokarowe.**

#### DODATKOWA AKTYWNOŚĆ ZAWODOWA

---

Członek Komisji Egzaminacyjnej przy Ministrze Finansów ds. nadawania uprawnień do usługowego prowadzenia ksiąg rachunkowych (2006 – wrzesień 2006).

Zastępująca Członka Rady ds. Systemu Płatniczego przy Narodowym Banku Polskim (2005 – wrzesień 2006).

- Zastępca **Przewodniczącego Rady Nadzorczej Banku Gospodarstwa Krajowego** (styczeń 2006 -wrzesień 2006).
- Członek Rady Nadzorczej **Krajowego Depozytu Papierów Wartościowych** (czerwiec 2006 – wrzesień 2006).
- Członek Rady Nadzorczej w **Górnicznych Zakładach Dolomitowych S.A.** w Siewierzu (kwiecień 1999 – październik 2001).
- Zastępca Przewodniczącego **Rady Nadzorczej Konińskiego Przedsiębiorstwa Budowlanego S.A.** w Koninie (Lipiec 1999 – maj 2001).
- 13.03. 1999 Egzamin na kandydata na członka Rad Nadzorczych spółek Skarbu Państwa

#### STAŻE I SZKOLENIA ZAGRANICZNE

---

- 06.2006 – 06.2006 **„Aligning Supervisory Structures with Country Needs”**- *org. World Bank, Washington*
- 06.2000 - 09.2001 **„Pension Law & Investigative Techniques” – The United States Department of Labor** – szkolenia teoretyczne oraz praktyczne, staż w The Pension & Welfare Benefits Administration w Bostonie zakończone wynikiem pozytywnym, certyfikat ukończenia.
- 03.2000 – 04.2000 **„The pension system in the United States of America”** – *Washington D.C. i Boston, org. PricewaterhouseCoopers/USAID* - Staż studyjno-szkoleniowy.
- 10.1996 – 12.1996 **Die Landesvertretung Sachsen-Anhalt beim Bund** (Przedstawicielstwo Krajowe Saksonii – Anhalt w Bonn): *Departament Gospodarki, Finansów i Spraw Europejskich, Bundesministerium fur Wirtschaft* (Federalne Ministerstwo Gospodarki w Bonn): *Departamenty Pieniądz, Kredyt i Współpraca Gospodarczą z Zagranicą, Parlament Europejski i Dyrekcja Generalna 1* w Brukseli -. Udział w posiedzeniach dotyczących unii walutowej i rozszerzenia Unii Europejskiej – staż.
- 10.1996 – 10.1996 **Giełda Papierów Wartościowych we Frankfurcie nad Menem** *„Struktura, organizacja i sposoby funkcjonowania niemieckiego systemu giełdowego. Nadzór i kontrola w obrocie papierami wartościowymi.*

#### STAŻE I SZKOLENIA KRAJOWE

---

- 09.2003 – 09.2003 **„Wyzwania współczesnego menedżera administracji rządowej – zachowania w sytuacjach trudnych”** **„Wzmacnianie innowacyjności w administracji rządowej”**- *org. Szef Służby Cywilnej*
- 11.2002 – 11.2002 **„Nadzór rynków kapitałowych w Unii Europejskiej”** – *org. EIPA Luksemburg*
- 08.1998 – 03.2002 **szkolenia tematyczne:**

„Zarządzanie majątkiem i kapitałami spółek. Podejmowanie decyzji w spółkach”, „Giełdowy rynek transakcji terminowych”, „Praktyczne aspekty funkcjonowania Centralnego Rejestru Bonów Skarbowych”, „Mechanizmy kontroli - zakres postępowania kontrolnego”

1998 - 1999 **Kurs dla członków zarządów i członków rad nadzorczych spółek prawa handlowego, Warszawa**

09.1998 – 09.1998 **„Promocja nowego systemu emerytalnego” - szkolenie w zakresie komunikacji – Agencja Profile Public Relations, Communication & Research.**

05.1996 – 07.1996 **Komisja Papierów Wartościowych w Warszawie**  
*Departament Finansów i Analiz Ekonomicznych i Departament Domów Maklerskich i Funduszy Powierniczych – staż.*

04.94 – 06.94 **kurs maklerów papierów wartościowych (142 godziny zajęć)- „Pretor”.**

#### JĘZYKI OBCE

---

- Niemiecki - biegła znajomość języka w mowie i piśmie; stypendium językowe na Uniwersytecie w Osnabrück (Deutsch Akademischer Austausch Dienst)
- Angielski - znajomość dobra , Rosyjski - znajomość dobra, Hiszpański - znajomość podstawowa

#### PUBLIKACJE

---

- publikacje prasowe dot. gospodarki, rynku finansowego oraz systemu emerytalnego w tytułach, takich jak: „Rzeczpospolita” „Gazeta Bankowa”, Prawo i Gospodarka”, „Gazeta Ubezpieczeniowa”, „Gazeta Finansowa”, „Nasz Rynek Kapitałowy”, kwartalnik „Fundusze Emerytalne”, „Asekuracja & Re”, portale: „wpolityce.pl” i „wgospodarce.pl”.
- publikacje w wydawnictwach książkowych: „Reforma systemu emerytalnego w Polsce – perspektywy rozwoju III filara”, „Pakietowe systemy wynagrodzeń” (IP i SS)
- „Przegląd kwartalny” Dep. Długu Publicznego Ministerstwa Finansów
- „Przewodnik dla inwestorów instytucjonalnych po skarbowych papierach wartościowych”
- „Indywidualne Konta Emerytalne i Indywidualne Konta Zabezpieczenia Emerytalnego a oszczędnościowy potencjał polskich gospodarstw domowych”, czasopismo Komitetu Nauk o Finansach PAN FINANSE nr 1(8)/2015