

Pierre Boisselier

26, villa Parmentier - 92270 Bois Colombes

<http://fr.linkedin.com/in/pierreboisselier/>

pierre.boisselier94@orange.fr

tel.: +33 6 09 33 14 55



TREASURY AND FINANCING SENIOR OFFICER

[DYREKTOR DS. ZARZĄDZANIA ŚRODKAMI PIENIĘŻNYMI I FINANSOWANIEM]

PROFIL

Dzięki bogatemu doświadczeniu w dziedzinie zarządzania środkami pieniężnymi i finansowaniem w różnych branżach i środowiskach, oferuję zdobytą przez mnie wiedzę na potrzeby realizacji ambitnych przedsięwzięć i zmian. Do zadań podchodzę z entuzjazmem i wytrwałością. Moim celem jest osiągnięcie trwałych wyników, z jednoczesnym wykorzystaniem i rozwijaniem talentów pracowniczych. Motorem mojego działania są dzielenie się i innowacje.

OBSZARY SPECJALIZACJI

DORADZTWO ZARZĄDOWI I KOMITETOWI WYKONAWCZEMU, analiza i ocena oraz podejmowanie decyzji we wszystkich sprawach związanych z zarządzaniem środkami pieniężnymi i finansowaniem

FINANSOWANIE

- prognoza płynności, optymalizacja środków pieniężnych i kapitału obrotowego
- analiza potrzeb oraz wdrażanie rozwiązań w zakresie finansowania (obligacje, kredyty bankowe, finansowanie strukturyzowane)

ZARZĄDZANIE ŚRODKAMI PIENIĘŻNYMI

- monitorowanie procesów płatności i inkasa
- zarządzanie płynnością, scalanie środków pieniężnych (cash pooling) oraz nadzór nad lokowaniem środków pieniężnych

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

- polityka zabezpieczenia przed ryzykiem (ryzyko walutowe, ryzyko stopy procentowej, ryzyko cen towarów oraz ryzyko kontrahenta)
- mapowanie ryzyka, wdrażanie rozwiązań zabezpieczających przed ryzykiem (hedging) i monitorowanie operacyjne

RELACJE Z BANKAMI I SYSTEM ZARZĄDZANIA INFORMACJAMI

- monitorowanie relacji z bankami (złote zasady, wybór partnerów świadczących usługi bankowe, podział zadań i działania następcze)
- nadzór funkcjonalny nad kwestiami informatycznymi (IT) i systemami (IS) (Front to Back Treasury Management System, wdrożenie systemu ERP, bankowość elektroniczna)

ZARZĄDZANIE

- zarządzanie wielokulturowymi zespołami w różnych branżach i modelach organizacyjnych (w tym SSC)
- rekrutacja specjalistów, opis stanowisk i przydział zadań, profesjonalizacja i rozwój zespołu
- mentoring (mentor dla kobiet i mentor w ramach programów mentorskich dla wyróżniających się młodych pracowników)

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

- Od roku 2012 ACCOR – (Hotelarstwo – przychody w 2016 r.: 5,6 mld EUR - wartość sprzedaży: 18 mld EUR – 250.000 pracowników)
SVP Group Treasury, Financing and Credit Management (Starszy Wiceprezes ds. zarządzania środkami pieniężnymi, finansowaniem i kredytami Grupy)
(Bezpośrednie zarządzanie dziesięcioosobowym zespołem na szczeblu centralnym i rozproszone zarządzanie krajowymi kierownikami ds. środków pieniężnych (Country Treasurers))
↳ Misja: Dostosowanie struktury zadłużenia i kapitału w kontekście transformacji oraz przekształcenie organizacji zarządzania środkami pieniężnymi)
- 2008-2012 PUBLICIS GROUPE – (Łączność – przychody w 2012 r.: 5,8 mld EUR – 54.000 pracowników)
International Treasurer (Międzynarodowy dyrektor ds. zarządzania środkami pieniężnymi - zarządzanie 12 krajowymi kierownikami ds. środków pieniężnych (Country Treasurers) – zespół 70 pracowników)
↳ Misja: Optymalizacja środków pieniężnych w szybko zmieniającym się środowisku – modernizacja systemów informatycznych
- 2007-2008 IPSEN – (branża farmaceutyczna, biotechnologie– przychody w 2008 r.: 1 mld EUR – 4.000 pracowników)
VP Group Treasury (Wiceprezes ds. zarządzania środkami pieniężnymi Grupy) (zarządzanie 3 osobami)
↳ Misja: Strategiczne finansowanie fuzji i przejęć - wzmocnienie zarządzania środkami pieniężnymi
- 2000-2007 ARCELOR MITTAL – (hutnictwo stali i przemysł wydobywczy – przychody w 2007 r.: 78 mld EUR – 310.000 pracowników)
Deputy Group Treasurer (Zastępca dyrektora ds. zarządzania środkami pieniężnymi Grupy) (zarządzanie 15 osobami)
↳ Misja: Wdrożenie rozwiązań synergii finansowej w ramach fuzji o wielkiej skali
- 1994-2000 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE – SGE – (handel ropą naftową i gazem ziemnym – przychody w 2000 r.: 560 mln EUR)
Responsable Trésorerie Multidevises (Kierownik ds. zarządzania wielowalutowymi środkami pieniężnymi) (zarządzanie 3 osobami)
↳ Misja: Wprowadzenie i wdrożenie zarządzania środkami pieniężnymi

WYKSZTAŁCENIE

- 1990-1993 Institut Supérieur de Gestion – ISG Paryż – studia w systemie międzynarodowym (Francja, USA, Japonia)
- 1988-1990 Program przygotowawczy HEC – Lycée Carnot Paris 17ème
- 1988 Egzamin maturalny Baccalaureate B (Ekonomia) - Lycée Merleau-Ponty Rochefort

KLUCZOWE OSIĄGNIĘCIA

Doradca Zarządu i Komitetu Wykonawczego

- Określenie i wdrożenie polityki w zakresie finansowania i zarządzania środkami pieniężnymi (środki pieniężne, płynność, finansowanie, zarządzanie ryzykiem)
- Określenie kluczowych wskaźników w zakresie zarządzania środkami pieniężnymi, finansowaniem i zarządzaniem kredytami oraz kontrola następcza w tym zakresie
- Doradztwo i wsparcie w zakresie fuzji i przejęć oraz rozwoju (AccorInvest, FRHI, Nova, Razorfish, Dofasco, Tercica)
- Opracowanie polityki w zakresie partnerstwa bankowego i finansowego
- Sponsor finansowania planu digitalizacji ACCOR

Zarządzanie

- Opracowanie organizacji zarządzania środkami pieniężnymi, opis stanowisk, rekrutacja i rozwój talentów, optymalizacja zasobów
- Zarządzanie wielokulturowymi zespołami w różnych modelach (w tym w ośrodkach usług wspólnych (SSC) w Publicis)
- Opracowanie i wdrożenie wewnętrznego banku korporacyjnego - Internal Corporate Bank (Arcelor)

Finansowanie

- Negocjacje dot. dużego finansowania bankowego (RCF 1,8 mld EUR ACCOR, pakiet finansowania AccorInvest 3,6 mld EUR).
- Obligacje (zarządzanie portfelem obligacji o wartości 3,5 mld EUR w Accor, w tym instrumenty hybrydowe w walutach innych niż euro oraz zarządzanie pasywami)

- Określenie i monitorowanie polityki finansowania Interco (alokacja kapitału, kontrola następcza wpływu na ceny transferowe i limity)
- Plan działania w zakresie optymalizacji środków pieniężnych (poprawa kapitału obrotowego, ściągalność zaległych płatności, zmiana procesu obiegu środków pieniężnych)
- Monitorowanie relacji z agencjami ratingowymi (S&P / Fitch)

Bieżące zarządzanie środkami pieniężnymi

- Wdrożenie polityki inwestowania środków pieniężnych w gotówce (zasady inwestycyjne, limity, kontrola i sprawozdawczość)
- Wdrożenie rozwiązań w zakresie międzynarodowego scalania środków pieniężnych (cash pooling) (+85% środków zgromadzonych w Accor i Publicis)
- Wiodąca pierwsza migracja europejskiej spółki o dużej kapitalizacji do systemu SWIFTNet (ARCELOR w 2003 r.).
- Wdrożenie systemu płatności i potrażeń wzajemnych (Arcelor, Publicis, Ipsen)
- Sposoby optymalizacji płatności i innowacje (w tym zarządzanie zabezpieczeniami przed nadużyciami finansowymi i bezpieczeństwem [PCI DSS])

Zarządzanie ryzykiem

- Opracowanie i wdrożenie polityki zarządzania ryzykiem (ryzyko transakcyjne, ryzyko wynikające z konwersji walut, ryzyko kontrahenta)
- Analiza ryzyka, strategia w zakresie rozwiązań zabezpieczających przed ryzykiem i monitorowanie wprowadzonych rozwiązań (ryzyko walutowe i ryzyko stopy procentowej)
- Zarządzanie ryzykiem towarowym (Arcelor: hedging w zakresie metali nieszlachetnych, energii, CO2 i frachtu)
- Wpływ na rachunkowość w porozumieniu z działem kontrollingu i audytorami (podejście zgodne z MSSF)
- Prezes i członek zarządu spółki reasekuracyjnej Accor

System informacyjny

- Wdrożenie systemów zarządzania środkami finansowymi (specyfikacje użytkownika, wykazy zakwalifikowanych dostawców/przetargi, wdrożenie i zarządzanie)
- Migracja systemu zarządzania środkami pieniężnymi do rozwiązań opartych na chmurze (cloud-SAAS) (Accor, Publicis i Ipsen)
- Koordynacja kwestii ERP związanych z zarządzaniem środkami pieniężnymi (SAP w Publicis i Arcelor, Oracle w Accor)

Kontrola

- Opracowanie i kontrola następcza polityk, zasad i procedur dotyczących zarządzania środkami pieniężnymi oraz monitorowanie sprawozdawczości w zakresie zarządzania środkami pieniężnymi
- Kluczowa osoba kontaktowa dla audytorów i publicznych organów regulacyjnych (AMF, CSSF, BDF)

Przynależność zawodowa

- AFTE – Association Française des Trésoriers d'Entreprise - Członek Zarządu i specjalista ds. zarządzania środkami pieniężnymi
- EURONEXT Paryż - Członek Komitetu użytkowników – podmiotów o dużej kapitalizacji
- Współzałożyciel pierwszej grupy użytkowników korporacyjnych SWIFTNet (obejmujących Arcelor, Danone, EDF, Orange, Total)
- Publikacja artykułów: Lettre du Trésorier, Revue Banque, Agefi, Option Finance, TMI, CFO

SZKOLENIA

- ESSEC - CIME - Międzynarodowe studia w zakresie zarządzania (2016 r).
- EM LYON – Studia dla Menedżerów Operacyjnych (2005 r.)

INFORMACJE DODATKOWE

- Dogłębna znajomość systemów zarządzania środkami finansowymi (Kyriba, Sungard, KTP, Tytan, Reuters/Bloomberg, SWIFT)
- Hobby: gastronomia, podróże i sztuki walki (AIKIDO)
- Odbyta obowiązkowa służba w wojsku w siłach powietrznych (1993 r.)
- Płynna znajomość języka angielskiego