

1) W związku z ostatnimi decyzjami organów UE (koniec negocjacji trójstronnych dotyczących dyrektywy o OZE, EE oraz zarządzania rynkami energetycznymi w UE do 2030 roku), wyrokiem ETS w sprawie Polska vs. Komisja Europejska dotyczący reformy systemu handlu uprawnieniami do emisji CO₂ (EUA), konkluzjami BREF/BAT przyjęte w 2017 roku oraz wzrostem ceny EUA do poziomu powyżej 16 euro za tonę CO₂ opcja strategiczna w strategii grupy kapitałowej PGE na lata 2016-2020 zakładająca złagodzenie polityki energetyczno-klimatycznej UE jest mało prawdopodobna. Kiedy PGE S.A. zamierza zaktualizować strategię dostosowując ją do realiów 2018 roku i lat następnych?

Odp. Spółka w sposób ciągły monitoruje otoczenie rynkowe i regulacyjne, również międzynarodowe. Strategia PGE do 2020 została zaktualizowana we wrześniu 2016 roku. Znane były już wtedy plany zmian w systemie handlu uprawnieniami oraz zakres konkluzji BREF/BAT. Strategia PGE do 2020 roku wskazuje na ciągłe zmiany w otoczeniu i konieczność ich dalszej analizy. Trzy podstawowe opcje rozwoju Grupy po 2020 roku zależne są właśnie głównie od zmieniającej się polityki klimatycznej oraz polityki energetycznej kraju.

2) PGE S.A. poprzez podmioty zależne kontynuuje starania o uzyskanie koncesji wydobywczej na wydobycie węgla brunatnego ze złoża Złoczew. Czy wobec zmian otoczenia biznesowego PGE S.A. dalej rozważa wydobywanie węgla brunatnego z tego złoża i jeżeli tak do kiedy należy oczekiwać decyzji o inwestycji w wydobycie węgla brunatnego z tego złoża lub zaniechaniu tej inwestycji?

Odp. Zagospodarowanie nowych złóż węgla brunatnego, w przypadku istotnego złagodzenia polityki klimatycznej jest jedną z trzech opcji strategicznych PGE po 2020 roku. PGE kontynuuje działania mające na celu uzyskanie koncesji na zagospodarowanie złoża Złoczew w celu zabezpieczenia możliwości eksploatacji wybranych, najbardziej efektywnych bloków Elektrowni Bełchatów po wyczerpaniu obecnie eksploatowanych złóż. Uzyskanie koncesji dla Złoczewa przewidywane jest przed końcem 2018 roku. Realizacja inwestycji zależna jest jednak od przyszłego kształtu polityki klimatycznej oraz roli węgla brunatnego w polityce energetycznej kraju.

3) W jaki sposób decyzje kolejnych banków zagranicznych oraz inwestorów instytucjonalnych o zaniechaniu finansowania projektów węglowych (kopalni oraz elektrowni) oraz finansowania spółek, które wytwarzają powyżej 30-50% procent energii elektrycznej z węgla wpływa na koszty pozyskania kapitału przez grupę PGE oraz zdolność do refinansowania długu oraz realizację programu inwestycyjnego? W szczególności czy zarząd grupy kapitałowej PGE przewiduje wzrost kosztów finansowych w latach 2019-2020?

Odp. Inwestycje obecnie realizowane przez PGE mają pozytywny wpływ na obniżenie poziomu emisji CO₂. Zrównoważona polityka inwestycyjna jest przedmiotem dyskusji z bankami i instytucjami finansującymi. Na koszt finansowania wpływa również szereg innych czynników poza indywidualnymi decyzjami poszczególnych instytucji finansujących. Ratingi

kredytowe PGE potwierdzają dobrą sytuację finansową i możliwość realizowania zobowiązań, w tym planów inwestycyjnych. PGE nie publikuje prognoz finansowych, w tym prognoz dotyczących kosztów finansowych.

4) Kiedy PGE S.A. zamierza opracować strategię, określającą w jaki sposób spółka osiągnie neutralność emisji gazów cieplarnianych (głównie dwutlenku węgla) do 2050 roku wraz z trajektorią dojścia do tejże neutralności emisyjnej oraz szacowanymi poziomami emisji CO₂ w latach 2020, 2025, 2030, 2035, 2040 oraz 2045?

Odp. Dywersyfikacja portfela wytwórczego i ograniczanie wpływu na środowisko naturalne, w tym ograniczanie emisji CO₂, jest ważnym elementem strategii GK PGE. W perspektywie 2020 roku podjęte zostaną decyzje dotyczące strategicznych opcji rozwoju. Kluczowy dla podjęcia decyzji będzie kierunek rozwoju polityki klimatycznej oraz kształt polityki energetycznej i surowcowej kraju.

5) Czy PGE S.A. zamierza kontynuować działania zmierzające do uzyskania koncesji wydobywczej umożliwiającej wydobycie węgla brunatnego ze złoża Gubin 2? Jeżeli tak to kiedy PGE S.A. szacuje uzyskać koncesję wydobywczą na to złożo?

Odp. Zagospodarowanie nowych złóż węgla brunatnego, w przypadku istotnego złagodzenia polityki klimatycznej, jest jedną z trzech opcji strategicznych PGE po 2020 roku. PGE kontynuuje działania mające na celu uzyskanie koncesji na zagospodarowanie złoża Gubin 2. Uzyskanie koncesji planowane jest w 2020 roku. Ewentualna realizacja inwestycji zależna jest natomiast od przyszłego kształtu polityki klimatycznej oraz roli węgla brunatnego w polityce energetycznej kraju.

6) Jak PGE zamierza pogodzić plany dekarbonizacji z wydobyciem i spalaniem węgla brunatnego z odkrywki Złoczew, wydobycie z której ma rozpocząć się po 2030 roku?

Odp. Zagospodarowanie nowych złóż węgla brunatnego, w przypadku istotnego złagodzenia polityki klimatycznej, jest jedną z trzech opcji strategicznych PGE po 2020 roku. PGE kontynuuje działania mające na celu uzyskanie koncesji na zagospodarowanie złoża Złoczew w celu zabezpieczenia możliwości eksploatacji wybranych, najbardziej efektywnych bloków Elektrowni Bełchatów po wyczerpaniu obecnie eksploatowanych złóż. Realizacja inwestycji zależna jest jednak od przyszłego kształtu polityki klimatycznej oraz roli węgla brunatnego w polityce energetycznej kraju.

7) Opublikowany na początku czerwca 2018 roku raport Institute of Environmental Economics and Financial Analysis (Instytutu Ekonomii Energii i Analiz Finansowych (IEEFA)) dowodzi, że radykalna zmiana strategii PGE S.A. oraz inwestycje w odnawialne źródła energii połączone z zaniechaniem inwestycji modernizacyjnych w elektrowniach węglowych nie spełniających wymogów zawartych w tzw. konkluzjach BAT oraz w konsekwencji zamykanie tych bloków w okresie do 2050 roku oznaczałoby dla spółki wydatek o ponad 3 miliardy euro mniejszy niż strategia utrzymująca obecny status quo. Co

więcej w raporcie IEEFA przyjęto bardzo konserwatywny scenariusz wzrostu cen EUA. Czy zarząd PGE mógłby przedstawić w oparciu o jakie założenia dokonuje decyzji o dostosowaniu lub zaniechaniu modernizacji bloków węglowych należących do spółki do konkluzji BAT?

Odp. Wspomniany raport wyraża jedynie opinię autorów na temat scenariuszy rozwoju rynku i sytuacji PGE. Autorzy na żadnym etapie tworzenia dokumentu nie zwrócili się do PGE z prośbą o komentarz czy weryfikację założeń przyjmowanych w analizach, co jest przyjętym standardem przy tworzeniu tego typu analiz.

Decyzje dotyczące dostosowania bloków do konkluzji BAT podejmowane są w oparciu o wyniki rachunku efektywności inwestycji, posługujących się standardowymi koncepcjami finansowymi jak wewnętrzna stopa zwrotu (internal rate of return, IRR) czy wartość bieżąca netto (net present value, NPV). Spółka rozważa dodatkowo argumenty związane z zapewnieniem bezpieczeństwa energetycznego kraju.

8) Za autorami raportu kierując do zarządu PGE następujące pytania: jakiej stopy zwrotu z inwestycji (Internal Rate of Return) oczekuje zarząd PGE ze modernizacji dostosowujących elektrownie węglowe należące do PGE do konkluzji BAT?

Odp. Podstawowym kryterium ekonomicznym stosowanym w analizie jest osiągnięcie wyższej stopy zwrotu z inwestycji niż średnioważony koszt finansowania Grupy. W przypadku indywidualnych decyzji dotyczących konkretnych aktywów brane są również pod uwagę kryteria cyklu życia danych jednostek wytwórczych oraz alternatywnego kosztu w przypadku konieczności ich zastąpienia nowymi aktywami.

9) Na jakich założeniach oparte są owe oczekiwane stopy zwrotu z inwestycji np. roczne płatności w związku z uzyskiwaniem kontraktów w wyniku wygrania aukcji mocowych, cena uprawnień EUA, cena energii elektrycznej oraz liczba godzin pracy poszczególnych bloków w ciągu roku w KSE)?

Odp. Każda z analizowanych jednostek ma inną specyfikę, etap życia inwestycji oraz techniczne uwarunkowania lokalne czy znaczenie dla bezpieczeństwa energetycznego kraju. Oczywiście w analizach uwzględniane są prognozy rynkowe dotyczące cen energii elektrycznej, cen uprawnień do emisji CO₂, zapotrzebowania na ciepło w poszczególnych lokalizacjach, zapotrzebowania na energię elektryczną oraz potencjalne wykorzystanie jednostek na potrzeby KSE.

10) Ile wynosi oczekiwana stopa zwrotu z inwestycji (IRR) przy założeniu braku przychodów z rynku mocy?

Odp. Oczekiwana stopa zwrotu z inwestycji zależy od wielu czynników rynkowych. Kluczowym kryterium decyzyjnym dla PGE jest osiągnięcie stopy zwrotu wyznaczonej w Polityce Inwestycji PGE. Standardowo powinna ona być wyższa od średnioważonego kosztu kapitału, który obecnie kształtuje się na poziomie 7,29%.

11) Jaki wpływ na oczekiwaną stopę zwrotu z inwestycji (IRR) ma wzrost ceny EUA o 10 euro?

Odp. Oczekiwana stopa zwrotu z inwestycji zależy od wielu czynników rynkowych, jak choćby te wymienione jako przykłady w odpowiedzi na pytanie 9. Kluczowym kryterium decyzyjnym dla PGE jest osiągnięcie stopy zwrotu wyznaczonej w Polityce Inwestycji PGE. Standardowo powinna ona być wyższa od średnioważonego kosztu kapitału, który obecnie kształtuje się na poziomie 7,29%.

12) Które bloki węglowe w elektrowniach zawodowych i elektrociepłowniach należących do PGE zostaną zamknięte w wyniku wymogów wynikających z konkluzji BAT?

Odp. Strategia PGE zakłada optymalizację nakładów inwestycyjnych. Dotyczy to również realizacji inwestycji w zakresie koniecznym do spełnienia konkluzji BAT. W przypadku kilku lokalizacji analizy nadal trwają, a finalne decyzje nie zostały podjęte. W ramach realizacji Strategii Ciepłownictwa, w wielu lokalizacjach planujemy docelowo zastąpienie nieefektywnych kotłów węglowych źródłami gazowymi.

13) Zgodnie z doniesieniami prasowymi (artykuł z Gazety Wyborczej „PGE i PAK kantują UE na emisji rtęci”) elektrownie Bełchatów i Turów należące do PGE nie spełniają wymogów konkluzji BAT w zakresie emisji rtęci. Jakie koszty przewiduje PGE w latach 2018-2021 by dostosować elektrownie PGE do poziomu rtęci wymaganego przez konkluzje BAT?

Odp. Elektrownia Bełchatów oraz Elektrownia Turów będą spełniać wymagania emisyjne określone w Konkluzjach BAT. Wymagania te będą obowiązywać od sierpnia 2021 r. Dokument unijny przewiduje 4 lata na dostosowanie aktywów wytwórczych do nowych wymogów. W oparciu o prowadzone dotychczas analizy techniczno-ekonomiczne koszt dostosowania do wymagań Konkluzji BAT w zakresie emisji rtęci przedstawia się następująco:

- Elektrownia Bełchatów: ok. 35 mln PLN netto
- Elektrownia Turów: ok. 40 mln PLN netto.

Kwoty te są już uwzględnione w ogólnych planach wydatków inwestycyjnych na dostosowanie do konkluzji BAT dotychczas komunikowanych przez spółkę.

14) Czy znane są Panu przypadki niedotrzymania zobowiązań wynikających z ustawy o związkach zawodowych w stosunku do organizacji związkowej a sprawa dotyczy Pani Moniki Stawińskiej.

(Pytanie skierowane przez akcjonariusza do Pana Prezesa Henryka Baranowskiego)

Odp. Ze względu na toczący się spór sądowy pomiędzy Pracodawcą a Pracownikiem, Spółka nie komentuje toczącego się postępowania.

15) W naszym kraju toczy się walka z nadużyciami polegającymi na niewypłacie pracownikom należnych wynagrodzeń, na zaniżaniu tych wynagrodzeń, na wypłacie części wynagrodzeń tzw. pod stołem. W jaki sposób sprawuje Pan nadzór nad podwykonawcami zatrudnianymi w obszarze Pana nadzoru, żeby tym działaniom przeciwdziałać, jeżeli chodzi o pieniądze wydawane przez PGE S.A.

(Pytanie skierowane przez akcjonariusza do Pana Prezesa Marka Pastuszko)

Odp. PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. oczekuje od swoich partnerów biznesowych, że w ramach prowadzonej przez siebie działalności gospodarczej będą nie tylko przestrzegali przepisów prawa, ale również działali z poszanowaniem zasad etyki biznesowej określonych w Kodeksie Postępowania dla Partnerów Biznesowych Spółek GK PGE (zwanym dalej „Kodeksem”). W ramach zawieranych przez PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. umów, nakładany jest na partnerów biznesowych obowiązek złożenia oświadczenia, że zarówno oni, jak i ich współpracownicy i podwykonawcy prowadząc działalność gospodarczą przestrzegają przepisów prawa, w tym w szczególności przepisów dotyczących przestrzegania praw pracowniczych, przepisów dotyczących zasad bezpieczeństwa i higieny pracy. Dodatkowo, partnerzy biznesowi oświadczają, że w sprawach związanych z realizacją umów na rzecz spółek Grupy Kapitałowej PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., przestrzegać będą określonych w Kodeksie zasad etycznych, i dołożą należytej staranności, aby ich pracownicy, współpracownicy, podwykonawcy lub osoby, przy pomocy których będą realizowane umowy również ich przestrzegali.

W przypadku, gdy w trakcie obowiązywania umowy pojawią się wątpliwości co do przestrzegania przez partnera biznesowego lub jego pracowników, współpracowników, podwykonawców przepisów prawa i standardów etycznych, jest on zobowiązany podjąć działania w naprawcze mające na celu ich usunięcie.

16) Znanym jest fakt, że Pan Prezes Paweł Śliwa jest równocześnie Radnym w Sejmiku Małopolskiego, członkiem 4 komisji w tym sejmiku i z racji pewnie tych obowiązków wielokrotnie wyjeżdża na w celu odbycia prac w tym sejmiku. Czy w tych wyjazdach używa samochodu służbowego, samochodu służbowego z kierowcą i jeżeli tak to czy spółka obciąża Pana Prezesa Pawła Śliwę tymi kosztami używania samochodu służbowego

(Pytanie skierowane przez akcjonariusza do Pana Prezesa Pawła Śliwy)

Odp. Członkowie Zarządu PGE Polska Grupa Energetyczna S.A. korzystają z samochodów służbowych na podstawie zawartych umów o świadczenie usług zarządzania oraz regulacji wewnętrznych PGE S.A. dotyczących zarządzania flotą samochodową.

17) Panie Prezesie w spółce został wprowadzony taki obowiązek, że ekwiwalent za energię elektryczną otrzymują tylko Ci pracownicy, którzy zmienili dostawcę energii elektrycznej i przeszli do obszaru Obrótu. Chciałem zapytać czy taki obowiązek, czy takie działania w obszarze nadzorowanym przez Pana są podejmowane również wobec tych wszystkich innych podmiotów prawnych, organizacji społecznych sięgających po pieniądze z PGE S.A. Czy oni również w ramach pozyskiwania dodatkowych odbiorców są zobowiązani do tego żeby zanim otrzymają jakiegokolwiek pieniądze zmienili dostawcę i stali się odbiorcami energii ze spółki PGE Obrót lub PGE Centrum

(Pytanie skierowane przez akcjonariusza do Pana Prezesa Ryszarda Wasiłka)

Odp. Ekwiwalent za energię elektryczną otrzymują wyłącznie pracownicy i emeryci PGE Polska Grupa Energetyczna S.A., żadna inna grupa podmiotów nie otrzymuje takiego ekwiwalentu, w związku z tym wobec żadnego z podmiotów nie jest stawiane oczekiwanie, aby stał się odbiorcą energii z PGE Obrót S.A. lub PGE Centrum S.A.