

Konrad Hernik - curriculum vitae 2018

telefon:
mail:

miejsce zamieszkania:



Doświadczony menedżer od ponad 20 lat rozwijający i restrukturyzujący spółki z różnych branż. Poszukuje nowych wyzwań i obszarów rozwoju.

■ Kluczowe kompetencje i umiejętności profesjonalne

- ✓ ponad 20 lat doświadczenia na wysokich stanowiskach kierowniczych (od 1997),
- ✓ istotne dokonania w zakresie: poszukiwania synergii, realizacji fuzji i przejęć, restrukturyzacji i optymalizacji procesów organizacyjnych, relokacji zakładów produkcyjnych, organizacji sprzedaży i marketingu,
- ✓ szerokie doświadczenia: budowania wartości firmy, zarządzania organizacjami i zespołami ludzkimi, zarządzania finansami, prawa gospodarczego, optymalizacji podatkowej, budowania relacji z partnerami krajowymi i zagranicznymi (Azja, Europa Wschodnia i Zachodnia, Ameryka Północna i Południowa), funkcjonowania spółki w obrocie publicznym, komunikacji z mediami, wystąpień publicznych,
- ✓ wysokie umiejętności: budowania trwałych relacji interpersonalnych, negocjacji, motywowania, nakreślenia i egzekwowania celów, zarządzania sytuacjami kryzysowymi,
- ✓ pełne zaangażowanie w realizowane działania, duża dynamika i konsekwencja w działaniu, wysoka kreatywność i sprawna decyzyjność, dobra komunikatywność i łatwość w nawiązywaniu kontaktów, otwartość na zmiany i wyzwania, nastawienie pro rozwojowe,
- ✓ uczciwość i wysokie standardy etyczne, wysoka odpowiedzialność za powierzone obowiązki i mienie.

■ Doświadczenia zawodowe:

od 2018 **Buma Factory Sp. z o.o. Sk. w Krakowie w Grupie Buma**; *produkcja i montaż fasad aluminiowo-szkłanych dla dużych budynków biurowych; sprzedaż ok. 90 mln zł w 2018, zatrudnienie ok. 100 osób.*

Prezes Zarządu odpowiedzialny za zarządzanie strategiczne i operacyjne; osiągnięcia:

- przywrócenie kontroli nad realizacją opóźnionych kontraktów, odbudowanie reputacji spółki,
- wyprowadzenie spółki z wysokich strat, opracowanie i wdrożenie narzędzi controllingowych, zwiększenie kontroli nad realizacją kontraktów, znacznie zwiększenie rentowności,
- reorganizacja kluczowych obszarów spółki, zbudowanie zespołu kadry menedżerskiej, wdrożenie nowych zasad motywacji.

od 2017 **Automotive Experts & more Sp. z o.o. w Krakowie**; *działalność ekspercka dla firm automotive.*

Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za obszary: zarządzania strategicznego, zarządzania finansami, poszukiwania obszarów synergii, optymalizacji procesów, fuzji i przejęć; realizowane projekty:

- doradztwo strategiczne dla dealera marek: Opel, Hyundai, Suzuki, Subaru, Mitsubishi; weryfikacja kompetencji i podniesienie kwalifikacji kluczowej kadry zarządzającej w obszarach zarządzania strategicznego oraz zarządzania finansami grupy kapitałowej,
- analiza i weryfikacja obszaru zarządzania finansami dealera marek: Volvo i KIA; opracowanie i wdrożenie nowego systemu sprawozdawczości zarządczej, opracowanie planów finansowych, współzarządzanie i nadzorowanie obszaru zarządzania finansami.

od 2017 **Conclusion Inwestycje i Finanse**; *indywidualna działalność doradcza.*

doradztwo w zakresie zarządzania, finansów, fuzji i przejęć, rozwoju sprzedaży, wprowadzania produktów na rynki krajów Bliskiego Wschodu, poszukiwanie możliwości sprzedaży nieruchomości pod duże projekty inwestycyjne m.in.: budynki biurowe, usługowe, handlowe i mieszkalne.

2004-2017 **Grupa Armatura**; *lider rynku armatury sanitarnej i grzejników alu, producent: zaworów, ceramiki, kabin prysznicowych, mebli łazienkowych, wanien akrylowych; sprzedaż 301 mln zł w 2015, zatrudnienie ponad 1000 osób, notowana na GPW (2007-2013), dominujący właściciel Grupa PZU.*

Prezes Zarządu w Armatura Kraków SA w Krakowie (2004-2016) odpowiedzialny za zarządzanie strategiczne i operacyjne, zarządzanie finansami, budowę i rozwój grupy kapitałowej: 5 firm w Polsce, 3 za granicą: Niemcy, Rumunia, Ukraina; poprzednio: **Członek Zarządu ds. Finansowych** (2004).

Pełnione funkcje w spółkach Grupy Armatura: **Prezes Zarządu** w: **Armatoora SA** Nisko (2009-2016), **Armagor SA** Praszka (2009-2014), **Arm Property Sp. z o.o.** Kraków (2015-2016), **Armatoora SA i wsp. Sp.k.** Kraków (2009-2013); **Vice President & Treasurer** w **KFA USA Inc.** Elgin USA (2004-2005), **Przewodniczący Rady Nadzorczej** w: **Armadimp SA** Radom (2012-2014) i **Armaton SA** Kraków (2013-2015), **Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Aquaform SA** Kijewo (2014-2016).

osiągnięcia w Grupie Armatura:

- zbudowanie silnej grupy kapitałowej - lidera rynku sanitarnego, startując w 2004 z zagrożonej upadłością postkomunistycznej spółki Krakowska Fabryka Armatur SA,
- ponad trzykrotny wzrost skali działalności przez rozwój organiczny, przejęcia i restrukturyzację czterech firm; wzrost poziomu sprzedaży z 98 do 301 mln zł w latach 2004-2015,
- szeroka restrukturyzacja, realizacja wielu projektów optymalizacyjnych zwiększających wydajność, radykalne zwiększenie rentowności do poziomu 10% EBITDA do sprzedaży w 2014,
- wykreowanie nowatorskiej kampanii marketingowej, rebranding i umocnienie marki lidera rynku, zwiększenie udziałów w krajowym rynku grzejników alu z 12% do 48% w latach 2009-2015,
- relokacja dużych liczebnie zakładów produkcyjnych z Krakowa i Praszki do Niska na Podkarpaciu,
- wprowadzenie Armatury na GPW, sprzedaż emisji z wysoką redukcją przy maksymalnej cenie,
- rewitalizacja terenów poprzemysłowych, sprzedaż nieruchomości po najwyższych cenach na rynku za ponad 120 mln zł w optymalizacji podatkowej.

2004 równolegle **Optima One Sp. z o.o.** w Krakowie 2004; *budowa i sprzedaż apartamentów.*

Wiceprezes Zarządu odpowiedzialny za sprawy finansowe i prawne.

2001-2004 **Excellent SA** w Krakowie; *handel hurtowy i detaliczny: produkty sanitarne, szkło budowlane, produkcja stolarki drewnianej; sprzedaż 120 mln zł w 2003, zatrudnienie 300 osób.*

Dyrektor Ekonomiczno-Finansowy w Excellent SA i Excellent Profile S.j. odpowiedzialny za: zarządzanie finansami firmy, wsparcie zarządzania działalnością operacyjną; osiągnięcia:

- radykalna poprawa struktury należności, trwałe obniżenie zapasów, wdrożenie nowego systemu motywacji, obniżenie kosztów finansowania, osiągnięcie wysokich zysków z operacji finansowych,
- nadzór nad połączeniem i integracją działalności operacyjnej Excellent SA i Excellent S.j.

2000-2001 **Grupa Jagiellonia** w Krakowie; *wydawca gazety Dziennik Polski (40% rynku w Małopolsce) właściciel Drukarni Polskiej; sprzedaż 60 mln zł w 2001, zatrudnienie 350 osób.*

Dyrektor Zarządzający w Wydawnictwie Jagiellonia SA odpowiedzialny za: zarządzanie działalnością operacyjną, opracowanie i realizacja strategii budowy regionalnego koncernu medialnego,

Dyrektor w Jagiellonia Inwestycje Sp. z o.o. (spółka celowa) odpowiedzialny za: zarządzanie nieruchomościami, optymalizację podatkową, inwestowanie na rynku finansowym; osiągnięcia:

- dokonanie szerokiej reorganizacji, zmiana zasad zarządzania i systemu wynagradzania i motywacji, wynegocjowanie ze związkami zawodowymi likwidacji przywilejów socjalnych,
- utworzenie i kierowanie spółką celową Jagiellonia Inwestycje Sp. z o.o., wdrożenie rozwiązań optymalizacyjnych skutkujących trwałym obniżeniem płaconych podatków.

1998-2000 **Grupa Instal Kraków** w Krakowie; *produkcja i montaż instalacji przemysłowych; sprzedaż 130 mln zł w 2000, zatrudnienie ponad 1000 osób, od 1999 na GPW w Warszawie.*

Dyrektor Finansowy w Instal Kraków SA odpowiedzialny za: zbudowanie od podstaw obszaru zarządzania finansami, inicjowanie strategii rozwoju, negocjowanie warunków finansowych i prawnych transakcji, nadzór nad spółkami grupy kapitałowej; osiągnięcia:

- reorganizacja zarządzania zapasami, wydłużenie terminów płatności od dostawców, zmiana systemu rozliczania wyników i kontroli kosztów, rozpoczęcie wdrażania controllingu,
- osiągnięcie wysokich zysków z operacji finansowych, znaczne obniżenie kosztów finansowania, koordynacja działań wprowadzania spółki na GPW.

1997-1998 **Bank Przemysłowo-Handlowy** w Krakowie; *czołowy bank detaliczny i inwestycyjny w Polsce.*

Kierownik Zespołu Zarządzania Portfelem Banku w Departamencie Inwestycji Kapitałowych odpowiedzialny za: realizację inwestycji kapitałowych banku, negocjowanie warunków finansowych i prawnych transakcji, koordynowanie wprowadzenia spółek na GPW, nadzór właścicielski nad spółkami strategicznymi i portfelowymi, kierowanie zespołami w Krakowie i Warszawie.

- 1993-1997 **Grupa Penetrator** w Krakowie; *największe wówczas prywatne biuro maklerskie w Polsce*.
specjalista ds. analiz w **Agencji Informacyjnej Penetrator Sp. z o.o.** (1993-1995) oraz **specjalista ds. analiz i analityk papierów wartościowych** w **Domu Maklerskim Penetrator SA** (1995-1997), odpowiedzialny za: doradztwo finansowe i inwestycyjne, prospekty i rekomendacje emisyjne, analizy prywatyzacyjne dla Ministerstwa Skarbu Państwa i innych klientów, analizy branżowe.
- 1993-1996 równoległe **Adept SA** w Krakowie; *spółka związana z Akademią Ekonomiczną w Krakowie*.
prowadzenie pracowni komputerowej dla studentów Domu Studenckiego Merkury.
- 1996-1999 równoległe działalność dydaktyczno-naukowa:
asystent w **Zakładzie Finansów Przedsiębiorstw Akademii Ekonomicznej** w Krakowie (1996-1999),
wykładowca w **Wyższej Szkole Przedsiębiorczości i Marketingu** w Chrzanowie (1997-1998),
wykłady przedmiotów: analizy sprawozdań finansowych, finanse przedsiębiorstw, rynek kapitałowy.
- 1993-2002 równoległe działalność indywidualna: doradztwo w zakresie: fuzji i przejęć, restrukturyzacji, pozyskiwania finansowania; opracowywanie: analiz finansowych i wycen firm, prognozy rozwoju branży meblarskiej dla Swarzędz SA; autorstwo ponad 40 publikacji problemowych i analitycznych.

■ Członek Rad Nadzorczych

od 2017 **Invena SA** w Gdańsku; poprzednio: **Krakchemia SA** w Krakowie (2007-2010), **Maryland Sp. z o.o.** w Rzeszowie (2001-2004), **Energopol Południe SA** w Sosnowcu (1998-2000), **Polnord SA** w Gdańsku (1998-1999), **Bankowe Towarzystwo Leasingowe** w Poznaniu (1998).

■ Aktywność pozazawodowa

od 2018 **Dyrektor Regionu Małopolska Towarzystwa Ekonomistów Polskich** w Warszawie (**Członek TEP** od 2014); od 2017 **Członek Rady Ekspertów Gerson Lehrman Group Inc.** Austin, USA, od 2017 stały felietonista **Forbes.pl**;
poprzednio: **Wiceprezydent ds. Handlu Izby Przemysłowo-Handlowej** w Krakowie (2013-2017), **Członek Rady IPH i Przewodniczący Sekcji Przemysłu** (2009-2013), **Członek Małopolskiej Rady Innowacji** przy Urzędzie Marszałkowskim w Krakowie (2016-2017), **Członek Rady Regionalnej Łoży Małopolskiej Business Centre Club** (2009-2016).

■ Edukacja i wykształcenie

Akademia Ekonomiczna w Krakowie: Organizacja i zarządzanie, specjalność: Przedsiębiorczość i Innowacje (1990-1995), Zarządzanie i marketing, specjalność: Funkcjonowanie i rozwój przedsiębiorstw (1994-1997)
studia ukończone z wyróżnieniem jako najlepszy absolwent specjalności,
otwarcie przewodu doktorskiego: Wycena przedsiębiorstw w procesach fuzji i przejęć w Polsce (2000),
Uniwersytet Jagielloński w Krakowie - studia podyplomowe: Matematyka finansowa (1997-1998).

■ Tytuły i osiągnięcia indywidualne i zawodowe

Indywidualnie:

- nominacja do tytułu **Menedżera Roku 2015** w konkursie Dziennika Polskiego i Polska Presse (2016),
- nominacja do tytułu **Menedżera Roku 2014** w konkursie Laury Magellana przyznana przez Korporację Absolwentów Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie (2015),
- **Lider Restrukturyzacji 2014** - przyznany przez Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie (2015),
- **Przywódca w Biznesie** - tytuł przyznany przez dziennik Rzeczpospolita oraz Leaders Network Club (2015),
- **Honorowy Obywatel Gminy i Miasta Nisko** - przyznany za zasługi dla mieszkańców Miasta Nisko (2013),
- **Honoris Gratia** - odznaka od Prezydenta Miasta Krakowa za zasługi dla Krakowa i mieszkańców (2011),
- **Lider Polskiego Biznesu** za rok 2009 - przyznany przez Business Centre Club (2010),
- **Krakowski Dukat** w kategorii **Menedżer Firmy** - nagroda przyznana przez IPH w Krakowie (2010),
- **Menedżer Roku 2009** w konkursie Laury Magellana - Korporacja Absolwentów UEK w Krakowie (2010),

Tytuły zdobyte dla Grupy Armatura:

- nominacja do tytułu **Lider Przedsiębiorczości i Innowacji** za 2015 - Dziennik Polski i Polska Presse (2016),
- **Ambasador Polskiej Gospodarki: Marka Europejska** (2012), **Eksporcer** (2011) - Business Centre Club,
- **Mistrz Biznesu** za rok 2010 - przyznany przez miesięcznik Businessman.pl (2011),
- **Diamenty Forbesa** - trzecie miejsce w Małopolsce wśród firm najszybciej zwiększających wartość za rok 2009, w kategorii przychodów 50-250 mln zł (2010).

■ **Szkolenia, seminaria, misje gospodarcze**

uczestnik misji gospodarczych, kongresów i konferencji; ocena możliwości i perspektyw rynkowych, poszukiwanie możliwości ekspansji, spotkania bilateralne: Nepal, Indie, Iran (2016), Włochy (2014), Turcja (2013), Japonia (2009), Chile i Brazylia (2007).

uczestnik szkoleń i seminariów m.in.: Podstawy Lean Management, Akademia Zarządzania Procesowego, egzaminator w certyfikacji na poziom yellow i green belt w programie szkoleń Lean Management dla kadry zarządczej Grupy Armatura, Motywowanie w zarządzaniu przez cele, Wybrane elementy psychologii zarządzania, Ceny transferowe, Zarządzanie informacją poufną w spółce publicznej, Unijne pieniądze dla polskich firm, Optymalizacja i planowanie podatkowe, Finansowanie międzynarodowych transakcji handlowych, Instrumenty zarządzania ryzykiem kursowym i stopy procentowej, Holdingi, fuzje, przejęcia, itp.

■ **Informacje personalne**

Języki obce: angielski biegle w mowie i piśmie, rosyjski poziom podstawowy.

Zainteresowania: ekonomia i procesy gospodarcze, turystyka, fotografia, architektura, historia, szachy.

Aktywność: uprawiane sporty: tenis, squash, rower, narty zjazdowe, piłka nożna, siatkówka, pływanie.