

Szanowni Państwo,

Za nami kolejny rok pełen wyzwań. Mimo trudnego i zmiennego otoczenia rynkowego zachowaliśmy bezpieczeństwo finansowe, a jednostka dominująca zanotowała zysk netto na poziomie prawie 30 mln zł. Dodatkowo dzięki realizowanym działaniom optymalizacyjnym o ponad 7 mln zł w porównaniu do roku 2017 obniżone zostały koszty ogólne zarządu.

Rok 2018 przyniósł kolejne podwyżki cen prawie wszystkich kluczowych surowców, wykorzystywanych zarówno do produkcji nawozów, jak i pozostałych produktów Grupy Azoty Police. O 25% wzrosła cena gazu ziemnego, o prawie 30% - miana węglowego. Znacząco wzrosły także koszty zużycia praw do emisji CO<sub>2</sub>. Skala i tempo wzrostu cen znacząco przekroczyły wcześniejsze prognozy rynkowe. Ubiegły rok był również czasem, w którym dokonaliśmy ostatecznego rozliczenia inwestycji w Senegal, usuwając ją ze struktur Grupy Kapitałowej. Podsumowanie to zmniejszyło o prawie 44 mln zł wynik Grupy Kapitałowej.

Dystrybutorzy dokonali zakupu znacznych ilości nawozów pod koniec 2017 roku, dlatego w pierwszym półroczu 2018 roku mieliśmy do czynienia z umiarkowanym popytem na te produkty. Dodatkowo efekt ten pogłębiły opóźnienia w wypłacie dopłat bezpośrednich, a także niekorzystne ceny płodów rolnych, które przełożyły się na dochody rolników, a tym samym na nasze wyniki. Czując odpowiedzialność za nasz rodzimy rynek, nie mogliśmy od razu przełożyć wszystkich podwyżek na naszych klientów - rolników.

Strategia Grupa Azoty obejmuje proces konsolidacji na wielu płaszczyznach. Jedną z nich było połączenie struktur handlowych. W 2018 roku stworzony został Departament Korporacyjny Handlu Segmentu Agro, który obecnie koordynuje sprzedaż nawozów w całej Grupie Azoty, wzmacniając siłę przetargową całej Grupy Kapitałowej. W ramach dokonań tego segmentu warto zaznaczyć, że ubiegły rok przyniósł najwyższy od kilkunastu lat wolumen sprzedaży nawozów na naszym rodzimym, polskim rynku - zmniejszając import nawozów zagranicznych. To dowód, że przyjęta polityka handlowa okazała się skuteczna. Ponadto dzięki dywersyfikacji działalności zanotowaliśmy wzrost sprzedaży na rynku roztworów mocznika.

Należy zauważyć, że w Segmencie Pigmenty pomimo spadków cen bieli tytanowej w II półroczu, osiągnęliśmy wysoką rentowność na działalności operacyjnej na poziomie 19%. To drugi rok z rzędu, kiedy spółka uzyskała bardzo wysokie wyniki umiejętnie wykorzystując zmieniającą się sytuację panującą w otoczeniu rynkowym.

Po podjętej w roku 2017 decyzji o rozszerzeniu instalacji do produkcji propylenu metodą PDH o polipropylen, już w styczniu 2018 roku zakupiliśmy licencję na technologię do jego produkcji. Był to kolejny kamień milowy w realizacji kluczowej inwestycji zarówno dla Grupy Azoty, jak i całej polskiej gospodarki. W listopadzie ub.r. wpłynęły wiążące oferty na generalne wykonawstwo, a w marcu 2019 roku

Spółka celowa PDH Polska S.A. zatwierdziła Hyundai Engineering Co., Ltd. jako wstępnie wybranego oferenta w przetargu na generalne wykonanie projektu Polimery Police. Jesteśmy na ostatniej prostej przed rozpoczęciem budowy, która zgodnie z realizowanym harmonogramem, powinna rozpocząć się na przełomie 2019 i 2020 roku.

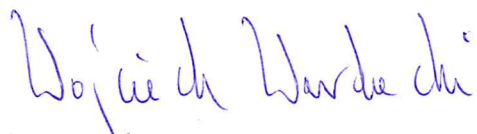
Kolejny rok realizowaliśmy szereg projektów inwestycyjnych, dzięki którym w najbliższej przyszłości poprawimy efektywność produkcji oraz jakość produkowanego kwasu fosforowego oraz zapewnimy precyzyjne dozowania surowców i mediów. Dostosowaliśmy także instalacje do rygorystycznych wymogów środowiskowych Unii Europejskiej. W roku 2018 kontynuowaliśmy również prace badawczo-rozwojowe rozpoczęte w poprzednich latach, skupiając się przede wszystkim na opracowywaniu nowych i rozwoju istniejących technologii oraz udoskonalaniu wytwarzanych produktów.

Jako Spółka odpowiedzialna społecznie realizowaliśmy politykę społeczno-sponsoringową, wspierając lokalne podmioty i inicjatywy o charakterze sportowym, edukacyjnym i naukowym czy kulturalnym.

Dziękuję wszystkim Pracownikom za wysiłek w budowaniu wartości Spółki, kadrze managerskiej - za energię w jej zmienianiu i unowocześnianiu, a Radzie Nadzorczej - za zrozumienie, wsparcie i współpracę. To dzięki wspólnej pracy udało się zrealizować zamierzenia, które przed sobą postawiliśmy.

Przekazując na Państwa ręce raport naszej Spółki, serdecznie zachęcam do zagłębienia się w jego lekturze.

Z wyrazami szacunku



dr Wojciech Wardacki  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny  
Grupa Azoty Zakłady Chemiczne "Police" S.A.