

## Szanowni Akcjonariusze, Klienci i Kontrahenci,



Zapraszam do zapoznania się z Raportem Rocznym Grupy Kapitałowej PGNiG za 2019 rok. Był to czas konsekwentnej realizacji założeń strategii na lata 2017-2022, z którego możemy być zadowoleni, a jednocześnie okres przełomowy z punktu widzenia Grupy Kapitałowej oraz bezpieczeństwa energetycznego Polski.

W 2019 roku Grupa Kapitałowa PGNiG, mimo trudnej sytuacji na rynku surowców, która bezpośrednio przekładała się na jej wyniki finansowe, wygenerowała wynik EBITDA na poziomie 5,5 mld zł. Odnotowaliśmy najwyższe w historii przychody w wysokości ponad 42 mld zł. Pod względem kapitalizacji, na koniec 2019 roku PGNiG SA była jedną z największych spółek notowanych na warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych.

Jednym z najważniejszych momentów w działalności naszej Grupy w 2019 roku była notyfikacja dotycząca zamiaru nieprzedłużania kontraktu jamalskiego, którą w listopadzie wysłaliśmy do Gazpromu. To naturalna kontynuacja i kluczowy punkt naszej strategii systematycznego uniezależniania się od surowca ze Wschodu. Zapotrzebowanie Polski na gaz zabezpieczamy, między innymi, poprzez inwestycje na rzecz rozwoju własnego wydobycia w kraju i za granicą. Z procesem dywersyfikacji dostaw wiąże się również aktywna działalność w obszarze LNG. W 2019 roku intensyfikowaliśmy import gazu w tej postaci – sprowadziliśmy łącznie 3,4 mld m sześć. skroplonego gazu ziemnego, czyli o ponad jedną czwartą więcej niż rok wcześniej. W bieżącym roku będziemy kontynuować proces budowy kompetencji i pozycji PGNiG jako istotnego gracza w tym sektorze na arenie międzynarodowej.

W segmencie Poszukiwanie i Wydobycie rok 2019 przyniósł Grupie Kapitałowej kilka znaczących sukcesów. Odkryliśmy złożę Shrek zlokalizowane w obrębie Norweskiego Szelfu Kontynentalnego, na którym – według wstępnych wyliczeń – znajdują się zasoby mieszczące się w przedziale między ok. 19 a 38 mln baryłek ekwiwalentu ropy naftowej. Spółka PGNiG Upstream Norway zdobyła także nowe koncesje w Norwegii. Poszukiwania węglowodorów na Norweskim Szelfie Kontynentalnym pozostają jednym z głównych filarów strategii dywersyfikacji dostaw gazu do Polski. W kontekście wydobycia krajowego ważnym wydarzeniem było potwierdzenie istnienia większych, niż dotychczas szacowano, zasobów na złożu Przemyśl. W najbliższych latach będziemy kłaść duży nacisk na rozwój tych i innych projektów, których celem jest maksymalizacja własnego wydobycia w kraju i za granicą.

W segmencie Dystrybucji kontynuowaliśmy prace w zakresie przyłączania do sieci gazowej nowych odbiorców. Do końca 2019 roku, w ramach Programu Przyspieszonych Inwestycji w Sieć Gazową Polski, realizowanego przez Polską Spółkę Gazownictwa, zgazyfikowano blisko 150 gmin. U uruchomiliśmy również kolejne stacje regazyfikacji LNG. Naszym celem jest zapewnienie dostępu do gazu ziemnego jak najszerszej grupie odbiorców biznesowych i indywidualnych. Chcemy wykorzystać ten potencjał i zwiększyć dotarcie do Polski lokalnej, także za pomocą sieci rozproszonych w oparciu o gaz LNG.

W segmencie Wytwarzanie istotnym wydarzeniem było zakończenie budowy gazowej kotłowni szczytowej i stacji gazowej w Elektrociepłowni Żerań. Ta inwestycja jest częścią budowy nowego bloku gazowo-parowego w EC Żerań. To projekt strategiczny dla Warszawy, ale

również całego kraju i samej spółki PGNiG TERMIKA. Przyczyni się do zwiększenia bezpieczeństwa energetycznego i do poprawy komfortu życia mieszkańców stolicy poprzez redukcję emisji zanieczyszczeń. W kolejnych latach będziemy analizować różne opcje inwestycyjne dotyczące akwizycji w obszarze energetyki i ciepłownictwa.

W 2020 roku będziemy dalej realizować strategię opierającą się na budowaniu bezpieczeństwa energetycznego Polski poprzez dywersyfikację dostaw gazu oraz rozwój sektora poszukiwania i wydobycia węglowodorów. Kluczowym wyzwaniem będzie podjęcie szeregu działań, które przyczynią się do budowania wartości PGNiG SA, również w sytuacji niesprzyjającej koniunktury makroekonomicznej. Jednym z ważnych czynników będzie z pewnością wyrok Trybunału Arbitrażowego w Sztokholmie, który ma zapasć w tym roku. Zakładamy, że będzie on dla nas korzystny i pozwoli zmniejszyć koszty pozyskania paliwa gazowego w ramach kontraktu jamalskiego.

Naszą ambicją jest aktywne uczestnictwo w rozwoju gospodarki niskoemisyjnej w Polsce. Jesteśmy przekonani, że gaz ziemny ma do odegrania znaczącą rolę w procesie transformacji energetycznej. Chcemy wspierać działania rządu w tym zakresie, w szczególności te wynikające z zobowiązań polityki klimatycznej. Rozwój w sektorze zielonej energii to kierunek zgodny ze strategiami wielu światowych koncernów energetycznych, które z myślą o redukcji emisji decydują się na realizację projektów przyjaznych środowisku naturalnemu. Zdajemy sobie sprawę, że transformacja energetyczna będzie dużym wyzwaniem na poziomie państwa, samorządu i wspólnot lokalnych.

W ostatnim czasie zaangażowaliśmy się we wsparcie programu „Czyste Powietrze”, mającego na celu dofinansowanie wymiany ogrzewania na gazowe. Przyczyni się to do ograniczenia emisji pyłów i innych zanieczyszczeń z domów jednorodzinnych, a także pozwoli nam na pozyskanie nowych klientów indywidualnych.

Chcemy także już dziś rozwijać technologie jutra, które zapewnią nam przewagę konkurencyjną w dobie rosnącego znaczenia zrównoważonego rozwoju gospodarczego. W tym celu analizujemy możliwość zaangażowania się w rozwój biogazu. Z uwagą przyglądamy się również technologiom wodorowym oraz projektom związanym z fotowoltaiką oraz energetyką wiatrową.

Rozszerzenie listy wspomnianych priorytetów będzie przedmiotem aktualizacji Strategii dla Grupy Kapitałowej PGNiG. Dokument ten przedstawimy Państwu jeszcze w tym roku. Jestem przekonany, że nowa Strategia pozwoli na dynamiczny rozwój i jeszcze lepsze wykorzystanie potencjału Grupy, z korzyścią dla wszystkich jej interesariuszy.

Na zakończenie pragnę podziękować Zarządowi PGNiG SA, Radzie Nadzorczej oraz całemu Zespołowi za wyłożoną pracę i skuteczną realizację strategii w 2019 roku.

Z wyrazami szacunku  
Jerzy Kwieciński,  
Prezes Zarządu PGNiG SA