



Polski Koncern Naftowy ORLEN
Spółka Akcyjna

Daniel Obajtek
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

Zmienna sytuacja makroekonomiczna zawsze stanowi dla firm duże wyzwanie. Priorytetem jest zapewnienie zrównoważonego rozwoju i stabilności finansowej w dłuższej perspektywie. Właśnie tak działaliśmy w ubiegłym roku, skutecznie reagując na globalne trendy gospodarcze, zmiany regulacyjne, czy sytuację w światowym handlu. Konsekwentnie dywersyfikowaliśmy naszą działalność i źródła przychodów, a także maksymalnie ograniczaliśmy ryzyka, wynikające z niestabilności otoczenia, w którym PKN ORLEN funkcjonuje. Dobrze przemyślane decyzje biznesowe umożliwiły w 2019 roku realizację wielu strategicznych dla Spółki działań, a przede wszystkim osiągnięcie satysfakcjonujących wyników finansowych. EBITDA LIFO Spółki była wyższa o około miliard złotych w porównaniu z rokiem poprzednim i wyniosła blisko 6 mld zł. To pozwala z optymizmem patrzeć w przyszłość PKN ORLEN.

W dalszym ciągu istotnym wsparciem dla działalności PKN ORLEN były skuteczne przeprowadzone zmiany legislacyjne, a przede wszystkim implementacja tzw. „pakietu paliwowego”. W połączeniu ze wzmocnieniem bieżących działań kontrolnych i stałą wymianą informacji pomiędzy instytucjami, pozwoliło to na radykalne ograniczenie szarej strefy obrotu paliwami na polskim rynku. Podejmowane działania korzystnie wpłynęły na wyniki PKN ORLEN i całej Grupy Kapitałowej. Od 2014 roku przez pięć lat odnotowaliśmy 34% wzrost sprzedaży średnich destylatów, w tym m.in. oleju napędowego – do 20 mln ton. W tym samym czasie sprzedaż lekkich destylatów, m.in. benzyny, wzrosła o 19% – do 9 mln ton. W związku z tym wzrosły również wpływy do budżetu państwa.

Niezmiennie naszym celem jest wzmacnianie pozycji konkurencyjnej firmy i budowanie jej przewag. W obszarze Downstream w ubiegłym roku realizowaliśmy wiele projektów, które zagwarantują PKN ORLEN dynamiczny rozwój w kolejnych dekadach i stabilną pozycję gracza liczącego się na międzynarodowym rynku rafineryjno-petrochemiczno-energetycznym.

W Płocku z powodzeniem zakończyliśmy budowę instalacji Metatezy, dzięki której umocniliśmy się jako lider na rynku wytwórczym propylenu. Instalacja pozwoliła zwiększyć nie tylko jakość oferowanego produktu, ale także potencjał produkcyjny propylenu, który wzrósł o 100 tys. ton, do poziomu 550 tys. ton rocznie. W tym roku z kolei w płockim zakładzie rozpoczęliśmy też budowę instalacji Visbreakingu, która umożliwi poprawę efektywności przerobu ropy naftowej poprzez zwiększenie uzysków produktów o wysokiej marży.

Zgodnie z zapowiedziami, konsekwentnie inwestowaliśmy też w rozwój segmentu petrochemicznego, tak aby wzmacniać naszą pozycję na europejskim rynku i systematycznie zwiększać przychody. Strategiczna dla Spółki inwestycja – Program Rozwoju Petrochemii – sukcesywnie wchodziła w kolejne fazy realizacji. W ramach rozbudowy kompleksu olefin w Płocku podpisana została umowa na usługę doradztwa technicznego i zarządzania projektem. Pod koniec 2019 roku na zaawansowanym etapie były też prace związane z budową kompleksu pochodnych aromatów. Z kolei już na początku tego roku PKN ORLEN podpisał umowę na licencję i projekt bazy dla rozbudowy zdolności produkcyjnych fenolu. Program obejmuje również budowę Centrum Badawczo-Rozwojowego w Płocku, które umożliwi rozwój i wdrażanie własnych technologii. Jego otwarcie planujemy do końca 2020 roku.



Polski Koncern Naftowy ORLEN
Spółka Akcyjna

Daniel Obajtek
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

Konsekwentnie realizujemy też również budowę silnego multienergetycznego koncernu, w tym dalszy, dynamiczny rozwój obszaru energetyki. Dążąc do tego celu, w ubiegłym roku jeszcze bardziej zintensyfikowaliśmy działania związane z przejściem Grupy LOTOS, ogłosiliśmy także wezwanie na 100% akcji Grupy ENERGA. Jeden silny podmiot to możliwość skutecznego konkutowania na wymagającym, globalnym rynku, poprawa bezpieczeństwa krajowej gospodarki w obszarze paliw i energii, a także szansa na zwiększenie inwestycji ukierunkowanych na rozwój. Decyzji Komisji Europejskiej w sprawie złożonych wniosków koncentracyjnych spodziewamy się w tym roku.

PKN ORLEN jest spółką o strategicznym znaczeniu dla bezpieczeństwa energetycznego Polski. Mając tego pełną świadomość, kontynuowaliśmy w minionym roku dywersyfikację dostaw ropy naftowej. W styczniu i marcu do Naftoportu w Gdańsku został dostarczony surowiec z Nigerii, w lutym i czerwcu sprowadziliśmy ropę z Angoli, natomiast w październiku do płockiej rafinerii trafiła amerykańska ropa. Dzięki nawiązaniu strategicznej współpracy z Saudi Aramco, realizowane były też dostawy tego surowca z Arabii Saudyjskiej. Miesięcznie do rafinerii w Płocku trafia ok. 1,4 mln ton ropy naftowej, a udział surowca spoza Rosji systematycznie wzrasta. Konsekwentna polityka dywersyfikacyjna sprawiła, że byliśmy dobrze przygotowani, gdy w pierwszej połowie 2019 roku doszło do najdłuższej w historii, trwającej 46 dni, przerwy w dostawie ropy naftowej poprzez rurociąg Przyjaźń.

Jak najpełniej wykorzystywaliśmy również potencjał segmentu detalicznego, który dostarczył ponad 2 mld zł zysku EBITDA, przy wzroście łącznych wolumenów sprzedaży o 3%. W 2019 roku w Polsce otworzyliśmy 13 nowych stacji paliw, dynamicznie rozwijaliśmy też format gastronomiczny i sklepowy – powstały 164 sklepy convenience pod marką O!SHOP. Wsparciem sprzedaży detalicznej, a także budowy globalnej rozpoznawalności marki była współpraca PKN ORLEN z Robertem Kubicą i obecność w Formule 1. W biznesie ważna jest konsekwencja, dlatego tę współpracę postanowiliśmy kontynuować także w tym roku, zostając również sponsorem tytularnym zespołu Alfa Romeo Racing ORLEN.

W ubiegłym roku wypłaciliśmy rekordowe 3,5 zł na akcję. Łącznie było to niemal 1,5 mld zł dla wszystkich akcjonariuszy. W tym roku będziemy chcieli utrzymać wypłatę dywidendy, zgodnie ze strategicznymi założeniami. Ostateczna decyzja należy jednak do ZWZA.

W 2019 roku zaangażowaliśmy się również we współpracę z polskimi startupami, której celem jest pozyskanie innowacyjnych technologii. Dzięki udziałowi w programie akceleryjnym Pilot Maker Electro ScaleUp, PKN ORLEN rozpoczął testy rozwiązania, które pozwoli zoptymalizować proces ładowania samochodów zasilanych energią elektryczną. Przystąpiliśmy też do programu akceleryjnego Space3ac, w ramach którego będziemy poszukiwać innowacyjnych rozwiązań z zakresu m.in. petrochemii, narzędzi wsparcia sprzedaży detalicznej oraz logistyki.



Polski Koncern Naftowy ORLEN
Spółka Akcyjna

Daniel Obajtek
Prezes Zarządu, Generalny Dyrektor

W 2019 roku PKN ORLEN nadal cieszył się zaufaniem ekspertów, ponownie uzyskując tytuł The World's Most Ethical Company, a także Top Employer Polska. Po raz kolejny otworzyliśmy też „Listę 500” dziennika „Rzeczpospolita” w rankingu największych polskich spółek. Zajęliśmy również 45. miejsce wśród największych koncernów energetycznych na świecie, notowanych w rankingu S&P Global Platts TOP250. Wzmocniliśmy również naszą pozycję na liście Global 500 magazynu Fortune plasując się w 2019 r. na 410 pozycji, co oznacza wzrost o 59 miejsc w porównaniu do 2018 r.

Dziękuję Radzie Nadzorczej, Zarządowi oraz wszystkim pracownikom PKN ORLEN za to, że osiągnęliśmy tak dobre rezultaty w wielu zróżnicowanych obszarach. Dziękuję też Akcjonariuszom za zaufanie, którym nas niezmiennie obdarzają.

Daniel Obajtek

**Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny
PKN ORLEN S.A.**