

Szanowni Akcjonariusze,

W ubiegłym roku Grupa Kapitałowa Mostostal Warszawa wykorzystała pojawiające się szanse i zwiększyła portfel zamówień, zarówno w ujęciu wartościowym, jak i ilościowym. Większa skala działalności, która przełożyła się również na wzrost zatrudnienia, spowodowała zwiększenie potencjału produkcyjnego, stwarzając perspektywę dalszego rozwoju w kolejnych latach.

Aktywna, a jednocześnie rozważna polityka ofertowania, połączona ze zwiększoną (ze względu na uruchomione w poprzednich latach środki unijne drugiej perspektywy finansowej) aktywnością przetargową na szczeblu rządowym i samorządowym, pozwoliła na pozyskanie szeregu kontraktów w ramach zamówień publicznych. Do największych z nich zaliczyć należy kontrakty infrastrukturalne (m.in. na odcinki dróg S19 i S11 o łącznej wartości przekraczającej 700 mln zł), z segmentu budownictwa ogólnego (m.in. budowę nowej siedziby Urzędu Marszałka Województwa Zachodniopomorskiego o wartości ok. 200 mln zł czy renowację Dworca PKP Gdańsk Główny o wartości ok. 100 mln zł) i przemysłowego (m.in. kontrakt na rozbudowę baz magazynowych PERN o wartości przekraczającej 130 mln zł). Portfel zleceń Mostostalu został także zasilony kontraktami z klientami prywatnymi. Podpisaliśmy umowy na realizację zadań ze wszystkich obszarów naszej aktywności biznesowej: infrastrukturalnego, budownictwa ogólnego, energetycznego i przemysłowego. Część spośród pozyskanych kontraktów realizujemy samodzielnie, część w konsorcjach, z wykorzystaniem potencjału spółek Grupy Kapitałowej, jak podpisany w drugiej połowie roku kontrakt na rozbudowę baz magazynowych PERN, który Mostostal Warszawa będzie realizował wspólnie z Mostostalem Płock, czy zakończona w grudniu budowa obwodnicy Strzyżowa, realizowana przez Mostostal Warszawa i Mostostal Kielce.

Grupa Mostostal Warszawa w roku obrotowym 2019 r. osiągnęła przychody ze sprzedaży w wysokości 1,3 mld zł oraz zysk brutto w wysokości 8,1 mln zł. Wyzwania ubiegłego roku stojące przed sektorem, do których zaliczyć należy rosnące koszty materiałów budowlanych i usług podwykonawców, wzrastające koszty pracy, na tle wciąż długo trwających postępowań przetargowych, w których okres pomiędzy złożeniem oferty a rozstrzygnięciem sięga często wielu miesięcy - wciąż są odczuwalne dla branży.

Strategia Grupy Mostostal Warszawa, na tle obserwowanej sytuacji branży, jest dobrą odpowiedzią na powyższe wyzwania. Główny filar naszej strategii opiera się na pogłębionej dywersyfikacji segmentowej i produktowej. Swoją aktywność wykazujemy w takich obszarach jak budownictwo infrastrukturalne, ogólne, energetyczne i przemysłowe oraz ochrona środowiska. Istotnym elementem przyjętej strategii jest także dobór kontrahentów, pośród których znajdują się jednostki publiczne, jak i prywatne, krajowi i zagraniczni inwestorzy. Nie bez znaczenia pozostaje aspekt organizacyjny, zorientowany na wykorzystanie efektu synergii Grupy Kapitałowej skupiającej podmioty prowadzące różnorodną działalność zarówno w charakterze generalnego wykonawstwa, jak i świadczące usługi jako podwykonawcy. Są wśród nich podmioty typowo



BUDUJEMY PRZYSZŁOŚĆ.

mostostal.waw.pl

Mostostal Warszawa SA, ul. Konstruktorska 12A, 02-673 Warszawa, tel.: +48 22 250 70 00, fax: +48 22 250 70 01 Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego Nr KRS 0000008820, NIP: 526-020-49-95, Regon: 012059053, Kap. zakładowy 20 000 000 PLN, Kap. wpłacony 20 000 000 PLN

produkcyjne oraz projektowe. Wykorzystujemy potencjał spółek, który w obrębie wspólnie realizowanych kontraktów doskonale się uzupełnia i wzajemnie wspiera.

W naszej ocenie portfel zleceń, który zbudowaliśmy w ostatnich latach, pozwala na optymizm, zwłaszcza w kontekście spodziewanego spadku wartości produkcji budowlano-montażowej w Polsce oraz związanej z nim poprawy sytuacji na rynku materiałów, usług i pracy. Dodatkowo, szanse stwarza charakter rządowych i unijnych programów inwestycyjnych, zakładających dalszą rozbudowę sieci dróg, a także dalsze dostosowanie energetyki i przemysłu do norm emisji bezpośrednich.

Z pewnością wyzwaniem dla Mostostalu na najbliższy rok będą skutki zagrożenia epidemicznego wywołanego koronawirusem SARS-CoV-2. Już dzisiaj identyfikujemy i podejmujemy działania mitygujące w zakresie ryzyk opóźnień ze względu na czynniki o charakterze siły wyższej, tj. brak zachowania ciągłości w łańcuchach dostaw, zakłócenia ze strony podwykonawców, absencje pracowników spowodowane sytuacją epidemiczną, ograniczenia w funkcjonowaniu władzy publicznej, decyzje zamawiającego lub administracji państwowej o zawieszeniu prac, dalsze możliwe ograniczenia wprowadzane przez administrację państwową czy instytucje unijne.

W naszej ocenie jest możliwe, że zaistniała sytuacja będzie miała wpływ na liczbę ogłoszonych i rozstrzygniętych przetargów przynajmniej w okresie I półrocza 2020. Przewidujemy, że wyżej opisane przeszkody mogą mieć wpływ na wyniki, sytuację finansową i gospodarczą Spółki oraz Grupy Kapitałowej w 2020 r., jednak na dzisiaj są one trudne do oszacowania.

W ramach zniwelowania skutków epidemii SARS-CoV-2 Spółka podejmuje szereg działań prewencyjnych, m.in. Zarząd powołał specjalną Grupę Roboczą, której celem jest identyfikacja i stały monitoring ryzyk związanych z produkcją budowlaną; zabezpieczenie ciągłości procesów krytycznych poprzez właściwą organizację pracy, w tym pracę zdalną; koordynacja działań prewencyjnych, w tym zachowanie zasad daleko posuniętej ostrożności i higieny. Grupa Robocza w ramach swoich prac wprowadziła w życie procedury, których nadrzędnym celem jest ochrona zdrowia naszych pracowników, a także zapewnienie ciągłości działania Spółki, przy jednoczesnym poszanowaniu zaleceń Ministra Zdrowia i Głównego Inspektora Sanitarnego.

Pomimo zidentyfikowanych zagrożeń naszym celem na rok 2020 jest dalszy wzrost portfela zamówień i utrzymanie, a nawet poprawa wyników finansowych. Chcemy go zrealizować poprzez konsekwentny rozwój we wszystkich obszarach biznesowych. Szczególną uwagę będziemy zwracać na skuteczność i jakość ofertowania, aby portfel zleceń budować w sposób bezpieczny. Specjalną uwagę położymy na dyscyplinę przy realizacji obecnych kontraktów.

Miguel Angel Heras Llorente

Prezes Zarządu Mostostal Warszawa