

Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze,

W imieniu Zarządu przekazuję Państwu jednostkowy raport roczny Zakładów Magnezytowych „ROPCZYCE” S.A. za 2019 rok.

Ubiegły 2019 rok był bardzo dużym wyzwaniem dla naszej Spółki oraz dla całej branży producentów materiałów ogniotrwałych. Mieliśmy do czynienia z osłabieniem koniunktury widocznym zwłaszcza w hutnictwie żelaza i stali, ale także w budownictwie i w przemyśle motoryzacyjnym. Wyłączenie stalowni w Częstochowie a później w Krakowie miało istotny wpływ na krajowy rynek materiałów ogniotrwałych. Zmagaliśmy się także z rosnącymi kosztami energii i emisji CO<sub>2</sub> oraz skutkami wojny handlowej pomiędzy USA i Chinami. Chiny są największym na świecie producentem surowców dla przemysłu wyrobów ogniotrwałych, dlatego konieczne były działania w kierunku zwiększenia bezpieczeństwa Spółki w tym zakresie. Jednocześnie z początkiem 2020 roku pojawiły się nowe wyzwania związane z sytuacją epidemiologiczną nie tylko w Chinach, ale też w pozostałych częściach świata. Jednak dzięki silnie zdywersyfikowanym kierunkom dostaw Spółka zachowała względne bezpieczeństwo ciągłości zaopatrzenia surowcowego.

Wyniki finansowe uzyskane przez nas w 2019 roku są efektem wielkiego zaangażowania i konsekwencji w realizacji wieloletniej strategii ZMR S.A. przyjętej jeszcze w 2017 roku. Elastyczność, szybkość reakcji oraz stale rozbudowywane zaplecze badawczo – rozwojowe naszej Spółki pozwoliły nam w okresie ostatnich dwunastu miesięcy nie tylko utrzymać pozycję na większości rynkach, ale także zwiększać zakres oferty w nieobsługiwanych dotychczas obszarach geograficznych.

W 2019 roku Zakłady Magnezytowe „ROPCZYCE” S.A. uzyskały przychody ze sprzedaży na wysokim poziomie 324,4 mln zł, które jednak były niższe w stosunku do rekordowego 2018 roku. Wyniki uzyskane na poziomie EBIDA i EBIT wyniosły kolejno 46,2 mln oraz 35,3 mln zł. Zysk netto, jaki osiągnęliśmy w zeszłym roku jest wyższy od rekordowego poziomu w 2018 roku i wynosi ponad 28 mln. Decydujący wpływ na jego poziom miały rekordowo wysokie wyniki uzyskane przez nas w I kwartale 2019 roku. Niestety koniunktura w kolejnych kwartałach ulegała już osłabieniu, jednak pomimo tego wyniki ekonomiczno-finansowe osiągnięte przez nas w 2019 roku oceniam bardzo dobrze. Zapraszam do zapoznania się z całym naszym raportem finansowym i ze sprawozdaniem zarządu. Znajdą w nim Państwo dokładniejszą analizę wyników finansowych i naszej pozycji w poszczególnych obsługiwanych przez nas segmentach rynku.

Uzupełniając pragnę podkreślić, że kluczowe znaczenie dla uzyskania takich wyników miała konsekwentnie realizowana strategia rozwojowa, tzw. strategia 4D. Szczególnie mam tutaj na myśli intensywny rozwój obszaru inżynieringowego i wzrost zakresu realizacji kompleksowych projektów „pod klucz”, a także dalszy rozwój sprzedaży eksportowej, która w zeszłym roku wyniosła prawie 60% naszej łącznej sprzedaży. Szczególnie cieszy nas fakt, że większość celów, jakie zostały przez nas wyznaczone w strategii rozwoju na lata 2017-2020 udało nam się w zasadzie zrealizować przed czasem.

W 2020 roku, po nieznacznych modyfikacjach uwzględniających nowe uwarunkowania rynkowe na poziomie lokalnym i globalnym, zamierzamy kontynuować naszą strategię. Dotyczy to dalszej wielowymiarowej dywersyfikacji oraz realizacji przedsięwzięć zmierzających do zwiększania bezpieczeństwa surowcowego naszej Spółki. Dlatego niezwykle ważna jest dla nas inicjatywa stworzenia spójnego podejścia do gospodarki w tzw. obiegu zamkniętym, gdyż to właśnie sektor hutniczy jest liderem w tym zakresie. Ważne jest także dla nas zapewnienie względnej stabilności kosztów energii poprzez inwestycje w odnawialne źródła energii, które będziemy chcieli sukcesywnie realizować.

Jesteśmy przedsiębiorstwem innowacyjnym o wysokim poziomie zaawansowania technologicznego, docenianym na całym świecie. Swoim klientom oferujemy kompleksowe i elastyczne rozwiązania, dostosowane do indywidualnych potrzeb i oczekiwań.

W zeszłym roku kontynuowaliśmy realizację drugiego etapu rozbudowy naszego Centrum Badawczo-Rozwojowego, którą planujemy zakończyć w 2020 roku. Dzięki posiadaniu i rozwijaniu tej specjalistycznej jednostki naukowo-badawczej, mogliśmy znacznie zdynamizować opracowanie i drożenie wielu innowacyjnych rozwiązań konstrukcyjno-materiałowych.

Nasza firma zawsze była stawiana jako przykład podmiotu potrafiącego szybko i skutecznie reagować na bieżące wyzwania rynkowe. Od wielu lat ta cecha jest jednym z podstawowych czynników naszego sukcesu rynkowego i skutecznego narzędziem konkurencji z międzynarodowymi koncernami.

Kontynuując ideę społecznej odpowiedzialności podmiotów gospodarczych, członkowie zarządu Spółki jako osoby prywatne oraz sama Spółka powołała do życia w 2019 roku Fundację Magnezyty. Jej misją jako organizacji *non profit* jest przede wszystkim prowadzenie działalności charytatywnej i dobroczynnej, niesienie pomocy placówkom ochrony zdrowia, osobom chorym i potrzebującym, a także wspieranie dzieci i młodzieży w równym dostępie do nauki, kultury i sportu. Wiemy, że czasy w których żyjemy są trudne i wielu potrzebuje pomocy, staramy się więc nasze działania w tej sferze bardziej ukierunkować, w czym bardzo pomocna okazuje się Fundacja.

Obawiamy się, że 2020 rok będzie dla nas wszystkich rokiem trudnym. Obawy te odnosić można niestety do wszystkich sfer naszego życia, gospodarczej, społecznej, kulturalnej. To czego jesteśmy obecnie świadkami na świecie w związku z rozprzestrzeniającą się w szybkim tempie epidemią napawa nas dużym niepokojem i studzi optymizm co do przyszłości. Możemy jednak zapewnić, że będziemy kontynuować wysiłki, by wysoko postawionej przez siebie poprzeczki nie obniżyć i by utrzymać pozycję na gospodarczej mapie świata. Jest ona efektem długoletniej pracy kilku już pokoleń naszych pracowników, w bieżącym 2020 roku Spółka nasza obchodzi bowiem jubileusz 45-lecia działalności.

Niech ten 2020 rok, pomimo trudnego początku będzie dla nas wyzwaniem, któremu dzięki determinacji sprostawimy.

Dziękuję wszystkim pracownikom za trud i zaangażowanie. Radzie Nadzorczej dziękuję za fachowość i doradztwo, a Akcjonariuszom za dialog, zrozumienie i wytrwałość. Wszystkim

Klientom i Kontrahentom życzę wzajemnych sukcesów oraz dziękuję za współpracę licząc, że w 2020 roku będzie równie owocna.

Z poważaniem,

Józef Siwiec

Prezes Zarządu