

**Treść uchwał podjętych przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie  
Asseco Business Solutions S.A. w dniu 28 kwietnia 2020 r.**

**UCHWAŁA Nr 1  
ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA  
ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ  
W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: wyboru Przewodniczącego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 409 § 1 Kodeksu Spółek Handlowych Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie, postanawia wybrać na Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia Pana Kamila Hamelusza.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 2  
ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA  
ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA  
Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: powołania Komisji Skrutacyjnej**

**§ 1**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie postanawia dokonać wyboru Komisji Skrutacyjnej w składzie:

- Wojciech Barczentewicz – Członek Komisji,
- Mariusz Lizon – Członek Komisji,
- Agnieszka Turska – Członek Komisji.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 3**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**  
**w sprawie: przyjęcia porządku obrad**

## § 1

Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie postanawia przyjąć następujący porządek obrad:

1. Otwarcie obrad Walnego Zgromadzenia;
2. Wybór Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia;
3. Stwierdzenie prawidłowości zwołania Walnego Zgromadzenia i jego zdolności do podejmowania uchwał;
4. Powołanie Komisji Skrutacyjnej;
5. Przyjęcie porządku obrad;
6. Rozpatrzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2019, sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2019 oraz zapoznanie się z

- treścią sprawozdania niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2019;
7. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2019;
  8. Podjęcie uchwały w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2019;
  9. Zapoznanie się z treścią sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej w roku obrotowym 2019 oraz zapoznanie się z treścią sprawozdania Rady Nadzorczej dotyczącego oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2019 i oceny sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy 2019 oraz wniosku Zarządu w sprawie podziału zysku za rok obrotowy 2019;
  10. Podjęcie uchwał w sprawie udzielenia Członkom Zarządu Spółki absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019;
  11. Podjęcie uchwał w sprawie udzielenia Członkom Rady Nadzorczej Spółki absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019;
  12. Podjęcie uchwały w sprawie podziału zysku wypracowanego przez Spółkę w roku obrotowym 2019 i wypłaty dywidendy;
  13. Podjęcie uchwały w sprawie przyjęcia Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Asseco Business Solutions S.A.
  14. Zamknięcie obrad Walnego Zgromadzenia.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z chwilą podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 4**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**

**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok  
obrotowy 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 1 Statutu Spółki, po rozpatrzeniu sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za rok obrotowy 2019, Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie zatwierdza sprawozdanie Zarządu z działalności spółki Asseco Business Solutions S.A. za rok obrotowy 2019.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 5**

**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA  
ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA  
Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE  
z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: zatwierdzenia sprawozdania finansowego Spółki  
za rok obrotowy 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 1 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 1 Statutu Spółki, po rozpatrzeniu sprawozdania finansowego Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku, Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki

Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie zatwierdza sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2019 roku, w tym:

- 1) sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres od dnia 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r. wykazujące zysk netto w kwocie 73 439 tysięcy złotych,
- 2) bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2019 roku, który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 422 641 tysięcy złotych,
- 3) sprawozdanie z przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r. wykazujące zwiększenie stanu środków pieniężnych netto o kwotę 3 150 tysięcy złotych,
- 4) oraz dodatkowe noty objaśniające.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

## UCHWAŁA Nr 6

### ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA

Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE

z dnia 28 kwietnia 2020 roku

**w sprawie: udzielenia Prezesowi Zarządu Spółki Wojciechowi Barcentewiczowi  
absolutorium z wykonania obowiązków  
w roku obrotowym 2019**

## § 1

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Wojciechowi Barcentewiczowi, pełniącemu

funkcję Prezesa Zarządu, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 494 218 ważnych głosów z 16 494 218 akcji, które stanowią 49.3570 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 494 218 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

## **UCHWAŁA Nr 7**

### **ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**

**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Wiceprezesowi Zarządu Spółki Piotrowi Masłowskiemu  
absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

## § 1

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Piotrowi Masłowskiemu, pełniącemu funkcję Wiceprezesa Zarządu, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 240 422 ważnych głosów z 16 240 422 akcji, które stanowią 48.5975 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 240 422 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 8**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Wiceprezesowi Zarządu Spółki Andreasowi Endersowi  
absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Andreasowi Endersowi, pełniącemu funkcję Wiceprezesa Zarządu, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 9**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Członkowi Zarządu Spółki Mariuszowi Lizonowi  
absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Mariuszowi Lizonowi, pełniącemu funkcję Członka Zarządu, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 802 485 ważnych głosów z 16 802 485 akcji, które stanowią 50.2795 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 802 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 10**

**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA  
ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA  
Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE  
z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Przewodniczącemu Rady Nadzorczej Spółki Jozefowi  
Kleinowi absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Jozefowi Kleinowi, pełniącemu funkcję Przewodniczącego Rady Nadzorczej, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.



## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 11**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Wiceprzewodniczącemu Rady Nadzorczej Spółki Adamowi Góralowi absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

## § 1

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Adamowi Góralowi, pełniącemu funkcję Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 12**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**

**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**

**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Spółki Zbigniewowi Pomiankowi absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Zbigniewowi Pomiankowi, pełniącemu funkcję Członka Rady Nadzorczej, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

**§ 2**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 13**

**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**

**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**

**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**

**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Spółki Romualdowi Rutkowskiemu absolutorium z wykonania obowiązków**

**w roku obrotowym 2019**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Romualdowi Rutkowskiemu, pełniącemu funkcję Członka Rady Nadzorczej, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

## **UCHWAŁA Nr 14**

### **ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE z dnia 28 kwietnia 2020 roku**

**w sprawie: udzielenia Członkowi Rady Nadzorczej Spółki Piotrowi Stępnikowi  
absolutorium z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2019**

## § 1

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 3 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 3 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie udziela Panu Piotrowi Stępnikowi, pełniącemu funkcję Członka Rady Nadzorczej, absolutorium z wykonania przez niego obowiązków w roku obrotowym 2019.

## § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 15**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**  
**w sprawie: podziału zysku wypracowanego przez Spółkę**  
**w roku obrotowym 2019 i wypłaty dywidendy**

**§ 1**

Działając na podstawie art. 395 § 2 pkt 2 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 ust. 5 pkt 2 Statutu Spółki Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie postanawia zysk netto wypracowany przez Spółkę w roku obrotowym 2019 w wysokości w wysokości **73 438 748,45 zł** (słownie: siedemdziesiąt trzy miliony czterysta trzydzieści osiem tysięcy siedemset czterdzieści osiem złotych czterdzieści pięć groszy) podzielić w następujący sposób:

- 1) część zysku netto za rok obrotowy 2019 w kwocie **60 152 747,40 zł** (słownie: sześćdziesiąt milionów sto pięćdziesiąt dwa tysiące siedemset czterdzieści siedem złotych czterdzieści groszy) przeznaczyć do podziału między Akcjonariuszy Spółki, tj. wypłacić dywidendę w kwocie po 1,80 zł (słownie: jeden złoty osiemdziesiąt groszy) na jedną akcję;
- 2) pozostałą część zysku netto za rok obrotowy 2019 w kwocie **13 286 001,05 zł** (słownie: trzynaście milionów dwieście osiemdziesiąt sześć tysięcy jeden złoty pięć groszy) przekazać na kapitał zapasowy.

**§ 2**

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Asseco Business Solutions S.A. ustala dzień dywidendy na dzień 19 maja 2020 roku oraz termin wypłaty dywidendy na dzień 5 czerwca 2020 roku.

### § 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 15 566 155 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 1 419 330 głosów „wstrzymujących się”.

**UCHWAŁA Nr 16**  
**ZWYCZAJNEGO WALNEGO ZGROMADZENIA**  
**ASSECO BUSINESS SOLUTIONS SPÓŁKA AKCYJNA**  
**Z SIEDZIBĄ W LUBLINIE**  
**z dnia 28 kwietnia 2020 roku**  
**w sprawie: przyjęcia przez Spółkę „Polityki wynagrodzeń Członków Zarządu i**  
**Rady Nadzorczej Asseco Business Solutions S.A.”**

### § 1

Działając na podstawie art. 393 Kodeksu Spółek Handlowych oraz § 12 Statutu Spółki w związku z przepisami Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, Zwyczajne Walne Zgromadzenie spółki Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie postanawia przyjąć Politykę wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Asseco Business Solutions S.A. – w brzmieniu określonym w Załączniku do niniejszej Uchwały.

### § 2

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

## Załącznik do Uchwały nr 16

### *“Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej*

#### *Asseco Business Solutions S.A.*

#### ***Cel Polityki.***

*Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Asseco Business Solutions S.A., zwana dalej „Polityką”, określa podstawy, zasady i procedury ustalania, naliczania i wypłacania wynagrodzeń dla Członków Zarządu oraz Członków Rady Nadzorczej. Rozwiązania przyjęte w Polityce wynagrodzeń powinny przyczyniać się do realizacji strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki.*

#### ***Definicje pojęć.***

- 1) **Spółka** – Asseco Business Solutions S.A. z siedzibą w Lublinie;*
- 2) **Zarząd** – Zarząd Spółki;*
- 3) **Rada** – Rada Nadzorcza Spółki;*
- 4) **Komitet** – Stały Komitet Audytu powołany przez Radę Nadzorczą Spółki;*
- 5) **Pion** – część struktury organizacyjnej Spółki kierowana przez jednego z Członków Zarządu zgodnie z wewnętrznym podziałem zadań i odpowiedzialności pomiędzy Członkami Zarządu;*
- 6) **Ustawa** – Ustawa z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych;*
- 7) **Zatrudnienie** – świadczenie pracy lub świadczenie usług lub pełnienie funkcji przez Członka Zarządu na rzecz Spółki w ramach odpowiedniej podstawy prawnej.*

## **Wynagrodzenia Członków Zarządu.**

### **Podstawy prawne wynagradzania Członków Zarządu.**

*Podstawą prawną wynagradzania Członków Zarządu Spółki jest stosunek prawny łączący Spółkę z Członkiem Zarządu. Spółka przewiduje powierzanie zarządzania Spółką na podstawie trzech stosunków prawnych:*

- 1) stosunku pracy realizowanego na mocy umowy o pracę zawieranej na czas nieokreślony;*
- 2) zlecenia usługi zarządzania Spółką (kontrakt menedżerski) zawieranego na czas sprawowania funkcji Członka Zarządu;*
- 3) powołania do pełnienia funkcji Członka Zarządu na czas sprawowania funkcji Członka Zarządu.*

*Członek Zarządu wyrażając zgodę na pełnienie funkcji może określić preferowaną formę stosunku prawnego stanowiącego podstawę realizacji zarządzania. Rada, w ramach negocjacji z Członkiem Zarządu, określa podstawy prawne nawiązanego stosunku zarządzania oraz zasady wynagradzania Członka Zarządu. Określenie podstawy prawnej zarządzania Spółką przez Członka Zarządu następuje w drodze uchwały Rady. Rada, ustalając podstawy prawne wynagradzania Członków Zarządu, opiera się na ustalonej między stronami (tj. Spółką i Członkiem Zarządu) faktycznej treści ekonomicznej łączącego Strony stosunku. Rada może ustalić różne podstawy prawne nawiązanego stosunku zarządzania dla poszczególnych Członków Zarządu, jak również różne podstawy dla wynagradzania Członka Zarządu za zarządzanie Spółką i bezpośrednio kierowanie Pionem, przy czym niezależnie od tego, zasady podziału wynagrodzenia danego Członka Zarządu na część stałą oraz część zmienną wynagrodzenia muszą pozostać takie same, niezależnie od zastosowanej podstawy prawnej.*

### **Elementy wynagrodzenia Członków Zarządu.**

*Niezależnie od formy prawnej stosunku zatrudnienia łączącego Członka Zarządu ze Spółką, Członek Zarządu może otrzymywać od Spółki wynagrodzenie pieniężne z tytułu*

zarządzania Spółką złożone z dwóch części, tj. części stałej oraz części zmiennej. Powołując Członka Zarządu, Rada określa - w uchwale powołującej do pełnienia funkcji Członka Zarządu lub w uchwale odrębnej - podstawowe elementy wynagrodzenia pieniężnego Członka Zarządu, w tym wysokość wynagrodzenia stałego i zmiennego oraz zasady zależności wynagrodzenia zmiennego od wyników finansowych.

Ponadto, Członek Zarządu może otrzymywać od Spółki: wynagrodzenie za czas niezdolności do pracy wskutek choroby – w wysokości maksymalnie 100% wynagrodzenia obliczonego jako przeciętne miesięczne wynagrodzenie wypłacone za okres 12 miesięcy kalendarzowych poprzedzających miesiąc, w którym powstała niezdolność do pracy, jak również w przypadku wypłaty zasiłku chorobowego na zasadach wynikających z przepisów prawa – świadczenie uzupełniające do wysokości maksymalnie 100% wynagrodzenia obliczonego jako przeciętne miesięczne wynagrodzenie wypłacone za okres 12 miesięcy kalendarzowych poprzedzających miesiąc, w którym powstała niezdolność do pracy. O przyznaniu ww. składników decyduje Rada w uchwale.

Rada może również przyznać Członkowi Zarządu prawo do innych świadczeń niepieniężnych.

### **Część stała wynagrodzenia Członka Zarządu.**

Każdy z Członków Zarządu Spółki otrzymuje wynagrodzenie stałe, wypłacane miesięcznie w wysokości określonej w uchwale Rady i w terminie wypłacania wynagrodzenia pracownikom Spółki. Kwota wynagrodzenia miesięcznego jest określana w wysokości brutto. Jeżeli Spółka zawiera z Członkiem Zarządu Umowę o pracę lub Kontrakt menedżerski, kwota wynagrodzenia stałego jest wyraźnie wskazana w ich treści.

Część stała wynagrodzenia pieniężnego wypłacana za rok obrotowy nie może przekraczać 50,00% (pięćdziesięciu procent) kwoty całkowitego wynagrodzenia przewidzianego za ten rok obrotowy.



### ***Część zmienna wynagrodzenia Członka Zarządu.***

*Każdy z Członków Zarządu Spółki może otrzymywać wynagrodzenie zmienne, uzależnione od wyników finansowych. Zależność od wyników finansowych może dotyczyć zarówno wyników całej Spółki lub jej Grupy Kapitałowej lub też wyników Pionu, którym bezpośrednio kieruje dany Członek Zarządu. Szczegółowe zasady ustalania, naliczania i wypłacania wynagrodzenia zmiennego ustala Rada w uchwale lub odrębnie przyjętym Regulaminie premiowania Zarządu. Rada, przy powołaniu, ustala wartości procentowe uwzględniające zależność wynagrodzenia zmiennego Członka Zarządu w odniesieniu do przyjętego budżetu Spółki, w tym podział zależności tej części wynagrodzenia od wyników finansowych całej Spółki lub jej Grupy Kapitałowej lub też Pionu, którym kieruje dany Członek Zarządu. Kwoty wynagrodzenia zmiennego są określone w wysokości brutto. Część zmienna wynagrodzenia jest wypłacana po zamknięciu roku obrotowego, za który wynagrodzenie to jest naliczane i wypłacane na podstawie danych ze sprawozdania finansowego, potwierdzonych przez sprawozdanie biegłego rewidenta. Rada może ustalić prawo do zaliczkowej wypłaty części wynagrodzenia zmiennego, jednak nie więcej niż do 95% (dziewięćdziesiąt pięć procent) jego wartości, przewidzianej za ten rok obrotowy, pod warunkiem realizacji założeń budżetowych.*

*Zasady naliczania i wypłacania wynagrodzenia zmiennego przysługującego Członkowi Zarządu określają uchwały Rady, a w przypadku zawarcia Umowy o pracę lub Kontraktu menedżerskiego również te dokumenty.*

*W przypadku stwierdzenia w trakcie roku obrotowego braku podstaw do wypłacenia danemu Członkowi Zarządu części zmiennej wynagrodzenia, Prezes Zarządu jest zobowiązany do zawiadomienia o takich okolicznościach Przewodniczącego Rady. Zawiadomienie wstrzymuje wypłatę zaliczek. Rada niezwłocznie rozstrzyga zasadność wstrzymania wypłaty zaliczek.*

*Jeżeli Rada potwierdzi zasadność zgłoszenia, Członek Zarządu będzie zobowiązany do zwrotu nadpłaconej kwoty części zmiennej wynagrodzenia. Członek Zarządu jest*

*zobligowany do pisemnego zaakceptowania zasad rozliczenia nadpłaconych zaliczek w drodze potrącenia.*

### ***Niepieniężne świadczenia dla Członka Zarządu.***

*Każdy z Członków Zarządu Spółki może otrzymywać również inne świadczenia niepieniężne od Spółki, w tym:*

- 1) Prawo do korzystania z określonego majątku Spółki;*
- 2) Prawo do dodatkowego ubezpieczenia;*
- 3) Prawo do korzystania z dodatkowych świadczeń pozapłacowych (benefity) uruchomionych dla osób zatrudnionych w Spółce i stale współpracujących ze Spółką;*
- 4) Prawo do uczestniczenia na zasadach ogólnych w funkcjonujących w Spółce programach emerytalnych (w tym programie PPK).*

*Zakres i zasady świadczeń niepieniężnych przysługujących Członkowi Zarządu określa szczegółowo uchwała Rady, a w przypadku zawarcia Umowy o pracę lub Kontraktu menedżerskiego również te dokumenty.*

### ***Zmiana wysokości wynagrodzenia.***

*Prezes Zarządu oraz każdy z Członków Zarządu może, w uzasadnionych przypadkach, wystąpić do Rady z wnioskiem o zmianę podstawy prawnej nawiązanego stosunku zarządzania oraz zasady wynagradzania Członka Zarządu, w tym również ustalenia innej wartości części stałej oraz części zmiennej wynagrodzenia a także innego zakresu i innej wartości świadczeń niepieniężnych.*

### ***Wynagrodzenia Członków Rady.***

### ***Podstawy prawne wynagradzania Członków Rady.***

*Wylączną podstawą prawną wynagradzania Członków Rady z tytułu sprawowania funkcji w organie nadzorczym są uchwały Walnego Zgromadzenia. Zasady wynagradzania Członka Rady mogą być określone w uchwale powołującej do pełnienia funkcji Członka Rady lub w uchwale odrębnej.*

### ***Elementy wynagrodzenia Członków Rady.***

*Członek Rady może otrzymywać od Spółki wynagrodzenie z tytułu sprawowania funkcji w organie nadzorczym wyłącznie w formie stałej, zryczałtowanej miesięcznie kwoty brutto, ustalonej uchwałą Walnego Zgromadzenia, z zastrzeżeniem zdania następnego. Przewodniczący i Wiceprzewodniczący Rady mogą otrzymywać wynagrodzenie wyższe od innych Członków Rady, uwzględniające dodatkowy nakład pracy z tytułu sprawowanych funkcji.*

### ***Wynagrodzenie Członków Komitetu.***

*Członek Rady, będący również Członkiem Komitetu, może otrzymywać miesięczne wynagrodzenie dodatkowe w formie stałej, zryczałtowanej miesięcznie kwoty brutto, ustalonej uchwałą Walnego Zgromadzenia.*

### ***Ograniczenie wynagrodzenia.***

*Członkowie Zarządu z tytułu zarządzania Spółką i ewentualnie kierowania Pionem oraz sprawowania funkcji w organie zarządczym, a także Członkowie Rady z tytułu sprawowania funkcji w organie nadzorczym, nie mogą otrzymywać od Spółki innego wynagrodzenia pieniężnego i niepieniężnego, niż opisane powyżej.*

### ***Uwzględnienie warunków pracy i płacy innych pracowników.***

*Spółka w swojej działalności podstawowej funkcjonuje w oparciu o rozbudowane zasoby osobowe, świadczące pracę/usługi na podstawie umów o pracę lub kontraktów*

cywilnoprawnych, w tym również z jednoosobowymi przedsiębiorcami. Wykorzystanie różnych form współpracy z kadrą ekspercką umożliwia elastyczny dobór kadr i szybkie reagowanie na ciągle zmieniające się realia gospodarcze związane z dostępnością zasobów osobowych na rynku pracy w danym czasie, co w szczególności jest charakterystyczne dla sektora, w którym działa Spółka. Umożliwia również dostosowanie warunków pracy i wynagradzania kadry eksperckiej do realizowanych zadań, w szczególności ściśle powiązanie wielkości wynagrodzenia z uzyskiwanymi przez Spółkę efektami ekonomicznymi.

Możliwość zatrudniania Członków Zarządu na podobnych zasadach, tj. możliwość ich umocowania nie tylko na podstawie uchwał Rady, ale również w oparciu o umowy o pracę zawierane na czas nieokreślony lub umowy o charakterze zlecenia zawierane na dłuższe okresy, z możliwością ich rozwiązania za wypowiedzeniem wynoszącym maksymalnie sześć miesięcy (oraz z zachowaniem możliwości wcześniejszego rozwiązania obu typów umów za wypłatą ekwiwalentnej odprawy (odprawa dotyczy może również ustania powołania), podkreśla dużą elastyczność Spółki w obszarze formalno-prawnego podejścia do zatrudnienia. Członkowie Zarządu, podobnie jak i inni, kluczowi pracownicy Spółki, mogą mieć ustalony dodatkowo zakaz konkurencji po ustaniu stosunku pracy na okres nie dłuższy niż 12 miesięcy - z obowiązkiem wypłaty przez Spółkę odszkodowania za ten okres, w wysokości nie wyższej niż równowartość kwoty całkowitego wynagrodzenia brutto, wypłaconego lub należnego za rok poprzedzający rok, w którym następuje ustanie stosunku pracy. Stosowany podział wynagrodzenia pieniężnego Członków Zarządu na część stałą i zmienną, której wysokość uzależniona jest od efektów ekonomicznych Spółki i wyników jej poszczególnych struktur organizacyjnych w jeszcze większym zakresie niż w przypadku innych pracowników (u których dominuje część stała wynagrodzenia) zachęca Członków Zarządu do podejmowania działań skutkujących osiągnięciem przez Spółkę coraz lepszych efektów ekonomicznych, przy zapewnieniu stabilności jej działania w dłuższych okresach.

Ustalenie stałego wynagrodzenia ryczałtowego dla Członków Rady daje gwarancję spokojnego funkcjonowania Rady jako organu nadzoru, w którym jego Członkowie - nie będąc bezpośrednio uzależnieni od wyniku finansowego - z należytą rozważą i bez

*zbędnych ryzyk będą sprawowali nadzór nad bieżącą działalnością Spółki oraz działaniami Zarządu i jego Członków.*

### ***Upoważnienie od Walnego Zgromadzenia.***

*Walne Zgromadzenie upoważnia Radę do uszczegółowienia elementów Polityki, w tym w szczególności w zakresie ustalania części zmiennej wynagrodzenia pieniężnego z zastrzeżeniem uwzględniania zmian w wysokości tego wynagrodzenia, adekwatnych do wyników finansowych całej Spółki lub jej Grupy Kapitałowej lub Pionu, którym bezpośrednio kieruje dany Członek Zarządu.*

*Rada na podstawie niniejszego upoważnienia może również zdecydować o uszczegółowieniu niniejszej Polityki poprzez uchwalenie Regulaminu premiowania Zarządu.*

*W sytuacji zagrożenia stabilności finansowej Spółki i braku możliwości zagwarantowania jej rentowności, wynikających z braku realizacji założeń budżetowych w istotnym zakresie, a także w sytuacji zaistnienia innych okoliczności uniemożliwiających lub znacznie utrudniających funkcjonowanie Spółki lub jej części na dotychczasowych zasadach, Rada może czasowo odstąpić od stosowania Polityki w całości lub części. Odstąpienie od stosowania Polityki nie może być uchwalone jednorazowo na okres dłuższy niż trzy lata obrotowe.*

### ***Sprawozdania o wynagrodzeniach.***

*Rada sporządza corocznie sprawozdanie o wynagrodzeniach przedstawiające kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych przez poszczególnych Członków Zarządu i Rady lub należnych poszczególnym Członkom Zarządu i Rady w ostatnim roku obrotowym, zgodnie z Polityką.*

*Po raz pierwszy Rada sporządzi sprawozdanie o wynagrodzeniach łącznie za lata 2019 i 2020.*

*Za informacje zawarte w sprawozdaniu o wynagrodzeniach odpowiadają Członkowie Rady.*

*Sprawozdanie o wynagrodzeniach w odniesieniu do każdego Członka Zarządu i Rady zawiera w szczególności:*

- 1) wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki, o których mowa w art.90d ust.3pkt1 Ustawy, oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami wynagrodzenia;*
- 2) wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki;*
- 3) informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników;*
- 4) informację o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących Członkami Zarządu ani Rady, w okresie co najmniej pięciu ostatnich lat obrotowych, w ujęciu łącznym, w sposób umożliwiający porównanie;*
- 5) wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej w rozumieniu ustawy z dnia 29 września 1994r. o rachunkowości (Dz.U. z2019r. poz.351, 1495, 1571, 1655 i1680);*
- 6) liczbę przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów, w tym cenę i datę wykonania oraz ich zmiany;*
- 7) informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia;*

- 8) *informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki oraz odstępstw zastosowanych zgodnie z art.90f Ustawy, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.*

### ***Ustalenie i realizacja postanowień Polityki. Rozstrzyganie konfliktów.***

*Polityka jako akt prawa wewnętrznego Spółki powstała w standardowym dla Spółki procesie, z udziałem obsługi prawnej i właściwych Członków Zarządu, odpowiedzialnych za bieżące funkcjonowanie organów korporacyjnych i struktur organizacyjnych wraz z opiniującym udziałem Rady. Ostateczną decyzję w sprawie Polityki podjęło Walne Zgromadzenie. Wdrożenie Polityki i bieżący nadzór nad jej funkcjonowaniem przeprowadza i prowadzi Zarząd zgodnie z podziałem kompetencyjnym.*

*Rada na bieżąco realizuje ogólny nadzór na realizacją Polityki. Rada przygotowując sprawozdanie dokonuje równocześnie kompleksowego przeglądu Polityki.*

*Podmioty realizujące Politykę badają na bieżąco możliwość zaistnienia konfliktu interesów związanych z Polityką, biorąc pod uwagę postanowienia dokumentów prawa wewnętrznego Spółki.*

*Uchwalany przez Radę Regulamin powinien zawierać postanowienia nakierowane na unikanie konfliktu interesów związanych z Polityką, jak również pozwalających na rozstrzygnięcie ewentualnych sporów wynikających z Polityki i zarządzanie takimi konfliktami.*

### ***Obowiązywanie Polityki.***

*Postanowienia niniejszej Polityki w zakresie dotyczącym Członków Zarządu obowiązują od dnia przyjęcia Polityki uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. Do określania, wyliczania i wypłacania wynagrodzenia za rok obrotowy 2019 i 2020, zarówno w części stałej, jak i zmiennej, stosuje się zasady ustalone uchwałami Rady Nadzorczej, podjętymi przed dniem wejścia w życie niniejszej Polityki, uwzględniając*

*zasadę praw nabytych w odniesieniu do Członków Zarządu zatrudnionych na podstawie umowy o pracę.*

*Postanowienia niniejszej Polityki w zakresie dotyczącym Członków Rady Nadzorczej obowiązują od dnia przyjęcia Polityki uchwałą Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy. Do określania, wyliczania i wypłacania wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej za rok obrotowy 2019 i 2020 stosuje się zasady dotychczasowe, chyba że Walne Zgromadzenie uzna, iż są one sprzeczne z podstawowymi zasadami niniejszej Polityki.*

*Dokumenty powiązane:*

- *Statut Spółki,*
- *Regulamin Walnego Zgromadzenia,*
- *Regulamin Rady Nadzorczej,*
- *Regulamin Zarządu.”*

Przy tej uchwale oddano 16 985 485 ważnych głosów z 16 985 485 akcji, które stanowią 50.8271 % udziału w kapitale zakładowym, w tym 16 985 485 głosów „za”, 0 głosów „przeciw”, 0 głosów „wstrzymujących się”.