

## DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

12.2017 –

BOŚ Bank SA

Stanowisko: Wiceprezes – Pierwszy Zastępca Prezesa Zarządu

- *Nadzór nad Pionem Ryzyka w tym:*
  - *Departamentem Decyzji Kredytowych*
  - *Departamentem Monitoringu Ekspozycji Kredytowych*
  - *Departamentem Restrukturyzacji i Windykacji*
  - *Departamentem Polityki Kredytowej i Wyceny Aktywów*
  - *Departamentem Ryzyka Finansowego i Operacyjnego*
  - *Biurem Walidacji Modeli*
- *Nadzór nad Departamentem Informatyki i Telekomunikacji*
- *Nadzór nad Departamentem Administracji*

10.2017 – 12.2017

Stanowisko: Dyrektor Zarządzający kierujący Pionem Oceny i Zarządzania Ryzykiem

- *Nadzór nad procesem oceny i zarządzania ryzykiem kredytowym*
  - *Członek Komitetu Kredytowego Banku*
  - *Członek Komitetu Zarządzania Ryzykiem Kredytowym*
  - *Nadzór nad Departamentem Polityki Kredytowej i Wyceny Aktywów (główne zadania departamentu to projektowanie polityki kredytowej Banku, wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, budowa i utrzymanie modeli ratingowych i scoringowych, projektowanie metodyk oceny ryzyka kredytowego, estymacja parametrów i kalkulacja odpisu IBNR i aktualizującego, zarządzanie adekwatnością kapitałową w ramach procesu ICAAP)*
  - *Nadzór nad Biurem Wyceny i Monitorowania Ekspozycji Kredytowych (główne zadania biura to monitoring ekspozycji kredytowych, identyfikacji sygnałów wczesnego ostrzegania i wyznaczanie odpisu dla ekspozycji indywidualnie istotnych)*
  - *Nadzór nad Departamentem Restrukturyzacji i Windykacji (główne zadania departamentu to zarządzanie procesem restrukturyzacji i windykacji klientów korporacyjnych oraz detalicznych)*
- *Nadzór nad procesem oceny i zarządzania ryzykiem finansowym i operacyjnym*
  - *Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku*
  - *Członek Komitetu Ryzyka Operacyjnego*
  - *Nadzór nad Departamentem Ryzyka Finansowego i Operacyjnego (główne zadania departamentu to zarządzanie ryzykiem płynności, ryzykiem stopy procentowej w księdze bankowej, ryzykiem rynkowym i ryzykiem operacyjnym)*

4.2016 – 9.2017

Bank BPS, Departament Zarządzania Ryzykiem Kredytowym

Stanowisko: Dyrektor Departamentu

- *Nadzór nad procesem oceny ryzyka kredytowego*
  - *Przewodniczący Komitetu Kredytowego Banku 2 stopnia (kompetencje decyzyjne do 30 mln złotych łącznego zaangażowania w klienta)*
  - *Członek Komitetu Kredytowego Banku 1 stopnia (kompetencje decyzyjne do kwoty 10% funduszy własnych łącznego zaangażowania w klienta)*
  - *Kompetencje decyzyjne w zakresie udzielania, odnawiania oraz zmian warunków decyzji kredytowych do 10 mln złotych łącznie (dwuosobowo) z Dyrektorem Departamentu Sprzedaży*
- *Nadzór nad procesem monitoringu portfela kredytowego Banku*
  - *Kompetencje decyzyjne w zakresie klasyfikacji (MSR i PSR) klienta bez ograniczeń kwotowych tj dla wszystkich ekspozycji kredytowych Banku*
- *Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji)*
  - *Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku*
  - *Członek Komitetu Inwestycji Kapitałowych*
  - *Członek Komitetu Ryzyka Operacyjnego*
- *Optymalizacja procesów kredytowych oraz implementacja i utrzymanie procesów w systemie workflow*
- *Budowa i walidacja modeli scoringowych*
- *Rozwój i utrzymanie systemu ratingowego Banku*
- *Wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, ryzyka koncentracji oraz ryzyka rezydualnego*
- *Nadzór nad procesem estymacji parametrów oraz kalkulacji odpisu IBNR i aktualizującego*
- *Nadzór nad współpracą z dostawcami zewnętrznych baz danych (BIK, KRD, AMRON)*
- *Stress testing ryzyka kredytowego*

- 9.2014 – 4.2016 Bank BPS, Departament Zarządzania Ryzykiem Kredytowym  
Stanowisko: Zastępca Dyrektora Departamentu
- Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji)
    - Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
  - Optymalizacja procesów kredytowych oraz implementacja i utrzymanie procesów w systemie workflow
  - Budowa i walidacja modeli scoringowych
  - Rozwój i utrzymanie systemu ratingowego Banku
  - Wyznaczanie i raportowanie wymogu kapitałowego z tytułu ryzyka kredytowego, ryzyka koncentracji oraz ryzyka rezydualnego
  - Nadzór nad procesem estymacji parametrów oraz kalkulacji odpisu IBNR i aktualizującego
  - Nadzór nad współpracą z dostawcami zewnętrznych baz danych (BIK, KRd, AMRON)
  - Stress testing ryzyka kredytowego
- 6.2014 – 9.2014 FM Bank PBP, Departament Kontroli Ryzyka  
Stanowisko: Menadżer ds. zarządzania ryzykiem
- Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego segmentu korpo oraz segmentu mikro
  - Estymacja parametrów oraz kalkulacja odpisu aktualizującego oraz IBNR
  - Stress testing ryzyka kredytowego
  - Walidacja modeli scoringowych
- 6.2013 – 5.2014 Bank Ochrony Środowiska SA, Departament Ryzyka Finansowego  
Stanowisko: Ekspert
- Zarządzanie ryzykiem płynności średnio i długoterminowej
  - Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej w księdze bankowej
  - Identyfikacja źródeł oraz optymalizacja kosztów pozyskiwania finansowania
  - Stress testing ryzyka płynności oraz ryzyka stopy procentowej w księdze bankowej
- 11.2006 - 1.2013 Bank Gospodarstwa Krajowego  
Stanowisko: Dyrektor Departamentu  
Departament Zarządzania Produktami
- Zarządzanie ofertą produktową, polityką cenową oraz kanałami dystrybucji Banku
    - Członek Komitetu Zarządzania Aktywami i Pasywami Banku
  - Proponowanie kierunków rozwoju Banku (w tym aktywny udział w pracach nad strategią Banku, projekcie Nowy Model Operacyjny Banku oraz wielu innych projektach z obszaru produktów, sprzedaży, ryzyka, IT i operacji)
  - Bezpośrednie wsparcie pionu sprzedaży (opracowywanie i rozliczanie planu sprzedaży w układzie produktowym, przygotowywanie projektu systemu motywacyjnego dla sprzedaży)
- Departament Wspierania Procesów Kredytowych
- Zarządzanie ryzykiem portfela kredytowego Banku (ryzyko kredytowe, adekwatność kapitałowa, ryzyko koncentracji); optymalizacja procesów kredytowych
    - Członek Komitetu Kredytowego Banku
- Departament Wspierania Przedsiębiorczości
- Zarządzanie Funduszami oraz Programami Celowymi mającymi na celu finansowe wspieranie mikro, małych i średnich przedsiębiorstw
- 6.2000 – 10.2006 BRE Bank SA, Departament Rynków Finansowych  
Stanowisko: Strateg Rynków Finansowych (wcześniej Starszy Ekonomista)
- Rekomendacja strategii tradingowych dla rynku stopy procentowej oraz walutowego
  - Prognozowanie podstawowych danych makroekonomicznych
  - Przygotowywanie cyklicznych raportów dla klientów Banku
  - Spotkania z kluczowymi klientami banku i wsparcie sprzedaży
- 2.1999 – 5.2000 Ministerstwo Finansów, Departament Polityki Finansowej, Analiz i Statystyki  
Stanowisko: Ekonomista
- Prognozowanie podstawowych danych makroekonomicznych
  - Tworzenie i kalibracja makroekonomicznych modeli gospodarki

Członkostwo w organach nadzorczych

6.2007 - 10.2007 Krajowy Fundusz Kapitałowy S.A. – członek Rady Nadzorczej  
8.2007 - 6.2008 Fabryka Obrabiarek RAFAMET S.A. - zastępca przewodniczącego Rady Nadzorczej  
11.2015 - 9.2017 Dom Maklerski Banku BPS SA – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
10.2012 - Notoria Serwis S.A. – członek Rady Nadzorczej

## WYKSZTAŁCENIE

1995 – 2000 Wydział Nauk Ekonomicznych, Uniwersytet Warszawski  
specjalizacja: metody ilościowe  
Tytuł: Magister

1995 – 1998 Wspólny Program Uniwersytetu Warszawskiego i Columbia University  
specjalizacja: ekonomia  
4 letni program z zakresu ekonomii na poziomie undergraduate

1992 – 1997 Wydział Matematyki, Mechaniki i Informatyki, Uniwersytet Warszawski  
specjalizacja: zastosowania matematyki  
Tytuł: Magister

## KURSY, SZKOLENIA, KONFERENCJE

„Obliczanie kapitału na ryzyko kredytowe - warsztaty” - Advanced Training, 2017

„Impairment i IFRS9 – aspekty praktyczne implementacji nowego standardu ” - Advanced Training, 2017

„Zmiany w podejściu do adekwatności kapitałowej oraz zarządzania płynnością w świetle Bazylei III/CRD” - Top Consulting, 2012

„Stosowanie outsourcingu przez banki a tajemnica bankowa i ochrona danych osobowych” – Warszawski Instytut Bankowości, 2010

„Ocena wiarygodności kontrahenta na podstawie analizy sprawozdań finansowych” - BDO, 2010

„Ocena finansowo-ekonomiczna jednostek samorządu terytorialnego” – Międzynarodowa Szkoła Bankowości i Finansów, 2010

„Zaawansowana ocena ryzyka kredytowego przedsiębiorstw” - Top Consulting, 2008

„Wyznaczanie i zastosowanie Value at Risk” - Top Consulting, 2008

„Pochodne kredytowe – instrumenty, wycena, zastosowania” - Top Consulting, 2008

„Kapitał wewnętrzny jako kluczowy element procesu ICAAP” - VIP Centrum Edukacji, 2008

„Modele scoringowe parametru PD” - Top Consulting, 2007

„Nowa Umowa Kapitałowa – warsztat dla zaawansowanych” - VIP Centrum Edukacji, 2007

„Nowa Umowa Kapitałowa – identyfikacja, pomiar i zarządzanie ryzykiem kredytowym” – Warszawski Instytut Bankowości, 2007

„Bankowość dla MSP” – Uniglobal Research, 2007

“Modelowanie krzywej dochodowości” –BRE BANK (szkolenie wewnętrzne), 2003

“Zarządzanie Płynnością w strefie Euro” – Narodowy Bank Polski, 2000

„PRINCE2 Foundation and Practitioner”- APM Group LTD, 2012 (nr na liście APMG: P2R/894866)

## JĘZYKI OBCE

Angielski - Certificate in Advanced English (British Council)

## INNE UMIEJĘTNOŚCI

Modelowanie procesów ekonomicznych

Biegła znajomość pakietów statystycznych, ekonometrycznych

Prawo jazdy kat. B

## PUBLIKACJE

“EU convergence: Developments and Progress in Central and Eastern Europe”, The Euromoney Foreign Exchange & Treasury Management Handbook 2003;

Wiele artykułów prasowych (*Gazeta Wyborcza*, *Rzeczpospolita*, *Gazeta Bankowa*, *Gazeta Finansowa*, *Warsaw Business Journal*) głównie z zakresu makroekonomii, bankowości oraz konkurencyjności sektora przedsiębiorstw w Polsce (w latach 2000-2006).