

Szanowni Państwo

Niniejszym przedkładam Państwu Raport Roczny Trakcja S.A. za rok 2020.

Mijający rok stanowił wyzwanie dla naszej Spółki. Był to okres z jednej strony naznaczony skutkami globalnej pandemii, z drugiej zaś czas wytężonej pracy pracowników i kadry naszej firmy. Wynikiem tych wysiłków jest realizacja pierwszego etapu procesu restrukturyzacji. Przy jego przygotowaniu otrzymaliśmy wsparcie od ekspertów z ARP Restrukturyzacje Sp. z o.o. z grupy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A.

Szeroko zakrojony plan naprawczy objął przebudowę struktury organizacji oraz aktualizację i optymalizację procedur i kluczowych procesów w Spółce. Ten skok jakościowy podzieliliśmy na 94 kluczowe inicjatywy, z których zakończyliśmy 59. Efekty ich realizacji są dostrzegalne i mierzalne, w szczególności w zakresie poprawy wydajności i redukcji kosztów.

Wśród zrealizowanych inicjatyw warto wskazać na ujednoczenie systemu wynagradzania, digitalizację procesów zachodzących w przedsiębiorstwie, redukcję kosztów na każdym poziomie funkcjonowania Spółki, optymalizację floty, usprawnienie w zakresie ewidencjonowania i rozliczania czasu pracy. Usprawniając i systematyzując kluczowe procesy w Spółce, uzyskaliśmy możliwość skutecznej analizy kosztów i oceny wydajności, jednocześnie podwyższając nasze standardy w wielu obszarach.

Kluczowym osiągnięciem minionego roku było zakończenie pierwszej rundy finansowania, na którą składała się emisja akcji, obligacji i pozyskanie nowego finansowania dłużnego. Niestety ze względu na sytuację pandemiczną, cała branża budowlana ma status branży podwyższonego ryzyka. Wobec powyższego dostęp do instrumentów wadialnych, gwarancji należytego wykonania czy gwarancji spłaty zaliczki, jest utrudniony. Ogranicza to w pewnym zakresie możliwość pozyskania większej ilości zamówień i napędzania produkcji przedsiębiorstwa. Obecnie Spółka prowadzi rozmowy z instytucjami finansowymi i kluczowymi akcjonariuszami w zakresie drugiej rundy finansowania.

Mimo to, utrzymaliśmy satysfakcjonujący poziom pozyskania nowych kontraktów, w ramach odpowiednio zdywersyfikowanego portfela zamówień. Wszystkie kontrakty zawarte w 2020 roku są rentowne i generują dobre marże. Zakończyliśmy realizację części kontraktów najbardziej obciążonych ryzykiem, przy czym trudne zlecenia stanowią wciąż około 30% wartości portfela, co nadal będzie widoczne w wynikach finansowych Trakcji S.A.

Zaawansowany proces restrukturyzacyjny, dobrze przepracowany rok i optymalne decyzje biznesowe tworzą solidne podwaliny do dalszej działalności Spółki. Rozwój biznesu, realizowany w oparciu o zoptymalizowane procesy, przy wykorzystaniu efektów dywersyfikacji i przy założeniu pozytywnego zakończenia drugiej rundy finansowania, może zapewnić Spółce warunki do dalszego rozwoju.

w imieniu Spółki
Marcin Lewandowski
Prezes Zarządu