

MARCIN RASZKA

Wiek:	50 lat
Stan cywilny:	żonaty, pełnoletnia córka
Adres / Kontakt:	do wiadomości Spółki

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

05.2015 – obecnie	Sąd Okręgowy w Nowym Sączu
<i>Funkcja:</i>	Biegły sądowy w zakresie wycen przedsiębiorstw
<i>Opis zadań:</i>	Wyceny spółek i przedsiębiorstw w procesach podziału i przekształceń; Wyceny przedsiębiorstw na potrzeby postępowań sanacyjnych i upadłościowych; Wyceny szkód i roszczeń przedsiębiorstw w transakcjach fuzji i przejęć;
06.2008 – obecnie	EBPsystems Spółka Jawna, Warszawa Dostawca rozwiązań informatycznych i analitycznych dla zarządzania operacyjnego przedsiębiorstwami oraz ochrony przedsiębiorstw przez nadużyciami kadry kierowniczej (ang. <i>Operating Performance Control, OPC</i>)
<i>Stanowisko:</i>	Wspólnik
<i>Opis zadań:</i>	Rozwój portfela produktów i projektów Spółki; Relacje z Klientami, firmami doradczymi oraz producentami oprogramowania;
11.2019 – obecnie	PRECAST EUROPE Sp. z o.o., Guzów k. Żyrardowa Dostawca prefabrykowanych konstrukcji żelbetonowych dla budynków mieszkalnych
<i>Stanowisko:</i>	Likwidator / Wspólnik
04.2018 – 06.2020	Grupa HRE Investments Sp. z o.o. Sp.K., Warszawa Zintegrowana grupa deweloperska i wykonawcza specjalizująca się w budownictwie mieszkaniowym prefabrykowanym z betonu
<i>Stanowisko:</i>	Dyrektor Zarządzający ds. Prefabrykacji
<i>Opis zadań:</i>	Analiza techniczna, funkcjonalna i ekonomiczna podmiotów będących potencjalnymi celami przejęcia; Kierowanie projektami przejęć producentów prefabrykatów; Współpraca z dostawcami technologii produkcji;
10.2016 – 02.2018	Korporacja Budowlana DOM S.A., Kartoszyno k. Pucka Wykonawca robót budowlanych dla budownictwa mieszkaniowego Producent prefabrykatów betonowych dla budownictwa mieszkaniowego i użytkowego
<i>Stanowisko:</i>	Prezes Zarządu (10.2016-06.2017), Wiceprezes Zarządu (07.2017-02.2018)
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja działalności Spółek w obszarze działalności operacyjnej: wykonawstwa budowlanego oraz produkcji prefabrykatów; Współpraca z PFR Nieruchomości S.A. w zakresie realizacji inwestycji w ramach programu 'Mieszkanie+': kompleks mieszkaniowy w Pruszkowie; Rozpoczęcie współpracy z deweloperami i wykonawcami obiektów prefabrykowanych na terenie Szwecji;
07.2015 – 04.2016	AKD Verwaltungs- und Projekt GmbH/ImplantLab GmbH, Wien (Austria)
<i>Stanowisko:</i>	Prezes Zarządu / Dyrektor Zarządzający
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja działalności operacyjnej Spółek; Przejęcie kontroli korporacyjnej nad Spółkami przez GK CONSUS S.A.;
08.2014 – 11.2014	Centrum Medyczne UJASTEK Sp. z o.o., Grupa NEOMEDIC (obecnie Grupa MEDICOVER AB), Kraków Szpital położniczo-ginekologiczny należący do INNOVA Capital Ltd., sprzedany Grupie MEDICOVER AB w 2019 r.
<i>Stanowisko:</i>	Dyrektor Zarządzający w formule <i>Interim Management</i>
<i>Opis zadań:</i>	Kompleksowa analiza działalności CM UJASTEK w obszarze operacji medycznych: organizacja, obsada osobowa, farmakoterapie, organizacja zakupów;

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE – kontynuacja

03.2013 – 06.2014	Instytut ‘Pomnik – Centrum Zdrowia Dziecka’, Warszawa Instytut badawczy, wielospecjalistyczny pediatryczny szpital kliniczny podległy Ministrowi Zdrowia
<i>Stanowisko:</i>	Zastępca Dyrektora Instytutu ds. Ekonomiczno-Finansowych
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja działalności medycznej Instytutu, m.in.: wykonanie kontraktów z NFZ, uruchomienie nowych specjalizacji, uruchomienie nowych programów lekowych; Reorganizacja zarządzania finansami z wykorzystaniem rozwiązań informatycznych (automatyzacja zakupu leków i procedur medycznych) i analitycznych (planowanie w modelu <i>Activity Based Costing</i> , analizy <i>Make vs. Buy</i>); Poprawa wyniku operacyjnego Instytutu w 2013 r. o 38 mln PLN r/r; Restrukturyzacja zobowiązań krótkoterminowych o łącznej wartości 199 mln PLN;
02.2010 – 08.2011	MED Holding S.A., Katowice Prywatny operator Specjalistycznego Szpitala Urologicznego im. prof. E. Michałowskiego
<i>Stanowisko:</i>	Prezes Zarządu (02.2010 - 09.2010) / Wspólnik (02.2010 – 08.2011)
<i>Opis zadań:</i>	Opracowanie Business Planu Spółki na lata 2010-2015; Zakup majątku likwidowanego Samodzielnego Publicznego ZOZ od Miasta Katowice; Zawarcie kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia, ŚOW w Katowicach;
11.2008 – 11.2009	WIKO Company S.A., Stare Babice / WIKO Ukraina, Severodonetsk Producent wyposażenia meblowego dla sklepów detalicznych i sieci usługowych
<i>Stanowisko:</i>	Prezes Zarządu
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja działalności produkcyjnej i handlowej WIKO Ukraina: konsolidacja sieci dystrybucji, konsolidacja produkcji, wymiana kluczowej kadry kierowniczej; Zawarcie porozumień restrukturyzacyjnych z bankami finansującymi; Poprawa wydajności pracy poprzez selektywne redukcje zatrudnienia;
06.2006 – 04.2008	TP Edukacja i Wypoczynek Sp. z o.o. (Exploris), Warszawa Sieć hotelowa o przychodach ~ 42 mln PLN w 2007 r.; GK ORANGE Polska S.A.
<i>Stanowisko:</i>	Prezes Zarządu
<i>Opis zadań:</i>	Zwiększenie przychodów o >20% w ciągu 2 lat; Poprawa wyniku operacyjnego Spółki w 2008 r. o 6 mln PLN względem 2006 r.; Reorganizacja przedsiębiorstwa w obszarze operacji i zakupów;
11.2004 – 01.2007	ORANGE Polska S.A. (Telekomunikacja Polska S.A.), Warszawa Największy operator telekomunikacyjny w Europie Środkowo-Wschodniej
<i>Stanowisko:</i>	Doradca Prezesa Zarządu, Kierownik Wydziału Organizacji i Analiz
<i>Opis zadań:</i>	Nadzór nad restrukturyzacją operacyjną i finansową spółek GK ORANGE Polska S.A.; Nadzór nad organizacją oraz systemem zarządzania Grupą Kapitałową;
09.2003 – 11.2004	SANECHEM S.A. – Kuchnie Świata, Warszawa Wiodący importer żywności delikatesowej dla hoteli i restauracji na terenie Polski, Operator delikatesowej sieci detalicznej <i>Kuchnie Świata</i>
<i>Stanowisko:</i>	Dyrektor ds. Operacyjnych
<i>Opis zadań:</i>	Budowa zintegrowanego łańcucha dostaw oraz wzrost sprzedaży o ~35%; Organizacja ogólnopolskiej sieci dystrybucji pod marką ‘Kuchnie Świata’;
09.2001 – 08.2003	ZM ANIMEX S.A. (SMITHFIELD FOODS Inc.), Starachowice Producent mięsa wieprzowego o przychodach ~ 330 mln PLN w 2002 r.;
<i>Stanowisko:</i>	Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Finansowy
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja przedsiębiorstwa w obszarze operacji; Planowanie ekonomiczne w modelu <i>Activity Based Costing</i> ; Poprawa wyniku operacyjnego i finansowego Spółki w 2002 r. o 18 mln PLN r/r;

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE – kontynuacja

03.2000 – 06.2001	Jarocińskie Fabryki Mebli S.A., Jarocin Ówczesny największy polski producent mebli dla biur i hoteli o przychodach ~ 65 mln PLN w 2000 r.
<i>Stanowisko:</i>	Członek Zarządu, Dyrektor ds. Ekonomiczno-Finansowych
<i>Opis zadań:</i>	Reorganizacja przedsiębiorstwa w obszarze operacji, m.in. budżet operacyjny w modelu <i>Activity Based Costing</i> ; Kompletne wdrożenie Systemu Informatycznego klasy ERP: MFG/Pro (prod. QAD); Poprawa wyniku operacyjnego i finansowego Spółki w 2000 r. o 8 mln PLN r/r;
03.1999 – 04.2000	AGROS Holding S.A., Warszawa
<i>Stanowisko:</i>	Dyrektor Projektu Informatycznego, Z-ca Dyr. Finansowego
<i>Opis zadań:</i>	Dostosowanie sprawozdawczości Grupy Kapitałowej AGROS do wymagań inwestora strategicznego, Grupy Pernod Ricard S.A., notowanej na giełdach: EURONEXT i NYSE; Przygotowanie wdrożenia Zintegrowanego Systemu Informatycznego dla Spółki AGROS-Fortuna Sp. z o.o.;
07.1998 – 03.1999	WOSANA S.A., Kraków Producent soków i napojów o rocznych przychodach ~ 75 mln PLN w 1998 r.
<i>Stanowisko:</i>	Dyrektor ds. Restrukturyzacji
<i>Opis zadań:</i>	Pozyskanie inwestora finansowego – RAIFFEISEN Private Equity Fund AG: wycena przedsiębiorstwa oraz nadzór nad procesem negocjacyjnym;
04.1996 – 07.1998	Ernst & Young Management Consulting Services Sp. z o.o. (obecnie Cap Gemini Polska), Warszawa
<i>Stanowisko:</i>	Kierownik Projektów - Doradztwo Strategiczne i Finansowe
1995 -1996	Central Europe Trust Co. Ltd., Warszawa
<i>Stanowisko:</i>	Konsultant – Zastępca Kierownika Projektów
1993 - 1995	Warszawska Grupa Konsultingowa Sp. z o.o., Warszawa
<i>Stanowisko:</i>	Konsultant

DOŚWIADCZENIE W NADZORZE KORPORACYJNYM

06.2004 – 10.2015	Grupa SUWARY S.A., Pabianice Wiodący krajowy producent opakowań specjalistycznych z polimerów HDPE i PP; Spółka notowana na GPW S.A. w Warszawie od 1999 r.
<i>Funkcja:</i>	Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
06.2005 – 05.2006	TELTECH Sp. z o.o., Łódź Największy ogólnokrajowy operator sygnałów alarmowych oraz dostawca usług technicznych dla telekomunikacji, GK ORANGE Polska S.A.
<i>Funkcja:</i>	Członek Rady Nadzorczej, Sekretarz
06.1999 – 03.2000	AGROS Farmy i Młyny Sp. z o.o., Poznań (obecnie Top Farms Sp. z o.o.)
<i>Funkcja:</i>	Członek Rady Nadzorczej, Sekretarz

WYBRANE PROJEKTY EKSPERCKIE

Biegły sądowy	Wycena przedsiębiorstwa Galerii TRZY KORONY w Nowym Sączu na potrzeby postępowania sanacyjnego (2016)
Biegły sądowy	Wyceny szkód i roszczeń w transakcji fuzji i przejęcia spółki zależnej dla GK CIECH S.A. w Warszawie (2019; 2021)
Kierownik Projektu	Przejęcie producenta prefabrykatów żelbetonowych BAUMAT Sp. z o.o. w Bydgoszczy dla Grupy HRE Investments Sp. z o.o. Sp.K. w Warszawie (2019)

WYBRANE PROJEKTY EKSPERCKIE – kontynuacja

Kierownik Projektu	Przejęcie dystrybutora alkoholi MTC Sp. z o.o. dla amerykańskiego koncernu Central European Distribution Corporation Inc.
Zastępca Kierownika Projektu	Kompleksowy audyt działalności (Due Dilligence) Zespołu Elektrowni PĄTNÓW ADAMÓW KONIN S.A. w Koninie dla amerykańskiego koncernu CALENERGY Inc.
Zastępca Kierownika Projektu	Wycena Cementowni GÓRAŹDŹE i STRZELCE OPOLSKIE dla koncernu cementowego HEIDELBERGER AG

WYKSZTAŁCENIE

2003 - 2008	The Oxford Brookes University / Polish Open University, Warszawa Program Master of Business Administration, akredytowany przez The Oxford Brookes University w Oxfordzie oraz Association of MBAs
1997	Ministerstwo Skarbu Państwa, Warszawa Uprawnienia członka Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa
1990 - 1996	Szkoła Główna Handlowa, Warszawa Wydział Handlu Zagranicznego, Katedra Rynków Kapitałowych

KURSY I SZKOLENIA

01.2005-02.2006	Techniki negocjacji , Polskie Towarzystwo Neurolingwistyki
09-10.1997	Business Strategy oraz Fusion® Fitness Training , Ernst & Young International
08.1996	Międzynarodowe Standardy Rachunkowości i Sprawozdawczości Finansowej , Ernst & Young Audit Sp. z o.o.

JĘZYKI OBCE

- **Angielski** plynnie (w mowie i piśmie, certyfikat LCCI *English for Business Level 3*)
- **Rosyjski** plynnie (w mowie i piśmie, w tym *Dielowej Russkij*, egzamin państwowy)
- **Niemiecki** komunikatywnie