

**INTERSPORT POLSKA S.A.**

**SPRAWOZDANIE FINANSOWE  
ZA I PÓLROCZE ROKU OBROTOWEGO  
2023/2024**

## **INTERSPORT POLSKA S.A.**

### **Sprawozdanie Finansowe za I półrocze roku obrotowego 2023/2024**

## **SPIS TREŚCI**

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	3
WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO	4
BILANS	14
RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT	17
ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM	19
RACHUNEK PRZEPIŃYWÓW PIENIĘŻNYCH	20
DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA	22

## **INTERSPORT POLSKA S.A.**

### **Sprawozdanie Finansowe za I półrocze roku obrotowego 2023/2024**

## **OŚWIADCZENIE ZARZĄDU**

Zgodnie z wymogami art. 52 ust. 1 ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. 2023 poz. 120 z późniejszymi zmianami) Zarząd INTERSPORT POLSKA S.A. ("Spółka") przedstawia sprawozdanie finansowe, na które składa się:

- 1) wprowadzenie do sprawozdania finansowego;
- 2) bilans sporządzony na dzień 30 września 2023 r., który po stronie aktywów i pasywów wykazuje 108.467 tys zł
- 3) rachunek zysków i strat za okres od 1 kwietnia 2023 r. do 30 września 2023 r. wykazujący stratę 24.951 tys zł
- 4) zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 1 kwietnia 2023 r. do 30 września 2023 r. wykazujące zmniejszenie o kwotę 24.951 tys zł
- 5) rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 kwietnia 2023 r. do 30 września 2023 r. wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych netto o sumę 35 tys zł
- 6) dodatkowe informacje i objaśnienia.

---

Marek Kaczmarek

*Prezes Zarządu*

---

Wioletta Walerska

*Osoba której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych*

*Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.*

# INTERSPORT POLSKA SA

## Wprowadzenie do sprawozdania finansowego

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

### 1. Dane identyfikujące Spółkę

#### 1. 1 Nazwa Spółki

INTERSPORT POLSKA S.A., zwana dalej Spółką

#### 1. 2 Siedziba Spółki

Cholerzyn 382  
32-060 Liszki

#### 1. 3 Rejestracja w Krajowym Rejestrze Sądowym

Siedziba sądu: Sąd Rejonowy dla Krakowa Śródmieścia,  
XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego  
Data: 18 lipca 1988 roku  
Numer rejestru: KRS 0000216182

INTERSPORT Polska Spółka Akcyjna („Spółka”) zawiązana została w Krakowie w dniu 18 lipca 1988 roku - pod firmą Przedsiębiorstwo SKI-SURF (akt notarialny sporządzony przez not. Ewę Holoher w Państwowym Biurze Notarialnym w Krakowie, rep. A II nr 13969/88). Spółka wpisana została w dniu 28 lipca 1988 roku do rejestru handlowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, Wydział I Cywilny pod numerem RHB 573.

W dniu 1 września 2004 roku Spółka została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla Krakowa-Śródmieścia w Krakowie, XI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000216182. Spółce nadano numer statystyczny REGON 003900187 oraz numer NIP 6760016553

#### 1. 4 Podstawowy przedmiot i czas działalności Spółki

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki wg PKD:

47, 72, Z, Sprzedaż detaliczna obuwia i wyrobów skórzanych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach

Pozostałe działalności wg PKD (wpisane do rejestru przedsiębiorców) to:

47, 64, Z, sprzedaż detaliczna sprzętu sportowego prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach

47, 71, Z, sprzedaż detaliczna odzieży prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach

47, 91, Z, sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub internet

47, 78, Z, sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach

96, 09, Z, pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana

47, 25, Z, sprzedaż detaliczna napojów alkoholowych i bezalkoholowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach

79, 12, Z, działalność organizatorów turystyki

77, 21, Z, wypożyczanie i dzierżawa sprzętu rekreacyjnego i sportowego

46, 42, Z, sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia

Spółka została utworzona na czas nieokreślony.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **1. 5 Okres objęty sprawozdaniem finansowym**

Sprawozdanie finansowe obejmuje okres 6 miesięcy tj. od dnia 1 kwietnia 2023 r. do dnia 30 września 2023 r. Dla danych prezentowanych w bilansie zaprezentowano porównywalne dane finansowe na dzień 31 marca 2023 r. oraz 30 września 2022 r. Dla danych prezentowanych w rachunku zysków i strat oraz w rachunku przepływów pieniężnych zaprezentowano porównywalne dane finansowe za okres od dnia 01.04.2022 do 30.09.2022 r., a w zestawieniu zmian w kapitale własnym zaprezentowano porównywalne dane finansowe za okres od 01.04.2022 do 30.09.2022 r. oraz za okres od 01.04.2022 do 31.03.2023 r. Dane liczbowe wykazane są w zaokrągleniu do tysiąca złotych.

#### **1. 6 Skład Osobowy Zarządu i Rady Nadzorczej**

Zarząd INTERSPORT Polska S.A.:

Marek Kaczmarek - pełniący funkcję Prezesa Zarządu i jednocześnie Dyrektora Zarządzającego.

Rada Nadzorcza INTERSPORT Polska S.A.:

- 1.Pan Krzysztof Piela
- 2.Pan Janusz Piela – Przewodniczący Rady
- 3.Pan Łukasz Bosowski
- 4.Pan Wojciech Mikulski
- 5.Pan Krzysztof Skowroński (członek niezależny)
- 6.Pan Piotr Dygas (członek niezależny)
- 7.Pan Wojciech Mamak (członek niezależny)
- 8.Pan Aivars Bunde
- 9.Pani Iulia Maksymenko

Uchwałą NWZ nr 5 Pani Iuliia Maksymenko oraz Aivars Bunde zostali powołani na stanowisko członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem od dnia 17 listopada 2023 roku.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **1. 7 Założenie kontynuacji działalności**

Przyjęcie założenia kontynuacji działalności, pomimo wystąpienia formalnych przesłanek wskazujących na istotną niepewność, co do zdolności Spółki do kontynuacji działalności, w postaci ujemnych kapitałów własnych na kwotę (-)35.522 tys. zł, poniesionej straty za okres objęty sprawozdaniem w kwocie 24.951 tys. zł oraz ujemnej wartości kapitału obrotowego w kwocie (-) 87.479 tys. zł, opiera się na następujących faktach:

- podniesieniu po dniu 30.09.2023 kapitałów o kwotę 30.924 tys. zł (zarejestrowano w dniu 7.11.2023) w drodze emisji akcji objętych przez Inwestora
- planowanych dalszym podniesieniu kapitałów o kwotę stanowiącą równowartość 3.000 tys. eur zgodnie z umową inwestycyjną z dnia 19.04.2023

Łączna kwota kapitału wniesionego do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania i planowanego do wniesienia w ciągu najbliższych miesięcy na podstawie umowy inwestycyjnej przewyższa wartość ujemnych kapitałów własnych na dzień 30.09.2023 r.

Nowy Inwestor: EpicentrK Llc działa między innymi w tej samej branży co Spółka i prowadzi na Ukrainie działalność handlową polegającą na sprzedaży artykułów sportowych pod marką INTERSPORT. Zarząd Spółki we współpracy z Inwestorem, opracował plan rozwoju Spółki i działań operacyjnych optymalizujących koszty oraz wykorzystania środków z emisji akcji, który przewiduje odwrócenie dotychczasowych negatywnych trendów w działalności Spółki. Szerzej o planach Spółki napisano w nocie 20.

Sprawozdanie finansowe Spółki zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia bilansowego. Zarząd Spółki, w związku z dokapitalizowaniem oraz opracowanym planem rozwoju opisanymi powyżej, nie stwierdza na dzień podpisania niniejszego sprawozdania finansowego istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na istotne zagrożenia dla możliwości kontynuacji działalności przez Spółkę w okresie 12 miesięcy od dnia bilansowego na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia przez Spółkę dotychczasowej działalności.

#### **2. Stosowane metody i zasady (polityka) rachunkowości**

Sprawozdanie finansowe sporządzono stosując poniżej opisane zasady rachunkowości:

##### **2. 1 Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego**

Za rok obrotowy, zgodnie z art. 3 ust. 1 pkt. 9 Ustawy o Rachunkowości, uważa się rok kalendarzowy lub inny okres trwający 12 kolejnych pełnych miesięcy kalendarzowych.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z

- Ustawą z 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jedn.: Dz. U. 2023 poz. 120 z późniejszymi zmianami),
- § 60 ust. 1 pkt. 2 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. z 2018 r., poz. 757).

Przyjęte przez Spółkę zasady rachunkowości stosowane były w sposób ciągły i są zgodne z zasadami rachunkowości stosowanymi w poprzednim roku obrotowym.

##### **2. 2 Przychody i koszty**

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu otrzymania lub dokonania płatności.

Spółka sporządza rachunek zysków i strat w wariantcie kalkulacyjnym.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### *Przychody ze sprzedaży*

Przychody ze sprzedaży obejmują niewątpliwe należne lub uzyskane kwoty netto ze sprzedaży, tj. pomniejszone o należny podatek od towarów i usług (VAT) ujmowane w okresach, których dotyczą.

#### *Koszty*

Spółka prowadzi ewidencję kosztów w układzie rodzajowym, który jednocześnie pozwala ustalić koszty według miejsc ich powstawania.

Ewidencja na kontach kosztów rodzajowych ujmuje koszty dotyczące danego okresu sprawozdawczego. Wydatki dotyczące więcej niż jednego okresu sprawozdawczego ujmowane są bezpośrednio na kontach rozliczeń międzyokresowych.

#### **2. 3 Wynik finansowy**

Na wynik finansowy Spółki wpływają ponadto:

- pozostałe przychody i koszty operacyjne pośrednio związane z działalnością Spółki w zakresie m.in. zysków i strat ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych, aktualizacji wyceny aktywów niefinansowych, utworzenia i rozwiązania rezerw na przyszłe ryzyko, kar, grzywien i odszkodowań, otrzymania lub przekazania darowizn,
- przychody finansowe z tytułu odsetek, nadwyżki dodatnich różnic kursowych nad ujemnymi,
- koszty finansowe z tytułu odsetek, aktualizacji wartości inwestycji, nadwyżki ujemnych różnic kursowych nad dodatnimi,
- obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego i płatności z nim zrównanych

#### **2. 4 Rachunek przepływów pieniężnych**

Rachunek przepływów pieniężnych sporządzono metodą pośrednią.

#### **2. 5 Wartości niematerialne i prawne**

Wartości niematerialne i prawne wycenia się według cen nabycia lub kosztu wytworzenia dla kosztów prac rozwojowych, pomniejszonych o skumulowane odpisy umorzeniowe proporcjonalne do okresu ich użytkowania oraz ewentualne odpisy z tytułu trwałej utraty wartości.

Wartości niematerialne i prawne amortyzowane są metodą liniową w okresie przewidywanej ekonomicznej użyteczności według następujących zasad:

- oprogramowanie komputerowe – 5– 15 lat
- prawa autorskie – 5 lat

Odpisów amortyzacyjnych od wartości niematerialnych i prawnych dokonuje się począwszy od pierwszego miesiąca następującego po miesiącu, w którym wartości wprowadzono do ewidencji, do końca tego miesiąca, w którym następuje zrównanie sumy odpisów amortyzacyjnych z ich wartością początkową lub w którym postawiono je w stan likwidacji, zbyto bądź stwierdzono ich niedobór.

Kwoty rocznych odpisów amortyzacyjnych ustala się drogą systematycznego rozłożenia wartości początkowej danej wartości niematerialnej i prawnej na przewidywane lata jej użytkowania, uwzględniając okres ekonomicznej użyteczności. Wartości niematerialne i prawne o wartości początkowej nie wyższej niż 10 000,00 PLN, są zaliczane bezpośrednio w ciężar kosztów w miesiącu oddania do użytkowania.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **2. 6 Środki trwałe**

Środki trwałe są wyceniane w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia (po aktualizacji wyceny składników majątku) pomniejszonych o skumulowane umorzenie oraz dokonane odpisy aktualizujące ich wartość.

W uzasadnionych przypadkach do cen nabycia lub kosztów wytworzenia środków trwałych w budowie zalicza się różnice kursowe z wyceny należności i zobowiązań powstałe na dzień bilansowy oraz odsetki od zobowiązań finansujących wytworzenie lub nabycie środków trwałych

Zgodnie z Ustawą o Rachunkowości wartość początkowa i dotychczas dokonane od środków trwałych odpisy amortyzacyjne (umorzeniowe) mogą na podstawie odrębnych przepisów ulegać aktualizacji wyceny.

Ustalona w wyniku aktualizacji wyceny wartość księgowa netto środka trwałego nie powinna być wyższa od realnej wartości, której odpisanie w przewidywanym okresie jego dalszego używania jest ekonomicznie uzasadnione.

Środki trwałe amortyzowane są metodą liniową. Środki trwałe o wartości powyżej 10 000,00 PLN podlegają odpisom amortyzacyjnym według wykazu rocznych stawek amortyzacyjnych, określającego stawki i kwoty odpisów poszczególnych środków trwałych.

Zastosowane stawki amortyzacyjne są następujące:

ulepszenia w obcych środkach trwałych	10 -15 lat
urządzenia techniczne i maszyny	3-15 lat
środki transportu	2,5-7 lat
inne środki trwałe	4-15 lat
budynki i budowle	50 lat

Odpisów amortyzacyjnych od środków trwałych dokonuje się począwszy od pierwszego miesiąca następującego po miesiącu, w którym środek wprowadzono do ewidencji, do końca tego miesiąca, w którym następuje zrównanie sumy odpisów amortyzacyjnych z jego wartością początkową lub w którym postawiono go w stan likwidacji, zbyto bądź stwierdzono jego niedobór.

Kwoty rocznych odpisów amortyzacyjnych ustala się drogą systematycznego rozłożenia wartości początkowej danego środka trwałego na przewidywane lata jego użytkowania, uwzględniając okres ekonomicznej użyteczności środka trwałego.

Przedmioty długotrwałego użytku, których wartość nie przekracza 10 000,00 PLN, są jednorazowo odpisywane w ciężar kosztów w całej wartości, w momencie przekazania ich do używania.

Środki trwałe w budowie wycenia się w wysokości ogółu kosztów pozostających w bezpośrednim związku z ich nabyciem lub wytworzeniem, pomniejszonych o odpisy z tytułu trwałej utraty ich wartości.

#### **2. 7 Trwała utrata wartości aktywów**

Na każdy dzień bilansowy ocenia się czy istnieją obiektywne dowody wskazujące na trwałą utratę wartości składnika bądź grupy aktywów. Jeśli takie dowody istnieją, ustala się szacowaną, możliwą do odzyskania wartość składnika aktywów i dokonuje się odpisu aktualizującego z tytułu utraty wartości, w kwocie równej różnicy między wartością możliwą do odzyskania i wartością bilansową. Strata wynikająca z utraty wartości jest ujmowana w rachunku zysków i strat. W przypadku, gdy skutki uprzednio dokonanego przeszacowania aktywów ujęto jako kapitał z aktualizacji wyceny, to strata pomniejsza wysokość tego kapitału, a pozostała część straty jest odnoszona na rachunek zysków i strat.

#### **2. 8 Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe**

Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe obejmują aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz inne rozliczenia międzyokresowe.



## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego występują wówczas, jeśli wartość podatkowa aktywów przewyższa ich wartość bilansową, a wartość zobowiązań jest niższa od ich wartości bilansowej i w związku z tym występują ujemne różnice przejściowe, które spowodują w przyszłości zmniejszenie podstawy obliczenia podatku dochodowego.

Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego ustala się nie tylko w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi, które w przyszłości mają spowodować zmniejszenie podstawy opodatkowania podatkiem dochodowym, lecz również z tytułu straty podatkowej możliwej do odliczenia, z uwzględnieniem zasady ostrożności. Przy obliczeniu aktywu z tytułu podatku odroczonego ocenia się jakie są realne możliwości uzyskania przychodów i dochodów ( do odliczenia straty ), w takiej wysokości, która pozwoli potrącić od nich w całości ujemne różnice przejściowe i straty.

Inne rozliczenia międzyokresowe obejmują koszty poniesione w bieżącym okresie sprawozdawczym, przypadające na przysze okresy sprawozdawcze, jeżeli ich aktywowanie trwa dłużej niż 12 miesięcy od dnia bilansowego, czyli tylko te, które kwalifikują się do czynnych rozliczeń międzyokresowych długoterminowych.

#### **2. 9 Zapasy**

Towary przyjmowane są na stan magazynów w cenach nabycia. Natomiast wycena zapasów i rozchód towarów prowadzony jest według metody FIFO, tj. kolejno po cenach nabycia tych składników aktywów, które jednostka najwcześniej nabyła (wytworzyła). Odpisy aktualizujące wartość rzeczowych składników majątku obrotowego dokonane w związku z trwałą utratą ich wartości lub spowodowane wyceną doprowadzającą ich wartość do cen sprzedaży netto możliwych do uzyskania pomniejszają wartość pozycji w bilansie i zalicza się je odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych.

#### **2. 10 Należności**

Należności krajowe wycenia się w kwotach wymaganej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny (po pomniejszeniu o odpisy aktualizujące).

Należności w walutach obcych na dzień bilansowy wycenia się po kursie średnim dla danej waluty ogłoszonym przez NBP.

Wartość należności aktualizuje się, uwzględniając stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty poprzez dokonanie odpisu aktualizującego. Odpis aktualizujący tworzy się na:

- a) należności od dłużników postawionych w stan likwidacji lub w stan upadłości – do wysokości należności nieobjętej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności, zgłoszonej likwidatorowi lub sędziemu komisarzowi w postępowaniu upadłościowym,
- b) należności od dłużników w przypadku oddalenia wniosku o ogłoszenie upadłości, jeżeli majątek dłużnika nie wystarcza na zaspokojenie kosztów postępowania upadłościowego – w pełnej wysokości należności,
- c) należności kwestionowanych przez dłużników oraz z których zapłatą dłużnik zalega, a według oceny sytuacji majątkowej i finansowej dłużnika spłata należności w umownej kwocie nie jest prawdopodobna - do wysokości nie pokrytej gwarancją lub innym zabezpieczeniem należności,
- d) należności stanowiących równowartość kwot podwyższających należności, w stosunku do których uprzednio dokonano odpisu aktualizującego – w wysokości tych kwot, do czasu ich otrzymania lub odpisania,
- e) należności przeterminowanych lub nie przeterminowanych o znacznym stopniu prawdopodobieństwa nieściągalności.

Odpisy aktualizujące wartość należności zalicza się odpowiednio do pozostałych kosztów operacyjnych lub do kosztów finansowych – zależnie od rodzaju należności, której dotyczy odpis aktualizujący.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **2. 11 Środki pieniężne**

Środki pieniężne krajowe wycenia się w wartości nominalnej.

Środki pieniężne w walutach obcych na dzień bilansowy wycenia się po kursie średnim dla danej waluty ogłaszanym przez NBP.

#### **2. 12 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe**

Do krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych, zalicza się koszty, których aktywowanie kończy się w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego, w szczególności:

- koszty remontów rozliczanych w czasie
- opłacone przez jednostkę z góry za przyszłe okresy sprawozdawcze czynsze, ubezpieczenia majątkowe i osobowe, prenumerata itp.
- różnica między niższą kwotą środków otrzymanych z tytułu zaciągniętego kredytu lub pożyczki, a wyższą od kwoty zobowiązania przypadającego do spłaty.

W bilansie wykazuje się rzeczywiste koszty działalności operacyjnej i koszty finansowe, których aktywowanie kończy się w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

#### **2. 13 Kapitały własne**

Kapitały własne ujmuje się w księgach rachunkowych w wartości nominalnej według ich rodzajów i zasad określonych przepisami prawa, statutu lub umowy spółki.

Kapitał zakładowy spółki wykazuje się w wysokości określonej w statucie i wpisanej w rejestrze sądowym. Zadeklarowane, lecz nie wniesione wkłady kapitałowe ujmuje się jako należne wkłady na poczet kapitału.

Kapitał zapasowy tworzony jest:

- z podziału zysku,
- z nadwyżki osiągniętej przy emisji akcji powyżej ich wartości nominalnej.

#### **2. 14 Rezerwy na zobowiązania**

Rezerwy tworzy się na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania i na dzień bilansowy wycenia się je według zasad określonych w art. 28 ust. 1 pkt 9 ustawy o rachunkowości, tj. w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości.

Rezerwy zalicza się do pozostałych kosztów operacyjnych, jeżeli nie są związane bezpośrednio z działalnością operacyjną.

Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego tworzona jest w wysokości kwoty podatku dochodowego, wymagającej w przyszłości zapłaty, w związku z występowaniem dodatnich różnic przejściowych, tj. różnic, które spowodują zwiększenie podstawy obliczenia podatku dochodowego w przyszłości. Wysokość tej rezerwy ustala się przy uwzględnieniu stawek podatku dochodowego obowiązujących w roku powstania obowiązku podatkowego.

Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne Spółka tworzy z tytułu uzasadnionych biernych rozliczeń międzyokresowych na świadczenia, których obowiązek wynika z umów o pracę. Są to zobowiązania przypadające na bieżący okres sprawozdawczy, z tytułu świadczeń zagwarantowanych prawem.

## **INTERSPORT POLSKA SA**

### **Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

W pozycji pozostałe rezerwy Spółka wykazuje te rezerwy na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa zobowiązania, które nie stanowią rezerwy na odroczony podatek dochodowy i rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne. Są to rezerwy utworzone na pewne lub o dużym stopniu prawdopodobieństwa przyszłe zobowiązania dotyczące operacji finansowych, operacji niefinansowych, zdarzeń niezwiązanych z ogólnym ryzykiem gospodarowania.

#### **2. 15 Zobowiązania**

Za zobowiązania uznaje się wynikający z przeszłych zdarzeń obowiązek wykonania świadczeń o wiarygodnie określonej wartości, które spowodują wykorzystanie już posiadanych lub przyszłych aktywów Spółki. Na dzień powstania, zobowiązania krajowe wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty (wg wartości nominalnej).

Jeżeli termin wymagalności przekracza jeden rok od daty bilansowej, salda tych zobowiązań, z wyjątkiem zobowiązań z tytułu dostaw i usług, wykazuje się jako długoterminowe. Pozostałe salda wykazywane są jako krótkoterminowe.

Zobowiązania wyrażone w walucie obcej, przelicza się na dzień bilansowy na walutę polską –zgodnie z art. 30 ust. 1 pkt 1 ustawy o rachunkowości – po kursie średnim danej waluty obcej ogłoszonym na ten dzień przez NBP.

Różnice kursowe dotyczące zobowiązań wyrażonych w walutach obcych powstałe na dzień wyceny i przy uregulowaniu zalicza się odpowiednio: ujemne do kosztów finansowych i dodatnie do przychodów finansowych. W uzasadnionych przypadkach odnosi się je do kosztu wytworzenia produktów, usług lub ceny nabycia towarów, a także wytworzenia środków trwałych lub wartości niematerialnych i prawnych.

Kredyty wyceniane są wg efektywnej stopy procentowej, ale jeżeli wycena wg efektywnej stopy procentowej niewiele odbiega od wyceny wg wartości nominalnej, do wyceny przyjmowana jest wartość nominalna.

#### **2. 16 Fundusze Specjalne**

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych tworzony jest na podstawie Ustawy z 04.03.1994 roku o Zakładowym Funduszu Świadczeń Socjalnych, w oparciu o planowane zatrudnienie i korygowany do poziomu średniorocznego zatrudnienia.

Fundusz jest wykorzystywany na rzecz pracowników na finansowanie i dofinansowanie usług świadczonych na rzecz różnych form wypoczynku, działalności kulturalno-oświatowej, sportowo-rekreacyjnej, udzielanie pomocy materialnej, rzeczowej lub finansowej, udzielanie zwrotnej pomocy na cele mieszkaniowe. Dysponowanie Funduszem opiera się na Regulaminie Wewnętrznym ZFŚS.

#### **2. 17 Rozliczenia międzyokresowe przychodów**

Inne rozliczenia międzyokresowe obejmują rozliczenia międzyokresowe przychodów.

Spółka wykazuje w tej pozycji rozliczenie dotacji otrzymanej na sfinansowanie budowy środków trwałych, stanowiące pomoc finansową z funduszy Unii Europejskiej.

Wyżej wymieniony tytuł rozliczeń międzyokresowych przychodów wykazuje się w pasywach bilansu z podziałem na: długoterminowe, jeśli całość lub część przychodów przypada do rozliczenia w okresie dłuższym niż 12 miesięcy od dnia bilansowego, czyli podlega zarachowaniu do przychodów po upływie roku od dnia bilansowego i w dalszych latach oraz krótkoterminowe, jeśli całość lub część przychodów przypada do rozliczenia w ciągu 12 miesięcy od dnia bilansowego.

**INTERSPORT POLSKA SA**  
**Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

**3. Wybrane dane finansowe, zawierające podstawowe pozycje skróconego sprawozdania finansowego (również w przeliczeniu na euro).**

W raporcie użyto następujące kursy EUR:

Pozycje aktywów i pasywów bilansu przeliczono na EUR według średniego kursu NBP na dzień 30.09.2023r. (1 EUR = 4,6356 zł), na dzień 31.03.2023 r. (1 EUR = 4,6755 zł).

Pozycje rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów środków pieniężnych przeliczono na EUR według kursu EURO stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłaszanych przez NBP obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca sprawozdawczego. Przyjęty średni kurs do wyliczeń za I półrocze roku obrotowego 2023/2024 wynosi 4,5157 zł za 1 EUR a do wyliczeń za I półrocze roku obrotowego 2022/2023 wynosi 4,7084 zł za 1 EUR.

wybrane dane finansowe	w tys. PLN		w tys. EUR	
	półrocze/ 2023	półrocze/ 2022	półrocze/ 2023	półrocze/ 2022
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	95 305	116 898	21 105	24 828
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	(24 047)	1 280	(5 325)	272
III. Zysk (strata) brutto	(25 087)	24	(5 556)	5
IV. Zysk (strata) netto	(24 951)	277	(5 525)	59
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	(1 231)	(7 861)	(273)	(1 670)
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(551)	(3 009)	(122)	(639)
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności	1 747	8 386	387	1 781
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	(35)	(2 484)	(8)	(528)
IX. Aktywa razem (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	108 467	121 320	23 399	25 948
X. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	143 989	131 891	31 062	28 209
XI. Zobowiązania długoterminowe (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	2 410	9 444	520	2 020
XII. Zobowiązania krótkoterminowe (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	136 839	117 126	29 519	25 051
XIII. Kapitał własny (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	(35 522)	(10 571)	(7 663)	(2 261)

**INTERSPORT POLSKA SA****Wprowadzenie do sprawozdania finansowego**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

XIV. Kapitał zakładowy (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	3 413	3 413	736	730
XV. Liczba akcji/udziałów* (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	83 990 717	88 496 979	83 990 717	88 496 979
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję/udział zwykły (w PLN/EUR)	(0,30)	-	(0,07)	-
XVII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	(0,30)	-	(0,07)	-
XVIII. Wartość księgowa na jedną akcję/udział (w PLN/EUR) (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	(0,42)	(0,12)	(0,09)	(0,03)
XIX. Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR) (na koniec półrocza bieżącego roku obrotowego i na koniec poprzedniego roku obrotowego)	(0,42)	(0,12)	(0,09)	(0,03)

\* liczba akcji na dzień 30.09.2023 uwzględnia nową emisję serii Akcji

Marek Kaczmarek  
*Prezes Zarządu*

Wioletta Walerska  
*Osoba której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych*

*Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.*

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Bilans**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

<b>AKTYWA</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
<b>Aktywa trwałe</b>	59 273	65 297	61 986
<b>Wartości niematerialne i prawne</b>			
Inne wartości niematerialne i prawne	2 753	3 386	3 086
<b>Rzeczowe aktywa trwałe</b>			
Środki trwałe	41 968	47 977	44 540
grunty (w tym prawo wieczystego użytkowania gruntu)	4 629	4 629	4 629
budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	24 439	27 698	25 706
urządzenia techniczne i maszyny	3 612	4 889	4 161
środki transportu	9		19
inne środki trwałe	9 279	10 761	10 025
Środki trwałe w budowie	1 187	330	733
	<u>43 155</u>	<u>48 307</u>	<u>45 273</u>
<b>Należności długoterminowe</b>			
Od pozostałych jednostek	5 363	6 778	5 363
<b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>			
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	8 002	6 826	8 264
<b>Aktywa obrotowe</b>	49 194	61 143	59 334
<b>Zapasy</b>			
Materiały	49	-	49
Towary	43 491	51 260	52 922
Zaliczki na dostawy	166	150	167
	<u>43 706</u>	<u>51 410</u>	<u>53 138</u>
<b>Należności krótkoterminowe</b>			
Należności od pozostałych jednostek	3 245	5 612	3 008
z tytułu dostaw i usług	1 470	5 398	1 259
z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	7	52	7
inne	1 768	162	1 742
	<u>3 245</u>	<u>5 612</u>	<u>3 008</u>
<b>Inwestycje krótkoterminowe</b>			
Krótkoterminowe aktywa finansowe	581	416	616
środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	581	416	616
<b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>	1 662	3 705	2 572
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<u><u>108 467</u></u>	<u><u>126 440</u></u>	<u><u>121 320</u></u>

Bilans należy analizować łącznie z dodatkowymi informacjami i objaśnieniami, które stanowią integralną część sprawozdania finansowego.

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Bilans**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

<b>PASYWA</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
<b>Kapitał własny</b>			
Kapitał podstawowy	3 413	3 413	3 413
Kapitał zapasowy	1 136	1 136	1 136
Strata z lat ubiegłych	(15 120)	(1 440)	(2 319)
(Strata)/Zysk netto	(24 951)	277	(12 801)
	<u>(35 522)</u>	<u>3 386</u>	<u>(10 571)</u>
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania</b>	<b>143 989</b>	<b>123 054</b>	<b>131 891</b>
<b>Rezerwy na zobowiązania</b>			
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	621	713	1 019
Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	419	333	419
- krótkoterminowa	419	333	419
Pozostałe rezerwy	-	472	-
- krótkoterminowe	-	472	-
	<u>1 040</u>	<u>1 518</u>	<u>1 438</u>
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>			
Wobec pozostałych jednostek	2 410	14 556	9 444
kredyty i pożyczki	2 410	14 556	9 444
<b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>			
Wobec pozostałych jednostek	136 673	102 809	116 940
kredyty i pożyczki	30 097	28 872	28 081
z tytułu dostaw i usług	84 246	66 911	82 730
zaliczki otrzymane na dostawy	6 132	1 684	1 637
z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	6 674	1 973	2 698
z tytułu wynagrodzeń	1 517	1 459	1 522
inne	8 007	1 910	272
Fundusze specjalne	166	104	186
	<u>136 839</u>	<u>102 913</u>	<u>117 126</u>
<b>Rozliczenia międzyokresowe</b>			
Inne rozliczenia międzyokresowe	3 700	4 067	3 883
- długoterminowe	3 333	3 700	3 516
- krótkoterminowe	367	367	367
	<u>3 700</u>	<u>4 067</u>	<u>3 883</u>
<b>PASYWA RAZEM</b>	<b>108 467</b>	<b>126 440</b>	<b>121 320</b>

Bilans należy analizować łącznie z dodatkowymi informacjami i objaśnieniami, które stanowią integralną część sprawozdania finansowego.

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Bilans**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

<b>PASYWA</b>	<b>30.09.2023</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
Wartość księgowa	(35 522)	3 386	(10 571)
Liczba akcji w sztukach	83 990 717	34 130 700	88 496 979
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł)	-0,42	0,10	-0,12
Rozwodniona liczba akcji (w szt)	83 990 717	34 130 700	88 496 979
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję ( w zł)	-0,42	0,10	-0,12
<b>Pozycje pozabilansowe</b>			
1. Zobowiązania warunkowe	10 616	10 540	10 370
1.1. Na rzecz pozostałych jednostek (z tytułu) wraz z podpozycją	10 616	10 540	10 370
- udzielonych gwarancji i poręczeń	10 616	10 540	10 370
<b>POZYCJE POZABILANSOWE RAZEM</b>	<b>10 616</b>	<b>10 540</b>	<b>10 370</b>

Marek Kaczmarek  
*Prezes Zarządu*

Wioletta Walerska  
*Osoba której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych*

*Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.*



**INTERSPORT POLSKA S.A.****Rachunek zysków i strat**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	<u>01.04.2023 - 30.09.2023</u>	<u>01.04.2022 - 30.09.2022</u>
<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów</b>		
Przychody netto ze sprzedaży produktów	645	445
Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	<u>94 660</u>	<u>116 453</u>
	<u>95 305</u>	<u>116 898</u>
<b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów</b>		
Wartość sprzedanych towarów i materiałów	(65 831)	(77 027)
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	29 474	39 871
Koszty sprzedaży	(46 909)	(45 470)
Koszty ogólnego zarządu	(3 622)	(3 713)
<b>Strata ze sprzedaży</b>	(21 057)	(9 312)
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>		
Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	26	-
Dotacje	191	183
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	258	809
Inne przychody operacyjne	<u>1 684</u>	<u>12 136</u>
	<u>2 159</u>	<u>13 128</u>
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>		
Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-
Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	(3 791)	(403)
Inne koszty operacyjne	<u>(1 358)</u>	<u>(2 133)</u>
	<u>(5 149)</u>	<u>(2 536)</u>
<b>(Strata)/Zysk z działalności operacyjnej</b>	(24 047)	1 280
<b>Przychody finansowe</b>		
Odsetki	3	5
<b>Koszty finansowe</b>		
Odsetki	(1 022)	(1 008)
Inne	<u>(21)</u>	<u>(253)</u>
	<u>(1 043)</u>	<u>(1 261)</u>
<b>(Strata)/Zysk brutto</b>	(25 087)	24
<b>Podatek dochodowy</b>	136	253
<b>(Strata)/Zysk netto</b>	<u><u>(24 951)</u></u>	<u><u>277</u></u>

## INTERSPORT POLSKA S.A.

### Rachunek zysków i strat

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	<u>01.04.2023 - 30.09.2023</u>	<u>01.04.2022 - 30.09.2022</u>
Zysk (strata) netto (zannualizowana)	(24 951)	277
Średnia ważona liczba akcji zwykłych (w szt.)	83 990 717	34 130 700
Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł)	(0,30)	0,01
Średnia ważona rozwodniona liczba akcji zwykłych (w szt.)	83 990 717	34 130 700
Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w zł)	(0,30)	0,01

Marek Kaczmarek  
*Prezes Zarządu*

Wioletta Walerska  
*Osoba której powierzono  
prowadzenie ksiąg*

*Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.*

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Zestawienie zmian w kapitale własnym**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	01.04.2023 - 30.09.2023	01.04.2022 - 30.09.2022	01.04.2022- 31.03.2023
<b>Kapitał własny na początek okresu</b>	(10 571)	3 109	3 109
-korekty błędów	-	-	(879)
<b>Kapitał własny na początek okresu po korektach</b>	(10 571)	3 109	2 230
<b>Kapitał podstawowy na początek okresu</b>	3 413	3 413	3 413
<b>Kapitał podstawowy na koniec okresu</b>	3 413	3 413	3 413
<b>Kapitał zapasowy na początek okresu</b>	1 136	1 136	1 136
<b>Kapitał zapasowy na koniec okresu</b>	1 136	1 136	1 136
<b>Strata z lat ubiegłych na początek okresu</b>	(2 319)	(1 440)	(1 440)
-korekty błędów	-	-	(879)
<b>Strata z lat ubiegłych na początek okresu po korektach</b>	(2 319)	(1 440)	(2 319)
zmniejszenia	(12 801)	-	-
- przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia	(12 801)	-	-
<b>Strata z lat ubiegłych na koniec okresu</b>	(15 120)	(1 440)	(2 319)
<b>Wynik netto</b>			
zysk/(strata) netto	(24 951)	277	(12 801)
<b>Kapitał własny na koniec okresu</b>	(35 522)	3 386	(10 571)
<b>Kapitał własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku</b>	(35 522)	3 386	(10 571)

Marek Kaczmarek  
Prezes Zarządu

Wioletta Walerska  
Osoba której powierzono prowadzenie ksiąg  
rachunkowych

Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Rachunek przepływów pieniężnych**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	<b>01.04.2023 - 30.09.2023</b>	<b>01.04.2022 - 30.09.2022</b>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>		
(Strata)/Zysk netto	(24 951)	277
Korekty razem:		
Amortyzacja	3 205	3 295
Strata z tytułu różnic kursowych	-	-
Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	936	1 003
(Zysk)/Strata z działalności inwestycyjnej	(284)	362
Zmiana stanu rezerw	(398)	(139)
Zmiana stanu zapasów	9 431	(5 319)
Zmiana stanu należności	(237)	(4 510)
Zmiana stanu zobowiązań, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	10 079	6 122
Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	989	989
Inne korekty	(1)	(9 941)
	<u>23 720</u>	<u>(8 138)</u>
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<u>(1 231)</u>	<u>(7 861)</u>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>		
Wpływy	44	334
Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	41	329
Z aktywów finansowych, w tym:	3	5
w pozostałych jednostkach	3	5
- odsetki	3	5
Wydatki	(595)	(3 343)
Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(595)	(3 343)
Inne wydatki inwestycyjne	-	-
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<u>(551)</u>	<u>(3 009)</u>
<b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>		
Wpływy	7 797	16 596
Dopłaty do kapitału otrzymane	7 705	-
Kredyty i pożyczki	92	16 596
Wydatki	(6 050)	(8 210)
Spłaty kredytów i pożyczek	(5 111)	(7 202)
Odsetki	(939)	(1 008)
<b>Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<u>1 747</u>	<u>8 386</u>

Rachunek przepływów pieniężnych należy analizować łącznie z dodatkowymi informacjami i objaśnieniami, które stanowią integralną część sprawozdania finansowego.

**INTERSPORT POLSKA S.A.**  
**Rachunek przepływów pieniężnych**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

	<b>01.04.2023 - 30.09.2023</b>	<b>01.04.2022 - 30.09.2022</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Przepływy pieniężne netto razem</b>	<hr/> <b>(35)</b> <hr/>	<hr/> <b>(2 484)</b> <hr/>
<b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych</b>	<b>(35)</b>	<b>(2 484)</b>
<b>Środki pieniężne na początek okresu</b>	<b>616</b>	<b>2 900</b>
<b>Środki pieniężne na koniec okresu</b>	<hr/> <b>581</b> <hr/>	<hr/> <b>416</b> <hr/>

Marek Kaczmarek  
*Prezes Zarządu*

Wioletta Walerska  
*Osoba której powierzono prowadzenie  
ksiąg rachunkowych*

*Cholerzyn, 20 grudnia 2023 r.*

## INTERSPORT POLSKA S.A.

### Dodatkowe informacje i objaśnienia

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### 1. Kwota i rodzaj pozycji wpływających na aktywa, zobowiązania, kapitał własny, wynik netto lub przepływy pieniężne, które są nietypowe ze względu na ich rodzaj, wartość lub częstotliwość.

Podstawowym źródłem przychodów Spółki INTERSPORT POLSKA S.A. jest sprzedaż towarów sportowych. Wpływ na wartość osiągniętych przychodów ze sprzedaży miało przede wszystkim (1) zmiana strategii Spółki w zakresie polityki handlowej, (2) działania dotyczące optymalizacji doboru oferty i dostawców, (3) zmiana ekspozycji kluczowych kategorii produktowych, (4) nastroje Klientów w związku z trwającą wojną w Ukrainie oraz (5) wysoki poziom inflacji, który wpłynął na nastroje zakupowe Klientów.

W dniu 19 kwietnia 2023 r. Spółka zawarła z EpicentrK Llc z siedzibą w Kijowie, Ukraina oraz partnerem biznesowym Inwestora - Paravita Holding Limited z siedzibą w Nikozji, Cypr, umowę inwestycyjną dotyczącą wspólnej inwestycji w Spółkę. Do dnia wydania Sprawozdania Inwestor wpłacił kwotę stanowiącą równowartość 30.924 tys. PLN (emisja akcji serii I została zarejestrowana przez Sąd rejestrowy w dniu 7 listopada 2023 roku), z planowanego dokapitalizowania w wysokości 10.000 tys. EUR.

	01.04.2023 -30.09.2023	01.04.2022 -30.09.2022
<i>Struktura terytorialna</i>		
<b>Przychody ze sprzedaży produktów</b>		
Kraj	618	445
Eksport	27	-
	645	445
<b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów</b>		
Kraj	91 145	76 373
Eksport	3 515	40 080
	94 660	116 453

	01.04.2023 -30.09.2023	01.04.2022 -30.09.2022
<i>Struktura rzeczowa</i>		
<b>Przychody ze sprzedaży produktów</b>		
Sprzedaż usług serwisowych, transportowych oraz marketingowych	645	445
<b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów</b>		
Sprzedaż towarów sportowych	94 660	116 453

#### 2. Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności emitenta w prezentowanym okresie.

Sprzedaż INTERSPORT Polska S.A. podlega wahaniom związanym z sezonowością. Jest ona uzależniona od pór roku oraz warunków pogodowych i charakterystyczna dla całej branży sportowej. Specyfiką prowadzonej przez Spółkę działalności jest fakt, że sprzedaż detaliczna w okresie wiosna-lato od kwietnia do września (tj. w I półroczu roku obrotowego Spółki) jest zawsze mniejsza niż sprzedaż w okresie jesień –zima od października do marca (tj. II półroczu roku obrotowego Spółki). Po zmianie roku obrotowego trwającego obecnie od 1 kwietnia do 31 marca, dysproporcja między półrociami jest znacznie zwiększona.

#### 3. Informacja o odpisach aktualizujących wartość zapasów do wartości netto możliwej do uzyskania i odwrócenia odpisów z tego tytułu.

	30.09.2023	31.03.2023
Towary	43 491	52 922
Materiały	49	49
Zaliczki na dostawy i usługi	166	167
Zapasy netto, razem	43 706	53 138
Odpisy aktualizujące zapasy	5 545	2 568
Zapasy brutto, razem	49 251	55 706

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

**Odpisy aktualizujące wartość zapasów**

<b>01.04.2023</b>		2 568
Zwiększenia		2 977
Rozwiązanie		-
Wykorzystanie		-
<b>30.09.2023</b>		<u>5 545</u>

**4. Informacja o odpisach aktualizujących z tytułu utraty wartości aktywów finansowych, rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych lub innych aktywów oraz odwrócenia takich odpisów.**

W okresie od 01.04.2023 -30.09.2023 Spółka utworzyła odpis aktualizujący należności sporne na kwotę 815 tys PLN.

Dodatkowo wykorzystano utworzony w zeszłym roku bilansowym odpis z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych w wysokości 1.101 tys. PLN. Odpis ten obejmował majątek netto sklepów na dzień 31.03.2023 r., które zostały zamknięte w I półroczu roku obrotowego 2023/2024.

**5. Informacja o utworzeniu, zwiększeniu, wykorzystaniu i rozwiązaniu rezerw.****5. 1 Rezerwy na świadczenia emerytalne i podobne**

	<u>30.09.2023</u>	<u>31.03.2023</u>
<b>01.04.2023</b>	<b>419</b>	<b>332</b>
Zwiększenia (z tytułu)	-	87
-niewykorzystanie urlopy	-	87
Wykorzystanie (z tytułu):	-	-
Rozwiązanie (z tytułu)	-	-
-niewykorzystanie urlopy	-	-
<b>30.09.2023</b>	<u><b>419</b></u>	<u><b>419</b></u>

**5. 2 Pozostałe rezerwy krótkoterminowe**

	<u>30.09.2023</u>	<u>31.03.2023</u>
<b>01.04.2023</b>	-	322
Zwiększenia (z tytułu)	-	-
-utworzenie rezerwy opłata licencyjna	-	-
-utworzenie rezerwy na media	-	-
-reklasyfikacja z części długoterminowej	-	-
Wykorzystanie (z tytułu):	-	(100)
-rezerwa na odprawę	-	(100)
- rezerwa opłata licencyjna	-	-
Rozwiązanie (z tytułu)	-	(222)
-rozwiązanie rezerwy na koszty pozostałe	-	(222)
<b>30.09.2023</b>	<u>-</u>	<u>-</u>

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

**6. Informacja o rezerwach i aktywach z tytułu odroczonego podatku dochodowego.****6.1 Zmiana stanu aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego**

	<b>01.04.2023 -30.09.2023</b>	<b>01.04.2022-31.03.2023</b>
<b>Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na początek okresu, w tym:</b>	<b>8 264</b>	<b>7 069</b>
a) odniesionych na wynik finansowy	8 264	7 069
<b>Zwiększenia</b>	<b>5</b>	<b>2 092</b>
a) odniesione na wynik finansowy w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	<b>5</b>	<b>522</b>
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	17
- wynagrodzenia oraz składki na ubezpieczenia społeczne	5	69
-odsetki	-	-
- odpisy aktualizujące zapasy	-	68
- odpisy aktualizujące środki trwałe	-	177
- różnice kursowe	-	-
- utworzenie rezerw	-	188
- inne	-	3
b) odniesione na wynik finansowy w związku ze stratą podatkową	-	<b>1 570</b>
<b>Zmniejszenia</b>	<b>267</b>	<b>897</b>
a) odniesione na wynik finansowy w związku z ujemnymi różnicami przejściowymi (z tytułu)	<b>267</b>	<b>19</b>
- rezerwa na niewykorzystane urlopy	-	-
- wynagrodzenia oraz składki na ubezpieczenia społeczne	-	-
-odsetki	-	-
- odpisy aktualizujące środki trwałe	209	-
- odpisy aktualizujące zapasy	-	-
- różnice kursowe	-	-
- rezerwa na bonusy	40	-
- inne	18	19
b) odniesione na wynik finansowy w związku ze stratą podatkową	-	<b>878</b>
<b>Stan aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego na koniec okresu, w tym:</b>	<b>8 002</b>	<b>8 264</b>
a) odniesionych na wynik finansowy	8 002	8 264



**INTERSPORT POLSKA S.A.****Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

**6. 2 Zmiana stanu rezerwy z tytułu podatku odroczonego**

	<u>30.09.2023</u>	<u>31.03.2023</u>
<b>Stan rezerwy z tyt podatku dochodowego na początek okresu, w tym:</b>	<b>1 019</b>	<b>1 003</b>
a) odniesiona na wynik finansowy	1 019	1 003
<b>Zwiększenia</b>	<b>-</b>	<b>169</b>
a) odniesione na wynik finansowy okresu z tyt dodatnich różnic przejściowych (z tytułu)	-	169
- różnice kursowe	-	-
- amortyzacja	-	-
- niezafakturowane rabaty dotyczące zakupów	-	146
- naliczone odsetki od kaucji	-	23
b) odniesione na kapitał własny w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi	-	-
c) odniesiona na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	-	-
<b>Zmniejszenia</b>	<b>398</b>	<b>153</b>
a) odniesione na wynik finansowy okresu w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi (z tytułu)	398	153
- amortyzacja	34	151
- niezafakturowane rabaty dotyczące zakupów	341	-
- różnice kursowe	-	2
- niezafakturowane obniżki czynszu	-	-
- naliczone odsetki od kaucji	23	-
- inne	-	-
b) odniesione na kapitał własny w związku z dodatnimi różnicami przejściowymi	-	-
c) odniesiona na wartość firmy lub ujemną wartość firmy	-	-
<b>Stan rezerwy z tyt podatku dochodowego na koniec okresu, razem, w tym:</b>	<b>621</b>	<b>1 019</b>
a) odniesione na wynik finansowy	621	1 019

**7. Informacja o istotnych transakcjach nabycia i sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.**

W I półroczu 2023/2024 r. Spółka przyjęła do ewidencji środki trwałe o wartości 56 tys. PLN. Sprzedano środki trwałe o wartości netto 16 tys. PLN, zysk ze sprzedaży środków trwałych wyniósł 25,5 tys. PLN.

**8. Informacje o istotnym zobowiązaniu z tytułu dokonania zakupu rzeczowych aktywów trwałych.**

Na dzień 30.09.2023 zobowiązania inwestycyjne wynosiły 90 tys PLN.

**9. Informacje o istotnych rozliczeniach spraw sądowych.**

W okresie objętym raportem nie wystąpiło istotne rozliczenie sprawy sądowej.

**10. Wskazanie korekt błędów poprzednich okresów oraz zmiany w polityce rachunkowości.**

Na dzień 30.09.2023 r. nie wystąpiły korekty błędów poprzednich okresów oraz zmiany w polityce rachunkowości.

**11. Informacje na temat zmian sytuacji gospodarczej i warunków prowadzenia działalności, które mają istotny wpływ na wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych jednostki, niezależnie od tego, czy te aktywa i zobowiązania są ujęte w wartości godziwej czy w skorygowanej cenie nabycia (koszcie zamortyzowanym)**

W okresie 01.04.2023 - 30.09.2023 nie wystąpiły sytuacje, które w ocenie Spółki, mogłyby istotnie wpływać na wartość godziwą jej aktywów i zobowiązań finansowych.

**INTERSPORT POLSKA S.A.****Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

**12. Informacje o niespłaceniu kredytu lub pożyczki lub naruszeniu istotnych postanowień umowy kredytu lub pożyczki, w odniesieniu do których nie podjęto żadnych działań naprawczych do końca okresu sprawozdawczego.**

Spółka przestrzega i wywiązuje się ze wszystkich postanowień umownych zawartych w umowach kredytowych. Na dzień 30.09.2023 r. zadłużenie Spółki z tytułu kredytów i pożyczek przedstawia poniższa tabela:

**12. 1 Zobowiązania długoterminowe z tyt. kredytów i pożyczek**

Nazwa (firma) jednostki ze wskazaniem formy prawnej	Kwota kredytu / pożyczki wg umowy	Kwota kredytu / pożyczki pozostała do spłaty	Termin spłaty	Zabezpieczenie	Warunki oprocentowania
mBank SA kredyt inwestycyjny	4 958	173	29.11.2024	Hipoteka umowna na nieruchomości, cesja wierzytelności, zastaw finansowy na środkach pieniężnych, pełnomocnictwo do rachunku, akt poddania się egzekucji, kaucja	WIBOR 1 M + marża
Pożyczka Państwowego Funduszu Rozwoju  pożyczka preferencyjna	16 567	2 237	31.03.2026	Hipoteka umowna, zastaw rejestrowy na zapasach, cesja praw umowy ubezpieczenia, zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją ubezpieczenia, weksle in blanco, akt poddania się egzekucji	marża
<b>SUMA</b>		<b>2 410</b>			

**12. 2 Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu kredytów i pożyczek**

Nazwa (firma) jednostki ze wskazaniem formy prawnej	Kwota kredytu / pożyczki wg umowy	Kwota kredytu / pożyczki pozostała do spłaty	Termin spłaty	Zabezpieczenie	Warunki oprocentowania
mBank S.A.  (Kredyt w rachunku bieżącym)	do 9 000	7 950	03.01.2024	Hipoteka umowna na nieruchomości, cesja wierzytelności, zastaw finansowy na środkach pieniężnych, pełnomocnictwo do rachunku, akt poddania się egzekucji, kaucja	WIBOR ON + marża
mBank SA kredyt inwestycyjny	4 958	1 040	29.11.2024	Hipoteka umowna na nieruchomości, cesja wierzytelności, zastaw finansowy na środkach pieniężnych, pełnomocnictwo do rachunku, akt poddania się egzekucji, kaucja	WIBOR 1 M + marża
mBank S.A.  (kredyt odnawialny)	10 000	10 000	31.05.2024	Gwarancja PLG-FGP; akt poddania się egzekucji	WIBOR 1 M + marża
Pożyczka Państwowego Funduszu Rozwoju  pożyczka preferencyjna	16 567	1 491	31.03.2026	Hipoteka umowna, zastaw rejestrowy na zapasach, cesja praw umowy ubezpieczenia, zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją ubezpieczenia, weksle in blanco, akt poddania się egzekucji	marża
Państwowy Fundusz Rozwoju  pożyczka płynnościowa)	25 000	9 616	30.06.2024	Hipoteka umowna, zastaw rejestrowy na zapasach, cesja praw umowy ubezpieczenia, zastaw rejestrowy na środkach trwałych wraz z cesją ubezpieczenia, weksle in blanco, akt poddania się egzekucji	marża
<b>SUMA</b>		<b>30 097</b>			

## **INTERSPORT POLSKA S.A.**

### **Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

- 13. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe, wraz ze wskazaniem ich wartości, przy czym informacje dotyczące poszczególnych transakcji mogą być zgrupowane według rodzaju, z wyjątkiem przypadku, gdy informacje na temat poszczególnych transakcji są niezbędne do zrozumienia ich wpływu na sytuację majątkową, finansową i wynik finansowy emitenta .**

INTERSPORT Polska S.A. (Spółka) nie posiada jednostek powiązanych w rozumieniu definicji jednostki powiązanej wynikającej z przepisów Ustawy o Rachunkowości z dnia 29 września 1994 r. (wraz z późn. zmianami). Spółka INTERSPORT Polska S.A. nie zawierała umów z podmiotami powiązаныmi na warunkach innych niż rynkowe, w rozumieniu definicji podmiotu powiązanego wynikającej z międzynarodowych standardów rachunkowości przyjętych zgodnie z rozporządzeniem (WE) nr 1606/2002 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 19 lipca 2002 r. w sprawie stosowania międzynarodowych standardów rachunkowości (Dz. Urz. WE L 243 z 11.09.2002, str. 1, z późn. zm.6) – Dz. Urz. UE Polskie wydanie specjalne rozdz. 13, t. 29, str. 609, z późn. zm.).

- 14. Informacje o zmianie sposobu (metody) wyceny (ustalenia) wartości godziwej w przypadku instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej.**

Spółka nie posiada instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej.

- 15. Informacje dotyczące zmiany klasyfikacji aktywów finansowych w wyniku zmiany celu lub wykorzystania tych aktywów.**

Na dzień 30.09.2023 Spółka nie dokonywała zmiany klasyfikacji aktywów finansowych.

- 16. Informacja dotycząca emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych.**

W okresie od 01.04.2023 - 30.09.2023 zdarzenia o takim charakterze nie miały miejsca.

- 17. Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy, łącznie i w przeliczeniu na jedną akcję, z podziałem na akcje zwykłe i uprzywilejowane.**

Spółka nie wypłacała dywidendy. Rok 2022/2023 zamknął się stratą netto w kwocie 12.801 tys PLN, która zostanie pokryta z zysków wygenerowanych w latach kolejnych.

- 18. Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono skrócone półroczne sprawozdanie finansowe, nieuwjęte w tym sprawozdaniu, a mogących w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta.**

Poza zdarzeniami opisanymi w nocie 20 brak innych istotnych zdarzeń.

- 19. Informacje dotyczące zmian zobowiązań warunkowych lub aktywów warunkowych, które nastąpiły od czasu zakończenia ostatniego roku obrotowego.**

Spółka zawarła umowy gwarancji bankowych dotyczące płatności zobowiązań wynikających z tytułu najmu lokali handlowych. Zgodnie z zawartymi umowami wystawcy gwarancji zobowiązują się do uiszczenia zobowiązań z tytułu najmu w razie nie uiszczenia tych zobowiązań przez Spółkę. Z chwilą wypłaty kwoty gwarancji powstaje wierzytelność wystawcy gwarancji do INTERSPORT POLSKA S.A. w wysokości wypłaconej kwoty gwarancji. Według stanu na dzień 30.09.2023 roku kwota udzielonych gwarancji wynosi 1.229 tys. euro oraz 4.917 tys. złotych. Wystawcą gwarancji jest Alior Bank SA. Spółka i mBank SA. Spółka wywiązuje się ze swoich zobowiązań, w związku z czym nigdy nie zaistniała potrzeba korzystania z udzielonych gwarancji.

## **INTERSPORT POLSKA S.A.**

### **Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **20. Inne informacje mogące w istotny sposób wpłynąć na ocenę sytuacji majątkowej, finansowej i wyniku finansowego emitenta.**

Do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania finansowego Inwestor tj. EpicentrK Llc z siedzibą w Kijowie oraz partner biznesowy Inwestora – Paravita Holding Limited z siedzibą w Nikozji, wpłacił kwotę stanowiącą równowartość 30.924 tys. PLN (emisja akcji serii I została zarejestrowana przez Sąd rejestrowy w dniu 7 listopada 2023 roku), z planowanego dokapitalizowania w wysokości 10.000 tys. EUR. Dofinansowanie w wysokości 3.000 tys. EUR zostanie zrealizowane w najbliższych miesiącach, zgodnie z podpisaną umową inwestycyjną.

#### **Umowa Inwestycyjna**

INTERSPORT Polska S.A. zawarła z EpicentrK Llc z siedzibą w Kijowie oraz partnerem biznesowym Inwestora – Paravita Holding Limited z siedzibą w Nikozji umowę inwestycyjną dotyczącą wspólnej inwestycji w Spółkę, opisaną w raporcie bieżącym nr 11 z dnia 19 kwietnia 2023 roku EpicentrK Llc działa między innymi w tej samej branży co Spółka i prowadzi w Ukrainie działalność handlową polegającą na sprzedaży artykułów sportowych pod marką INTERSPORT.

#### **Plan rozwoju Spółki na lata 2023 -2027'**

Według przygotowywanych przez Nowego Inwestora i Zarząd planów rozwoju Spółki oraz wykorzystania środków ze sprzedaży akcji zostały określone cele strategiczne na lata 2023 – 2027

Plan sprzedaży – 585 mln pln;

Wyniki finansowe – zysk brutto 53 mln; EBITDA – 57 mln pln;

Rozwój kanałów sprzedaży – 64 sklepy stacjonarne oraz 15 % udziału sprzedaży e-comm w przychodach TOTAL.

Kluczowe zmiany w modelu biznesowym (czynniki sukcesu)

Rozwój oferty handlowej

- Wykorzystanie potencjału i siły zakupowej grupy UA/IPL do prowadzenia negocjacji warunków handlowych co doprowadzi do uzyskania wyższej marży na produktach;
- Ze względu na doświadczenie, wiarygodność oraz znajomość rynku przez Nowego Inwestora w portfolio sprzedażowym pojawią się najbardziej atrakcyjne marki producentów sportowych, których brakowało w ostatnich latach (Salomon, North Face, Puma, Joma, Asics itp.)
- Dzięki sprawdzonym i skutecznym standardom w obszarze analityk biznesowej jaka dysponuje nowy inwestor w znacznym stopniu poprawiony zostanie proces alokacji i wykorzystania zapasów towarów handlowych;
- Wykorzystanie dostępnych u nowego inwestora narzędzi do procesu monitorowania cen pozwoli na skuteczną walkę rynkową z konkurencją, pozwoli na skuteczną walkę cenową;

#### **Rozwój kanałów sprzedaży**

- Dzięki zapleczu nowego inwestora, który ma w swojej grupie EpicentrK producentów mebli, oświetlenia oraz wykonawców, którzy posiadają duże doświadczenie w otwarciach nowych sklepów plan rozwoju zakłada dużą dynamikę i oszczędności w procesie rozwoju sieci sklepów w Polsce.
- Znaczne przyspieszenie rozwoju sklepu internetowego głównie dzięki:
  - oInwestor dysponuje narzędziem do organizacji i wdrożenia programu lojalnościowego, który w krótkim czasie zdecydowanie zwiększy społeczność (siła zakupowa) INTERSPORT;
  - oInwestor posiada własny zespół developerów dedykowanych do rozwoju funkcjonalności sklepu internetowego;
- Wykorzystanie struktur (zasoby) oraz narzędzi HR nowego inwestora do szkolenia personelu znacznie poprawi kompetencje zespołów sprzedażowych;
- Ze względu na synergię grupy UA/IPL Spółka planuje wykorzystanie globalnych materiałów marketingowych największych na świecie marek sportowych (NIKE, Adidas, Puma, itp.), które przygotowywane będą przez zasoby IIC;

#### **Optymalizacja procesów**

- Planowane inwestycje w rozwój infrastruktury logistycznej w oparciu o rozwiązania oraz struktury i zasoby EpicentrK znacznie poprawią wydajność logistyczną, poprawią jakość i komfort pracy. Poprawa komunikacji systemowej między Dostawcami a IPL dzięki zastosowaniu funkcjonalności z ERP;
- Bezpośrednie transporty od Dostawcy do sklepów przyspieszą proces towarowania, a tym samym poprawią dostępność produktów. Dodatkową korzyścią będzie ograniczenie kosztów (przesyłki, pakowania);
- Biorąc pod uwagę, że EpicentrK dysponuje aktualnie bardzo dużym, własnym zespołem developerów, którzy utrzymują i rozwijają infrastrukturę i funkcjonalność systemów IT, rozwój VERTO (ERP – IPL) będzie realizowany własnymi siłami co przyspieszy prace rozwojowe i znacznie poprawi efektywność procesów.

## **INTERSPORT POLSKA S.A.**

### **Dodatkowe informacje i objaśnienia**

(wszystkie dane liczbowe przedstawiono w tysiącach złotych)

#### **Obniżenie kosztów prowadzenia działalności**

##### **•Zmniejszenie kosztów wynagrodzeń**

- Mniejsza ilość etatów
- Zmiana systemu motywacyjnego

##### **•Marketing**

- Zmniejszenie wydatków na offline, działanie tylko w oparciu o aktywność e-comm
- Wykorzystanie materiałów POS z poprzednich lat do budowy ekspozycji;

##### **•Operacja/Procesy**

- Zdecydowanie ograniczenie redystrybucji towarów między sklepami;
- Obsługa sklepu internetowego z nowego, dedykowanego magazynu;
- Obsługa środowiska IT z wykorzystaniem serwerów grupy UA/IPL

##### **•Negocjacje czynszowe z wynajmującymi**

- Wprowadzenie nowego modelu bizn.podniesie atrakcyjność dla wynajmujących;
- Zamknięcia sklepów

##### **•Transport**

- Podniesienie progu darmowej wysyłki do Klientów e-comm
- Dostawy towarów bezpośrednio od Dostawców do sklepów (ok 50% dostaw)
- Zmniejszenie ilości transportów do sklepów (zmiana harmonogramu)

##### **•Zmniejszenie kosztów opakowań**

- Zmiana dostawcy (UA) niższe koszty zakupu materiałów do pakowania,
- Wykorzystanie materiałów do pakowania Dostawców – repack;
- Optymalizacja wykorzystania pojemników i palet pakowanych do sklepów

##### **•Media**

- Ograniczenia energii w sklepach i Centrali (żarówki led, regulacji poziomu działania urządzeń klimatyzacyjnych i wdrożenie programu oszczędności energii )