

SPRAWOZDANIE
RADY NADZORCZEJ ATREM S.A.
z wykonania obowiązków wynikających z Kodeksu Spółek Handlowych
oraz ze Statutu Spółki za 2023 rok
oraz Zwięzła ocena sytuacji ATREM S.A. za rok 2023

I. Sprawozdanie Rady Nadzorczej ze sprawowania nadzoru nad działalnością spółki ATREM S.A. w 2023 roku.

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31.12.2023 r. przedstawiał się następująco:

- | | |
|---------------------|--------------------------------------|
| – Dariusz Skrocki | – Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| – Piotr Fortuna | – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej |
| – Rafał Jerzy | – Członek Rady Nadzorczej |
| – Sławomir Winiecki | – Członek Rady Nadzorczej |
| – Tomasz Jankowski | – Członek Rady Nadzorczej |
| – Rafał Płókarz | – Członek Rady Nadzorczej |

W roku 2023 w składzie Rady Nadzorczej Spółki doszło do rezygnacji w funkcji w Radzie Nadzorczej Pana Pawła Mirskiego.

W Spółce Pan Tomasz Jankowski, Pan Piotr Fortuna oraz Pan Rafał Płókarz dodatkowo pełnią funkcje członków Komitetu Audytu przewidziane ustawą z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach.

W składzie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu Pan Tomasz Jankowski i Pan Rafał Płókarz spełniają kryteria niezależności wynikające z ustawy o biegłych rewidentach. Spośród Członków Rady Nadzorczej Spółki Pan Rafał Płókarz i Pan Tomasz Jankowski nie mają rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w spółce. W zakresie opisu stosowania kryterium różnorodności w składzie Rady Nadzorczej m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, w ocenie Rady Nadzorczej skład Rady Nadzorczej charakteryzuje się różnorodnością co do wykształcenia, specjalistycznej wiedzy i doświadczenia zawodowego.

W 2023 r. Rada Nadzorcza odbyła 5 posiedzeń: w dniu 13.02.2023r., 03.04.2023 r., 26.06.2023 r., 26.09.2023r. oraz w dniu 20.12.2023 r. W trakcie posiedzeń Rada podejmowała uchwały oraz omawiała sprawy i rozpatrywała sprawy przedkładane przez Zarząd, które nie wymagały podejmowania uchwał. Rada Nadzorcza podjęła 3 uchwały w trybie obiegowym tj. bez zwoływania i odbywania posiedzenia.

Przedmiotem obrad Rady Nadzorczej było m.in.:

- Rozpatrzenie sprawozdań Zarządu z działalności i sprawozdania finansowego Spółki za 2022 r. oraz raportu i opinii biegłego rewidenta;
- omawianie bieżących wyników finansowych spółki;
- dokonanie wyboru audytora do zbadania sprawozdania o wynagrodzeniach za 2022r.;
- powołanie nowego członka Zarządu;

Rada Nadzorcza podejmowała uchwały m.in. w zakresie:

- przyjęcia do rozpoznania sprawozdania z działalności Spółki i sprawozdania finansowego Spółki za 2022 r.;
- wyrażenia zgody na zawieranie przez Spółkę umów kredytowych z bankami,
- wyboru audytora do oceny sprawozdania dotyczącego wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za 2022r.
- przyznania premii dla członków Zarządu;
- wyboru Pana Dariusza Jarka na członka zarządu;
- zgody na zakup nieruchomości pod realizację biometanowni.

Komitet Audytu w pełnym składzie uczestniczył każdorazowo w telekonferencji i wideokonferencji z audytorem przed publikację wyników finansowych rocznych, półrocznych i kwartalnych.

Rada Nadzorcza spółki ATREM S.A. w 2023 roku wywiązała się ze wszystkich obowiązków Rady Nadzorczej Spółki Publicznej wynikających z bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, Statutu Spółki oraz Regulaminu Rady Nadzorczej.

W ramach posiadanych uprawnień, Rada Nadzorcza Spółki w 2023 roku przestrzegała zasad Dobrych Praktyk Spółek Publicznych Spółek notowanych na GPW obowiązujących Rady Nadzorcze Spółek Publicznych i w ocenie Rady Nadzorczej, obecny skład Rady Nadzorczej zapewnia realizację wszelkich zadań wynikających z funkcji organu nadzoru Spółki Publicznej.

Rada Nadzorcza pozytywnie ocenia stosowania przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego oraz sposobu wypełniania obowiązków informacyjnych dotyczących ich stosowania określonych w Regulaminie Giełdy i przepisach dotyczących informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych. Swoją ocenę Rada Nadzorcza wystawia na podstawie bieżącej analizy zakresu realizacji zasad ładu korporacyjnego przede wszystkim na posiedzeniach Rady Nadzorczej oraz w wyniku analizy raportów bieżących i okresowych Spółki.

Wykonując czynności nadzorcze i kontrolne Rada Nadzorcza opierała się na materiałach pisemnych opracowanych przez Zarząd Spółki oraz bieżących informacjach i wyjaśnieniach udzielonych przez Członków Zarządu podczas posiedzeń Rady Nadzorczej i przesyłanych drogą elektroniczną.

W opinii Rady Nadzorczej Zarząd Spółki poprawnie informował Radę nadzorczą o aktualnej sytuacji Spółki, przedstawiając na bieżąco informacje o:

- 1) uchwałach zarządu i ich przedmiocie;
- 2) sytuacji Spółki, w tym w zakresie jej majątku, a także istotnych okolicznościach z zakresu prowadzenia spraw spółki, w szczególności w obszarze operacyjnym, inwestycyjnym i kadrowym.

Rada Nadzorcza nie ma zastrzeżeń co do sposobu sporządzania lub przekazywania Radzie Nadzorczej przez Zarząd informacji, dokumentów, sprawozdań lub wyjaśnień zażądanych przez Radę Nadzorczą.

Rada Nadzorcza nie zlecała w 2023 roku żadnych badań tym samym nie przedstawia informacji o wynagrodzeniu z tyt. zleconych badań.

II. Sprawozdanie Rady Nadzorczej z oceny Sprawozdania finansowego Atrem S.A. i Sprawozdania Zarządu z działalności Atrem S.A. za 2023 rok oraz wniosku w sprawie przeznaczenia zysku za 2023 r.

▪ **Sprawozdanie finansowe**

Podstawą badania była opinia i raport z badania sprawozdania finansowego sporządzona przez PricewaterhouseCoopers Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Audyt sp.k., podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, a raport z badania sporządzony został przez Audytora wpisanego na listę podmiotów uprawnionych do badania pod numerem ewidencyjnym 144.

W wyniku badania stwierdzono, iż sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz jednostkowej sytuacji majątkowej i finansowej ATREM S.A. („Spółka”) na dzień 31 grudnia 2023 r. oraz wyniku finansowego i przepływów pieniężnych Spółki za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości, jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz jej statutem oraz zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy z dn. 29 września 1994 r. o rachunkowości („Ustawa o rachunkowości”).

Jednostkowe Sprawozdanie finansowe Spółki obejmuje:

- Sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31.12.2023 r., które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 113.653 tys. PLN,
- Sprawozdanie z całkowitych dochodów za okres 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r. wykazujące zysk netto 5.954 tys. PLN,
- Sprawozdanie z przepływów pieniężnych sporządzone za okres od 01.01.2023 r. do dnia 31.12.2023 r. wykazujące zwiększenie stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów netto o kwotę 84 tys. PLN,
- Sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym za okres od 01.01.2023 r. do 31.12.2023 r., wykazujące zwiększenie kapitału własnego o 4 939 tys. PLN,
- dodatkowe informacje i objaśnienia.

Rada Nadzorcza stwierdza, że sprawozdanie finansowe sporządzone zostało zgodnie z obowiązującymi przepisami na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych i przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2023 r.

Rada Nadzorcza wnioskuje do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółki za 2023 r.

▪ Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki za 2023 rok

Na dzień 31.12.2023r. skład Zarządu spółki był następujący

- a) Andrzej Goławski - Prezes Zarządu;
- b) Przemysław Szmyt –Wiceprezes Zarządu.
- c) Dariusz Jarek – Członek Zarządu

W roku 2023 r. skład Zarządu Spółki ulegał zmianie, bowiem na wniosek Prezesa Zarządu Spółki powołano nowego trzeciego członka Zarządu w osobie Pana Dariusza Jarka powierzając mu funkcję Członka Zarządu.

Sprawozdanie Zarządu za 2023 r. obejmuje informacje o sytuacji gospodarczej i finansowej Spółki oraz opisuje ważniejsze zdarzenia mające istotny wpływ na działalność w okresie sprawozdawczym, a także w latach następnych. Uwzględnia ono postanowienia art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości oraz rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 19 lutego 2009 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych. Rada Nadzorcza uznaje opisowe sprawozdanie jako prawidłowo odzwierciedlające stan rzeczywisty i przedstawiające sytuację Spółki w okresie sprawozdawczym.

Rada Nadzorcza wnioskuje do Walnego Zgromadzenia o zatwierdzenie Sprawozdania Zarządu z działalności w 2023 rok i udzielenie absolutorium członkom Zarządu: Andrzejowi Goławskiemu, Przemysławowi Szmytowi i Dariuszowi Jarkowi.

▪ Wniosek Rady Nadzorczej w sprawie przeznaczenia zysku za 2023 r.

Rada Nadzorcza rekomenduje Walnemu Zgromadzeniu, aby zysk netto za 2023 rok w kwocie 5.954 tys. PLN przeznaczyć zgodnie z wnioskiem Zarządu w kwocie 4.522.738,71 zł tj. 0,49 zł na jedną akcję na wypłatę dywidendy, zaś w pozostałej części na kapitał zapasowy Spółki.

III. Zwięzła ocena sytuacji ATREM S.A. za 2023 rok

Na wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę Atrem w roku 2023 istotny wpływ miały:

- Realizacja dużych kontraktów na rzecz PKN ORLEN S.A, PGE Dystrybucja S.A., PORR S.A. oraz Enea Operator Sp. z o.o.
- Zawarcie z Enea Operator Sp. z o.o. aneksu zwieszającego wynagrodzenie Spółki do kontraktu, którego przedmiotem jest „Przebudowa stacji 110/15 kV Wronki w celu umożliwienia rozwoju energetyki odnawialnej”. Wynagrodzenie w kwocie 4 mln PLN pokryło kwotę rezerw związanych na straty poniesione w związku z realizacją Umowy i niemal w całości zwiększyło wynik finansowy spółki za 2023 rok.
- wysoka inflacja, która przyczynia się do wzrostu kosztów materiałów i wynagrodzeń.

Przychody Spółki w roku 2023 wyniosły 142,4 mln PLN i wzrosły o 31,7 mln PLN w stosunku do roku 2022 (wzrost przychodów o 28,6%).

Wzrost przychodów przełożył się na wzrost kosztów bezpośrednich z 95,4 mln PLN w 2022 roku na 119,7 mln PLN w 2023 roku. Dynamika wzrostu kosztów była nieznacznie niższa niż dynamika wzrostu przychodów. Wypadkową wszystkich opisanych wyżej zmian był wzrost rentowności na sprzedaży z 14% w 2022 roku do 16% w 2023. Celem jaki stawiany jest przez Zarząd wszystkim ośrodkom generującym zyski w Spółce jest trwała poprawa rentowności na realizowanych kontraktach oraz generowanie dodatnich przepływów pieniężnych w możliwie jak najdłuższym okresie realizacji kontraktów.

Koszty sprzedaży wzrosły o 0,8 mln PLN (45,1%) w stosunku do poprzedniego roku, koszty ogólnego zarządu wzrosły o 2,1 mln PLN (20,9%). Łączna wartość tych kosztów w 2022 roku to 11,9 mln PLN, a w 2023 roku 14,8 mln PLN. Wzrost kosztów sprzedaży wynika z większego zaangażowania pracowników w proces ofertowania, porównując analogiczne okresy r/r. Wzrost kosztów ogólnego zarządu wynika przede wszystkim ze wzrostu cen mediów w siedzibach Spółki oraz cen usług obcych.

Spółka wygenerowała zysk z działalności operacyjnej na poziomie 8,8 mln PLN wobec zysku 4,6 mln PLN w roku 2022. Nie odnotowano zdarzeń o charakterze jednorazowym, które mogłyby w sposób istotny wpłynąć na wynik z działalności operacyjnej.

Ujemny wynik na działalności finansowej Spółki związany był w głównej mierze z odsetkami od kredytu i na rachunku bieżącym oraz prowizją i kosztami zabezpieczeń wynikającymi z podpisania nowych umów kredytowych.

Spółka wygenerowała zysk brutto na poziomie 7,7 mln PLN wobec zysku na poziomie 3,2 mln PLN w roku 2022.

Łącznie Spółka wygenerowała zysk netto w wysokości 6,0 mln PLN, względem zysku na poziomie 2,5 mln PLN w roku ubiegłym.

Podstawowe jednostkowe dane finansowe za rok 2023

Dane jednostkowe ATREM S.A. w tysiącach złotych

	Rok 2023	Rok 2022	Zmiana % 2023 vs. 2022
Przychody w tys. PLN	142 405	110 740	10,10%
EBITDA w tys. PLN	10 909	6 912	-23,10%
Zysk (strata) netto w tys. PLN	5 954	2 530	-59,00%
Kapitały własne	40 114	35 175	-9,20%
Suma bilansowa	113 653	86 444	-14,40%
Rentowność sprzedaży netto (ROS)	4,18%	2,28%	-62,87%
Zwrot z kapitału własnego (ROE)	14,84%	7,19%	-54,89%
Zwrot z aktywów (ROA)	5,24%	2,93%	-52,05%

▪ **Najważniejsze obszary wymagające wzmożonej uwagi.**

Nadrzędnym celem Spółki Atrem jest budowa jej rynkowej wartości, w tym renomy oraz pozyskiwanie i realizacja rentownych i rozwojowych projektów, ukierunkowanych na maksymalizację wartości dla Akcjonariuszy.

Strategia Atrem S.A. zakłada stałą obserwację rynku i analizę tendencji, pod kątem aktualnych i przyszłych zamówień. Strategie długoterminowe są odpowiedzią na pojawiające się wyzwania wynikające z dynamicznie zmieniającego się otoczenia, sytuacji rynkowej, zmian i rozwoju struktury Spółki, a także służą zapewnieniu jej stabilnego wzrostu, zagwarantowaniu pracownikom Spółki zatrudnienia oraz realizacji oczekiwań Akcjonariuszy w długim horyzoncie czasu.

Spółka w minionych latach podjęła szereg działań zmieniających organizację. Dzięki wykonanej pracy Emitent może kontynuować dalszy rozwój poprzez wzrost organiczny. Zarząd Spółki stawia przed pracownikami kolejne cele, które w głównej mierze związane są z:

- Umacnianiem pozycji ATREM S.A. na rynku krajowym,
- Terminową realizacją budów z zachowaniem należytej jakości wykonania,
- Trwałą poprawą rentowności kontraktów generujących dodatnie przepływy finansowe,
- Obniżeniem kosztów obsługi gwarancyjnej kontraktów,
- Budową solidnego portfela zamówień pozwalającego na selektywne podejście do nowych postępowań przetargowych,
- Koncentracją na kluczowych gospodarczo obszarach zamówień publicznych (transformacja systemu dystrybucji i przesyłu energii elektrycznej oraz gazu, OZE),
- Wykorzystaniem szansy na rozwój biznesu w związku z transformacją polskiego miksu energetycznego, poprzez aktywny udział w tworzącym się rynku biometanowym – zarówno poprzez realizację projektów biometanowych jak również, przy udziale Grupy Kapitałowej, jako potencjalny Inwestor
- Zwiększeniem aktywności Spółki w sektorze zamówień prywatnych.

W najbliższym roku Spółka nadal będzie się koncentrować na działalności w automatyce oraz elektroenergetyce, nie wykluczając możliwości rozwoju kompetencji w obszarze budownictwa przemysłowego poprzez efektywne wykorzystanie kompetencji występujących w Grupie Kapitałowej Immobile, współpracę z innymi wyspecjalizowanymi podmiotami w ramach Konsorcjum oraz akwizycji. Spółka realizując swoją strategię poprawy efektywności, coraz bardziej koncentruje się na zadaniach o większej niż dotychczas wartości.

Spółka wraz z Grupą Kapitałową Immobile, aktywnie uczestniczy w tworzącym się właśnie rynku produkcji biometanu w Polsce. Jest członkiem założycielem Polskiej Organizacji Biometanu, która wspiera i promuje biometan oraz inicjuje i konsultuje odpowiednie zmiany w polskim i europejskim systemie regulacyjnym i prawnym, tak by inwestycje w instalacje biometanowe uzyskały jak najlepsze warunki i wsparcie dla swojego rozwoju. ATREM S.A. podpisała w 2023 roku dwie warunkowe umowy w dwóch różnych lokalizacjach na zakup nieruchomości,

przeznaczonych na wybudowanie takich instalacji. Jest w trakcie przygotowania niezbędnej dokumentacji do realizacji tych inwestycji, w tym pozwoleń na budowę, które są najbardziej istotne. Zarząd Spółki jest przekonany, że pozyskane lokalizacje, z uwagi na dostęp do istniejącej infrastruktury gazowej i energetycznej oraz komunikacyjnej, biorąc pod uwagę ich rolnicze otoczenie są niezwykle atrakcyjne pod tym względem. Tempo realizacji tych projektów mocno zależy od czasu i tempa wydawania poszczególnych decyzji administracyjnych oraz kształtującego się systemu wsparcia i uwarunkowań regulacyjnych. Niemniej, jak dotąd zakładany harmonogram jest realizowany. Z uwagi na skalę tych projektów, Spółka pracuje wraz z Grupą Kapitałową Immobile nad modelem finansowym inwestycji, korzystając z potencjału całej Grupy. Zgodnie z planem, Spółka chce być gotowa do podjęcia decyzji o rozpoczęciu pierwszej realizacji w 2025 roku.

Zgodnie z realizowaną strategią Spółka dąży do zwiększenia efektywności i integracji swoich usług w ramach Grupy Kapitałowej Immobile poprzez wykorzystanie efektów synergii wspólnych procesów zarządzania biznesem.

▪ **Opis podstawowych cech stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem.**

Kontrola wewnętrzna w Spółce ma na celu zapewnienie terminowego i dokładnego ujawniania faktów dotyczących wszystkich istotnych elementów działalności Spółki. Przyczynia się ona do uzyskania pełnej wiedzy o sytuacji finansowej, wynikach operacyjnych, stanie majątku spółki, a także efektywności zarządzania. Tym samym umożliwia ujawnienie w sprawozdaniach finansowych rzetelnych i prawdziwych danych odzwierciedlających aktualną sytuację Spółki. Głównymi elementami kontroli wewnętrznej wpływającej na proces sporządzania sprawozdań finansowych jest przeprowadzana okresowo inwentaryzacja, której głównym celem jest doprowadzenie danych wynikających z ksiąg rachunkowych do zgodności ze stanem rzeczywistym, a tym samym zapewnienie realności wynikających z nich informacji ekonomicznych.

Ponadto, Spółka wdrożyła jednolitą politykę oceny ryzyka kontraktowego na etapie przygotowywania ofert oraz pozostałych procesów.

W zakresie składanych ofert w Biurze Handlowym analizie i ocenie podlegają warunki kontraktowe, w uzasadnionych przypadkach poddawane są ocenie Kancelarii Prawnej. Wynik analizy jest uwzględniany w Raporcie Zamknięcia Oferty (RZO) w toku podejmowania decyzji o składaniu oferty. Analiza i ocena dotyczy pełnego zakresu oferty – zarówno ryzyk prawnych, kredytowych, szczególnie w aspekcie klientów prywatnych, technicznych czy harmonogramowych. W ocenę ryzyk technicznych i harmonogramowych głęboko zaangażowany został Pion Produkcji – co do zasady na etapie ofertowania przyszły projekt jest już przydzielany do odpowiedniego Oddziału i Kierownika Kontraktu.

W ocenę ryzyka na etapie realizacji został zaangażowany Kierownik ds. warunków kontraktowych. Pod jej nadzorem i udziale na kontraktach są przygotowywane roszczenia, szczególnie w zakresie kontraktów realizowanych w ramach ustawy o zamówieniach publicznych, gdzie niejednokrotnie tryb i czas złożenia roszczenia ma istotne, kontraktowe znaczenie.

Do bieżącej obsługi prawnej kontraktów, tam gdzie zachodzi taka potrzeba oraz prowadzenia sporów z zamawiającymi i kontrahentami zostały zaangażowane wyspecjalizowane w odpowiednich dziedzinach kancelarie zewnętrzne.

Wszystkie decyzje dotyczące procesów biznesowych występujących w Spółce: zakupy, zatwierdzanie RZO, zawieranie pozostałych zobowiązań, są podejmowane przez poszczególnych managerów i Zarząd Spółki, zgodnie z wprowadzoną Tabelą Decyzyjną. Proces delegacji z Zarządu decyzji na niższe szczeble jest skorelowany z odpowiednimi pełnomocnictwami.

Od dnia 01.07.2019 roku księgi rachunkowe Spółki prowadzone są w zewnętrznym profesjonalnym biurze rachunkowym (outsourcing usług księgowych).

W procesie sporządzania sprawozdań finansowych Spółki jednym z podstawowych elementów kontroli jest weryfikacja sprawozdania finansowego przez niezależnego biegłego rewidenta. Do zadań biegłego rewidenta należy w szczególności: przegląd półrocznego sprawozdania finansowego oraz badanie wstępne i badanie zasadnicze sprawozdania rocznego. Wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza w drodze akcji ofertowej, z grona renomowanych firm audytorskich, gwarantujących wysokie standardy usług i niezależność.

Spółka korzysta także z usług doradczych innych profesjonalnych podmiotów w dziedzinie rachunkowości i prawa podatkowego w celu eliminacji ryzyk w tym zakresie.

Istotnym elementem zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych jest przestrzeganie wewnętrznych procedur oraz analizy odchyłeń sprawozdań finansowych. Analizy bazują na procedurach analitycznych dotyczących odchyłeń danych rzeczywistych w porównaniu do danych budżetowych oraz historycznych.

Spółka nie posiada wyodrębnionej jednostki organizacyjnej w zakresie compliance. Nadzór nad zgodnością z prawem realizowany jest przez Zarząd Spółki we współpracy z zewnętrznymi Kancelariami Prawnymi, które zapewniają Zarządowi oraz pracownikom Spółki niezbędne konsultacje i opiniują kwestie wymagające analizy prawnej.

▪ **Opis wydatków ponoszone przez Spółkę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp.**

W 2023 roku Spółka wsparła Fundację IMMO kwotą 20 tys. PLN.

Fundacja IMMO podejmuje liczne inicjatywy promujące dbanie o środowisko. Spółka ATREM S.A. wspiera takie działania, gdyż są one zbieżne z długoterminową strategią Spółki związaną z proekologicznymi zmianami w zakresie bezpieczeństwa energetycznego naszego kraju.

▪ **Informacja na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów**

W zakresie stosowania kryterium różnorodności w składach Zarządu i Rady Nadzorczej m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, w ocenie Rady Nadzorczej Spółka w stopniu wystarczającym spełnia przesłanki różnorodności z racji obecności w składach w/w organów Spółki osób o zróżnicowanym wykształceniu oraz zróżnicowanej specjalistycznej wiedzy i doświadczeniu zawodowym.

Ponadto Spółka poinformowała w lipcu 2021 roku, że nie posiada polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętej odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie, która określałaby cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazywałaby termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. Spółka uzasadniła brak polityki różnorodności tym, że jako kryterium wyboru członków Zarządu oraz kluczowych menedżerów kieruje się kwalifikacjami osoby powołanej do pełnienia powierzonych funkcji: doświadczeniem, profesjonalizmem oraz kompetencjami kandydata. W opinii Spółki kryteria te zapewniają efektywną realizację strategii, a w konsekwencji rozwój spółki i korzyści dla akcjonariuszy. Spółka nie widzi uzasadnienia dla konieczności opracowania i stosowania polityki różnorodności w stosunku do władz spółki oraz jej kluczowych menedżerów. Decyzję w kwestii wyboru osób zarządzających pod względem płci pozostawia w rękach uprawnionych organów Spółki.

▪ **Perspektywy na rok 2024 i kolejne**

Główne cele na 2024 rok związane są z:

- Poprawą rentowności kontraktów generujących dodatnie przepływy finansowe,
- Budową portfela zamówień pozwalających na selektywne podejście do nowych postępowań przetargowych,
- Koncentracją na kluczowych i gospodarczo obszarach zamówień publicznych.

Bydgoszcz, dnia 07 maja 2024 r.

Dariusz Skrocki Tomasz Jankowski.....

Sławomir Winiecki Rafał Jerzy

Piotr Fortuna Rafał Płókarz