



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
CENTRUM MEDYCZNE ENEL-MED S.A.
W I PÓŁROCZU 2025 ROKU**

Warszawa, 24 września 2025 r.

SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O CENTRUM MEDYCZNE ENEL-MED S.A. I JEJ GRUPIE KAPITAŁOWEJ.....	4
1.1. Opis organizacji Grupy Kapitałowej.....	4
1.2. Opis zmian organizacji Grupy Kapitałowej oraz wskazanie podstawy prawnej braku konsolidacji	4
1.3. Opis działalności spółki Centrum Medyczne ENEL-MED S.A.....	5
2. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 ROKU	6
2.1. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Spółki w I półroczu 2025 roku wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń.....	6
2.2. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe	10
3. POZOSTAŁE INFORMACJE	12
3.1. Zasady sporządzania śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego.....	12
3.2. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego	13
3.2.1. Ryzyko niezapewnienia ciągłości świadczeń medycznych.....	13
3.2.2. Ryzyko związane z pogorszeniem sytuacji finansowej klientów Spółki.....	14
3.2.3. Ryzyko związane z uzależnieniem od klientów i kanałów dystrybucji	14
3.2.4. Ryzyko zmiany polityki kontraktowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia	14
3.2.5. Ryzyko błędu w sztuce lekarskiej w stosunku do pacjenta	14
3.2.6. Ryzyko zagrożenia wystąpienia pandemii albo epidemii	15
3.2.7. Ryzyko związane z przetwarzaniem danych osobowych.....	16
3.2.8. Ryzyko związane z prowadzeniem dokumentacji medycznej.....	17
3.2.9. Ryzyko znaczących wahań kursów walutowych	17
3.2.10. Ryzyko istotnych zmian stóp procentowych	18
3.2.11. Ryzyko kredytowe	18
3.2.12. Ryzyko związane z płynnością	19
3.2.13. Ryzyko zmian regulacji prawnych i ich interpretacji	19
3.2.14. Ryzyko wzrostu krajowej i zagranicznej konkurencji na rynku	19
3.3. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok	20
3.4. Struktura własnościowa	20
3.4.1. Struktura akcjonariatu.....	20

3.4.2.	Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu oraz zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki	21
3.4.3.	Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące	21
3.5.	Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności	22
3.6.	Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe	22
3.7.	Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca	22
3.8.	Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę	23
3.9.	Wskazanie czynników, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	23
4.	OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	23

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O CENTRUM MEDYCZNE ENEL-MED S.A. I JEJ GRUPIE KAPITAŁOWEJ

1.1. Opis organizacji Grupy Kapitałowej

Na dzień 30 czerwca 2025 r. Grupa Kapitałowa ENEL-MED składała się z:

- 1) jednostki dominującej Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. (dalej również jako „Spółka”), w imieniu której działa Zarząd w osobach: Jacek Jakub Rozwadowski jako Prezes Zarządu oraz Bartosz Adam Rozwadowski jako Członek;
- 2) Pro Care sp. z o.o. w likwidacji, w imieniu której działa Likwidator w osobie Jacka Jakuba Rozwadowskiego.

Spółki wchodzące w skład Grupy Kapitałowej ENEL-MED w okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r.:

Nazwa spółki	Zakres działalności	Udział procentowy Spółki (bezpośrednio lub pośrednio) w tym podmiocie		
		według stanu na dzień 30 czerwca 2025 r.	według stanu na dzień 1 stycznia 2025 r.	według stanu na dzień 31 grudnia 2024 r.
Centrum Medyczne ENEL-MED S.A.	Ochrona zdrowia	n/d	n/d	n/d
Pro Care sp. z o.o. w likwidacji	Ochrona zdrowia	98%	98%	98%

Jednostką stowarzyszoną jest Metson sp. z o.o., w której Spółka posiada 20% udziałów w kapitale zakładowym.

1.2. Opis zmian organizacji Grupy Kapitałowej oraz wskazanie podstawy prawnej braku konsolidacji

W okresie od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. nie wystąpiły zmiany w organizacji Grupy Kapitałowej.

Na dzień 30 czerwca 2025 r. Spółka nie sporządza skonsolidowanego sprawozdania finansowego na podstawie art. 56 ust. 3 i art. 58 Ustawy o Rachunkowości oraz zapisów MSR 1 odnoszących się do kryterium istotności, ze względu na nieistotność danych finansowych jednostek zależnych dla rzetelnego i jasnego przedstawienia sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego.

1.3. Opis działalności spółki Centrum Medyczne ENEL-MED S.A.

Spółka Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. prowadzi działalność związaną z segmentem ochrony zdrowia, obejmującym w szczególności świadczenie usług medycznych i działalność w zakresie związanym z sektorem domów długoterminowej opieki medycznej, oraz z segmentem inwestycji na nieruchomościach, obejmującym prowadzenie inwestycji na nieruchomościach związanych z ochroną zdrowia.

Centrum Medyczne ENEL-MED S.A.

Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. jest prywatnym operatorem usług medycznych w Polsce, obecnym na polskim rynku ochrony zdrowia od 1993 roku.

Spółka świadczy usługi medyczne w ponad 1600 placówkach, w tym w 68 placówkach Spółki, w skład których wchodzi 35 przychodni wieloprofilowych, szpital w Warszawie, dwadzieścia dwie kliniki stomatologiczne ENEL-MED STOMATOLOGIA, trzy kliniki ortopedii i rehabilitacji sportowej ENEL-SPORT, trzy kliniki medycyny i stomatologii estetycznej ESTELL, ośrodek opiekuńczo - rehabilitacyjny ENEL-SENIOR oraz przychodnie przyzakładowe. Wszystkie oddziały firmy znajdują się w atrakcyjnych lokalizacjach (między innymi w prestiżowych centrach handlowych, czy biurowcach) w dziesięciu dużych miastach: w Warszawie (oddziały Atrium, Westfield Arkadia, Blue City, Domaniewska, Centrum, Młociny, Postępu, Puławska, Promenada, Przyokopowa, Ursus, Wilanów, Home Park Targówek, Galeria Północna, Zacisze, Forest, Klif, Warsaw Spire, Widok Towers, dwie kliniki medycyny sportowej – Łazienkowska, Galeria Młociny, trzy kliniki medycyny i stomatologii estetycznej ESTELL w budynkach Senator, Klif, Forest), Krakowie (oddziały Galeria Krakowska, Klimeckiego, Wadowicka), Poznaniu (oddział Kupiec Poznański), Tarnowie Podgórnym (oddział Tarnowo Podgórne), Łodzi (oddziały wieloprofilowe Manufaktura i React oraz placówka ENEL-SPORT), Gdańsku (oddział Grunwaldzka w Office Island), Gdyni (oddział Alfa Plaza), we Wrocławiu (oddziały Szczytnicka, West Gate, Infinity i Sagittarius), w Katowicach (oddziały Chorzowska, Ligocka) i w Sochaczewie (oddział Sochaczew). Przychodnie przyzakładowe, tj. oddziały zlokalizowane w obrębie siedziby klienta korporacyjnego, oferujące podstawowy zakres usług wyłącznie dla pracowników danego klienta, zlokalizowane są na terenie Warszawy, w Tczewie oraz w Łodzi.

Spółka prowadzi dom opieki nad osobami starszymi Villa Łucja w Warszawie. W ośrodku tym realizowane są usługi z zakresu stałej i czasowej opieki senioralnej oraz turnusy rehabilitacyjne.

Ponadto, Spółka jest operatorem szpitala zlokalizowanego w Warszawie, 30-łóżkowego Szpitala Centrum, mieszczącego się przy al. Solidarności 128. Na terenie szpitala, jak również w przychodni

wieloprofilowej w Gdańsku, Gdyni, Katowicach (ul. Ligocka), Warszawie (Home Park Targówek i oddział Zacisze) oraz w klinice ortopedii i rehabilitacji ENEL-SPORT przy Łazienkowskiej, Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. prowadzi oddziały diagnostyczne, wyposażone w rezonans magnetyczny. Dodatkowo placówki Szpital Centrum i Oddział Zacisze wyposażone zostały w tomografy komputerowe.

Świadczone przez spółkę usługi medyczne obejmują m.in.:

- podstawową oraz specjalistyczną opiekę ambulatoryjną, obejmującą również rehabilitację, zabiegi wykonywane w trybie ambulatoryjnym;
- opiekę stomatologiczną;
- diagnostykę obrazową (między innymi przy użyciu rezonansu magnetycznego, tomografii komputerowej, USG i RTG);
- hospitalizację, obejmującą zabiegi i operacje w wybranych specjalizacjach w trybie operacji planowych w ramach Szpitala Centrum;
- medycynę wyjazdową i interwencyjne wizyty domowe oraz pomoc w nagłych zachorowaniach;
- medycynę i stomatologię estetyczną, kosmetologię, ginekologię estetyczną;
- medycynę sportową;
- opiekę senioralną.

Z szerokiego wachlarza usług medycznych enel-med korzystają zarówno pacjenci, płacący za każdą zrealizowaną usługę, jak i klienci posiadający wykupiony indywidualny pakiet medyczny. Z wybranych usług można również skorzystać w ramach Narodowego Funduszu Zdrowia. Ponadto Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. zawarła umowy na obsługę pacjentów z licznymi towarzystwami ubezpieczeniowymi, takimi jak Allianz, Inter Polska, Signal Iduna, Compensa, InterRisk, Saltus Ubezpieczenia. Ubezpieczyciele rozliczają się ze Spółką, płacąc za każdą zrealizowaną usługę medyczną.

2. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2025 ROKU

2.1. Zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Spółki w I półroczu 2025 roku wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń

MARZEC 2025

Zawarcie umowy znaczącej z Siemens Healthcare sp. z o.o.

W dniu 14.03.2025 r. pomiędzy Spółką, jako Kupującym, a Siemens Healthcare sp. z o.o. jako Sprzedawcą, została zawarta umowa sprzedaży aparatury medycznej (dalej: Umowa).

Umowa dotyczy następującej aparatury medycznej (dalej: Urządzenia):

- 1) Rezonansu magnetycznego MAGNETOM Sola – 4 sztuki,
- 2) Rezonansu magnetycznego Magnetom Vita – 1 sztuka,
- 3) Urządzenia RTG - Multix Impact – 2 sztuki.

Cena sprzedaży Urządzeń została określona łącznie na kwotę 30 945 628,22 zł netto.

MAJ 2025

Ogłoszenie o zwołaniu Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. na dzień 12 czerwca 2025 r.

Zarząd Spółki, działając na podstawie art. 399 § 1 oraz art. 402(1) § 1 i 2 k.s.h., zwołał w dniu 15.05.2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy na dzień 12.06.2025 r.

Zawarcie listu intencyjnego oraz aneksu do umowy najmu

W dniu 29.05.2025 r. pomiędzy Spółką, jako Najemcą, a HILLIARD sp. z o.o., jako Wynajmującym, został zawarty list intencyjny, na podstawie którego Strony rozpoczęły negocjacje w przedmiocie zawarcia umowy najmu powierzchni i miejsc parkingowych zlokalizowanych w budynku SIGNUM WORK STATION przy ul. Domaniewskiej 49 w Warszawie na potrzeby Oddziału ENEL-MED.

Przewidywana data rozpoczęcia najmu to 1 lipca 2026 r. Przewidywany okres najmu wynosi 120 miesięcy.

Szacowana na dzień zawarcia listu łączna wartość nominalna zobowiązań Spółki z tytułu opłat czynszowych i eksploatacyjnych wynosiła około 18.885.309,02 zł netto.

Ponadto, również w dniu 29.05.2025 r. Strony zawarły Aneks nr 4 do Umowy najmu sporządzonej 06.01.2010 r. (dalej jako: Aneks). Umowa dotyczy najmu pomieszczeń i miejsc parkingowych przy ulicy Domaniewskiej 49 w Warszawie na potrzeby prowadzenia placówki medycznej (dalej jako: Umowa).

Aneksem do Umowy Strony m.in. rozszerzyły od 1 grudnia 2025 r. dotychczasowy przedmiot najmu o dodatkową powierzchnię najmu i dodatkowe miejsca parkingowe oraz przedłużyły okres najmu do końca dnia 30.11.2036 r.

Szacowana łączna wartość nominalna zobowiązań Spółki z tytułu opłat czynszowych (za pomieszczenia i miejsca parkingowe) i opłat eksploatacyjnych, wynikających z Aneksu na dzień zawarcia Aneksu, wynosiła 25.863.355,84 PLN netto.

Szacowana łączna wartość nominalna zobowiązań Spółki z tytułu opłat czynszowych (za pomieszczenia i za miejsca parkingowe) i opłat eksploatacyjnych – wynikających z dotychczasowej Umowy i zawartego do niej Aneksu – na dzień zawarcia Aneksu wynosiła około 30.827.333,06 PLN netto.

CZERWIEC 2025

Zawarcie umowy kredytu inwestycyjnego oraz aneksu do umowy o linię wielocelową dla klienta korporacyjnego z Credit Agricole Bank Polska S.A.

W dniu 05.06.2025 r. pomiędzy Spółką - jako kredytobiorcą - a Credit Agricole Bank Polska Spółką Akcyjną z siedzibą we Wrocławiu (dalej: Bank) - jako kredytodawcą – została zawarta umowa kredytu inwestycyjnego.

Na podstawie umowy Bank udzielił Spółce kredytu inwestycyjnego w wysokości 15.000.000,00 zł, z ostateczną datą spłaty kredytu określoną na dzień 19 czerwca 2031 r. i datą okresu dostępności kredytu do dnia 19 czerwca 2026 r. Kredyt został udzielony na finansowanie i refinansowanie zakupu sprzętu medycznego.

Oprocentowanie kredytu jest oparte na zmiennej stopie procentowej WIBOR 1M plus marża Banku. Środki uzyskane z umowy zostaną przeznaczone m.in. na finansowanie sprzętu medycznego: rezonansu magnetycznego MAGNETOM Sola i rezonansu magnetycznego MAGNETOM Vida, o których mowa w raporcie bieżącym nr 2/2025.

W tym samym dniu Strony zawarły aneks nr 13 do umowy o linię wielocelową dla klienta korporacyjnego z dnia 10 czerwca 2013 r. Aneksem Strony zmieniły przedmiot umowy poprzez przyznanie Spółce linii, w ramach której Spółka jako kredytobiorca może korzystać z:

- 1) kredytu,
- 2) składać zlecenia o udzielenie gwarancji zapłaty czynszu

- do maksymalnej kwoty finansowania 10.000.000,00 zł.

Strony postanowiły określić termin ostatecznej daty spłaty kredytu na dzień 19 czerwca 2026 r., a okres dostępności gwarancji bankowej do dnia 19 czerwca 2026 r. i maksymalny okres ważności gwarancji bankowych na 12 miesięcy z terminem ważności na dzień 19 czerwca 2027 r.

Zgodnie z umową kredyt został przyznany na finansowanie bieżącej działalności, a oprocentowanie kredytu jest oparte na zmiennej stopie procentowej WIBOR 1M plus marża Banku.

Zawarcie umowy najmu z Mazowieckim Szpitalem Onkologicznym sp. z o.o.

W dniu 27.06.2025 r. pomiędzy Emitentem, jako Najemcą, a Mazowieckim Szpitalem Onkologicznym sp. z o.o., jako Wynajmującym, została zawarta umowa najmu nieruchomości gruntowej wraz z budynkiem i parkingiem położonej przy Alei Solidarności 128 w Warszawie na potrzeby prowadzenia działalności leczniczej oraz działalności administracyjnej, biurowej i magazynowej.

Umowa została zawarta na czas określony od dnia 1 lipca 2025 r. do dnia 30 czerwca 2045 r.

Szacowana łączna wartość nominalna zobowiązań ponoszonych przez Emitenta na rzecz Wynajmującego z tytułu opłat czynszowych i eksploatacyjnych wynikających z Umowy to około 39 563 973,60 zł netto.

Zawarcie umowy o kredyt inwestycyjny oraz aneksu do umowy o linię wieloproduktową z Bankiem Millennium S.A.

W dniu 30.06.2025 r. pomiędzy Spółką jako kredytobiorcą a Bankiem Millennium S.A. (dalej: Bank) jako kredytodawcą został zawarty aneks do umowy o linię wieloproduktową z dnia 25.03.2013 r. Aneks wszedł w życie z dniem 01.08.2025 r.

Zawarty aneks do umowy o linię wieloproduktową przedłuża przyznany Spółce globalny limit w kwocie 32.000.000,00 PLN na okres do 31.07.2027 r. Kredyt będzie wykorzystywany na finansowanie bieżącej działalności Spółki, a oprocentowanie oparte jest, co do zasady, na zmiennej stopie procentowej WIBOR 1M plus marża Banku. W ramach przyznanego globalnego limitu sublimit na gwarancje bankowe został zwiększony z kwoty 13.000.000,00 PLN do kwoty 32.000.000,00 PLN.

Ponadto, w dniu 30.06.2025 r. Strony zawarły również umowę o kredyt inwestycyjny. Kredyt został udzielony na kwotę 25 645 930,09 PLN na okres od 01.07.2025 r. do 31.12.2030 r.

Kredyt będzie wykorzystywany na:

-
- 1) refinansowanie 100% pożyczki w Siemens Finance udzielonej na poczet zakupu przez Spółkę aparatury medycznej oraz
 - 2) na finansowanie 100% kosztów zakupu brutto nowej aparatury medycznej od Siemens Healthcare, tj. dwóch aparatów rezonansu magnetycznego Magnetom Sola (o których m.in. mowa w raporcie bieżącym nr 2/2025), mammografu (nabytego na podstawie aneksu do umowy z Siemens Healthcare, o której mowa w raporcie bieżącym nr 2/2025) i aparatu tomografu komputerowego.

Oprocentowanie, co do zasady, oparte jest na zmiennej stopie procentowej WIBOR 3M plus marża Banku.

2.2. Wskazanie czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających istotny wpływ na śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe

W I półroczu 2025 r. przychody ze sprzedaży Spółki wyniosły 413 mln zł (wzrost o 15% w porównaniu do analogicznego okresu roku 2024 r.).

W obszarze zarówno usług Fee For Service (FFS), jak i obrotów z towarzystwami ubezpieczeniowymi, Spółka zanotowała 10% wzrosty w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego. Trwające zainteresowanie pakietami medycznymi wraz z indeksacjami i renegotiacjami przełożyło się na 14% wzrost półrocze do półrocza w segmencie produktów zryczałtowanych. Dalszy rozwój współpracy z NFZ (wysoka realizacja nadlimitów i nowe kontrakty AOS - Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej, wzrost deklaracji POZ – Podstawowej Opieki Zdrowotnej) skutkuje wzrostem przychodów w tym obszarze o 64% półrocze do półrocza.

Zysk netto Spółki za I półrocze 2025 r. w porównaniu do I półrocza 2024 roku wzrósł o 1,1 mln zł.

Rentowność zysku netto nieznacznie wzrosła w I półroczu 2025 r. w porównaniu do I półrocza roku poprzedniego z 0,7% do 0,8%. W I półroczu 2025 roku Spółka utrzymała na poziomie 2024 roku wskaźnik zadłużenia ogólnego wynoszący 0,7, z kolei wskaźnik płynności bieżącej wzrósł do wysokości 0,6 z poziomu 0,4.

W I półroczu 2025 r. Spółka kontynuowała swoją działalność operacyjną, utrzymując wysoki standard obsługi i dopasowując ofertę do potrzeb pacjentów.

Działania marketingowe przeprowadzone przez Spółkę były ukierunkowane na edukację zdrowotną, co stanowiło ważny element budowania zaufania pacjentów. Spółka opracowała także nowe strategiczne podejście do pozycjonowania marki i odświeżenia identyfikacji wizualnej.

Spółka przeprowadziła szereg kampanii informacyjnych, których zadaniem była promocja profilaktyki oraz nowoczesnych metod diagnostycznych i zabiegów medycznych.

W pierwszym kwartale 2025 roku Spółka pracowała nad wdrożeniem nowych narzędzi informacyjnych związanych ze świadczeniem usług POZ (powstała dedykowana strona www i link do elektronicznego składania deklaracji POZ) – styczeń i luty.

Dodatkowo prowadzone były kampanie zachęcające do profilaktyki zdrowia w ramach pakietów kompleksowych badań profilaktycznych i laboratoryjnych dla całej rodziny – styczeń - marzec.

Edukacja stomatologiczna realizowana była w ramach miesięcznych akcji dotyczących właściwego dbania o higienę jamy ustnej (marzec) i zdrowy uśmiech (luty).

Komunikacja marki enel-sport koncentrowała się na profilaktyce w zakresie amatorskiego uprawiania sportu, zapobieganiu urazom ortopedycznym w dyscyplinach sportowych, szczególnie narażonych na urazy (np. narciarstwo, biegi, wspinaczka) – luty – marzec.

Szpital enel-med wprowadził nowe zabiegi operacyjne w obszarze ginekologii, które wsparte zostały kampanią informacyjną.

Strategicznie ważnym punktem dla Spółki było uruchomienie Centrum Zdrowia Psychicznego, które oferuje wsparcie psychologiczne i psychiatryczne w szerokim zakresie specjalizacji, w obszarze konsultacji i terapii. W okresie od marca do kwietnia włącznie prowadzona była kampania informacyjna wspierająca zdrowy balans życiowy w ramach Centrum Zdrowia Psychicznego w grupie docelowej Matki i GenZ.

Silny wzrost inflacji, jaki obserwujemy w Polsce od połowy 2021 r., przekłada się na wzrost kosztów działalności Spółki. Wzrosty kosztów widoczne są zarówno w przypadku kosztów bezpośrednich wykonania usług, takich jak wynagrodzenia personelu medycznego i materiałów medycznych, jak i kosztów pośrednich związanych z prowadzeniem placówek, takich jak media, usługi obce, zakupy wyposażenia i materiałów gospodarczych. Duży wpływ na wyniki Spółki mają również wahania kursu EUR wobec złotego. Większość umów czynszowych zawartych przez Spółkę nominowana jest w EUR. Zmiany kursu EUR mają istotny wpływ na wysokość czynszów, a w rezultacie na koszty i marżowość świadczonych usług. Kolejnym istotnym elementem wpływającym na marżowość Spółki jest wysokość stóp procentowych. Spółka korzysta z kredytów bankowych w celu częściowego finansowania swoich

inwestycji i bieżącej działalności. Wzrost stóp procentowych powoduje zwiększenie kosztów finansowych Spółki, a w rezultacie spadek marżowości. W II kwartale 2025 roku Rada Polityki Pieniężnej rozpoczęła cykl obniżek stóp procentowych. Ostatnia obniżka miała miejsce 4 września 2025 roku i wyniosła 25 punktów bazowych. Po ostatniej zmianie stopa referencyjna wynosi 4,75 %.

Opisane powyżej czynniki wpływają na obniżenie rentowności świadczonych przez Spółkę usług i pogorszenie wyników finansowych Spółki. Zarząd Spółki na bieżąco analizuje sytuację i podejmuje działania mające na celu zminimalizowanie negatywnych skutków tych czynników na działalność Spółki. Działania te obejmują zarówno ograniczenia kosztów działalności, jak i zwiększenia przychodów poprzez dostosowanie cen usług do aktualnej sytuacji rynkowej. Większość umów abonamentowych, jakie zawarła Spółka ze swoimi klientami, pozwala na okresową indeksację cen. Trzeba jednak pamiętać, że jest to mechanizm rozłożony w czasie i uzyskane w wyniku tych zmian dodatkowe przychody nie są w stanie w pełni zrekompensować wzrostów kosztów świadczonych usług.

W ujęciu MSSF 16 wyceniając kontrakt w walucie obcej nadal duży wpływ na wynik Spółki mają zmiany kursu EUR. W I półroczu 2025 roku w stosunku do końca roku 2024, kurs EUR wobec PLN utrzymał się na podobnym poziomie.

W celu utrzymania wysokiej dynamiki wzrostu przychodów konieczny jest stały rozwój potencjału operacyjnego Spółki. Na początku 2025 r. Spółka otworzyła nową Placówkę w Warszawie przy ul. Myśliwieckiej, która będzie dostępna w bliskim sąsiedztwie dla mieszkańców Powiśla i Mokotowa. 20. placówka enel-med w Warszawie zlokalizowana jest na Ujazdowie w pobliżu obiektów sportowych takich jak: Stadion Legii, korty tenisowe, a także obszarów rekreacyjnych w tym Parku Łazienkowskiego.

3. POZOSTAŁE INFORMACJE

3.1. Zasady sporządzania śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego

Szczegółowe zasady i sposób sporządzenia śródrocznego skróconego sprawozdania finansowego zostały omówione w Informacji objaśniającej do sprawozdania finansowego Spółki za I półrocze 2025 roku.

3.2. Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego

3.2.1. Ryzyko niezapewnienia ciągłości świadczeń medycznych

Ryzyko	Działania zapobiegawcze
Brak możliwości zrealizowania świadczenia medycznego dla pacjenta w wyniku ograniczenia dostępności wizyt, badań, niezachowanie ciągłości dyżurów	Umawianie pacjenta w placówkach partnerskich w przypadkach braku możliwości realizacji usługi w placówkach własnych enel-med
Brak możliwości zrealizowania usługi spowodowany awarią sprzętu medycznego, awarią systemów informatycznych, awarią infrastruktury niemedycznej lub brak właściwego zaopatrzenia gabinetu	Okresowa kontrola sprzętu medycznego; współpraca z autoryzowanymi firmami serwisującymi; regularne przeglądy techniczne zgodnie z rocznym planem przeglądu; użytkowanie sprzętu zgodnie z instrukcją obsługi oraz zaleceniami producenta; weryfikacja możliwości umówienia pacjenta w oddziałach własnych lub placówkach partnerskich
Niepewna jakość kupowanych produktów bądź niedostarczenie w terminie	Jakość surowców oraz technologii używanych przez producentów; logistyka – rejestrowanie reklamacji oraz bieżące egzekwowanie poprawy jakości produktów; współpraca z dostawcami posiadającymi certyfikaty jakości; współpraca z dostawcami mającymi umowy z renomowanymi firmami logistycznymi (w tym bezpieczny zimny transport do leków oraz szczepionek); zamawianie produktów przetestowanych w innych ośrodkach medycznych; audytowanie dostawców
Brak zasobów ludzkich niezbędnych do utrzymania ciągłości świadczonych usług	Permanentna rekrutacja personelu medycznego, zwłaszcza lekarskiego jako priorytet strategiczny. Planowanie sukcesji w celach zespołu zarządzającego. Tworzenie uniwersalnych stanowisk i procesów w celu zwiększenia zdolności rekrutacji.

3.2.2. Ryzyko związane z pogorszeniem sytuacji finansowej klientów Spółki

Sprzedaż abonamentów medycznych, skierowanych do klientów korporacyjnych, stanowi znaczące źródło przychodów Spółki (49,2% w strukturze przychodów). Istnieje ryzyko, że w przypadku pogorszenia się sytuacji finansowej danego klienta, klient ten mógłby zrezygnować z oferowania opieki medycznej swoim pracownikom, co bezpośrednio wiązałoby się z rozwiązaniem umowy, bądź zmniejszeniem zakresu świadczonych usług, co miałoby wpływ na wielkość przychodów Spółki. Innym przejawem potencjalnego ryzyka jest również ograniczenie wielkości zatrudnienia przez klienta, co przełożyłoby się na obniżenie przychodów z tego tytułu. Spółka obsługuje w chwili obecnej około 5800 firm, a przy tak dużej dywersyfikacji wpływ opisanego powyżej ryzyka na przychody Spółki jest stosunkowo niewielki.

3.2.3. Ryzyko związane z uzależnieniem od klientów i kanałów dystrybucji

Istnieje ryzyko, że udział danego klienta albo danego kanału dystrybucji w przychodach Spółki stanie się na tyle znaczący, że w przypadku utraty konkretnego klienta lub spadku sprzedaży w danym obszarze, wyniki finansowe mogą ulec pogorszeniu. Mając na względzie powyższe, w celu minimalizacji tego ryzyka uzależnienia od konkretnego klienta lub kanału dystrybucji, Spółka konsekwentnie prowadzi politykę dywersyfikacji źródeł przychodów. Usługi są sprzedawane poprzez długoterminowe umowy abonamentowe, umowy ubezpieczeniowe (Spółka współpracuje m.in. z takimi towarzystwami ubezpieczeniowymi jak Allianz, InterPolska, Signal Iduna, Compensa, InterRisk, Saltus Ubezpieczenia) oraz klientom indywidualnym. Spółka zawarła również umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia.

3.2.4. Ryzyko zmiany polityki kontraktowania świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia

Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. od wielu lat zawiera kontrakty z Narodowym Funduszem Zdrowia na leczenie szpitalne i badania diagnostyczne. Co roku określana jest wartość kontraktu na dany rok, co powoduje, że zawsze istnieje ryzyko zmiany polityki kontraktowania świadczeń przez NFZ. Powyższe czynniki mogłyby wpłynąć na zmniejszenie przychodów z tego tytułu. Warto podkreślić, że sprzedaż w ramach NFZ w I półroczu 2025 roku stanowiła jedynie 8,3 % przychodów Spółki, a Spółka podjęła szereg działań mających na celu zintensyfikowanie sprzedaży komercyjnej usług szpitalnych i badań diagnostycznych, tak więc nie jest uzależniona od jednego płatnika w tym obszarze działalności.

3.2.5. Ryzyko błędu w sztuce lekarskiej w stosunku do pacjenta

Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. wykonuje szereg usług medycznych, w tym m.in. konsultacje lekarskie, badania diagnostyczne i laboratoryjne, jak również zabiegi operacyjne.

Jak w każdej placówce medycznej, istnieje ryzyko popełnienia przez personel medyczny błędu w sztuce lekarskiej w stosunku do danego pacjenta. W efekcie błędu, Spółka może być obciążona kosztami odszkodowania, jak również ponieść znaczące straty wizerunkowe. W celu zminimalizowania ryzyka Spółka posiada wdrożone procedury zarządzania oraz postępowania w takich sytuacjach. W strukturze organizacyjnej Spółki wyodrębniono osobną jednostkę odpowiedzialną za jakość usług medycznych i zgodność procesów medycznych z opracowanymi standardami i procedurami. Dodatkowo Spółka oraz lekarze posiadają wykupione polisy ubezpieczeniowe na wypadek popełnienia błędu w sztuce lekarskiej.

Ryzyko	Działania zapobiegawcze
Zagrożenie zdrowia i życia pacjenta w trakcie zabiegów operacyjnych i zabiegów ambulatoryjnych w znieczuleniu ogólnym (endoskopia, stomatologia) oraz miejscowym (ginekologia, urologia)	Instrukcje medyczne postępowania w razie zagrożenia życia pacjenta; umowy z podwykonawcami na udzielanie świadczeń w razie zagrożenia życia pacjenta (oddział intensywnej terapii medycznej – OIOM)
Niezagwarantowanie odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa pacjentów w trakcie udzielania świadczeń i oczekiwania na nie (zagrożenie epidemiologiczne, ochrona radiologiczna itp.)	Dostosowanie infrastruktury do udzielania świadczeń medycznych zgodnie z obowiązującymi wymogami, przestrzeganie obowiązujących wytycznych dotyczących sterylizacji i dezynfekcji, przestrzeganie zasad aseptyki i antyseptyki
Podanie niewłaściwego leku, leku po upływie terminu ważności	Comiesięczna kontrola ilościowa i jakościowa leków i materiałów medycznych, wyposażenie pomieszczeń i lodówek w termohigrometry, weryfikacja zaleceń lekarskich

3.2.6. Ryzyko zagrożenia wystąpienia pandemii albo epidemii

Spółka świadczy usługi medyczne dla dużego portfela pacjentów na terenie całego kraju. W przypadku ewentualnego zagrożenia wystąpienia pandemii lub epidemii Centrum Medyczne

ENEL-MED S.A. zmuszone będzie do reorganizacji bieżącego funkcjonowania Spółki, m.in. poprzez znaczące zwiększenie obsługiwanej liczby pacjentów oraz/lub ograniczenie działalności Spółki w wybranych obszarach. Działania takie mogą wpłynąć negatywnie na wyniki finansowe oraz efektywność działalności Spółki. W celu minimalizacji tego ryzyka Spółka posiada odpowiednie procedury i zasady postępowania na wypadek ww. ryzyka (tzw. plan pandemiczny). Działania te zostały wypracowane, a następnie wdrożone w trakcie pandemii wywołanej przez koronawirusa SARS-CoV-2 w 2020 r. Główne założenia planu pandemicznego obejmują: ścieżkę postępowania z pacjentem podejrzanym o zakażenie, zmiany organizacji pracy oddziałów, wprowadzenie zasad bezpiecznej pracy w okresie epidemii lub pandemii, prowadzenie akcji promujących zachowania prozdrowotne oraz minimalizujących ryzyko zakażenia, wprowadzenie szybkich testów diagnostycznych dających możliwość różnicowania infekcji wirusowych, skrócenie czasu przyjęć poszczególnych pacjentów w okresie wzmożonej liczby wizyt, w celu zminimalizowania kontaktu wysokiego narażenia. Plan pandemiczny opracowany został przez powołany zespół kryzysowy, w którego skład wchodził przedstawiciele różnych komórek organizacyjnych Spółki i jej Grupy Kapitałowej. W ramach podjętych działań, mających na celu ochronę zdrowia pacjentów oraz pracowników, w oddziałach enel-med zostały wprowadzone procedury bezpieczeństwa, zgodne z zaleceniami Głównego Inspektora Sanitarnego i Ministerstwa Zdrowia. Na wypadek nowo powstałego zagrożenia, spółka uruchomi, jak również dostosuje do nowego zagrożenia, procedury przeciwdziałające tej sytuacji.

3.2.7. Ryzyko związane z przetwarzaniem danych osobowych

Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. w zakresie prowadzonej działalności ma dostęp do danych osobowych osób fizycznych oraz przetwarza te dane. Ryzyko związane z przetwarzaniem danych osobowych jest szczególnie wysokie w przypadku tych podmiotów, które świadczą usługi medyczne. W związku z prowadzeniem dokumentacji medycznej pacjentów podmioty te posiadają dostęp do szczególnie chronionych danych wrażliwych. Istnieje ryzyko, że w toku działalności operacyjnej dojdzie do nieumyślnego ujawnienia danych wrażliwych. W celu zminimalizowania ryzyka została opracowana i wdrożona Polityka bezpieczeństwa danych osobowych. W codziennej pracy wszyscy pracownicy i współpracownicy są bezwzględnie zobowiązani do kierowania się ww. polityką. Ponadto każdy nowozatrudniony pracownik jest przeszkolony z ochrony danych osobowych i posiada stosowne upoważnienie. W Centrum Medycznym ENEL-MED S.A. polityka bezpieczeństwa funkcjonuje jako procedura systemu zarządzania jakością, certyfikowanego na zgodność z normą ISO 9001:2015. Spółka wdrożyła obowiązki i procedury wynikające z rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych i w sprawie swobodnego przepływu takich danych oraz

uchylenia dyrektywy 95/46/WE (ogólne rozporządzenie o ochronie danych), które ma zastosowanie od dnia 25 maja 2018 r.

3.2.8. Ryzyko związane z prowadzeniem dokumentacji medycznej

Ryzyko	Działania zapobiegawcze
Brak, niepełna lub nieprawidłowo tworzona i chroniona dokumentacja medyczna	Szkolenia personelu medycznego, kontrole dokumentacji medycznej
Wydanie dokumentacji medycznej osobie nieuprawnionej	Szkolenie personelu medycznego i administracyjnego oraz wdrażanie rozwiązań systemowych ograniczających możliwość błędu
Nieprawidłowa identyfikacja pacjenta podczas e-konsultacji i teleporad	Szkolenie lekarzy ze spisanych ścieżek postępowania w obszarze e-wizyt, rozwiązania systemowe zapobiegające nieprawidłowej identyfikacji pacjenta

3.2.9. Ryzyko znaczących wahań kursów walutowych

Wahania kursów walutowych mają wpływ na działalność operacyjną Spółki, ze względu na dokonywanie płatności czynszowych (w większości ustalonych w EUR). Ma to szczególne znaczenie po wdrożeniu do stosowania w Spółce MSSF16. Zobowiązania wynikające z przyszłych płatności czynszowych stanowią znaczący udział w sumie bilansowej Spółki, a rozliczane co kwartał różnice kursowe od tych zobowiązań w znaczący sposób mogą wpływać na wyniki finansowe Spółki. Również zakup sprzętu medycznego przeważnie dokonywany jest w przeliczeniu na EUR. Spółka cały czas monitoruje zmiany kursów walutowych. Spółka nie zabezpiecza ryzyka walutowego za pomocą pochodnych instrumentów finansowych. W celu zminimalizowania wpływu zmienności kursów walut na wyniki finansowe Spółki, Zarząd na bieżąco monitoruje rynkowe stawki czynszu za wynajem powierzchni z uwzględnieniem aktualnego kursu waluty.

3.2.10. Ryzyko istotnych zmian stóp procentowych

Spółka finansuje swoją działalność z wykorzystaniem środków obcych, w tym kredytów i pożyczek, jak również nabywa sprzęt medyczny w drodze leasingu finansowego. Wysokość kosztów finansowych związanych z obsługą finansowania zewnętrznego jest bezpośrednio uzależniona od wysokości stopy WIBOR. W przypadku zmiany poziomu stóp procentowych, wyniki finansowe Spółki mogą być odmienne od zakładanych. W 2025 roku Rada Polityki Pieniężnej rozpoczęła cykl obniżek stóp procentowych. Ostatnia obniżka miała miejsce 4 września 2025 roku i wyniosła 25 punktów bazowych. Po ostatniej zmianie stopa referencyjna wynosi 4,75 %. Spółka zarządza zobowiązaniami finansowymi w sposób pozwalający zminimalizować koszty finansowe związane z obsługą długu. Dzięki wieloletniej współpracy z instytucjami finansowymi negocjuje korzystne poziomy oprocentowania. Zarząd na bieżąco analizuje sytuację na rynku bankowym i w razie pojawienia się nowych korzystnych dla Spółki możliwości pozyskania finansowania zewnętrznego przeprowadza renegocjacje dotychczasowych umów kredytowych w celu poprawy ich warunków. Spółka nie zabezpiecza ryzyka stóp procentowych za pomocą pochodnych instrumentów finansowych.

3.2.11. Ryzyko kredytowe

Spółka nie jest narażona na zbyt duże ryzyko kredytowe z tytułu koncentracji sprzedaży j. Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi podmiotami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji. Ponadto dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne. Na rzecz osób fizycznych Spółka dokonuje sprzedaży za gotówkę lub po dokonaniu przedpłaty. W odniesieniu do innych aktywów finansowych Spółki, takich jak środki pieniężne i ich ekwiwalenty, aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, ryzyko kredytowe Spółki powstaje w wyniku niemożności dokonania zapłaty przez drugą stronę umowy. W odniesieniu do zobowiązań finansowych ryzyko kredytowe wynikać może z niemożności wypełnienia przez Spółkę warunków określonych w umowach kredytowych. Zasadniczo polega ono na niespełnieniu w poszczególnych obszarach umownego poziomu wskaźników zadłużenia, co może skutkować podniesieniem marży, żądaniem dodatkowego zabezpieczenia, przedstawieniem programu naprawczego lub w skrajnym wypadku wypowiedzeniem umowy kredytowej przez Bank. W celu zminimalizowania tego ryzyka Spółka na bieżąco monitoruje wskaźniki i w przypadku pogorszenia się sytuacji podejmuje negocjacje z kredytodawcami. W Spółce nie występują istotne koncentracje ryzyka kredytowego.

3.2.12. Ryzyko związane z płynnością

Zarządzanie ryzykiem utraty płynności Spółki zakłada bieżącą kontrolę i planowanie przepływów pieniężnych w Spółce, w celu zapewnienia odpowiedniego poziomu środków pieniężnych, potrzebnych do finansowania bieżącej działalności. Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności. Narzędzie to uwzględnia terminy wymagalności/zapadalności, zarówno inwestycji, jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych), uwzględnia także prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej. Nadwyżki środków pieniężnych są lokowane w depozytach bankowych, z uwzględnieniem odpowiedniego okresu zapadalności, tak, aby nie miały negatywnego wpływu na bieżącą płynność Spółki. Celem Spółki jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, kredyty bankowe, umowy leasingu finansowego oraz umowy dzierżawy z opcją zakupu.

3.2.13. Ryzyko zmian regulacji prawnych i ich interpretacji

Dokonywane lub planowane zmiany w przepisach prawa, w szczególności prawa gospodarczego, podatkowego oraz prawa pracy mogą stanowić czynnik ryzyka powodujący negatywne konsekwencje dla Centrum Medyczne ENEL - MED S.A. Podobne następstwa rodzą zmiany w interpretacji obowiązujących przepisów, w szczególności w odniesieniu do przepisów prawa podatkowego. Na działalność Spółki pośrednio wpływają także regulacje dotyczące sektora publicznej służby zdrowia, w tym określające metody i zasady jej finansowania, jak również precyzujące możliwości przyjmowania przez segment państwowy pacjentów komercyjnych. W zależności od charakteru wprowadzonych zmian, mogą one mieć pozytywny albo negatywny wpływ na działalność Spółki oraz pozostałych podmiotów z branży.

Sytuacja w zakresie zmian w regulacjach prawnych wymaga bieżącego monitorowania.

3.2.14. Ryzyko wzrostu krajowej i zagranicznej konkurencji na rynku

Inwestorzy dostrzegają atrakcyjność polskiego rynku prywatnych usług medycznych, jak również dobre perspektywy dalszego rozwoju tej branży. Powyższe może skutkować wzrostem konkurencji ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw, co możemy zaobserwować po licznych transakcjach przejęć na polskim rynku usług medycznych. Spółka od wielu lat prowadzi działalność w otoczeniu konkurencyjnym, jednocześnie utrzymując wysoką dynamikę sprzedaży.

3.3. Stanowisko Zarządu odnośnie do możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych na 2025 rok.

3.4. Struktura własnościowa

3.4.1. Struktura akcjonariatu

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień przekazania niniejszego raportu akcjonariat Spółki prezentuje się następująco:

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału	Liczba głosów	% głosów
Adam Stanisław Rozwadowski*	6.274.415	22,19	6.274.415	22,19
Anna Maria Rozwadowska*	6.274.362	22,19	6.274.362	22,19
Otwarty Fundusz Emerytalny PZU „Złota Jesień”**	4.931.844	17,44	4.931.844	17,44
Generali Otwarty Fundusz Emerytalny**	4.727.215	16,72	4.727.215	16,72
Allianz Polska OFE**	1.757.336	6,21	1.757.336	6,21
Jacek Jakub Rozwadowski*	1.050.096	3,71	1.050.096	3,71
Bartosz Adam Rozwadowski*	1.008.650	3,57	1.008.650	3,57
Pozostali akcjonariusze	2.256.361	7,98	2.256.361	7,98

* pomiędzy Adamem Stanisławem Rozwadowskim, Anną Marią Rozwadowską, Jackiem Jakubem Rozwadowskim oraz Bartoszem Adamem Rozwadowskim istnieje domniemanie porozumienia dotyczącego nabywania akcji Spółki lub zgodnego głosowania na walnym zgromadzeniu lub prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki. Łącznie posiadają oni 14.607.523 akcji (ok. 51,65% kapitału zakładowego Spółki) upoważniających do oddania 14.607.523 głosów na WZA (ok. 51,65% głosów).

** Zgodnie z informacjami uzyskanymi w związku ze Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Akcjonariuszy Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. z dnia 12 czerwca 2025 r.

3.4.2. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu oraz zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki na dzień przekazania niniejszego raportu wskazani w poniższej tabeli akcjonariusze posiadają co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu akcjonariuszy Spółki:

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału	Liczba głosów	% głosów
Adam Stanisław Rozwadowski *	6.274.415	22,19	6.274.415	22,19
Anna Maria Rozwadowska*	6.274.362	22,19	6.274.362	22,19
Otwarty Fundusz Emerytalny PZU „Złota Jesień”**	4.931.844	17,44	4.931.844	17,44
Generali Otwarty Fundusz Emerytalny**	4.727.215	16,72	4.727.215	16,72
Allianz Polska OFE**	1.757.336	6,21	1.757.336	6,21

* pomiędzy Adamem Stanisławem Rozwadowskim, Anną Marią Rozwadowską, Jackiem Jakubem Rozwadowskim oraz Bartoszem Adamem Rozwadowskim istnieje domniemanie porozumienia dotyczącego nabywania akcji Spółki lub zgodnego głosowania na walnym zgromadzeniu lub prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki. Łącznie posiadają oni 14.607.523 akcji (ok. 51,65% kapitału zakładowego Spółki) upoważniających do oddania 14.607.523 głosów na WZA (ok. 51,65% głosów).

** Zgodnie z informacjami uzyskanymi w związku ze Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniem Akcjonariuszy Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. z dnia 12 czerwca 2025 r.

Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu Spółki w okresie od dnia 29 maja 2025 r. do dnia przekazania niniejszego raportu stan posiadania akcji Spółki przez podmioty wskazane w powyższej tabeli nie uległ zmianie.

3.4.3. Zestawienie stanu posiadania akcji Spółki przez osoby zarządzające i nadzorujące

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki, osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę na dzień przekazania niniejszego raportu posiadały następującą liczbę akcji:

Akcjonariusz	Liczba akcji	% kapitału	Liczba głosów	% głosów
Anna Maria Rozwadowska*	6.274.362	22,19	6.274.362	22,19
Jacek Jakub Rozwadowski*	1.050.096	3,71	1.050.096	3,71
Bartosz Adam Rozwadowski*	1.008.650	3,57	1.008.650	3,57

* pomiędzy Adamem Stanisławem Rozwadowskim, Anną Marią Rozwadowską, Jackiem Jakubem Rozwadowskim oraz Bartoszem Adamem Rozwadowskim istnieje domniemanie porozumienia dotyczącego nabywania akcji Spółki lub zgodnego

głosowania na walnym zgromadzeniu lub prowadzenia trwałej polityki wobec Spółki. Łącznie posiadają oni 14.607.523 akcji (ok. 51,65% kapitału zakładowego Spółki) upoważniających do oddania 14.607.523 głosów na WZA (ok. 51,65% głosów).

Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu Spółki w okresie od dnia 29 maja 2025 r. do dnia przekazania niniejszego raportu stan posiadania akcji Spółki przez Adama Stanisława Rozwadowskiego, Annę Marię Rozwadowską, Jacka Jakuba Rozwadowskiego oraz Bartosza Adama Rozwadowskiego nie uległ zmianie.

Według najlepszej wiedzy Zarządu Spółki osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę na dzień przekazania niniejszego raportu nie posiadają akcji ani udziałów w podmiotach powiązanych ze Spółką.

3.5. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności

Zgodnie z najlepszą wiedzą posiadaną przez Zarząd Centrum Medyczne ENEL-MED S.A., na dzień publikacji niniejszego raportu okresowego ani wobec Spółki, ani wobec innych spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej ENEL-MED, nie toczą się istotne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

W ocenie Zarządu żadne z pojedynczych postępowań toczących się w okresie objętym sprawozdaniem finansowym przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, ani też wszystkie postępowania łącznie, nie stwarzają zagrożenia dla płynności finansowej Spółki ani Grupy Kapitałowej.

3.6. Informacje o zawarciu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe

Spółka ani jednostki od niej zależne nie zawarły transakcji z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

3.7. Informacje o udzieleniu przez Spółkę lub jednostkę od niej zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

Spółka ani jednostka od niej zależna nie udzielały istotnych poręczeń kredytu lub pożyczki zaciągniętych przez podmioty spoza Grupy Kapitałowej ENEL-MED.

3.8. Inne informacje, które zdaniem Spółki są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Spółkę

Wyniki finansowe Spółki charakteryzują się dużą zmiennością w czasie. Spółka na bieżąco analizuje zarówno czynniki zewnętrzne, jak i czynniki wewnętrzne i podejmuje niezbędne działania. Ze względu jednak na złożoność tych czynników, ich wpływ na przyszłe wyniki finansowe Spółki jest trudny do przewidzenia.

W I półroczu 2025 r. nie wystąpiły żadne inne – poza wskazanymi wyżej oraz w punkcie 2.2 – istotne czynniki i nietypowe zdarzenia, mające wpływ na wynik z działalności za ten okres.

3.9. Wskazanie czynników, które w ocenie Spółki będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Spółka planuje kolejne inwestycje w rozbudowę i modernizację sieci przychodni wielospecjalistycznych oraz klinik stomatologicznych.

W planach Spółki jest również dalszy rozwój systemów teleinformatycznych, mających na celu dalsze usprawnienie obsługi klienta oraz optymalizację kosztów – m.in. dalszy rozwój aplikacji mobilnej, systemu medycznego czy portalu dla kontrahentów. Jako istotny obszar inwestycyjny Spółka postrzega również platformy *marketing automation* oraz *e-commerce*, mające na celu zwiększenie sprzedaży online oraz zwiększenie efektywności wykorzystania budżetów marketingowych.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania Zarząd ocenia aktualną i przewidywaną sytuację gospodarczą i finansową Spółki jako stabilną i nie stwierdza istnienia faktów i okoliczności, które wskazywałyby na zagrożenia dla możliwości kontynuowania działalności w okresie 12 miesięcy po dniu bilansowym na skutek zamierzonego lub przymusowego zaniechania bądź istotnego ograniczenia dotychczasowej działalności, ani nie widzi zagrożeń dla płynności czy też ograniczonej wypłacalności Spółki w okresie 12 miesięcy od dnia bilansowego.

4. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy śródroczne sprawozdanie finansowe za I półrocze 2025 r. oraz dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z

obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz że odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki oraz wynik finansowy Spółki.

Zarząd Centrum Medyczne ENEL-MED S.A. oświadcza, że półroczne sprawozdanie z działalności Spółki zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyk.

Jacek Jakub Rozwadowski

Bartosz Adam Rozwadowski

Prezes Zarządu

Członek Zarządu

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez JACEK
JAKUB ROZWADOWSKI
Data: 2025.09.24 10:25:32 CEST

Signature Not Verified
Dokument podpisany przez
Bartosz Rozwadowski
Data: 2025.09.24 10:47:41 CEST