

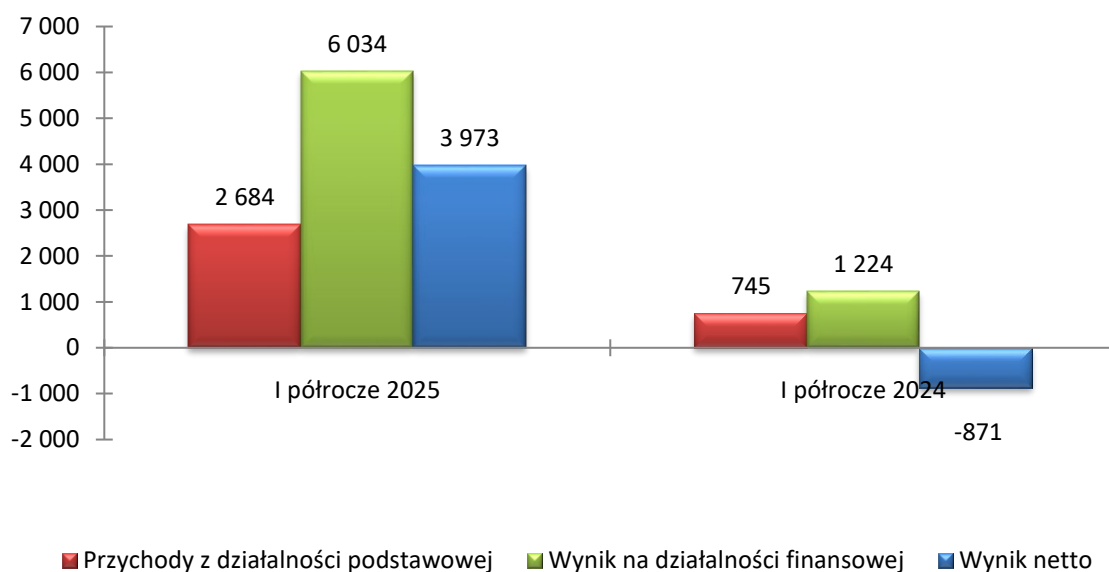
**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
Z DZIAŁALNOŚCI DGA S.A.
ZA I PÓŁROCZE 2025 ROKU**

SPIS TREŚCI**str.**

I.	ISTOTNE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE.....	3
II.	OPIS ISTOTNYCH ZDARZEŃ W DGA S.A. W I PÓŁROCZU 2025 ROKU	4
III.	WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO PÓŁROCZA	5
1.	ZDARZENIA, KTÓRE WYSTĄPIŁY PO DNIU, NA KTÓRY SPORZĄDZONO DANE FINANSOWE ZA I PÓŁROCZE 2025 R.	5
2.	POZOSTAŁE CZYNNIKI MOGĄCE MIEĆ WPŁYW NA WYNIKI W PERSPEKTYWIE KOLEJNEGO PÓŁROCZA	5
3.	ISTOTNE CZYNNIKI RYZYKA I ZAGROŻEŃ	6
IV.	WYNIKI FINANSOWE	10
1.	SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW DGA S.A.	10
1.1.	WYNIKI NA SEGMENTACH BRANŻOWYCH	10
2.	SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ DGA S.A.	11
3.	SPRAWOZDANIE Z PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH DGA S.A.	14
4.	WYBRANE WSKAŹNIKI FINANSOWE	14
V.	INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE	16
1.	OPIS ZMIAN ORGANIZACJI GRUPY KAPITAŁOWEJ, W TYM W WYNIKU POŁĄCZENIA JEDNOSTEK, UZYSKANIA LUB UTRATY KONTROLI NAD JEDNOSTKAMI ZALEŻNYMI ORAZ INWESTYCJAMI DŁUGOTERMINOWYMI, A TAKŻE PODZIAŁU, RESTRUKTURYZACJI LUB ZANIECHANIA DZIAŁALNOŚCI ORAZ WSKAZANIE JEDNOSTEK PODLEGAJĄCYCH KONSOLIDACJI	16
2.	CYKLICZNOŚĆ, SEZONOWOŚĆ DZIAŁALNOŚCI.....	17
3.	INFORMACJE DOTYCZĄCE EMISJI, WYKUPU I SPŁATY NIEUDZIAŁOWYCH I KAPITAŁOWYCH PAPIERÓW WARTOŚCIOWYCH	17
4.	INFORMACJE DOTYCZĄCE WYPŁACONEJ (LUB ZADEKLAROWANEJ) DYWIDENDY	17
5.	STANOWISKO ZARZĄDU ODNOŚNIE MOŻLIWOŚCI ZREALIZOWANIA WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYCH PROGNOZ.....	17
6.	WSKAZANIE ZNACZĄCYCH AKCJONARIUSZY, ZMIAN W STRUKTURZE WŁASNOŚCI ZNACZNYCH PAKIETÓW AKCJI	17
7.	STAN POSIADANIA AKCJI DGA S.A. LUB UPRAWNIEŃ DO NICH (OPCJI) BĘDĄCYCH W POSIADANIU OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH I NADZORUJĄCYCH	19
8.	WSKAZANIE ISTOTNYCH POSTĘPOWAŃ TOCZĄCYCH SIĘ PRZED SĄDEM, ORGANEM WŁAŚCIWYM DLA POSTĘPOWANIA ARBITRAŻOWEGO LUB ORGANEM ADMINISTRACJI PUBLICZNEJ, DOTYCZĄCYCH ZOBOWIĄZAŃ ORAZ WIERZYTELNOŚCI EMITENTA LUB JEDNOSTKI ZALEŻNEJ	19
9.	INFORMACJE O ZAWARCIU PRZEZ EMITENTA LUB JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ JEDNEJ LUB WIELU TRANSAKCJI Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA WARUNKACH INNYCH NIŻ RYNKOWE.....	20
10.	INFORMACJE O UDZIELENIU PRZEZ EMITENTA LUB PRZEZ JEDNOSTKĘ ZALEŻNĄ PORĘCZEŃ KREDYTU LUB POŻYCZKI LUB UDZIELENIU GWARANCJI	20
11.	INNE INFORMACJE, KTÓRE ZDANIEM EMITENTA SĄ ISTOTNE DLA OCENY SYTUACJI KADROWEJ, MAJĄTKOWEJ, FINANSOWEJ, WYNIKU FINANSOWEGO I ICH ZMIAN ORAZ INFORMACJE, KTÓRE SĄ ISTOTNE DLA OCENY MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZOBOWIĄZAŃ	20

I. ISTOTNE CZYNNIKI I ZDARZENIA MAJĄCE WPLYW NA OSIĄGNIĘTE WYNIKI FINANSOWE

I półrocze 2025 r. DGA S.A. zakończyła przychodami z działalności podstawowej w wysokości 2.684 tys. zł, stratą netto na działalności operacyjnej w wysokości 1.152 tys. zł i zyskiem netto w wysokości 3.973tys. zł.

Wykres 1. Wyniki finansowe (w tys. zł)

Poniżej zaprezentowano dwa najważniejsze czynniki jakie miały wpływ na sytuację w I półroczu 2025 r.:

1. Działalność segmentu Projektów europejskich

W I półroczu 2025 r. segment Projektów Europejskich wygenerował 2.524 tys. zł przychodów, co stanowiło 94,0% przychodów DGA S.A. W stosunku do I półrocza 2024 r. przychody wzrosły prawie 5-krotnie. Segment realizował projekty, których umowy zostały podpisane w 2024 r.

2. Obszar inwestycyjno-finansowy

Wyniki tego obszaru odzwierciedlone są w sprawozdaniu z całkowitych dochodów na poziomie przychodów i kosztów finansowych (działalności finansowej). W I półroczu 2025 r. obszar ten wygenerował zysk na poziomie 6.034 tys. zł, co wynikało przede wszystkim z wyższej wyceny pakietu akcji spółki PTWP S.A. (+5.957 tys. zł).

II. OPIS ISTOTNYCH ZDARZEŃ W DGA S.A. W I PÓŁROCZU 2025 ROKU**Zdarzenia dotyczące obszaru bieżącej działalności oraz sfery finansów*****1. Informacja na temat wpływu wojny w Ukrainie na sprawozdanie finansowe DGA S.A.***

Na chwilę obecną nie zaobserwowano wpływu konfliktu zbrojnego na wyniki finansowe DGA S.A.

Nie mniej jednak Zarząd DGA S.A. cały czas monitoruje tę sytuację i w przypadku, gdyby okazało się, że rozwój konfliktu wpłynąłby w jakimś obszarze na prowadzoną działalność to opublikuje to w stosownym komunikacie giełdowym.

2. Przygotowywanie i pozyskiwanie nowych projektów, w tym w ramach konkursów z okresu programowania unijnego 2021-2027

W I półroczu 2025 r. DGA S.A. podpisała umowę na realizację projektu współfinansowanego ze środków UE pt. Zielona gospodarka - szkolenia i doradztwo dla firm”.

Wartość projektu wynosi 9.628.432,00 zł, w tym kwota dofinansowania 8.010.232,00 zł. Projekt będzie realizowany do 31 stycznia 2028 r.

Partnerem w projekcie jest Fundusz Rozwoju i Promocji Województwa Wielkopolskiego S.A.

Wartość projektu przypadająca na DGA S.A. wynosi 7.701,8 tys. zł, w tym kwota jaka będzie przekazana jako refundacja kosztów szkoleń to 5.176 tys. zł.

Celem projektu jest podniesienie kompetencji pracowników w obszarze wynikającym z zielonej gospodarki. Cel ten zostanie osiągnięty dzięki realizacji działań szkoleniowo – doradczych dla 600 pracowników z minimum 300 przedsiębiorstw z całego kraju.

Zdarzenia korporacyjne***1. Publikacja sprawozdań finansowych***

16 kwietnia 2025 r. opublikowane zostało jednostkowe sprawozdanie finansowe DGA S.A. za 2024 r., natomiast 29 maja 2025 r. opublikowano wyniki finansowe za I kwartał 2025 r.

2. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy

W dniu 22 maja 2025 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy. Zgromadzenie podjęło uchwały m.in. o:

- Zatwierdzeniu sprawozdania finansowego za 2024 r.,
- Zatwierdzeniu sprawozdania Zarządu z działalności za 2024 r.,
- Zatwierdzeniu sprawozdania Rady Nadzorczej za 2024 r.,
- Udzieleniu absolutorium członkom Zarządu i Rady Nadzorczej,
- Pokryciu straty netto za 2024 r.

III. WSKAZANIE CZYNNIKÓW, KTÓRE W OCENIE EMITENTA BĘDĄ MIAŁY WPŁYW NA OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIEGO WYNIKI W PERSPEKTYWIE, CO NAJMNIEJ KOLEJNEGO PÓŁROCZA

1. Zdarzenia, które wystąpiły po dniu, na który sporządzono dane finansowe za I półrocze 2025 r.

Podpisanie umowy znaczącej

W dniu 17 lipca 2025 r. Zarząd DGA S.A. raportem bieżącym nr 8/2025 poinformował o podpisaniu umowy z KDK Info spółka z ograniczoną odpowiedzialnością - Zleceniodawcę (beneficjenta Projektu „**Dyrektywa EAA bez tajemnic – wsparcie szkoleniowo-doradcze dla firm**”).

Umowa obejmuje zamówienia na usługi szkoleniowe i doradztwo poszkoleniowe dla 540 Uczestników/Uczestniczek Projektu (pracowników przedsiębiorstw z całej Polski).

Celem działań w ramach Projektu jest nabycie lub podniesienie kompetencji w zakresie stosowania regulacji prawnych w obszarze dostępności, w tym uniwersalnego projektowania usług/produktów objętych Dyrektywą EAA.

Zamówienie udzielone jest w ramach Projektu „Dyrektywa EAA bez tajemnic – wsparcie szkoleniowo-doradcze dla firm”, realizowanego przez Zamawiającego w partnerstwie z Fundacją „Avalon – Bezpośrednia Pomoc Niepełnosprawnym” w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021 - 2027, Priorytet FERS.01 Umiejętności, Działanie FERS.01.03 Kadry nowoczesnej gospodarki.

Wartość umowy wynosi 3.545.190 zł.

Umowa realizowana będzie do 31 grudnia 2027 r.

Sprzedaż akcji DGA Kancelaria S.A.

W dniu 31 lipca 2025 r. DGA S.A. podpisała umowy sprzedaży:

- 24.000 akcji serii A spółki DGA Kancelaria S.A. za cenę 12.000,00 zł. na rzecz Pana Andrzeja Głowackiego,
- 24.000 akcji serii A spółki DGA Kancelaria S.A. za cenę 12.000,00 zł. na rzecz Pani Anny Szymańskiej.

Wartość sprzedanych akcji w księgach rachunkowych DGA S.A. wynosiła 24 tys. zł, więc ww. transakcje nie będą miały wpływu na wyniki finansowe DGA S.A.

Po ww. transakcjach DGA S.A. nie posiada żadnych akcji DGA Kancelaria S.A. Dezinwestycja wynika z wygaszania działalności w zakresie świadczenia usług restrukturyzacji przez ww. firmę.

2. Pozostałe czynniki mogące mieć wpływ na wyniki w perspektywie kolejnego półrocza

W II kw. 2025 r. polski PKB wzrósł o 3,4% r/r i przyspieszył z 3,2% w dwóch poprzednich kwartałach i 2,8 proc. przed rokiem.

Na 2025 r. prognozy dla Polski przedstawiane przez różne instytucje finansowe zakładają wzrost PKB w przedziale 3,5-4,5%. Niemniej jednak na PKB bardzo mocny wpływ będzie miała dalsza sytuacja w Ukrainie, a także kwestia polityki gospodarczej i celnej prowadzonej przez USA. Po latach bardzo wysokiej inflacji prognozowane jest jej obniżenie. Analitycy prognozują, że średnioroczna inflacja w 2025

r. wyniesie między 3,9 a 4,9%. W maju 2025 r. Rada Polityki Pieniężnej po raz pierwszy od 19 miesięcy obniżyła stopy procentowe o 50 punktów bazowych (0,5%), a 3 września 2025 r. o kolejne 0,25%.

Wg szacunków w lipcu 2025 r. stopa bezrobocia wynosiła 5,4% i utrzymuje się na stabilnym poziomie. Wg metodologii liczenia bezrobocia przez UE wyniosło one w lipcu w Polsce 3,1% i było to trzecie najniższe bezrobocie w całej UE.

W aspekcie działalności DGA S.A. głównymi czynnikami, które będą mieć wpływ na przyszłe wyniki finansowe, będzie intensywność uruchamiania konkursów przez instytucje zarządzające w obszarach zainteresowania DGA S.A. w ramach nowej perspektywy finansowej UE na lata 2021-2027, a także notowania akcji spółki PTWP S.A. i jej polityka dywidendowa.

3. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń

Ryzyko związane z wojną w Ukrainie

Konflikt zbrojny, który wybuchł w lutym 2022 r. nie ma obecnie wpływu na prowadzoną działalność DGA S.A. Emitent nie ma ekspozycji na rynek ukraiński, a także rosyjski i białoruski, które zostały objęte sankcjami. Aktualnie brak jest informacji kiedy może dojść do zakończenia wojny na Ukrainie.

Ryzyko związane z sytuacją międzynarodową w zakresie polityki celnej

Stany Zjednoczone prowadzą bardzo agresywną politykę celną, która bardzo dynamicznie się zmienia. Nałożenia bardzo wysokich ceł na praktycznie wszystkie kraje świata może spowodować wzrost inflacji, jak i znaczące spowolnienie gospodarcze na świecie. Aktualna działalność DGA S.A. koncentruje się na projektach współfinansowanych ze środków unijnych, których finansowanie nie powinno być zakłócone wskutek nakładania ceł, lecz może przełożyć się na wyższe koszty zakupów spowodowanych wyższą inflacją.

Ryzyko związane z sytuacją makroekonomiczną

Działanie na rynku usług doradczych jest uzależnione od sytuacji makroekonomicznej kraju. Pogorszenie koniunktury gospodarczej może skutkować spadkiem popytu na usługi doradcze i szkoleniowe. Takie czynniki jak wzrost ryzyka inwestycyjnego, spadek aktywności przedsiębiorców oraz pogorszenie rentowności ich funkcjonowania mogą mieć negatywny wpływ na wyniki ekonomiczne i rynkowe osiągnięte przez DGA S.A. w zakresie usług doradczych i szkoleniowych.

Ryzyko konkurencji

Działalność prowadzona przez DGA S.A. narażona jest na konkurencję zarówno ze strony podmiotów polskich, jak i zagranicznych. Z jednej strony na rynku są obecne duże renomowane firmy międzynarodowe, a z drugiej – ma miejsce silna konkurencja cenowa ze strony małych, niszowych podmiotów. Stosunkowo niskie bariery wejścia na rynek usług doradczych przy jego dużej atrakcyjności powodują, że mogą się pojawić nowe podmioty, szczególnie na rynkach lokalnych oraz w produktach niszowych.

DGA S.A. w celu zapobiegania powyższym zagrożeniom dywersyfikuje swoją działalność oraz dba o ciągły rozwój kompetencji konsultantów, które decydują o sukcesie i efektywności realizowanych projektów.

Ryzyko zmiennego otoczenia prawnego

Zmiany wprowadzane w polskim systemie prawnym mogą rodzić dla DGA S.A. ryzyko w zakresie prowadzonej działalności gospodarczej. Dotyczy to w szczególności regulacji w dziedzinie prawa handlowego, podatkowego, przepisów regulujących działalność gospodarczą, przepisów prawa pracy i ubezpieczeń społecznych czy prawa papierów wartościowych. Zmiany te mogą mieć wpływ na otoczenie prawne działalności DGA S.A. i na jej wyniki finansowe. Zmiany te mogą ponadto stwarzać problemy wynikające z niejednolitej wykładni prawa, która obecnie jest dokonywana nie tylko przez sądy krajowe, organy administracji publicznej, ale również przez sądy wspólnotowe. Interpretacje dotyczące zastosowania przepisów, dokonywane przez sądy i inne organy interpretacyjne bywają często niejednoznaczne lub rozbieżne, co może generować ryzyko prawne.

DGA S.A. minimalizuje ryzyko funkcjonowania w niestabilnym otoczeniu prawnym, poprzez korzystanie z pomocy podmiotów świadczących profesjonalną pomoc prawną. DGA S.A. przy wsparciu ze strony doradców prawnych, monitorują zmiany prawa mając na celu eliminację ryzyka niedostosowania swojej działalności do ewentualnych nowych rozwiązań prawnych.

Ryzyko polityki podatkowej

W Polsce następują bardzo częste zmiany przepisów prawa regulujących opodatkowanie działalności gospodarczej. Istnieje ryzyko zmiany obecnych przepisów podatkowych w taki sposób, że nowe regulacje mogą okazać się mniej korzystne dla DGA S.A., konsultantów lub klientów, co w konsekwencji może przełożyć się w sposób bezpośredni lub pośredni na pogorszenie wyników finansowych.

Dodatkowo niestabilność systemu podatkowego oraz nieprecyzyjność regulacji podatkowych w Polsce utrudnia prawidłowe planowanie podatkowe. Podlegające zmianie interpretacje przepisów podatkowych, stosowane przez organy podatkowe, długie okresy przedawnienia zobowiązań podatkowych oraz możliwość nakładania wysokich kar pieniężnych i innych sankcji powodują, że ryzyko związane z niestabilnością systemu podatkowego w Polsce jest znacząco wyższe niż w krajach rozwiniętych o bardziej ustabilizowanym systemie prawa podatkowego.

DGA S.A. minimalizuje ryzyko funkcjonowania w niestabilnym otoczeniu podatkowym, poprzez korzystanie z pomocy podmiotów świadczących profesjonalną pomoc w zakresie prawa podatkowego i rachunkowości. Obszar księgowości, jak i sporządzania sprawozdań finansowych jest prowadzone przez profesjonalną zewnętrzną firmę księgową, co minimalizuje ryzyko niedostosowania działalności do ewentualnych nowych rozwiązań prawa podatkowego.

Ryzyko związane z utratą kluczowych konsultantów

Działalność DGA S.A. prowadzona jest przede wszystkim w oparciu o wiedzę i doświadczenie wysoko wykwalifikowanej kadry konsultantów, co jest cechą charakterystyczną przedsiębiorstw działających na rynku usług doradczych. Należy zwrócić uwagę na fakt, że charakter pracy doradcy (specyfika pracy łączy się z licznymi wyjazdami oraz koniecznością posiadania wiedzy z różnych dziedzin i branż) utrudnia znalezienie właściwych osób. Dodatkowym aspektem jest stosunkowo długi okres szkolenia konsultantów do osiągnięcia przez nich właściwego poziomu merytorycznego.

Odejście lub zakończenie współpracy przez kluczowych, doświadczonych konsultantów może mieć negatywny wpływ na potencjał DGA S.A. w zakresie świadczenia usług oraz wywiązania się z zawartych umów, co w konsekwencji może zostać negatywnie odzwierciedlone w wynikach finansowych – poprzez obniżenie przychodów lub wzrost kosztów. Istnieje także ryzyko rozpoczęcia świadczenia konkurencyjnych w stosunku do DGA S.A. usług przez konsultantów którzy zakończą współpracę.

DGA S.A. dąży do ograniczenia ryzyka utraty konsultantów poprzez:

- odpowiednie konstruowanie kontraktów z kluczowymi konsultantami i zawieranie umów długoterminowych,
- oferowanie możliwości rozwoju zawodowego, opartego na systemie szkoleń wewnętrznych oraz zewnętrznych,
- oferowanie opieki medycznej i pakietów sportowych,
- stałą współpracę z szerokim gronem ekspertów zewnętrznych w określonych dziedzinach w tematyce prowadzonych projektów.

Ryzyko zmienności generowanych wyników w poszczególnych kwartałach

Przychody kwartalne oraz generowane zyski mogą wykazywać pewną zmienność w poszczególnych kwartałach. W przypadku usług doradczych i realizowanych projektów wpływ na to ma przede wszystkim liczba świąt i dni wolnych od pracy w każdym miesiącu, sezon wakacyjny, decyzje biznesowe klientów, częstotliwość rozliczeń w ramach projektów, wdrażanie nowych produktów i usług.

Ryzyko skali działania

DGA S.A. prowadzi działalność w oparciu o zaplecze merytoryczne funkcjonujące w siedzibie w Poznaniu. Rozszerzanie działalności poprzez przejęcia lub połączenia z innymi firmami, wiąże się ze zmianami wewnątrz organizacji, rozszerzeniem zakresu uprawnień delegowanych na wyższą i średnią kadrę kierowniczą oraz rozwojem technik kontroli i nadzoru istniejącej struktury. DGA S.A. ogranicza ryzyko finansowe skali działania poprzez zachowanie zasady otwierania biur lub zwiększania zatrudnienia wyłącznie pod potrzeby projektowe i taka sytuacja ma miejsce w przypadku projektu realizowanego z Wojewódzkim Urzędem Pracy – otwarto biuro projektowe w Koninie.

Ryzyko związane z zawartymi umowami

W ramach umów współfinansowanych ze środków unijnych DGA S.A. otrzymuje zaliczki na poczet wykonania umowy. Nierozliczenie otrzymanych płatności w określonych umownych terminach może skutkować koniecznością zwrotu zaliczek, przy czym płatność za realizację umowy nie jest wówczas zagrożona, ale oddalona w czasie. Spółka zapobiega temu ryzyku stosując zasady ścisłej bieżącej kontroli realizacji projektów zgodnie z przyjętymi procedurami zarządzania projektami, a jednocześnie przeprowadza cykliczne audyty wewnętrzne projektów.

Na dzień 30 czerwca 2025 roku wartość wystawionych przez DGA S.A. weksli in blanco stanowiących zabezpieczenie należytego wykonania kontraktów wynosiła ponad 96 mln zł. W przypadku zrealizowania się okoliczności, które czyniłyby wyżej wymienione zobowiązania warunkowe wymagalnymi, struktura bilansu oraz płynność finansowa DGA S.A. mogłaby ulec pogorszeniu. Ewentualne przedstawienie do zapłaty weksli stanowiących zabezpieczenie przekazanych zaliczek, spowodowałoby skrócenie okresu wymagalności wykazywanych zobowiązań, co negatywnie wpłynęłoby na płynność DGA S.A. W przypadku zajścia okoliczności, które byłyby podstawą do przedstawienia do zapłaty weksli, odpowiedniemu zwiększeniu uległyby koszty, co miałoby negatywny wpływ na wykazywany wynik finansowy, a wypływ gotówki obniżyłby płynność spółki.

Ryzyko związane ze wzrostem kosztów pracowniczych

Specyfika działalności DGA S.A. powoduje, że wynagrodzenia konsultantów, świadczących usługi doradcze stanowią podstawowy element kosztów działalności. Presja na wzrost wynagrodzeń może doprowadzić do sytuacji, w której spółka poprzez wzrost kosztów wynagrodzeń nie będzie w stanie przetrwać ich na wzrost cen usług, co może mieć negatywny wpływ na osiągnięte wyniki finansowe – obniżone zostaną marże oraz zyski na projektach. Należy również zwrócić uwagę, iż w projektach współfinansowanych ze środków UE jednostki finansujące bardzo często narzucają określone limity stawek za godzinę pracy, co nie zawsze odpowiada warunkom ustalonym wcześniej z pracownikami. Ponadto stawki ustalane są na cały, kilkuletni okres projektu bez możliwości ich waloryzacji, pomimo np. wzrostu poziomu wynagrodzeń w gospodarce i inflacji.

Ryzyko związane z inwestycjami kapitałowymi

DGA S.A. dokonała inwestycji kapitałowych nabywając udziały/akcje spółek a także udzielała pożyczek spółkom na rozwój ich działalności. W przypadku wystąpienia niekorzystnych zdarzeń tj. upadłość, likwidacja, zaprzestanie działalności, może to mieć negatywny wpływ na wynik finansowy. Spółka stara się zapobiegać temu ryzyku na bieżąco monitorując sytuację w podjętych inwestycjach.

Ryzyko związane z rynkami kapitałowymi

DGA S.A. ma w swoim portfelu papiery wartościowe różnych spółek, zarówno publicznej (PTWP S.A.), jak i niepublicznych. Instrumenty finansowe zakwalifikowane jako instrumenty przeznaczone do obrotu wyceniane są w sprawozdaniach finansowych wg ich wartości godziwej, dla instrumentów notowanych jest to kurs giełdowy dla pozostałych instrumentów przyjęty model wyceny. W związku z tym w przypadku, gdy sytuacja na rynkach kapitałowych będzie niekorzystna to wycena posiadanych instrumentów finansowych na dzień bilansowy może ulec obniżeniu i niekorzystnie wpłynąć na wyniki DGA S.A.

Ryzyko związane z udzielanymi pożyczkami

DGA S.A. udzielała podmiotom gospodarczym pożyczki pieniężne. Istnieje ryzyko, że pożyczkobiorcy mogą opóźniać lub zaprzestać spłacać zaciągnięte pożyczki. Spowodować to może konieczność utworzenia stosownych odpisów aktualizujących na nieściągalne pożyczki.

DGA S.A. zapobiega takim zdarzeniom poprzez stały monitoring udzielonych pożyczek i przeprowadzanie procesów windykacyjnych.

IV. WYNIKI FINANSOWE

1. Sprawozdanie z całkowitych dochodów DGA S.A.

Tabela nr 1. Sprawozdanie z całkowitych dochodów (w tys. zł)

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024	zmiana 2025 do 2024
Przychody netto z działalności podstawowej	2 684	745	1 939
Koszty działalności podstawowej	3 281	1 981	1 300
Zysk/strata brutto ze sprzedaży	-597	-1 236	639
Koszty sprzedaży	2	8	-6
Koszty ogólnego zarządu	614	941	-327
Pozostałe przychody operacyjne	62	10	52
Pozostałe koszty operacyjne	1	9	-8
Zysk/strata z działalności operacyjnej	-1 152	-2 184	1 032
Przychody finansowe	6 034	1 225	4 809
Koszty finansowe	0	1	-1
Zysk/strata przed opodatkowaniem	4 882	-960	5 842
Podatek dochodowy	909	-89	998
Zysk/strata netto	3 973	-871	4 844

W I półroczu 2025 roku przychody z działalności podstawowej DGA S.A. wyniosły 2.684 tys. zł i były wyższe o 260% niż w I półroczu 2024 r.

Koszty zarządu uległy zmniejszeniu o prawie 35% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego.

Na poziomie pozostałych przychodów i kosztów operacyjnych nie zanotowano istotnych zdarzeń, które miałyby znaczący wpływ na wynik finansowy.

Przychody finansowe wyniosły 6.034 tys. zł i wynikały głównie z wyższej wyceny pakietu akcji spółki PTWP S.A. (+5.957 tys. zł).

Po uwzględnieniu wszystkich czynników wpływających na wynik finansowy, DGA S.A. wykazała w I półroczu 2025 roku zysk netto w wysokości 3.973 tys. zł.

1.1. Wyniki na segmentach branżowych

DGA S.A. prezentuje tylko jeden segment – Projektów europejskich.

Tabela nr 2. Wyniki na segmentach branżowych (w tys. zł)

Wyszczególnienie	Przychody *)			Wynik na segmencie		
	I półrocze	I półrocze	zmiana	I półrocze	I półrocze	zmiana
	2025	2024	2025 do 2024	2025	2024	2025 do 2024
Projekty europejskie	2 524	510	2 014	-743	-1 438	695
Przychody nie przypisane segmentom	160	235	-75	146	202	-56
Wartość ogółem	2 684	745	1 939	-597	-1 236	639

2. Sprawozdanie z sytuacji finansowej DGA S.A.

Sytuacja majątkowa

Tabela nr 3. Aktywa oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024	% zmiany do 31.12.2024	% struktura 30.06.2025
Aktywa trwałe	3 871	3 187	2 838	21,5%	11,8%
Rzeczowe aktywa trwałe	2 066	1 585	1 632	30,3%	6,3%
Udzielone pożyczki	740	758	772	-2,4%	2,2%
Aktywa z tytułu podatku odroczonego	1 065	844	434	26,2%	3,2%
Aktywa obrotowe	29 034	21 531	17 208	34,8%	88,2%
Udzielone pożyczki	64	57	29	12,3%	0,2%
Należności z tytułu dostaw i usług	856	224	176	282,1%	2,6%
Pozostałe należności	4 536	1 538	1 369	194,9%	13,8%
Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu	14 350	7 995	10 284	79,5%	43,6%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 228	11 717	5 350	-21,2%	28,0%
AKTYWA OGÓŁEM	32 905	24 718	20 046	33,1%	100,0%

W porównaniu do stanu z końca grudnia 2024 roku nastąpił wzrost sumy bilansowej o 33,1%.

Wartość aktywów trwałych wzrosła w odniesieniu do końca 2024 r. w wyniku zwiększenia przede wszystkim rzeczowych aktywów trwałych, w tym wydatków w postaci zapłaty zaliczek na poczet zakupu lokalu mieszkalnego.

Zmiana poziomu aktywów obrotowych w odniesieniu do końca grudnia 2024 roku wynikała głównie z:

- wzrostu wartości aktywów finansowych przeznaczonych do obrotu o 6.355 tys. zł w wyniku wyższej wyceny pakietu akcji PTWP S.A, a także zakupie obligacji.
- zwiększenia poziomu pozostałych należności, w związku z realizowanymi projektami współfinansowanych ze środków unijnych o kwotę 2.998 tys. zł,
- zmniejszenia stanu środków pieniężnych o 2.489 tys. zł.

Tabela nr 4. Wskaźniki efektywności wykorzystania majątku

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Wskaźnik globalnego obrotu aktywami	0,09	0,03
Wskaźnik rotacji aktywów trwałych	0,76	0,27
Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych	0,11	0,04

Wskaźnik globalnego obrotu aktywami = $\frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa ogółem na początek półrocza} + \text{Aktywa ogółem na koniec półrocza}) / 2}$

Wskaźnik rotacji aktywów trwałych = $\frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa trwałe na początek półrocza} + \text{Aktywa trwałe na koniec półrocza}) / 2}$

$$\text{Wskaźnik rotacji aktywów obrotowych} = \frac{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}{(\text{Aktywa obrotowe na początek półrocza} + \text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza}) / 2}$$

Zwiększenie wartości ww. wskaźników świadczy o bardziej efektywnym wykorzystaniu aktywów w aspekcie generowania przychodów.

Źródła finansowania

Tabela nr 5. Źródła finansowania aktywów oraz ich struktura wg stanów na koniec okresów (w tys.)

Wyszczególnienie	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024	% zmiany do 31.12.2024	% struktura 30.06.2025
Kapitał własny	17 854	13 882	15 951	28,6%	54,3%
Kapitał akcyjny	9 042	9 042	9 042	0,0%	27,5%
Kapitały pozostałe	5 997	8 937	8 937	-32,9%	18,2%
Akcje własne	-779	-779	-779	0,0%	-2,4%
Zyski zatrzymane	3 594	-3 318	-1 249	-208,3%	10,9%
Zobowiązania długoterminowe	2 423	1 292	1 694	87,5%	7,4%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	103	103	67	0,0%	0,3%
Rezerwa na podatek odroczony	2 320	1 189	1 627	95,1%	7,1%
Zobowiązania krótkoterminowe	12 628	9 544	2 401	32,3%	38,4%
Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	567	90	680	530,0%	1,7%
Rezerwy	404	86	0	369,8%	1,2%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	148	164	214	-9,8%	0,4%
Zobowiązania z tytułu realizowanych projektów finansowanych ze środków unijnych	11 196	8 884	1 276	26,0%	34,0%
Pozostałe zobowiązania	313	320	204	-2,2%	1,0%
Zobowiązania z tytułu leasingu	0	0	27	-	0,0%
PASYWA OGÓŁEM	32 905	24 718	20 046	33,1%	100,0%

Zmiana wartości kapitału własnego wynika z wygenerowanego zysku netto w wysokości 3.973 tys. zł.

Wysokość zobowiązań długoterminowych wzrosła o 1.131 tys. zł, co wynika z wyższej rezerwy na podatek odroczony związany aktualizacją wartości pakietu akcji PTWP S.A.

Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych wynika głównie z:

- zwiększenia zobowiązań z tytułu otrzymanych zaliczek na realizowane projekty współfinansowane ze środków unijnych o kwotę 2.312 tys. zł,
- zwiększenia zobowiązań z tytułu świadczeń pracowniczych o 477 tys. zł.

Diagram 1. Struktura bilansu

30.06.2025		30.06.2024	
Bilans		Bilans	
Aktywa trwałe 11,8%	Kapitał własny 54,3%	Aktywa trwałe 14,2%	Kapitał własny 79,6%
Aktywa obrotowe 88,2%		Aktywa obrotowe 85,8%	
	Kapitał obcy 45,7%		Kapitał obcy 20,4%

Struktura bilansu przedstawia się korzystnie. Kapitał własny w całości finansuje aktywa trwałe, co jest zgodne ze „złotą zasadą bilansową”. Spełniona jest również „złota zasada finansowa” mówiąca, że krótkoterminowy kapitał nie powinien finansować długoterminowego majątku. Z układu bilansu wynika, że DGA S.A. posiada stabilne i pewne źródło finansowania.

Tabela nr 6. Wskaźniki finansowania majątku

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym	0,54	0,80
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym	4,61	5,62
Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym	5,24	6,22
Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi	0,43	0,14

Wskaźnik pokrycia aktywów kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza}}{\text{aktywa ogółem na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem własnym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza}}{\text{aktywa trwałe na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów trwałych kapitałem stałym = $\frac{\text{kapitał własny na koniec półrocza} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec półrocza}}{\text{aktywa trwałe na koniec półrocza}}$

Wskaźnik pokrycia aktywów obrotowych zobowiązaniami krótkoterminowymi = $\frac{\text{zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}{\text{aktywa obrotowe na koniec półrocza}}$

3. Sprawozdanie z przepływów pieniężnych DGA S.A.

Tabela nr 7. Przepływy środków pieniężnych (w tys.)

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024	zmiana 2025 do 2024
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-1 693	-1 037	-656
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-796	-72	-724
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	0	-306	306
Razem przepływy netto	-2 489	-1 415	-1 074
Środki pieniężne na koniec okresu	9 228	5 350	3 878

Na przepływy z działalności operacyjnej w I półroczu 2025 roku miały wpływ przede wszystkim następujące czynniki:

- aktualizacja wartości inwestycji (-5.957 tys. zł),
- zwiększenie poziomu należności (-3.630 tys. zł),
- zwiększenie poziomu zobowiązań (+2.766 tys. zł).

Na stan przepływów z działalności inwestycyjnej wpływ miały przede wszystkim poniższe czynniki:

- wydatki na zakup majątku trwałego, w tym przede wszystkim zaliczki wpłacone na poczet lokalu mieszkalnego (-519 tys. zł),
- zakup obligacji (-390 tys. zł),
- spłata pożyczek (+59 tys. zł),
- spłata odsetek (+54 tys. zł).

Przepływy z działalności finansowej w I półroczu 2025 r. nie wystąpiły.

4. Wybrane wskaźniki finansowe

Tabela nr 8. Wskaźniki finansowe charakteryzujące działalność gospodarczą DGA S.A.

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Rentowność sprzedaży brutto (%)	-22,2%	-165,9%
Rentowność sprzedaży netto (%)	148,0%	-116,9%
Rentowność majątku ROA (%)	13,8%	-3,6%
Rentowność kapitału własnego ROE (%)	25,0%	-5,3%
Stopa ogólnego zadłużenia (%)	45,7%	20,4%
Trwałość struktury finansowania (%)	61,6%	88,0%

$$\text{Rentowność sprzedaży brutto} = \frac{\text{Zysk (strata) brutto ze sprzedaży w półroczu}}{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}$$

$$\text{Rentowność sprzedaży netto} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{\text{Przychody z działalności podstawowej w półroczu}}$$

$$\text{Rentowność majątku ROA} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{(\text{Aktywa ogółem na początek półrocza} + \text{Aktywa ogółem na koniec półrocza}) / 2}$$

$$\text{Rentowność kapitału własnego ROE} = \frac{\text{Zysk (strata) netto w półroczu}}{(\text{Kapitał własny na początek półrocza} + \text{Kapitał własny na koniec półrocza}) / 2}$$

$$\text{Stopa ogólnego zadłużenia} = \frac{\text{Zobowiązania ogółem na koniec półrocza}}{\text{Pasywa ogółem na koniec półrocza}}$$

$$\text{Trwałość struktury finansowania} = \frac{\text{Kapitał własny na koniec półrocza} + \text{zobowiązania i rezerwy długoterminowe na koniec półrocza}}{\text{Pasywa ogółem na koniec półrocza}}$$

W I półroczu 2025 zasoby finansowe były wykorzystywane zgodnie z planem, przeznaczeniem i bieżącymi potrzebami. W aspekcie płynności finansowej działania w zakresie zarządzania zasobami finansowymi skoncentrowane były na zabezpieczeniu płynności na realizowanych projektach, lokowaniu nadwyżek finansowych na lokatach bankowych i zakupie obligacji.

Tabela nr 9. Wskaźniki płynności

Wyszczególnienie	I półrocze 2025	I półrocze 2024
Wskaźnik bieżącej płynności	2,30	7,17
Wskaźnik płynności szybkiej	2,30	7,17
Wskaźnik podwyższonej płynności	0,73	2,23

$$\text{Wskaźnik bieżącej płynności} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

$$\text{Wskaźnik płynności szybkiej} = \frac{\text{Aktywa obrotowe na koniec półrocza} - \text{zapasy na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

$$\text{Wskaźnik podwyższonej płynności} = \frac{\text{Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec półrocza}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe na koniec półrocza}}$$

Powyższe wartości potwierdzają zdolność DGA S.A. do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań. Wskaźnik podwyższonej płynności potwierdza możliwość spłacenia 73% bieżących

zobowiązań z uwzględnieniem najbardziej płynnych aktywów, których zdolność do regulacji zobowiązań jest natychmiastowa.

DGA S.A. nie stosuje instrumentów finansowych w zakresie ograniczania ryzyka zmiany ceny, ponieważ w zakresie realizacji projektów podpisuje umowy z usługodawcami na z góry ustalonych warunkach. Nie są również stosowane instrumenty finansowe w zakresie ryzyka kredytowego, gdyż spółka nie posiada zaciągniętych pożyczek i kredytów. W stosunku do należności DGA S.A. na bieżąco monitoruje spływ wierzytelności i w razie opóźnień w zapłacie rozpoczyna proces windykacji.

V. INFORMACJE UZUPEŁNIAJĄCE

- Opis zmian organizacji grupy kapitałowej, w tym w wyniku połączenia jednostek, uzyskania lub utraty kontroli nad jednostkami zależnymi oraz inwestycjami długoterminowymi, a także podziału, restrukturyzacji lub zaniechania działalności oraz wskazanie jednostek podlegających konsolidacji**

Diagram nr 2. Powiązania organizacyjne/kapitałowe na dzień 30.06.2025 r.

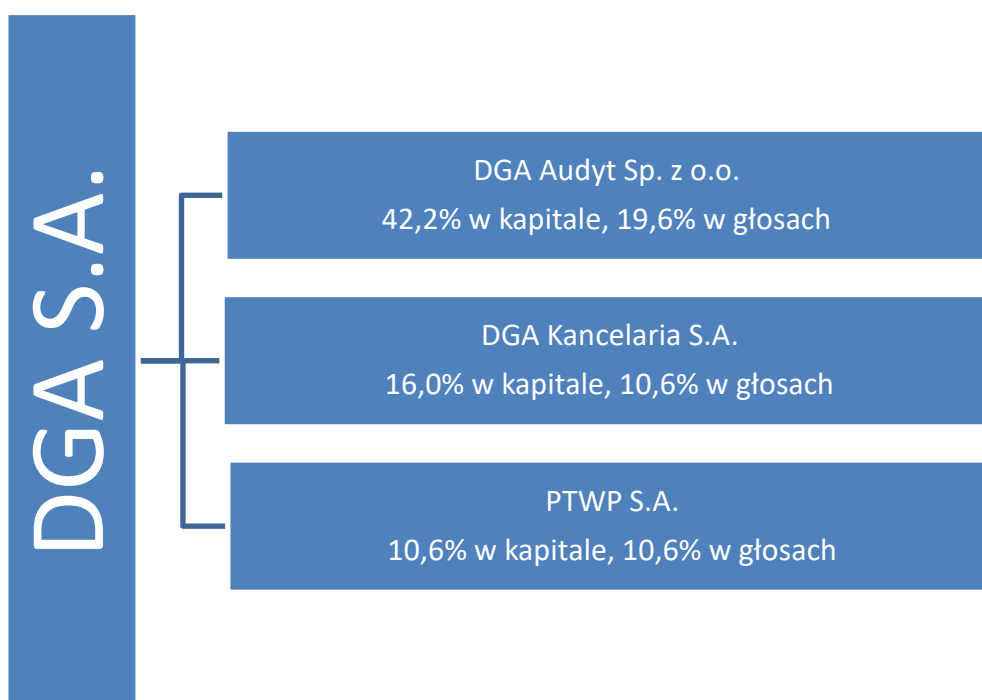


Tabela nr 10. Inwestycje DGA S.A. na 30.06.2025 r.

Lp.	Spółka	Posiadane udziały	Zakres usług
1.	DGA Kancelaria S.A.	(16,0% udziałów w kapitale zakładowym, 10,6% głosów na zgromadzeniu akcjonariuszy)	działalność w zakresie prowadzenia procesów sanacji firm oraz prowadzenia postępowań restrukturyzacyjnych i upadłościowych
2.	DGA Audyt Sp. z o.o.	(42,2% udziałów w kapitale zakładowym, 19,6% głosów na ZW)	działalność związana z badaniami sprawozdań finansowych, przeglądami sprawozdań finansowych, due dilligence systemów rachunkowości, doradztwo w zakresie rachunkowości, audyty projektów unijnych
3.	PTWP S.A.	(10,6% udziałów w kapitale zakładowym, 10,6% głosów na WZ)	Wydawca: - Miesięcznika Gospodarczego "Nowy Przemysł" - czasopisma "Rynek Spożywczy" - czasopisma "Rynek Zdrowia" - miesięcznika "Farmer" Organizator spotkań biznesowych, konferencji i szkoleń

Wszystkie powyższe inwestycje sfinansowane zostały kapitałem własnym. DGA S.A. nie wchodzi w skład grupy kapitałowej żadnego innego podmiotu.

2. Cykliczność, sezonowość działalności

W I półroczu 2025 roku nie wystąpiły w działalności DGA S.A. istotne czynniki charakteryzujące się sezonowością lub cyklicznością.

3. Informacje dotyczące emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W I półroczu 2025 roku nie miała miejsca emisja, wykup, bądź spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych przez Emitenta.

4. Informacje dotyczące wypłaconej (lub zadeklarowanej) dywidendy

W I półroczu 2025 r. nie wypłacano i nie deklarowano wypłaty dywidendy.

5. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz

Zarząd DGA S.A. nie podawał do publicznej wiadomości prognoz dotyczących wyników finansowych.

6. Wskazanie znaczących akcjonariuszy, zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji

Zgodnie z wiedzą Zarządu Spółki struktura znaczącego akcjonariatu DGA S.A. w dniu publikacji **poprzedniego** raportu okresowego przedstawiała się następująco:

Tabela nr 11. Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego DGA S.A. oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu DGA S.A. - stan na dzień poprzedniego raportu okresowego

Wyszczególnienie	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	384 807	384 807	34,05%	34,05%
w tym akcje uprzywilejowane:	98 000	98 000	8,67%	8,67%
Anna Szymańska	64 854	64 854	5,74%	5,74%
w tym akcje uprzywilejowanie:	12 000	12 000	1,06%	1,06%
DGA S.A.*	116 965	116 965	10,35%	10,35%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-
Arkadiusz Pychiński	58 100	58 100	5,14%	5,14%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-

*akcje skupione w ramach „Programu skupu akcji własnych DGA S.A.”

W dniu 30 lipca 2025 r. Spółka otrzymała zawiadomienie od Pana Jarosława Głowinkowskiego o przekroczeniu przez niego progu 5% ogólnej liczby głosów w Spółce.

Zgodnie z Zawiadomieniem, przekroczenie progu 5% nastąpiło w wyniku transakcji nabycia na rynku regulowanym akcji Spółki przeprowadzonej w dniu 30 lipca 2025 roku. Po dokonaniu Transakcji Pan Jarosław Głowinkowski posiada 56.613 akcji Spółki, co stanowi 5,0087% kapitału zakładowego Spółki i uprawnia do 56.513 głosów na Walnym Zgromadzeniu, co stanowi 5,0087% ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

W dniu 31 lipca 2025 r. Zarząd DGA S.A. raportem nr 11/2025 poinformował, że:

- a) skorzystał z usługi Identyfikacji Akcjonariuszy, którą zrealizuje Krajowy Depozyt Papierów Wartościowych S.A. ("KDPW").
- b) dzień rejestracji tożsamości akcjonariuszy określono na dzień 17 lipca 2025 r.
- c) po otrzymaniu raportu z KDPW z wykazem zidentyfikowanych akcjonariuszy Spółki dokonano jego analizy i stwierdzono, że nie widnieje w nim akcjonariusz - Pan Arkadiusz Pychiński - który posiadał ponad 5% w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów Spółki.
- d) Spółka nie otrzymała od Pana Arkadiusza Pychińskiego zawiadomienia o zejściu poniżej 5% w ogólnej liczbie głosów, co jest obowiązkiem wynikającym z art. 69 ust. 1 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.
- e) zgodnie z raportem KDPW Pan Arkadiusz Pychiński nie posiada żadnych akcji.

W związku z powyższym Spółka wykreśliła Pana Arkadiusza Pychińskiego z wykazu akcjonariuszy posiadających powyżej 5% kapitału zakładowego i udziału w ogólnej liczbie głosów DGA S.A.

W dniu przekazania niniejszego raportu, zgodnie z wiedzą Spółki, struktura znaczącego akcjonariatu DGA S.A. prezentowała się następująco:

Tabela nr 12. Akcjonariusze dysponujący bezpośrednio co najmniej 5% kapitału zakładowego DGA S.A. oraz co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu DGA S.A. stan na dzień publikacji raportu:

Wyszczególnienie	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	384 807	384 807	34,05%	34,05%
w tym akcje uprzywilejowane:	98 000	98 000	8,67%	8,67%
Anna Szymańska	64 854	64 854	5,74%	5,74%
w tym akcje uprzywilejowanie:	12 000	12 000	1,06%	1,06%
DGA S.A.*	116 965	116 965	10,35%	10,35%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-
Jarosław Głowinkowski	56 613	56 613	5,01%	5,01%
w tym akcje uprzywilejowane	-	-	-	-

*akcje skupione w ramach „Programu skupu akcji własnych DGA S.A.”

7. Stan posiadania akcji DGA S.A. lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące w dniu publikacji **poprzedniego** raportu okresowego przedstawia poniższa tabela:

Tabela nr 13. Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień poprzedniego raportu okresowego

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	384 807	384 807	34,05%	34,05%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	64 854	64 854	5,74%	5,74%

Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień publikacji niniejszego raportu prezentuje poniższa tabela:

Tabela nr 14. Stan posiadania akcji DGA S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące na dzień publikacji raportu:

Imię i nazwisko	Stanowisko	Liczba głosów na WZ	Liczba Akcji	Udział w kapitale zakładowym	Udział w liczbie głosów na WZ
Andrzej Głowacki	Prezes Zarządu	384 807	384 807	34,05%	34,05%
Anna Szymańska	Wiceprezes Zarządu	64 854	64 854	5,74%	5,74%

8. Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wiarygodności emitenta lub jednostki zależnej

W dniu 8 września 2021 r. raportem bieżącym nr 13/2021 Zarząd DGA S.A. poinformował, że do pełnomocnika procesowego wpłynął wyrok Sądu Najwyższego w sprawie wniesionej skargi kasacyjnej przez firmę SEKA S.A. od wyroku Sądu Apelacyjnego w Poznaniu z dnia 20 września 2018 r., w którym Sąd Apelacyjny:

- zasądził na rzecz DGA S.A. kwotę 1.220.255,40 zł + odsetki oraz zwrot kosztów zastępstwa procesowego;
- oddalił apelację firmy SEKA S.A.

Sąd Najwyższy w swoim wyroku uchylił zaskarżony wyrok w części oddalającej apelację pozwanej (powódki wzajemnej) – pkt. 2 powyżej - oraz w części orzekającej o kosztach postępowania apelacyjnego i w tym zakresie przekazał sprawę do ponownego rozpoznania Sądowi Apelacyjnemu w Poznaniu pozostawiając temu Sądowi rozstrzygnięcie o kosztach postępowania kasacyjnego.

Następnie w dniu 15 grudnia 2021 r. Zarząd DGA S.A. otrzymał informację, że do pełnomocnika procesowego wpłynął wyrok Sądu Apelacyjnego w Poznaniu, zgodnie z którym ww. sprawę Sąd Apelacyjny przekazał do ponownego rozpatrzenia przez Sąd Okręgowy w Poznaniu.

Kwota zasądzona od firmy SEKA S.A. uregulowana została w 2018 r., natomiast SEKA S.A. określiła pierwotną wartość przedmiotu zaskarżenia na kwotę 3.049.460,00 zł.

Zarząd DGA S.A. po ponownym rozpoznaniu sprawy przez Sąd Okręgowy w Poznaniu przekaze informacje co do rozstrzygnięcia sprawy w odrębnym raporcie bieżącym.

9. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi na warunkach innych niż rynkowe

DGA S.A. nie zawierała jakichkolwiek transakcji z podmiotami powiązanymi, które byłyby zawarte na warunkach innych niż rynkowe.

10. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji

DGA S.A. nie udzielała w I półroczu 2025 roku poręczeń kredytu, pożyczki oraz nie udzielała gwarancji.

11. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań

W I półroczu 2025 roku poza wymienionymi w sprawozdaniu Zarządu z działalności DGA S.A. nie wystąpiły inne istotne zdarzenia, które mogłyby w sposób istotny wpłynąć na ocenę i zmiany sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej i wyniku finansowego DGA S.A., a także istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań.

Podpisy wszystkich członków Zarządu

Andrzej Głowacki - Prezes Zarządu

.....

Anna Szymańska - Wiceprezes Zarządu

.....

Poznań, 30-09-2025 r.