

Witold Rzewuski

 www.linkedin.com/in/witold-rzewuski

Profil zawodowy

Dyrektor Finansowy / CFO z ponad 18-letnim doświadczeniem, **członek ACCA**. Karierę rozwijał w firmach **Wielkiej Czwórki** oraz na stanowiskach kierowniczych w spółce portfelowej jednego z największych funduszy **private equity** w Europie Środkowo-Wschodniej. Następnie pełnił funkcje **CFO i członka zarządu** w wiodącej polskiej firmie w branży venture building, a od 2021 roku w międzynarodowej grupie marketingowo-technologicznej.

Kluczowe kompetencje:

- **Pełnienie roli lidera zespołów finansowych (w tym księgowości, raportowania i kontrolingu, skarbu, FP&A)** oraz administracyjnego i prawnego – również w strukturach rozproszonych i międzynarodowych.
- **Zarządzanie obszarem FP&A** poprzez rozwój i wdrażanie narzędzi analitycznych / BI, prognozowanie finansowe, analizę rentowności i trendów sprzedaży.
- **Nadzór nad płynnością finansową oraz pozyskiwanie finansowania** na rozwój projektów i bieżącą działalność operacyjną.
- **Skuteczne wdrożenia systemów ERP i baz danych**, narzędzi wspierających zarządzanie finansami i operacjami oraz **automatyzacja procesów finansowych** ukierunkowana na przyspieszenie raportowania.
- **Realizacja procesów M&A po obu stronach transakcji** (buy-side i sell-side), w tym sprzedaż spółki do amerykańskiej grupy notowanej na NASDAQ.

Doświadczenie zawodowe

Chief Financial Officer

Maj 2021 – Lipiec 2025

Assembly Digital Commerce

Assembly Digital Commerce (wcześniej Brand New Galaxy) to holding marketingowo-technologiczny, świadczący usługi w obszarze digital marketingu i e-commerce. Zatrudnia blisko 400 osób, skonsolidowane przychody wynoszą 100 mln PLN.

- Kierowanie zespołem ponad 15 specjalistów finansowych i nadzór nad zespołami finansowymi w spółkach zależnych w USA i na Bliskim Wschodzie.
- Przebudowa i strukturyzacja współpracy działu finansowego z jednostkami biznesowymi, wdrażanie nowych narzędzi business intelligence dla pracowników finansowych i niefinansowych (dla Sprzedaży i Zarządu).
- Renegocjacja warunków finansowania bankowego (finansowanie bieżące) dla grupy oraz wprowadzenie faktoringu i finansowania łańcucha dostaw jako dodatkowych narzędzi zarządzania płynnością.
- Przygotowanie i prowadzenie procesu due diligence po stronie sprzedającego oraz uczestnictwo w negocjacjach dotyczących przejęcia spółki przez notowaną na NASDAQ grupę Stagwell w 2022 roku.
- Zarządzanie post-transakcyjną integracją i przekształcenie funkcji finansowej w strukturę zdolną dostarczać dane i analizy zgodnie z wymagającym harmonogramem spółki publicznej (raportowanie do 5 dnia miesiąca).
- Nadzór nad finansowymi i prawnymi aspektami reorganizacji, połączeniami spółek wewnątrz grupy oraz restrukturyzacją prowadzoną w latach 2023-2024.

Chief Financial Officer / Członek Zarządu

Październik 2019 – Kwiecień 2021

The Heart

The Heart to spółka akcyjna będąca jednym z wiodących venture builderów w Polsce, zajmująca się tworzeniem technologicznych start-up'ów we współpracy z dużymi klientami korporacyjnymi. Oferta The Heart obejmuje proces od tworzenia koncepcji, przez rozwój produktu, po wprowadzenie na rynek i wspieranie ekspansji.

- Zarządzanie zespołem odpowiedzialnym za finanse spółki-matki, a także prowadzenie centrum usług wspólnych obsługującego spółki portfelowe (SaaS, fintech, marketplace).
- Zaprojektowanie i rozwój procesów oraz narzędzi obejmujących wszystkie aspekty działalności finansowej firmy i jej spółek portfelowych, w tym prognozowanie, rachunkowość zarządczą, budżety projektowe.
- Zarządzanie przepływami pieniężnymi i płynnością, organizacja finansowania opartego na kredytach obrotowych, faktoringu, leasingu oraz inwestycjach kapitałowych.
- Nadzór nad przygotowaniem analiz inwestycyjnych i business case'ów dla nowych spółek portfelowych, ich tworzeniem oraz strukturyzacją inwestycji z zewnętrznymi inwestorami.
- Współpraca z biurem rachunkowym, audytorami, instytucjami finansowymi, organami podatkowymi i administracyjnymi. Przygotowywanie sprawozdań statutowych i raportów dla Rady Nadzorczej.

Menedżer ds. Finansów i Inwestycji

Listopad 2013 – Wrzesień 2019

Wento

Wento było firmą z portfela Enterprise Investors, wiodącego funduszu private equity w Europie Środkowo-Wschodniej, powstałą jako platforma inwestująca w energetykę. W 2021 roku spółka została przejęta przez międzynarodową grupę Equinor.

- Nadzór nad częścią spółek SPV z grupy: kontroling finansowy i budżetowanie, sporządzanie sprawozdań finansowych, optymalizacja podatkowa, współpraca z audytorami, doradcami podatkowymi i prawnymi.
- Opracowywanie narzędzi analitycznych, analiz scenariuszowych i strategii cenowych kontraktów.
- Analiza możliwych kierunków ekspansji na rynku energetycznym i dostarczanie informacji niezbędnych do podejmowania strategicznych decyzji związanych z rozwojem biznesu.
- Analiza ponad 25 potencjalnych celów inwestycyjnych, przeprowadzanie finansowych i podatkowych due diligence, przygotowywanie modeli finansowych, analiz opłacalności i rekomendacji.

Analityk / Starszy Konsultant / Menedżer

Grudzień 2007 – Październik 2013

Ernst & Young

Ernst & Young (obecnie EY) Corporate Finance jest częścią globalnej firmy doradczej, skupiającą się na doradztwie w zakresie fuzji i przejęć oraz przekształceń kapitałowych.

- Zarządzanie zespołem konsultantów realizujących projekty w obszarze doradztwa finansowego i transakcyjnego (wyceny, modelowanie finansowe, analizy scenariuszowe, restrukturyzacja, strukturyzacja transakcji) dla firm z wielu branż, m.in. handlu detalicznego (retail), e-commerce, biotechnologii, FMCG, usług transportowych, mediów, telekomunikacji.
- Rozwój portfela projektów, budowanie i utrzymywanie relacji biznesowych oraz negocjacje z klientami.
- Stała współpraca z działami audytu, doradztwa biznesowego, podatkowego i prawnego.

Edukacja i organizacje zawodowe

Certyfikat „Disruptive Strategy”

2018

Harvard Business School Online | Executive Education

Członek ACCA

2015

Association of Chartered Certified Accountants

Dyplom Magistra Finansów i Bankowości

2002 - 2007

Uniwersytet Warszawski | Wydział Nauk Ekonomicznych

Języki

Polski (język ojczysty), **Angielski** (pełna biegłość zawodowa, CPE).