



GRUPA ERBUD

# Sprawozdanie Zarządu z działalności GK ERBUD

za okres zakończony 30 września 2025 r.

06.11.2025 r.

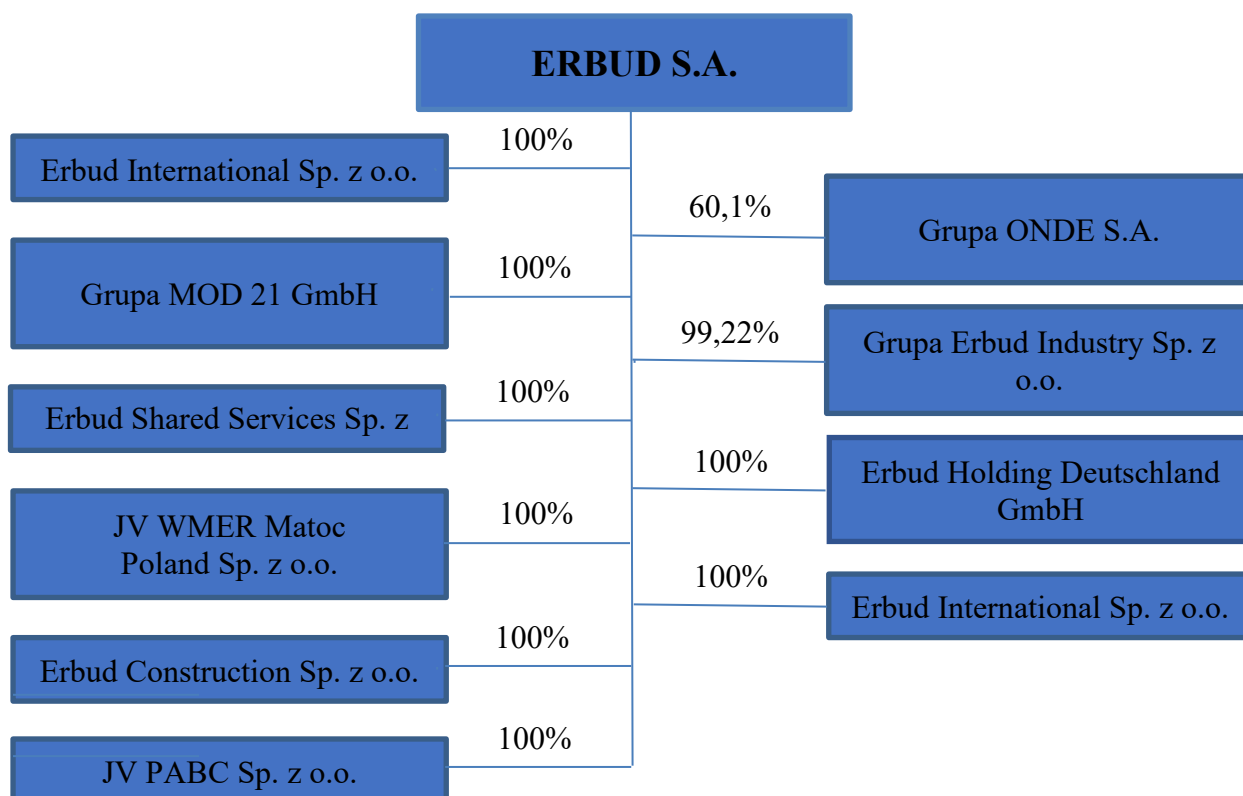
## 1. Opis organizacji GRUPY ERBUD oraz zmian w strukturze Grupy

### 1.1 Jednostka dominująca

Jednostką dominującą Grupy Erbud jest spółka ERBUD S.A. „Jednostka Dominująca”; „Emitent” z siedzibą w Warszawie ul. F. Klimczaka 1. NIP: 879-017-22-53; REGON: 00572837300000; wpisana przez Sąd Rejonowy dla M.St. Warszawy w Warszawie XIII Wydział Gospodarczy KRS do Rejestru Przedsiębiorców pod numerem KRS: 0000268667.

### 1.2 Jednostki podlegające konsolidacji

Na dzień publikacji Sprawozdania Finansowego sporządzonego na dzień 30 września 2025 r., tj. na dzień 6 listopada 2025 r. struktura GRUPY ERBUD prezentowała się następująco:



Z uwagi na nieistotność, ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały wyłączone ERBUD Construction Sp. z o.o. oraz podmiot stowarzyszony Toruńska Sportowa S.A. w likwidacji.

W stosunku do dnia 10 września 2025 r. tj. od dnia publikacji śródrocznego sprawozdania finansowego Grupy ERBUD sporządzonego na dzień 30 czerwca 2025 w strukturze Grupy ERBUD nie nastąpiły żadne zmiany.

## 2. Stanowisko Zarządu Erbud S.A. odnośnie realizacji prognoz publikowanych w prospekcie w świetle wyników prezentowanych w niniejszym raporcie.

Zarząd Erbud S.A. nie podał prognozy ani szacunków na rok 2025.

### 3. Akcjonariusze Jednostki Dominującej

#### Wykaz akcjonariuszy posiadających powyżej 5% udziału w akcjonariacie ERBUD S.A.

Na dzień publikacji sprawozdania finansowego tj. na dzień 6 listopada 2024 roku w stosunku do dnia publikacji sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 - 10 września 2024 roku nie miały miejsca żadne zmiany w strukturze akcjonariuszy posiadających powyżej 5% udziałów w kapitale zakładowym Emitenta.

| Nazwa akcjonariusza                                                                                                 | Stan na 6 listopada 2025 r. |                                                             | Stan na 10 września 2025r.  |                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     | Liczba akcji i głosów na WZ | Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ | Liczba akcji i głosów na WZ | Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ |
| Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG, w tym Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG                           | 3 854 837                   | 32,31%                                                      | 3 854 837                   | 32,31%                                                      |
| Dariusz Grzeszczak bezpośrednio i pośrednio. (DGI FR 2 546 006 akcji 21,34%, Dariusz Grzeszczak 7 454 akcji, 0,06%) | 2 553 460                   | 21,40%                                                      | 2 553 460                   | 21,40%                                                      |
| Nationale Nederlanden OFE                                                                                           | 1 200 000                   | 10,06%                                                      | 1 200 000                   | 10,06%                                                      |
| Allianz OFE, Allianz DFE, Drugi Allianz OFE                                                                         | 764 935                     | 6,41%                                                       | 764 935                     | 6,41%                                                       |
| PKO BP OFE                                                                                                          | 715 279                     | 6,00%                                                       | 715 279                     | 6,00%                                                       |
| Pozostali akcjonariusze                                                                                             | 2 841 325                   | 23,82%                                                      | 2 841 325                   | 23,82%                                                      |
| <b>Razem:</b>                                                                                                       | <b>11 929 836</b>           | <b>100,00%</b>                                              | <b>11 929 836</b>           | <b>100,00%</b>                                              |



**4. Zestawienie stanu posiadania akcji Erbud S.A. lub uprawnień do nich (opcji) przez osoby zarządzające i nadzorujące Erbud S.A. na dzień przekazania raportu wraz ze wskazaniem zmian stanu posiadania w okresie od przekazania poprzedniego raportu śródrocznego tj. od dnia 10 września 2025.**

| Osoba powiązana                                                                                                                 | Stan na 6 listopada 2025 r.    |                             |                                                             | Stan na 10 września 2025 r. |                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 | Powiązanie                     | Liczba akcji i głosów na WZ | Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ | Liczba akcji i głosów na WZ | Udział w kapitale zakładowym i ogólnej liczbie głosów na WZ |
| <b>Dariusz Grzeszczak *</b><br>bezpośrednio i pośrednio. (DGI FR 2 546 006 akcji 21,34%, Dariusz Grzeszczak 7 454 akcji, 0,06%) | Prezes Zarządu                 | 2 553 460                   | 21,40%                                                      | 2 553 460                   | 21,40%                                                      |
| <b>Albert Dürr**</b>                                                                                                            | Członek Rady Nadzorczej        | 36 172                      | 0,30%                                                       | 32 172                      | 0,27%                                                       |
| <b>Roland Bosch</b>                                                                                                             | Przewodniczący Rady Nadzorczej | 10 000                      | 0,08%                                                       | 10 000                      | 0,08%                                                       |
| <b>Agnieszka Głowacka***</b>                                                                                                    | Wiceprezesa Zarządu            | 5 112                       | 0,04%                                                       | 5 112                       | 0,04%                                                       |
| <b>Jacek Leczkowski****</b>                                                                                                     | Wiceprezes Zarządu             | 3 938                       | 0,03%                                                       | 3 938                       | 0,03%                                                       |

W dniu 26 września 2025 roku Emitent otrzymał notyfikację od pana Alberta Duerra - członka Rady Nadzorczej ERBUD S.A. o zakupie na rynku regulowanym 4000 akcji zwykłych emitenta.

Członkowie zarządu, oraz rady nadzorczej nie posiadają żadnych opcji na akcje Erbud S.A.

\* Pan Dariusz Grzeszczak posiada ponadto 0,5% akcji w spółce ONDE SA (spółce zależnej od emitenta).

\*\* Pan Albert Dürr posiada ponadto 85% udziałów spółki Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG, która to spółka posiada: (i) bezpośrednio 2,20% akcji Erbud S.A. (2,20% ogólnej liczby głosów) oraz (ii) pośrednio, za pośrednictwem 100% zależnej spółki Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG 30,12% akcji Erbud S.A. (30,12% ogólnej liczby głosów). Dodatkowo Pan Albert Dürr posiada 85% udziałów spółki Dürr Holding GmbH, która to spółka posiada 0,11% akcji Erbud S.A. (0,11% ogólnej liczby głosów). Łącznie Pan Albert Dürr posiada pośrednio lub bezpośrednio 32,62% akcji Erbud S.A. (32,62% ogólnej liczby głosów)

\*\*\*Pani Agnieszka Głowacka posiada ponadto 0,25% akcji w spółce ONDE S.A. (spółce zależnej od emitenta).

\*\*\*\* Pan Jacek Leczkowski posiada ponadto 6,48% akcji w spółce ONDE S.A. (spółce zależnej od emitenta).

W stosunku do dnia publikacji sprawozdania finansowego za I półrocze 2024 r. stan posiadania akcji Emitenta przez osoby zarządzające i nadzorujące nie uległ zmianie.

Na dzień publikacji raportu Spółka nie posiadała informacji na temat umów, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach akcji posiadanych przez dotychczasowych akcjonariuszy będącymi osobami powiązanymi z Emitentem.

## 5. Informacja odnośnie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowań arbitrażowych lub organem administracji publicznej, z uwzględnieniem informacji w zakresie:

Zarówno w sprawach gdzie Emitent jest powodem (sprawy o należności) jak i w sprawach gdzie Emitent jest pozwanym (sprawy o zobowiązania) stanowisko Emitenta oraz doradców prawnych Emitenta świadczy iż sprawy zostaną rozwiązane na korzyść Emitenta.

Istotne postępowania, których na dzień sporządzenia Sprawozdania ERBUD S.A. jest stroną, dotyczące zobowiązań albo wierzytelności emitenta lub jednostki od niego zależnej (z określeniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania oraz stanowiska emitenta)

### *Istotne postępowania w których Emitent jest powodem*

#### 5.1.1.

Pozwany: BEST Deweloper sp. z o.o.

Sąd: Sąd Okręgowy w Szczecinie

Data złożenia pozwu 06 luty 2023 r.

Wartość przedmiotu sporu: 6.050.337,37 zł

Powód dochodzi należności za roboty wykonane na inwestycji budynków mieszkalnych wielorodzinnych przy ul. Chrzanowskiego w Szczecinie. Dochodzone pozwem kwoty objęte są fakturami VAT wystawionymi na podstawie protokołów z inwentaryzacji przyjętych i podpisanych przez pozwanego. Dotyczą wykonanych i odebranych przez pozwanego robót.. Żądanie pozwu obejmuje wydanie nakazu zapłaty w postępowaniu upominawczym oraz wniosek o zabezpieczenie. Sąd Okręgowy zarządził wymianę pism procesowych, brak terminu pierwszej rozprawy. Na zgodny wniosek Stron, Sąd postanowieniem z dnia 15.07.2024 r. skierował Strony do mediacji. W toku mediacji Strony zawarły ugodę częściową, zgodnie z którą Best Deweloper zapłacił kwotę 739.152 PLN wraz z odsetkami w kwocie 219.943,30. Brak terminu pierwszej rozprawy.

#### 5.1.2.

Pozwany: Samodzielny Publiczny Szpital Kliniczny nr 2 PUM w Szczecinie

Sąd: Sąd Okręgowy w Szczecinie, VIII Wydział Gospodarczy

Data złożenia pozwu: 7 listopada 2022 r.

Wartość przedmiotu sporu: 14.435.306,59 zł

ERBUD S.A. domaga się od Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego nr 2 PUM w Szczecinie zmiany umowy z czerwca 2021 r. na wykonanie zadania pn. Budowa budynku „A2” wraz z łącznikiem oraz wykonaniem zagospodarowania terenu w ramach przebudowy z rozbudową budynku „A” Samodzielnego Publicznego Szpitala Klinicznego nr 2 PUM w Szczecinie poprzez zwiększenie wynagrodzenia Wykonawcy o kwotę 14.435.306,59 zł (brutto) oraz zasądzenie tej kwoty. Pozwany wniosł odpowiedź na pozew.

Pierwszy termin rozprawy został wyznaczony na 24.10.2024 r. Sprawa została odroczone bez terminu, a Sąd zawiesił postępowanie na zgodny wniosek Stron. Na 14.03.2025 r. został wyznaczony termin spotkania z udziałem Stron celem omówienia warunków brzegowych zawarcia ugody.

Z uwagi na brak osiągnięcia porozumienia między Stronami, ERBUD S.A. wniosła o podjęcie zawieszonego postępowania. Sąd Okręgowy wniosek uwzględnił. Strony sporządziły plan rozprawy. Kolejne terminy rozpraw zostały wyznaczone na kwiecień i maj 2026 r.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2029 r.

**Łączna wartość pozostałych spraw spornych w których ERBUD S.A. jest powodem wynosi: 24.585.539,99 PLN**

### *Istotne postępowania w których Emitent jest pozwany*

#### **5.2.1.**

Pozwany: Platinum Resort Sp. z o.o.

Data złożenia pozwu: 3 grudnia 2018

Wartość przedmiotu sporu: 16.301.236,97 zł.

#### **Powództwo wzajemne**

Pozwany: ERBUD S.A.

Wartość przedmiotu sporu: 13.516.629,86

Data złożenia pozwu: 27 kwietnia 2019 r.

Sąd Apelacyjny w Szczecinie uwzględnił roszczenie Erbud o zapłatę i zasądził od Platinum Resort kwotę 9 144 725,89 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie i oddalił powództwo w pozostałym zakresie. Całość wierzytelności należnej Erbud z wyroku Sądu Apelacyjnego została przez Komornika Sądowego ściągnięta i zakończono postępowanie egzekucyjne.

Erbud S.A. złożył skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego zaskarżając wyrok Sądu Apelacyjnego w części dot. kwoty 5 455 851,09 zł. Platinum złożył odpowiedź na skargę kasacyjną. Sprawa została przekazana do Sądu Najwyższego.

#### **5.2.2.**

Powód – Silesia Property sp. z o.o.

Data złożenia pozwu: 23 grudnia 2024

Wartość przedmiotu sporu: 52.686.247,51 PLN

Pozwem z 23 grudnia 2024 r. Silesia Property Sp. z o.o. domaga się Erbud S.A. zapłaty kwoty 52.686.247,51 zł tytułem zwrotu kosztów zastępczego wykonania prac w zakresie wymiany dachu (w ramach odpowiedzialności gwarancyjnej) zrealizowanego przez Erbud S.A. w związku z realizacją umowy z 25 sierpnia 2010 r. na projekt i budowę galerii Silesia City Center przy ul. Chorzowskiej 107 w Katowicach.

25 lutego 2025 r. Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Silesia Property Sp. z o.o. przez Zespół Orzekający w całości ze względu na: brak skutecznego zapisu na sąd polubowny, charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy, czy wreszcie zarzut przedawnienia.

W sprawie ukonstytuował się Zespół Orzekający w składzie trzech arbitrów. W ramach pierwszej fazy postępowania arbitrażowego, w której Zespół Orzekający miał zdecydować o swojej właściwości do rozstrzygnięcia sporu, strony wymieniały się pismami procesowymi, a następnie odbyła się rozprawa. Pierwsza faza zakończyła się wydaniem przez Zespół Orzekający orzeczenia, w którym Zespół Orzekający postanowił:

- (1) oddalić wniosek Erbud o stwierdzenie przez Zespół Orzekający braku właściwości do rozpoznania sprawy
- (2) pozostałe żądania i wnioski stron pozostawić do rozstrzygnięcia w dalszym toku postępowania.

Wobec oddalenia wniosku o stwierdzenie przez Zespół Orzekający braku właściwości do rozpoznania sprawy, rozpocznie się faza merytoryczna postępowania.

Na obecnym etapie w sprawie nie są prowadzone negocjacje ugodowe.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem Arbitrażowym: 2027 r.

Zdaniem Kancelarii stanowisko spółki jest zasadne.

### 5.2.3.

Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 15 października 2024 r

Wartość przedmiotu sporu: 7.700.000 PLN

Pozwem z 15 października 2024 r. Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się zasądzenia na jego rzecz od ERBUD S.A. kwoty 7.700.000 zł wraz z odsetkami ustawowymi za opóźnienie liczonymi od kwoty 5.790.000 zł za okres od 5 grudnia 2023 r. do dnia zapłaty oraz od kwoty 1.980.000 zł od dnia następującego po dacie doręczenia Pozwu do dnia zapłaty) tytułem kary umownej za opóźnienie w usunięciu wad sufitów stwierdzonych w okresie gwarancji udzielonej na podstawie umowy na budowę budynku biurowego dla Urzędu Marszałkowskiego i Sejmiku Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu przy al. Niepodległości 34.

4 grudnia 2024 r. Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

Od marca do maja odbyły się trzy rozprawy celem przesłuchania świadków. Na chwilę obecną, Sąd zakończył dowód z zeznań świadków. Sąd Okręgowy zainicjował dowód z opinii biegłego sądowego.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2028 r.

Zdaniem Kancelarii stanowisko spółki jest zasadne.

### 5.2.4.

Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 11 grudnia 2024r

Wartość przedmiotu sporu: 12.670.000 zł.

Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się upoważnienia przez Sąd do dokonania na koszt Erbud S.A. projektu naprawczego i wymiany wadliwej elewacji w budynku będącym siedzibą Urzędu w Poznaniu, usytuowanym przy Al. Niepodległości 34 w Poznaniu, na kondygnacji K-0, tj. w holu głównym w ramach gwarancji jakości.

Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości i kwestionując je tak co do wysokości, jak i zasady. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

W sprawie nie został jeszcze wyznaczony termin pierwszej rozprawy.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2029 r.

Zdaniem Kancelarii stanowisko spółki jest zasadne.

### 5.2.5.

#### Powód – Województwo Wielkopolskie

Data złożenia pozwu: 29 marca 2025 r.

Wartość przedmiotu sporu: 8 653 812 zł

Województwo Wielkopolskie z siedzibą Urzędu Marszałkowskiego Województwa Wielkopolskiego w Poznaniu domaga się zasądzenia od Erbud S.A. części kary umownej w kwocie 8.653.811,55 zł naliczonej za rzekome opóźnienie w usunięciu wady pęknięć i zalań w garażu podziemnym pod zjazdem ze względu na brak izolacji przeciwwodnej pod zjazdem.

Erbud S.A. wniosła odpowiedź na pozew, wnosząc o oddalenie powództwa w całości i kwestionując je tak co do wysokości, jak i zasady. W ocenie Erbud S.A. brak jest podstaw do uwzględnienia roszczeń Województwa Wielkopolskiego w całości ze względu na charakter dochodzonych roszczeń (podstawę prawną), a także okoliczności faktyczne sprawy.

W sprawie nie został jeszcze wyznaczony termin pierwszej rozprawy.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2029 r.

### 5.2.6.

#### Powód – Zakłady Azotowe Puławy S.A.

Wartość przedmiotu sporu: 18 132 376,00

Stan sprawy: sąd odmówił wydania nakazu zapłaty i skierował sprawę do rozpoznania na rozprawę. Roszczenie obejmuje karę umowną powoda z tytułu nieukończenia w terminie etapu realizacji robót, tj. kamienia milowego – Podpisanie Protokołu Przekazania Kotła do Eksploatacji, której przedmiotem było zobowiązanie do zrealizowania przez pozwanych (wraz z Sefako) jako Wykonawców w formule „pod klucz” wszystkich dostaw, robót budowlanych i usług niezbędnych do zaprojektowania, wykonania, uruchomienia oraz przekazania do eksploatacji i użytkowania Kotła Parowego K2). Pozwani odpowiedzieli na pozew.

Stanowisko zarządu co do sprawy: zarząd widzi możliwości ugodowego zakończenia sprawy. Wynik sprawy sądowej zależy od skuteczności naliczenia kar umownych ERBUD S.A. przez pozwanego, którą dopiero potwierdzą lub zanegują wnioski opinii biegłego przeprowadzonej w sprawie na okoliczność terminowej realizacji przez ERBUD S.A. ww. umowy.

Przewidywany termin zakończenia sporu przed Sądem I instancji: 2027 r.

**Łączna wartość pozostałych postępowań w których ERBUD S.A. jest pozwanym, wynosi:  
14 838 656,18 PLN**

## **6. Informacja o zawarciu przez Emitenta i jednostki od niego zależne jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązanymi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.**

W okresie od IQ do IIIQ. 2024 roku oraz do dnia publikacji zarówno Emitent jak i podmioty od niego zależne nie zawierały transakcji o charakterze innym niż transakcje związane z normalną działalnością w/w podmiotów. Wszystkie transakcje są zawierane na warunkach rynkowych.



## 7. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu, pożyczki lub udzieleniu gwarancji oraz o otrzymanych gwarancjach wystawionych na zlecenie podwykonawców w okresie trzech kwartałów 2025 roku.

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń to zarówno poręczenia wystawione przez spółki Grupy ERBUD jak i gwarancje wystawione przez banki oraz towarzystwa ubezpieczeniowe na rzecz kontrahentów Grupy ERBUD na zabezpieczenie ich roszczeń w stosunku do Grupy z tytułu wykonywanych kontraktów budowlanych. Przy czym bankom oraz towarzystwom ubezpieczeniowym przysługuje wobec Grupy ERBUD roszczenie zwrotne w razie realizacji gwarancji przez klienta.

### Poręczenia udzielone przez ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania

Zobowiązania warunkowe z tytułu udzielonych gwarancji i poręczeń to zarówno poręczenia wystawione przez spółki Grupy ERBUD jak i gwarancje wystawione przez banki oraz towarzystwa ubezpieczeniowe na rzecz kontrahentów Grupy ERBUD na zabezpieczenie ich roszczeń w stosunku do Grupy z tytułu wykonywanych kontraktów budowlanych. Przy czym bankom oraz towarzystwom ubezpieczeniowym przysługuje wobec Grupy ERBUD roszczenie zwrotne w razie realizacji gwarancji przez klienta.

### Poręczenia udzielone przez ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania

| Poręczyciel | Podmiot, któremu udzielono poręczenia | Wartość (w tys. zł) | Przedmiot                                                        | Dla kogo                                                                   | Data wygaśnięcia poręczenia | Rodzaj poręczenia i warunki finansowe                                                                                      |
|-------------|---------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ERBUD S.A.  | MOD 21 GmbH                           | 4 662               | Linia na gwarancje finansowe w wysokości 910 EUR                 | PKO BP S.A. (Oddział Niemcy)                                               | 2034.12.31                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%                                                |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 GmbH                           | 4 269               | gwarancyjne linie ubezpieczeniowe w wysokości 1 mln EUR          | Euler Hermes, Zürich, AXA, Bayerische Versicherungsverband, R+V ; Swiss RE | 2025.12.31                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%                                                |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 GmbH                           | 8 538               | Kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 2 mln EUR                 | Commerzbank                                                                | 2026.05.31                  | Gwarancja udzielona przez mBank S.A. na zlecenie ERBUD S.A. Poręczyciel obciąża Spółkę opłatami naliczonymi przez Gwaranta |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 GmbH                           | 4 269               | Kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 1 mln EUR                 | Deutsche Bank AG                                                           | 2026.04.30                  | Gwarancja udzielona przez mBank S.A. na zlecenie ERBUD S.A. Poręczyciel obciąża Spółkę opłatami naliczonymi przez Gwaranta |
| ERBUD S.A.  | ONDE S.A.                             | 6 720               | Kredyt inwestycyjny                                              | ING Bank Śląski S.A.                                                       | 2028.11.30                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                    |
| ERBUD S.A.  | ONDE S.A.                             | 20 000              | Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane         | ABO Wind Polska Sp. z o.o.                                                 | 2027.05.19                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                    |
| ERBUD S.A.  | ONDE S.A.                             | 17 300              | Poręczenie właściwej realizacji Umowy inwestycyjnej              | Eurowind Energy A/S                                                        | 2028.06.28                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                    |
| ERBUD S.A.  | ONDE S.A.                             | 37 889              | Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane         | EW Rywałd Sp. z o.o.                                                       | 2028.06.20                  | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                    |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 GmbH                           | 38 850              | Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane         | Monheimer Einkaufszentrum GmbH                                             | Do czasu odebrania robót    | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                    |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 Sp. z o.o.                     | 15 000              | Poręczenie kredytu inwestycyjnego na rozbudowę hali produkcyjnej | BNP Paribas Bank Polska S.A.                                               | 2028.05.20                  | Poręczenie weksłowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                   |
| ERBUD S.A.  | MOD 21 Sp. z o.o.                     | 23 364              | Poręczenie umowy na leasing linii produkcyjnej                   | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o.                                    | 2028.07.13                  | Poręczenie weksłowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości                                   |

|               |                     |                |                                                          |                                           |                          |                                                                                          |
|---------------|---------------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 1 653          | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.06.13               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 1 857          | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.06.13               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 59             | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.03.11               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 1 048          | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.03.11               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 75             | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.04.07               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 779            | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.04.07               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 583            | Poręczenie Umowy leasingowej                             | BNP Paribas Leasing Services Sp. z o.o..  | 2029.03.11               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 Sp. z o.o.   | 928            | Poręczenie Umowy leasingowej                             | De Lage Landen Leasing Polska S.A.        | 2028.03.20               | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 GmbH         | 106 730        | Poręczenie Umowy - linia na gwarancję                    | CHUBB European Group SE                   | bezterminowe             | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%              |
| ERBUD S.A.    | Erbud International | 8 000          | Poręczenie gwarancyjnej linii ubezpieczeniowej           | Hestia                                    | czas nieokreślony        | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 GmbH         | 42 905         | Poręczenie właściwej realizacji Umowy o roboty budowlane | ALDI Süd Projektentwiclungs-GmbH & Co. KG | Do czasu odebrania robót | Poręczenie wekslowe, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 GmbH         | 10 673         | Poręczenie Umowy - linia na gwarancję                    | Credendo                                  | bezterminowe             | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%              |
| ERBUD S.A.    | MOD 21 GmbH         | 21 346         | Poręczenie Umowy - linia na gwarancję                    | Accelerant Insurance Europe SA            | bezterminowe             | Poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1%              |
| <b>Razem:</b> |                     | <b>377 498</b> |                                                          |                                           |                          |                                                                                          |

**Poręczenia udzielone na rzecz ERBUD S.A. – stan na dzień publikacji Sprawozdania**

| Poręczyciel | Podmiot, któremu udzielono poręczenia | Wartość w tys. zł | Przedmiot                                       | Dla kogo        | Data wygaśnięcia poręczenia | Rodzaj poręczenia i warunki finansowe                                                   |
|-------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| ONDE S.A.   | ERBUD S.A.                            | 70 000            | wielocelowa linia kredytowo – gwarancyjna (LKW) | PKO BP S.A.     | 2034.09.26                  | poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |
| ONDE S.A.   | ERBUD S.A.                            | 100 000           | wielocelowa linia kredytowo – gwarancyjna (LKW) | Alior Bank S.A. | 2032-09-28                  | poręczenie cywilne, Poręczyciel pobiera opłatę za poręczenie w wysokości 1% od wartości |

**Zobowiązania z tytułu udzielonych gwarancji na rzecz osób trzecich (w tys. zł)**

| Spółka                                | Gwarancje zapłaty zobowiązań | Gwarancje dobrego wykonania kontraktu | Gwarancje naprawy wad i usterek | Razem zobowiązania warunkowe |
|---------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| <b>Erbud S.A</b>                      |                              |                                       |                                 |                              |
| 30.09.2025                            | 46 139                       | 257 756                               | 241 429                         | 545 324                      |
| 31.12.2024                            | 100 926                      | 212 121                               | 252 671                         | 565 718                      |
| 30.09.2024                            | 110 145                      | 206 513                               | 228 990                         | 545 648                      |
| <b>ONDE S.A.</b>                      |                              |                                       |                                 |                              |
| 30.09.2025                            | 76 596                       | 147 603                               | 168 847                         | 393 045                      |
| 31.12.2024                            | 51 618                       | 122 241                               | 161 136                         | 334 995                      |
| 30.09.2024                            | 60 206                       | 125 094                               | 158 579                         | 343 879                      |
| <b>MOD21 GmbH</b>                     |                              |                                       |                                 |                              |
| 30.09.2025                            | 54 893                       | 21 587                                | 36 210                          | 112 691                      |
| 31.12.2024                            | 32 829                       | 33 334                                | 33 591                          | 99 754                       |
| 30.09.2024                            | 32 876                       | 33 382                                | 33 639                          | 99 897                       |
| <b>Mod21 sp. z o.o.</b>               |                              |                                       |                                 |                              |
| 30.09.2025                            | 820                          | 1 810                                 | 1 355                           | 3 985                        |
| 31.12.2024                            | 0                            | 0                                     | 0                               | 0                            |
| 30.09.2024                            | 0                            | 0                                     | 0                               | 0                            |
| <b>ERBUD International Sp. z o.o.</b> |                              |                                       |                                 |                              |

|                                          |             |        |        |                  |
|------------------------------------------|-------------|--------|--------|------------------|
| 30.09.2025                               | 95          | 8 774  | 4 525  | 13 394           |
| 31.12.2024                               | 1 610       | 7 125  | 5 548  | 14 283           |
| 30.09.2024                               | 4 656       | 4 074  | 6 629  | 15 359           |
| <b>ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.</b> |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 0           | 13 317 | 758    | 14 075           |
| 31.12.2024                               | 368         | 14 377 | 1 084  | 15 829           |
| 30.09.2024                               | 1 488       | 15 900 | 1 120  | 18 509           |
| <b>Satchwell Sp. z o.o.</b>              |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 0           | 0      | 481    | 481              |
| 31.12.2024                               | 0           | 0      | 721    | 721              |
| 30.09.2024                               | 120         | 0      | 688    | 808              |
| <b>CKTiS sp. z o.o.</b>                  |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 0           | 444    | 2 703  | 3 148            |
| 31.12.2024                               | 0           | 1 438  | 842    | 2 280            |
| 30.09.2024                               | 0           | 1 206  | 863    | 2 069            |
| <b>IVT Weiner+Reimann GmbH</b>           |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 3 259       | 0      | 0      | 3 259            |
| 31.12.2024                               | 2 304       | 0      | 2 537  | 4841             |
| 30.09.2024                               | 2 687       | 0      | 2 307  | 4 994            |
| <b>IVT Menzenbach GmbH</b>               |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 43          | 0      | 0      | 43               |
| 31.12.2024                               | 43          | 0      | 0      | 43               |
| 30.09.2024                               | 43          | 0      | 0      | 43               |
| <b>IKR GmbH</b>                          |             |        |        |                  |
| 30.09.2025                               | 16 713      | 7 663  | 35 540 | 59 916           |
| 31.12.2024                               | 23 357      | 35 076 | 18 249 | 76 682           |
| 30.09.2024                               | 5 176       | 19 927 | 18 609 | 43 711           |
| 30.09.2025                               | <b>Suma</b> |        |        | 1 149 360        |
| 31.12.2024                               | <b>Suma</b> |        |        | 1 115 032        |
| 30.09.2024                               | <b>Suma</b> |        |        | <b>1 074 916</b> |



**Należności z tytułu udzielonych gwarancji przez osoby trzecie (w tys. zł)**

| <b>Wyszczególnienie</b>                                                          | <b>Stan<br/>30.09.2025 w<br/>tys. zł.</b> | <b>Stan<br/>31.12.2024 w<br/>tys. zł</b> | <b>Stan<br/>30.09.2024 w<br/>tys. zł.</b> | <b>Spółka</b>                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------|
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek, gwarancje zapłaty | 72 055                                    | 96 362                                   | 83 042                                    | ERBUD S.A.                        |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 71 385                                    | 61 184                                   | 58 681                                    | ONDE S.A.                         |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 27 539                                    | 25 988                                   | 26 025                                    | MOD 21 GmbH                       |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 0                                         | 0                                        | 0                                         | MOD 21 sp. z o.o.                 |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 3 637                                     | 2 696                                    | 2 767                                     | ERBUD International Sp. z o.o.    |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 259                                       | 259                                      | 259                                       | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o. |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 0                                         | 0                                        | 0                                         | Satchwell sp. z o.o.              |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 0                                         | 0                                        | 0                                         | CKTiS sp. z o.o.                  |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 43                                        | 43                                       | 43                                        | IVT Weiner+Reimann GmbH           |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 0                                         | 0                                        | 0                                         | IVT Menzenbach GmbH               |
| Gwarancje dobrego wykonania kontraktu i naprawy wad i usterek                    | 0                                         | 0                                        | 0                                         | IKR GmbH                          |
| <b>Razem:</b>                                                                    | <b>174 917</b>                            | <b>186 273</b>                           | <b>170 817</b>                            |                                   |

## 8. Najważniejsze zdarzenia w okresie I-III kwartału 2025 roku oraz znaczące zdarzenia po dniu 30.09.2025 roku.

Poza opisanymi zdarzeniami w niniejszym raporcie w omawianym okresie nie wystąpiły żadne zdarzenia gospodarcze, które mogłyby mieć wpływ na wyniki Grupy ERBUD.

## 9. Inne informacje, które zdaniem Emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez Emitenta.

### 9.1 Wykaz podpisanych umów kredytowych oraz umów dotyczących wielocelowych linii gwarancyjnych.

Na koniec września 2025 r. łączne zadłużenie Grupy ERBUD z tytułu kredytów i pożyczek, obligacji oraz leasingu finansowego wynosiło 424 847 tys. PLN, w tym 175 713 mln PLN zadłużenia krótkoterminowego oraz 69 929 tys. PLN z tytułu wynajmu długoterminowego wg/ MSSF 16. . Na dzień 30 czerwca 2025 roku zadłużenie odsetkowe wynosiło 410 238 tys. zł w tym 60 859 tys. zł. z tytułu wynajmu długoterminowego wg MSSF16Na dzień 31 grudnia 2024 r. zadłużenie odsetkowe wynosiło 313 141 tys. zł w tym 134 865 zł zadłużenia krótkoterminowego. Wzrost zadłużenia w pierwszych trzech kwartałach 2024 roku jest spowodowany przede wszystkim realizacją farmy PV Lewała na własny rachunek, która to realizacja jest finansowana kredytem w formule „Project Finance”. Na dzień 30 września 2024 roku kwota zadłużenia z tytułu realizacji farmy PV Lewała wynosi 50,5 mln zł.

Potencjalne możliwości zadłużenia Grupy ERBUD na mocy podpisanych umów kredytowych i umów o linie gwarancyjne wynosiły **2 385 mln zł**.

Zabezpieczenia spłaty kredytów i pożyczek zaciągniętych w bankach przez Grupę to:

- hipoteki umowne i kaucyjne na aktywach Grupy,
- cesje praw z umów na kontrakty budowlane,
- klauzule potrącenia wierzytelności z rachunków bankowych,
- weksle własne in blanco,
- przewłaszczenie lokat pieniężnych stanowiących umowny procent zabezpieczonych wierzytelności,
- poręczenia cywilne udzielane w ramach Grupy.

### Podpisane umowy kredytowe przez podmioty z Grupy ERBUD – stan na dzień publikacji sprawozdania finansowego za trzy pierwsze kwartały roku 2025 r.

| Bank                         | Rodzaj zobowiązania                                   | Kwota (w tys. zł) | Walu ta | Warunki oprocentowania | Terminy spłat | Płatność rat | Kredytobiorca                                                 |
|------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|---------|------------------------|---------------|--------------|---------------------------------------------------------------|
| BNP Paribas Bank Polska S.A. | kredyt w rachunku bieżącym                            | 11 000            | zł      | WIBOR 3M +1,50%        | 2025.11.07    | jednorazowo  | ERBUD S.A. 3 000; ONDE S.A. 5 000; ERBUD INTERNATIONAL 3 000; |
| mBank S.A.                   | kredyt w rachunku bieżącym                            | 55 000            | zł      | WIBOR 1M +1,60%        | 2026.01.30    | jednorazowo  | ERBUD S.A. – 15 000; ONDE S.A. – 30 000                       |
| mBank S.A.                   | kredyt obrotowy                                       | 62 000            | zł      | WIBOR 1M + 1,60%       | 2026.01.30    | jednorazowo  | Onde S.A.                                                     |
| mBank S.A.                   | kredyt na finansowanie i refinansowanie projektów OZE | 20 000            | euro    | EURIBOR 1M + 2,6 p.p.  | 2027.03.26    | jednorazowo  | Onde S.A.                                                     |
| mBank S.A.                   | kredyt na finansowanie i                              | 53 063            | zł      | WIBOR 3M + 2,4%        | 2036.03.31    | ratalnie     | Grupa Onde                                                    |

|                                  |                                                              |        |      |                     |              |                |                                                                                                     |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------|------|---------------------|--------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | refinansowanie projektów OZE                                 |        |      |                     |              |                |                                                                                                     |
| PKO Bank Polski S.A.             | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 20 000 | zł   | WIBOR 3M 1,60%      | 2026.06.26   | jednorazowo    | ERBUD S.A.                                                                                          |
| Alior Bank S.A.                  | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 30 000 | zł   | WIBOR 3M+1,6%       | 2026.09.28   | jednorazowo    | ERBUD S.A.                                                                                          |
| ING Bank Śląski S.A.             | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 64 000 | zł   | WIBOR 1M+1,65%      | 2026.01.30   | jednorazowo    | ERBUD S.A – 64.000.; ONDE S.A – 20 000.; ERBUD Industry Centrum – 4 000; Erbud International 5 000; |
| Santander Bank Polska S.A.       | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 5 000  | zł   | WIBOR 1M+2,0%       | 2026.07.07   | jednorazowo    | ERBUD S.A.                                                                                          |
| BNP Paribas Bank Polska S.A.     | Kredyt nieodnawialny na zakup nieruchomości                  | 2 628  | euro | Euribor3M+1, 5%     | 2028.04.27   | ratalnie       | ERBUD S.A.                                                                                          |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | kredyt obrotowy                                              | 10 000 | zł   | WIBOR 1M+1,50%      | 2025.11.28   | jednorazowo    | ERBUD S.A.                                                                                          |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | kredyt obrotowy                                              | 5 000  | zł   | WIBOR 1M+1,50%      | 2025.11.28   | jednorazowo    | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.                                                                   |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | kredyt obrotowy                                              | 15 000 | zł   | WIBOR 1M+1,50%      | 2025.11.28   | jednorazowo    | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.                                                                   |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | kredyt inwestycyjny na zakup udziałów w Satchwell Sp. z o.o. | 668    | zł   | WIBOR 3M+1,55%      | 2026.05.29   | Raty kwartalne | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o.                                                                   |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | Kredyt obrotowy                                              | 1 000  | zł   | WIBOR 1M+1,50%      | 2025.11.28   | jednorazowo    | Satchwell Sp. z o.o.                                                                                |
| PEKAO SA                         | Kredyt obrotowy                                              | 3 000  | zł   | WIBOR 1M + 1,65%    | 2026.06.12   | jednorazowo    | CKTiS S.A.                                                                                          |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | Kredyt obrotowy                                              | 2 000  | zł   | WIBOR 1M + 1,50%    | 2025.11.28   | jednorazowo    | CKTiS S.A.                                                                                          |
| mBank S.A.                       | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 3 000  | zł   | WIBOR 1M +1,5%      | 2026.01.30   | jednorazowo    | ERBUD International sp. z o.o.                                                                      |
| PEKAO Sa                         | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 2 000  | zł   | Wibor1M +1,2%       | 2026.09.23   | jednorazowo    | ERBUD International sp. z o.o.                                                                      |
| ING Bank Śląski S.A.             | Kredyt inwestycyjny                                          | 132    | zł   | WIBOR 1M + 2,15%    | 2025.11.30   | Ratalnie       | ONDE S.A.                                                                                           |
| Santander Bank Polska S.A.       | kredyt w rachunku bieżącym                                   | 20 000 | zł   | WIBOR 1M + 2,0%     | 2026.07.07   | jednorazowo    | ONDE S.A.                                                                                           |
| Credit Agricole Bank Polska S.A. | Onde                                                         | 10 000 | zł   | WIBOR 1M + 1,5%     | 2025.11.28   | jednorazowo    | ONDE S.A.                                                                                           |
| BNP Paribas Bank Polska S.A.     | Kredyt nieodnawialny na remont i rozbudowę nieruchomości     | 1 069  | euro | Euribor3M+1, 5%     | 2028.05.20   | ratalnie       | MOD21 Sp. z o.o                                                                                     |
| CommerzBank AG                   | Kredyt w rachunku bieżącym                                   | 3 400  | euro | 3,6% - 6,2%         | 2026.04.30   | jednorazowo    | MOD21 GmbH                                                                                          |
| Commerzbank                      | Kredyt w rachunku bieżącym                                   | 1 500  | euro | EURIBOR + 1,5%-2,5% | Bezterminowo | jednorazowo    | IVT Weiner+Reimann GmbH                                                                             |
| National Bank AG                 | Kredyt w rachunku bieżącym                                   | 2 000  | euro | EURIBOR + 1,5%-2,5% | Bezterminowo | jednorazowo    | IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE, IKR                                                      |
| Santander Bank AG                | Kredyt w rachunku bieżącym                                   | 3 000  | euro | EURIBOR + 1,5%-2,5% | Bezterminowo | jednorazowo    | IVT Weiner+Reimann GmbH, Erbud Holding DE; IKR                                                      |
| Santander Bank AG                | kredyt inwestycyjny                                          | 321    | euro | EURIBOR + 1,5%-2,5% | 2025.12.31   | raty           | IVT Weiner+Reimann GmbH                                                                             |

|                   |                     |         |      |             |            |      |                            |
|-------------------|---------------------|---------|------|-------------|------------|------|----------------------------|
| National Bank AG  | kredyt inwestycyjny | 88      | euro | 1,50%       | 2027.05.31 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
| Santander Bank AG | kredyt inwestycyjny | 1 000   | euro | 3,99%       | 2027.06.30 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
| Santander Bank AG | Kredyt samochodowy  | 16      | euro | 0,00%-3,92% | 2026.07.31 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
| KIA Finance       | Kredyt samochodowy  | 52      | euro | 0,00%-3,92% | 2026.06.30 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
| Skoda Finance     | Kredyt samochodowy  | 28      | euro | 0,00%-3,92% | 2026.03.31 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
| MMV Bank          | Kredyt samochodowy  | 196     | euro | 0,00%-3,92% | 2031.09.30 | raty | IVT<br>Weiner+Reimann GmbH |
|                   |                     |         |      |             |            |      |                            |
| Razem:            |                     | 371 863 | zł   |             |            |      |                            |
| Razem:            |                     | 35 300  | euro |             |            |      |                            |
|                   |                     |         |      |             |            |      |                            |

Ponadto GRUPA posiada możliwość uzyskiwania gwarancji kontraktowych w wyżej wymienionych bankach i instytucjach ubezpieczeniowych:

## Udostępnione Grupie bankowe limity gwarancyjne – stan na dzień publikacji sprawozdania.

| Gwarant                      | Rodzaj zobowiązania                                                                                  | Kwota limitu w tys. | Waluta      | Zobowiązany                                                                                                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Alior Bank S.A.              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 80 000              | zł          | ERBUD S.A.                                                                                                      |
| BNP Paribas Bank Polska S.A. | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 140 000             | zł          | ERBUD S.A. (140 000);<br>ONDE S.A. (140 000);<br>ERBUD INTERNATIONAL (13 000);                                  |
| mBank S.A.                   | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 85 000              | zł          | ERBUD S.A.                                                                                                      |
| mBank S.A.                   | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 40 000              | zł          | ERBUD S.A. - 10 000<br>ONDE S.A. – 30 000                                                                       |
| PKO Bank Polski S.A.         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 50 000              | zł          | ERBUD S.A.                                                                                                      |
| Santander Bank Polska S.A.   | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 185 000             | zł          | ERBUD S.A. (85 000) ONDE S.A. (100 000)                                                                         |
| HSBC Bank Polska S.A.        | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 74 000              | zł          | ERBUD S.A.; ONDE S.A. (24 000 - na zielone gwarancje)                                                           |
| Credit Agricole              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 60 000              | zł          | ERBUD S.A. (60 000), ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o. (32 000)                                                 |
| ING Bank Śląski S.A.         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 175 000             | zł          | ERBUD S.A. (175 000),<br>ONDE S.A. (30 000),<br>Erbud Industry Centrum (6 000),<br>Erbud International (10 000) |
| Bank Gospodarstwa Krajowego  | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 40 000              | zł          | ERBUD S.A.                                                                                                      |
| Santander Bank Polska S.A.   | Akredytywa                                                                                           | 14 000              | euro        | ONDE S.A.                                                                                                       |
| BNP Paribas Bank Polska S.A. | Akredytywa                                                                                           | 70 000              | zł          | ERBUD S.A.; ONDE S.A.                                                                                           |
| Credit Agricole              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 30 000              | zł          | ONDE S.A.                                                                                                       |
| Credit Agricole              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 4 000               | zł          | CKTIS                                                                                                           |
| Credit Agricole              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 1 000               | zł          | Satchwell                                                                                                       |
| mBank S.A.                   | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 3 000               | zł          | ERBUD International Sp. z o.o.                                                                                  |
| PKO Bank Polski S.A.         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 910                 | euro        | MOD 21 GmbH                                                                                                     |
| Santander Bank DE AG         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 8 000               | euro        | IVT Weiner+Reimann GmbH,<br>Erbud Holding DE, IKR                                                               |
| CommerzBank S.A.             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 1 500               | euro        | IVT Weiner+Reimann GmbH,<br>Erbud Holding DE, IKR                                                               |
| National Bank AG             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                                         | 2 000               | euro        | IVT Weiner+Reimann GmbH,<br>Erbud Holding DE, IKR                                                               |
|                              |                                                                                                      |                     |             |                                                                                                                 |
|                              |                                                                                                      | <b>1 037 000</b>    | <b>zł</b>   |                                                                                                                 |
| <b>Suma:</b>                 |                                                                                                      | <b>26 410</b>       | <b>euro</b> |                                                                                                                 |



## Udostępnione Grupie ubezpieczeniowe limity gwarancyjne – stan na dzień publikacji sprawozdania.

| Gwarant                          | Rodzaj zobowiązania                                                                     | Kwota limitu w tys. | Waluta | Zobowiązany                                |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------|--------------------------------------------|
| STU Ergo Hestia S.A.             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 360 000             | zł     | ERBUD S.A., ONDE S.A.                      |
| PZU S.A.                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 30 000              | zł     | ERBUD S.A.                                 |
| KUKE S.A.                        | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 70 000              | zł     | ERBUD S.A.                                 |
| Generali TU S.A.                 | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 36 500              | zł     | ERBUD S.A.                                 |
| CREDENDO                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 20 000              | zł     | ERBUD S.A.; ONDE S.A.; Erbud International |
| UNIQA TU SA                      | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 50 000              | zł     | ERBUD S.A.                                 |
| TUIR Allianz Polska S.A.         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 15 000              | zł     | ERBUD S.A.                                 |
| ZURICH                           | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 3 500               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| R+V                              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 7 000               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| AXA                              | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 1 500               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Bayerischer Versicherungsverband | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 1 500               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Swiss RE                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 2 000               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Credendo                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 2 500               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| VHV Versicherungen               | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 500                 | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Wuerttembergische Versicherung   | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 750                 | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Chubb                            | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 15 000              | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Accelerant                       | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 5 000               | euro   | MOD 21 GmbH                                |
| Genrali S.A.                     | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 23 500              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| KUKE S.A.                        | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 70 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| Warta                            | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 5 000               | zł     | ONDE S.A.                                  |
| Uniqa TU                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 40 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| TU Europa S.A..                  | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki | 6 000               | zł     | ONDE S.A.                                  |
| TUIR Allianz Polska S.A.         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, zwrotu zaliczki           | 45 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| Interrisk                        | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, zwrotu zaliczki           | 20 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| PZU S.A.                         | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki           | 10 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| TU Euler Hermes S.A.             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki           | 20 000              | zł     | ONDE S.A.                                  |
| TU Europa S.A..                  | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 850                 | zł     | Satchwell Sp. z o.o                        |
| WARTA S.A.                       | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 222                 | zł     | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o           |
| STU Ergo Hestia S.A.             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 7 000               | zł     | ERBUD Industry Centrum Sp. z o.o           |
| STU Ergo Hestia S.A.             | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 11 000              | zł     | ERBUD International                        |
| TU Gothaer.                      | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                            | 188                 | zł     | ERBUD International                        |

|                      |                                                                                            |         |      |                         |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-------------------------|
| KUKE S.A.            | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania kontraktu, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki    | 2 615   | zł   | ERBUD International     |
| Generali TU S.A.     | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                               | 2 854   | zł   | ERBUD International     |
| STU Ergo Hestia S.A. | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 2 000   | zł   | CKTiS S.A.              |
| PZU                  | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 3 000   | zł   | CKTiS S.A.              |
| Warta                | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, spłaty zaliczki, regwarancje | 1 200   | zł   | CKTiS S.A.              |
| R+V                  | Gwarancje wadialne, dobrego wykonania, naprawy wad i usterek                               | 3 000   | euro | IVT Weiner+Reimann GmbH |
| Suma:                |                                                                                            | 851 929 | zł   |                         |
| Suma:                |                                                                                            | 42 250  | euro |                         |

## 9.2 Istotne umowy finansowe

W ciągu trzech pierwszych kwartałów 2025 r. oraz do dnia opublikowania niniejszego raportu podpisano następujące umowy kredytowe oraz aneksy do istniejących umów:

**W dniu 14 kwietnia 2025 r.** ERBUD S.A. podpisał z Bankiem Gospodarstwa Krajowego z siedzibą w Warszawie znaczącą umowę finansową – umowę o udzielanie gwarancji kontraktowych (dobrego wykonania, naprawy wad i usterek, zwrotu zaliczki, wadialnych) w ramach linii nr 4625-01116. Na mocy niniejszej umowy Emitent może korzystać z linii na gwarancje bankowe do kwoty 40 000 000,00 PLN. Zapadalność linii przypada na 13.04.2026r. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

**W dniu 23 czerwca 2025 r.** ERBUD S.A. podpisał z PKO Bank Polska S.A. aneks do Umowy o Limit Kredytowy Wielocelowy. Na mocy niniejszej Aneksu PKO BP S.A. przedłużył okres udostępnienia limitu kredytowego w wysokości 70 mln PLN na kolejne 12 miesięcy. Emitent może korzystać z kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 20 mln PLN i limitu na gwarancje bankowe do kwoty 50 mln PLN. Zapadalność linii przypada na 26.06.2026. roku. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

**W dniu 08 lipca 2025 r.** Erbud S.A. wraz ze spółką zależną Onde S.A. podpisały z Santander Bank Polska S.A. aneks do Umowy o MultiLinie nr K01393/15 z dnia 20 listopada 2015 r. wraz z późniejszymi zmianami. Na mocy niniejszego Aneksu Emitent oraz Spółka ONDE S.A. mogą korzystać z linii wielocelowej (kredyt w rachunku bieżącym oraz linia na gwarancje bankowe i akredytywy) do kwoty 185.000.000,00 zł. Erbud S.A. może korzystać z limitu na gwarancje bankowe do kwoty 85.000.000 PLN i/lub kredytu w rachunku bieżącym do kwoty 5.000.000 PLN. Łączna wartość wykorzystania linii nie może przekroczyć 85mln zł. Zapadalność linii przypada na dzień 07.07.2026 roku. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

**W dniu 17 października 2025 r.** Erbud S.A. podpisała aneks nr 20 do Umowy Kredytowej U0002139462604 Limitu Wierzytelności z dnia 27 września 2012 roku wraz z późniejszymi zmianami z Alior Bank S.A.. Zgodnie z postanowieniami Aneksu Emitent był zobowiązany do ustanowienia zabezpieczeń w terminie określonym jego treścią. Obowiązek ten został zrealizowany w dniu 17 października 2025r. Na mocy niniejszego Aneksu Emitent może korzystać z linii wielocelowej do maksymalnej wysokości 100 mln PLN z podziałem na:

- kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 30 mln PLN,
- limit na gwarancję w wysokości 80 mln PLN.

Zapadalność linii przypada na dzień 28.09.2026 roku. Pozostałe warunki nie odbiegają od warunków rynkowych.

Strony postanowiły o zmniejszeniu zabezpieczenia w postaci cesji wierzytelności z kontraktów budowlanych ze 150% do 80% na rzecz poręczenia linii przez podmiot zależny ONDE S.A.

### 9.3 Istotne informacje dotyczące podmiotów zależnych.

#### 9.3.1. Informacje ogólne.

Do dnia publikacji Sprawozdania Finansowego za III kwartał 2025 roku nie nastąpiły żadne zdarzenia o specjalnym charakterze dotyczące spółek zależnych.

#### 9.3.2 Informacje o zawarciu transakcji z podmiotami powiązanymi w Grupie Emitenta.

Do dnia 30.09.2025 roku oraz do dnia publikacji raportu Emitent oraz jednostki od niego zależne nie zawarły transakcji z podmiotami powiązanymi na innych warunkach niż rynkowe.

### 9.4. Inne istotne informacje, które zdaniem Emitenta mają wpływ na przyszłe wyniki Grupy.

We wrześniu wskaźnik ogólnego klimatu koniunktury w budownictwie ukształtował się na poziomie -5,3 (w sierpniu -3,9).

Wynik ten potwierdza słabość budownictwa i wciąż utrzymujący się pesymizm wśród konsumentów i części przedsiębiorców.

- Produkcja budowlano-montażowa w sierpniu spadła o -6,9% r/r, najmocniej w segmencie inżynierii lądowej i wodnej. Choć liczba mieszkań oddanych do użytkowania wzrosła (+4,0% r/r), drastycznie spadła liczba nowych pozwoleń na budowę (-26,8% r/r) i mieszkań, których budowę rozpoczęto (-19,3% r/r), co zwiastuje dalsze kłopoty w sektorze mieszkaniowym.
- Nastroje przedsiębiorców: ogólny klimat koniunktury pozostaje niekorzystny w przetwórstwie (-6,5), budownictwie (-5,3) i handlu detalicznym (-2,4). Jedynie transport i gospodarka magazynowa wykazują poprawę nastrojów (+1,0). Najczęściej wskazywaną barierą w prowadzeniu działalności są koszty zatrudnienia.
- Koniunktura konsumencka: wskaźniki ufności konsumenckiej, choć wciąż negatywne, poprawiły się w stosunku do sierpnia. Konsumenci są mniej pesymistycznie nastawieni do obecnej sytuacji ekonomicznej kraju i swoich gospodarstw domowych, choć przewidują dalszy wzrost cen.

Analitycy oczekują wzrostu PKB w 2025 w przedziale 3,4% do 3,5%

Wrzesień przyniósł optymistyczne dane z polskiego przemysłu. Produkcja przemysłowa zaskoczyła mocno w górę, rosnąc we wrześniu o 7,4% r/r (konsensus: 4,6% r/r). Przyspieszenie produkcji to zasługa korzystnego układu kalendarza, zakończenia przerw eksploatacyjnych w przemyśle motoryzacyjnym i najpewniej autentycznego wzrostu popytu. Jakkolwiek wynik września nie jest reprezentatywnym pomiarem kondycji polskiego przemysłu, trend w tej branży jest niewątpliwie wzrostowy<sup>1</sup>

Produkcja budowlano – montażowa wzrosła we wrześniu o 0,2% rdr i o 20,6% mdm. Wynik był lepszy od konsensusu, który wynosił -2% rdr i 18,2% mdm

Pozytywne w tych danych jest to, że są one wyraźnie lepsze od oczekiwań rynkowych. Oraz to, że aktywność rośnie w ujęciu rocznym. Analitycy rynku oczekują, że w końcu dojdzie do przełamania negatywnego trendu.

Jednak wystarczy spojrzeć na okres dłuższy niż dwa miesiące, by zobaczyć, że na razie oznak przełomu jest mało. Produkcja z miesiąca na miesiąc jest zmienna, ale jest wciąż o ponad 10 proc. niższa niż w 2023 r. – tuż przed wyborami parlamentarnymi, kiedy rząd i samorządy pompowały wydatki. Możliwe, że lepszy będzie przyszły rok. Ale na razie to tylko nadzieje.

---

<sup>1</sup> Analizy PeKaO

## 9.5 Władze statutowe

### 9.5.1. Zarząd

Od dnia 10 września 2025 r. do dnia 6 listopada 2025 Zarząd ERBUD S.A. działa w składzie:

- Dariusz Grzeszczak - Prezes Zarządu
- Agnieszka Głowacka - Wiceprezes Zarządu
- Jacek Leczkowski - Wiceprezes Zarządu
- Tomasz Wojak - Członek Zarządu

### 9.5.2. Rada Nadzorcza

Od dnia 10 września 2025 r. do dnia 6 listopada 2025 r. Rada Nadzorcza ERBUD S.A. działa w składzie:

- Roland Bosch – Przewodniczący Rady
- Michał Otto – Wiceprzewodniczący Rady
- Albert Dürr – Członek Rady
- Janusz Reiter – Członek Rady
- Beata Jarosz – Członkini Rady
- Michał Wosik – Członek Rady
- Sylwia Hałas – Dej – Członkini Rady
- Seweryn Kubicki – Członek Rady

Według stanu na dzień 30 września 2025 oraz dzień publikacji niniejszego raportu, zależnymi Członkami Rady Nadzorczej ERBUD SA są :

Pan Roland Bosch oraz Pan Albert Dürr (reprezentujący akcjonariusza Wolff & Müller Baubeteiligungen GmbH & Co. KG oraz Wolff & Müller Holding GmbH & Co. KG), jak również Pan Michał Otto (zasiadający w Radzie Nadzorczej Spółki ERBUD SA od 31.05.2012 roku).

Następujący Członkowie Rady Nadzorczej ERBUD S.A. spełniają kryteria niezależności określone w Ustawie o Biegłych Rewidentach: Pani Beata Jarosz, Pani Sylwia Hałas-Dej, Pan Janusz Reiter, Pan Michał Wosik, Pan Seweryn Kubicki.

Ponadto następujący Członkowie Rady Nadzorczej ERBUD S.A. nie mają rzeczywistych i istotnych powiązań z akcjonariuszem posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w ERBUD S.A.:

Pani Beata Jarosz, Pani Sylwia Hałas-Dej, Pan Michał Otto, Pan Janusz Reiter, Pan Michał Wosik oraz Pan Seweryn Kubicki.

W ramach Rady Nadzorczej ERBUD S.A. działają dwa komitety:

#### **Komitet Audytu**

Od dnia publikacji raportu za I półrocze 2025 tj. od 10 września 2025 r. do dnia 6 listopada 2025 Komitet Audytu ERBUD S.A. działał w składzie:

- Beata Jarosz - w funkcji Przewodniczącej Komitetu Audytu
- Roland Bosch - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Michał Otto - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Janusz Reiter - w funkcji Członka Komitetu Audytu
- Michał Wosik - w funkcji Członka Komitetu Audytu

#### **Komitet Wynagrodzeń.**

Od dnia publikacji raportu za I półrocze 2025 tj. od 10 września 2025 r. do dnia 6 listopada 2025 Komitet Wynagrodzeń ERBUD S.A. działał w składzie:

- Roland Bosch - Przewodniczący Komitetu
- Michał Otto - Członek Komitetu
- Janusz Reiter - Członek Komitetu

#### **Podpisy Członków Zarządu**

|                       |                           |                             |                        |
|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------------|
| Dariusz Grzeszczak    | Jacek Leczkowski          | Agnieszka Głowacka          | Tomasz Wojak           |
| <i>Prezes Zarządu</i> | <i>Wiceprezes Zarządu</i> | <i>Wiceprezeska Zarządu</i> | <i>Członek Zarządu</i> |

**Warszawa, 6 listopada 2025**