



**Sprawozdanie o wynagrodzeniach
Członków Zarządu i Rady Nadzorczej
Spółki Shoper S.A.
za rok 2025**

Podmiot: Shoper S.A.
Adres: ul. Pawia 9, 31-154 Kraków
Sąd rejestrowy: Sąd Rejonowy dla miasta Krakowa-Śródmieścia,
V Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego
Numer KRS: 0000395171
NIP: 9452156998
REGON: 121495203

15 kwietnia 2026 roku

Spis treści

1. Wprowadzenie	3
2. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami	7
3. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki.....	16
4. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników	16
5. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej.....	17
6. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej...	19
7. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów	19
8. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia	20
9. Informacje dotyczące odstępstw od Polityki wynagrodzeń, w tym wyjaśnienie przestanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.	20
10. Wyjaśnienie sposobu, w jaki została uwzględniona opiniująca uchwała Walnego Zgromadzenia odnosząca się do poprzedniego sprawozdania o wynagrodzeniach.	20

1. Wprowadzenie

Wypełniając obowiązki wynikające z art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych (Dz.U. z 2025 r. poz. 592; dalej: „Ustawa o ofercie”), Rada Nadzorcza spółki Shoper S.A. (dalej: „Spółka”) sporządza coroczne sprawozdanie o wynagrodzeniach („Sprawozdanie”), przedstawiające kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych lub należnych poszczególnym członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w ostatnim roku obrotowym, zgodnie z Polityką wynagrodzeń członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Shoper S.A. (dalej: „Polityka wynagrodzeń”).

Sprawozdanie obejmuje okres od 1 stycznia 2021 r. do 31 grudnia 2021 r., od 1 stycznia 2022 r. do 31 grudnia 2022 r., od 1 stycznia 2023 r. do 31 grudnia 2023 r., od 1 stycznia 2024 r. do 31 grudnia 2024 r. oraz od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r., przy czym w przypadku danych za rok 2021 w Sprawozdaniu zostały ujęte dane za cały rok 2021, tj. również za okres poprzedzający wejście w życie Polityki wynagrodzeń.

Bazując na art. 90e Ustawy o ofercie, ocena zgodności wypłaconych wynagrodzeń z Polityką wynagrodzeń obejmuje okres od 7 lipca 2021 r., tj. od dnia dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym, do dnia 31 grudnia 2025 r.

Kwoty wskazane w Sprawozdaniu zostały przedstawione jako kwoty należne za dany rok obrotowy, zgodnie z podstawą prawną danego świadczenia.

Sprawozdanie zostało przyjęte przez Radę Nadzorczą uchwałą nr 2 z dnia 15 kwietnia 2026 roku.

Sprawozdanie zostało poddane ocenie biegłego rewidenta w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1–5 Ustawy o ofercie. Podmiotem uprawnionym do oceny Sprawozdania jest firma audytorska nr 3355 – BDO Sp. z o.o. spółka komandytowa.

Kluczowe zmiany w Polityce wynagrodzeń

Do dnia 8 maja 2025 r. obowiązywała Polityka wynagrodzeń z dnia 9 czerwca 2021 r., natomiast w dniu 8 maja 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy zatwierdziło nową Politykę wynagrodzeń członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej Shoper S.A., która obowiązywała na dzień 31 grudnia 2025 r. Przy sporządzaniu Sprawozdania uwzględniono postanowienia Polityk obowiązujących w poszczególnych okresach objętych Sprawozdaniem.

Spółka poniżej przedstawia podsumowanie najważniejszych wydarzeń dotyczących wynagrodzeń w okresie objętym sprawozdaniem:

1.1. Zmiany w składzie członków Zarządu lub członków Rady Nadzorczej

Skład Zarządu na dzień 31 grudnia 2025 roku był następujący:

- Jakub Dwernicki – Prezes Zarządu
- Robert Stasik – Wiceprezes Zarządu
- Paweł Lewkowicz – Członek Zarządu
- Patryk Pawlikowski – Członek Zarządu

W okresie od 1 stycznia 2021 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Zarządu Spółki:

W skład Zarządu Spółki od dnia 1 stycznia 2021 roku do dnia 11 kwietnia 2021 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Krzysztof Krawczyk – Wiceprezes Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 12 kwietnia 2021 roku do dnia 15 lipca 2021 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Krzysztof Krawczyk – Wiceprezes Zarządu
- Paweł Rybak – Członek Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 16 lipca 2021 roku do dnia 31 grudnia 2022 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Krzysztof Krawczyk – Wiceprezes Zarządu
- Paweł Rybak – Członek Zarządu
- Piotr Biczysko – Członek Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 marca 2023 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Krzysztof Krawczyk – Wiceprezes Zarządu
- Anna Miśko – Członkini Zarządu
- Paweł Rybak – Członek Zarządu
- Piotr Biczysko – Członek Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 1 kwietnia 2023 roku do dnia 4 lutego 2025 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Anna Miśko – Członkini Zarządu
- Paweł Rybak – Członek Zarządu
- Piotr Biczysko – Członek Zarządu

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2025

W skład Zarządu Spółki od dnia 5 lutego 2025 roku do dnia 31 marca 2025 roku wchodził:

- Marcin Kuśmierz – Prezes Zarządu
- Jakub Dwernicki – Wiceprezes Zarządu
- Anna Miśko – Członkini Zarządu
- Paweł Rybak – Członek Zarządu
- Piotr Biczysko – Członek Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 1 kwietnia 2025 roku do dnia 7 grudnia 2025 roku wchodził:

- Jakub Dwernicki – Prezes Zarządu
- Robert Stasik – Wiceprezes Zarządu

W skład Zarządu Spółki od dnia 8 grudnia 2025 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku wchodził:

- Jakub Dwernicki – Prezes Zarządu
- Robert Stasik – Wiceprezes Zarządu
- Paweł Lewkowicz – Członek Zarządu
- Patryk Pawlikowski – Członek Zarządu

W skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2025 roku wchodziły następujące osoby:

- Katarzyna Juskiewicz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- Joanna Drabent – Członkini Rady Nadzorczej
- Jakub Juskowiak – Członek Rady Nadzorczej
- Przemysław Siwek – Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Pacyński – Członek Rady Nadzorczej

W okresie od 1 stycznia 2021 roku do dnia 31 grudnia 2025 roku miały miejsce następujące zmiany w składzie Rady Nadzorczej Spółki:

Od dnia 1 stycznia 2021 roku do dnia 1 marca 2021 roku w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Jaromir Łaciński – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Piotr Misztal – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Ałasa – Członek Rady Nadzorczej

Od dnia 2 marca 2021 roku do dnia 6 lipca 2021 roku w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Jaromir Łaciński – Przewodniczący Rady Nadzorczej

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2025

- Rafał Ałasa – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Misztal – Członek Rady Nadzorczej
- Grzegorz Szatkowski – Członek Rady Nadzorczej
- Krzysztof Zając – Członek Rady Nadzorczej

Od dnia 7 lipca 2021 roku do dnia 31 maja 2022 roku w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Jaromir Łaciński – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Rafał Ałasa – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Krawczyk* – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Misztal – Członek Rady Nadzorczej
- Paweł Moskwa* – Członek Rady Nadzorczej
- Grzegorz Szatkowski – Członek Rady Nadzorczej
- Krzysztof Zając – Członek Rady Nadzorczej

* Uchwała o powołaniu w skład Rady Nadzorczej Spółki została podjęta w dniu 9 czerwca 2021 roku, lecz pełnienie funkcji rozpoczęło się z Datą Dopuszczenia akcji Spółki do obrotu tj. 7 lipca 2021 roku

Od dnia 1 czerwca 2022 roku do dnia 31 marca 2023 roku w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Rafał Ałasa – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Rafał Krawczyk – Członek Rady Nadzorczej
- Jaromir Łaciński – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Misztal – Członek Rady Nadzorczej
- Paweł Moskwa – Członek Rady Nadzorczej
- Mirosław Pyrzyńa – Członek Rady Nadzorczej
- Grzegorz Szatkowski – Członek Rady Nadzorczej

Od dnia 1 kwietnia 2023 roku do dnia 27 lutego 2025 w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Rafał Ałasa – Przewodniczący Rady Nadzorczej
- Krzysztof Krawczyk – Członek Rady Nadzorczej
- Rafał Krawczyk – Członek Rady Nadzorczej
- Jaromir Łaciński – Członek Rady Nadzorczej
- Piotr Misztal – Członek Rady Nadzorczej
- Paweł Moskwa – Członek Rady Nadzorczej
- Mirosław Pyrzyńa – Członek Rady Nadzorczej
- Grzegorz Szatkowski – Członek Rady Nadzorczej

Od dnia 27 lutego 2025 roku do dnia 27 marca 2025 w skład Rady Nadzorczej wchodził:

- Katarzyna Juskiewicz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- Joanna Drabent – Członkini Rady Nadzorczej
- Magdalena Dwernicka – Członkini Rady Nadzorczej
- Jakub Juskowiak – Członek Rady Nadzorczej
- Przemysław Siwek – Członek Rady Nadzorczej
- Aleksander Szyszka – Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Pacyński – Członek Rady Nadzorczej

Od dnia 27 marca 2025 roku w skład Rady Nadzorczej wchodzi:

- Katarzyna Juskiewicz – Przewodnicząca Rady Nadzorczej
- Joanna Drabent – Członkini Rady Nadzorczej
- Jakub Juskowiak – Członek Rady Nadzorczej
- Przemysław Siwek – Członek Rady Nadzorczej
- Tomasz Pacyński – Członek Rady Nadzorczej

1.2. Kluczowe zmiany w Polityce wynagrodzeń:

Polityka wynagrodzeń została uchwalona dnia 9 czerwca 2021 roku i weszła w życie z dniem dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym tj. 7 lipca 2021 roku i do 31 grudnia 2025 roku nie podlegała żadnym zmianom.

1.3. Odstępstwa od Polityki wynagrodzeń

W raportowanych okresach Spółka nie stosowała odstępstw zarówno od procedury wdrożenia Polityki wynagrodzeń, jak i odstępstw, o których mowa w art. 90f Ustawy o ofercie.

1.4. Zmiana metodologii sporządzania Sprawozdania

Metodologia sporządzania Sprawozdania nie uległa zmianie.

2. Wysokość całkowitego wynagrodzenia w podziale na składniki oraz wzajemne proporcje między tymi składnikami

Poniżej Spółka prezentuje wysokość całkowitego wynagrodzenia, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, należnych poszczególnym członkom Zarządu i Rady Nadzorczej w roku obrotowym. Z uwagi na fakt, iż wynagrodzenia członków Zarządu wypłacane jest do 10-go dnia kolejnego miesiąca, sprawozdanie obejmuje kwoty wynagrodzenia należne z tytułu pełnienia funkcji w danym roku obrotowym.

Dane zostały zaokrąglone do pełnych złotych.

2.1. Wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Zarządu

W raportowanych okresach Członkowie Zarządu otrzymywali od Spółki wynagrodzenie ustalane zgodnie z Polityką wynagrodzeń, w szczególności z tytułu powołania do Zarządu, a w przypadkach przewidzianych przez Spółkę również z tytułu umowy o pracę albo umowy cywilnoprawnej. W 2025 r. wybrani Członkowie Zarządu, tj. Robert Stasik, Patryk Pawlikowski oraz Paweł Lewkowicz, poza wynagrodzeniem z tytułu powołania otrzymywali również wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych zawartych ze Spółką.

Wynagrodzenie zmienne, o którym mowa w Polityce wynagrodzeń, przysługiwało w 2025 r. wyłącznie członkom Zarządu pełniącym funkcje w poprzednim składzie Zarządu, zgodnie z warunkami określonymi w uchwałach Rady Nadzorczej.

W 2025 r. świadczenie niepieniężne w postaci prawa do korzystania z prywatnej opieki medycznej przysługiwało członkom Zarządu objętym tym świadczeniem zgodnie z obowiązującymi zasadami, w tym członkom Zarządu pełniącym funkcje do dnia 31 marca 2025 r., a także Pawłowi Lewkowiczowi.

W okresie do dnia 31 marca 2025 r. członkowie Zarządu w składzie obowiązującym do tego dnia korzystali ze świadczenia niepieniężnego w postaci możliwości korzystania z samochodów służbowych do celów prywatnych. Po dniu 1 kwietnia 2025 r. Członkom Zarządu nie przysługiwało to świadczenie.

Członkowie Zarządu, w tym osoby pełniące funkcje w Zarządzie po zmianach jego składu w 2025 r., byli objęci ubezpieczeniem D&O do dnia 29 czerwca 2025 r. Po tej dacie Członkowie Zarządu nie byli objęci ubezpieczeniem D&O.

W raportowanych okresach Członkowie Zarządu nie otrzymywali wynagrodzenia od spółek zależnych, o którym mowa w Polityce wynagrodzeń.

W raportowanych okresach Członkowie Zarządu nie otrzymywali świadczeń pieniężnych ani niepieniężnych przyznanych na rzecz osób najbliższych.

W raportowanych okresach Członkowie Zarządu nie otrzymali wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych. Dodatkowe informacje dotyczące programów motywacyjnych oraz warrantów zostały przedstawione w pkt 7 niniejszego Sprawozdania.

Wynagrodzenia całkowite członków Zarządu należne w latach 2021 – 2025 (dane w tys. zł)

Imię i nazwisko członka Zarządu	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Marcin Kuśmierz Prezes Zarządu (1)	2021	720	0	0	0	0	0	0	0	720
	2022	821	0	0	0	0	0	0	0	821
	2023	1 020	0	7	0	0	0	0	0	1 027
	2024	1 199	0	8	360	0	0	0	0	1 567
	2025	344	0	2	0	0	0	0	0	346
Krzysztof Krawczyk Wiceprezes Zarządu (2)	2021	480	13	1	0	0	0	0	0	494
	2022	544	0	3	0	0	0	0	0	547
	2023	136	0	1	0	0	0	0	0	137
Paweł Rybak Członek Zarządu (3)	2021	432	0	0	0	0	0	0	0	432
	2022	683	0	2	0	0	0	0	0	685
	2023	840	0	8	0	0	0	0	0	848
	2024	987	0	10	296	0	0	0	0	1 293
	2025	284	0	2	0	0	0	0	0	286
Piotr Biczysko Członek Zarządu (4)	2021	221	0	0	0	0	0	0	0	221
	2022	544	0	6	0	0	0	0	0	550
	2023	660	0	15	0	0	0	0	0	675
	2024	776	0	17	233	0	0	0	0	1 026
	2025	223	0	4	0	0	0	0	0	227
Anna Miśko Członkini Zarządu (5)	2023	420	0	10	0	0	0	0	0	430
	2024	494	0	16	148	0	0	0	0	658
	2025	142	0	4	0	0	0	0	0	146

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2025

Imię i nazwisko członka Zarządu	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Jakub Dwernicki Prezes Zarządu (6)	2025	109	0	0	120	0	0	0	0	229
Robert Stasik Wiceprezes Zarządu (7)	2025	45	0	0	150	225	0	0	0	420
Patryk Pawlikowski Członek Zarządu (8)	2025	4	0	0	0	40	0	0	0	44
Paweł Lewkowicz Członek Zarządu (9)	2025	4	0	0	0	35	0	0	0	39

- (1) Pan Marcin Kuśmierz - Prezes Zarządu od dnia 1 stycznia 2021 do 31 marca 2025
- (2) Pan Krzysztof Krawczyk - Członek Zarządu od dnia 1 stycznia 2021 do dnia 31 marca 2023
- (3) Pan Paweł Rybak - Członek Zarządu od dnia 12 kwietnia 2021 do 31 marca 2025
- (4) Pan Piotr Biczysko - Członek Zarządu od dnia 16 lipca 2021 do 31 marca 2025
- (5) Pani Anna Miśko - Członkini Zarządu od dnia 1 stycznia 2023 do 31 marca 2025
- (6) Pan Jakub Dwernicki - Wiceprezes Zarządu od 5 lutego 2025 do 31 marca 2025; Prezes Zarządu od 01 kwietnia 2025
- (7) Pan Robert Stasik - Wiceprezes Zarządu od 1 kwietnia 2025
- (8) Pan Patryk Pawlikowski - Członek Zarządu od 8 grudnia 2025
- (9) Pan Paweł Lewkowicz - Członek Zarządu od 8 grudnia 2025

Wzajemne proporcje składników wynagrodzenia członków Zarządu należne w latach 2021 – 2025

Imię i nazwisko członka Zarządu	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Marcin Kuśmierz Prezes Zarządu (1)	2021	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2022	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2023	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2024	77%	0%	1%	23%	0%	0%	0%	0%	100%
	2025	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
Krzysztof Krawczyk Wiceprezes Zarządu (2)	2021	97%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2022	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2023	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
Paweł Rybak Członek Zarządu (3)	2021	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2022	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2023	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2024	76%	0%	1%	23%	0%	0%	0%	0%	100%
	2025	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
Piotr Biczysko Członek Zarządu (4)	2021	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2022	99%	0%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2023	98%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2024	76%	0%	2%	23%	0%	0%	0%	0%	100%
	2025	98%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
Anna Miśko Członkini Zarządu (5)	2023	98%	0%	2%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
	2024	75%	0%	2%	23%	0%	0%	0%	0%	100%
	2025	97%	0%	3%	0%	0%	0%	0%	0%	100%

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2025

Imię i nazwisko członka Zarządu	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Jakub Dwernicki Prezes Zarządu (6)	2025	48%	0%	0%	52%	0%	0%	0%	0%	100%
Robert Stasik Wiceprezes Zarządu (7)	2025	10%	0%	0%	36%	54%	0%	0%	0%	100%
Patryk Pawlikowski Członek Zarządu (8)	2025	9%	0%	0%	0%	91%	0%	0%	0%	100%
Paweł Lewkowicz Członek Zarządu (9)	2025	10%	0%	0%	0%	90%	0%	0%	0%	100%

- (1) Pan Marcin Kuśmierz - Prezes Zarządu od dnia 1 stycznia 2021 do 31 marca 2025
- (2) Pan Krzysztof Krawczyk - Członek Zarządu od dnia 1 stycznia 2021 do dnia 31 marca 2023
- (3) Pan Paweł Rybak - Członek Zarządu od dnia 12 kwietnia 2021 do 31 marca 2025
- (4) Pan Piotr Biczysko - Członek Zarządu od dnia 16 lipca 2021 do 31 marca 2025
- (5) Pani Anna Miśko - Członkini Zarządu od dnia 1 stycznia 2023 do 31 marca 2025
- (6) Pan Jakub Dwernicki - Wiceprezes Zarządu od 5 lutego 2025 do 31 marca 2025; Prezes Zarządu od 01 kwietnia 2025
- (7) Pan Robert Stasik - Wiceprezes Zarządu od 1 kwietnia 2025
- (8) Pan Patryk Pawlikowski - Członek Zarządu od 8 grudnia 2025
- (9) Pan Paweł Lewkowicz - Członek Zarządu od 8 grudnia 2025

2.2. Wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej

Zgodnie z § 5 Polityki wynagrodzeń, członkowie Rady Nadzorczej pełnią funkcje na podstawie powołania i wyłącznie z tego tytułu przysługuje im wynagrodzenie. W raportowanych okresach wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej było ustalane uchwałami Walnego Zgromadzenia. Do dnia 26 lutego 2025 r. wynagrodzenie przysługiwało członkom Rady Nadzorczej zgodnie z zasadami obowiązującymi przed zmianą składu Rady Nadzorczej. Od dnia 27 lutego 2025 r. wynagrodzenie z tytułu powołania w wysokości 4 000 zł miesięcznie przysługiwało wszystkim członkom Rady Nadzorczej pełniącym funkcję w danym okresie.

W związku z brakiem rezygnacji z uczestnictwa w Pracowniczych Programach Kapitałowych (PPK), wybrani członkowie Rady Nadzorczej otrzymywali świadczenie w postaci składki podstawowej finansowanej przez pracodawcę. Świadczenie to przysługiwało Krzysztofowi Zajądowi przez 2 miesiące 2022 r., Grzegorzowi Szatkowskiemu przez 10 miesięcy 2023 r., przez 12 miesięcy 2024 r. oraz przez 2 miesiące 2025 r., a Joannie Drabent, Tomaszowi Pacyńskiemu oraz Przemysławowi Siwkowi – od dnia powołania do Rady Nadzorczej w 2025 r., stosownie do okresu ich uczestnictwa w PPK.

Członkowie Rady Nadzorczej byli objęci ubezpieczeniem D&O do dnia 29 czerwca 2025 r. Po tej dacie Członkowie Rady Nadzorczej nie byli objęci ubezpieczeniem D&O.

W związku tym, że Członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymywali zmiennych składników wynagrodzenia, nie jest możliwe określenie proporcji między składnikami stałymi i zmiennymi, o której mowa w art. 90d ust. 3 pkt 2 Ustawy o ofercie.

Wynagrodzenia całkowite członków Rady Nadzorczej należne w latach 2021 – 2025 (dane w tys. zł)

Imię i nazwisko członka Rady Nadzorczej	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Rafał Ałasa (1)	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rafał Krawczyk (2)	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jaromir Łaciński (3)	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Piotr Misztal (4)	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2025

Imię i nazwisko członka Rady Nadzorczej	Rok	Stałe składniki wynagrodzenia			Zmienne składniki wynagrodzenia	Wynagrodzenie z tytułu umów cywilnoprawnych	Wynagrodzenie jednorazowe/nadzwyczajne	Dodatkowe świadczenia emerytalno-rentowe	Świadczenia na rzecz osób najbliższych	Suma wszystkich składników wynagrodzenia
		Wynagrodzenie z tytułu powołania	Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę	Dodatkowe świadczenia pieniężne i niepieniężne	Premia roczna					
Paweł Moskwa (5)	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2022	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2025	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mirosław Pyrzyna (6)	2022	14	0	0	0	0	0	0	0	14
	2023	24	0	0	0	0	0	0	0	24
	2024	24	0	0	0	0	0	0	0	24
	2025	4	0	0	0	0	0	0	0	4
Grzegorz Szatkowski (7)	2021	20	0	0	0	0	0	0	0	20
	2022	24	0	0	0	0	0	0	0	24
	2023	24	0	0	0	0	0	0	0	24
	2024	24	0	0	0	0	0	0	0	24
	2025	4	0	0	0	0	0	0	0	4
Krzysztof Zając (8)	2021	20	0	0	0	0	0	0	0	20
	2022	10	0	0	0	0	0	0	0	10
Krzysztof Krawczyk (9)	2023	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Joanna Drabent (10)	2025	40	0	0	0	0	0	0	0	40
Magdalena Dwernicka (11)	2025	4	0	0	0	0	0	0	0	4
Jakub Juskowiak (12)	2025	40	0	0	0	0	0	0	0	40
Katarzyna Juskiewicz (13)	2025	40	0	0	0	0	0	0	0	40
Tomasz Pacyński (14)	2025	40	0	0	0	0	0	0	0	40
Przemysław Siwek (15)	2025	40	0	0	0	0	0	0	0	40
Aleksander Szyszka (16)	2025	4	0	0	0	0	0	0	0	4

2.3. Świadczenia pieniężne i niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych członków Zarządu i Rady Nadzorczej

W raportowanych okresach w skład wynagrodzenia członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej nie wchodziły świadczenia pieniężne i niepieniężne przyznane na rzecz osób najbliższych.

3. Wyjaśnienie sposobu, w jaki całkowite wynagrodzenie jest zgodne z przyjętą Polityką wynagrodzeń, w tym w jaki sposób przyczynia się do osiągnięcia długoterminowych wyników Spółki

Niniejsze Sprawozdanie przedstawia kompleksowy przegląd wynagrodzeń, w tym wszystkich świadczeń, niezależnie od ich formy, otrzymanych przez poszczególnych członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki lub należnych poszczególnym członkom w latach 2021 - 2025, zgodnie z obowiązującymi Politykami wynagrodzeń.

Należy uznać, że całkowite wynagrodzenie członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki jest zgodne z przyjętą Polityką wynagrodzeń. Wynika to z następujących okoliczności:

- zgodnie z art. 90e Ustawy o ofercie, Spółka w okresie od wejścia w życie Polityki wynagrodzeń wypłacała wynagrodzenia członkom Zarządu i Rady Nadzorczej wyłącznie zgodnie z postanowieniami Polityki - wynagrodzenia obejmowały jedynie składniki przewidziane w Polityce wynagrodzeń i były wypłacane zgodnie z jej zasadami, w tym we właściwej wysokości, na prawidłowej podstawie prawnej i na podstawie z góry określonych kryteriów;
- wynagrodzenia z tytułu powołania do Zarządu są zgodne z zasadami przewidzianymi w Polityce wynagrodzeń;
- członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej otrzymują wynagrodzenia ustalone według jasnych kryteriów, co wpływa na motywację i wydajność pracy;
- zasady wypłacania wynagrodzeń pozostają w zgodzie z kulturą i wartościami korporacyjnymi w Spółce;

4. Informacje na temat sposobu, w jaki zostały zastosowane kryteria dotyczące wyników

Za rok 2025 dla Członków Zarządu nie ustalono wynagrodzenia zmiennego uzależnionego od wyników.

Za rok 2024 członkom Zarządu pełniącym funkcje w poprzednim składzie Zarządu ustalono wynagrodzenie zmienne przewidziane w Polityce wynagrodzeń. Warunki nabycia prawa do tego wynagrodzenia oraz kryteria jego przyznania zostały określone w uchwałach Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie zmienne było uzależnione od realizacji celu ustalonego przez Radę Nadzorczą oraz podlegało ocenie przez Radę Nadzorczą na podstawie przedstawionych dokumentów i raportów.

W okresie od 2021 do 2023 roku dla Członków Zarządu nie ustalono wynagrodzenia zmiennego uzależnionego od wyników.

5. Informacja o zmianie, w ujęciu rocznym, wynagrodzenia członków Zarządu i Rady Nadzorczej, wyników Spółki oraz średniego wynagrodzenia pracowników Spółki niebędących członkami Zarządu ani Rady Nadzorczej

	2021	2022	2023	2024 (*)	2025
Wynagrodzenia Zarządu (w tys. zł)					
Wynagrodzenie zarządu (łącznie)	1 866	2 603	3 116	4 542	1 737
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>39%</i>	<i>20%</i>	<i>46%</i>	<i>-62%</i>
Średnie miesięczne wynagrodzenie Członka Zarządu (1)	47,8	54,2	58,8	94,6	51,1
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>13%</i>	<i>8%</i>	<i>61%</i>	<i>-46%</i>
Wynagrodzenia Rady Nadzorczej (w tys. zł)					
Wynagrodzenie Rady Nadzorczej (łącznie)	40	48	48	48	220
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>21%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>354%</i>
Średnie miesięczne wynagrodzenie Członka Rady Nadzorczej (2)	2,0	2,0	2,0	2,0	3,9
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>91%</i>
Wynagrodzenie pracowników Spółki					
Średnie miesięczne wynagrodzenie stałe pracowników Spółki niebędących członkami Zarządu i Rady Nadzorczej	5,8	6,6	7,9	8,5	8,9
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>14%</i>	<i>21%</i>	<i>8%</i>	<i>5%</i>
Wyniki Spółki Shoper S.A. (w tys. zł)					
Przychody ze sprzedaży	78 074	116 802	141 520	174 951	193 467
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>50%</i>	<i>21%</i>	<i>24%</i>	<i>11%</i>
Skorygowana EBITDA (3)	29 864	37 429	47 894	57 899	65 821
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>25%</i>	<i>28%</i>	<i>21%</i>	<i>14%</i>
EBITDA (4)	25 525	33 577	42 798	53 092	61 366
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>32%</i>	<i>27%</i>	<i>24%</i>	<i>16%</i>
Skorygowany zysk netto (5)	20 424	23 920	31 117	38 635	39 471
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>17%</i>	<i>30%</i>	<i>24%</i>	<i>2%</i>
Zysk netto	25 148	20 221	26 063	33 860	35 409
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>-20%</i>	<i>29%</i>	<i>30%</i>	<i>5%</i>

	2021	2022	2023	2024 (*)	2025
Wyniki Grupy Kapitałowej Shoper S.A. (w tys. zł)					
Przychody ze sprzedaży	80 194	123 285	152 595	192 355	217 974
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>54%</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>	<i>13%</i>
Skorygowana EBITDA (3)	31 050	38 652	50 431	65 767	79 990
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>24%</i>	<i>30%</i>	<i>30%</i>	<i>22%</i>
EBITDA (4)	26 711	34 800	45 335	60 960	75 218
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>30%</i>	<i>30%</i>	<i>34%</i>	<i>23%</i>
Skorygowany zysk netto (4)	20 506	21 650	30 934	41 975	47 401
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>6%</i>	<i>43%</i>	<i>36%</i>	<i>13%</i>
Zysk netto	25 230	17 951	25 880	37 200	43 083
<i>zmiana w ujęciu rocznym</i>	<i>n/a</i>	<i>-29%</i>	<i>44%</i>	<i>44%</i>	<i>16%</i>

(1) ze względu na zmiany w składzie Zarządu w trakcie roku 2021, 2023, 2025 średnie miesięczne wynagrodzenie Zarządu zostało obliczone jako średnia ważona okresem pełnienia funkcji przez członków zarządu

(2) Średnie wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej obliczone wyłącznie dla członków Rady otrzymujących wynagrodzenie; w latach objętych raportem wynagrodzenie otrzymywało 9 członków Rady Nadzorczej

(2) Zysk operacyjny powiększony o amortyzację skorygowany o wpływ zdarzeń jednorazowych oraz kosztów programów motywacyjnych

(3) zysk operacyjny powiększony o amortyzację

(4) zysk netto skorygowany o wpływ zdarzeń jednorazowych oraz kosztów programów motywacyjnych

(*) Dane finansowe skorygowane, zgodne ze sprawozdaniem finansowym za 2025r. i wykazanym w nim okresem porównywalnym (2024r.)

Zgodnie z art. 90g ust. 3 dane za lata 2017-2020, za które Rada Nadzorcza nie miała obowiązku sporządzania sprawozdania o wynagrodzeniach zostały pominięte.

6. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej

Zgodnie z Polityką wynagrodzeń, członkowie Zarządu oraz członkowie Rady Nadzorczej mogą otrzymywać wynagrodzenie od Podmiotów zależnych.

W raportowanych okresach ani członkowie Zarządu ani członkowie Rady Nadzorczej nie otrzymali wynagrodzenia od Podmiotów zależnych Spółki.

7. Liczba przyznanych lub zaoferowanych instrumentów finansowych oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów

W raportowanych okresach członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej nie otrzymali wynagrodzenia w formie instrumentów finansowych.

W dnia 15 kwietnia 2021 roku Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podjęło uchwałę w sprawie organizacji i realizacji programu motywacyjnego dla członków Zarządu oraz kluczowych pracowników lub współpracowników Spółki lub jej podmiotów zależnych (zmieniony uchwałą nr 23 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki z dnia 31 maja 2022 roku) oraz programu motywacyjnego dla pracowników lub współpracowników Spółki lub jej podmiotów zależnych (Program dla pracowników). Oba programy będą realizowane w oparciu o emisję warrantów subskrypcyjnych uprawniających do objęcia akcji Spółki (nowej emisji) za cenę emisyjną w wysokości 0,1 zł.

Warunki Programu dla członków Zarządu oraz kluczowych pracowników obejmują m.in. osiągnięcie celów biznesowych związanych ze wzrostem wartości Spółki (osiągnięcie określonej ceny rynkowej po czterech latach od dopuszczenia akcji Spółki do obrotu tj. po 7 lipca 2025 roku). Ilość warrantów, które zostaną wówczas przyznane będzie uzależniona od wartości Spółki obliczonej w oparciu o średnią arytmetyczną ze średnich, dziennych cen akcji Spółki ważonych wolumenem obrotu z 6-miesięcznego okresu poprzedzającego czwartą rocznicę dopuszczenia akcji do obrotu, przy czym w przypadku nieosiągnięcia wartości progowej określonej w Programie nie zostaną przyznane żadne warranty. Maksymalna ilość warrantów, które mogą być przyznane członkom Zarządu została określona w drodze uchwał Rady Nadzorczej Spółki, przy czym przydzielenie maksymalnej ilości warrantów nastąpi jedynie w przypadku osiągnięcia lub przekroczenia wartości Spółki wskazanej w uchwale z dnia 15 kwietnia 2021 roku zmodyfikowanej uchwałą WZA z dnia 31 maja 2022 roku. Ustalenie ostatecznej ilości warrantów przysługujących członkom Zarządu nastąpi po czwartej rocznicy dopuszczenia akcji Spółki do obrotu (tj. po dniu 7 lipca 2025 roku).

W związku z rezygnacją z dniem 31 marca 2023 roku Pana Krzysztofa Krawczyka z funkcji Wiceprezesa Zarządu i niespełnieniem warunku przyznania warrantów w ramach

Programu dla pracowników Spółki, w momencie zakończenia tego Programu w dniu 7 lipca 2023 roku, nie zostały mu przyznane żadne warranty.

W związku z rezygnacją z dniem 31 marca 2025 r. Pana Piotra Biczysko, Pana Marcina Kuśmierza, Pani Anny Miśko oraz Pana Pawła Rybaka z funkcji członków Zarządu, z chwilą zakończenia programu w dniu 7 lipca 2025 r. nie zostały im przyznane żadne warranty.

Po zakończeniu programu w dniu 7 lipca 2025 r. nikomu nie przyznano ani nie zaoferowano warrantów.

8. Informacje na temat korzystania z możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia

Rada Nadzorcza, określając warunki wynagrodzenia zmiennego należnego członkom Zarządu pełniącym funkcje w poprzednim składzie Zarządu, nie ustaliła warunków żądania przez Spółkę zwrotu zmiennych składników wynagrodzenia ani mechanizmu i okresów odroczenia ich wypłaty.

W latach 2021–2023 dla członków Zarządu nie ustalono zmiennych składników wynagrodzenia. W odniesieniu do członków Zarządu powołanych do pełnienia funkcji w 2025 r. nie ustalono wynagrodzenia zmiennego, do którego mogłyby znaleźć zastosowanie mechanizmy żądania zwrotu albo odroczenia wypłaty.

9. Informacje dotyczące odstępstw od Polityki wynagrodzeń, w tym wyjaśnienie przesłanek i trybu, oraz wskazanie elementów, od których zastosowano odstępstwa.

9.1. Informacje dotyczące odstępstw od procedury wdrażania Polityki wynagrodzeń

W raportowanych okresach nie zastosowano odstępstw od Polityki wynagrodzeń.

9.2. Informacje dotyczące odstępstw zastosowanych zgodnie z art. 90f Ustawy o ofercie

W raportowanych okresach Spółka nie skorzystała z możliwości tymczasowego odstąpienia od stosowania Polityki wynagrodzeń w trybie przewidzianym w art. 90f Ustawy o ofercie oraz §11 Polityki wynagrodzeń.

10. Wyjaśnienie sposobu, w jaki została uwzględniona opiniująca uchwała Walnego Zgromadzenia odnosząca się do poprzedniego sprawozdania o wynagrodzeniach.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki uchwałą nr 21 z dnia 8 maja 2025 r. pozytywnie zaopiniowało sprawozdanie o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Shoper S.A. za rok 2024, nie składając do niego dodatkowych uwag ani zastrzeżeń.

W związku z tym nie było konieczności uwzględnienia tej uchwały przy sporządzaniu niniejszego Sprawozdania.

Katarzyna Juskiewicz
Przewodnicząca Rady Nadzorczej