



PJP MAKRUM

Grupa Przemysłowa

ŚRÓDROCZNE SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI
SPÓŁKI PJP MAKRUM S.A. ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ PJP MAKRUM

ZA OKRES 3 MIESIĘCY
ZAKOŃCZONY DNIA 31 MARCA 2026 ROKU

BYDGOSZCZ, 21 MAJA 2026 ROKU

Spis treści

1	Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych oraz najważniejszych zdarzeń w okresie 3 miesięcy zakończonym 31.03.2026 roku	3
1.1	Opis organizacji Grupy Kapitałowej PJP Makrum S.A., ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji.....	3
1.2	Charakterystyka sprzedaży.....	4
1.3	Wyniki finansowe Spółki Akcyjnej PJP Makrum.....	10
1.4	Wyniki finansowe – Grupa Kapitałowa PJP Makrum	15
2	Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone jednostkowe oraz skonsolidowane sprawozdanie finansowe	19
3	Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych	21
4	Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026 roku, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca	21
5	Akcjonariat Spółki PJP MAKRUM S.A. na dzień 31.03.2026 roku.....	22
6	Wykaz akcji lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu grupy osób zarządzających i nadzorujących Spółkę Akcyjną PJP Makrum wg stanu na dzień 31.03.2026 roku oraz do dnia publikacji sprawozdania	23
7	Transakcje z podmiotami powiązаныmi, jeżeli są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe.....	23
8	Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	23
9	Inne informacje, które w ocenie Grupy są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta	23
10	Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego oraz czynniki, które w ocenie Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięcie przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału	24
11	Zdarzenia następujące po dniu bilansowym.....	26

1 Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno-finansowych oraz najważniejszych zdarzeń w okresie 3 miesięcy zakończonym 31.03.2026 roku

- Przychody spółki PJP Makrum wyniosły 32,5 mln PLN, przychody Grupy Kapitałowej 86,8 mln PLN,
- EBITDA osiągnęła wartości dodatnie: dla spółki PJP Makrum 1,8 mln PLN, dla Grupy 1,3 mln PLN,
- Spółka PJP Makrum odnotowała stratę netto w wysokości 0,3 mln PLN, Grupa osiągnęła stratę netto w wysokości 1,9 mln PLN.

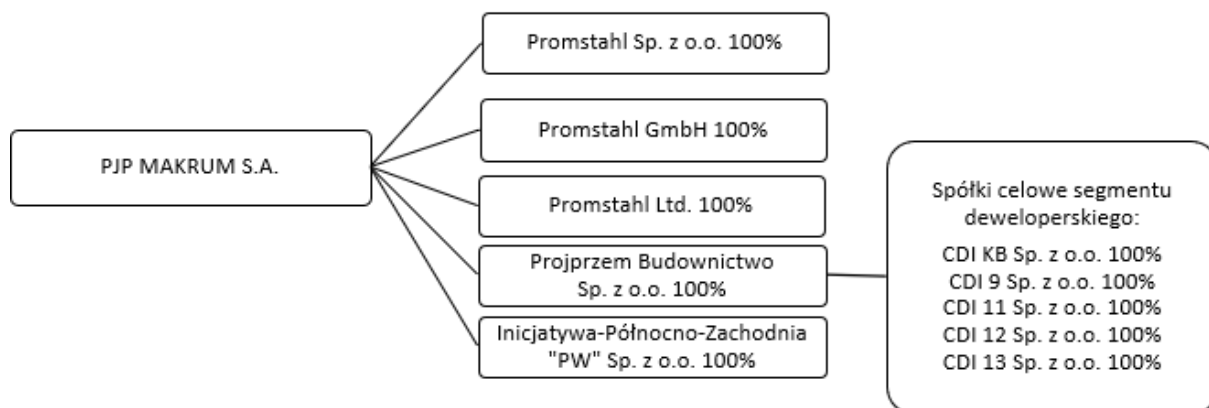
1.1 Opis organizacji Grupy Kapitałowej PJP Makrum S.A., ze wskazaniem jednostek podlegających konsolidacji oraz wskazanie przyczyny i podstawy prawnej braku konsolidacji

Spółka PJP Makrum jest podmiotem dominującym w Grupie Kapitałowej PJP Makrum.

W sprawozdaniu Grupy Kapitałowej za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku konsolidacją zostały objęte niżej wymienione spółki:

Nazwa spółki	Siedziba
PJP Makrum S.A.	Bydgoszcz, Polska
PROMStahl Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
PROMStahl GmbH	Gehrden, Niemcy
PROMStahl LTD	Husbands Bosworth, Lutterworth, Wielka Brytania
PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
Inicjatywa Północno-Zachodnia „PW” Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
CDI KB Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
CDI 9 Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
CDI 11 Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
CDI 12 Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska
CDI 13 Sp. z o.o.	Bydgoszcz, Polska

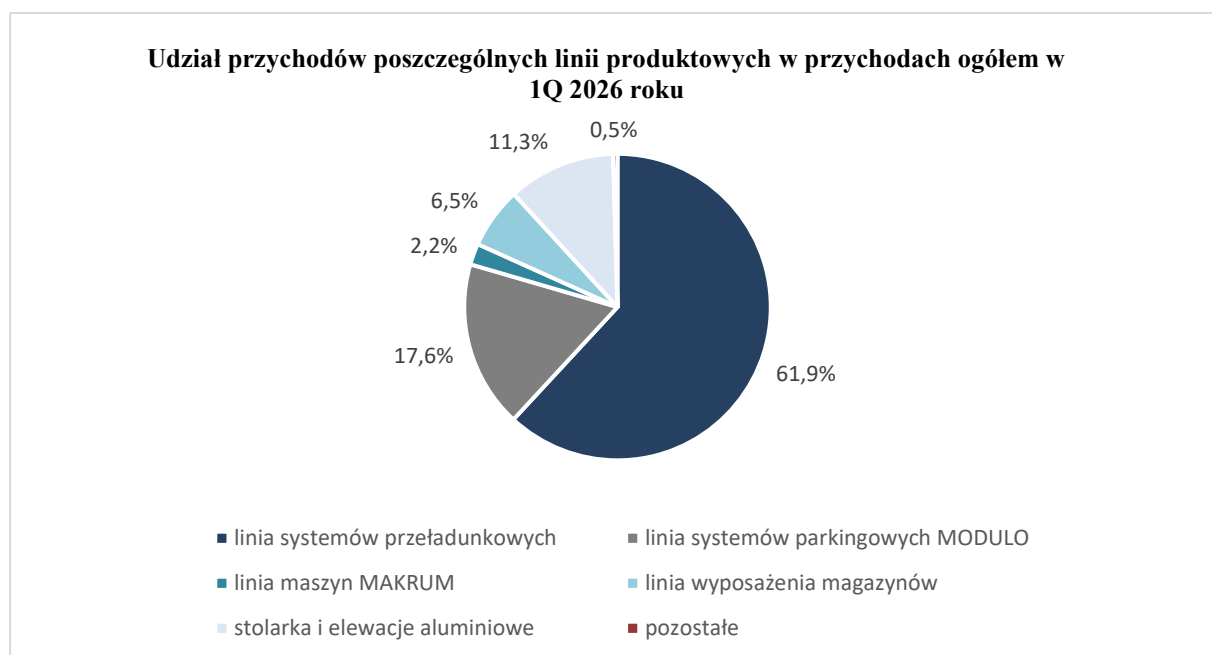
Aktualny na dzień publikacji sprawozdania schemat Grupy Kapitałowej PJP Makrum S.A. przedstawia graf zamieszczony poniżej.



1.2 Charakterystyka sprzedaży

Jednostka dominująca PJP Makrum S.A. prowadzi działalność gospodarczą w segmencie przemysłowym.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Spółka prowadziła działalność wytwórczą w trzech zakładach produkcyjnych. Pierwszy zlokalizowany w Koronowie, gdzie produkowane są systemy przeładunkowe oraz parkingowe. Dodatkowo, w tej lokalizacji Spółka posiada magazyn centralny przeznaczony pod działalność związaną z logistyką magazynową (wózki widłowe). Drugi zakład produkcyjny znajduje się w Bydgoszczy, związany jest z produkcją maszyn i urządzeń pod marką MAKRUM. Trzeci zakład zlokalizowany w Solcu Kujawskim, gdzie produkowane są konstrukcje aluminiowe i PCV.



Przychody Spółki Akcyjnej PJP Makrum w pierwszym kwartale 2026 roku wyniosły 32,5 mln PLN. W okresie porównawczym w 2025 roku Spółka osiągnęła przychody w wysokości 33,9 mln PLN.

Te same linie produktowe segmentu przemysłowego są przedmiotem działalności zarówno Spółki dominującej jak i spółek zależnych, stąd wyniki finansowe poszczególnych linii produktowych tego segmentu prezentowane są w dwóch ujęciach - z punktu widzenia Spółki dominującej oraz Grupy Kapitałowej - po konsolidacji danych.

Grupa PJP Makrum osiągała przychody w poniższych segmentach:

- segment przemysł (systemy przeladunkowe, maszyny MAKRUM, systemy parkingowe MODULO, wyposażenie magazynu w postaci wózków widłowych i regałów wysokiego składowania, stolarka i elewacje aluminiowe);
- segment budownictwa – realizowany w spółce PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.;
- segment developing i konsulting budowlany – realizowane poprzez spółki celowe CDI (zależne od PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.);
- pozostałym/niealokowanym, który obejmuje m.in. wynajem i dzierżawę nieruchomości, inwestycje długoterminowe, aktywa na odroczony podatek dochodowy, inne należności niż z tytułu dostaw i usług, inwestycje krótkoterminowe, rozliczenia międzyokresowe oraz aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży w części dotyczącej rzeczowych aktywów trwałych.

Zestawienie przychodów, wyników operacyjnych oraz aktywów poszczególnych segmentów Grupy Kapitałowej PJP Makrum za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku oraz w analogicznym okresie 2025 roku przedstawiają poniższe tabele.

Okres od 01.01.2026 do 31.03.2026

<i>Segmenty operacyjne</i>	<i>Produkcja przemysłowa</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Developing i konsulting budowlany</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Razem</i>
Przychody					
Przychody od klientów zewnętrznych	61 071	24 925	829	0	86 825
Sprzedaż między segmentami	6	22	77	0	105
Przychody ogółem	61 077	24 947	906	0	86 930
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży	15 352	3 977	291	0	19 619
Koszty sprzedaży	9 818	3 802	145	0	13 764
Koszty ogólnego zarządu	5 354	1 309	653	0	7 317
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży	180	-1 135	-507	0	-1 462
Amortyzacja	1 878	565	1	0	2 444
Aktywa segmentu operacyjnego	232 332	46 474	241 692	93 983	614 481

Okres od 01.01.2025 do 31.03.2025

<i>Segmenty operacyjne</i>	<i>Produkcja przemysłowa</i>	<i>Budownictwo</i>	<i>Developing i konsulting budowlany</i>	<i>Pozostałe i niealokowane</i>	<i>Razem</i>
Przychody					
Przychody od klientów zewnętrznych	62 975	46 563	0	0	109 538
Sprzedaż między segmentami	149	0	0	0	149
Przychody ogółem	63 124	46 563	0	0	109 687
Wynik segmentu /zysk brutto ze sprzedaży	16 906	4 491	0	0	21 397
Koszty sprzedaży	9 105	3 768	0	0	12 873
Koszty ogólnego zarządu	4 635	1 889	0	0	6 524
Wynik segmentu /zysk (strata) ze sprzedaży	3 167	-1 167	0	0	2 000
Amortyzacja	2 228	216	0	0	2 444
Aktywa segmentu operacyjnego	229 507	44 356	0	120 856	394 720

Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów Grupy Kapitałowej za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wyniosły 86,8 mln PLN i były niższe o 22,7 mln PLN tj. o 20,7% w stosunku do przychodów osiągniętych w analogicznym okresie 2025 roku.

Na ogólny poziom przychodów Grupy Kapitałowej PJP Makrum w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wpływ miał przede wszystkim spadek przychodów w segmencie budowlanym oraz wzrost sprzedaży systemów przeladunkowych o 3,3 mln PLN w stosunku do analogicznego okresu 2025. W segmencie developing trwa realizacja dwóch etapów osiedli mieszkaniowy, a przychody i wynik finansowy zostaną rozpoznane, zgodnie z zasadami polityki rachunkowości, po przeniesieniu własności sprzedawanych lokali, co planowane jest począwszy od II kwartału bieżącego roku.

W zakresie sprzedaży krajowej Grupy w porównaniu do analogicznego okresu w 2025 roku odnotowano spadek o 32,7% do poziomu 50,7 mln PLN.

Sprzedaż na rynki eksportowe w ramach segmentu przemysłowego wzrosła o 1,9 mln PLN, tj. o 5,4%.

Szczegółowa oferta produktowa i informacja na temat dostępnych rozwiązań technicznych przedstawiona jest na stronie internetowej Spółki /www.pjpmakrum.com/.

Funkcjonowanie segmentów oraz linii produktowych w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku

Segment przemysłowy:

- linia systemów przeladunkowych

Sprzedaż systemów przeladunkowych do klientów docelowych odbywa się za pośrednictwem spółek zależnych PROMStahl GmbH, PROMStahl Sp. z o.o., PROMStahl LTD, a także bezpośrednio ze Spółki dominującej. Produkty kierowane są przede wszystkim na rynki eksportowe. Główne rynki zbytu sprzedaży systemów przeladunkowych to rynek polski, niemiecki oraz brytyjski.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku w ujęciu Spółki PJP MAKRUM poziom sprzedaży systemów przeladunkowych był o 1,6 mln PLN, tj. 8,5% wyższy niż w analogicznym okresie 2025 roku i wyniósł 20,1 mln PLN.

W ujęciu Grupy Kapitałowej PJP Makrum poziom sprzedaży systemów przeladunkowych był o 3,3 mln PLN, tj. 8,4% wyższy niż w analogicznym okresie 2025 roku i wyniósł 42,2 mln PLN.

- linia systemów parkingowych MODULO

Dostawa i montaż systemów parkingowych realizowany jest głównie na rzecz firm z branży deweloperskiej. Realizowane są również projekty na rzecz jednostek użyteczności publicznej i osób indywidualnych. Sytuacja na rynku budowlanym wspiera ideę projektowania w nowych inwestycjach miejsc postojowych z wykorzystaniem produktu Spółki. To powoduje, że popyt na urządzenia do parkowania pojazdów powinien rosnąć w stałym tempie w kolejnych latach. Coraz większe doświadczenie kadry, podejmowane działania konstrukcyjne (udoskonalanie modeli urządzeń, wprowadzanie nowych typów platform) skutkuje poprawą konkurencyjności oferty, zmniejszeniem kosztów i zarazem zwiększeniem marży. Grupa rozbudowuje w dalszym ciągu kanały dystrybucji i oferuje ten produkt zarówno przez Spółkę dominującą jak i za pośrednictwem Spółek zależnych bezpośrednio w Wielkiej Brytanii i Niemczech.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Spółka PJP Makrum odnotowała w ramach linii produktowej sprzedaż w wysokości 5,7 mln PLN, co oznacza wzrost o 1,0 mln PLN, tj. 22,2% w porównaniu do okresu analogicznego w 2025 roku.

Grupa Kapitałowa PJP MAKRUM odnotowała w ramach linii produktowej sprzedaż w wysokości 7,3 mln PLN, co oznacza spadek o 1,0 mln PLN, tj. 12,3% w porównaniu do okresu analogicznego 2025 roku.

- linia maszyn MAKRUM

(m. in. kruszarki, suszarnie, młyny, przesiewacze, granulatory)

Zarząd kontynuuje proces zmierzający do przekształcenia działalności Spółki dominującej w tym zakresie w firmę o charakterze przede wszystkim inżynierskim z dużym zakresem montażowo-serwisowym. Nacisk położony ma być na usługi, które dają największą wartość dodaną tj. zarządzanie projektem oraz obsługą inżynierską, a także utrzymanie urządzeń w eksploatacji. Umożliwia to jednocześnie ograniczenie kosztów stałych związanych z utrzymaniem rozbudowanego aparatu produkcyjnego dzięki przenoszeniu w większym zakresie czynności typowo produkcyjnych do podwykonawców.

Sprzedaż w tej linii odbywa się tylko poprzez Spółkę dominującą. W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku sprzedaż maszyn MAKRUM wyniosła 0,7 mln PLN i spadła o 3,5 mln PLN tj. 82,8% wobec okresu porównawczego.

- linia wyposażenia magazynów

Linia produktowa oraz oferta w tym zakresie jest stale rozwijana. Rozbudowywane są kanały dystrybucji, wyposażenie magazynów oferowane jest zarówno za pośrednictwem Spółki dominującej jak i Spółek zależnych PROMStahl również w Wielkiej Brytanii i Niemczech.

Zarząd Spółki wypracował model stałej współpracy z największymi producentami wózków widłowych. W wyniku tych działań zbudowana została kompleksowa oferta produktowa w skład, której wchodzi także produkty sprzedawane pod marką własną – PROMLIFT Ponadto dokonano optymalizacji asortymentu oferowanych części zamiennych do wózków oraz rozbudowano sieci partnerów biznesowych zarówno w zakresie oferty nowych jak i używanych wózków.

Sprzedaż wyposażenia magazynów w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku w ujęciu Spółki dominującej wyniosła 2,1 mln PLN, wobec poziomu 2,5 mln PLN w okresie porównawczym w 2025 roku, co oznacza spadek o 0,4 mln PLN, tj. 14,7%.

Sprzedaż wyposażenia magazynów w ujęciu Grupy Kapitałowej wyniosła 7,0 mln PLN, tym samym spadła o 0,6 mln PLN, tj. 7,5% w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku.

- linia ślusarki otworowej aluminiowej i PCV

Po połączeniu Spółki QDS24 Sp. z o.o. ze Spółką PJP Makrum S.A stworzona linia produktowa drzwi przesuwnych kontynuowana jest w ramach działalności operacyjnej PJP Makrum S.A. Prowadzone są działania mające wykorzystać potencjał produkcyjny zakładu w ramach szerszej oferty produktowej zarówno dla ślusarki PCV jak i aluminiowej oraz wykorzystanie struktury handlowej Spółki w celu zwiększenia grupy klientów zarówno w kraju jak i za granicą. W ujęciu Spółki dominującej sprzedaż w okresie sprawozdawczym wyniosła 3,7 mln PLN, co oznacza spadek o 0,2 mln PLN, tj. 4,4% w porównaniu do pierwszego kwartału 2025 roku.

Sprzedaż tej linii produktowej w ujęciu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej PJP Makrum w pierwszym kwartale 2026 roku wyniosła 3,7 mln PLN, co oznacza spadek o 0,1 mln PLN, tj. 2,9% w stosunku do analogicznego okresu 2025.

Segment budownictwa

Dla działalności w zakresie budownictwa w ramach Grupy Kapitałowej PJP Makrum została wyodrębniona spółka Projprzem Budownictwo Sp. z o.o. Oddziały spółki zlokalizowane są w Poznaniu, Bydgoszczy, Wrocławiu oraz Warszawie. W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku spółka realizowała projekty w budownictwie przemysłowym, handlowym, biurowym oraz mieszkaniowym głównie na terenie województwa wielkopolskiego, kujawsko-pomorskiego oraz dolnośląskiego.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Grupa odnotowała w segmencie budownictwa sprzedaż w wysokości 24,9 mln PLN, co stanowi spadek sprzedaży o 21,6 mln PLN tj. 46,5%, w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku. Zmiana poziomu przychodów segmentu jest konsekwencją harmonogramu realizacji i zawierania kontraktów.

Portfel zamówień na dzień publikacji w segmencie budownictwa wynosi 254,0 mln PLN.

Segment developingu

Segment developing został nabyty pod koniec grudnia 2025 roku. Obecnie prowadzone są następujące inwestycje własne:

- budowa Osiedla Platanowy Park w Bydgoszczy,
- budowa Osiedla Uniwersyteckiego w bydgoskiej dzielnicy Fordon,
- Budowę osiedla Rabatki w dzielnic Okole w Bydgoszczy,
- Remont Hotelu pod Orłem w Bydgoszczy,
- Prace wykończeniowe tzw. fit-out w budynku IMMOBILE K3 przy ul. Plac Kościeleckich 3 na potrzeby kolejnych najemców.

Osiedle Platanowy Park

Koncepcja obejmuje osiem etapów mieszkaniowych oraz trzy etapy budownictwa komercyjnego. Na terenie o pow. ponad 9 ha, zaprojektowano 1250 mieszkań tj. ok. 72 tys. m² powierzchni mieszkalnej oraz 43 tys. m² powierzchni biurowej i handlowej. Do tej pory oddano do użytkowania cztery etapy osiedla (etap 0, etap 1, etap 2 oraz etap 3) – łącznie 744 mieszkań i 856 miejsc postojowych. Obecnie spółka CDI 9 realizuje 4 etap osiedla. W etapie tym wybudowanych zostanie 180 mieszkań, 3 lokale usługowe oraz 188 miejsc postojowych w hali garażowej.

Osiedle Uniwersyteckie

Koncepcja osiedla obejmuje budowę 6 etapów mieszkaniowych. Na terenie ponad 5 ha wybudowanych zostanie ponad 600 mieszkań. Do tej pory wybudowano 2 etapy, w tym łącznie 214 mieszkań i 72 garaże. Obecnie spółka CDI 12 Sp. z o.o. realizuje 3 etap, który obejmuje 168 mieszkań oraz 114 miejsc w hali garażowej

Osiedle Rabatki

W etapie 1 osiedla spółka CDI 4 Sp. z o.o. wybudowała 130 mieszkań, 45 garaży indywidualnych pod budynkami oraz 87 zewnętrznych miejsc postojowych. Etap 2 realizowany jest przez CDI 13 Sp. z o.o. i obejmować będzie kolejnych 250 mieszkań. W dniu 11 lipca 2025 roku spółka uzyskała pozwolenie na budowę.

Zarząd PJP Makrum S.A. koncentruje starania na optymalizacji wyników finansowych osiągniętych na poszczególnych liniach produktowych głównie z perspektywy całej Grupy Kapitałowej PJP Makrum, a nie wyłącznie z poziomu poszczególnych jednostek wchodzących w skład Grupy.

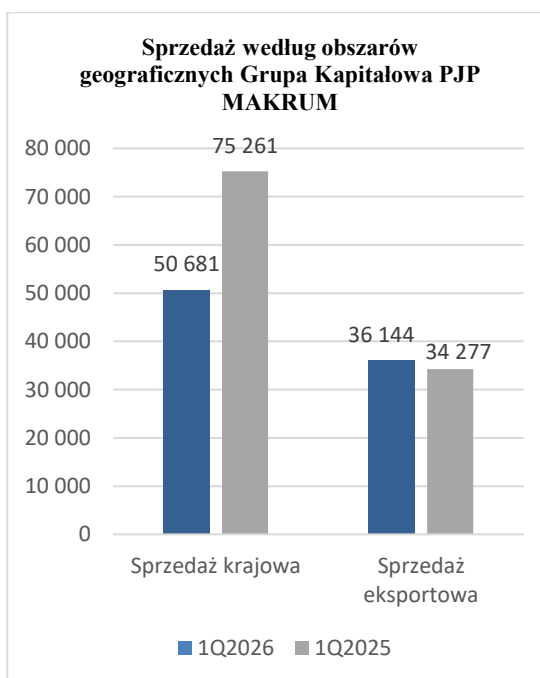
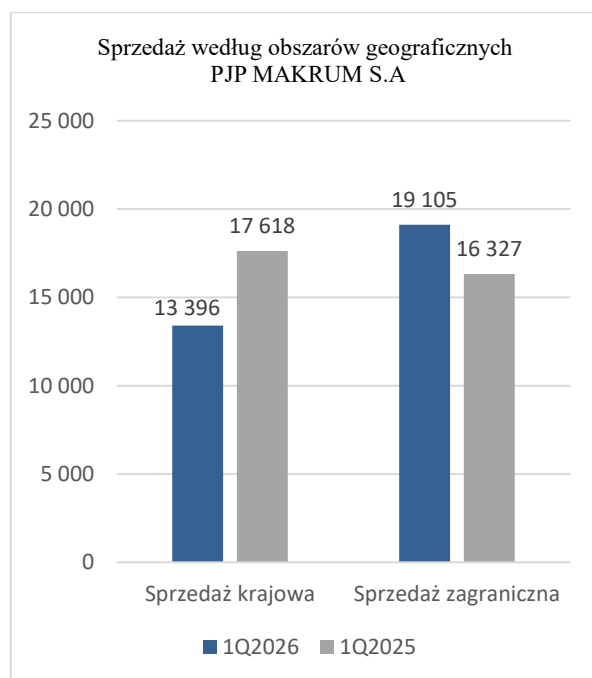
Podsumowanie sprzedaży poszczególnych linii produktowych w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku oraz odniesienie do porównywalnego okresu w 2025 roku w ujęciu Spółki Akcyjnej PJP Makrum:

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego</i>	<i>RÓŻNICA w mln PLN</i>	<i>ODCHYLENIE %</i>
segment produkcji przemysłowej:	spadek	-1,4	-4,3%
sprzedaż krajowa	spadek	-4,2	-24,0%
sprzedaż eksportowa	wzrost	2,8	17,0%
linia systemów przeładunkowych	wzrost	1,6	8,5%
linia systemów parkingowych MODULO	wzrost	1,0	22,2%
linia maszyn MAKRUM	spadek	-3,5	-82,8%
linia wyposażenia magazynów	spadek	-0,4	-14,7%
linia stolarki otworowej oraz aluminium	spadek	-0,2	-4,4%
pozostałe	spadek	0,0	-13,8%

Podsumowanie sprzedaży poszczególnych linii produktowych i segmentów w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku w odniesieniu do porównywalnego okresu w 2025 roku w Grupie PJP Makrum:

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>Poziom sprzedaży w odniesieniu do okresu porównawczego</i>	<i>RÓŻNICA w mln PLN</i>	<i>ODCHYLENIE %</i>
segment przemysłu:	spadek	-1,9	-3,0%
sprzedaż krajowa	spadek	-3,8	-13,1%
sprzedaż eksportowa	wzrost	1,9	5,4%
linia systemów przeładunkowych	wzrost	3,3	8,4%
linia systemów parkingowych MODULO	spadek	-1,0	-12,3%
linia maszyn MAKRUM	spadek	-3,5	-82,8%
linia wyposażenia magazynów	spadek	-0,6	-7,5%
stolarka i elewacje aluminiowe	spadek	-0,1	-2,9%
pozostałe	wzrost	0,0	22,1%
segment budownictwa	spadek	-21,6	-46,5%
segment developingu	wzrost	0,8	-

Sprzedaż Spółki Akcyjnej PJP Makrum oraz Grupy Kapitałowa PJP Makrum w ujęciu według obszarów geograficznych przedstawiona została na poniższych wykresach:



W Spółce Akcyjnej PJP Makrum sprzedaż eksportowa w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wyniosła 58,8% wartości sprzedaży ogółem. Spółka odnotowała sprzedaż na głównym rynku zbytu tj. rynku niemieckim na poziomie 15,3 mln PLN, co oznacza wzrost o 1,2 mln PLN, tj. 8,8% wobec okresu od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku. Na drugim co do wielkości rynku brytyjskim odnotowano sprzedaż na poziomie 2,3 mln PLN, co oznacza wzrost o 1,0 mln PLN, tj. 72,9% w porównaniu do sprzedaży w analogicznym okresie 2025 roku.

W Grupie PJP Makrum sprzedaż eksportowa w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wyniosła 41,6% wartości sprzedaży ogółem. Sprzedaż eksportowa odbywa się za pośrednictwem spółki dominującej jak i spółek zależnych PROMStahl również w Wielkiej Brytanii i Niemczech i dotyczy segmentu przemysłu. Największe rynki sprzedaży dla Grupy to rynek niemiecki – sprzedaż w pierwszym kwartale 2026 roku osiągnęła poziom 10,9 mln PLN, rynek brytyjski – 9,6 mln PLN i rynek francuski 7,8 mln PLN.

1.3 Wyniki finansowe Spółki Akcyjnej PJP Makrum

W poniższej tabeli przedstawione jest Śródroczne Jednostkowe Sprawozdanie z całkowitych dochodów PJP MAKRUM S.A. za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku oraz analogiczny okres 2025 roku.

	<i>od 01.01 do 31.03.2026</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2025</i>
Przychody ze sprzedaży	32 501	33 945
Koszt własny sprzedaży	27 064	27 096
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	5 437	6 849
Koszty sprzedaży	2 642	2 926
Koszty ogólnego zarządu	2 640	2 682
Zysk (strata) ze sprzedaży	155	1 241
Pozostałe przychody operacyjne	228	21
Pozostałe koszty operacyjne	11	14
Zyski (straty) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	85	148
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	457	1 396
Przychody finansowe	996	984
Koszty finansowe	1 639	2 106
Udział w zysku (stracie) jednostek wycenianych metodą praw własności	-121	-69
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-307	205
Podatek dochodowy	11	135
Zysk (strata) netto	-318	70

Za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Spółka osiągnęła przychody w wysokości 32,5 mln PLN i były one niższe o 1,4 mln PLN, tj. 4,3% niż w analogicznym okresie 2025 roku. Wartość zysku brutto ze sprzedaży spadła o 1,4 mln PLN, tj. 20,6% (wskaźnik marży brutto na sprzedaży wyniósł 16,7% i był niższy o 3,4 pp. niż w pierwszym kwartale 2025 roku).

Spółka odnotowała zysk ze sprzedaży w wysokości 0,2 mln PLN wobec zysku w wysokości 1,2 mln PLN w analogicznym okresie 2025 roku.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku PJP Makrum S.A. poniosła stratę brutto w wysokości 0,3 mln PLN wobec zysku 0,2 mln PLN w analogicznym okresie 2025 roku.

Strata netto wyniosła 0,3 mln PLN za pierwszy kwartał 2026 roku wobec zysku netto 0,1 mln PLN za analogiczny okres 2025 roku.

Aktywa - PJP Makrum S.A.

	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa trwale		
Wartość firmy	28 620	28 620
Aktywa niematerialne	3 073	3 112
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	10 302	10 091
Rzeczowe aktywa trwale	39 827	40 481
Nieruchomości inwestycyjne	15 056	15 032
Inwestycje w jednostkach zależnych	66 684	71 212
Pozostałe należności	329	310
Aktywa trwale	163 891	168 858
Aktywa obrotowe		
Zapasy	37 831	34 938
Aktywa z tytułu umów	8 289	6 495
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	34 689	33 087
Należności z tytułu podatku dochodowego	62	0
Pożyczki	36 351	39 036
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	5	5
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	606	376
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	2 714	585
Aktywa obrotowe	120 547	114 522
Aktywa razem	284 438	283 380

Wartość aktywów trwałych Spółki na dzień 31.03.2026 roku spadła o 5,0 mln PLN, tj. o 2,9% wobec stanu na dzień 31.12.2025 roku i wyniosła 163,9 mln PLN.

W aktywach trwałych główna zmiana nastąpiła w pozycji inwestycje w jednostkach zależnych. W wyniku wdrożenia nowej polityki rachunkowości w zakresie wyceny udziałów w podmiotach zależnych metodą praw własności (co opisano w nocie 4 śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego) wzrosła prezentowana wartość udziałów o 41 mln PLN - do kwoty 71,2 mln PLN, na 01.01.2026. W pierwszym kwartale 2026 roku spadła wartość udziałów zarówno w wyniku ich wyceny oraz wypłaconej dywidendy przez PROMStahl GmbH (spadek o 4,5 mln PLN).

Wartość aktywów obrotowych na dzień 31.03.2026 roku wzrosła w stosunku do stanu na dzień 31.12.2025 roku o 6,0 mln PLN tj. 5,3% i wyniosła 120,5 mln PLN.

Główne zmiany wartości aktywów obrotowych to wzrost zapasów o 2,9 mln PLN, spadek pożyczek o 2,7 mln PLN oraz wzrost środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 2,1 mln PLN.

Kapitał własny, zobowiązania i rezerwy – PJP Makrum S.A.

	31.03.2026	31.12.2025
Pasywa		
Kapitał podstawowy	5 983	5 983
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	49 959	49 959
Kapitał zapasowy	26 134	26 134
Kapitały rezerwowe	31 644	31 644
Zyski zatrzymane	52 683	53 001
- zysk (strata) z lat ubiegłych	53 001	46 511
- zysk (strata) netto	-318	6 490
Kapitał własny	166 403	166 721
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty i pożyczki	2 544	1 501
Leasing	6 340	6 078
Pozostałe zobowiązania	1 509	1 640
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	714	703
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	243	243
Pozostałe rezerwy	1 067	1 007
Zobowiązania długoterminowe	12 417	11 172
Zobowiązania krótkoterminowe		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	32 241	31 292
Kredyty i pożyczki	70 453	71 221
Leasing	1 721	1 829
Zobowiązania z tytułu umowy	644	586
Pozostałe rezerwy	559	559
Zobowiązania krótkoterminowe	105 618	105 487
Zobowiązania razem	118 035	116 659
Pasywa razem	284 438	283 380

W wyniku wdrożenia nowej polityki rachunkowości w zakresie wyceny udziałów w podmiotach zależnych metodą praw własności (co opisano w nocie 4 śródrocznego jednostkowego sprawozdania finansowego) wzrosła wartość kapitałów własnych w pozycji zyski z lat ubiegłych o 41 mln PLN – przekształcenie sprawozdania na 31.12.2025 r.

Kapitał własny Spółki na dzień 31.03.2026 roku wyniósł 166,4 mln PLN i był niższy w stosunku do stanu na koniec 2025 roku o 0,3 mln PLN.

Wartość zobowiązań i rezerw na dzień 31.03.2026 roku wzrosła o 1,4 mln PLN tj. 1,2% w stosunku do stanu na koniec 2025 roku i osiągnęła poziom 118,0 mln PLN.

Główna zmiana w stanie zobowiązań długoterminowych nastąpiła w pozycji kredytów i pożyczek (wzrost o 1,0 mln PLN).

W zobowiązaniach krótkoterminowych największe zmiany wobec stanu na 31.12.2025 roku to wzrost zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań o 0,9 mln PLN oraz spadek w pozycji kredytów i pożyczek o 0,8 mln PLN.

Przepływy pieniężne – PJP Makrum S.A.

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2026</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2025</i>
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-1 648	-959
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	5 767	-2 508
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-1 990	3 736
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	2 129	269
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	585	211
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	2 714	480

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Spółka zanotowała ujemny przepływ z działalności operacyjnej w wysokości 1,6 mln PLN. Strata brutto w wysokości 0,3 mln PLN została skorygowana głównie o amortyzację (łącznie + 1,3 mln PLN), koszty odsetek i poręczeń (+ 1,9 mln PLN) oraz przychody z odsetek i poręczeń (- 0,8 mln PLN).

Zmiany w kapitale obrotowym wyniosły łącznie -3,8 mln PLN, na co złożyły się głównie zmiany stanu zapasów (- 2,9 mln PLN), zmiana stanu aktywów/zobowiązań z tytułu umów (- 1,7 mln PLN), zmiana stanu zobowiązań i rezerw (+ 0,9 mln PLN).

Na działalności inwestycyjnej Spółka osiągnęła dodatni przepływ pieniężny w wysokości 5,8 mln PLN, który spowodowany był głównie przez otrzymane spłaty pożyczek udzielonych w wysokości 3,3 mln PLN oraz otrzymane dywidendy w wysokości 2,6 mln PLN.

Na działalności finansowej odnotowano ujemny przepływ w wysokości 2,0 mln PLN, na co wpływ miały wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek w wysokości 62,6 mln PLN, przy spłatach kredytów i pożyczek w wysokości 62,2 mln PLN, spłacie zobowiązań z tytułu leasingu w wysokości 0,6 mln PLN oraz zapłaconych odsetkach i opłatach za poręczenia w kwocie 1,8 mln PLN.

Analiza wskaźnikowa – PJP Makrum S.A.

Analiza podstawowych wskaźników finansowych w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wskazuje na pogorszenie wskaźników rentowności, poprawę wskaźnika bieżącej płynności oraz wskaźnika płynności szybkiej w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku.

W ocenie Zarządu Spółki nie ma ryzyka utraty bieżącej płynności oraz pogorszenia przyszłych przepływów pieniężnych.

<i>WSKAŹNIK</i>	<i>FORMUŁA</i>	<i>CEL</i>	<i>1Q2026</i>	<i>1Q2025</i>
Obrotowość aktywów	Przychody netto ze sprzedaży / aktywa	max.	11,43%	11,39%
Wskaźniki struktury bilansu*				
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym	$\frac{\text{Kapitał własny} + \text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa trwałe}}$	>1	1,09	0,99
Kapitał obrotowy netto w tyś. PLN	$\text{Kapitał własny} + \text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania} - \text{aktywa trwałe}$	dodatni	15 488	-2 365
Wskaźniki płynności finansowej i zadłużenia*				
Wskaźnik płynności bieżącej	$\frac{\text{Aktywa obrotowe}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1,2 – 2	1,15	0,98
Wskaźnik płynności szybkiej	$\frac{\text{Aktywa obrotowe} - \text{Zapasy}}{\text{zobowiązania krótkoterminowe}}$	1 – 1,2	0,79	0,68
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	$\frac{\text{Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa}}$	ok. 0,5	0,41	0,45
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	$\frac{\text{Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania}}{\text{kapitał własny}}$	ok. 1	0,71	0,82
Wskaźniki rentowności				
Wskaźnik rentowności sprzedaży netto (ROS)	$\frac{\text{Zysk netto}}{\text{przychody netto od sprzedaży}}$	max.	-0,98%	0,21%
Wskaźnik rentowności sprzedaży brutto	$\frac{\text{Zysk brutto}}{\text{przychody netto od sprzedaży}}$	max.	-0,94%	0,60%
Wskaźnik rentowności aktywów (ROA)	$\frac{\text{Zysk netto}}{\text{aktywa}}$	max.	-0,11%	0,02%
Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE)	$\frac{\text{Zysk netto}}{\text{kapitał własny}}$	max.	-0,19%	0,04%
Pozostałe wskaźniki				
EBITDA w tyś. PLN	$\text{Zysk (strata) z działalności operacyjnej} + \text{Amortyzacja}$	max.	1 751	2 756
Wskaźnik rentowności EBITDA	$\frac{\text{EBITDA w PLN}}{\text{Przychody netto od sprzedaży}}$	max.	5,39%	8,12%

* do obliczeń powyższych wskaźników zobowiązania krótko i długoterminowe zostały pomniejszone o wartość rezerw odpowiednio krótko i długoterminowych

1.4 Wyniki finansowe – Grupa Kapitałowa PJP Makrum

W poniższej tabeli przedstawione jest Śródroczne Skrócone Sprawozdanie z całkowitych dochodów Grupy Kapitałowej PJP Makrum za okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku oraz za analogiczny okres 2025 roku.

	<i>od 01.01 do 31.03.2026</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2025</i>
Przychody ze sprzedaży	86 825	109 538
Koszt własny sprzedaży	67 206	88 141
Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	19 619	21 397
Koszty sprzedaży	13 764	12 873
Koszty ogólnego zarządu	7 317	6 524
Zysk (strata) ze sprzedaży	-1 462	2 000
Pozostałe przychody operacyjne	399	56
Pozostałe koszty operacyjne	50	36
Zysk (strata) z tytułu oczekiwanych strat kredytowych	-20	-235
Zysk (strata) z działalności operacyjnej	-1 132	1 785
Przychody finansowe	1 568	2 375
-odsetki od obligacji i pożyczek	863	2 375
Koszty finansowe	2 169	2 565
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-1 734	1 595
Podatek dochodowy	153	888
Zysk (strata) netto	-1 887	707
Inne całkowite dochody		
Pozycje, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do zysku/ (straty) w kolejnych okresach sprawozdawczych:	259	-474
Różnice kursowe z wyceny jednostek działających za granicą	259	-474
Inne całkowite dochody po opodatkowaniu	259	-474
Calkowite dochody za okres	-1 628	233

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Grupa Kapitałowa osiągnęła przychody na poziomie 86,8 mln PLN, co oznacza spadek o 22,7 mln PLN, tj. 20,7% w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku.

W pierwszym kwartale 2026 roku Grupa Kapitałowa osiągnęła zysk brutto ze sprzedaży w wysokości 19,6 mln PLN, co oznacza spadek o 1,8 mln PLN, tj. 8,3% wobec wyniku za analogiczny okres 2025 roku. Wskaźnik marży brutto na sprzedaży wyniósł 22,6%, w porównaniu do 19,5% w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2025 roku.

Wartość kosztów sprzedaży w pierwszym kwartale 2026 roku była wyższa o 0,9 mln PLN, co oznacza wzrost o 6,9% w stosunku do analogicznego okresu 2025 roku. Koszty ogólnego zarządu wzrosły o 0,8 mln PLN, tj. 12,2% wobec okresu porównawczego. Głównymi pozycjami składającymi się na koszty zarządu były m.in. koszty osobowe, koszty najmu, koszty księgowo i administracyjne.

Grupa wygenerowała w okresie od 1 stycznia 2026 do 31 marca 2026 roku stratę z działalności operacyjnej na poziomie 1,1 mln PLN. Strata netto wyniosła 1,9 mln PLN wobec zysku netto 0,7 mln PLN za analogiczny okres 2025 roku.

Aktywa - Grupa Kapitałowa PJP Makrum

	31.03.2026	31.12.2025
Aktywa trwałe		
Wartość firmy	123 557	123 557
Aktywa niematerialne	2 977	3 001
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	14 226	14 436
Rzeczowe aktywa trwałe	55 832	55 999
Nieruchomości inwestycyjne	15 056	15 032
Pozostałe należności	6 244	3 822
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 605	6 768
Aktywa trwałe	224 496	222 615
Aktywa obrotowe		
Zapasy	213 991	194 944
Aktywa z tytułu umów	13 452	16 139
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	87 912	99 782
Pożyczki	47 632	58 541
Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe	7 893	2 903
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 308	1 563
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	16 797	11 781
Aktywa obrotowe	389 985	385 653
Aktywa razem	614 481	608 268

Wartość aktywów trwałych Grupy PJP Makrum na dzień 31.03.2026 roku wzrosła o 1,9 mln PLN, tj. 0,8% wobec stanu na dzień 31.12.2025 roku. W aktywach trwałych główne zmiany nastąpiły w pozostałych należnościach, które wzrosły o 2,4 mln PLN, tj. 63,4%.

Wartość aktywów obrotowych na 31.03.2026 roku wzrosła o 4,3 mln PLN, tj. 1,1% w stosunku do stanu na 31.12.2025 roku i wyniosła 390,0 mln PLN. Główne zmiany w aktywach obrotowych to wzrost zapasów o 19,0 mln PLN, tj. 9,8% (w tym w wyniku realizacji zadań developerskich), spadek należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych należności o 11,9 mln PLN, tj. 11,9% oraz spadek pożyczek o 10,9 mln PLN, tj. 18,6%.

Kapitał własny, zobowiązania i rezerwy - Grupa Kapitałowa PJP Makrum

	31.03.2026	31.12.2025
Pasywa		
Kapitał podstawowy	5 983	5 983
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	52 991	52 991
Różnice kursowe z przeliczenia	-628	-887
Kapitał zapasowy	63 452	63 452
Pozostałe kapitały rezerwowe	31 415	31 415
Zyski zatrzymane:	11 337	13 224
- zysk (strata) z lat ubiegłych	13 224	7 013
- zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	-1 887	6 211
Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej	164 550	166 178
Kapitał własny	164 550	166 178
Zobowiązania długoterminowe		
Kredyty i pożyczki	53 992	97 599
Pozostałe zobowiązania	58 426	61 486
Leasing	8 018	8 014
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	741	748
Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	472	503
Pozostałe rezerwy	7 107	8 675
Zobowiązania długoterminowe	128 755	177 025
Zobowiązania krótkoterminowe		
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	102 602	113 458
Zobowiązania z tytułu umów	50 336	26 177
Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego	71	2 801
Kredyty i pożyczki	157 120	110 335
Leasing	5 557	5 830
Pozostałe rezerwy	5 490	6 463
Zobowiązania krótkoterminowe	321 176	265 064
Zobowiązania razem	449 931	442 090
Pasywa razem	614 481	608 268

Wysokość kapitału własnego spadła o 1,6 mln PLN, tj. 1,0% wobec stanu na 31.12.2025 roku.

Wartość zobowiązań i rezerw na dzień 31.03.2026 roku wzrosła o 7,8 mln PLN, tj. o 1,8% w stosunku do stanu na koniec 2025 roku i osiągnęła poziom 449,9 mln PLN.

Największa zmiana w zobowiązaniach długoterminowych to spadek wartości kredytów i pożyczek o 43,6 mln PLN, tj. 44,7%. W zobowiązaniach krótkoterminowych wzrosła wartość kredytów i pożyczek o 46,8 mln PLN, tj. 42,4% oraz wartość zobowiązań z tytułu umów o 24,2 mln PLN, tj. 92,3% (w tym w segmencie developerskim).

Zmiany są naturalnym następstwem rozszerzonej bieżącej działalności Grupy.

Przepływy pieniężne - Grupa Kapitałowa PJP Makrum

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2026</i>	<i>od 01.01 do 31.03.2025</i>
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-12 746	-2 359
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	19 608	-12 967
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-1 846	6 731
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	5 016	-8 595
Zmiana stanu z tytułu różnic kursowych	0	-78
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	11 781	13 091
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	16 797	4 417

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Grupa PJP Makrum odnotowała dodatnie przepływy na działalności inwestycyjnej oraz ujemne na działalności operacyjnej i finansowej.

Na przepływy w działalności operacyjnej największy wpływ miały korekty z tytułu zmiany stanu zobowiązań (-22,2 mln PLN), aktywów i zobowiązań z tytułu umów (26,8 mln PLN), zapasów (-19,0 mln PLN), należności z tytułu dostaw i usług (9,4 mln PLN), pozostałych aktywów finansowych (-5,0 mln PLN), koszty odsetek (3,3 mln PLN) oraz korekty z tytułu umorzenia i amortyzacji (2,4 mln PLN).

Na działalności inwestycyjnej główną pozycją przepływów pieniężnych były wydatki na nabycie jednostek zależnych w wysokości 8,9 mln PLN, otrzymane spłaty pożyczek udzielonych w wysokości 13,9 mln PLN, pożyczki udzielone w wysokości 6,5 mln PLN oraz otrzymane odsetki w wysokości 4,4 mln PLN.

Na działalności finansowej głównymi pozycjami przepływów pieniężnych były wpływy z tytułu zaciągniętych kredytów i pożyczek w wysokości 65,8 mln PLN oraz spłaty kredytów i pożyczek w kwocie 64,7 mln PLN.

Analiza wskaźnikowa - Grupa Kapitałowa PJP Makrum

Analiza podstawowych wskaźników finansowych osiągniętych przez Grupę w okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku wskazuje na spadek poziomu wskaźników rentowności, spadek wskaźnika płynności bieżącej, szybkiej oraz wzrost wskaźników zadłużenia wobec analogicznego okresu w 2025 roku.

W ocenie Zarządu Spółki dominującej nie ma ryzyka utraty bieżącej płynności oraz pogorszenia przyszłych przepływów pieniężnych.

<i>WSKAŹNIK</i>	<i>FORMUŁA</i>	<i>CEL</i>	<i>1Q2026</i>	<i>1Q2025</i>
Obrotowość aktywów	Przychody netto ze sprzedaży / aktywa	max.	14,13%	27,75%
Wskaźniki struktury bilansu*				
Wskaźnik pokrycia majątku trwałego kapitałem stałym	Kapitał własny + Zobowiązania długoterminowe + rezerwy na zobowiązania / aktywa trwałe	>1	1,33	1,52
Kapitał obrotowy netto w tyś. PLN	Kapitał własny + Zobowiązania długoterminowe + rezerwy na zobowiązania - aktywa trwałe	dodatni	74 300	65 516
Wskaźniki płynności finansowej i zadłużenia*				
Wskaźnik płynności bieżącej	Aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe	1,2 – 2	1,24	1,32
Wskaźnik płynności szybkiej	(Aktywa obrotowe - Zapasy) / zobowiązania krótkoterminowe	1 – 1,2	0,56	1,00
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / aktywa	ok. 0,5	0,73	0,59
Wskaźnik zadłużenia kapitału własnego	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / kapitał własny	ok. 1	2,73	1,42
Wskaźniki rentowności				
Wskaźnik rentowności sprzedaży netto (ROS)	Zysk netto / przychody netto od sprzedaży	max.	-2,17%	0,65%
Wskaźnik rentowności sprzedaży brutto	Zysk brutto / przychody netto od sprzedaży	max.	-2,00%	1,46%
Wskaźnik rentowności aktywów (ROA)	Zysk netto / aktywa	max.	-0,31%	0,18%
Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE)	Zysk netto / kapitał własny	max.	-1,15%	0,43%
Pozostałe wskaźniki				
EBITDA w tyś. PLN	Zysk (strata) z działalności operacyjnej + Amortyzacja	max.	1 312	4 229
Wskaźnik rentowności EBITDA	EBITDA w PLN / Przychody netto od sprzedaży	max.	1,51%	3,86%

* do obliczeń powyższych wskaźników zobowiązania krótko i długoterminowe zostały pomniejszone o wartość rezerw odpowiednio krótko i długoterminowych

2 Czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające istotny wpływ na skrócone jednostkowe oraz skonsolidowane sprawozdanie finansowe

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Grupa kontynuowała działalność w segmencie przemysłu (produkcję i sprzedaż w głównych liniach produktowych tj. systemach przeładunkowych, maszyn MAKRUM, systemów parkingowych MODULO, wyposażenia magazynów, stolarka i elewacje aluminiowe) oraz w segmencie budownictwa. Na wyniki finansowe Grupy znaczący wpływ miało nabycie w grudniu 2025 roku Spółek segmentu developerskiego i wykazanie tej działalności w wynikach pierwszego kwartału 2026

We wskazanym okresie nie wystąpiły znaczące zdarzenia o charakterze nietypowym lub jednorazowym.

W momencie publikacji niniejszego sprawozdania finansowego w dalszym ciągu trwają konflikty zbrojne na Ukrainie oraz w rejonie Zatoki Perskiej, które mają bezpośredni i negatywny wpływ na polską gospodarkę, a ich możliwe konsekwencje nie pozwalają na stabilne prognozowanie rozwoju sytuacji gospodarczej.

Spółka nie ma bezpośrednich relacji handlowych z państwami zaangażowanymi w konflikt czy też państwami objętymi sankcjami gospodarczymi tj. Białorusią.

Niemniej, Zarząd Jednostki dominującej ocenia, iż istnieje wysokie ryzyko, że konflikt zbrojny w Ukrainie, a także sytuacja polityczno-gospodarcza w Europie Wschodniej może mieć pośredni wpływ na przyszłe wyniki Grupy.

Czynnikami bezpośrednio wpływającymi na funkcjonowanie Grupy oraz jej wyniki finansowe w pierwszym kwartale 2026 roku, są:

- utrzymujący się stan niepewności w związku z wojną na Ukrainie oraz w rejonie Zatoki Perskiej, ograniczenie skłonności do podejmowania ryzyka i decyzji inwestycyjnych/modernizacji/kapitałnych remontów maszyn
- nabycie 100% udziałów w spółkach: CDI KB Sp. z o.o., CDI 9 Sp. z o.o., CDI 11 Sp. z o.o., CDI 12 Sp. z o.o. oraz CDI 13 Sp. z o.o..

Grupa PJP Makrum zidentyfikowała najważniejsze grupy ryzyka związane z obecnie trwającym konfliktem zbrojnym oraz wpływ tej sytuacji na otoczenie prawne i rynkowe Spółek Grupy:

- odstąpienie lub czasowe wstrzymanie realizacji zadań przez inwestora,
- brak płatności od kontrahenta z uwagi na zachwianą płynność (np. z powodu istotnego zaangażowania aktywów na rynkach wschodnich), utratę finansowania bankowego i/lub korporacyjnego,
- niemożności terminowej realizacji zawartych umów z uwagi na:
 - braki w zaopatrzeniu w surowce i materiały oraz podzespoły,
 - brak dostatecznej ilości podwykonawców i/lub wstrzymanie pracy przez podwykonawców z uwagi na braki w ich kadrze,
 - utratę płynności finansowej przez dostawców i związane z tym żądanie wysokich przedpłat lub dostawy po zapłacie itp.,
 - ryzyka spowodowane decyzjami administracyjnymi władz Polski, UE, NATO, ograniczającymi możliwość swobodnego handlu, wzrostu stóp procentowych itp.,
 - ryzyka znacznego spowolnienia gospodarczego oraz wysokiej inflacji i bezrobocia (stagflacja) – ograniczanie nowych inwestycji,
 - eskalacja terytorialna konfliktu, powodująca pojawienie się nowych ryzyk/zagrożeń.

Określenie prawdopodobnego wpływu powyższych ryzyk na przychody i wyniki operacyjne Emitenta w perspektywie najbliższych kwartałów nie jest, na dziś możliwe, z uwagi na charakter zagrożenia i dynamicznie zmieniające się uwarunkowania polityczne i gospodarcze.

Na dzień publikacji sprawozdania konflikt w Ukrainie pozostaje bez istotnego wpływu na zachowanie ciągłości produkcji zarówno w obszarze zatrudnienia jak i dostępności surowców.

Ze względu na niestabilność cen czynników produkcji podejmowane są działania zmierzające do uwzględnienia tej sytuacji dla długoterminowych kontraktów – modyfikacja zapisów o „sile wyższej”, waloryzacja wartości kontraktów w oparciu o uaktualniane wskaźniki inflacyjne, zwiększenie progów zaliczkowych dla Klientów.

Zarząd Spółki dominującej PJP Makrum S. A. na bieżąco monitoruje wpływ sytuacji związanej z wojną w Ukrainie na działalność Grupy i w przypadku jakiegokolwiek istotnej zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych będzie podejmował stosowne decyzje w celu odgraniczania zagrożeń i ich negatywnych skutków dla funkcjonowania Grupy PJP Makrum.

3 Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie kwartalnym w stosunku do wyników prognozowanych

Spółka Akcyjna PJP Makrum oraz Grupa PJP Makrum nie publikowały prognozy wyników na okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku.

4 Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji w okresie od 01.01.2026 do 31.03.2026 roku, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku Spółka Akcyjna PJP Makrum zawarła dwie umowy poręczenia:

Data umowy	Poręczyciel	Dłużnik	Beneficjent	Wartość poręczenia (w tys. PLN)	Ważność poręczenia
27.02.2026	PJP Makrum S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	UNIQA	15 000	czas nieokreślony
27.02.2026	PJP Makrum S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	UNIQA	5 000	czas nieokreślony

Spółki należące do Grupy Kapitałowej PJP Makrum S.A. nie udzieliły poręczeń kredytów ani pożyczek za zobowiązania podmiotów spoza Grupy.

Spółki należące do Grupy Kapitałowej PJP Makrum S.A. nie udzieliły pozostałych poręczeń za podmioty spoza Grupy.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku na zlecenie spółek Grupy Kapitałowej PJP Makrum zostały udzielone następujące gwarancje:

Data wystawienia	Gwarant	Dłużnik	Rodzaj zabezpieczenia	Kwota zabezpieczenia w tys. PLN	Data ważności
UDZIELONE NA ZLECENIE PJP MAKRUM S.A.					
15.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	PJP MAKRUM S.A.	gwarancja dobrego wykonania umowy	712	05.02.2027
19.03.2026	mBank S.A.	PJP MAKRUM S.A.	gwarancja usunięcia wad i usterek	20	07.08.2030
UDZIELONE NA ZLECENIE PROJPRZEM BUDOWNICTWO SP. Z O.O.					
01.01.2026	mBank S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	123	18.03.2030
28.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja dobrego wykonania umowy	5 000	30.06.2027
10.02.2026	Pekao S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja dobrego wykonania umowy	250	30.04.2028
12.02.2026	Erste Bank Polska S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja dobrego wykonania umowy	5 000	30.06.2027
25.02.2026	Pekao S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja wadialna	100	27.05.2026
15.03.2026	mBank S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	375	25.11.2030
18.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	5 000	31.12.2026
24.03.2026	UNIQA	PROJPRZEM Budownictwo Sp. z o.o.	gwarancja wadialna	470	22.06.2026
UDZIELONE NA ZLECENIE PROMSTAHL SP. Z O.O.					
16.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	29	15.01.2031
20.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	625	15.12.2026

Data wystawienia	Gwarant	Dłużnik	Rodzaj zabezpieczenia	Kwota zabezpieczenia w tys. PLN	Data ważności
23.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	6	30.12.2030
23.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	162	30.04.2026
26.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	29	19.03.2032
30.01.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	8	05.09.2030
12.02.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	70	15.06.2026
12.02.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	156	31.07.2026
19.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja dobrego wykonania umowy	39	29.05.2026
20.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	60	30.06.2026
20.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	66	30.10.2030
20.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja zwrotu zaliczki	48	30.06.2026
26.03.2026	Erste Bank Polska S.A.	Promstahl Sp. z o.o.	gwarancja usunięcia wad i usterek	17	14.04.2031

Beneficjentami wszystkich powyższych gwarancji są podmioty niepowiązane z Grupą Kapitałową.

5 Akcjonariat Spółki PJP MAKRUM S.A. na dzień 31.03.2026 roku

Poniższe zestawienie przedstawia strukturę akcjonariatu Spółki dominującej – wykaz akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA na dzień 31.03.2026 roku (na podstawie informacji otrzymanych przez Spółkę zgodnie z Art. 69 ustawy o ofercie publicznej).

Akcjonariusz	Liczba akcji zwykłych	% udziału w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZ	% udziału w głosach na WZ
Grupa Kapitałowa IMMOBILE S.A. wraz z podmiotami zależnymi, w tym:	4 555 077	76,14%	4 555 077	76,14%
Grupa Kapitałowa IMMOBILE S.A.	4 221 309	70,56%	4 221 309	70,56%
KUCHET Sp. z o.o.	180 000	3,01%	180 000	3,01%
Hotel 1 Sp. z o.o.	83 143	1,39%	83 143	1,39%
CDI 10 Sp. z o.o.	70 625	1,18%	70 625	1,18%
Pozostali akcjonariusze	1 427 639	23,86%	1 427 639	23,86%
OGÓLEM	5 982 716	100,00%	5 982 716	100,00%

W stosunku do dnia publikacji ostatniego raportu za 2025 rok tj. od dnia 30 marca 2026 roku struktura akcjonariatu nie uległa zmianie.

Ponadto Spółka informuje, iż do dnia publikacji raportu za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku tj. do dnia 21 maja 2026 roku do PJP Makrum S.A. nie wpłynęły inne zawiadomienia, powodujące zmiany w strukturze akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA.

6 Wykaz akcji lub uprawnień do nich (opcji) będących w posiadaniu grupy osób zarządzających i nadzorujących Spółkę Akcyjną PJP Makrum wg stanu na dzień 31.03.2026 roku oraz do dnia publikacji sprawozdania

<i>Akcjonariusz</i>	<i>Stan na 31.12.2025</i>	<i>Zwiększenie stanu posiadania</i>	<i>Zmniejszenie stanu posiadania</i>	<i>Stan na 31.03.2026</i>
Zarząd				
Piotr Szczepblewski	0	0	0	0
Dariusz Szczechowski	0	0	0	0
Rada Nadzorcza				
Dariusz Skrocki*	0	0	0	0
Rafał Jerzy	0	0	0	0
Marcin Marczuk	0	0	0	0
Stanisław Krukar	0	4 253	0	4 253
Mirosław Babiaczyk	4 867	0	0	4 867

*Po dniu bilansowym w dniu 20 maja 2026 roku Pan Dariusz Skrocki złożył oświadczenie o rezygnacji z funkcji w Radzie Nadzorczej oraz Komitecie Audytu.

Spółka informuje, iż do dnia publikacji raportu za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku tj. do dnia 21 maja 2026 roku do PJP Makrum S.A. nie wpłynęły inne zawiadomienia o nabyciu akcji przez osoby zarządzające.

7 Transakcje z podmiotami powiązanymi, jeżeli są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe

W okresie pierwszych 3 miesięcy 2026 roku Spółka nie była stroną transakcji zawartych na innych zasadach niż rynkowe.

Transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi zaprezentowane zostały w Śródrocznym Skróconym Jednostkowym Sprawozdaniu Finansowym za okres 3 miesięcy zakończony 31 marca 2026 roku, w nocie nr 25 *Transakcje z podmiotami powiązanymi*, oraz w Śródrocznym Skróconym Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym za okres 3 miesięcy zakończony dnia 31 marca 2026 roku, w nocie nr 26 *Transakcje z podmiotami powiązanymi*.

8 Postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Informacje o sprawach sądowych zostały zaprezentowane w Śródrocznym Skróconym Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym, nota 22.1 *Sprawy sądowe w toku*.

9 Inne informacje, które w ocenie Grupy są istotne dla oceny jej sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta

Podstawowym elementem kształtującym politykę ograniczania ryzyka płynności jest utrzymywanie zdolności Spółki do terminowego wywiązywania się z bieżących i planowanych zobowiązań wobec kontrahentów.

Grupa PJP Makrum analizuje sytuację płynnościową na bieżąco, sporządzane są prognozy płynności na okres od tygodnia do trzech miesięcy, systematycznie odbywają się spotkania Zarządu z pionem finansowym, na których omawiane są najważniejsze zagadnienie związane z przychodami, zapotrzebowaniem na finansowanie oraz instrumenty zabezpieczające.

W okresie pierwszych 3 miesięcy 2026 roku Grupa korzystała z finansowania obrotowego i kredytu inwestycyjnego, systematycznie spłacała zobowiązania z tytułu leasingu finansowego. Posiadane w bankach finansujących linie gwarancyjne umożliwiają między innymi zabezpieczenie otrzymywanych przez Grupę zaliczek na realizowane kontrakty czy złożenie wadium.

W 2026 roku Grupa PJP Makrum poza sytuacjami związanymi ze stanem wyższej konieczności – konflikt zbrojny w Ukrainie oraz w rejonie Zatoki Perskiej, których skutków na dzień sprawozdania nie można przewidzieć – nie widzi zagrożeń dla prawidłowego regulowania swoich zobowiązań.

Spółka dominująca nie wyklucza dalszych akwizycji podmiotów przemysłowych działających w segmentach komplementarnych do aktualnej działalności Grupy jak i rozszerzających zakres oferowanego asortymentu produktów i usług.

Grupa Przemysłowa dysponuje odpowiednimi zasobami finansowymi i ludzkimi, która są niezbędne do realizacji projektów i planów na 2026 rok.

10 Opis podstawowych zagrożeń i ryzyk związanych z pozostałymi miesiącami roku obrotowego oraz czynniki, które w ocenie Spółki Dominującej i Grupy Kapitałowej będą miały wpływ na osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

Podstawowym celem działalności Grupy PJP Makrum jest utrzymanie rozwoju skali działalności oraz trwała poprawa wyników na poziomie zysku operacyjnego i zysku netto. Zarówno cele jak i czynniki oraz ryzyka związane z ich osiągnięciem pokrywają się dla Spółki dominującej oraz Grupy Kapitałowej jako całości.

Czynniki zewnętrzne

Bezpośrednimi czynnikami zewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- koniunktura gospodarcza w Polsce i Europie (w sytuacji trwającego konfliktu zbrojnego w Ukrainie i w rejonie Zatoki Perskiej) – w tym poziom nakładów inwestycyjnych,
- koniunktura gospodarcza w Polsce i Europie w 2026 roku – co może (potencjalnie) powodować spadek zamówień składanych przez spółki zależne, w efekcie sprzedaży PJP Makrum S.A., i pogorszenie sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki dominującej i Grupy,
- ceny i dostępność czynników produkcji (materiały, surowce energetyczne, wykwalifikowani pracownicy) – w 2025 roku w dalszym ciągu rosną ceny wyrobów stalowych, galopujących cen nośników energii i odczuwalnej presji na wzrost wynagrodzeń (w tym wzrost płacy minimalnej) w Grupie PJP Makrum;
- poziom kursu EUR rzutujący na rentowność i atrakcyjność sprzedaży eksportowej,
- dostęp i koszt kredytów bankowych (negatywny wpływ wzrostu poziomu stóp procentowych m.in. na rynek budownictwa mieszkaniowego),
- poziom inwestycji na rynku logistycznym w Polsce jak i Europie,

- kondycja finansowa szeroko pojętej branży wykonawstwa budowlanego, w szczególności w kontekście ilości upadłości w branży, rynku materiałów budowlanych oraz dostępności i kosztu usług podwykonawców robót budowlanych,
- sytuacja na rynku nieruchomości mieszkaniowych w Bydgoszczy
- sytuacja na rynku nieruchomości w Polsce – wzrost popytu na parkingi automatyczne oraz sytuacja konkurencyjna na tym rynku,

Powyższe ma bezpośredni wpływ na funkcjonowanie Grupy w otoczeniu rynkowym.

Czynniki wewnętrzne

Bezpośrednimi czynnikami wewnętrznymi wpływającymi w istotny sposób na rozwój Grupy są:

- rozwój modelu zarządzania Spółką dominującą i jej podmiotami zależnymi
 - wdrożenie do Grupy spółek segmentu deweloperskiego,
 - wdrożenie w działalność Grupy Kapitałowej nowych podmiotów zależnych,
 - optymalizacja procesu zakupów w Grupie Kapitałowej (z wyłączeniem Projprzem Budownictwo Sp. z o.o.) w wyniku utworzenia magazynu centralnego,
 - wykorzystanie synergii w Grupie Kapitałowej,
 - potencjalne kolejne akwizycje podmiotów przemysłowych,
- optymalne wykorzystanie posiadanego potencjału, w tym rozbudowanego zakładu produkcyjnego systemów przeładunkowych w Koronowie oraz modernizacja i rozbudowa zakładu w Solcu Kujawskim,
- zakup zakładu w Solcu Kujawskim a także sąsiedniego gruntu od podmiotu trzeciego w celu rozszerzenia produkcji PJP Makrum S.A. o drzwi przesuwne oraz w planowanej produkcji komponentów dla systemów przeładunkowych,
- dalsza reorganizacja modelu sprzedaży PJP Makrum S.A. i zwiększenie działań proaktywnych w kraju oraz zagranicą,
- analiza możliwości wejścia Grupy w nowe obszary produkcyjne.

Zarząd Spółki dominującej Grupy kładzie stały nacisk na zwiększenie rentowności realizowanych kontraktów oraz na efektywność kosztową całej organizacji. Grupa koncentruje się na osiągnięciu jak najlepszych wyników finansowych, sukcesywnie w sposób zrównoważony pracując nad rozwojem organizacji i jej oferty.

Główne cele na 2026 rok związane są z:

- umacnianiem pozycji Grupy PJP Makrum na rynku krajowym i międzynarodowym, w tym planowanym dynamicznym procesem powiększania zasięgu dystrybucji naszych produktów przemysłowych, tj. marek PROMStahl, Modulo, PROMLIFT zarówno w kraju jak i za granicą,
- zwiększeniem sprzedaży i poziomu rentowności parkingów MODULO (wzmocnienie konkurencyjności tych produktów) oraz wyposażenia magazynu w postaci wózków widłowych i regałów wysokiego składowania,
- efektywne włączenie do Grupy segmentu deweloperskiego, wykorzystanie synergii i szans rozwojowych,
- koncentracją działań na specjalizacji inżynierskiej (maszyny MAKRUM) dająca możliwość zwiększenia wartości dodanej w tym obszarze,
- dynamicznym uruchomieniem działań operacyjnych w nowym dla Grupy segmencie stolarki i ślusarki otworowej oraz elewacji aluminiowych,
- wzrostem wartości kontraktów w segmencie budownictwa przemysłowego ulokowanego w spółce zależnej,
- optymalizacją wykorzystania potencjału produkcyjnego, rynkowego i kapitału ludzkiego Spółki dominującej i jej podmiotów zależnych,

- utrzymaniem reżimu w zakresie ryzyka kredytowego i ryzyka związanego z prowadzonymi kontraktami,
- wyzwaniem związanym z działalnością Spółki w otoczeniu rynkowym poddanym wpływowi konfliktu w Ukrainie oraz w rejonie Zatoki Perskiej, w tym zmiany uwarunkowań polityczno-gospodarczych, zmian prawnych, łańcuchów dostaw itp., czy też pośrednio związanym z tym faktem - jak wysokie ceny wyrobów stalowych, energii i innych surowców.

11 Zdarzenia następujące po dniu bilansowym

W dniu 14 kwietnia 2026 roku spółka zależna Projprzem Budownictwo Sp. z o.o. (jako Wykonawca) zawarła umowę z DB Projekt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (jako Zamawiający) tj. partnerem Konsorcjum, które zawarło umowę z „PKP Intercity” S.A. na realizację inwestycji budowlanej tj. „nowej lokomotywowni z urządzeniami i towarzyszącą infrastrukturą na terenie bocznicy kolejowej Warszawa-Grochów”. Przedmiot umowy Wykonawcy z Zamawiającym obejmuje zadania: - Budowa budynku nowej lokomotywowni wraz z niezbędnymi urządzeniami na terenie bocznicy Warszawa-Grochów; - Budowa stanowiska do diagnostyki taboru kolejowego w zakresie fundamentu. Łączna wartości wynagrodzenia umownego Wykonawcy wynosi 30 300 000 zł netto. Strony ustaliły termin realizacji przedmiotu umowy na dzień 01.06.2027 roku.

W dniu 20 maja 2026 roku Pan Dariusz Skrocki złożył oświadczenie o rezygnacji z funkcji w Radzie Nadzorczej oraz Komitecie Audytu z dniem odbycia najbliższego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki.

Bydgoszcz, 21 maja 2026 roku

Podpisy Zarządu:

Wiceprezes Zarządu

Dariusz Szczechowski

Prezes Zarządu

Piotr Szczebleski