

**Pytania Akcjonariuszy zadane podczas obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Grupy Azoty Zakłady Chemiczne „Police” S.A.**

**w dniu 26.06.2026 r.**

Pytania zadane po prezentacji wyników finansowych (pkt 7. porządku obrad)

- 1. Wyniki Spółki są słabe, coraz gorsze. Co Spółka ma zamiar dalej z tym robić? Było dużo zwolnień pracowników i z tego są oszczędności, ale na samych zwolnieniach pracowników nie będzie osiągnięty założony efekt.**

**ODPOWIEDŹ:**

Wyniki finansowe za 2025 rok zostały istotnie obciążone odpisami związanymi z inwestycją Polimery Police. Po wyeliminowaniu ich wpływu skorygowana EBITDA była dodatnia i wyniosła 57 mln zł, co oznacza wyraźną poprawę względem 2024 roku. Większość straty netto wynikała właśnie z odpisów dotyczących tej inwestycji oraz spółki stowarzyszonej GA Polyolefins. Niezależnie od tego Zarząd konsekwentnie realizuje działania mające na celu poprawę wyników operacyjnych oraz zwiększenie efektywności działalności Spółki.

- 2. Czy Spółka brała udział w sprzedaży nawozów do Brazylii i ile na tym zarobiła?**
- 3. Czy Spółka eksportuje nawozy na Ukrainę i ile z tego tytułu zarabia lub traci?**

ODPOWIEDZI AD 2 i 3:

W 2025 roku Grupa Azoty prowadziła sprzedaż nawozów zarówno do Brazylii, jak i na Ukrainę. Spółka nie ujawnia informacji dotyczących rentowności poszczególnych kontraktów. Dane te stanowią tajemnicę przedsiębiorstwa, mają charakter poufnych informacji handlowych i nie podlegają obowiązkowi informacyjnym wynikającym z przepisów prawa.

- 4. Grupa Azoty Polyolefins S.A. ma być sprzedana Orlenowi za 1,13 mld - interesuje mnie to, że na Walnym Zgromadzeniu Orlen S.A. Wiceprezes poinformował, że operacja nabycia akcji tej spółki nie wiąże się z przejęciem żadnych długów. Co z długiem, kto będzie go sponował?**

ODPOWIEDŹ:

Transakcja obejmuje kilka wzajemnie powiązanych elementów, w tym prawomocne zatwierdzenie układu Grupy Azoty Polyolefins S.A., nabycie spółki przez ORLEN S.A. oraz zapewnienie przez ORLEN finansowania w łącznej wysokości 1,183 mld zł. Środki te zostaną przeznaczone przede wszystkim na spłatę zobowiązań objętych

układem (po ich redukcji zgodnie z jego postanowieniami), zobowiązań pozaukładowych powstałych do 28 listopada 2025 r. (dzień układowy) oraz zobowiązania wobec HEC w wysokości 118 mln zł, o czym Spółka informowała w raportach bieżących: nr 21/2026 z dnia 1 kwietnia 2026 roku (dot. warunków transakcji) oraz nr 77/2025 z dnia 29 listopada 2025 roku (ustalenie dnia układowego).

- 5. W 2025 r. Rada Nadzorcza Spółki spotykała się 9 razy w tak ciężkiej sytuacji dla Spółki. Czy mogło to zapewnić dostateczny nadzór nad sprawami Spółki w tym „Grupy Azoty Polyolefins” S.A.?**

**ODPOWIEDŹ:**

W 2025 roku odbyło się 9 posiedzeń Rady Nadzorczej oraz 14 głosowań korespondencyjnych, podczas których podjęto 79 uchwał. Jednocześnie Zarząd wskazuje, że pytanie dotyczące sposobu sprawowania nadzoru należy do kompetencji Rady Nadzorczej i nie jest właściwy do udzielania odpowiedzi w jej imieniu. Zarząd podkreśla jednak, że wszystkie sprawy wymagające pilnych decyzji Rady Nadzorczej były rozpatrywane bez zbędnej zwłoki.

- 6. Rada Nadzorcza w swoim Sprawozdaniu deklaruje stosowanie Dobrych praktyk spółek giełdowych co jest niezgodne z prawdą - należy zmienić Statut Spółki i uporządkować tę kwestię.**

**ODPOWIEDŹ:**

Ocena przedstawiona w pytaniu nie znajduje potwierdzenia. Spółka realizuje obowiązki informacyjne dotyczące stosowania zasad „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021” zgodnie z obowiązującymi przepisami, w szczególności Regulaminem Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz zasadą „stosuj lub wyjaśnij” (comply or explain). Informacja o stosowaniu zasad DPSN2021 została opublikowana zgodnie z obowiązującymi wymogami. Jednocześnie Zarząd na bieżąco monitoruje zgodność stosowanych rozwiązań korporacyjnych z zasadami DPSN2021. Trwa również weryfikacja aktualności oświadczenia dotyczącego stosowania zasad ładu korporacyjnego. Jeżeli analiza wykaże konieczność aktualizacji zakresu stosowania poszczególnych zasad, Spółka dokona odpowiednich zmian i przekaże je do publicznej wiadomości zgodnie z obowiązującymi przepisami. Ewentualne zmiany Statutu będą rozpatrywane odrębnie, z uwzględnieniem obowiązujących regulacji oraz potrzeb organizacyjnych Spółki.

- 7. Omówione wyniki finansowe wskazują, że w 2025 r. doszło do znaczącego pogorszenia wszystkich wyników finansowych w stosunku do roku 2024. Nastąpił wzrost wydatków na usługi doradcze zw. z zarządzaniem i usługi prawne, a na remonty i inwestycje nie ma pieniędzy? Nie rozumiem też polityki zatrudnienia, zwalnia się wieloletnich pracowników, a potem na**

targach pracy szuka nowych, a także zatrudnia się wysokopłatnych menadżerów zasiadających na ławie oskarżonych (nieprawidłowości w latach 2013-2016), a w „Grupie Azoty Polyolefins” S.A., ktoś bez wymaganego wykształcenia został zatrudniony na wysokim stanowisku. Brak aktywności Zarządu w zakresie dochodzenia roszczeń z tytułu wyrządzenia szkody - inwestycja senegalska. Dlaczego Spółka jest pasywna i nie dba o dochodzenie swojego interesu?

ODPOWIEDZI:

- Wzrost kosztów usług prawnych względem 2024 roku (o 379 tys. zł) wynikał z intensyfikacji procesu restrukturyzacji inwestycji Polimery Police, który wymagał wsparcia wyspecjalizowanych doradców prawnych.
  - Zmniejszenie zatrudnienia w analizowanym okresie było przede wszystkim efektem przejść pracowników na emeryturę oraz wypowiedzeń składanych przez samych pracowników. Łącznie te dwie przyczyny odpowiadały za ponad 90% spadku zatrudnienia. Jednocześnie Spółka od 2025 roku nie uczestniczyła w targach pracy.
  - Zarząd przedstawia odmienne stanowisko niż oceny zawarte w pytaniu. Decyzje dotyczące polityki zatrudnienia, korzystania z usług doradczych oraz działań służących ochronie interesów Spółki podejmowane są każdorazowo z uwzględnieniem obowiązujących przepisów prawa, interesu Spółki oraz okoliczności konkretnej sprawy.
  - Zarząd na bieżąco analizuje wszystkie okoliczności mogące uzasadniać dochodzenie roszczeń lub podjęcie innych działań prawnych. W przypadku stwierdzenia podstaw faktycznych i prawnych zostaną podjęte odpowiednie działania przewidziane przepisami prawa. Ze względu na charakter prowadzonych analiz i ewentualnych postępowań Spółka nie może ujawniać bardziej szczegółowych informacji, jeżeli mogłoby to naruszyć jej interes lub wpłynąć na skuteczność podejmowanych działań.
- 8. W ostatnich latach, a przede wszystkim w 2025 r., emisje gazów z instalacji Spółki bardzo ciężą okolicznym mieszkańcom, dochodzą słuchy, że to z instalacji do produkcji kwasu siarkowego i pytanie do Zarządu jaki jest tego powód i co Spółka planuje zrobić dla poprawy tej sytuacji.**

ODPOWIEDŹ:

Stan techniczny części instalacji jest konsekwencją znaczącego ograniczenia nakładów remontowych i inwestycyjnych w okresie, w którym większość dostępnych środków finansowych została przeznaczona na realizację projektu Polimery Police. Skutkowało to odłożeniem części prac remontowych, modernizacyjnych

i odtworzeniowych niezbędnych do utrzymania infrastruktury technicznej. Obecny Zarząd konsekwentnie realizuje działania mające na celu poprawę stanu technicznego instalacji, zwiększenie ich efektywności oraz ograniczenie wpływu działalności Spółki na środowisko i otoczenie. Jednocześnie prowadzone są analizy dotyczące decyzji inwestycyjnych i finansowych podejmowanych w poprzednich latach oraz ich wpływu na obecną sytuację Spółki. W przypadku stwierdzenia naruszeń przepisów lub obowiązków osób odpowiedzialnych za prowadzenie spraw Spółki Zarząd podejmie przewidziane prawem działania, w tym zawiadomi właściwe organy.

**9. Od 2020 r. Spółka zapewnia ogrzewanie dla Gminy Police. Policki PEC kupuje ciepło ze Spółki - ceny zostały mocno podniesione z uwagi na pandemię i sytuację geopolityczną, a kiedy cna rynkowa spadła, to dlaczego Spółka nie obniżyła cen za ciepło?**

**ODPOWIEDŹ:**

Ceny ciepła stosowane przez Spółkę są ustalane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa energetycznego oraz taryfą zatwierdzoną przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki. Nie mają one charakteru uznaniowego. Kalkulacja taryfy odbywa się zgodnie z obowiązującymi przepisami i opiera się na wskaźnikach oraz cenach referencyjnych publikowanych przez Prezesa URE. W 2025 roku zmiana przepisów dotyczących ustalania ceny referencyjnej wpłynęła na sposób kalkulacji taryfy. Na cenę ciepła dla grupy C (PEC S.A. Police) wpływa również cena zakupu ciepła z Polcharu, wynikająca z obowiązującego porozumienia trójstronnego. Wzrost ceny ciepła z tego źródła przełożył się na wzrost ceny dla PEC S.A., mimo że cena ciepła wytwarzanego przez Grupę Azoty Police praktycznie nie uległa zmianie. Jednocześnie opłata za zamówioną moc cieplną w obecnej taryfie jest niższa niż w poprzedniej.