

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU
ZAKŁADU BUDOWY MASZYN „ ZREMB – CHOJNICE” S. A.
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
ZA OKRES I PÓŁROCZA 2026 ROKU



Spis treści:

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE	4
1. Informacje o jednostce	4
2. Władze Emitenta	5
II. SYTUACJA FINANSOWA ZBM „ZREMB – CHOJNICE” S.A.	6
1. Podstawowe produkty i usługi	6
1.1. Realizacja sprzedaży wyrobów i usług	7
1.2. Struktura rzeczowa przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	8
2. Podstawowe wielkości ekonomiczno – finansowe	8
3. Podstawowe wskaźniki ekonomiczno – finansowe	11
4. Czynniki, które będą miały znaczenie na osiągnięte wyniki w perspektywie kolejnego roku oraz inne informacje, które są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian	13
5. Czynniki ryzyka i zagrożeń, zarządzanie zasobami finansowymi, ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych oraz ocena czynników i nietypowych zdarzeń	14
5.1. Perspektywy rozwoju działalności Emitenta z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej	19
1.1.1. Charakterystyka czynników mających wpływ na funkcjonowanie Emitenta	19
1.1.2. Działalność badawczo - rozwojowa	20
5.2. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta	20
5.3. Ocena wraz z uzasadnieniem dotyczącym zarządzania zasobami finansowymi, w tym zdolność wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań podjętych w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom	20
5.4. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy wraz z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty przez Emitenta wynik	21
III. POZOSTAŁE INFORMACJE	21
1. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026r.	21
2. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania	21
3. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień przekazania raportu za I półrocze 2026 roku, wraz ze wskazaniem liczby głosów posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki w okresie od przekazania raportu za poprzedni okres	22
4. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta (dla każdej osoby oddzielnie)	24
a) Zarząd Spółki	24
b) Organy Nadzorujące Spółkę	24
c) Wskazanie stanu posiadania akcji, opcji na akcje oraz udziałów przez osoby Zarządzające Emitentem w Spółkach zależnych od Spółki	24
d) Wskazanie stanu posiadania akcji, opcji na akcje oraz udziałów przez osoby nadzorujące Emitenta w Spółkach zależnych od Spółki	25
5. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	25
6. Transakcje z jednostkami powiązanymi	26
7. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca	27
8. Informacja o zawartych znaczących umowach dla działalności Spółki w okresie od dnia 01.01.2026 do 30.06.2026 oraz do dnia sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki (zdarzenia po dacie bilansu nie wymagające odzwierciedlenia w sprawozdaniu)	27
9. Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych umowach dotyczących kredytów i pożyczek w okresie od 01.01.2026 do 30.06.2026 r.	34

10. Informacja udzielonych pożyczkach za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026 roku.....	34
11.Wartość wynagrodzeń oraz nagród lub korzyści wynikających z programów motywacyjnych lub premiowych opartych na kapitale Emitenta.	34
a)Organy Zarządzające Emitentem.....	34
b)Organy nadzorujące Emitenta.....	34
12.Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi Emitentem przewidujące rekompensatę w przypadku ich odwołania z zajmowanego stanowiska	35
13.Umowy o badanie sprawozdań finansowych	36
14.Pozostałe informacje mające w istotny sposób znaczenie dla osiągniętych wyników oraz dla dalszej działalności Spółki.....	36
15.Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu śródrocznego, które nie zostały odzwierciedlone w jednostkowym Sprawozdaniu z działalności za dany okres śródroczny	36

I. PODSTAWOWE INFORMACJE O EMITENCIE

1. Informacje o jednostce

a) Informacje ogólne

Zakład Budowy Maszyn „ZREMB – CHOJNICE” S.A.

ul. Przemysłowa 15
89-600 Chojnice

Tel. 52/ 39-65-710

Numer KRS: 0000078076

Sąd Rejonowy Gdańsk – Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy KRS

REGON: 091343195

NIP: 555-15-64-913

www.zrembchojnice.pl

e-mail: sekretariat@zrembchojnice.pl

b) Podstawowy przedmiot działalności

Emitent koncentruje swą działalność w następujących zakresach działalności:

- 29.20.Z Produkcja nadwozi do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli; produkcja przyczep i naczep,
- 25.11.Z Produkcja konstrukcji metalowych i ich części,
- 25.91.Z Produkcja pojemników metalowych,
- 49.41.Z Transport drogowy towarów,
- 25.51.Z Nakładanie powłok na metale,
- 25.53.Z Obróbka mechaniczna elementów metalowych,
- 25.30.Z Produkcja broni i amunicji,
- 35.16.Z Magazynowanie energii elektrycznej,
- 77.21.Z Wypożyczanie i dzierżawa sprzętu rekreacyjnego i sportowego
- 56.22.Z Regularne przygotowywanie i dostarczanie żywności dla odbiorców zewnętrznych (katering regularny) i pozostała gastronomiczna działalność usługowa

Spółka **Zakład Budowy Maszyn „ZREMB – CHOJNICE” S.A.** działa na wybranych segmentach szeroko rozumianego rynku wielkogabarytowych konstrukcji stalowych oraz maszyn i urządzeń dla przemysłu, z których najważniejsze to:

- (a) rynek sektora obronnego (kontenery dla armii) oraz sektor energetyczny (kontenery do przewozu materiałów radioaktywnych);
- (b) rynek offshore, obejmujący kontenery do obsługi platform wiertniczych;
- (c) rynek konstrukcji budowlanych obejmujących m.in. wytwarzanie stalowych konstrukcji mostowych oraz konstrukcje stalowe budynków i budowli;
- (d) rynek kontenerów specjalistycznych dla różnych branż z własnym projektem Spółki

c) Wskazanie czasu trwania

Czas trwania działalności Spółki jest nieograniczony.

d) Zasady sporządzania półrocznego Sprawozdania finansowego

Skrócony raport finansowy za okres od 1 stycznia 2026 do 30 czerwca 2026 roku został sporządzony zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości (MSR) w kształcie zatwierdzonym przez Unię Europejską, w szczególności zgodnie z MSR 34 „Śródroczna sprawozdawczość finansowa” i dla pełnego zrozumienia sytuacji finansowej i wyników działalności Spółki Zremb – Chojnice powinien być czytany wraz z ostatnim raportem rocznym. Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy zastosowaniu tych samych zasad rachunkowości i kalkulacji wycen dla okresu bieżącego i porównywalnego oraz zasad stosowanych w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na dzień 31 grudnia 2025 roku.

e) Kontynuacja działalności

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przez Spółkę przy założeniu kontynuacji działalności. Biorąc pod uwagę odnotowywane przez Spółkę pozytywne wyniki finansowe oraz dalsze perspektywy rynkowe, Zarząd Spółki przystępując do sporządzenia sprawozdania finansowego przyjął, iż brak jest podstaw dla uznania, iż zachodzi ryzyko zaprzestania kontynuowania działalności Spółki w dającym się przewidzieć okresie.

f) Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Spółka jest na etapie kontynuacji prac badawczo-rozwojowych związanych z procesem tworzenia specjalistycznego kontenera dla branży transportu intermodalnego. Obecnie trwają prace nad udoskonaleniem systemu jego wyładowania z uwzględnieniem różnorodności materiałów jakie mają być nim transportowane. Dodatkowo Spółka prowadzi prace nad rozszerzeniem zastosowania kontenera samowyładowczego w transporcie kolejowym poprzez powiększenie jego ładowności i dostosowanie wymiarów do wymogów skrajni kolejowej. Trwają też prace nad rozszerzeniem funkcjonalności kontenera samowyładowczego poprzez jego wzmocnienie i przystosowanie do dużej ilości cykli pracy (prace przeładunkowe). Dodatkowo Spółka prowadzi prace badawczo-rozwojowe w segmencie projektowania, badania a następnie wykonania i dokonania niezbędnych wymaganych dopuszczeń pojedynczych sztuk kontenerów dla swoich klientów.

g) Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Nie dotyczy.

2. Władze Emitenta

a) Zarząd Emitenta

Na dzień 30.06.2026 r. Zarząd Spółki składał się z:

- Krzysztof Kosiorek-Sobolewski – Prezes Zarządu,
- Marcin Garus – Wiceprezes Zarządu,

W okresie objętym śródrocznym sprawozdaniem finansowym oraz na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności Spółki Zarząd nie uległ zmianie.

b) Rada Nadzorcza Emitenta

Na dzień 30.06.2026 r. Rada Nadzorcza pracowała w składzie:

1. Arkadiusz Domińczak – Przewodniczący,
2. Kamil Paduch – Z-ca Przewodniczącego,
3. Aleksandra Kucharska – Członek,
4. Damian Riegelski – Członek,
5. Marcin Okuniewski – Członek.

W okresie objętym śródrocznym sprawozdaniem finansowym w składzie Rady Nadzorczej zasłży następujące zmiany:

- w dniu 2 maja 2026 r. Pani Joanna Kosiorek-Sobolewska złożyła rezygnację z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Emitenta, ze skutkiem na dzień złożenia oświadczenia.

Na dzień sporządzenia sprawozdania skład osobowy Rady Nadzorczej ZBM „ZREMB-CHOJNICE” S.A. przedstawia się następująco:

1. Arkadiusz Domińczak – Przewodniczący,
2. Kamil Paduch – Z-ca Przewodniczącego,
3. Aleksandra Kucharska – Członek,
4. Damian Riegelski – Członek,
5. Marcin Okuniewski –Członek.

II. SYTUACJA FINANSOWA ZBM „ZREMB – CHOJNICE” S.A.

Niniejszy punkt zawiera zwięzły opis istotnych dokonań lub niepowodzeń Emitenta w okresie, którego dotyczy raport, wraz z wykazem najważniejszych zdarzeń dotyczących ZBM „ZREMB – CHOJNICE” S.A.

1. Podstawowe produkty i usługi

Podstawowa działalność Spółki dotyczy:

- produkcji kontenerów -działalność dominująca
- produkcji elementów konstrukcji stalowych

Pozostała działalność to usługi cięcia, gięcia, sprzedaż materiałów i inne, jest to działalność znikoma nie mająca większego wpływu na osiągnane przez Spółkę wyniki finansowe.

Spółka ZBM „ZREMB-CHOJNICE” S.A. specjalizuje się w produkcji specjalistycznych kontenerów i platform transportowych różnego typu na potrzeby sił zbrojnych i jest to produkcja dominująca. Dodatkowo Spółka produkuje kontenery typu offshore wykorzystywane m.in. na platformach wiertniczych. Uzupełnieniem są też specjalistyczne kontenery dla innych branż, często wykonywane kompleksowo począwszy od projektu poprzez wykonanie i procesy ich dopuszczenia. Ważnym czynnikiem mającym wpływ na segment kontenerów dla sił zbrojnych jest posiadanie przez Emitenta Koncesji MSWiA, która umożliwia zdecydowanie szersze wykonawstwo w zakresie oferowanych produktów powiększone o obszary wymagające posiadania Koncesji. Kolejnym segmentem produkcji obecnie na niewielkim poziomie są konstrukcje stalowe różnych typów, głównie o wysokim stopniu skomplikowania wykonania. Uzupełnieniem oferty Spółki jest sprzedaż materiałów oraz świadczenie drobnych usług w zakresie cięcia, palenia materiałów hutniczych, a także pozostałe usługi. Działalność usługowa Spółki dominującej jest działalnością marginalną nie wpływającą w znacznym stopniu na uzyskiwane wyniki finansowe.

Sprzedaż

W I półroczu 2026 r., Spółka odnotowała wartość przychodów ze sprzedaży na poziomie 22 838 tys. zł. Stanowi to wzrost sprzedaży w porównaniu z analogicznym okresem poprzednim o 9,56 %.

Wzrost poziomu przychodów w porównaniu do analogicznego okresu w roku poprzednim był spowodowany faktem, że Emitent realizuje coraz więcej zamówień z przeznaczeniem dla sił zbrojnych, a dodatkowo zwiększa swoje moce produkcyjne poprzez zwiększenie zatrudnienia.

w tys. zł

Struktura produktowa portfela zleceń		06.2026	06.2025	06.2024
LP	Kategoria sprzedaży			
1	Kontenery	17 707	14 915	15 770
2	Konstrukcje stalowe	4 444	5 071	1 980
3	Usługi i sprzedaż materiałów	687	859	2 672

Struktura geograficzna sprzedaży rozłożyła się równomiernie pomiędzy rynek krajowy a zagraniczny. Sprzedaż krajowa stanowiła 52,3 %, a eksport 47,7% wartości sprzedaży ogółem za 6 miesięcy roku 2026.

w tys. zł

Struktura geograficzna sprzedaży	06.2026	06.2025	06.2024
Sprzedaż krajowa	11 927	9 124	7 485
Sprzedaż zagraniczna	10 911	11 721	12 937
Suma	22 838	20 845	20 422

Sprzedaż według kontrahentów:

w tys. zł

Wyszczególnienie	Razem
Klient A (kontenery i konstrukcje)	4 479
Klient B (kontenery)	3 020
Klient C (kontenery i konstrukcje)	3 168
Klient D (kontenery)	2 684
Klient E (kontenery i konstrukcje)	2 606
Pozostali (pozostałe usługi)	6 881
Suma	22 838

1.1. Realizacja sprzedaży wyrobów i usług

Dane w tys. zł

Wyszczególnienie	Wykonanie 30.06.2025	Struktura w %	Wykonanie 30.06.2026	Struktura w %	Dynamika (4/2) w %
1	2	3	4	5	6
Sprzedaż wyrobów					
- Kraj	8 492	42,49	11 468	51,77	35,04
- Eksport	11 494	57,51	10 684	48,23	-7,05
Wyroby ogółem	19 986	100,00	22 151	100,00	10,83
Sprzedaż usług					
- Kraj	489	68,34	319	58,32	-34,72
- Eksport	227	31,66	228	41,68	0,55
Usługi ogółem	715	100,00	547	100,00	-23,55
Sprzedaż materiałów					
- Kraj	143	100,00	140	100,00	-2,31
- Eksport	0	0,00	0		0,00
	143	100,00	140	100,00	-2,31
Sprzedaż razem	20 845		22 838		9,56

Za okres I półrocza 2026 roku w stosunku do analogicznego okresu 2025 r. nastąpił wzrost sprzedaży ogółem o 1.993 tys. zł., tj. o 9,56 %, w tym sprzedaż wyrobów wzrosła o 2.165 tys. zł., co stanowi wzrost o 10,83 %. Z kolei sprzedaż usług spadła o 168 tys. zł, co stanowi spadek o 23,50 %.

1.2. Struktura rzeczowa przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Dane w tys. zł

STRUKTURA RZECZOWA	Przychody ogółem za okres 01.01.2026 do 30.06.2026	Przychody ze sprzedaży krajowej	Przychody ze sprzedaży eksportowej i Unia europejska	Przychody ogółem za okres 01.01.2025 do 30.06.2025
Przychody ze sprzedaży wyrobów, w tym:	22 151	11 468	10 684	19 986
- kontenery	17 707	7 740	9 967	14 915
- maszyny dla rolnictwa	0	0	0	0
- konstrukcje	4 444	3 728	717	5 071
Przychody ze sprzedaży usług, w tym:	547	319	228	715
- transport	265	50	215	192
- pozostałe usługi	282	269	13	523
Przychody ze sprzedaży towarów, w tym:	0	0	0	0
Przychody ze sprzedaży materiałów, w tym:	140	140	0	143
- metalowe	140	140	0	143
- pozostałe	0	0	0	0
Przychody ze sprzedaży materiałów, wyrobów i usług razem:	22 838	11 927	10 912	20 845

2. Podstawowe wielkości ekonomiczno – finansowe

a) Śródroczne skrócone sprawozdanie zysków lub strat

Dynamika i struktura wybranych wielkości składników rachunku zysków i strat za I półrocze 2026 r.

Dane w tys. zł

Wyszczególnienie	01.01.2025 - 30.06.2025		01.01.2026 - 30.06.2026	
	tyś. zł.	Struktura (%)	tyś. zł.	Struktura (%)
Przychody ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	20 845	100,00	22 838	100,00
Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów	14 937	71,66	19 805	86,72
Zysk brutto na sprzedaży	5 907	28,34	3 033	13,28
Koszty sprzedaży	0	0,00	0	0,00
Koszty ogólnego zarządu	3 810	18,28	4 158	18,20
Zysk na sprzedaży	2 097	10,06	-1 124	-4,92
Rentowność sprzedaży	10,06		-4,92	
Saldo pozostałej działalności operacyjnej	-33	-0,16	387	1,70
Zysk na działalności operacyjnej	2 064	9,90	-737	-3,23
Rentowność działalności operacyjnej	9,90		-3,23	
Saldo działalności finansowej	6 180	29,65	-1 062	-4,65
Zysk brutto	8 244	39,55	-1 798	-7,87
Podatek dochodowy razem	890	4,27	-130	-0,57

Zysk netto	7 354	35,28	-1 669	-7,31
Rentowność netto	35,28		-7,31	
Zysk/Strata na działalności zaniechanej	0,00	0,00	0,00	0,00
Zysk/ Strata netto	7 354	35,28	-1 669	-7,31

Za okres I półrocza 2026 roku Spółka odnotowała stratę na sprzedaży w wysokości 1.124 tys. zł (w analogicznym okresie roku 2025 zysk wyniósł 2.097 tys. zł). W ujęciu procentowym rok do roku Spółka osiągnęła niższy zysk na sprzedaży o 153,60 %.

Saldo pozostałej działalności operacyjnej to zysk w wysokości 387 tys. zł (za analogiczny okres 2025 roku wypracowana została strata w wysokości 33 tys. zł.), spowodowany między innymi następującymi czynnikami:

- dofinansowanie do wynagrodzeń pracowników młodocianych z Ochotniczych Hufców Pracy (OHP)
- środki z Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych (PFRON)
- rozliczenia międzyokresowych przychodów z tytułu wcześniej otrzymanych dotacji

Saldo działalności finansowej to strata w wysokości 1.062 tys. zł (za I półrocze roku 2025 zysk w wysokości 6.180 tys. zł), spowodowany w głównej mierze następującymi czynnikami:

- odsetki od kredytów i pożyczek
- wycena w wartości godziwej (akcje spółki, w której Emitent posiada zaangażowanie) zostały wycenione w wartości godziwej oszacowanej na podstawie kursu średniego z okresu 01.01.2026 r. – 30.06.2026 r. wartość skorygowano o dyskonto z tytułu niskiej płynności w wysokości 19%; zdaniem Zarządu zastosowana metodologia pozwala na najwłaściwsze ujęcie wartości tej inwestycji kapitałowej, uwzględniając wczesną fazę rozwoju modelu biznesowego spółki

Na działalności ogółem w I półroczu 2026 r. Spółka osiągnęła stratę brutto w wysokości 1.798 tys. zł. W 2026 roku Emitent korzystał ze zwolnienia zgodnie z Decyzją o wsparciu w ramach Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej i w związku z tym nie płaci podatku dochodowego od osób prawnych.

Śródroczne skrócone sprawozdanie z sytuacji finansowej

Wyszczególnienie	31.12.2025	Struktura (%) 2025	30.06.2026	Struktura (%) 2026	Odchylenia 4- 2	Dynamika 6/2 w %
1	2	3	4	5	6	7
Aktywa trwałe						
Wartości niematerialne	454	0,68	321	0,47	-132	-29,16
Rzeczowe aktywa trwałe	30 783	45,86	31 302	45,72	518	1,68
Zaliczki na środki trwałe	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Inwestycje w jednostkach zależnych	219	0,33	219	0,32	0	0,00
Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych	21 815	32,50	21 026	30,71	-789	-3,62
Inwestycje w pozostałych jednostkach	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 309	1,95	1 318	1,92	9	0,66

Aktywa trwałe	54 580	81,31	54 186	79,15	-394	-0,72
Aktywa obrotowe						
Zapasy	5 951	8,86	5 148	7,52	-802	-13,48
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	4 894	7,29	7 910	11,55	3 016	61,63
Pożyczki	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Pochodne instrumenty finansowe	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	63	0,09	433	0,63	370	587,84
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1 639	2,44	782	1,14	-857	-52,28
Aktywa obrotowe	12 547	18,69	14 274	20,85	1 727	13,77
Aktywa przeznaczone do sprzedaży	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Akcje (udziały) własne		0,00		0,00	0	
Aktywa razem	67 127	100,00	68 460	100,00	1 333	1,99

Na dzień 30.06.2026 roku w stosunku do dnia 31.12.2025 r. aktywa Spółki wzrosły o 1,99 % - z czego aktywa trwałe spadły o 0,72 %, a aktywa obrotowe wzrosły o 13,77 %.

Zmiany w aktywach trwałych dotyczyły w szczególności:
- spadku wartości niematerialnych i prawnych o 29,16 %.

Zmiany w aktywach krótkoterminowych dotyczyły w szczególności:
- wzrostu należności o 61,63 %
- wzrostu krótkoterminowych rozliczeń międzyokresowych o 587,84 %
- spadku środków pieniężnych i ich ekwiwalentów o 52,28 %.

Wyszczególnienie	31.12.2025	Struktura % 2025	30.06.2026	Struktura (%) 2026	Odchylenia 4- 2	Dynamika 6/2 w %
1	2	3	4	5	6	7
Kapitał własny						
Kapitał podstawowy	7 000	10,43	7 000	10,23	0	0,00
Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	14 972	22,30	14 972	21,87	0	0,00
Akcje (udziały) własne	0	0,00	0	0,00		0,00
Pozostały kapitał zapasowy	7 151	10,65	4 818	7,04	-2 333	-32,62
Kapitały z aktualizacji wyceny	15 781	23,51	15 852	23,15	71	0,45
Zyski zatrzymane:	-3 488	-5,20	-2 824	-4,12	664	-19,05
- Zysk (strata) z lat ubiegłych	-14 152	-21,08	-1 155	-1,69	12 997	-91,84
- Zysk (strata) netto okresu	10 664	15,89	-1 669	-2,44	-12 333	-115,65
Kapitał własny	41 416	61,70	39 818	58,16	-1 598	-3,86
Udziały niekontrolujące	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Kapitał własny ogółem	41 416	61,70	39 818	58,16	-1 598	-3,86
Zobowiązania						
Zobowiązania długoterminowe						
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne	530	0,79	0	0,00	-530	-100,00

Leasing finansowy	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6 306	9,39	6 114	8,93	-192	-3,05
Pozostałe zobowiązania długoterminowe	2 272	3,38	2 271	3,32	-1	-0,03
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	487	0,73	487	0,71	0	0,00
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 348	3,50	2 205	3,22	-143	-6,08
Zobowiązania długoterminowe	11 943	17,79	11 077	16,18	-866	-7,25
Zobowiązania krótkoterminowe						
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	5 044	7,52	7 208	10,53	2 164	42,90
Kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne	4 785	7,13	7 128	10,41	2 343	48,97
Leasing finansowy	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Pochodne instrumenty finansowe	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	1 230	1,83	1 429	2,09	199	16,16
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	39	0,06	20	0,03	-19	-48,45
Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 669	3,98	1 778	2,60	-891	-33,37
Zobowiązania krótkoterminowe	13 767	20,51	17 564	25,66	3 797	27,58
Zobowiązania razem	25 710	38,30	28 641	41,84	2 931	11,40
Pasywa razem	67 127	100,00	68 460	100,00	1 333	1,99

W pasywach bilansu Spółka w stosunku do dnia 31.12.2025 r. zanotowała spadek kapitałów własnych o 3,86 %, jednocześnie poziom zobowiązań ogółem w I półroczu 2026 wzrósł o 11,40 %, z czego zobowiązania długoterminowe spadły o 7,25 % a zobowiązania krótkoterminowe wzrosły o 27,58 %.

Głównymi czynnikami zmian w zobowiązaniach były:

- w zobowiązaniach długoterminowych:
 - spadek zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 100,00 %
- w zobowiązaniach krótkoterminowych
 - wzrost zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek o 48,97 %
 - wzrost zobowiązań z tyt. dostaw i usług oraz pozostałych zobowiązań o 42,90 %
 - wzrost zobowiązań i rezerw z tyt. świadczeń pracowniczych o 16,16 %
 - spadek pozostałych rezerw krótkoterminowych o 48,45 %.

3. Podstawowe wskaźniki ekonomiczno – finansowe

Poniżej zaprezentowano wybrane podstawowe wskaźniki z obszaru rentowności, płynności finansowej i poziomu zadłużenia charakteryzujące Spółkę.

Rentowność

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	01.01-31.12.2025	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026
Zyskowność brutto sprzedaży	Zysk brutto ze sprzedaży/ przychody netto ze sprzedaży	Max %	22,00%	28,34%	13,28%
Zyskowność sprzedaży	Zysk ze sprzedaży/ przychody netto ze sprzedaży	Max %	2,49%	10,06%	-4,92%

Zyskowność brutto	Zysk brutto/ przychody netto ze sprzedaży	Max %	31,29%	39,55%	-7,87%
Zyskowność netto	Zysk netto/ przychody netto ze sprzedaży	Max %	26,64%	35,28%	-7,31%
Rentowność kapitału własnego	Zysk netto/ kapitał własny bez zysku	Max %	34,68%	23,97%	-4,02%
Rentowność majątku	Zysk netto/ aktywa razem	Max %	15,89%	11,78%	-2,44%
EBITDA	Zysk na działalności operacyjnej+ amortyzacja	Max tys. zł.	3 884	3 198	536

Zestaw wskaźników, w tym wskaźniki rentowności prezentowane w powyższej tabeli za okres I półrocza 2026 roku w porównaniu do wypracowanych w okresie I półrocza 2025 roku uległy pogorszeniu. Wskaźniki zyskowności (rentowności) oparte o zysk netto wykazują wartości ujemne, gdyż Spółka za okres I półrocza 2026 roku wykazała stratę netto spowodowaną głównie aktualizacją wyceny akcji Polskiego Holdingu Rozwoju SA, zwiększeniem produkcji prototypów, przesuwaniem się realizacji projektów z rynku niemieckiego, większymi kosztami zatrudnienia (Spółka przygotowywała część mocy produkcyjnych pod projekty z rynku niemieckiego, które się przesuwają w czasie).

Płynność finansowa

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	01.01-31.12.2025	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026
Płynność szybka	(Inwestycje krótkoterminowe + należności krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe	0,5-1,0	0,47	0,52	0,49
Płynność bieżąca	(aktywa obrotowe – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe)/ Zobowiązania krótkoterminowe	1,6-2,0	0,92	0,92	0,79
Pokrycie zobowiązań należnościami	Należności handlowe/ zobowiązania handlowe	> 1,0	1,07	1,28	1,49
Kapitał pracujący	Aktywa obrotowe - krótkoterminowe rozlicz. międzyokresowe. – zobowiązania krótkoterminowe	Max tys. zł.	-1 284	-1 091	-3 723
Udział kapitału pracującego w całości aktywów	Kapitał pracujący / aktywa razem	Max %	-0,02	-0,02	-0,05

Wskaźniki płynności w porównaniu do I półrocza 2025 roku uległy nieznacznym zmianom, ale nadal odbiegają one od wartości poświadczonych. Wskaźnik kapitału pracującego wykazuje wartość ujemną, gdyż w wartości zobowiązań krótkoterminowych zawarta jest kwota otrzymanych dotacji, które będą rozliczane w dłuższym okresie czasu (na 30.06.2026 kwota 2.491 tys. zł), pominięcie tej kwoty powoduje, że wartość wskaźnika wynosi -1.232 tys. zł. W tabeli poniżej zaprezentowano wskaźniki dotyczące kapitału pracującego z pominięciem kwot otrzymanych dotacji.

Finansowanie działalności

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	01.01-31.12.2025	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026
Współczynnik zadłużenia	Kapitał obcy/ pasywa razem	30-50 %	36,64	37,24	40,08
Pokrycie zadłużenia kapitałem własnym	Kapitał własny / kapitał obcy	Min 1,0	0,17	1,64	1,45
Pokrycie aktywów trwałych kapitałem stałym	(kapitał własny + długoterminowe: rezerwy, zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe) / aktywa trwałe	Min 1,0	0,98	0,99	0,94

Trwałość struktury finansowania	(kapitał własny + długoterminowe : rezerwy, zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe) / pasywa bilansu	Max %	79,49	78,83	74,34
---------------------------------	---	-------	-------	-------	-------

Wskaźniki finansowania działalności utrzymują się na podobnym poziomie do tych osiągniętych za I półrocze 2025 roku, ale nadal odbiegają one od wartości pożądanych.

Sprawność wykorzystania zasobów

Wskaźnik	Formuła obliczeniowa	Wartość pożądana	01.01- 31.12.2025	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2026
Wskaźnik obrotu aktywów	Przychody netto ze sprzedaży / aktywa razem	Max %	59,63%	33,40%	33,36%
Wskaźnik obrotu rzeczowych aktywów trwałych	Przychody netto ze sprzedaży / rzeczowe aktywa trwałe	Max %	130,02%	66,96%	72,96%

Wskaźniki osiągnięte za okres I półrocza 2026 r. w porównaniu do analogicznego okresu 2025 roku uległy nieznacznemu polepszeniu. Wzrost wskaźników nastąpił z powodu wzrostu przychodów netto ze sprzedaży.

4. Czynniki, które będą miały znaczenie na osiągnięte wyniki w perspektywie kolejnego roku oraz inne informacje, które są istotne dla oceny sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian

Głównymi czynnikami decydującymi w osiąganiu przez Spółkę w następnych okresach dodatniego wyniku finansowego oraz mającymi decydujące znaczenie dla sytuacji finansowej i majątkowej będą:

1. Pozyskanie zleceń produkcyjnych na odpowiednich poziomach i z odpowiednia marżą,
2. Ceny stali oraz materiałów używanych do produkcji. W okresie od października 2020 roku rozpoczął się okres wzrostu cen materiałów stalowych w wyniku czego niektóre gatunki stali zdrożały nawet dwukrotnie. Sytuacja na tym rynku ulegała pewnej stabilizacji, jednak wybuch konfliktu w Ukrainie spowodował kolejne ponad dwukrotne wzrosty cen stali i materiałów stalowych. Ten czynnik będzie miał wpływ na osiągnięte wyniki w przyszłych okresach.
3. Istotnym elementem wpływającym na osiągnięte wyniki finansowe w kolejnych okresach będzie cena energii elektrycznej i ciepłej. Emitent jest zakładem energochłonnym z racji m.in. konstrukcji budynków produkcyjnych oraz malarni oddalonej od głównej hali produkcyjnej.
4. Kluczowym czynnikiem jest też poziom stóp procentowych i koszty związane z obsługą zadłużenia. Stosunkowo wysoki koszt pieniądza oraz związane z tym koszty obsługi kredytów i pożyczek będą również negatywnie wpływać na osiągany wynik finansowy w kolejnych okresach.
5. Wzrost płacy minimalnej oraz presja na wzrost wynagrodzeń w Spółce. Wzrost płacy minimalnej w ostatnich kilku latach był bardzo dynamiczny. Wzrost zrostu płacy minimalnej w 2026 roku będzie mieć również negatywny wpływ na osiągnięte wyniki w przyszłych okresach. Emitent posiada podpisany Układ Zbiorowy Pracy, w myśl którego wynagrodzenie w części produkcyjnej załogi są ściśle przypisane do stawki płacy minimalnej. Każdy wzrost poziomu płacy minimalnej powoduje wzrost poziomu wynagrodzeń. Niezależnie od powyższego obserwowana jest presja na podwyżkę wynagrodzeń związana z inflacją. Ten element kosztów związanych z wynagrodzeniem będzie miał wpływ na wyniki w przyszłych okresach.
6. Kurs EUR do PLN będzie mieć istotne znaczenie dla osiąganych wyników w przyszłych okresach. Dynamiczne umocnienie złotego sięgające kilkunastu procent w ciągu ostatnich kilkunastu miesięcy spowodowało zmniejszenie zarówno poziomu przychodów jak i osiągniętego wyniku finansowego. W kolejnych okresach umacnianie PLN będzie miało negatywny wpływ na wyniki osiągnięte przez Emitenta.
7. Istotnym czynnikiem mającym wpływ na wyniki przyszłych okresów jest obszar produkcji jaki będzie wykonywał Emitent podlegający Koncesji.

8. Emitent w okresie pierwszego półrocza 2026 r. obserwował przesuwanie wejścia do produkcji projektów głównie z rynku niemieckiego, pod które rezerwowane były wcześniej pewne moce produkcyjne. Dalsze przesuwanie w czasie tych projektów może mieć negatywny wpływ na osiągnięte wyniki w kolejnych okresach.

9. Spółka obecnie prowadzi proces inwestycji w park maszynowy w tym w automatyzację procesów produkcji. Dodatkowo w związku z przyznaniem Spółce dofinansowania na termomodernizację infrastruktury produkcyjnej Emitent ponosi częściowe nakłady własne. Jest to obecnie związane z dużymi wydatkami, jednak w kolejnych okresach inwestycje te winny przynieść pozytywne efekty finansowe zarówno w związku z uniezależnieniem się od części kooperantów, większymi własnymi zdolnościami produkcyjnymi, jak też w przypadku termomodernizacji zmniejszeniem kosztów energii cieplnej.

Dodatkowe czynniki

Czynnikami istotnymi dla ZBM „ZREMB - CHOJNICE” S.A. są:

- cena za baryłkę ropy naftowej,
- oprocentowanie kredytów,
- efektywny popyt na nowe inwestycje szczególnie na rynkach światowych,
- mobilność dostawców i kooperantów,
- niezachwiana sytuacja w szczególności w zakresie przepływów pieniężnych Spółki,
- zapotrzebowanie na wyroby jakie produkuje Emitent przez siły zbrojne,
- możliwość pozyskania wykwalifikowanej kadry.

5. Czynniki ryzyka i zagrożeń, zarządzanie zasobami finansowymi, ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych oraz ocena czynników i nietypowych zdarzeń

CZYNNIKI RYZYKA

1) Czynniki wewnętrzne:

- a) nieterminowe wykonywanie realizowanych zleceń co ma istotny wpływ na dodatkowe koszty
- b) precyzyjne kalkulowanie wycen nowych projektów i ich realizacja w ramach założonych kosztów, których przekroczenia będą mieć negatywny wpływ na wyniki
- c) kontynuacja podjętych działań w zakresie dywersyfikacji klientów i branż z jakich się wywodzą; obecnie Spółka do 80% produkcji przeznacza na rynek obronny, istotnym jest utrzymanie innych segmentów działalności- brak takich działań może skutkować “wypadnięciem” z nich
- d) kontynuacja podjętych prac nad wprowadzeniem wyrobów własnych (komercjalizacja prowadzonych działań badawczo – rozwojowych) oraz powodzenie procesów z tym związanych, istnieją czynniki ryzyka związane z brakiem wymiernych sukcesów w tym obszarze
- e) czynniki związane z kosztami pracy oraz dostępność wykwalifikowanej kadry, w ostatnich okresach widoczna jest presja na wzrost wynagrodzeń również kwestia zapewnienia stabilnej wysoko wykwalifikowanej kadry produkcyjnej z uwagi na charakter wytwarzanych produktów będzie mieć istotny wpływ na funkcjonowanie Emitenta,
- f) w związku z wojną w Ukrainie nastąpił częściowy odpływ pracowników z Ukrainy, co w dłuższej perspektywie może nastręczać trudności,
- g) czynniki ryzyka związane z obecnie prowadzonymi inwestycjami w park maszynowy oraz termomodernizację infrastruktury produkcyjnej, istnieje ryzyko wydłużenia się tych procesów co może mieć wpływ na wolniejsze tempo produkcji niż zakładała Spółka; ponadto istnieją ryzyka wolniejszego niż zakładano implementowania nowego parku maszynowego do procesów produkcyjnych.

2) Czynniki zewnętrzne:

- a) ryzyko rynkowe związane z niższą w porównaniu do lat poprzednich ceną za wydobytą baryłkę ropy naftowej lub też z mniejszym zapotrzebowaniem na mobilne elementy infrastruktury związanej z systemami bezpieczeństwa (kontenery dla armii) oraz sytuacją ogólnogospodarczą i jej wpływem na działania inwestycyjne w szczególności w budownictwie,
- b) ryzyka związane ze skutkami konfliktu w Ukrainie,

- c) ryzyko wzrostu cen stali i materiałów używanych do bezpośredniej produkcji oraz brak stabilności na tym rynku zarówno pod względem wahań cenowych, jak też dostępności materiałów,
d) ryzyka związane z dostępnością materiałów,
e) ryzyka związane z konfliktem na Bliskim Wschodzie. Na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania Emitent zidentyfikował jedynie ogólne ryzyka związane z wysoką ceną ropy naftowej, co ma bezpośrednie przełożenie na koszty transportu i innych wyższych cen jakie są pochodną wysokich cen paliw, w przypadku Emitenta historycznie wysokie ceny ropy naftowej przekładały się na wzrost zamówień w branży offshore, jednak obecnie Spółka nie widzi, aby taki trend wyraźnie się kształtował,

Analiza wrażliwości na ryzyko zmiany cen materiałów	Wahania cen	Wpływ na wynik finansowy		
		31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Wartość zużytych materiałów		11 970	6 007	5 603
Wzrost cen (-)	2,00%	239	120	112
Spadek cen (+)	-2,00%	-239	-120	-112

- f) ryzyka finansowe związane z wysokością stóp procentowych i wyższymi kosztami obsługi zadłużenia w tym w szczególności:

➤ ryzyko walutowe:

Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe	Wahania kursu	Wpływ na wynik finansowy wyrażony w walucie				Łącznie
		EUR	USD	GBP	NOK	PLN
Stan na 31.12.2025						
Ekspozycja na ryzyko walutowe		841	0	0	0	3 553
Wzrost kursu walutowego	15,00%	126	0	0	0	533
Spadek kursu walutowego	-15,00%	-126	0	0	0	-533
Stan na 30.06.2025						
Ekspozycja na ryzyko walutowe		1 039	0	8	63	4 470
Wzrost kursu walutowego	15,00%	156	0	1	6	67
Spadek kursu walutowego	-15,00%	-156	0	-1	-6	-67
Stan na 30.06.2026						
Ekspozycja na ryzyko walutowe		1 385	0	2	0	5 959
Wzrost kursu walutowego	15,00%	208	0	0	0	89
Spadek kursu walutowego	-15,00%	-208	0	0	0	-89

Znaczny udział w sprzedaży Spółki stanowi sprzedaż do kontrahentów zagranicznych wyrażona w walucie EUR. W związku z tym znaczny wpływ na wyniki ekonomiczno-finansowe oraz poziom rentowności wywiera kształtowanie się kursu PLN do poszczególnej waluty.

Aktywa oraz zobowiązania finansowe narażone na ryzyko walutowe	Wartość wyrażona w EUR	Wartość wyrażona w USD	Wartość wyrażona w GBP	Wartość wyrażona w NOK	Wartość po przeliczeniu na PLN
<i>Stan na 31.12.2025</i>					
Aktywa finansowe (+)	841	0	0	0	3 553
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności finansowe	647				2 733
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	194	0	0	0	819
Zobowiązania finansowe (-)	0	0	0	0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	0	0	0	0	0
Ekspozycja na ryzyko walutowe razem	841	0	0	0	3 553
<i>Stan na 30.06.2025</i>					

Aktywa finansowe (+)	970	0	0	0	4 115
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności finansowe	700	0			2 969
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	270		0		1 146
Zobowiązania finansowe (-)	69	0	8	63	355
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	69	0	8	63	355
Ekspozycja na ryzyko walutowe razem	1 039	0	8	63	4 470
Stan na 30.06.2026					
Aktywa finansowe (+)	1 266	0	0	0	5 438
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności finansowe	1 208	0			5 191
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	57		0		246
Zobowiązania finansowe (-)	119	0	2	0	521
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	119	0	2		521
Ekspozycja na ryzyko walutowe razem	1 385	0	2	0	5 959

➤ koszty obsługi zadłużenia:

Spółka w celu obsługi bieżącej działalności korzysta ze zobowiązań kredytowych.

Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej	Wahania stopy	Wpływ na wynik finansowy		
		31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Wartość zobowiązań narażonych na ryzyko		5 316	5 931	6 669
Wzrost stopy procentowej (-)	2,00%	106	119	133
Spadek stopy procentowej(+)	-2,00%	-106	-119	-133

➤ ryzyko braku spłat należności:

W ocenie Zarządu ryzyko takie dotyka Spółkę w stopniu minimalnym. Spółka współpracuje od wielu lat ze swoimi stałymi odbiorcami, a na wszelkie należności jakie w ocenie Spółki mogłyby pojawić się wątpliwości lub też pojawiły przesłanki co do braku możliwości ich odzyskania, Spółka dokonała odpisów aktualizujących ich wartość.

Poniżej przedstawiono należności w podziale na bieżące i zaległe z uwzględnieniem odpisów aktualizujących ich wartość:

Bieżące i zaległe krótkoterminowe należności finansowe	31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
	Bieżące	Zaległe	Bieżące	Zaległe	Bieżące	Zaległe
Należności krótkoterminowe:						
Należności z tytułu dostaw i usług	2 992	1 827	4 490	612	6 636	1 222
Odpisy aktualizujące wartość należności z tytułu dostaw i usług (-)		-212		-219		-213
Należności z tytułu dostaw i usług netto	2 992	1 615	4 490	392	6 636	1 009
Pozostałe należności finansowe	287	447	352	447	265	447
Odpisy aktualizujące wartość pozostałych należności (-)		-447		-447		-447
Pozostałe należności finansowe netto	287	0	352	0	265	0
Należności finansowe	3 279	1 615	4 842	392	6 901	1 009

Analiza wiekowa zaległych krótkoterminowych należności finansowych	31.12.2025		30.06.2025		30.06.2026	
	Należności z tytułu dostaw i usług	Pozostałe należności finansowe	Należności z tytułu dostaw i usług	Pozostałe należności finansowe	Należności z tytułu dostaw i usług	Pozostałe należności finansowe
<i>Należności krótkoterminowe zaległe:</i>						
do 1 miesiąca	1 074		375		1 202	
od 1 do 3 miesięcy	538		17		1	
od 3 do 6 miesięcy	1				19	
od 6 do 12 miesięcy	2					
powyżej 12 miesięcy	212	447	219	447	0	447
Zaległe należności finansowe	1 827	447	612	447	1 222	447

Na dzień bilansowy zobowiązania finansowe mieściły się w następujących przedziałach terminów wymagalności:

Zobowiązania finansowe narażone na ryzyko płynności	Krótkoterminowe		Długoterminowe			Zobowiązania razem bez dyskonta	Zobowiązania wartość bilansowa
	do 6 miesięcy	powyżej 6 do 12 miesięcy	1 do 3 lat	3 do 5 lat	powyżej 5 lat		
Stan na 31.12.2025 r.							
Kredyty w rachunku kredytowym						0	0
Kredyty w rachunku bieżącym		3 465				3 465	3 465
Pożyczki	660	660	530	0		1 850	1 850
Dłużne papiery wartościowe						0	0
Leasing finansowy						0	0
Pochodne instrumenty finansowe						0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe i fundusze specjalne	5 644	1	357	356	1 559	7 917	7 917
Ekspozycja na ryzyko płynności razem	6 304	4 126	887	356	1 559	13 232	13 232
Stan na 30.06.2025 r.							
Kredyty w rachunku kredytowym						0	0
Kredyty w rachunku bieżącym		3 423				3 423	3 423
Pożyczki	844	1 052	611			2 507	2 507
Dłużne papiery wartościowe						0	0
Leasing finansowy						0	0
Pochodne instrumenty finansowe						0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe i fundusze specjalne	5 859	143	356	356	1 560	8 274	8 274
Ekspozycja na ryzyko płynności razem	6 703	4 619	968	356	1 560	14 205	14 205
Stan na 30.06.2026 r.							
Kredyty w rachunku kredytowym						0	0
Kredyty w rachunku bieżącym		3 478				3 478	3 478
Pożyczki	660	2 530				3 190	3 190
Dłużne papiery wartościowe						0	0
Leasing finansowy						0	0
Pochodne instrumenty finansowe						0	0

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe i fundusze specjalne	8 401	3	356	356	1 558	10 676	10 676
Ekspozycja na ryzyko płynności razem	9 061	6 011	356	356	1 558	17 344	17 344

Na poszczególne dni bilansowe Spółka posiadała wolne limity kredytowe w rachunku bieżącym:

Linie kredytowe w rachunku bieżącym i kredytowym	31.12.2025	30.06.2025	30.06.2026
Przyznane limity kredytowe	3 500	3 500	3 500
Wykorzystane limity kredytowe	3 465	3 423	3 478
Wolne limity kredytowe w rachunku bieżącym	35	77	22

Spółka wywiązywała się ze swoich zobowiązań kredytowych w stosunku do banku, co jest widoczne w tabeli przedstawionej powyżej.

Poniżej przedstawiono analizę zobowiązań krótkoterminowych Spółki na poszczególne dni bilansowe obrazującą strukturę wiekową w poszczególnych rodzajach zobowiązań.

Struktura wiekowa zobowiązań na dzień 30.06.2025 r. przedstawiała się następująco:

Zobowiązania finansowe krótkoterminowe narażone na ryzyko płynności	Nieprzeterminowane krótkoterminowe					Przeterminowane krótkoterminowe					Ogółem	
	do 1 miesiąca	powyżej 1 do 3 miesięcy	powyżej 3 do 6 miesięcy	powyżej 6 miesięcy do 1 roku	Razem nieprzeterminowane	do 1 miesiąca	powyżej 1 do 3 miesięcy	powyżej 3 do 6 miesięcy	powyżej 6 miesięcy do 1 roku	powyżej 1 roku		Razem przeterminowane
Kredyty w rachunku kredytowym					0						0	0
Kredyty w rachunku bieżącym				3 423	3 423						0	3 423
Pożyczki	131	263	450	1 052	1 896						0	1 896
Dłużne papiery wartościowe					0						0	0
Leasing finansowy					0						0	0
Pochodne instrumenty finansowe					0						0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	3 940	379	72	143	4 534	1 298	170				1 468	6 002
Ekspozycja na ryzyko płynności razem na dzień 30.06.2025	4 072	642	522	4 618	9 853	1 298	170	0	0	0	1 468	11 321

Struktura wiekowa zobowiązań na dzień 30.06.2026 r. przedstawiała się następująco:

Zobowiązania finansowe krótkoterminowe narażone na ryzyko płynności	Nieprzeterminowane krótkoterminowe					Przeterminowane krótkoterminowe					Ogółem
	do 1 miesiąca	powyżej 1 do 3 miesięcy	powyżej 3 do 6 miesięcy	powyżej 6 miesięcy do 1 roku	Razem nieprzeterminowane	do 1 miesiąca	powyżej 1 do 3 miesięcy	powyżej 3 do 6 miesięcy	powyżej 6 miesięcy do 1 roku	powyżej 1 roku	Razem przeterminowane

Kredyty w rachunku kredytowym											0	0
Kredyty w rachunku bieżącym				3 478	3 478						0	3 478
Pożyczki	110	220	330	2 530	3 190						0	3 190
Dłużne papiery wartościowe					0						0	0
Leasing finansowy					0						0	0
Pochodne instrumenty finansowe					0						0	0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania finansowe	2 856	705	3	3	3 567	1 464	703	212	0	0	2 380	5 948
Ekspozycja na ryzyko płynności razem na dzień 30.06.2026	2 966	925	333	6 011	10 236	1 464	703	212	0	0	2 380	12 616

f) *ryzyko udzielenia gwarancji na rzecz innych podmiotów* opisano w pkt 13.

5.1. Perspektywy rozwoju działalności Emitenta z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej

Emitent z racji profilu działalności i produkcji głównie kontenerów z przeznaczeniem dla sił zbrojnych w kontekście obecnej sytuacji na świecie i zdecydowanym wzrostem wydatków na zbrojenia widzi pozytywne perspektywy rozwoju w tym zakresie. Produkcja kontenerów z przeznaczeniem dla wojska ulega systematycznemu powiększeniu i to zarówno na rynki eksportowe jak i na rynek krajowy. Ponadto Emitent uczestniczy w wielu rozmowach handlowych i konsultacjach technicznych w zakresie przyszłych potencjalnych zamówień w obszarze produkcji kontenerów i platform transportowych na potrzeby sił zbrojnych. Zapowiadane inwestycje w obszar sił zbrojnych zarówno w Polsce jak i Skandynawii czy Niemczech wskazują na dość wysoką dynamikę zamówień, których beneficjentem może być Emitent. Wojna w Ukrainie pokazała, jak istotnym jest obszar mobilności w armii, co z kolei jest oparte w znacznej mierze na systemach kontenerowych i platform transportowych. Emitent posiada własną wiedzę w zakresie produkcji kontenerów, łącznie z ich projektowaniem, ale również współpracuje z podmiotami specjalizującymi się w ich wyposażaniu min w systemy elektroniczne i optyczne. Ważnym czynnikiem jest tu posiadana Koncesja MSWiA na wytwarzanie materiałów o przeznaczeniu wojskowym i policyjnym, co pozwala na rozszerzenie zakresów wykonywanych produktów oraz samodzielne oferowanie komplementarnych projektów. W tym zakresie Spółka ustawicznie wzmacnia obszar konstrukcyjno-projektowy oraz dokonała szeregu inwestycji w park maszynowy, co również pozwala na większą kompleksowość realizacji zamówień i niezależnia od kooperantów.

Mając powyższe na uwadze Emitent planuje powiększyć własne moce produkcyjne. Proces ten należy rozpatrywać na kilku płaszczyznach. Na przełomie kilku lat Emitent dokonał znacznych inwestycji w park maszynowy, obecnie modernizuje i termomodernizuje swoją infrastrukturę produkcyjną, stopniowo zwiększając przy tym zatrudnienie. Kolejnym etapem jaki planuje Emitent będzie rozbudowa mocy produkcyjnych. Emitent planuje inwestycje kapitałowe w podmioty branżowe, co również powiększyłoby moce produkcyjne Spółki. Z uwagi na specyfikę tego typu inwestycji oraz konieczność dostosowania podmiotów, w których Spółka posiadałaby udziały kapitałowe do standardów produkcji dla sił zbrojnych, mogą to być procesy rozciągnięte w czasie.

Należy zauważyć, że zakupy czynione dla sił zbrojnych to długookresowe projekty trwające latami, dlatego obecnie realizowane zamówienia i te, które są zapowiadane będą rozłożone na przestrzeni kilku a nawet kilkunastu lat, co oznacza pozytywne perspektywy dla branży, w której działa Emitent.

1.1.1 Charakterystyka czynników mających wpływ na funkcjonowanie Emitenta

Czynnikami istotnymi dla perspektywy funkcjonowania ZBM „ZREMB - CHOJNICE” S.A. w okresie najbliższego roku obrachunkowego są w szczególności:

- wpływ konfliktu na Ukrainie na światową gospodarkę oraz poziom zamówień dla sił zbrojnych,

- sytuacja na rynku offshore determinowana w szczególności ceną za baryłkę ropy naftowej, konflikt na Bliskim Wschodzie mający ujemny wpływ na segment kosztów poprzez wysokie ceny paliw i innych artykułów wrażliwych na ceny paliw. Jednocześnie wysokie ceny ropy naftowej miały historycznie pozytywny wpływ na wzrost zamówień na kontenery dla branży offshore,
- kontynuacja procesu dywersyfikacji rynkowej w tym produktowej Spółki (w szczególności poprzez wdrożenie wyników prac badawczo – rozwojowych, które Spółka rozpoczęła w poprzednich okresach),
- zwiększenie mocy produkcyjnych Spółki,
- mobilność dostawców i kooperantów,
- kurs walutowy PLN w stosunku do EUR i GBP,
- sytuacja geopolityczna i militarna na świecie, w szczególności w zakresie w jakim wpływa ona na misje, w których uczestniczyłyby siły zbrojne państw NATO co determinuje inwestycje w np. mobilne bazy wojskowe,
- ceny stali i materiałów stalowych oraz ich dostępność,
- wysokość stóp procentowych i związane z nim koszty kredytów,
- projekty pozyskane do realizacji podlegające Koncesji.

1.1.2 Działalność badawczo - rozwojowa

Już w 2018 r. Spółka podjęła prace w obszarze działalności badawczo – rozwojowej mające na celu wprowadzenie nowych rozwiązań produktowych na rynek (kontener samowyladowczy do materiałów sypkich ZREMOVE). Działania te są prowadzone własnymi zasobami i będą kontynuowane w kolejnych okresach poprzez wdrożenie wyników prac badawczych, w tym produkcję specjalistycznych kontenerów dedykowanych branży logistycznej. Obecnie Spółka stara się prowadzić badania mające na celu szersze zastosowanie ZREMOVE min w obszarach przeładunków i transportu kolejną.

Emitent złożył wnioski o dofinansowanie w ramach konkursu SMART dotyczące projektów związanych z „kontenerem dronowym”, realizowanych we współpracy z Politechniką Wrocławską. Na dzień sporządzenia niniejszej informacji postępowanie konkursowe nie zostało jeszcze rozstrzygnięte.

5.2. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta

Do podstawowych zadań Emitenta w najbliższych latach należy:

1. Zwiększenie dynamiki wzrostu sprzedaży produktów Spółki poprzez:
 - inwestycje w rozbudowę infrastruktury produkcyjnej,
 - pozyskanie nowych kontraktów na rynku zarówno krajowym jak i rynkach zagranicznych z branż innych niż offshore i kontenery dla sił zbrojnych, co pozwoli na minimalizację ryzyka spadku zamówień w podstawowych branżach, gdzie działa Spółka,
2. Poprawa płynności i sprawności działania Spółki wraz z bieżącą reakcją na pojawiające się problemy w tych zakresach,
3. Monitorowanie na bieżąco rynku walut celem odpowiedniego ujęcia kursu walutowego w kalkulacji,
4. Ciągła optymalizacja zakupu materiału do dalszej produkcji,
5. Ciągła eliminacja nieprzydatnych oraz niechodliwych w Spółce zapasów materiałów, oraz środków trwałych oraz ograniczanie do min. zakupu takowych materiałów,
6. Stały monitoring i udoskonalanie systemu planowania produkcji.

5.3. Ocena wraz z uzasadnieniem dotyczącym zarządzania zasobami finansowymi, w tym zdolność wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań podjętych w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom.

Spółka monitoruje na bieżąco sytuację płynnościową i wywiązuje się z zaciągniętych zobowiązań oraz nie ma problemu z wpływami należności. W obecnej sytuacji Zarząd nie identyfikuje zagrożeń w zakresie płynności oraz regulowania zobowiązań.

5.4. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy wraz z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty przez Emitenta wynik.

Emitent nie zidentyfikował tego typu czynników.

III. POZOSTAŁE INFORMACJE

1. Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości realizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

Spółka nie publikowała prognoz wyników finansowych.

2. Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych (papiery wartościowe, instrumenty finansowe, wartości niematerialne i prawne oraz nieruchomości), w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania.

- **Zakład Budowy Maszyn „ZREMB- CHOJNICE” Sp. z o. o.**
Udział Emitenta 100% w kapitale/głosach
Obecnie spółka świadczy usługi dla Emitenta z zakresu obsługi administracyjno- księgowej oraz z zakresu kadrowo-płacowej.
ul. Przemysłowa 15
89-600 Chojnice
Tel. 52/39-65-710
Fax.52/39-731-63
KRS 0000704471
Sąd Rejonowy Gdańsk - Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy KRS
REGON: 368771910
NIP: 555-211-79-90
e-mail: sekretariat@zrembchojnice.pl
- **ZREHOUSE Sp. z o.o.**
Udział Emitenta 100 % w kapitale/głosach. Zamierzeniem zarządu jest, aby Spółka działała w branży budownictwa modułowego oraz sprzedaży domów na wodzie typu houseboat według projektów Emitenta. ZREHOUSE posiada również własne zgłoszenie patentowe na technologię budowy domów.
modułowych. ul. Przemysłowa 15
89-600 Chojnice
Tel. 52/39-65-710
Fax.52/39-731-63
KRS 0000974424
Sąd Rejonowy Gdańsk - Północ w Gdańsku VIII Wydział Gospodarczy KRS
REGON: 522535553
NIP: 5552132110
- **Polski Holding Rozwoju Spółka Akcyjna (dawniej Red Dev Studio SA)**
Podmiot notowany na rynku NewConnect - Emitent posiada 10.000.000 akcji PHR co stanowi 21,37% udziału w kapitale oraz głosach na walnym zgromadzeniu PHRS.A. Spółka skoncentrowana jest na udziale w budowaniu odporności Państwa poprzez wsparcie i integrację działalności

podmiotów gospodarczych zaangażowanych w produkcję i usługi na rzecz bezpieczeństwa i obronności. PHR angażuje się również w rozwój kadr przemysłowych i edukację w zakresie odporności i bezpieczeństwa.

ul. Józefa Chłopickiego 18
04-314 Warszawa Tel. +48 896 727 813 e
e-mail biuro@phrsa.pl
KRS 0000750445
Sąd Rejonowy Warszawa XIV Wydział Gospodarczy KRS
REGON: 364223726
NIP: 7393884352

- **Navimor – Invest Spółka Akcyjna w upadłości**

Udział Emitenta 81,90% w kapitale/głosach. Spółka działała w okresie swojej aktywności w branży budownictwa hydrotechnicznego w Polsce i Republice Czeskiej poprzez Oddział tam istniejący. Spółka znajduje się w upadłości likwidacyjnej od 2018 roku. W związku z jej stanem prawnym oraz przejęciem formalnego zarządu nad majątkiem Navimor-Invest przez syndyka, z chwilą ogłoszenia upadłości, Emitent utracił kontrolę nad Navimor-Invest SA w upadłości oraz dokonał odpisu aktualizującego w tym zakresie.

3. Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki na dzień przekazania raportu za I półrocze 2026 roku, wraz ze wskazaniem liczby głosów posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki oraz wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki w okresie od przekazania raportu za poprzedni okres.

Na dzień publikacji śródrocznego raportu, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami co najmniej 5 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy posiadały następujące osoby:

Akcyonariusz	* Liczba akcji (szt.)	Wartość nominalna akcji (50 groszy/szt.)	Udział w kapitale zakładowym (%)	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu (%)
* Krzysztof Kosiorek-Sobolewski	1 560 000	780 000,0	15,43	2 160 000	11,14
Fundacja Rodzinna POLAKSA	1 599 900	799 950,0	7,14	1 599 900	11,43
Fundacja Rodzinna GARUS	750 000	375 000,0	5,36	750 000	5,36
* Marcin Garus	719 873	359 936,50	5,14	719 873	5,14

W okresie od dnia 01 stycznia 2026 roku do dnia sporządzenia i przekazania niniejszego raportu w strukturze akcjonariatu miały miejsce następujące zmiany:

- W dniu 17 czerwca 2026 r. na podstawie Umowy Darowizny przeniesienia 600 000 akcji pomiędzy Fundacją Rodziną Polaksa a Krzysztofem Kosiork-Sobolewskim nastąpiło przekroczenie progu 10% w ogólnej liczbie głosów spółki przez POLAKSA Fundacja Rodzinna z siedzibą w Sopocie, gdzie Darczyńcą był Krzysztof Kosiorek-Sobolewski a obdarowanym FR POLAKSA. Przed Transakcją Fundacja Rodzinna POLAKSA posiadała bezpośrednio 999.900 akcji Emitenta co stanowiło 7,14% kapitału zakładowego/ogólnej liczby głosów, po Transakcji Fundacja Rodzinna POLAKSA posiada bezpośrednio 1.599.900 akcji Emitenta stanowiących 11,43% kapitału zakładowego/ogólnej liczby głosów.

* Podmiotem dominującym w stosunku do FR POLAKSA oraz głównym akcjonariuszem Emitenta jest Krzysztof Kosiorek-Sobolewski. Wskutek transakcji nie doszło do zmiany liczby akcji w kapitale zakładowym Emitenta, jak również zmiany liczby głosów, którymi Krzysztof Kosiorek-Sobolewski dysponuje bezpośrednio oraz pośrednio (tj. za pośrednictwem FR POLAKSA i podmiotu zależnego od Krzysztofa Kosiorka-Sobolewskiego tj. Terraen Magazyny Energii Sp. z o.o. która posiada 198.000 akcji Emitenta). Na dzień publikacji rocznego raportu Pan Krzysztof Kosiorek-Sobolewski posiada bezpośrednio 1.362.000 akcji Emitenta oraz pośrednio poprzez FR POLAKSA 1.599.900 akcji Emitenta i przez spółkę zależną TERRAEN Magazyny Energii Sp. z o.o. 198.000 akcji Emitenta stanowiących łącznie 22,57% akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 22,57% udziału w ogólnej liczbie głosów.

* Podmiotem dominującym w stosunku do FR Garus w organizacji oraz głównym akcjonariuszem Emitenta jest Marcin Garus. W skutek transakcji nie doszło do zmiany liczby akcji w kapitale zakładowym Emitenta jak również zmiany liczby głosów, którymi Marcin Garus dysponuje bezpośrednio oraz pośrednio (tj. za pośrednictwem FR Garus w organizacji). Na dzień publikacji rocznego raportu Pan Marcin Garus posiada bezpośrednio 719 873 akcji Emitenta oraz pośrednio poprzez FR GARUS w organizacji 750 000 akcji Emitenta stanowiących łącznie 10,50 % akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 10,50% udziału w ogólnej liczbie głosów.

Na dzień 30 czerwca 2026 r. kapitał zakładowy ZBM „ZREMB-CHOJNICE” S.A. wynosił 7.000.000,00 zł i dzielił się na 14.000.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,50 zł każda, w tym:

- 400.000 akcji serii A,
- 4.000.000 akcji serii B,
- 900.000 akcji serii C,
- 1.000.000 akcji serii D,
- 280.000 akcji serii E,
- 320.000 akcji serii F1,
- 497.600 akcji serii F2,
- 1.182.400 akcji serii F3,
- 142.500 akcji serii G,
- 2.754.589 akcji serii H,
- 1.122.911 akcji serii I,
- 400.000 akcji serii I1,
- 700.000 akcji serii J,
- 300.000 akcji serii K.

W okresie objętym śródrocznym sprawozdaniem finansowym, tj. w dniu 22 kwietnia 2026 r., Zarząd Spółki podjął uchwałę nr 1/04/2026 w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego. Informacja o podjęciu przedmiotowej uchwały została przekazana do publicznej wiadomości w raporcie bieżącym nr 10/2026 z dnia 22 kwietnia 2026 r.

Po dniu bilansowym, w ramach realizacji upoważnienia Zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego w granicach kapitału docelowego, w dniu 6 sierpnia 2026 r. Zarząd Spółki podjął uchwałę nr 1/08/2026 w sprawie określenia adresatów oferty objęcia akcji serii L. W tym samym dniu zawarte zostały umowy objęcia akcji serii L.

W ramach przeprowadzonej subskrypcji prywatnej objętych zostało 200.000 akcji zwykłych na okaziciela serii L o wartości nominalnej 0,50 zł każda, po cenie emisyjnej wynoszącej 6,00 zł za jedną akcję. Łączna wartość przeprowadzonej emisji wyniosła 1.200.000,00 zł.

W związku z emisją akcji serii L kapitał zakładowy Spółki zostanie podwyższony o kwotę 100.000,00 zł, tj. z kwoty 7.000.000,00 zł do kwoty 7.100.000,00 zł.

W dniu 9 września 2026 r. Spółka złożyła do właściwego sądu rejestrowego wniosek o rejestrację podwyższenia kapitału zakładowego w związku z emisją akcji serii L.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania podwyższenie kapitału zakładowego wynikające z emisji akcji serii L nie zostało jeszcze zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym. W związku z powyższym, na dzień 30 czerwca 2026 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 7.000.000,00 zł i dzielił się na 14.000.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,50 zł każda.

Po rejestracji podwyższenia kapitału zakładowego przez sąd rejestrowy kapitał zakładowy Spółki będzie wynosił 7.100.000,00 zł i będzie dzielił się na 14.200.000 akcji.

4. Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji (udziałów) emitenta oraz akcji i udziałów odpowiednio w podmiotach powiązanych emitenta, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących emitenta (dla każdej osoby oddzielnie).

a) Zarząd Spółki

Imię i Nazwisko	Ilość akcji na dzień 30.06.2025 r.	Wartość nominalna posiadanych akcji na dzień 30.06.2026 r.	% udział w kapitale zakładowym na dzień 30.06.2025 r.	Zwiększenie	Zmniejszenie	Ilość akcji na dzień przekazania raportu	Wartość nominalna akcji posiadanych na dzień publikacji raportu	% udział w kapitale zakładowym na dzień przekazania raportu
Krzysztof Kosiorek – Sobolewski *	3.159.900	1.579.950,0	22,57	-	-	3.159.900	1.579.950,0	22,57
Marcin Garus *	1.469.873	734 936,50	10,5	-	-	1.469.873	734 936,50	10,5

* z podmiotami zależnymi

Stan posiadania akcji Emitenta przez poszczególnych członków Zarządu Emitenta zarówno na dzień 30.06.2026 r. jak i na dzień 21.09.2026 r., tj. na dzień publikacji raportu przedstawia się w następujący sposób:

- Prezes Zarządu Pan Krzysztof Kosiorek-Sobolewski posiada bezpośrednio 1 362 000 akcji Emitenta oraz pośrednio poprzez FR POLAKSA 1 599 900 akcji Emitenta i przez spółkę zależną TERRAEN Magazyny Energii Sp. z o.o. 198.000 akcji Emitenta stanowiących łącznie 22,57% akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 22,57% udziału w ogólnej liczbie głosów.
- Wiceprezes Zarządu Pan Marcin Garus posiada bezpośrednio 719 873 akcji Emitenta oraz pośrednio poprzez FR GARUS w organizacji 750 000 akcji Emitenta stanowiących łącznie 10,50 % akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 10,50% udziału w ogólnej liczbie głosów.

b) Organy Nadzorujące Spółkę

Żadna z osób wchodzących w skład organów nadzorujących Spółkę nie posiadała akcji Emitenta.

c) Wskazanie stanu posiadania akcji, opcji na akcje oraz udziałów przez osoby Zarządzające Emitentem w Spółkach zależnych od Spółki.

Stan posiadania akcji i udziałów w Spółkach zależnych od Emitenta przez poszczególnych członków Zarządu Emitenta na dzień 30.06.2026 r. przedstawia się w następujący sposób:

- 1) Krzysztof Kosiorek - Sobolewski pełniący funkcję Prezesa Zarządu Emitenta na dzień 30.06.2026 r. posiadał:
 - 62.928 akcji Spółki Navimor Invest S.A. w upadłości o wartości nominalnej po 0,10 zł., tj. łącznej wartości nominalnej 6.292,80 zł, co stanowi 1,12 % kapitału podstawowego Spółki Navimor Invest S.A. oraz odpowiada 1,12 % głosów na WZA Spółki;
 - bezpośrednio 684.522 akcji Spółki Polski Holding Rozwoju S.A. (d. RED DEV STUDIO S.A.) oraz pośrednio poprzez FR POLAKSA 15.000.000 akcji i przez spółkę ZREMB-CHOJNICE SA 10.000 000 akcji Emitenta o wartości nominalnej po 0,10 zł., tj. o łącznej wartości nominalnej 2.568.452,20 zł, stanowiących łącznie 54,88 % akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 54,88 % udziału w ogólnej liczbie głosów WZA Spółki.
- 2) Marcin Garus pełniący funkcję Wiceprezesa Zarządu Emitenta na dzień 30.06.2026 r. posiadał pośrednio poprzez spółkę ZREMB-CHOJNICE SA 10.000 000 akcji Spółki Polski Holding Rozwoju S.A. (d. RED DEV STUDIO S.A.) o wartości nominalnej po 0,10 zł., tj. o łącznej wartości nominalnej 1.000.000 zł, stanowiących łącznie 21,37 % akcji w kapitale zakładowym Emitenta, co odpowiada 21,37 % udziału w ogólnej liczbie głosów WZA Spółki.

Na dzień publikacji sprawozdania finansowego, tj. na 21.09.2026 r. stan posiadanych akcji Spółki przez osoby zarządzające Spółką nie zmienił się.

d) Wskazanie stanu posiadania akcji, opcji na akcje oraz udziałów przez osoby nadzorujące Emitenta w Spółkach zależnych od Spółki.

Żaden z członków Organów nadzorujących Emitenta nie posiadał akcji, opcji na akcje oraz udziałów w Spółkach zależnych od Emitenta zarówno na dzień 30.06.2026 r. jaki i na dzień publikacji raportu.

5. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Z uwzględnieniem informacji w zakresie:

- postępowania dotyczącego zobowiązań albo wierzytelności Emitenta, którego wartość stanowi co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta, z określeniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron oraz stanowiska Emitenta,
 - dwu lub więcej postępowań dotyczących zobowiązań albo wierzytelności, których łączna wartość stanowi odpowiednio co najmniej 10 % kapitałów własnych Emitenta, z określeniem łącznej wartości postępowań odrębnie w grupie zobowiązań i wierzytelności wraz ze stanowiskiem Emitenta w tej sprawie oraz w odniesieniu do największych postępowań w grupie zobowiązań i grupie wierzytelności – ze wskazaniem ich przedmiotu, wartości, daty wszczęcia postępowania oraz stron. Postępowania takie nie były prowadzone.
1. Sprawa dotycząca roszczeń spółki Hemex Budownictwo sp. z o.o. w Płocku wobec spółki PWIK sp. z o.o. w Olkuszu. ZBM ZREMB Chojnice S.A. jest wierzycielem spółki Hemex Budownictwo sp. z o.o. i występuje w procesie z tzw. podstawienia, wobec bierności spółki Hemex Budownictwo sp. z o.o. Proces toczy się od 2014r. W pierwszej instancji Sąd Okręgowy w Krakowie oddalił powództwo, w drugiej Sąd Apelacyjny w Krakowie, na skutek apelacji ZBM ZREMB Chojnice S.A. zmienił zaskarżony wyrok w taki sposób, że zasądził żądane kwoty. Środki zostały wyegzekwowane przez ZREMB, ale obie strony złożyły skargi kasacyjne od wyroku Sądu Apelacyjnego. Po pięciu latach SN uchylił wyrok Sądu Apelacyjnego i przekazał sprawę do ponownego rozpoznania. Sąd Apelacyjny w Krakowie, po ponownym rozpoznaniu sprawy uchylił zaskarżany wyrok Sądu Okręgowego i przekazał sprawę do ponownego rozpoznania przez Sąd Okręgowy w Krakowie. Sąd Okręgowy w Krakowie oddalił powództwo, w ustnych motywach rozstrzygnięcia podając, iż podstawą takiej decyzji było uprzednie wyegzekwowanie środków od strony pozwanej.

2. Kolejnym postępowaniem sądowym zainicjowanym w 2022 r. to sprawa z powództwa ZBM ZREMB Chojnice S.A. przeciwko Państwowemu Gospodarstwu Wodnemu „Wody Polskie” o zapłatę kwoty 43.353.000,00 zł wraz z odsetkami 41.983.000 od dnia 3 grudnia 2019 roku, a od pozostałej kwoty od dnia doręczenia pozwu. Na kwotę tę składają się następujące należności:
- a) kwota 23 340 000,00.zł - tytułem odszkodowania za ubytek wartości akcji Navimor-Invest S.A. przypadający na Zakład Budowy Maszyn ZREMB-Chojnice S.A.,
 - b) kwota 18.013.000,00 zł - tytułem odszkodowania z tytułu utraconych korzyści tj. za utraconą przez Zakład Budowy Maszyn ZREMB-Chojnice S.A. dywidendę wynikającą z prognozy finansowej na lata 2019-2025 oraz szacunków za okres 2016-2018 dla Navimor-Invest S.A.
 - c) kwota 2.000.000,00 zł (słownie: dwa miliony złotych zero groszy) tytułem odszkodowania za spłatę poręczanego kredytu udzielonego Navimor-Invest S.A. przez Bank Handlowy, która stała się wymagalna względem powoda na skutek działań pozwanego.
- Pozew został wniesiony do Sądu Okręgowego w Gdańsku dnia 14 czerwca 2022 r. Dnia 4 sierpnia 2022 r. zostało wydane postanowienie o przekazaniu sprawy do innego Sądu. Dnia 2 listopada 2022 r. powód wniósł zażalenie na ww. postanowienie. Zażalenie zostało oddalone a sprawa została przekazana do Sądu Okręgowego w Warszawie.
- Emitent oczekuje na wyznaczenie terminu rozprawy. Zaproponowana przez Sąd mediacja nie doszła do skutku, strona pozwana odmówiła udziału w mediacjach.
- Istotą pozwu jest fakt, iż ZBM ZREMB Chojnice S.A. był akcjonariuszem spółki Navimor Invest S.A. Na skutek wypowiedzenia niemal ukończonych kontraktów realizowanych przez spółkę Navimor Invest S.A. przez poprzednika Wód Polskich, doszło do istotnego pogorszenia sytuacji finansowej tejże spółki, co finalnie zakończyło się jej upadłością. ZBM ZREMB Chojnice S.A. stoi na stanowisku, iż wypowiedzenie kontraktów i obłożenie spółki Navimor Invest S.A. karami umownymi było niezasadne. ZBM ZREMB Chojnice S.A. dochodzi od pozwanej odszkodowania za utratę wartości akcji NAVIMOR INVEST S.A., do której doszło na skutek konieczności ogłoszenia upadłości likwidacyjnej.

6. Transakcje z jednostkami powiązanymi

W okresie od 01 stycznia 2026 roku do 30 czerwca 2026 roku „ZREMB – CHOJNICE” S.A. dokonał następujących transakcji:

Dane w tabelach poniżej przedstawiono w tys. zł. (poziom zaokrąglenia przyjęto zgodnie z ogólnymi zasadami zaokrąglenia)

Specyfikacje przychodów oraz należności przedstawiono w tabeli poniżej:

Jednostka powiązana	Przychody z działalności operacyjnej			Należności brutto przed pomniejszeniem o odpisy		
	od 01.01 do 31.12.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2026 r.	31.12.2025	30.06.2025 r.	30.06.2026 r.
<i>Sprzedaż do:</i>						
ZBM ZREMB SP. Z O.O.	79	40	44	8	8	8
MG Consulting	0	0	0	0	0	0
Zrehouse sp. z o o.	7	0	0	5	0	0
Razem	87	40	44	13	8	8

Spółka w okresie sprawozdawczym nie dokonywała odpisów aktualizujących należności.

W ramach prowadzonej działalności Spółka dokonywała zakupu oraz posiada niezapłacone zobowiązania.

Specyfikacja kwot zakupu i zobowiązań prezentuje tabela poniżej:

Jednostka powiązana	Koszty z działalności operacyjnej			Zobowiązania		
	od 01.01 do 31.12.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2026 r.	od 01.01 do 31.12.2025 r.	30.06.2025 r.	30.06.2026 r.
<i>Zakup od:</i>						
KKS Consulting	0	0	0	0	0	0
MG Consulting	0	0	0	0	0	0
ZBM Zremb-Chojnice sp. z o.o.	1 296	673	655	350	313	372
Zrehouse sp. z o.o.	0	0	0	0	0	0
Razem	1 296	673	655	350	313	372

W ramach prowadzonej działalności Spółka nie udzielała i nie otrzymywała pożyczek.

Wszystkie transakcje dokonane z jednostkami powiązanymi odbywały się na takich samych lub porównywalnych warunkach jak przeprowadzane na rynku.

Stan należności Emitenta z tytułu udzielonych pożyczek.

Jednostka powiązana	Odpis należności z tytułu dostaw i usług dokonany w okresie			Odpis należności z tytułu udzielonych pożyczek i poręczeń dokonany w okresie		
	od 01.01 do 31.12.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2026 r.	od 01.01 do 31.12.2025	od 01.01 do 30.06.2025 r.	od 01.01 do 30.06.2026 r.
Stocznia Tczew S.A. w likwidacji	0	0	0	3 464	3 464	3 464
Razem odpisy ujęte w kosztach	0	0	0	3 464	3 464	3 464

7. Informacje o udzieleniu przez Emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytu lub pożyczki lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji jest znacząca.

Nie dotyczy.

8. Informacja o zawartych znaczących umowach dla działalności Spółki w okresie od dnia 01.01.2026 do 30.06.2026 oraz do dnia sporządzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki (zdarzenia po dacie bilansu nie wymagające odzwierciedlenia w sprawozdaniu)

- W dniu 30 stycznia 2026 r. Emitent otrzymał od spółki Pomorska Specjalna Strefa Ekonomiczna sp. z o.o. decyzję o akceptacji wniosku Emitenta w sprawie ubiegania się o udzielenie wsparcia publicznego dla planowanej inwestycji obejmującej zwiększenie zdolności produkcyjnych istniejącego zakładu Emitenta ("Inwestycja"), która zostanie zrealizowana na terenie zakładu Emitenta w Chojnicach.
Przedmiotowa decyzja została wydana na czas określony, tj. 14 lat od dnia jej wydania.
W decyzji ustalono następujące warunki jej realizacji:
 - 1) zwiększenie zatrudnienia w okresie realizacji Inwestycji o co najmniej 1 etat oraz utrzymanie zwiększonego zatrudnienia na terenie realizacji inwestycji przez co najmniej jeden rok licząc od daty zatrudnienia do dnia 31 grudnia 2029 r.,
 - 2) poniesienie na terenie realizacji Inwestycji kosztów kwalifikowanych o łącznej wartości co najmniej 7.985.000,00 zł w terminie do dnia 31 grudnia 2028 roku,
 - 3) zakończenie Inwestycji w terminie do dnia 31 grudnia 2028 roku,
 - 4) maksymalna wysokość kosztów kwalifikowanych Inwestycji 7.985.000,00 zł,
 - 5) spełnienie wskazanych kryteriów zrównoważonego rozwoju gospodarczego oraz zrównoważonego rozwoju społecznego.
 Zgodnie z decyzją Pomorskiej Strefy Ekonomicznej sp. z o.o., biorąc pod uwagę maksymalną wielkość nakładów inwestycyjnych określoną w decyzji, maksymalna wysokość pomocy publicznej do jakiej Emitent nabył prawo wynosi 3.194.000, 00 zł. Wartość ostatecznie udzielonego wsparcia

może nieznacznie się różnić, co uzależnione jest od kwoty faktycznie poniesionych kosztów będących kosztami kwalifikowanymi.

Zaplanowane działania inwestycyjne wynikają z planów rozwojowych Emitenta. Celem planowanej inwestycji jest zwiększenie zdolności produkcyjnych w istniejącym zakładzie produkcyjnym Emitenta w Chojnicach poprzez inwestycje w robotyzację i automatyzację procesów prowadzonych w ramach działalności Emitenta.

Pomoc publiczna uzyskana na podstawie niniejszej decyzji stanowi dla Emitenta trzecią decyzję o przyznaniu wsparcia przez Pomorską Strefę Ekonomiczną, o których Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 53/2023 z dnia 18 grudnia 2023 r. oraz w raporcie bieżącym nr 31/2024 z dnia 11 października 2024 r.

- W dniu 5 lutego 2026 r. Spółka otrzymała zamówienie od podmiotu działającego na rynku polskim w sektorze technologii wodorowych na wykonanie kontenera wodorowego ("Kontener") w ramach pilotażowego programu energetycznych systemów wodorowych.
Wartość otrzymanego zamówienia wynosi 188,7 tys. zł brutto.
Kontener zostanie wyposażony w ogniwa paliwowe oraz osprzęt produkowany przez wiodącego japońskiego producenta działającego na rynku globalnym. Kontener będzie wykorzystywany jako źródło zasilania w energię elektryczną oraz ciepłą, zarówno w systemach bezpośredniego, jaki awaryjnego zasilania, i będzie przeznaczony dla sektora cywilnego oraz sektora związanego z obronnością (produkt typu dual use).
Kontener zostanie poddany wymagającym testom oraz procedurom certyfikacyjnym właściwym dla tego rodzaju produktu. W przypadku uzyskania pozytywnych wyników testów i certyfikacji, zamawiający deklaruje możliwość złożenia kolejnych zamówień u Emitenta o łącznej wartości w przedziale od 9 do 18 mln zł brutto. Realizacja przyszłych zamówień będzie następować sukcesywnie, zgodnie z ustalonym harmonogramem.
Pozostałe warunki zamówienia, w tym ryzyka z nim związane, nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych na rynku dla tego rodzaju zamówień.
Informacja o otrzymanym zamówieniu została uznana za istotną dla Spółki, z uwagi na fakt, iż jest to nowy projekt w nowym sektorze, w którym Spółka dotychczas nie uczestniczyła, a także na perspektywę jego realizacji, gdzie łączna wartość całego projektu może się mieścić w przedziale od 9 do 18 mln złotych brutto, co istotnie może wpłynąć na wyniki finansowe Emitenta w przyszłości.
- W okresie od dnia 3 grudnia 2025 r. do dnia 18 lutego 2026 r. Spółka otrzymała od podmiotu prowadzącego działalność inżynierską na rynku międzynarodowym, z siedzibą w Polsce, szereg zamówień na wykonanie specjalistycznych obrabianych mechanicznie konstrukcji stalowych które służą jako baza do budowy specjalistycznych instalacji olejowych o łącznej wartości 4 965 018,00 zł brutto.
Na dzień publikacji niniejszego raportu Emitent jest w trakcie realizacji otrzymanych zamówień. Zakończenie wszystkich dostaw przewidziane jest do dnia 17 grudnia 2026 r.
Warunki poszczególnych zamówień przewidują możliwość naliczenia kar umownych w wysokości 0,5% wartości netto danego zamówienia za każdy dzień opóźnienia w dostawie. Pozostałe postanowienia oraz ryzyka związane z realizacją zamówień nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych na rynku dla tego rodzaju umów.
Zarząd Emitenta uznał informację o otrzymaniu wskazanych zamówień za istotną z punktu widzenia działalności Spółki, ze względu na perspektywę pozyskania kolejnych kontraktów oraz fakt, iż łączna wartość pozyskanych zamówień przekracza kryterium istotnej wartości umowy przyjęte przez Spółkę.
- W okresie od dnia 10 grudnia 2025 r. do dnia 20 lutego 2026 r. Spółka otrzymała od podmiotu działającego na rynku niemieckim ("Zamawiający") szereg zamówień dla Bundeswehry na wykonanie specjalistycznych kontenerów wojskowych stanowiących elementy centrum dowodzenia. łączna wartość wszystkich otrzymanych zamówień wynosi 4 114 666,92 zł.
Ostateczny termin wykonania zamówień i dostawy wszystkich kontenerów przypada na 27 tydzień 2026 roku. Emitent, zgodnie z ustalonymi harmonogramami, sukcesywnie przekazuje Zamawiającemu przygotowane kontenery.

Realizacja zamówień przewiduje możliwość dochodzenia kar umownych w wysokości 1% wartości danego zamówienia za każdy kalendarzowy dzień opóźnienia w dostawie, jednak nie więcej niż 10% jego wartości.

Pozostałe szczegółowe warunki zamówień oraz ryzyka z nimi związane nie odbiegają od powszechnie stosowanych na rynku dla tego rodzaju kontraktów.

Informacja o otrzymanych zamówieniach została uznana za istotną dla Spółki ze względu na kontynuację dotychczasowej współpracy z Zamawiającym, możliwe perspektywy dalszej współpracy przy realizacji kolejnych zamówień oraz fakt, iż łączna wartość wszystkich pozyskanych do realizacji zamówień przekracza stosowane przez Emitenta kryterium umowy o istotnej wartości.

- W okresie od dnia 4.09.2025 r. do dnia 5.03.2026 r. Spółka otrzymała od kontrahentów z branży offshore szereg zamówień obejmujących wykonanie specjalistycznych kontenerów, ram, basketów oraz skidów o łącznej wartości 5 057 995,08 zł. W ramach części otrzymanych zamówień Emitent realizuje zakres prac obejmujący projektowanie jednostek wraz z ich wykonaniem. Wskazane rozwiązania mają charakter projektów opracowywanych przez Emitenta i stanowią element realizowanych zamówień.

Na dzień publikacji niniejszego raportu zamówienia są realizowane zgodnie z ustalonymi harmonogramami. Ostateczny termin zakończenia realizacji wszystkich pozostałych dostaw przypada na dzień 30 czerwca 2026 r.

Realizacja części zamówień przewiduje możliwość naliczenia kar umownych w wysokości 1,5% wartości danego zamówienia za każdy dzień opóźnienia w dostawie, jednak nie więcej niż 15% wartości danego zamówienia. Postanowienia dotyczące kar umownych mają charakter standardowy i nie odbiegają od powszechnie stosowanych w tego rodzaju kontraktach.

Pozostałe szczegółowe warunki zamówień oraz ryzyka z nimi związane nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych na rynku dla tego typu zamówień.

Informacja o otrzymanych zamówieniach została uznana za istotną dla Spółki z uwagi na fakt, iż łączna wartość zamówień objętych niniejszym raportem przekracza wewnętrzne kryterium Emitenta dla umów o istotnej wartości, a także ze względu na zakres części zamówień obejmujących prace projektowe realizowane przez Emitenta.

- W dniu 20 marca 2026 r. podjął uchwałę nr 01/03/2026 w sprawie odstąpienia od przeprowadzenia emisji akcji serii L. Emisja akcji serii L została uchwalona przez Zarząd w dniu 21 października 2025 r. w ramach kapitału docelowego i miała zostać przeprowadzona w drodze subskrypcji prywatnej. Na dzień podjęcia uchwały nie doszło do objęcia akcji ani wniesienia wkładów pieniężnych na ich pokrycie.

- W nawiązaniu do raportu bieżącego nr 28/2025 z dnia 22 sierpnia 2025 r. informuje, że w dniu 20 kwietnia 2026 r., działając w ramach konsorcjum utworzonego wspólnie ze spółką Polski Holding Rozwoju S.A. z siedzibą w Warszawie ("Lider Konsorcjum"), zawarł umowę podwykonawczą ("Umowa podwykonawcza") ze spółką specjalizującą się min. w produkcji i dostawach dla wojska systemów transportowych i logistycznych ("Zleceniodawca"). Przedmiotem Umowy podwykonawczej jest wykonanie oraz dostawa przez konsorcjum na rzecz podmiotu Zamawiającego ("Zamawiający") określonych podzespołów oraz elementów wyposażenia platform transportowych oraz elementów dodatkowych, zgodnie z zakresem i dokumentacją projektową określoną przez Zamawiającego.

Zawarcie przedmiotowej Umowy podwykonawczej pozostaje w bezpośrednim związku z realizacją kontraktu, którego podstawę stanowi wcześniejsza umowa podwykonawcza zawarta w dniu 22 sierpnia 2025 r., o której Emitent informował w raporcie bieżącym nr 28/2025. Wartość poprzedniej umowy podwykonawczej z dnia 22 sierpnia 2025 r. w ramach przedmiotowego konsorcjum, wyniosła łącznie ok. 51.852.000 zł brutto, przy czym 25.717.200 zł to zamówienie główne, a pozostała kwota, czyli około 25.665.000 zł to zamówienie w ramach opcji. Wartość zamówienia przypadająca na rzecz Emitenta to 87% wartości całej Umowy podwykonawczej.

Wartość zamówienia w ramach niniejszej Umowy Podwykonawczej wynosi ok. 3.049.522,21 zł brutto. Biorąc pod uwagę powyższe, strony konsorcjum na dzień zawarcia Umowy

podwykonawczej uzgodniły, że wartość zamówienia przypadająca na rzecz Emitenta to około 80% wartości całej Umowy podwykonawczej.

Dostawy w ramach Umowy Podwykonawczej realizowane będą sukcesywnie, zgodnie z harmonogramem określonym w Umowie oraz dokumentach kontraktowych. Umowa obowiązuje do czasu wykonania jej postanowień. Pozostałe warunki przedmiotowej Umowy i ryzyka z nią związane, nie odbiegają od powszechnie stosowanych na rynku warunków, dla tego rodzaju umów.

Informacja o zawarciu Umowy została uznana za istotną dla Spółki z uwagi na jej bezpośredni związek z realizacją istotnej Umowy podwykonawczej z dnia 22 sierpnia 2025 r. oraz możliwy wpływ na działalność operacyjną i przyszłe wyniki finansowe Emitenta.

- 1) W dniu 22 kwietnia 2026 roku Zarząd Emitenta podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w ramach kapitału docelowego. Zgodnie z treścią ww. uchwały podwyższa się kapitał zakładowy Spółki z kwoty 7.000.000,00 zł do kwoty nie niższej niż 7.000.000,50 zł i nie wyższej niż 8.500.000,00 zł, tj. o kwotę nie niższą niż 0,50 zł i nie wyższą niż 1.500.000,00zł, w drodze emisji od 1 (jednej) do 3.000.000 (trzech milionów) nowych akcji zwykłych na okaziciela serii L o wartości nominalnej 0,50 zł (pięćdziesiąt groszy) każda („Akcje Serii L”).
- 2) W dniu 05 maja 2026 r. Emitent otrzymał od spółki należącej do Polskiej Grupy Zbrojeniowej, której przedmiotem jest dostawa kontenerowych kabin łączności.
Przedmiotem zamówienia jest dostawa kontenerowych kabin łączności. Łączna wartość wynagrodzenia z tytułu realizacji zamówienia wynosi 734 433,00 PLN brutto.
Zamówienie obejmuje dostawę kontenerowych kabin łączności szczelnych elektromagnetycznie z wyposażeniem EMC , pokrytych specjalną powłoką, dodatkowo Emitent zobowiązany jest do wykonania obróbki skrawaniem w obszarze zamków przy drzwiach oraz przeprowadzenia specjalistycznych końcowych badań odbiorowych przy współpracy z odpowiednio certyfikowanym Instytutem.
Termin realizacji dostawy został określony na dzień 30 czerwca 2026 r.
Zamówienie przewiduje możliwość skorzystania przez Zamawiającego z prawa opcji obejmującego dostawę dodatkowych kontenerowych kabin łączności, o łącznej wartości 18 728 041,50 PLN brutto.
Termin wykonania prawa opcji ustalono do dnia 30 lipca 2026 r.
Zamówienie zawiera standardowe dla tego typu kontraktów postanowienia dotyczące kontroli jakości, w tym możliwość przeprowadzenia audytu procesu produkcyjnego przez Zamawiającego oraz zastosowanie procedur Rządowego Zapewnienia Jakości.
Informacja o otrzymanym zamówieniu została uznana za istotną ze względu na jej potencjalny wpływ na sytuację finansową i operacyjną Spółki, a także możliwość skorzystania przez Zamawiającego z prawa opcji obejmującego dostawę dodatkowych kontenerów.
- 3) W nawiązaniu do raportu bieżącego nr 12/2026 z dnia 5 maja 2026 r. dotyczącego otrzymania zamówienia na dostawę kontenerowych kabin łączności ("Zamówienie"), niniejszym przekazuje uzupełniające informacje w zakresie okoliczności zawarcia oraz realizacji przedmiotowego Zamówienia.
Emitent wskazuje, że zgodnie z informacjami przekazanymi przez Zamawiającego tj. spółkę należącą do Polskiej Grupy Zbrojeniowej, realizacja Zamówienia w obszarze prawa opcji będzie finansowana ze środków "instrumentu SAFE", o którym mowa w Rozporządzenie Rady (UE) 2025/1106 z dnia 27 maja 2025 r. ustanawiające Instrument na rzecz Zwiększenia Bezpieczeństwa Europy ("instrument SAFE") poprzez Wzmocnienie Europejskiego Przemysłu Obronnego (Dz. Urz. UE L 2025/1106 z 28.05.2025)", oraz ostatecznego zapotrzebowania Zamawiającego. Ma to powiązanie z umową Zamawiającego ze Skarbem Państwa.
Pozostałe warunki Zamówienia, w tym jego przedmiot oraz terminy realizacji, pozostają bez zmian.
- 4) W dniu 8 czerwca 2026 r. Spółka otrzymała od podmiotu działającego na rynku międzynarodowym, w tym na rynku polskim, specjalizującego się w systemach bezpieczeństwa i łączności dla armii państw NATO ("Zamawiający"), zamówienie na wykonanie specjalistycznych

kontenerów.

Przedmiotem zamówienia jest wykonanie częściowo wyposażonych kontenerów łączności satelitarnej EMC, szczelnych elektromagnetycznie, wraz z instalacją oraz testowaniem wojskowych systemów zabezpieczających. Realizacja zamówienia będzie prowadzona zgodnie z regulacjami wynikającymi z umów międzyrządowych zawartych pomiędzy państwami NATO a Departamentem Wojny Stanów Zjednoczonych.

Łączna wartość otrzymanego zamówienia wynosi 4.821.600,00 zł brutto. Termin realizacji zamówienia został określony na dzień 1 lutego 2027 r. Pozostałe istotne postanowienia zamówienia oraz związane z nim ryzyka nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych dla tego rodzaju kontraktów. Informacja o otrzymanym zamówieniu została uznana za istotną dla Spółki ze względu na wartość zamówienia, jego znaczenie dla działalności operacyjnej Spółki, perspektywy dalszej współpracy w sektorze obronnym oraz fakt, że wartość zamówienia przekracza obowiązujący w Spółce próg istotności.

- 1) W dniu 9 lipca 2026 r. zawarł porozumienie produkcyjne i inwestycyjne ze spółką specjalizującą się w produkcji konstrukcji metalowych i przemysłowych oraz osobą fizyczną, będącą potencjalnym Partnerem Inwestycyjnym o powołaniu nowej spółki celowej której zadaniem będzie budowa nowego zakładu produkcyjnego „Porozumienie”. Celem przedmiotowego Porozumienia jest rozwój długoterminowej współpracy pomiędzy stronami, mającej na celu zwiększenie zdolności produkcyjnych Emitenta w związku z rosnącym portfelem zamówień, w szczególności realizowanych na rzecz sektora obronnego. Porozumienie przewiduje rozpoczęcie współpracy polegającej na powierzaniu przez Emitenta w ramach niniejszej współpracy części bieżących i przyszłych procesów produkcyjnych, realizowanych pod nadzorem Emitenta. Strony zakładają, że współpraca w początkowym etapie może obejmować produkcję odpowiadającą zapotrzebowaniu Emitenta na poziomie około 1.500-3.500 roboczogodzin miesięcznie, przy czym wielkość ta będzie uzależniona od pozyskiwanych przez Emitenta zamówień oraz zawarcia stosownych umów wykonawczych. Szczegółowe warunki współpracy, w tym zakres zleczanych prac, zostaną określone w odrębnych umowach.

Ponadto w ramach powyższego strony Porozumienia zadeklarowały rozpoczęcie negocjacji dotyczących utworzenia spółki celowej „SPV”, której zadaniem będzie realizacja inwestycji polegającej na budowie nowego zakładu produkcyjnego na nieruchomości należącej do Partnera Inwestycyjnego oraz prowadzenie działalności produkcyjnej wspierającej realizację zamówień pozyskiwanych przez Emitenta. Zgodnie z przyjętymi wstępnymi założeniami:

- 1) Emitent obejmie 49% udziałów w planowanej spółce, natomiast partner inwestycyjny 51% udziałów,
- 2) kapitał zakładowy SPV wyniesie co najmniej 100.000 zł,
- 3) SPV będzie odpowiedzialna za wyposażenie i prowadzenie zakładu produkcyjnego, którego działalność będzie ukierunkowana przede wszystkim na realizację produkcji zleczanej przez Emitenta, w szczególności dla sektora obronnego,
- 4) strony zamierzają wypracować szczegółowy model funkcjonowania, finansowania oraz dokumentację dotyczącą powołania SPV w terminie do sześciu miesięcy od dnia zawarcia Porozumienia.

Intencją stron jest stworzenie trwałego zaplecza produkcyjnego umożliwiającego zwiększenie mocy wytwórczych Emitenta, zapewnienie stabilnego łańcucha dostaw oraz terminową realizację obecnych i przyszłych kontraktów, w szczególności realizowanych dla sektora obronnego. Przedmiotowe Porozumienie ma charakter ramowy i odzwierciedla aktualne intencje stron. Nie stanowi zobowiązania do utworzenia SPV ani zawarcia dalszych umów, a realizacja opisanych zamierzeń będzie uzależniona od zakończenia negocjacji, uzgodnienia warunków współpracy oraz zawarcia stosownych umów. Strony ustalają, iż Porozumienie i zobowiązania z niego wynikające są wiążące dla Stron w terminie 6 miesięcy od zawarcia Porozumienia. O ile Strony odmiennie nie postanowią po upływie terminu, o którym mowa w niniejszym ustępie, wszelkie zobowiązania i deklaracje Stron nie będą już wiążące dla Stron, chyba że Strony dokonają zawarcia innych umów, a w szczególności powołają SPV. Informacja o zawarciu przedmiotowego Porozumienia

została uznana za istotną z uwagi na jej potencjalny wpływ na dalszy rozwój działalności operacyjnej Emitenta, zwiększenie jej zdolności produkcyjnych oraz możliwość efektywniejszej realizacji obecnych i przyszłych kontraktów.

- w dniu 15 lipca 2026 r. zawarł z podmiotem specjalizującym się w produkcji i dostawach do sił zbrojnych systemów transportowych i logistycznych w tym systemów kontenerowych, charakteryzującym się wysokim stopniem zaawansowania technologicznego ("PARTNER") umowę określającą zasady strategicznej współpracy przy realizacji wspólnych obecnych i przyszłych projektów, w szczególności przeznaczonych dla sektora obronnego ("Umowa"). Celem Umowy jest zwiększenie potencjału produkcyjnego oraz efektywności realizacji wspólnych projektów poprzez wykorzystanie kompetencji, zasobów i infrastruktury Stron Umowy. W ramach Umowy PARTNER planuje utworzenie miejsca dodatkowej produkcji na terenie Emitenta w Chojnicach, natomiast Emitent zamierza udostępnić na jego potrzeby część swojej infrastruktury produkcyjnej, maszynowej i magazynowej. Szczegółowe warunki udostępnienia infrastruktury zostaną określone w odrębnej umowie. Umowa ma charakter ramowy i została zawarta na czas realizacji wspólnych obecnych i przyszłych projektów. Szczegółowe zasady realizacji poszczególnych przedsięwzięć będą określane w odrębnych uzgodnieniach pomiędzy Stronami.

Zarząd Emitenta uznał zawarcie Umowy za informację poufną z uwagi na jej potencjalny wpływ na rozwój działalności operacyjnej Spółki, zwiększenie jej potencjału produkcyjnego oraz możliwości realizacji obecnych i przyszłych projektów, w szczególności dla sektora obronnego.

- W nawiązaniu do raportu bieżącego nr 23/2026 z dnia 15 lipca 2026 r. dotyczącego zawarcia strategicznej umowy o współpracy, Zarząd spółki Zakład Budowy Maszyn "ZREMB CHOJNICE" S.A. ("Emitent", "Spółka") w dniu 17 lipca 2026 r. zawarł z podmiotem specjalizującym się w produkcji i dostawach dla sił zbrojnych systemów transportowych i logistycznych, w tym systemów kontenerowych, charakteryzującym się wysokim stopniem zaawansowania technologicznego ("Partner"), umowę dzierżawy części nieruchomości zlokalizowanej na terenie zakładu produkcyjnego Emitenta w Chojnicach ("Umowa"). Umowa stanowi realizację postanowień strategicznej umowy o współpracy i umożliwia rozpoczęcie organizacji planowanego miejsca dodatkowej produkcji Partnera na terenie zakładu Emitenta, którego działalność ma wspierać realizację wspólnych projektów, w szczególności przeznaczonych dla sektora obronnego. Przedmiotem Umowy jest oddanie Partnerowi do używania części nieruchomości obejmującej infrastrukturę produkcyjną, w tym: teren, infrastrukturę produkcyjno-magazynową oraz powierzchnię biurową zlokalizowane na terenie zakładu Emitenta. Umowa została zawarta na okres od dnia 1 września 2026 r. do dnia 31 sierpnia 2027 r. z możliwością jej przedłużenia na zasadach określonych w Umowie. W ocenie Zarządu zawarcie Umowy stanowi kolejny etap realizacji modelu współpracy przewidzianego w strategicznej umowie zawartej przez Emitenta i może mieć istotny wpływ na rozwój działalności operacyjnej Spółki poprzez zwiększenie jej potencjału produkcyjnego oraz możliwości realizacji obecnych i przyszłych projektów, w szczególności dla sektora obronnego.

- W dniu 20 lipca 2026 r. Emitent zawarł wraz z Polskim Holdingiem Rozwoju S.A. ("PHR"), Polskim Holdingiem Rozwoju Trade S.A. ("PHR Trade"), Sonovero R_D sp. z o.o., współnikami Sonovero R_D Sp. z o.o., Fundacją Rodzinną POLAKSA, Fundacją Rodzinną EDUARDO oraz pozostałymi stronami (osobami fizycznymi) umowę o współpracy oraz porozumienie współników i akcjonariuszy ("Umowa").

Umowa ma charakter ramowy i określa zasady współpracy oraz harmonogram realizacji przedsięwzięcia zmierzającego do utworzenia i rozwoju wyspecjalizowanej grupy technologicznej skoncentrowanej na rozwoju, wdrażaniu i komercjalizacji technologii kwantowych, sztucznej inteligencji, cyberbezpieczeństwa oraz rozwiązań przeznaczonych dla sektora obronności i rynku dual-use. Poszczególne etapy projektu będą realizowane sukcesywnie i będą wymagały zawarcia odrębnych umów wykonawczych oraz podjęcia stosownych czynności korporacyjnych.

Projekt zakłada wykorzystanie kompetencji technologicznych Sonovero R_D Sp. z o.o., doświadczenia biznesowego Grupy PHR oraz kompetencji partnerów przedsięwzięcia, w celu

stworzenia podmiotu rozwijającego i komercjalizującego zaawansowane technologie dla rynku cywilnego i obronnego.

Zgodnie z Umową podmiotem odpowiedzialnym za realizację przedsięwzięcia będzie Polski Holding Rozwoju Trade S.A., która po nabyciu 100% udziałów Sonovero R_D Sp. z o.o. będzie rozwijana pod firmą PHR Quantum S.A.

Zakres zobowiązań Emitenta wynikających z Umowy obejmuje w szczególności:

- 1) uczestnictwo w realizacji przedsięwzięcia jako Partner projektu,
- 2) współpracę przy realizacji uzgodnionego harmonogramu działań,
- 3) złożenie przez Emitenta, działającego jako niezależny i samodzielny podmiot, oferty sprzedaży 959.300 posiadanych akcji PHR oraz zawarcie, po jej przyjęciu, odrębnej umowy sprzedaży z osobami będących współnikami i osobami powiązanymi z Sonovero R_D Sp. z o.o.,
- 4) udział w dalszych działaniach organizacyjnych związanych z realizacją projektu w zakresie wynikającym z Umowy.

Rozwijane w ramach przedsięwzięcia technologie obejmować będą między innymi systemy komunikacji kwantowej, kryptografię postkwantową _PQC_, sensory kwantowe, rozwiązania z zakresu obliczeń kwantowych, sztucznej inteligencji oraz zaawansowanego oprogramowania przeznaczonego dla sektora cywilnego i obronnego.

W ocenie Zarządu uczestnictwo Emitenta w przedsięwzięciu stanowi element realizacji strategii Spółki zakładającej rozwój współpracy w obszarze zaawansowanych technologii oraz zwiększanie udziału Emitenta w projektach związanych z bezpieczeństwem państwa i przemysłem obronnym. Projekt może stworzyć Emitentowi możliwość uczestnictwa w przedsięwzięciach o wysokiej wartości dodanej oraz rozwoju współpracy z podmiotami posiadającymi unikalne kompetencje technologiczne.

Z uwagi na istotne znaczenie zawartej Umowy oraz możliwość wywarcia przez jej realizację wpływu na wartość posiadanego przez Emitenta pakietu akcji PHR i perspektywy tej inwestycji, Zarząd Emitenta uznał informację o zawarciu Umowy za informację poufną.

- W dniu 28 lipca 2026 r. Spółka otrzymała zamówienie od podmiotu działającego na rynku międzynarodowym na wykonanie kontenera biurowo-warsztatowego wyposażonego we własny system suwnicowy, przeznaczonego do obsługi podwodnych pojazdów typu ROV (Remotely Operated Vehicles) na statkach serwisowych. Podwodne pojazdy ROV wykorzystywane są m.in. do prowadzenia inspekcji podwodnych konstrukcji, takich jak monopale (monopile) i fundamenty kratownicowe _jacket foundations_, a także do monitorowania oraz pomiaru parametrów pracy podwodnych kabli i rurociągów. Wartość otrzymanego zamówienia wynosi 70 100 EUR netto. W przypadku potwierdzenia pełnej funkcjonalności użytkowej dostarczonej jednostki zamawiający zadeklarował możliwość złożenia kolejnych zamówień obejmujących łącznie od 30 do 40 jednostek. Realizacja ewentualnych zamówień będzie następowała sukcesywnie, na podstawie odrębnych zamówień składanych przez zamawiającego. Pozostałe warunki zamówienia, w tym związane z nim ryzyka, nie odbiegają od warunków powszechnie stosowanych na rynku dla tego rodzaju kontraktów. Zarząd Emitenta uznał informację o otrzymaniu zamówienia za informację poufną ze względu na jej potencjalny wpływ na perspektywy rozwoju Spółki. Realizacja przedmiotowego projektu oznacza wejście Emitenta do nowego segmentu działalności związanego z obsługą podwodnych pojazdów ROV (Remotely Operated Vehicles) na statkach serwisowych oraz stwarza możliwość pozyskania kolejnych zamówień w tym obszarze, co w ocenie Zarządu może mieć istotne znaczenie dla dalszego rozwoju działalności Spółki.
- W dniu 6 sierpnia 2026 roku Spółka zawarła umowy objęcia akcji serii L wyemitowanych na podstawie uchwały nr 1/04/2026 Zarządu Spółki z dnia 22 kwietnia 2026 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego, o której Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 10/2026 z dnia 22 kwietnia 2026 roku.
W ramach przeprowadzonej subskrypcji prywatnej, o której mowa w art. 431 § 2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych, objętych zostało 200.000 (dwieście tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii L o wartości nominalnej 0,50 zł (pięćdziesiąt groszy) każda oraz cenie emisyjnej 6,00 zł (sześć złotych) za jedną akcję.

łącna wartość nominalna objętych akcji serii L wynosi 100.000,00 zł (sto tysięcy złotych), natomiast łączna wartość emisyjna akcji wynosi 1.200.000,00 zł (jeden milion dwieście tysięcy złotych).

Akcje serii L zostały objęte w zamian za wkłady pieniężne.

Zawarcie umów objęcia akcji stanowi realizację uchwały nr 1/04/2026 Zarządu Spółki z dnia 22 kwietnia 2026 roku oraz uchwały nr 1/08/2026 Zarządu Spółki z dnia 6 sierpnia 2026 roku w sprawie określenia adresatów oferty objęcia akcji serii L.

Zarząd Spółki wskazuje, że objęcie akcji serii L nastąpiło w ramach subskrypcji prywatnej skierowanej do oznaczonych inwestorów.

Po dokonaniu wpłat na akcje serii L Zarząd Spółki podejmie czynności zmierzające do złożenia oświadczenia o wysokości objętego kapitału zakładowego w trybie art. 310 § 2 w związku z art. 431 § 7 Kodeksu spółek handlowych oraz zgłoszenia podwyższenia kapitału zakładowego do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

9. Informacja o zaciągniętych i wypowiedzianych umowach dotyczących kredytów i pożyczek w okresie od 01.01.2026 do 30.06.2026 r.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku ZBM „ZREMB – CHOJNICE” S.A posiada następujące zobowiązania z tyt. bankowych kredytów i pożyczek, tj.:

- ING Bank Śląski S.A. - kredyt w rachunku bieżącym,
- ING Bank Śląski S.A.- pożyczka korporacyjna,
- Zamet-Głowno 2 w Głownie – pożyczka na bieżącą działalność.

Powyższe zobowiązania zostały opisane szerzej w skróconym śródrocznym sprawozdaniu finansowym za I półrocze 2026 roku.

10. Informacja udzielonych pożyczkach za okres od 01.01.2026 do 30.06.2026 roku.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku „ZREMB – CHOJNICE” S.A. nie udzielał pożyczek.

11. Wartość wynagrodzeń oraz nagród lub korzyści wynikających z programów motywacyjnych lub premialnych opartych na kapitale Emitenta.

a) Organy Zarządzające Emitentem

W tabeli poniżej zaprezentowano łączne wynagrodzenie osób Zarządzających Emitentem w podziale na uzyskane w Spółce Emitenta oraz w spółkach zależnych od Emitenta.

Osoba	Wynagrodzenie (łącznie z wypłaconymi nagrodami) w okresie od 01.01.2026 do 30.06.2026		
	w Spółce Emitenta	w Spółkach zależnych od Emitenta	Razem Rok 2026
Krzysztof Kosiorek - Sobolewski	185	39	223
Marcin Garus	130	33	163

Zarówno w trakcie I półrocza 2025 r. jak i I półrocza 2026 r. żaden z członków organów zarządzających Emitentem nie korzystał z pożyczek, poręczeń, gwarancji i innych o podobnym charakterze udzielanych przez Spółkę Emitenta oraz Spółki zależne od Emitenta.

b) Organy nadzorujące Emitenta

W tabeli poniżej zaprezentowano łączne wynagrodzenie osób Nadzorujących Emitenta w podziale na uzyskane w Spółce Emitenta oraz w spółkach zależnych od Emitenta.

Osoba	Wynagrodzenie (łącznie z wypłaconymi nagrodami) w okresie od 01.01.2026 do 30.06.2026		
	w Spółce Emitenta	w Spółkach zależnych od Emitenta	Razem Rok 2026
Joanna Kosiorek - Sobolewska	8		8
Aleksandra Kucharska	10		10
Arkadiusz Domińczak	0		0
Marcin Okuniewski	12		10
Kamil Paduch	9		9
Damian Riegelski	12		12

Zarówno w trakcie I półrocza 2025 jak i I półrocza 2026 żaden z członków organów nadzorujących Emitenta nie korzystał z pożyczek, poręczeń, gwarancji i innych o podobnym charakterze udzielanych przez Spółkę Emitenta oraz Spółki zależne od Emitenta.

12. Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi Emitentem przewidujące rekompensatę w przypadku ich odwołania z zajmowanego stanowiska

- Spółka w dniu 16 czerwca 2025 r. zawarła z Panem Krzysztofem Kosiorek-Sobolewskim prowadzącym działalność pod nazwą Krzysztof Kosiorek-Sobolewski Consulting umowę doradztwa technicznego na czas określony od dnia 01 lipca 2025 r. do dnia do 30 czerwca 2026 roku z zakresu inżynierii materiałów produkcyjnych i przemysłowych, przygotowania końcowej dokumentacji jakościowej oraz dokumentów gwarancyjnych dla wykonywanych produktów. Wartość umowy to 380 tys. netto.
- W dniu 30 czerwca 2026 r. zawarła z Panem Krzysztofem Kosiorek-Sobolewskim prowadzącym działalność pod nazwą Krzysztof Kosiorek-Sobolewski Consulting umowę doradztwa technicznego na czas określony od dnia 01 lipca 2026 r. do dnia do 30 czerwca 2027 roku z zakresu inżynierii materiałów produkcyjnych i przemysłowych, przygotowania końcowej dokumentacji jakościowej oraz dokumentów gwarancyjnych dla wykonywanych produktów. Wartość umowy to 380 tys. netto.
- Spółka w dniu 16 czerwca 2025 r. zawarła z Panem Marcinem Garusem prowadzącym działalność pod nazwą Marcin Consulting umowę doradztwa technicznego na czas określony od dnia 01 lipca 2025 r. do dnia do 30 czerwca 2026 roku z zakresu doradztwa i obsługi w obszarze działalności poprzez poszukiwania ofert, w trybie przetargów publicznych, zamówień w bazie konkurencyjności, zamówień na platformach przetargowych, przygotowywanie dokumentacji przetargowej, gwarancji i innego rodzaju zabezpieczeń koniecznych do składania ofert. Wartość umowy to 256 tys. netto.
- w dniu 30 czerwca 2026 r. spółka zawarła z Panem Marcinem Garusem prowadzącym działalność pod nazwą Marcin Consulting umowę doradztwa technicznego na czas określony od dnia 01 lipca 2026 r. do dnia do 30 czerwca 2027 roku z zakresu doradztwa i obsługi w obszarze działalności poprzez poszukiwania ofert, w trybie przetargów publicznych, zamówień w bazie konkurencyjności, zamówień na platformach przetargowych, przygotowywanie dokumentacji przetargowej, gwarancji i innego rodzaju zabezpieczeń koniecznych do składania ofert. Wartość umowy to 256 tys. netto.

13. Umowy o badanie sprawozdań finansowych

Lp.	Zakres umowy	Podmiot dokonujący badania sprawozdania finansowego	Koszt badania rok 2025 brutto	Koszt badania rok 2026 brutto
1.	Badanie sprawozdania finansowego ZREMB SA	WBS Audyt Sp. z o.o.	47 724,00	
2.	Badanie sprawozdania finansowego ZREMB SA	Moore Polska Audyt Sp. z o.o.		49 500,00
3.	Przegląd śródrocznego sprawozdania finansowego ZREMB SA	WBS Audyt Sp. z o.o.	24 600,00	
4.	Przegląd śródrocznego sprawozdania finansowego ZREMB SA	Moore Polska Audyt Sp. z o.o.		20 000,00
	Razem usługi audytorskie:		72 324,00	69 500,00

W zakresie przeglądu półrocznego i badania jednostkowego sprawozdania finansowego Emitenta za rok 2025 usługi świadczył WBS Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (00-131), ul. Grzybowska 4/U9B.

W 2026 r. nastąpiła zmiana podmiotu świadczącego usługi przeglądu śródrocznego i badania sprawozdania finansowego za rok 2026.

W zakresie przeglądu półrocznego i badania jednostkowego sprawozdania finansowego Emitenta za rok 2026 usługi świadczył podmiot Moore Polska Audyt Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (00-844), ul. Grzybowska 87.

Ponadto stosownie do postanowień uchwały nr 2 Rady Nadzorczej Spółki z dnia 12 maja 2026 roku, podmiot wskazany powyżej został również wybrany do zaopiniowania sprawozdania Rady Nadzorczej o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki za 2025 rok z uwzględnieniem obowiązujących przepisów prawa.

14. Pozostałe informacje mające w istotny sposób znaczenie dla osiągniętych wyników oraz dla dalszej działalności Spółki

Zarząd na dzień sporządzenia niniejszego Sprawozdania nie zidentyfikował czynników ponad te opisane powyżej w Sprawozdaniu.

15. Istotne zdarzenia następujące po zakończeniu okresu śródrocznego.

- W dniu 6 sierpnia 2026 roku Spółka zawarła umowy objęcia akcji serii L, wyemitowanych na podstawie uchwały nr 1/04/2026 Zarządu Spółki z dnia 22 kwietnia 2026 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego, o której Spółka informowała w raporcie bieżącym nr 10/2026 z dnia 22 kwietnia 2026 roku.

W ramach przeprowadzonej subskrypcji prywatnej, o której mowa w art. 431 § 2 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych, objętych zostało 200.000 (dwieście tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii L o wartości nominalnej 0,50 zł (pięćdziesiąt groszy) każda, po cenie emisyjnej wynoszącej 6,00 zł (sześć złotych) za jedną akcję.

Łączna wartość nominalna objętych akcji serii L wyniosła 100.000,00 zł (sto tysięcy złotych), natomiast łączna wartość emisyjna akcji wyniosła 1.200.000,00 zł (jeden milion dwieście tysięcy złotych). Akcje serii L zostały objęte w zamian za wkłady pieniężne.

Zawarcie umów objęcia akcji stanowiło realizację uchwały nr 1/04/2026 Zarządu Spółki z dnia 22 kwietnia 2026 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki w granicach kapitału docelowego oraz uchwały nr 1/08/2026 Zarządu Spółki z dnia 6 sierpnia 2026 roku w sprawie określenia adresatów oferty objęcia akcji serii L.

Objęcie akcji serii L nastąpiło w ramach subskrypcji prywatnej skierowanej do oznaczonych inwestorów.

Na dzień sporządzenia niniejszego śródrocznego sprawozdania finansowego podwyższenie kapitału zakładowego wynikające z emisji akcji serii L nie zostało zarejestrowane w Krajowym Rejestrze Sądowym.

- Informacje dotyczące znaczących umów zawartych przez Spółkę po dniu bilansowym, istotnych z punktu widzenia realizacji strategii rozwoju Spółki, zostały przedstawione w punkcie 8 „Informacja o zawartych znaczących umowach dla działalności Spółki” Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki.

Chojnice, dnia 18 września 2026 roku.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu:

Krzysztof Kosiorek – Sobolewski

Prezes Zarządu

Podpis

Marcin Garus

Wiceprezes Zarządu

Podpis