

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU EQUNICO SE

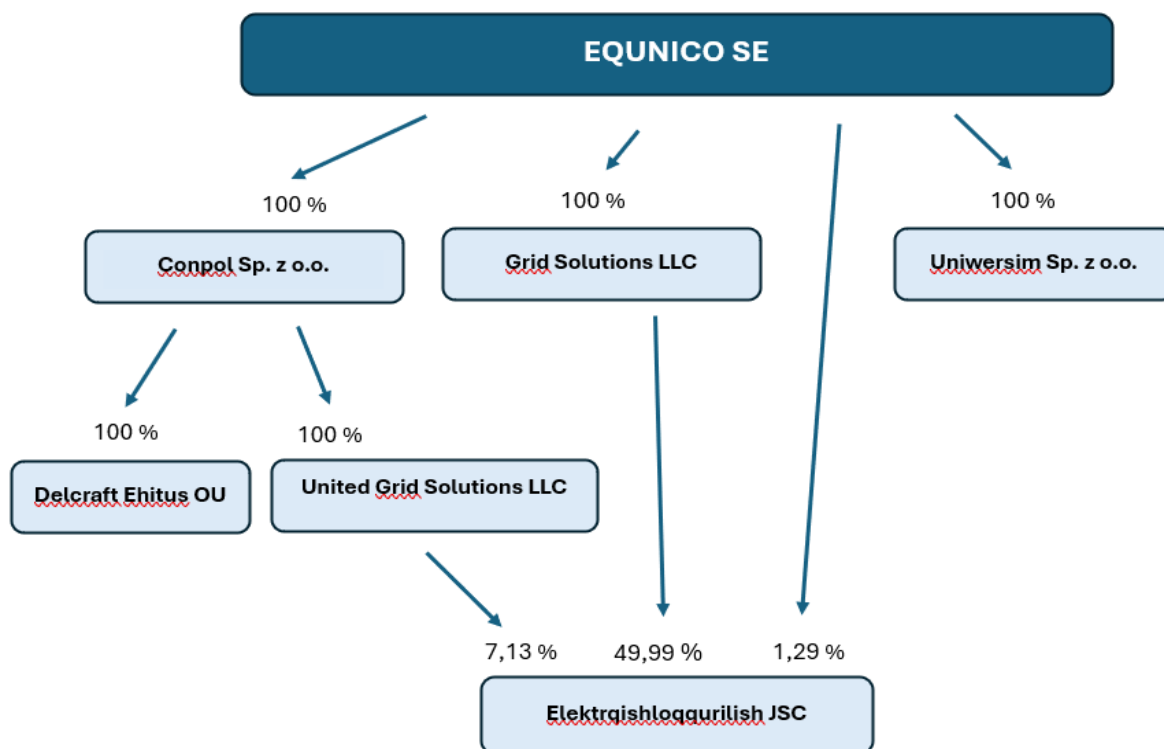
**Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI
I GRUPY KAPITAŁOWEJ
w I półroczu 2026 roku**

SPIS TREŚCI

I. PODSTAWOWE INFORMACJE NA TEMAT SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ	3
1.1 STRUKTURA GRUPY EQUUNICO	3
1.2 OPIS DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI EQUUNICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	3
1.3 AKCJE I AKCJONARIAT	6
1.4 ZARZĄD I RADA NADZORCZA	7
II. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026	8
2.1 KRÓTKI ZARYS DOKONAŃ W I PÓŁROCZU 2026	8
2.2 CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH MAJĄCYCH WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ EQUUNICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ	10
2.3 OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK Z DZIAŁALNOŚCI	13
III. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY	14
3.1 STRATEGIA ROZWOJU NA LATA 2024-2026	14
3.2 INWESTYCJE I ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE SPÓŁKI I GRUPY	16
IV. CZYNNIKI RYZYKA	18
4.1 OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ	18
V. POZOSTAŁE INFORMACJE	25
5.1 POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE	25
5.2 TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIAZANYMI	25
5.3 GWARANCJE I PORĘCZENIA	25
5.4 ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO	25
5.5 OŚWIADCZENIE ZARZĄDU	29

I. PODSTAWOWE INFORMACJE NA TEMAT SPÓŁKI I GRUPY KAPITAŁOWEJ

1.1. STRUKTURA GRUPY EQUNICO



W okresie od dnia publikacji poprzedniego raportu okresowego (raportu za I kwartał 2026r.) do dnia sporządzenia i publikacji niniejszego sprawozdania, Struktura Grupy EQUNICO nie uległa zmianie.

1.2. OPIS DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI EQUNICO SE ORAZ GRUPY KAPITAŁOWEJ

Historia Spółki sięga 1950 roku, kiedy rozpoczęła działalność jako polskie przedsiębiorstwo państwowe. W kolejnych dekadach przechodziła liczne przekształcenia organizacyjne i prawne, dostosowując swoją strukturę oraz model działalności do zmieniających się realiów gospodarczych. We wrześniu 2024 roku Spółka przyjęła nazwę EQUNICO SE. Zmiana ta była elementem szerszego procesu transformacji i miała podkreślić nowy etap rozwoju, kierunki ekspansji oraz ambicje biznesowe całej Grupy.

EQUNICO SE jest spółką publiczną, której akcje są notowane na **Gieldzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. od 2007 roku**. Status spółki giełdowej wiąże się z wysokimi standardami w zakresie transparentności, ładu korporacyjnego oraz komunikacji z rynkiem kapitałowym. Spółka realizuje obowiązki informacyjne i sprawozdawcze wynikające z regulacji

dotyczących emitentów papierów wartościowych, w tym regularnie publikuje raporty bieżące i okresowe oraz sprawozdania finansowe. Istotnym elementem działalności Spółki jest również zapewnienie zgodności z obowiązującymi regulacjami oraz standardami rynku kapitałowego, z uwzględnieniem wymogów wynikających z nadzoru sprawowanego przez Komisję Nadzoru Finansowego.

W strukturze Grupy Kapitałowej EQUNICO SE pełni funkcję podmiotu odpowiedzialnego za strategiczne zarządzanie, koordynację oraz nadzór nad działalnością spółek zależnych. Spółka koncentruje się na kształtowaniu kierunków rozwoju całej Grupy, zapewnieniu spójności realizowanych działań oraz efektywnym wykorzystaniu potencjału poszczególnych podmiotów.

Do głównych obszarów odpowiedzialności EQUNICO SE należą w szczególności:

- formułowanie oraz wdrażanie strategii rozwoju Grupy Kapitałowej,
- koordynowanie kluczowych obszarów działalności spółek zależnych,
- sprawowanie nadzoru właścicielskiego oraz monitorowanie realizacji założonych celów biznesowych,
- rozwijanie i utrzymywanie relacji z kluczowymi partnerami biznesowymi i instytucjonalnymi,
- identyfikowanie nowych kierunków rozwoju oraz możliwości ekspansji,
- inicjowanie i wykorzystywanie synergii pomiędzy podmiotami wchodzącymi w skład Grupy,
- zapewnianie spójności organizacyjnej, procesowej i zarządczej,
- wspieranie efektywnej alokacji i wykorzystania zasobów w ramach Grupy.

Model funkcjonowania Grupy zakłada wykorzystanie specjalistycznych kompetencji spółek zależnych przy jednoczesnej koordynacji kierunków strategicznych na poziomie EQUNICO SE. Takie podejście umożliwia zachowanie operacyjnej elastyczności poszczególnych podmiotów, przy jednoczesnym zapewnieniu jednolitych kierunków rozwoju, standardów zarządzania oraz realizacji wspólnych celów biznesowych.

Jednym z kierunków rozwoju działalności EQUNICO SE jest zwiększenie zaangażowania w sektorze elektroenergetycznym, w szczególności w obszarze inwestycji związanych z rozbudową i modernizacją krajowej infrastruktury przesyłowej i dystrybucyjnej.

Spółka prowadzi działania przygotowawcze ukierunkowane na udział w postępowaniach przetargowych dotyczących budowy, rozbudowy i modernizacji linii oraz stacji elektroenergetycznych, w tym infrastruktury wysokich i najwyższych napięć, a także związanych z nimi układów transformacji i rozdziału energii elektrycznej. Rozwój działalności w tym obszarze jest związany z planowanymi inwestycjami w rozbudowę i modernizację krajowego systemu elektroenergetycznego oraz zwiększanie jego zdolności przesyłowych i dystrybucyjnych.

W celu poszerzenia kompetencji oraz zwiększenia potencjału niezbędnego do realizacji projektów infrastrukturalnych EQUNICO SE rozwija współpracę z podmiotami posiadającymi doświadczenie w sektorze elektroenergetycznym i infrastrukturalnym. Współpraca ta zakłada wykorzystanie komplementarnych kompetencji technicznych, projektowych, organizacyjnych i wykonawczych przy ubieganiu się o realizację projektów w obszarze infrastruktury elektroenergetycznej.

Grupa Kapitałowa EQUNICO

Obszary działalności spółek wchodzących w skład Grupy EQUNICO:

- budownictwo (obiekty inżynierii lądowej, linie i stacje energetyczne),
- produkcja (masy bitumiczne – do listopada 2025 r., wyroby stalowe i żelbetowe),
- modernizacja infrastruktury elektroenergetycznej (stacje, podstacje, linie),
- usługi consultingowe.

Conpol Sp. z o.o. prowadzi działalność w obszarze inżynierii i budownictwa, realizując projekty z zakresu budownictwa kubaturowego, inżynieryjnego i drogowego. Spółka działa na rynku krajowym oraz europejskim. W I połowie 2026 roku ograniczyła zaangażowanie na rynku lokalnym, koncentrując działalność na realizacji projektów zagranicznych, zgodnie z przyjętym kierunkiem strategicznym.

Uniwersim Sp. z o.o. od listopada 2025 roku koncentruje działalność na usługach consultingowych oraz nadzorze technologicznym i procesowym związanym z produkcją mieszanek betonowych przeznaczonych do wytwarzania elementów konstrukcji żelbetowych.

Delcraft Ehitus OÜ jest spółką z siedzibą w Estonii, świadczącą kompleksowe usługi doradcze w zakresie prawa i HR na rynkach bałtyckich. Zakres działalności obejmuje m.in. doradztwo w obszarze prawa cywilnego, pracy i handlowego, rekrutację oraz obsługę kontraktową.

Grid Solutions LLC oraz **United Grid Solutions LLC** są spółkami kontrolowanymi przez EQUNICO SE, posiadającymi łącznie pakiet kontrolny w JSC Elektrqishloqqurilish w Uzbekistanie.

Elektrqishloqqurilish JSC jest jednym z wiodących wykonawców infrastruktury elektroenergetycznej w Azji Centralnej oraz istotnym aktywem Grupy EQUNICO na rynku uzbeckim. Spółka specjalizuje się w produkcji, budowie, instalacji i modernizacji linii elektroenergetycznych oraz podstacji, a także w produkcji konstrukcji stalowych i elementów żelbetowych.

W wyniku nabycia pakietu kontrolnego w Elektrqishloqqurilish JSC Grupa EQUNICO rozpoczęła działalność na rynku uzbeckim i uzyskała bezpośrednią ekspozycję na rynek infrastrukturalny Azji Centralnej. Zapewniło to Grupie jednocześnie istotną pozycję strategiczną w regionie, wynikającą z kontroli nad podmiotem posiadającym wieloletnie doświadczenie, zaplecze produkcyjne oraz kompetencje wykonawcze w sektorze elektroenergetycznym i infrastrukturalnym. Do istotnych aktywów Elektrqishloqqurilish JSC należą m.in. Fabryka Konstrukcji Stalowych w Namanganie oraz Fabryka Wyrobów Betonowych w Quvasoy. Spółka realizuje projekty na rzecz podmiotów sektora publicznego i prywatnego, w tym Krajowych Sieci Energetycznych Uzbekistanu S.A., Ministerstwa Rolnictwa i Zasobów Wodnych Republiki Uzbekistanu, a także innych podmiotów działających w sektorze elektroenergetycznym i infrastrukturalnym.

1.3. AKCJE I AKCJONARIAT

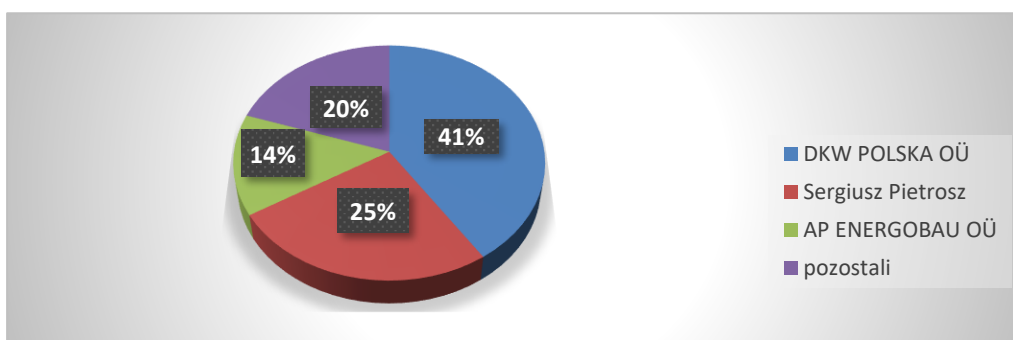
Struktura akcjonariatu na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania:
(bezpośrednie posiadanie akcji)

Akcjonariusze	Liczba akcji	% akcji	Liczba głosów	% udział w ogólnej liczbie głosów
DKW POLSKA OÜ	129 428 840	41,02 %	129 428 840	41,02 %
Sergiusz Pietrosz	80 240 012	25,43 %	80 240 012	25,43 %
AP ENERGOBAU OÜ	44 031 079	13,96 %	44 031 079	13,96 %
pozostali (poniżej 5%)	61 793 753	19,59 %	61 793 753	19,59 %
Razem	315 493 684	100,00 %	315 493 684	100,00 %

W I półroczu 2026 roku zaszły istotne zmiany w strukturze akcjonariatu Spółki:

W dniu 4 maja 2026 r. nastąpiła istotna zmiana w strukturze akcjonariatu Spółki. Spółka DKW Polska OÜ z siedzibą w Tallinnie zwiększyła swój udział w kapitale zakładowym Spółki, przekraczając próg 33⅓% ogólnej liczby akcji, natomiast akcjonariusz - Pan Alexey Petrov zmniejszył swój udział w Spółce do 0%. (zmiana uwzględniona w raporcie za I kwartał 2026r.)

Następnie, w dniu 12 czerwca 2026 r., doszło do kolejnej istotnej zmiany- Pani Olga Petrova zmniejszyła swój udział w Spółce do 0%, natomiast Spółka AP ENERGOBAU OÜ z siedzibą w Tallinnie zwiększyła swój udział, przekraczając próg 10% ogólnej liczby akcji Spółki.



Stan na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania

Szczegółowe informacje w zakresie istotnych zmian stanu posiadania znacznych pakietów akcji Spółki, a także transakcji wykonywanych przez podmioty blisko związane z osobami pełniącymi obowiązki zarządcze, jakie miały miejsce w I półroczu 2026r., zostały podane do wiadomości publicznej w raportach bieżących: nr 27/2026 z dnia 11 czerwca 2026r., nr 28/2026-30/2026 z dnia 12 czerwca 2026r., nr 31/2026 z dnia 19 czerwca 2026r., nr 35/2026 z dnia 25 czerwca 2026r., nr 39/2026 z dnia 27 lipca 2026r. oraz nr 45/2026 z dnia 26 sierpnia 2026r.

Wykaz akcji i uprawnień do akcji Spółki w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Emitenta, zgodnie z posiadanymi przez Spółkę informacjami, na dzień przekazania raportu za I półrocze 2026 r. wraz ze wskazaniem zmian w stanie posiadania, w okresie od dnia przekazania poprzedniego raportu okresowego, odrębnie dla każdej z osób:

Osoba zarządzająca /nadzorująca Emitenta	Funkcja	Liczba posiadanych akcji (bezpośrednio)	Zmiany w stanie posiadanie (od poprzedniego raportu - za I kwartał 2026)
Sergiusz Pietrosz	Członek Rady Nadzorczej	80 240 012	bez zmian

1.4. ZARZĄD I RADA NADZORCZA

Skład Zarządu Spółki na dzień 30.06.2026		Skład Zarządu Spółki na dzień publikacji raportu	
Krzysztof Włodzimierz Długosz	Prezes Zarządu	Krzysztof Włodzimierz Długosz	Prezes Zarządu
Joanna Maria Dyja	Członek Zarządu	Joanna Maria Dyja	Członek Zarządu

Zarząd Spółki EQUNICO SE w powyższym składzie został powołany uchwałami Rady Nadzorczej z dnia 28 listopada 2024 roku, na 3-letnią kadencję, która rozpoczęła się z chwilą zakończenia obrad Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdania finansowe Spółki za rok 2024, tj. z dniem 30 czerwca 2025r.

Skład osobowy Rady Nadzorczej EQUNICO SE

Rada Nadzorcza została powołana na nową kadencję przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie w dniu 26 czerwca 2024 r.

Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 30.06.2026		Skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień publikacji raportu	
Dariusz Krawczyk	Przewodniczący Rady Nadzorczej	Dariusz Krawczyk	Przewodniczący Rady Nadzorczej
Robert Wąchala	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	Robert Wąchala	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej
Sergiusz Pietrosz	Członek Rady Nadzorczej	Kazimierz Krupa	Członek Rady Nadzorczej
Maciej Grabowski	Członek Rady Nadzorczej Przew. Komitetu Audytu	Maciej Grabowski	Członek Rady Nadzorczej Przew. Komitetu Audytu
Andrzej Sadowski	Członek Rady Nadzorczej	Andrzej Sadowski	Członek Rady Nadzorczej

II. NAJWAŻNIEJSZE ZDARZENIA W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

2.1. KRÓTKI ZARYS DOKONAŃ I ZMIAN W I PÓŁROCZU

W I półroczu 2026 roku działania EQUNICO SE oraz spółek Grupy Kapitałowej koncentrowały się przede wszystkim na rozwoju działalności w sektorze elektroenergetycznym, realizacji projektów infrastrukturalnych na rynkach zagranicznych, rozwijaniu współpracy z partnerami branżowymi oraz poszerzaniu zakresu działalności Grupy.

Do najistotniejszych zdarzeń w tym okresie należały:

Istotne kontrakty Elektrqishloqqurilish JSC

W I półroczu 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC, spółka zależna EQUNICO SE, zawarła szereg umów dotyczących realizacji projektów infrastruktury elektroenergetycznej w Uzbekistanie:

- 20 stycznia 2026 r. Spółka zawarła z Teng Xing Construction OOO umowę na budowę napowietrznej linii elektroenergetycznej 220 kV pomiędzy stacją „Taszkent” a stacją „Nr 1 (Jangi-Taszkent)” o długości 9,1 km. Wartość umowy wyniosła 16,7 mld UZS, tj. około 4,95 mln PLN,
- 17 marca 2026 r. Elektrqishloqqurilish JSC zawarła z Krajowymi Sieciami Energetycznymi Uzbekistanu S.A. dwie umowy obejmujące projektowanie, dostawę i montaż przewodów OPGW na terenie Karakałpakstanu oraz w obwodzie Navoiy. Łączna wartość obu kontraktów wyniosła około 4,75 mln USD, tj. około 17,53 mln PLN,
- 20 marca 2026 r. Spółka zawarła z Krajowymi Sieciami Energetycznymi Uzbekistanu S.A. umowę na produkcję i dostawę stalowych konstrukcji słupów przeznaczonych dla napowietrznej linii elektroenergetycznej 500 kV. Wartość kontraktu wyniosła 940 699 USD, tj. około 3,47 mln PLN,
- 9 kwietnia 2026 r. zawarto aneks do umowy z Teng Xing Construction OOO dotyczącej budowy linii elektroenergetycznej 220 kV „Taszkent” – „Nr 1 (Jangi-Taszkent)”. W wyniku zawarcia aneksu wartość kontraktu została zwiększona z 16,7 mld UZS do 20,177 mld UZS, tj. do około 6,02 mln PLN,
- 30 czerwca 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła z LARSEN AND TOUBRO CIS aneks do umowy dotyczącej budowy, montażu, badań i przekazania do eksploatacji dwutorowej napowietrznej linii elektroenergetycznej 220 kV (linie nr 2 i 3), w wyniku którego wartość umowy wzrosła z 13,79 mln zł do 14,93 mln zł. Informacja została opublikowana przez EQUNICO SE raportem bieżącym nr 36/2026 z dnia 3 lipca 2026 r.

Zawarte w I półroczu 2026 roku kontrakty stanowią istotny element działalności operacyjnej Elektrqishloqqurilish JSC i obejmują zarówno realizację infrastruktury liniowej, jak i dostawy oraz montaż elementów wykorzystywanych w sieciach elektroenergetycznych wysokich i najwyższych napięć.

Rozwój współpracy w sektorze budownictwa elektroenergetycznego

W I półroczu 2026 roku EQUNICO SE kontynuowała działania zmierzające do rozwoju działalności w sektorze budownictwa elektroenergetycznego oraz zwiększenia potencjału Grupy do udziału w realizacji projektów infrastrukturalnych:

- 9 lutego 2026 r. EQUNICO SE podpisała list intencyjny z Grupą PBI Sp. z o.o. z siedzibą w Sandomierzu dotyczący planowanej współpracy w obszarze budownictwa elektroenergetycznego. Zakładany model współpracy przewiduje wykorzystanie potencjału technicznego, doświadczenia oraz zasobów obu podmiotów przy wspólnym ubieganiu się o realizację kontraktów, w szczególności w formule generalnego wykonawstwa lub konsorcjum,
- 2 marca 2026 r. Spółka zawarła list intencyjny z SCM Latvia LTD z siedzibą w Mārupe na Łotwie. Przedmiotem planowanej współpracy jest realizacja projektów w obszarze budownictwa elektroenergetycznego i infrastrukturalnego. Strony zadeklarowały zainteresowanie wspólnym udziałem w projektach realizowanych w Polsce, na Łotwie, Litwie i w Estonii, a także – w zależności od możliwości rynkowych – w innych państwach regionu Morza Bałtyckiego.

Podejmowane działania wpisują się w kierunek rozwoju Grupy zakładający budowę kompetencji i potencjału wykonawczego umożliwiających udział w większych projektach infrastruktury elektroenergetycznej na rynku krajowym i zagranicznym.

Rozpoczęcie działalności w obszarze certyfikatów I-REC(E)

18 czerwca 2026 r. EQUNICO SE zawarła z TOO „Lepsy-2 GES” z siedzibą w Republice Kazachstanu pierwszą umowę dotyczącą nabycia certyfikatów I-REC(E). Umowa określa zasady sprzedaży i przenoszenia certyfikatów na rzecz EQUNICO SE.

Pierwsza transakcja obejmowała zakup przez Spółkę 50 000 certyfikatów I-REC(E) dotyczących energii elektrycznej wytworzonej w elektrowni wodnej w Kazachstanie.

Zawarcie umowy stanowi rozpoczęcie działalności EQUNICO SE w obszarze obrotu certyfikatami I-REC(E) dotyczącymi energii elektrycznej wytwarzanej ze źródeł odnawialnych.

Zmiany w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju

W I półroczu 2026 roku Zarząd EQUNICO SE, działając na podstawie art. 84a ustawy o rachunkowości, podjął decyzję o niewykonywaniu za rok obrotowy 2025 obowiązków określonych w art. 49 ust. 3b oraz rozdziale 6c ustawy o rachunkowości. W konsekwencji Spółka odstąpiła od sporządzenia sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju na zasadach określonych w rozdziale 6c ustawy o rachunkowości, w tym od zamieszczania w niej ujawnień taksonomicznych oraz poddania jej atestacji.

Jednocześnie EQUINICO SE, jako jednostka dominująca Grupy Kapitałowej oraz spółka, której akcje są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A., podjęła decyzję o przygotowaniu i publikacji informacji dotyczących zrównoważonego rozwoju Grupy za 2025 rok na zasadach własnych, bez poddawania ich procesowi atestacji.

Przyjęte rozwiązanie służy zachowaniu ciągłości prezentowania informacji dotyczących kwestii ESG, z uwzględnieniem profilu działalności, międzynarodowej struktury Grupy oraz uwarunkowań prawnych i gospodarczych rynków, na których prowadzi ona działalność.

Zmiany Statutu EQUINICO SE

19 marca 2026 r. sąd rejestrowy dokonał rejestracji zmian Statutu EQUINICO SE przyjętych uchwałą nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 3 marca 2026 r. Zmiany dotyczyły § 16 Statutu i obejmowały zasady powoływania członków Rady Nadzorczej oraz uzupełniania jej składu.

Na podstawie uchwały nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 3 marca 2026 r. przyjęto również tekst jednolity Statutu Spółki.

2.2. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ZEWNĘTRZNYCH I WEWNĘTRZNYCH MAJĄCYCH WPLYW NA DZIAŁALNOŚĆ EQUINICO SE ORAZ JEJ GRUPY KAPITAŁOWEJ

POLSKA

Otoczenie makroekonomiczne

W I półroczu 2026 roku polska gospodarka utrzymywała dodatnią dynamikę wzrostu. W I kwartale 2026 roku produkt krajowy brutto wzrósł realnie o 3,5% rok do roku, wobec wzrostu o 3,2% w analogicznym okresie 2025 roku. Po wyeliminowaniu wpływu czynników sezonowych PKB zwiększył się o 0,6% w stosunku do poprzedniego kwartału oraz o 3,5% w ujęciu rocznym. Jednocześnie odnotowano wzrost aktywności inwestycyjnej przedsiębiorstw. Nakłady inwestycyjne badanych przedsiębiorstw niefinansowych w I kwartale 2026 roku wyniosły 42,4 mld zł i były, w cenach stałych, o 8,7% wyższe niż rok wcześniej. Wzrost obejmował zarówno nakłady na budynki i budowle, jak i zakupy maszyn, urządzeń technicznych oraz środków transportu.

Budownictwo

Sytuacja w sektorze budowlanym w I półroczu 2026 roku pozostawała zróżnicowana. Produkcja budowlano-montażowa w okresie styczeń–czerwiec była o 2,9% niższa niż w analogicznym okresie 2025 roku, na co istotny wpływ miały spadki odnotowane w pierwszych miesiącach roku. Od marca obserwowano stopniową poprawę aktywności sektora.

W segmencie budowy obiektów inżynierii lądowej i wodnej produkcja w całym I półroczu była

nieznacznie wyższa niż rok wcześniej, natomiast w czerwcu wzrosła o 18,7% rok do roku, wskazując na zwiększenie aktywności w obszarze inwestycji infrastrukturalnych. Jednocześnie ceny produkcji budowlano-montażowej były przeciętnie o 4,8% wyższe niż rok wcześniej, co wskazuje na utrzymującą się presję kosztową w sektorze.

Energetyka

Sektor elektroenergetyczny pozostawał jednym z kluczowych obszarów transformacji gospodarczej. Proces ten obejmował dalszy rozwój odnawialnych źródeł energii, rozbudowę i modernizację sieci przesyłowych i dystrybucyjnych, rozwój morskiej energetyki wiatrowej oraz dostosowywanie infrastruktury do rosnącego udziału nowych źródeł wytwórczych. Na koniec 2025 roku odnawialne źródła energii odpowiadały za 50,04% mocy zainstalowanej w krajowym systemie elektroenergetycznym, a udział energii elektrycznej wytworzonej z OZE wyniósł 31,41% krajowej produkcji energii elektrycznej.

W I półroczu 2026 roku kontynuowano również rozwój morskiej energetyki wiatrowej. W maju projekt Baltica 2 o mocy 1,5 GW wszedł w fazę realizacji prac instalacyjnych na morzu, obejmujących montaż pierwszych fundamentów turbin wiatrowych.

Równolegle Polskie Sieci Elektroenergetyczne prowadziły działania związane z rozbudową krajowej infrastruktury przesyłowej. Przedstawiony w 2026 roku projekt planu rozwoju sieci przesyłowej na lata 2027–2036 przewiduje m.in. budowę około 5 tys. km nowych torów linii 400 kV, 30 nowych stacji elektroenergetycznych oraz rozbudowę lub modernizację 110 istniejących stacji. Szacowane nakłady inwestycyjne w okresie objętym projektem planu wynoszą około 66 mld zł.

Znaczenie otoczenia rynkowego dla działalności Grupy EQUNICO

Z punktu widzenia działalności Grupy EQUNICO szczególne znaczenie mają planowane inwestycje w rozbudowę i modernizację sieci przesyłowych i dystrybucyjnych, stacji elektroenergetycznych oraz infrastruktury związanej z przyłączaniem nowych źródeł wytwórczych. Skala planowanych inwestycji może stwarzać warunki do rozwoju działalności Grupy w obszarze budownictwa elektroenergetycznego, w szczególności w zakresie realizacji projektów dotyczących linii i stacji elektroenergetycznych wysokich i najwyższych napięć oraz infrastruktury towarzyszącej.

Jednocześnie utrzymujący się wzrost kosztów w sektorze budowlanym wymaga uwzględniania ryzyk związanych z kosztami realizacji kontraktów, dostępnością zasobów wykonawczych oraz warunkami cenowymi postępowań przetargowych.

UZBEKISTAN

Otoczenie makroekonomiczne

W I półroczu 2026 roku gospodarka Uzbekistanu utrzymywała wysoką dynamikę wzrostu. Produkt krajowy brutto wzrósł realnie o 8,5% rok do roku, osiągając wartość 1 072,7 bln UZS w cenach bieżących. W tym samym okresie produkcja przemysłowa zwiększyła się o 8,0%, wolumen robót budowlanych o 13,8%, a wartość usług rynkowych o 16,9%. Nakłady

inwestycyjne na środki trwałe były o 17,5% wyższe niż w analogicznym okresie 2025 roku.

Istotnym elementem otoczenia gospodarczego pozostaje napływ kapitału zagranicznego. Na dzień 1 czerwca 2026 roku w Uzbekistanie funkcjonowało 19 921 przedsiębiorstw z udziałem kapitału zagranicznego, wobec 18 164 podmiotów na początku roku.

Utrzymujący się wzrost gospodarczy, wysoka aktywność inwestycyjna oraz rozwój sektora budowlanego tworzą sprzyjające otoczenie dla realizacji projektów infrastrukturalnych, w tym inwestycji związanych z rozbudową krajowego systemu elektroenergetycznego.

Sektor elektroenergetyczny

Sektor elektroenergetyczny pozostaje jednym z istotnych obszarów rozwoju infrastrukturalnego Uzbekistanu. Rosnące zapotrzebowanie na energię, rozwój przemysłu oraz zwiększanie mocy wytwórczych wymagają równoległej rozbudowy i modernizacji infrastruktury przesyłowej oraz sieciowej.

W I półroczu 2026 roku w Uzbekistanie wyprodukowano 45,45 mld kWh energii elektrycznej, tj. o 7,1% więcej niż w analogicznym okresie 2025 roku. Zużycie energii elektrycznej wyniosło 44,04 mld kWh i wzrosło o 4,7% rok do roku.

Jednocześnie kontynuowany był rozwój odnawialnych źródeł energii, w szczególności energetyki słonecznej i wiatrowej. W 2026 roku w Uzbekistanie funkcjonowało 15 elektrowni fotowoltaicznych oraz 5 elektrowni wiatrowych o łącznej mocy 5 582 MW. Rozwój nowych mocy wytwórczych zwiększa jednocześnie zapotrzebowanie na rozbudowę infrastruktury służącej do ich przyłączania i przesyłu energii.

Znaczenie rynku uzbeckiego dla Grupy EQUINICO

Uzbekistan pozostaje jednym z kluczowych rynków zagranicznych Grupy EQUINICO, przede wszystkim ze względu na działalność spółki zależnej Elektrqishloqqurilish JSC, posiadającej kompetencje wykonawcze i zaplecze produkcyjne wykorzystywane przy realizacji projektów infrastruktury elektroenergetycznej.

Z punktu widzenia działalności Grupy szczególne znaczenie ma skala inwestycji związanych z rozbudową i modernizacją systemu elektroenergetycznego, w tym budową linii i stacji elektroenergetycznych wysokich i najwyższych napięć oraz infrastruktury niezbędnej do przyłączania nowych mocy wytwórczych. Utrzymująca się wysoka dynamika gospodarcza oraz rozwój sektora energetycznego i infrastrukturalnego stanowią istotne czynniki kształtujące warunki działalności Grupy EQUINICO na rynku uzbeckim.

2.3. OCENA CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ O NIETYPOWYM CHARAKTERZE MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK DZIAŁALNOŚCI

W I półroczu 2026 roku zidentyfikowano następujące nietypowe zdarzenia, które miały wpływ na osiągnięte wyniki finansowe:

- na dzień 30 czerwca 2026 r. przeprowadzono test na utratę wartości pakietu udziałów w spółce zależnej Conpol Sp. z o.o. Wartość odzyskiwalną przedmiotowej inwestycji ustalono na podstawie wyceny metodą zdyskontowanych przepływów pieniężnych (DCF). Przeprowadzony test wykazał, że wartość odzyskiwalna inwestycji jest niższa od jej wartości bilansowej o kwotę 1.228.003 zł. W związku ze stwierdzoną utratą wartości w sprawozdaniu finansowym ujęto odpis aktualizujący wartość inwestycji w kwocie 1 228 003 zł;
- spółka EQUNICO SE dokonała zmiany kwoty odliczenia straty z lat ubiegłych z zysków kapitałowych w kwocie 195 152 zł;
- w dniu 2 marca 2026r. spółka Delcraft Ehitus OU podpisała umowę, ma mocy której dokonała zbycia 3,7% posiadanych udziałów w Energokomplekt OOO z odroczonym terminem zapłaty do dnia 15 grudnia 2026 r.

Eskalacja sytuacji geopolitycznej na Bliskim Wschodzie, w tym konflikt zbrojny z udziałem Iranu oraz związane z nim zakłócenia w rejonie Zatoki Perskiej i Cieśniny Ormuz, nie wywarły w raportowanym okresie istotnego wpływu na działalność operacyjną ani wyniki finansowe spółek Grupy EQUNICO. W szczególności nie odnotowano istotnych zakłóceń w realizacji kontraktów, łańcuchach dostaw ani relacjach z kluczowymi kontrahentami, które można byłoby bezpośrednio przypisać sytuacji w tym regionie.

Zarząd na bieżąco monitoruje sytuację geopolityczną oraz jej potencjalny wpływ na działalność Grupy, w szczególności w zakresie kosztów transportu, dostępności dostaw oraz warunków realizacji projektów na rynkach zagranicznych.

III. PERSPEKTYWY ROZWOJU SPÓŁKI I GRUPY

3.1. STRATEGIA ROZWOJU NA LATA 2024–2026

W dniu 27 września 2024 roku EQUNICO SE opublikowała „Strategię rozwoju EQUNICO SE na lata 2024–2026”, określającą kierunki transformacji i rozwoju Grupy Kapitałowej. Strategia zakłada rozwój zdywersyfikowanego modelu działalności, skoncentrowanego przede wszystkim na sektorze elektroenergetycznym, budownictwie i inżynierii infrastrukturalnej, a także działalności produkcyjnej i usługowej wspierającej realizację projektów w tych obszarach.

Na dzień 30 czerwca 2026 roku Grupa Kapitałowa EQUNICO prowadziła działalność poprzez podmioty funkcjonujące w Polsce, Uzbekistanie i Estonii. Istotną rolę w działalności operacyjnej Grupy pełni Elektrişloqquirlash JSC, prowadząca działalność na rynku uzbeckim w obszarze budowy, modernizacji i utrzymania infrastruktury elektroenergetycznej oraz produkcji konstrukcji stalowych i wyrobów żelbetowych.

Rozwój działalności elektroenergetycznej w Uzbekistanie

Jednym z głównych kierunków realizacji Strategii pozostaje rozwój działalności Grupy w sektorze elektroenergetycznym w Uzbekistanie. Elektrişloqquirlash JSC dysponuje zapleczem produkcyjnym i technicznym obejmującym m.in. Fabrykę Konstrukcji Stalowych w Namanganie oraz Fabrykę Wyrobów Betonowych w Quvasoy, a także bazę sprzętową i zasoby wykonawcze wykorzystywane przy realizacji projektów infrastrukturalnych.

W I półroczu 2026 roku spółka kontynuowała działalność wykonawczą, pozyskując kolejne kontrakty obejmujące m.in. budowę linii elektroenergetycznych 220 kV, prace związane z infrastrukturą przesyłową oraz produkcję i dostawę stalowych konstrukcji słupów dla linii 500 kV.

Rozwój działalności na rynku uzbeckim pozostaje powiązany z prowadzonymi w tym kraju inwestycjami w zwiększanie mocy wytwórczych oraz rozbudowę i modernizację systemu elektroenergetycznego. Tworzy to zapotrzebowanie na usługi wykonawcze, konstrukcje i komponenty wykorzystywane w infrastrukturze elektroenergetycznej oraz specjalistyczne kompetencje techniczne.

Rozwój działalności w Polsce i regionie Morza Bałtyckiego

Kolejnym kierunkiem realizacji Strategii jest rozwój działalności EQUNICO SE na rynku polskim, przede wszystkim w obszarze budownictwa elektroenergetycznego oraz infrastruktury związanej z rozbudową i modernizacją krajowego systemu elektroenergetycznego. Istotne znaczenie dla perspektyw tego segmentu ma skala planowanych inwestycji w sieci przesyłowe i dystrybucyjne oraz stacje elektroenergetyczne. Projekt planu rozwoju sieci przesyłowej PSE na lata 2027–2036 przewiduje m.in. budowę około 5 tys. km nowych torów linii 400 kV, 30 nowych

stacji elektroenergetycznych oraz rozbudowę lub modernizację 110 istniejących stacji. Uzupełnieniem tego otoczenia inwestycyjnego są środki publiczne i unijne przeznaczone na transformację energetyczną oraz rozwój infrastruktury.

W celu zwiększenia potencjału niezbędnego do udziału w tego rodzaju projektach EQUNICO SE rozwija współpracę z podmiotami posiadającymi komplementarne kompetencje techniczne, wykonawcze i organizacyjne.

W lutym 2026 roku Spółka zawarła list intencyjny z Grupą PBI Sp. z o.o. dotyczący planowanej współpracy w obszarze budownictwa elektroenergetycznego i wspólnego ubiegania się o realizację kontraktów, w tym w formule konsorcjum lub generalnego wykonawstwa.

W marcu 2026 roku zawarty został również list intencyjny z SCM Latvia LTD, obejmujący planowaną współpracę przy projektach realizowanych w Polsce, na Łotwie, Litwie i w Estonii, a także – w zależności od możliwości rynkowych – w innych państwach regionu Morza Bałtyckiego.

Rozwijany model współpracy ma umożliwić łączenie kompetencji i zasobów poszczególnych partnerów przy ubieganiu się o realizację większych projektów infrastrukturalnych, bez przesądzania o pozyskaniu konkretnych kontraktów.

Rozwój działalności w obszarze certyfikatów I-REC(E)

Uzupełnieniem działalności Grupy w sektorze energetycznym jest rozpoczęcie aktywności w obszarze certyfikatów I-REC(E).

W czerwcu 2026 roku EQUNICO SE zawarła z TOO „Lepsy-2 GES” z siedzibą w Republice Kazachstanu umowę określającą zasady sprzedaży i przenoszenia certyfikatów I-REC(E) na rzecz Spółki. Pierwsza transakcja obejmowała nabycie przez EQUNICO SE 50 000 certyfikatów dotyczących energii elektrycznej wytworzonej w elektrowni wodnej w Kazachstanie.

Rozwój tego obszaru stanowi element dywersyfikacji działalności Grupy w sektorze energetycznym i poszerza zakres jej aktywności o międzynarodowy rynek certyfikatów potwierdzających atrybuty energii elektrycznej.

Działalność Uniwersim Sp. z o.o.

Uniwersim Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie usług doradczych oraz nadzoru technologicznego i procesowego, w szczególności w obszarze produkcji mieszanek betonowych i elementów konstrukcji żelbetowych. Kompetencje spółki mogą być wykorzystywane na potrzeby procesów produkcyjnych realizowanych przez podmioty Grupy, w tym w zakładach zlokalizowanych w Uzbekistanie, w szczególności w zakresie optymalizacji procesów technologicznych, efektywności produkcji oraz kontroli jakości wyrobów.

Model działania i realizacja Strategii

Model funkcjonowania Grupy opiera się na wykorzystaniu specjalistycznych kompetencji i zasobów poszczególnych spółek zależnych przy jednoczesnej koordynacji kierunków strategicznych na poziomie EQUNICO SE. Pozwala to łączyć kompetencje wykonawcze, produkcyjne, technologiczne i doradcze oraz rozwijać współpracę pomiędzy podmiotami działającymi na różnych rynkach.

Na koniec I półrocza 2026 roku realizacja Strategii koncentrowała się przede wszystkim na:

- rozwoju działalności elektroenergetycznej i infrastrukturalnej w Uzbekistanie,
- przygotowaniu EQUNICO SE do udziału w projektach elektroenergetycznych w Polsce,
- rozwijaniu współpracy z partnerami branżowymi w Polsce i regionie Morza Bałtyckiego,
- wykorzystaniu kompetencji produkcyjnych i technologicznych podmiotów Grupy,
- rozwoju nowego obszaru działalności związanego z certyfikatami I-REC(E).

Podejmowane działania są zgodne z przyjętym kierunkiem rozwoju Grupy jako podmiotu o profilu infrastrukturalno-energetycznym, wykorzystującego kompetencje spółek zależnych oraz potencjał wynikający ze współpracy z partnerami krajowymi i zagranicznymi.

3.2. INWESTYCJE I ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE SPÓŁKI I GRUPY

W I półroczu 2026 roku EQUNICO SE nie zaciągała istotnych, z punktu widzenia skali działalności Spółki, zobowiązań związanych z nabyciem rzeczowych aktywów trwałych. Do końca 2026 roku Spółka nie przewiduje również realizacji znaczących inwestycji kapitałowych na poziomie jednostkowym.

Nakłady inwestycyjne w rzeczowe aktywa trwałe ponoszone są przede wszystkim na poziomie spółek zależnych, w szczególności Elektrqishloqqurilish JSC. Realizowane inwestycje wpisują się w przyjęty kierunek rozwoju Grupy, zakładający modernizację i rozbudowę zaplecza technicznego i produkcyjnego oraz sukcesywne zwiększanie zdolności wykonawczych i produkcyjnych tej spółki.

W I półroczu 2026 roku Zakład Konstrukcji Stalowych Elektrqishloqqurilish JSC w Namanganie w Uzbekistanie rozszerzył park maszynowy o kolejne specjalistyczne urządzenie przeznaczone do strumieniowo-ściernego oczyszczania profili stalowych, blach oraz elementów konstrukcji stalowych. Inwestycja umożliwia zwiększenie efektywności procesu przygotowania powierzchni, poprawę powtarzalności i jakości obróbki oraz usprawnienie realizacji procesów produkcyjnych związanych z wytwarzaniem konstrukcji stalowych.

Kolejną inwestycją był zakup żurawia samojezdnego XCMG QY130K7C o maksymalnym udźwigu 130 ton. Urządzenie jest wykorzystywane w realizacji prac związanych z budową infrastruktury elektroenergetycznej, w tym linii o napięciu 500 kV. Jego parametry techniczne, systemy sterowania, stabilność oraz możliwości manewrowe pozwalają na sprawniejszą realizację operacji montażowych i transportowo-przeładunkowych, przy jednoczesnym zwiększeniu bezpieczeństwa prowadzonych prac oraz ograniczeniu ryzyka uszkodzenia montowanych elementów konstrukcyjnych.

Inwestycje w specjalistyczny sprzęt oraz rozwój własnego zaplecza technicznego pozostają istotnym elementem realizacji strategii rozwoju Grupy. Zgodnie z przyjętym kierunkiem strategicznym Grupa zakłada kontynuację modernizacji i rozbudowy parku maszynowego Elektrqishloqqurilish JSC oraz dalsze zwiększanie zdolności produkcyjnych i wykonawczych spółki, w szczególności w zakresie produkcji konstrukcji stalowych oraz realizacji projektów infrastruktury elektroenergetycznej.

Działania te mają na celu dostosowanie potencjału technicznego i produkcyjnego Elektrqishloqqurilish JSC do skali oraz wymagań realizowanych i planowanych kontraktów, zwiększanie efektywności procesów technologicznych, a także sukcesywne rozszerzanie zakresu prac wykonywanych przy wykorzystaniu własnych zasobów Grupy.

IV. CZYNNIKI RYZYKA

4.1. OPIS PODSTAWOWYCH RYZYK I ZAGROŻEŃ

Ryzyko kadrowe przy realizacji kontraktów

Dostępność wykwalifikowanych pracowników i specjalistów stanowi istotny czynnik wpływający na zdolność Grupy do terminowej i efektywnej realizacji kontraktów, w szczególności w sektorze elektroenergetycznym i infrastrukturalnym. Niedobór pracowników posiadających odpowiednie kwalifikacje może prowadzić do opóźnień w realizacji projektów, wzrostu kosztów wykonawstwa oraz ograniczenia możliwości podejmowania kolejnych zleceń.

W celu ograniczania tego ryzyka Grupa prowadzi działania ukierunkowane na rozwój i utrzymanie własnych zasobów kadrowych. W szczególności kontynuowany jest program szkoleniowy dla pracowników Elektrqishloqqurilish JSC, obejmujący podnoszenie kwalifikacji technicznych oraz przygotowanie do realizacji prac zgodnie z wymaganiami właściwymi dla projektów infrastrukturalnych, w tym w zakresie prac montażowych, cięcia i spawania.

Działania te są również związane z planowanym wykorzystaniem części zasobów kadrowych Elektrqishloqqurilish JSC przy realizacji projektów na rynku polskim. W związku z tym prowadzone są procedury formalnoprawne dotyczące możliwości skierowania pracowników spółki uzbeckiej do pracy w Polsce, w tym uzyskania wymaganych wiz, zezwoleń i innych dokumentów umożliwiających legalne wykonywanie pracy.

Możliwość wykorzystania zasobów kadrowych spółek Grupy na różnych rynkach zwiększa elastyczność w zakresie organizacji zespołów wykonawczych, jednak pozostaje uzależniona od spełnienia wymogów prawa pracy, przepisów migracyjnych, zasad delegowania pracowników oraz dostępności odpowiednio wykwalifikowanej kadry.

Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji Zarząd ocenia ryzyko kadrowe jako umiarkowane. Poziom tego ryzyka jest monitorowany w szczególności w związku z planowanym zwiększaniem aktywności Grupy w sektorze budownictwa elektroenergetycznego i infrastrukturalnego.

Ryzyko konkurencji

Grupa prowadzi działalność na rynkach charakteryzujących się znaczną konkurencją, w szczególności w zakresie realizacji projektów infrastruktury elektroenergetycznej. Konkurencja dotyczy zarówno warunków cenowych, jak i posiadanych referencji, potencjału wykonawczego, kwalifikacji kadry, dostępności zasobów technicznych oraz zdolności do spełnienia wymogów formalnych i technicznych określanych w postępowaniach przetargowych.

Nasilenie konkurencji może prowadzić do presji na poziom marż, zwiększać koszty pozyskiwania kontraktów oraz ograniczać możliwość uzyskania zamówień na warunkach zapewniających oczekiwaną rentowność.

W celu ograniczania wpływu tego ryzyka Grupa wykorzystuje kompetencje techniczne, kadrowe i produkcyjne poszczególnych spółek oraz podejmuje działania zmierzające do optymalizacji kosztów realizacji projektów. Istotne znaczenie ma w tym zakresie zaplecze Elektrqishloqqurilish JSC, obejmujące doświadczoną kadrę, własny park maszynowy, zakłady produkcyjne oraz doświadczenie w realizacji projektów infrastruktury elektroenergetycznej. Elementem modelu kosztowego Grupy jest również możliwość wykorzystania zasobów kadrowych i produkcyjnych zlokalizowanych w Uzbekistanie, gdzie poziom kosztów osobowych jest niższy niż na wielu rynkach europejskich. Potencjalne korzyści wynikające z różnic kosztowych pozostają jednak uzależnione od kosztów mobilizacji pracowników, wymogów formalnoprawnych, kosztów transportu, logistyki oraz warunków konkretnego projektu.

Grupa rozwija ponadto współpracę z partnerami branżowymi posiadającymi komplementarne kompetencje i zasoby. Współpraca taka może zwiększać zdolność do spełniania wymogów udziału w postępowaniach przetargowych oraz umożliwiać wspólne ubieganie się o realizację projektów wymagających większego potencjału technicznego, organizacyjnego lub finansowego.

Dodatkowym elementem ograniczającym ryzyko konkurencji jest modernizacja zaplecza produkcyjnego Elektrqishloqqurilish JSC oraz rozwój własnych kompetencji technologicznych i wykonawczych, co może zwiększać zakres prac realizowanych przy wykorzystaniu zasobów własnych Grupy.

Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji Zarząd ocenia ryzyko konkurencji jako umiarkowane. Grupa monitoruje warunki rynkowe, poziom konkurencji w postępowaniach przetargowych oraz wpływ presji cenowej na rentowność potencjalnych i realizowanych kontraktów.

Ryzyko związane z wymogami raportowania ESG

Ryzyko związane ze sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju wynika przede wszystkim ze zmieniających się regulacji krajowych i unijnych oraz związanej z nimi konieczności bieżącego dostosowywania zakresu, sposobu i terminów raportowania. Znaczenie mają również oczekiwania uczestników rynku dotyczące przejrzystości informacji odnoszących się do kwestii środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego.

W 2026 roku zmianie uległy regulacje dotyczące obowiązkowej sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Na podstawie art. 84a ustawy o rachunkowości określone jednostki objęte dotychczas obowiązkiem raportowania uzyskały możliwość niewykonywania obowiązków wynikających z art. 49 ust. 3b oraz rozdziału 6c ustawy o rachunkowości za lata obrotowe 2025 i 2026, pod warunkiem spełnienia przesłanek określonych w przepisach.

EQUNICO SE skorzystała z możliwości przewidzianej w art. 84a ustawy o rachunkowości i

podjęła decyzję o niewykonywaniu obowiązkowej sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju za rok obrotowy 2025, w tym obowiązku jej atestacji.

Jednocześnie Spółka zdecydowała o zachowaniu ciągłości przekazywania informacji dotyczących kwestii ESG poprzez przygotowanie i publikację dobrowolnego raportu ESG za 2025 rok, niepodlegającego obowiązkowej atestacji. Rozwiązanie to jest zgodne z możliwością publikowania dobrowolnej sprawozdawczości ESG przez emitentów korzystających ze zwolnienia z obowiązkowej sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Przy określaniu zakresu dobrowolnych ujawnień Spółka uwzględnia charakter oraz geograficzną strukturę działalności Grupy, której istotna część działalności operacyjnej prowadzona jest poza Unią Europejską, w szczególności w Uzbekistanie. W przypadku dobrowolnego raportowania szczególne znaczenie ma jednoznaczne określenie jego charakteru, zakresu oraz zastosowanych zasad prezentacji informacji.

EQUNICO SE zakłada możliwość skorzystania z rozwiązania przewidzianego w art. 84a ustawy o rachunkowości również w odniesieniu do roku obrotowego 2026, o ile spełnione będą przesłanki ustawowe i Zarząd podejmie stosowną decyzję. Spółka monitoruje jednocześnie zmiany regulacyjne na poziomie krajowym i unijnym oraz ich potencjalny wpływ na przyszłe obowiązki sprawozdawcze.

Na dzień zatwierdzenia sprawozdania do publikacji Zarząd ocenia ryzyko związane z wymogami raportowania ESG jako niskie, przy czym jego poziom może ulegać zmianie w zależności od dalszego rozwoju regulacji krajowych i unijnych.

Ryzyko technologiczne i cyberbezpieczeństwa

Wykorzystywanie systemów informatycznych w bieżącej działalności operacyjnej wiąże się z ryzykiem wystąpienia incydentów mogących prowadzić do zakłócenia funkcjonowania przedsiębiorstwa, utraty lub naruszenia poufności danych, strat finansowych oraz negatywnego wpływu na relacje z kontrahentami i reputację Grupy.

W przypadku Grupy EQUNICO zagrożenia w obszarze cyberbezpieczeństwa obejmują w szczególności próby wyłudzenia danych (phishing), ataki z wykorzystaniem złośliwego oprogramowania, w tym ransomware, nieuprawniony dostęp do systemów informatycznych, utratę lub kradzież danych, a także naruszenia bezpieczeństwa infrastruktury IT.

Na poziom ryzyka wpływają m.in. skuteczność stosowanych zabezpieczeń technicznych i organizacyjnych, regularność aktualizacji systemów oraz poziom świadomości pracowników w zakresie cyberbezpieczeństwa. Znaczenie ma również międzynarodowy charakter działalności Grupy, wymagający zapewnienia odpowiedniego poziomu bezpieczeństwa informacji i systemów informatycznych w podmiotach funkcjonujących w różnych środowiskach organizacyjnych i prawnych.

W celu ograniczania ryzyka Grupa stosuje rozwiązania służące ochronie infrastruktury informatycznej i przetwarzanych danych, obejmujące m.in. zabezpieczenia sieciowe oraz specjalistyczne oprogramowanie ochronne. Bezpieczeństwo systemów wspierane jest również przez współpracę z zewnętrznymi specjalistami w zakresie utrzymania i aktualizacji stosowanych zabezpieczeń. Istotnym elementem zarządzania ryzykiem pozostaje także podnoszenie świadomości pracowników w zakresie zasad bezpiecznego korzystania z systemów informatycznych oraz identyfikowania potencjalnych zagrożeń.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Zarząd ocenia ryzyko technologiczne i cyberbezpieczeństwa jako umiarkowane. Dynamiczny rozwój zagrożeń cybernetycznych oraz rosnące znaczenie systemów informatycznych dla prowadzonej działalności wymagają stałego monitorowania poziomu bezpieczeństwa i dostosowywania stosowanych środków ochrony. Grupa kontynuuje działania w tym zakresie, obejmujące rozwój zabezpieczeń technicznych i organizacyjnych, aktualizację stosowanych rozwiązań oraz zwiększanie świadomości pracowników w obszarze cyberbezpieczeństwa.

Ryzyko reputacyjne i wizerunkowe

Wizerunek Grupy EQUNICO kształtowany jest zarówno przez wyniki prowadzonej działalności i realizację projektów infrastrukturalnych, jak również przez sposób komunikacji z rynkiem, akcjonariuszami, partnerami biznesowymi oraz pozostałymi interesariuszami. Istotne znaczenie dla reputacji Grupy mają w szczególności jakość i terminowość realizowanych projektów, wiarygodność przekazywanych informacji, transparentność prowadzonej działalności oraz konsekwencja w realizacji przyjętej strategii rozwoju.

EQUNICO SE na bieżąco monitoruje informacje i publikacje dotyczące Spółki oraz podmiotów należących do Grupy, pojawiające się w mediach, serwisach branżowych, mediach społecznościowych oraz innych kanałach komunikacji rynkowej. W przypadku pojawienia się informacji nieprawdziwych, niepełnych lub mogących prowadzić do błędnej interpretacji działalności Grupy podejmowane są, stosownie do okoliczności, odpowiednie działania informacyjne i wyjaśniające.

Ograniczaniu ryzyka reputacyjnego służy prowadzona przez EQUNICO SE konsekwentna polityka informacyjna, obejmująca w szczególności publikację raportów bieżących i okresowych, przekazywanie informacji o istotnych zdarzeniach dotyczących działalności Grupy oraz komunikację najważniejszych kierunków jej rozwoju. Spółka prowadzi również działania z zakresu komunikacji korporacyjnej i public relations, realizowane zarówno we własnym zakresie, jak i przy wsparciu wyspecjalizowanej agencji PR.

W komunikacji Grupy szczególne znaczenie ma prezentowanie postępów w realizacji strategii zakładającej koncentrację działalności na sektorach energetycznym, budowlanym i infrastruktury

inżynieryjnej, ze szczególnym uwzględnieniem rozwoju działalności w Uzbekistanie oraz zwiększania udziału Grupy w projektach związanych z budową i modernizacją infrastruktury elektroenergetycznej.

Zmiana nazwy Spółki na EQUNICO SE, dokonana we wrześniu 2024 roku, pozostaje elementem budowania spójnej tożsamości Grupy, odpowiadającej jej obecnemu profilowi działalności, kierunkom rozwoju oraz aktywności na rynkach międzynarodowych.

W I półroczu 2026 roku Grupa kontynuowała komunikację dotyczącą rozwoju działalności operacyjnej, realizowanych projektów oraz współpracy z partnerami z sektora infrastruktury i energetyki. Informacje dotyczące nowych przedsięwzięć, rozwoju działalności Elektrqishloqqurilish JSC oraz aktywności Grupy na rynku infrastrukturalnym Azji Centralnej wspierały budowanie rozpoznawalności marki EQUNICO i prezentowanie kompetencji Grupy w obszarze infrastruktury elektroenergetycznej.

W okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zdarzenia, które w ocenie Zarządu miałyby istotny negatywny wpływ na reputację lub wizerunek EQUNICO SE albo Grupy Kapitałowej. Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania prawdopodobieństwo wystąpienia zdarzeń mogących skutkować istotnym pogorszeniem wizerunku Grupy oceniane jest jako niskie. Jednocześnie, ze względu na charakter ryzyka reputacyjnego oraz szybkość rozpowszechniania informacji w przestrzeni publicznej, Spółka prowadzi stały monitoring tego obszaru i kontynuuje działania ukierunkowane na zapewnienie rzetelnej, spójnej i transparentnej komunikacji z rynkiem.

Ryzyka finansowe w tym:

▪ ryzyko zmiany stopy procentowej

Grupa Kapitałowa EQUNICO jest w ograniczonym stopniu narażona na ryzyko zmian stóp procentowych. Ekspozycja na to ryzyko wynika przede wszystkim z części zobowiązań finansowych oprocentowanych według zmiennych stóp procentowych, w szczególności zobowiązań leasingowych. Jednocześnie większość zobowiązań Grupy z tytułu pożyczek oparta jest na stałym oprocentowaniu, co ogranicza wpływ wahań rynkowych stóp procentowych na poziom kosztów finansowania i wyniki finansowe Grupy.

EQUNICO SE, jako jednostka dominująca, nie jest istotnie narażona na ryzyko zmian stóp procentowych, ponieważ otrzymywane przez Spółkę środki finansowe są oprocentowane według stałych stóp procentowych. Spółka nie posiada zobowiązań z tytułu kredytów bankowych, a tym samym nie jest bezpośrednio narażona na wzrost kosztów finansowania wynikający ze zmian rynkowych stóp procentowych. W konsekwencji zmiany rynkowych stóp procentowych mają ograniczony wpływ na sytuację finansową Spółki.

Mając na uwadze strukturę finansowania Grupy, w której dominują zobowiązania o stałym oprocentowaniu, Zarząd ocenia ryzyko zmiany stóp procentowych jako niskie. Obecna struktura

finansowania ogranicza potencjalny negatywny wpływ zmian poziomu stóp procentowych na koszty finansowe oraz wyniki działalności Grupy.

▪ **ryzyko walutowe**

Ryzyko walutowe wynika z możliwości wystąpienia niekorzystnych zmian kursów walut, które mogą wpływać na wartość aktywów i zobowiązań Grupy Kapitałowej EQUNICO, a także na prezentowane wyniki finansowe. Ryzyko to jest związane przede wszystkim z międzynarodowym charakterem działalności Grupy, realizacją kontraktów w walutach obcych oraz koniecznością przeliczania wyników zagranicznych spółek zależnych na złoty polski, będący walutą prezentacji sprawozdania finansowego Grupy.

Istotnym źródłem ekspozycji walutowej są rozliczenia kontraktów realizowanych w walutach obcych, w szczególności przez uzbecką spółkę zależną Elektrqishloqqurilish JSC. Zmiany kursów walut mogą wpływać na wartość przychodów i marż po ich przeliczeniu na PLN, a także powodować powstawanie różnic kursowych. Dodatkowe ryzyko wynika z zobowiązań denominowanych w walutach obcych, których wartość w sprawozdaniach finansowych może zmieniać się wraz z poziomem kursów walut.

Na poziomie Grupy istotne znaczenie ma również działalność zagranicznych spółek zależnych w Estonii i Uzbekistanie, których wyniki finansowe podlegają przeliczeniu na PLN. Ze względu na znaczący udział Elektrqishloqqurilish JSC w działalności Grupy szczególne znaczenie dla wyników skonsolidowanych ma kurs suma uzbeckiego (UZS) względem złotego. Wahania tego kursu mogą wpływać zarówno na wartość aktywów netto zagranicznej jednostki, jak i na poziom skonsolidowanych przychodów oraz wyników finansowych prezentowanych w PLN.

W przypadku EQUNICO SE ekspozycja na ryzyko walutowe związana jest przede wszystkim z zobowiązaniami oraz rozliczeniami w walutach obcych. Szczególne znaczenie mają kursy USD/PLN i EUR/PLN. Zmiany kursów tych walut mogą wpływać na wartość zobowiązań ujmowanych w sprawozdaniu finansowym Spółki oraz na osiągnięty wynik finansowy.

Ze względu na międzynarodowy charakter działalności Grupy, istotny udział rozliczeń w walutach obcych oraz znaczenie działalności Elektrqishloqqurilish JSC, Zarząd ocenia ryzyko walutowe jako istotne. Grupa na bieżąco monitoruje sytuację na rynkach walutowych oraz wpływ zmian kursów na działalność operacyjną, wartość zobowiązań i wyniki finansowe poszczególnych spółek.

▪ **ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe związane jest z możliwością poniesienia strat finansowych w przypadku niewywiązania się przez kontrahentów z ich zobowiązań wobec Grupy Kapitałowej EQUNICO lub EQUNICO SE. Dotyczy ono przede wszystkim należności handlowych, środków pieniężnych oraz pozostałych aktywów finansowych, w odniesieniu do których istnieje możliwość opóźnienia w płatności lub braku pełnego uregulowania zobowiązania przez dłużnika.

Wobec powyższego, ryzyko kredytowe oceniono jako niskie. Dotychczasowa struktura należności oraz brak istotnych przesłanek wskazujących na problemy z regulowaniem zobowiązań przez kontrahentów ograniczają możliwość wystąpienia znaczących strat z tego tytułu. Grupa prowadzi bieżący monitoring należności oraz sytuacji finansowej kontrahentów i stosuje odpowiednie procedury w zakresie zarządzania ryzykiem kredytowym, mające na celu ograniczenie potencjalnych strat i utrzymanie bezpieczeństwa finansowego Grupy.

■ zarządzanie ryzykiem płynności

Ryzyko płynności oznacza możliwość utraty przez spółki Grupy Kapitałowej zdolności do terminowego regulowania zobowiązań wynikających z prowadzonej działalności. Ryzyko to ma szczególne znaczenie w przypadku Grupy realizującej projekty o zróżnicowanej skali, okresie realizacji oraz harmonogramach wpływów i wydatków. Niedobór środków pieniężnych mógłby negatywnie wpłynąć na ciągłość działalności, realizację kontraktów oraz terminowe wywiązywanie się ze zobowiązań.

Spółki Grupy na bieżąco monitorują poziom płynności oraz przepływy pieniężne, uwzględniając bieżące potrzeby operacyjne, przewidywane wpływy z realizowanych kontraktów oraz terminy wymagalności zobowiązań. Zarządzanie ryzykiem płynności obejmuje w szczególności monitoring należności i zobowiązań, analizę kapitału obrotowego oraz planowanie przepływów pieniężnych. Istotne znaczenie dla sytuacji płynnościowej Grupy ma działalność Elektrqishloqqurilish JSC, będąca głównym źródłem przychodów operacyjnych Grupy.

W ramach działań służących ograniczaniu ryzyka płynności Grupa podejmuje również działania zmierzające do dostosowania terminów wymagalności zobowiązań do przewidywanych przepływów pieniężnych. Conpol Sp. z o.o. zawarła aneks do umowy dotyczącej nabycia udziałów w United Grid Solutions LLC, na podstawie którego termin zapłaty za udziały został wydłużony do 31 grudnia 2027 roku. Również EQUNICO SE zawarła z pożyczkodawcami aneksy wydłużające terminy spłaty zobowiązań do 31 grudnia 2027 roku.

Na sytuację płynnościową Spółki pozytywnie wpływały również środki uzyskane w związku ze sprzedażą udziałów w spółce powstałej w wyniku podziału Uniwersim Sp. z o.o. W 2025 roku EQUNICO SE otrzymała z tego tytułu środki w wysokości 30 mln zł. W I półroczu 2026 roku nastąpił kolejny wpływ środków wynikający z kompleksowego rozliczenia ceny sprzedaży, który stanowił dodatkowe źródło finansowania bieżącej działalności Spółki.

Zarząd ocenia ryzyko płynności jako umiarkowane. Na poziom tego ryzyka wpływają przede wszystkim skala i międzynarodowy charakter działalności Grupy oraz zróżnicowane terminy wpływów i wydatków związanych z realizacją kontraktów. Ryzyko to jest ograniczane poprzez bieżące monitorowanie przepływów pieniężnych, zarządzanie kapitałem obrotowym oraz dostosowywanie struktury i terminów finansowania do potrzeb Grupy.

V. POZOSTAŁE INFORMACJE

5.1. POSTĘPOWANIA SĄDOWE I ADMINISTRACYJNE

Na dzień publikacji raportu za I półrocze 2026 r. nie toczyły się żadne postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

5.2. TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIAZANYMI

W I półroczu 2026 r. Spółka oraz jednostki od niej zależne nie zawierały z podmiotami powiązanymi transakcji na warunkach nierynkowych. Informacje o tego rodzaju transakcjach zawartych przez EQUNICO SE lub jednostki od niej zależne znajdują się w notcie 11 skonsolidowanego skróconego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 r.

5.3. GWARANCJE I PORĘCZENIA

W I półroczu 2026 r. ani Spółka, ani spółki Grupy Kapitałowej nie udzielały nowych gwarancji i poręczeń.

5.4. ZDARZENIA PO ZAKOŃCZENIU OKRESU SPRAWOZDAWCZEGO

1) Zawarcie istotnych umów przez Spółkę i podmiot zależny

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego EQUNICO SE oraz Elektrqishloqqurilish JSC zawarły kolejne umowy związane z realizacją projektów infrastrukturalnych w Polsce, Uzbekistanie i Islandii.

- ✓ 23 lipca 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła z LARSEN AND TOUBRO CIS umowę dotyczącą budowy, montażu, badań i przekazania do eksploatacji dwutorowej napowietrznej linii elektroenergetycznej 500 kV o długości 41 km. Głównym zamawiającym projektu jest ACWA POWER z siedzibą w Arabii Saudyjskiej. Wartość umowy wynosi 5,02 mln USD netto (19,05 mln zł), a termin jej realizacji określono na 9 miesięcy,
- ✓ 23 lipca 2026 roku EQUNICO SE zawarła z Elektrqishloqqurilish JSC umowę konsorcjum w celu wspólnej realizacji planowanej umowy podwykonawczej na rzecz BUDIMEX S.A., związanej z zadaniem inwestycyjnym pn. „Rozbudowa i modernizacja stacji Piła Krzewina wraz z przełączeniem toru linii 400 kV Piła Krzewina–Plewiska pracującego na napięciu 220 kV na napięcie 400 kV”. Planowany zakres prac obejmuje

montaż fundamentów, kanałów kablowych, konstrukcji stalowych, aparatury, kabli oraz oszynowania przewodowego i rurowego. Zawarcie umowy podwykonawczej wymaga akceptacji Polskich Sieci Elektroenergetycznych S.A.

- ✓ 31 lipca 2026 roku EQUNICO SE zawarła z Wukabex Sp. z o.o. umowę podwykonawczą dotyczącą realizacji zadania pn. „Most Fossvogur (BL170) – mała architektura ze stali nierdzewnej” w Islandii. Przedmiot umowy obejmuje wykonanie, dostawę oraz montaż elementów małej architektury na moście Fossvogur. Wartość umowy wynosi 8,9 mln zł netto, a realizację przewidziano na okres od IV kwartału 2026 roku do czerwca 2028 roku.
- ✓ 3 sierpnia 2026 roku EQUNICO SE zawarła z LEBAL S.A. umowę podwykonawczą dotyczącą projektu „Platformy dla projektu BDC” w Islandii. Zakres umowy obejmuje wykonanie konstrukcji platform przeznaczonych pod urządzenia chłodzące serwerowni. Wartość umowy wynosi 2,10 mln zł netto, a termin realizacji został określony na okres od sierpnia do grudnia 2026 roku.
- ✓ 5 sierpnia 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła z Krajowymi Sieciami Energetycznymi Uzbekistanu S.A. umowę na budowę napowietrznych linii elektroenergetycznych 220 kV, przeznaczonych do przyłączenia budowanej elektrowni gazowo-parowej o mocy 550 MW w obwodzie dżyzackim do systemu elektroenergetycznego Uzbekistanu. Wartość umowy wynosi 135,96 mld UZS brutto, tj. około 42,4 mln zł, a okres realizacji określono na 10 miesięcy.
- ✓ 6 sierpnia 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła z O’ZBEKISTON TEMIR YO’LLARI JSC (Koleje Uzbeckie S.A.) umowę na wykonanie i dostawę stalowego mostu o długości 110 m i wysokości 5,8 m. Wartość umowy wynosi 14,55 mld UZS, tj. około 4,57 mln zł.
- ✓ 14 sierpnia 2026 roku EQUNICO SE zawarła z ALTERGA S.A. umowę na wyprodukowanie i dostawę ocynkowanych słupów kratowych na potrzeby zadania pn. „Przebudowa linii 110 kV Pakość–Pątnów, Pakość–Janikowo–Pątnów”, realizowanego w formule „zaprojektuj i wybuduj”, którego inwestorem jest ENEA Operator Sp. z o.o. Szacunkowa wartość umowy wynosi: 4 100 205 PLN (netto). Rozpoczęcie dostaw przewidziano od lipca 2027 roku.
- ✓ 28 sierpnia 2026 roku EQUNICO SE podpisała z BUDIMEX S.A. list intencyjny dotyczący podjęcia współpracy zakresie realizacji projektów związanych z branżą elektroenergetyczną; określa on ramy przyszłego współdziałania, które ma na celu połączenie potencjału obu podmiotów w celu realizacji efektywnych kosztowo projektów w sektorze elektroenergetycznym.
- ✓ 7 września 2026 roku EQUNICO SE zawarła z ALTERGA S.A. dwie umowy o dalsze podwykonawstwo, dotyczące wykonania dokumentacji projektowej dla zadań realizowanych na rzecz Polskich Sieci Elektroenergetycznych S.A., tj.:
 - „Rozbudowa i modernizacja stacji 220/110 kV Chmielów – Etap I” – o wartości 315 000 zł netto, z terminem realizacji do 11 miesięcy;
 - „Modernizacja stacji 220/110 kV Mory” – o wartości 200 000 zł netto, z terminem realizacji do 5 miesięcy.Łączna wartość zawartych umów wynosi 515 000 zł netto; zakres prac obejmuje kompleksowe opracowanie dokumentacji projektowej zgodnie z wymaganiami

technicznymi, dokumentacją zamówienia, obowiązującymi przepisami prawa oraz zasadami wiedzy technicznej; umowy zawierają standardowe postanowienia dotyczące zasad realizacji i odbioru prac, odpowiedzialności stron oraz kar umownych.

- ✓ 18 września 2026 roku EQUNICO SE zawarła ze spółką ALTERGA Engineering S.A. z siedzibą w Krakowie umowę ramową współpracy w zakresie usług projektowych oraz udostępniania personelu projektowego; umowa określa ramowe zasady współpracy Stron przy realizacji usług projektowych, inżynierskich, koordynacyjnych i dokumentacyjnych, w tym w szczególności projektowania stacji elektroenergetycznych, obwodów wtórnych w EPLAN, wykonywania obliczeń elektrycznych oraz dokumentacji wykonawczej, warsztatowej i powykonawczej.
- ✓ w dniu 22 września 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła ze spółką Krajowe Sieci Energetyczne Uzbekistanu S.A. siedzibą w Taszkencie aneks do umowy w ramach projektów:
 - a) Wykonanie prac przyłączeniowych dla linii elektroenergetycznych: 110 kV L-Istikbol do podstacji 220 kV "Sergeli", oraz 110 kV między podstacjami „Kuylik” i „Hosilot”;
 - b) Wymiana transformatorów na mocniejsze oraz przeprowadzenie modernizacji instalacji elektrycznych na podstacjach: „MŻK”, „Panel”, „Podjemnik”, „Risowaja”, „Jurtym”, „Gornaja”, „Jangi Parkent”.
 - c) Prace modernizacyjne instalacji elektrycznych na podstacji „Salar”Aktualna wartość umowy wynosi 424 mld SUM (136 194 184 PLN), zaś nowy termin realizacji ustalono do dnia 31 grudnia 2026 roku. Pozostałe warunki Umowy nie uległy zmianie.
- ✓ w dniu 23 września 2026 roku Elektrqishloqqurilish JSC zawarła ze spółką Krajowe Sieci Energetyczne Uzbekistanu SA z siedzibą w Taszkencie - Oddział Jizzakh Main Electric Networks kontrakt nr EQQ_LZK-1, którego przedmiotem jest budowa napowietrznej linii elektroenergetycznej o napięciu 220 kV, przeznaczonej do przyłączenia do jednolitego systemu elektroenergetycznego budowanej w obwodzie džizzackim w Republice Uzbekistanu elektrowni gazowo-parowej o mocy 550 MW. Wartość umowy wynosi: 118,9 mld UZS netto (tj. ok. 38 685 911 PLN). Termin realizacji kontraktu określono na 180 dni od daty otrzymania przedpłaty.

Zawarte po zakończeniu okresu sprawozdawczego umowy zwiększają portfel zamówień Grupy i dotyczą obszarów zgodnych z kierunkami jej działalności, w szczególności infrastruktury elektroenergetycznej, produkcji konstrukcji stalowych oraz realizacji specjalistycznych prac infrastrukturalnych na rynkach krajowym i zagranicznych.

Informacje dotyczące powyższych zdarzeń zostały przekazane przez Spółkę w raportach bieżących nr 37/2026 z dnia 23 lipca 2026 r., 38/2026 z dnia 24 lipca 2026 r., 40/2026 z dnia 31 lipca 2026 r., 41/2026 z dnia 3 sierpnia 2026 r., 42/2026 z dnia 5 sierpnia 2026 r., 43/2026 z dnia 6 sierpnia 2026 r., 44/2026 z dnia 14 sierpnia 2026 r., 48/2026 z dnia 28 sierpnia 2026r., 50/2026 i 51/2026 z dnia 7 września 2026r., 53/2026 z dnia 18 września 2026r., 55/2026 z dnia 22 września 2026r. oraz 56/2026 z dnia 23 września 2026 r.

2) Wybór firmy audytorskiej na lata 2026-2028

Rada Nadzorcza EQUNICO SE w oparciu o przedłożoną przez Komitet Audytu rekomendację, uchwałą nr 1/08/2026 z dnia 14 sierpnia 2026r., podjęła decyzję o wyborze Mistery Audytor Adviser Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie jako firmy audytorskiej do badania rocznych sprawozdań finansowych EQUNICO SE oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej EQUNICO za lata 2026–2028, a także do przeglądu sprawozdań półrocznych za I półrocze 2027 i 2028 roku.

Ponadto, wskazana firma audytorska została wybrana do realizacji usługi atestacyjnej dotyczącej oceny sprawozdań o wynagrodzeniach Zarządu i Rady Nadzorczej EQUNICO SE za lata 2026–2028. Realizacja usług audytorskich w kolejnych latach będzie każdorazowo poprzedzona potwierdzeniem niezależności firmy audytorskiej oraz braku istotnych zmian okoliczności mogących mieć wpływ na jej niezależność.

3) Zmiana w składzie Rady Nadzorczej Spółki

W dniu 15 września 2026 roku Pan Sergiusz Pietrosz złożył oświadczenie o rezygnacji z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki.

Z dniem 18 września 2026 roku do Rady Nadzorczej EQUNICO SE został powołany Pan Kazimierz Krupa. Powołanie nastąpiło w drodze kooptacji, na podstawie §16 ust. 5 Statutu EQUNICO SE, a jego celem było uzupełnienie składu Rady Nadzorczej Spółki do minimalnej liczebności wymaganej Statutem Spółki. Powołanie w drodze kooptacji obowiązuje do czasu powołania przez najbliższe Walne Zgromadzenie Spółki nowego członka Rady Nadzorczej lub potwierdzenia przez Walne Zgromadzenie powołania dokooptowanego członka Rady Nadzorczej.

5.5 OŚWIADCZENIE ZARZĄDU

Zarząd EQUNICO SE oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy półroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej EQUNICO (zawierające półroczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki EQUNICO SE) za okres od 1 stycznia do 30 czerwca 2026 roku oraz dane porównawcze zostały sporządzone zgodnie z MSR 34 oraz MSSF zatwierdzonymi przez Unię Europejską.

W ocenie Zarządu sprawozdanie finansowe przedstawia w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Spółki i Grupy Kapitałowej EQUNICO oraz ich wynik finansowy za okres objęty sprawozdaniem.

Zarząd oświadcza ponadto, że Sprawozdanie Zarządu z działalności EQUNICO SE oraz Grupy Kapitałowej EQUNICO za I półrocze 2026 roku przedstawia rzetelny obraz rozwoju, osiągnięć i sytuacji Spółki oraz Grupy, z uwzględnieniem zdarzeń i czynników mających istotny wpływ na prowadzoną działalność, a także podstawowych ryzyk i zagrożeń związanych z jej dalszym prowadzeniem.

EQUNICO SE wykonywała w okresie objętym sprawozdaniem obowiązki informacyjne właściwe dla emitenta papierów wartościowych dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym, publikując wymagane informacje zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i regulacjami rynku kapitałowego.

Krzysztof Długosz - Prezes Zarządu EQUNICO SE

Joanna Dyja – Członek Zarządu EQUNICO SE



Signed by /
Podpisano przez:

Joanna Dyja

Date / Data: 2026-
09-29 17:24



Signed by /
Podpisano przez:

Krzysztof Długosz

Date / Data:
2026-09-29 17:29